

证券代码：300253

证券简称：卫宁健康

公告编号：2025-065

卫宁健康科技集团股份有限公司 2025 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	卫宁健康	股票代码	300253
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	徐子同	侯慧	
电话	021-80331033	021-80331033	
办公地址	上海市静安区寿阳路 99 弄 9 号卫宁健康大厦		上海市静安区寿阳路 99 弄 9 号卫宁健康大厦
电子信箱	wndsh@winning.com.cn		wndsh@winning.com.cn

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期 增减
营业收入（元）	839,150,865.03	1,223,742,976.83	-31.43%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-117,969,780.09	30,168,354.32	-491.04%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-99,821,597.82	21,479,567.62	-564.73%
经营活动产生的现金流量净额（元）	53,793,890.91	-84,799,799.19	163.44%

基本每股收益（元/股）	-0.0535	0.0140	-482.14%
稀释每股收益（元/股）	-0.0535	0.0139	-484.89%
加权平均净资产收益率	-1.99%	0.53%	-2.52%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	8,542,781,595.04	8,756,485,456.90	-2.44%
归属于上市公司股东的净资产（元）	5,862,819,770.05	5,961,679,015.97	-1.66%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	126,112	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
周炜	境内自然人	7.98%	176,474,241	132,355,681	不适用	
王英	境内自然人	4.81%	106,529,129	79,896,847	不适用	
刘宁	境内自然人	4.68%	103,612,949	77,709,712	不适用	
上海云鑫创业投资有限公司	境内非国有法人	4.34%	95,987,348		不适用	
周成	境内自然人	2.85%	63,050,000		不适用	
中国银行股份有限公司-华宝中证医疗交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.66%	58,773,320		不适用	
中国工商银行股份有限公司-易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.05%	45,263,626		不适用	
博时基金-农业银行-博时中证金融资产管理计划	其他	1.02%	22,625,513		不适用	
孙凯	境内自然人	0.97%	21,499,227		不适用	
中国银行股份有限公司-招商优势企业灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.95%	21,000,030		不适用	
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、公司控股股东、实际控制人为周炜、王英夫妇；周成系周炜、王英夫妇之子。</p> <p>2020年7月15日，周炜、王英、周成与上海迎水投资管理有限公司-迎水匠心2号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水匠心3号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水龙凤呈祥14号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水巡洋2号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水绿洲10号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水和谐8号私募证券投资基金签署一致行动协议，结为一致行动人。同时，周炜、王英将公司股份34,919,000股转让给上述6个迎水私募产品，具体内容详见公司2020年7月24日披露的《关于实际控制人增加一致行动人及持股在一致行动人之间内部转让计划完成的公告》（公告编号：2020-065）。</p> <p>2021年9月16日，周炜、王英与上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙4号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙7号私募证券投资</p>					

	<p>基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙 16 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙 18 号私募证券投资基金签署一致行动协议，结为一致行动人。同时，周炜将公司股份 42,830,000 股转让给上述 4 个迎水私募产品，具体内容详见公司 2021 年 9 月 23 日披露的《关于控股股东增加一致行动人及持股在一致行动人之间内部转让计划完成的公告》（公告编号：2021-099）。</p> <p>截至本报告期末，上述 10 只迎水私募产品合计持有公司股份 77,749,000 股，占公司总股本的 3.51%；周炜、王英、周成及 10 只迎水私募产品合计持有公司股份 423,802,370 股，占公司总股本的 19.15%。</p> <p>2、2020 年 9 月 1 日，刘宁与上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 1 号私募证券投资基金、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 2 号私募证券投资基金、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 3 号私募证券投资基金、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 5 号私募证券投资基金签署一致行动人协议，结为一致行动人。同时，刘宁将公司股份 31,684,667 股转让给上述 4 个通怡私募产品，具体内容详见公司 2020 年 9 月 7 日披露的《关于持股 5%以上股东增加一致行动人及持股在一致行动人之间内部转让计划完成的公告》（公告编号：2020-073）。</p> <p>2021 年 7 月 28 日，刘宁通过大宗交易转让公司股份 5,330,000 股给其配偶侯明华，具体内容详见公司 2021 年 11 月 24 日披露的《持股 5%以上股东股份减持计划期限届满暨实施情况的公告》（公告编号：2021-128）。</p> <p>截至本报告期末，上述 4 个通怡私募产品合计持有公司股份 31,684,667 股，占公司总股本的 1.43%；刘宁、侯明华及 4 个通怡私募产品合计持有公司股份 140,627,616 股，占公司总股本的 6.36%。</p> <p>3、公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。</p>
<p>前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）</p>	<p>1、周成持有的本公司全部股份 63,050,000 股均通过东兴证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有。</p> <p>2、上海迎水投资管理有限公司-迎水匠心 2 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水匠心 3 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水龙凤呈祥 14 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水巡洋 2 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水绿洲 10 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水和谐 8 号私募证券投资基金合计持有的本公司全部股份 34,919,000 股均通过东兴证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有。</p> <p>上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙 4 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙 7 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙 16 号私募证券投资基金、上海迎水投资管理有限公司-迎水潜龙 18 号私募证券投资基金合计持有的本公司全部股份 42,830,000 股均通过国投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有。</p> <p>3、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 1 号私募证券投资基金、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 2 号私募证券投资基金、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 3 号私募证券投资基金、上海通怡投资管理有限公司-通怡瑞驰 5 号私募证券投资基金合计持有的本公司全部股份 31,684,667 股均通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有。</p> <p>4、孙凯除通过普通证券账户持有 8,349,827 股外，还通过东兴证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 13,149,400 股，实际合计持有 21,499,227 股。</p>

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

是 否

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
可转换公司债券	卫宁转债	123104	2021年03月16日	2027年03月15日	96,994.83	债券利率：第一年为0.3%，第二年为0.5%，第三年为1.0%，第四年为1.5%，第五年为1.8%，第六年为2.0%。（第一至四年的利息已支付）

(2) 截至报告期末的财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末
资产负债率	31.55%	32.24%
流动比率	3.22	3.10
速动比率	3.05	2.95
项目	本报告期	上年同期
EBITDA 利息保障倍数	-0.77	4.08
扣除非经常性损益后净利润	-9,982.16	2,147.96
EBITDA 全部债务比	-2.19%	11.74%
利息保障倍数	-3.92	1.51
现金利息保障倍数	5.48	-2.04
贷款偿还率	100.00%	100.00%
利息偿付率	-3.18%	0.52%

三、重要事项

(一) 主营业务

公司自成立以来一直集研发、销售和技术服务为一体，为客户提供“一体化”的解决方案，致力于提供医疗健康卫生信息化解决方案，不断提升人们的就医体验和健康水平。通过持续的技术创新，自主研发适应不同应用场景的产品与解决方案，业务覆盖智慧医院、区域卫生、基层卫生、公共卫生、医疗保险、健康服务等领域，是中国医疗健康信息行

业具有竞争力的整体产品、解决方案与服务供应商。

公司在夯实医疗信息化产品和服务的同时，自 2015 年起积极布局医疗健康服务领域，推动互联网+模式下的医疗健康云服务等创新业务的发展，后升级为“1+X”战略。“1”以 WiNEX 系列产品作为医疗卫生机构核心业务底座，通过嵌入 WiNGPT 医疗大模型、WiNEX Copilot 智能助手，将 AI 能力深度植入医疗数字化（诊疗流程）、公共卫生数字化（疾病防控）、医疗数据要素（数据价值挖掘）等业务板块，让 AI 成为业务运转的“隐形驱动力”。“+”是 WinDHP 平台，汇聚医药健险等生态能力，以 AI 算法打通数据流通、能力协同，构建智能生态中枢。“X”是各类数字健康应用场景，充分释放医疗机构能力，持续丰富医疗数字化生态。

在深化“1+X”战略落地过程中，公司持续推进医疗人工智能的技术突破与场景融合。2017 年，成立卫宁健康人工智能实验室（WAIR），在医学影像处理、自然语言处理、医学数据挖掘等方面积极开展医疗 AI 研究探索和创新实践。2023 年，公司正式发布自主研发的医疗垂直领域大模型 WiNGPT，大模型通过国家互联网信息办公室“深度合成算法”备案。WiNGPT 以医护智能助手 WiNEX Copilot 的形态内置于公司新一代 WiNEX 产品中。WiNEX Copilot 致力于成为医护好帮手，集成涵盖医院管理、医护增效等 100 余个临床应用场景。目前，WiNEX Copilot 已在全国近 150 家医疗机构部署应用，并在智能问答、文书生成、病历质控、诊中知识决策、报告解读、护理评估、检查报告生成及诊断质控等关键场景率先落地，在推动医疗大模型工程实际应用方面，形成行业引领。

（二）主要产品

公司采用“1+X”发展战略，“1+”是 WiNEX 系列产品及数字基座，“X”是数字化产品、数据服务创新、互联网医院、医药险联动等数字健康应用场景。通过人工智能技术深度赋能业务体系，构建覆盖医疗全链条的智能化解解决方案。

1+X全场景支撑数字空间业务重塑



1、智慧医院

以数字化医院产品为基座，支撑医院临床、管理、科研全场景业务智能化升级，通过 AI 技术优化诊疗流程与资源调度效率，实现院内数据互联与区域协同共享，驱动医院向精准化、高效化转型。

2、智慧卫生

以全域健康一体化中枢为理念，打造具备协同融合、数据聚能、生态共生特征的新一代全民健康基座。融合 AI 能力强化医疗公卫协同、突发应急响应与区域资源统筹，基于数据智能实现跨机构决策支持与生态治理，推动全民健康管理的科学化与敏捷化。

3、智慧医疗生态

构建“医-药-险-患”多方协同的闭环服务体系，通过 AI 赋能医疗服务延伸、健康管理精准化及医保风控智能化，打通线上线下资源联动，推动三医联动从政策协同向技术驱动的生态化升级。

（三）经营模式

公司主要以“信息化工程项目合同”“软件销售合同”或“购买服务合同”等方式，向医院或卫生部门提供信息系统解决方案，构建硬件和软件应用平台，向用户收取相关的项目合同款、软件销售合同款或技术服务款，实现收入与盈利。在为客户提供信息系统解决方案之后，以技术支持服务合同的方式长期为客户提供产品升级、软硬件维护等服务，

通过向客户收取技术支持与服务合同款的方式，实现收入与盈利。

（四）主要的业绩驱动因素

面对行业竞争日益激烈的挑战，公司积极聚焦核心业务，以 AI 为产品引擎，自研面向医疗机构等具有竞争力的产品和技术驱动医疗场景智能化产品落地，截至报告期末已在近 150 家医疗机构实现 AI 场景部署；持续成本费用管控和稳健现金储备，取得积极效果，报告期内销售费用、管理费用和研发费用合计同比下降 19.07%，经营活动产生的现金流量净额同比增长 163.44%。

报告期内，公司实现营业收入 83,915.09 万元，同比下降 31.43%；归属于上市公司股东的净利润-11,796.98 万元，同比下降 491.04%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-9,982.16 万元，同比下降 564.73%。报告期内，公司医疗卫生信息化业务收入 77,652.05 万元，同比下降 25.76%，占营业收入比重为 92.54%（上年同期为 85.48%）。其中：核心产品软件销售及技术服务业务收入 71,031.41 万元，同比下降 21.22%，占营业收入比重为 84.65%（上年同期为 73.68%）；硬件销售业务收入 6,620.65 万元，同比下降 54.15%，占营业收入比重为 7.89%（上年同期为 11.80%）。互联网医疗健康业务收入 6,262.56 万元，同比下降 64.76%，占营业收入比重为 7.46%（上年同期为 14.52%）。公司产品策略进一步向核心业务聚焦，核心业务收入占营业收入比重逐渐提升。报告期经营业绩下滑的主要原因是部分客户需求释放递延、WiNEX 产品在升级替换过程中尚未转化为规模收入、人工等成本费用相对刚性，以及互联网医疗健康业务优化（部分关停或剥离）、资产减值损失、补缴税款及滞纳金等。

报告期内，公司重点工作及回顾如下：

1、夯实 WiNEX 能力，不断增强市场竞争力

1) 公司持续从不同层面全方位提升 WiNEX 性能。通过架构优化、链路瘦身、模型聚合、插件式开发、部署装配等措施，优先针对医嘱签署、批量开立、批量领药作废、停医嘱等复杂长链路场景，改善运行效率提升。通过 90 余项业务解耦、30 余项评级评审相关模块配套升级以及 100 余项模型&链路优化降低系统整体功耗，初步构建 WiNEX 轻量化底座，为后续多形态业务的敏捷装配能力奠定基础。

2) 云服务模式全面落地，进入持续迭代阶段。完成乐山市人民医院、云上桐乡、苏州西苑医院等项目基于 K8S 部署，资源伸缩弹性更快；深圳市第二人民医院龙华医院、抚州市第一人民医院等核心系统基于云化建设，并已完成国产化数据库监控部署，提升了核心系统的安全可控性与性能可视化水平。

3) 持续打造不同业务领域、不同区域的医疗数字化标杆。助力天津市天津医院打造大型三甲医院数字化标杆，作为长期合作医院，该项目在 3 个月内高效完成系统升级，通过精细化数据治理，实现新老系统的无缝切换与无缝对接；助力佛山市第二人民医院打造华南数智医院示范标杆，推动临床实践与前沿技术的深度融合；助力桐乡市紧密型医共体建设，该项目围绕桐乡多层次及整合型医疗健康服务需求，推进“云上桐乡”数字医疗平台建设及数据要素价值化提升工程，助力桐乡打造成为“医卫健一体化”数字高地。

同时，四川泰康医院、乐山市人民医院、合肥市第三人民医院、兰州市妇幼保健院、长治市中医医院等多家医院顺利上线 WiNEX 产品，覆盖范围持续拓展。

4) 智慧医院评级方面，新增助力 11 家医院顺利通过电子病历应用水平五级及以上测评。其中，上海市儿童医院、上海市第六人民医院通过电子病历应用水平六级。新增助力北京大学人民医院通过智慧服务三级。以上充分证明公司数字化产品通过智慧医院高等级评审的能力。

综上，公司 WiNEX 系列产品的性能、成熟度、交付效率逐渐提升，核心产品的市场竞争力不断提升。根据 2025 年 7 月 IDC 发布的《中国医院核心诊疗系统市场份额，2024：新一轮验证》研究报告，2024 年，在中国医院核心系统主要厂商市场份额中，卫宁健康占比为 12.6%，市场份额第一（公司在 2020 年-2024 年已连续五年排名第一）。

2、AI 大模型技术快速发展，加速落地 AI 数智化产品

公司积极拥抱 AI 技术，发挥自身在医疗领域的深厚积累、AI 应用等领先优势，积极与医疗机构开展深度合作，赋能医疗场景智能化产品落地。2025 年 5 月，公司发布医疗大模型 WiNGPT 3.0，具备临床思维能力，通过数据质量提升、强化学习训练及循证医学路径构建等方式，持续提升医学领域推理、调用及循证能力；发布 WiNEX Copilot 2.2，具有可即用、可编排、可管理三大特点，支持复杂医疗场景下的智能化落地。“可即用”方面，完成 30 余款开箱即用的场景应用，输出效率与人机交互进一步优化；“可编排”方面，通过业务流程组件编排实现多 Agent 调用协作，提升解决医疗复杂场景问题的能力；“可管理”方面，支持对智能体的模型管理、应用管理与运维管理等。

报告期内，WiNGPT 及 WiNEX Copilot 已在近 150 家医疗机构实现 AI 场景部署。具体场景包括智能问答，通过大模型实现多轮对话与精准应答，辅助医生快速获取信息；文书生成，在不打断医生书写习惯的同时，即时触发 AI 快速生成鉴别诊断、诊疗计划等文书内容，实现病历书写效率、质量“双提升”；病历质控，智能识别病历中的语义完整性、内涵一致性、术语合规性，保障文书质量与合规性；诊中知识决策，联动患者体征、诊断等数据信息，生成检查检验推荐、治疗方案推荐等，提升医生临床判断能力；报告解读，自动提取关键医学指标、识别异常结果，并结合患者病史、指南文献生成诊断建议，辅助医生快速完成报告分析；护理评估，结合患者医嘱、病史、医嘱、检验结果、检查结果等多源信息，一键填充风险评估文书，自动推测风险评估结果等。

同时，联合多家医疗机构共同发布医疗大模型及智能体应用，合作共创能级提升，如联合浙江省中医院发布具有中医药特色的“钱塘智脉”中医药大模型，融合经典医案、方剂与现代循证数据，支持辨证论治、方药推荐、健康管理等多场景应用，帮助医生提升诊疗效率与准确性，并为患者提供个性化、可持续的健康服务；与上海市肺科医院达成战略合作，共同研发“LungSmart”智能医疗应用系统，针对肺部疾病构建全流程诊疗助手，提升临床决策的及时性与精准度；助力厦门弘爱康复医院打造特色智能助理“HAI 宝”，覆盖手术、康复、用药指导等多个实际场景，减轻医护工作负担，优化患者体验。

3、信创国产化替代稳步推进

在政策引导与市场需求双驱动下，医疗信息化行业也已经逐步开启了国产化替代的进程。公司作为医疗信息化头部厂商，近年来已经把自主可控、自主创新和国产适配作为重点任务积极推进，完成医疗信创解决方案从“服务端”向“客户端”的纵深拓展，实现国产 PC 机、打印机、扫码枪、读卡器等跨平台异构终端兼容，支持深度/统信 UOS/麒麟系统下的龙芯、飞腾、兆芯、海光等多架构异构终端兼容；在大模型算力侧，WiNGPT 在多种国产硬件上开展了适配、推理部署和性能测试工作。通过与国内硬件厂商合作（如华为、海光、燧原、沐曦等），提升了产品兼容性和灵活性，使其满足不同应用场景需求。同时，推进国产化芯片深度适配，完成全线产品对*龙芯 3A6000 处理器*的适配认证，为智慧医院建设提供了“全栈真国产”的可靠底座。在医疗大数据方面，大数据平台 7 大核心模块全部通过信创适配测试，形成可复制的“信创+医疗大数据”整体解决方案。

报告期内，助力上海市第六人民医院临港分院完成全国首批大数据平台“全信创”交付；助力汕头市人民医院信息化建设，实现核心诊疗系统与医院管理系统的信创化部署，为粤东地区提供可复用的三甲医院信创范式；基于全域一体化数字基座，助力桐乡市不同层级医疗卫生服务一体化应用建设，符合信创要求，打造区域医疗资源整合与信创转型实践标杆，上述信创进展标志着公司从“信创合规”迈向“信创引领”，进一步巩固行业领先地位。

4、公司及数字化产品荣获多项荣誉及行业认可

报告期内，公司获得“2025 福布斯中国人工智能科技企业 TOP 50”“2025 福布斯中国人工智能创新技术企业”等荣誉，进一步凸显公司在国内医疗 AI 的领先优势。2025 年 7 月，研究机构 KLAS 发布《2025 亚太地区电子病历 EHR 调研报告》，涵盖亚洲和大洋洲 EHR 市场活力及客户满意度等内容，卫宁健康凭借深厚积累和技术实力获评 84.8 分，入选亚太顶级 EHR 厂商，排名领先。同时，公司数字化产品“医养结合智慧健康养老服务”入选《上海市智慧健康养老产品及推广目录》。