

证券代码：603377

证券简称：ST 东时

公告编号：临 2025-153

转债代码：113575

转债简称：东时转债

东方时尚驾驶学校股份有限公司

关于北京证监局对公司出具行政监管措施决定书的 整改报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

东方时尚驾驶学校股份有限公司（以下简称“公司”或“东方时尚”）于 2025 年 5 月 23 日收到中国证券监督管理委员会北京监管局出具的《关于对东方时尚驾驶学校股份有限公司采取责令改正措施并对孙翔、闫文辉、王红玉采取出具警示函措施的决定》（〔2025〕87 号）（以下简称“《行政监管措施决定书》”）原件，要求公司对《行政监管措施决定书》中指出的事项进行整改。

收到《行政监管措施决定书》后，公司高度重视，立即向公司相关部门人员进行了通报与传达，并对《行政监管措施决定书》中涉及的问题进行了全面梳理和针对性地分析研讨。同时，公司对照《上海证券交易所股票上市规则》（以下简称“《股票上市规则》”）《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规及规范性文件，结合公司实际情况，制定了整改方案并落实整改措施。现将具体整改情况报告如下：

一、公司相关事项

公司于 2024 年 4 月 18 日召开第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证可转换公司债券募集资金投资项目资金需求的前提下，将募集资金中的 10,600.00 万元暂时用于补充公司流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起 12 个月内。

鉴于公司当前涉诉案件较多，且叠加资金流动性面临一定压力，公司暂时无法按期归还用于补充流动资金的募集资金。公司于 2025 年 4 月 17 日未按期归还暂时补充流动资金的募集资金 10,600.00 万元。

上述行为违反了《股票上市规则》第 1.4 条、第 7.7.3 条，《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》第 6.3.14 条等有关规定。

二、整改措施

针对上述问题，公司高度重视并积极整改，具体措施如下：

1、多渠道筹措资金，尽快归还募集资金

公司管理层将加快与商业银行对接，沟通新增授信额度与协商展期方案；盘活低效闲置资产，通过处置部分非核心固定资产，提升资金周转效率；优化公司经营性现金流管理，压缩非必要开支，优先保障募集资金偿还需求；督促控股股东及其关联方偿还非经营性占用资金。截至目前，公司控股股东及其关联方已清偿非经营性资金占用款 3.87 亿元，公司将合理规划资金使用包括尽快归还募集资金。

2、多元化解解决纠纷，切实维护公司权益

积极向与公司存在诉讼纠纷的债务方和解，通过司法调解与协商谈判和解双轨并进，加速资金回流；针对账龄较长或存在争议的债权，聘请专业法律团队梳理履约凭证并制定专项诉讼策略，依法向人民法院申请支付令或财产保全措施。

3、多维度保障经营，确保业务稳定运转

公司通过调整营销政策、强化预算与成本管控、盘活资产等措施优化现金流，科学调配资金保障需求。

营销方面：公司动态监测市场环境变化趋势，根据市场需求进行适应性营销策略修订，实施主动型市场策略，着力强化以新兴社交媒体平台为核心的线上精准营销体系。

服务方面：以“学员满意”为目标，构建全周期精细化服务体系，建立教学服务全流程追溯机制，结合智能排课与人工督导确保质量可量化、问题可追溯。

教学方面：持续投入教研资源，迭代升级课程体系与教学方法，严格师资选拔与培训标准，完善教学质量评估与反馈闭环，以过硬的教学品质筑牢学员信任基础，驱动口碑增长与业务可持续发展。

4、全面加强合规管理，深化行为规范根基

(1) 强化人员培训：严格督促全体关键岗位人员学习《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《公

司章程》等法规制度，深化对资金存放使用的合规与风险认知，提升规范运作自觉性，切实提升相关人员的规范运作意识。

(2) 压实治理责任：充分发挥董事会及专门委员会的核心引领与监督职能，持续健全内控制度体系并强化执行刚性。

(3) 明晰权责监督：清晰界定各部门、岗位职责权限，完善内部监督机制，确保公司各项业务运作严格遵循合规要求。

三、整改责任人及整改时间

整改责任人：董事长、总经理、财务总监。

整改时间：公司董事会将严格要求责任人落实整改措施，积极筹措资金，切实优化资产负债结构，并确保募集资金归还工作及时、妥善完成。当前整改工作持续开展，公司正全力推动整改进程。

四、整改总结及持续规范

本次公司收到《行政监管措施决定书》不会影响正常生产经营管理活动。公司将深刻汲取教训，严格遵循相关法律法规及规范性文件的规定与要求，切实落实整改措施，牢固树立规范意识，持续提升公司规范运作水平。同时，公司将全面强化全体董事、高级管理人员及关键岗位人员对上市公司法律法规的研习，确保所有董事、高级管理人员及相关责任主体准确理解上市公司信息披露义务，忠实勤勉履行各自职责，切实维护公司及广大投资者的利益。

特此公告

东方时尚驾驶学校股份有限公司董事会

2025年8月22日