

内蒙古第一机械集团股份有限公司董事会

关于 2025 年 1-6 月募集资金存放与实际使用情况专项报告

根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法规的要求，内蒙古第一机械集团股份有限公司（以下简称“公司”）编制了《内蒙古第一机械集团股份有限公司 2025 年 1-6 月募集资金存放与实际使用情况专项报告》，并经八届二次董事会审议通过，具体情况如下。

一、募集资金基本情况

（一）2012 年募集资金的基本情况

2012 年 10 月 17 日，中国证券监督管理委员会出具了《关于核准包头北方创业股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可〔2012〕1377 号），批准包头北方创业股份有限公司向特定投资者非公开发行不超过 5,600 万股（含 5,600 万股）A 股股票。2012 年 12 月 12 日公司发行股份，每股价格为人民币 15 元，发行股数 55,333,333 股，募集资金总额为 829,999,995 元（以下简称 2012 年募集资金），扣除发行费用 30,290,333.18 元后，募集资金净额为 799,709,661.82 元。募集资金到位情况已于 2012 年 12 月 13 日经大华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了《验资报告》（大华验字〔2012〕363 号）。2015 年，公司将“重载、快捷铁路货车技术改造项目”的固定资产投资金额由 799,709,661.82 元调整为 499,500,000.00 元，永久补充流动资金 300,209,661.82 元。该募集资金投资项目已于 2022 年 6 月 28 日完成验收，项目累计完成总投资 455,979,661.00 元（含税），未付金 15,121,082.68 元，节余募集资金 43,520,339.00 元永久补充流动资金。截至 2025 年 6 月 30 日，2012 年募集资金累计投入 791,353,086.59 元（含税及补充流动资金），本年未支付项目应付款，剩余未付金 8,356,575.23 元，资金余额 10,324,570.30 元（为项目应付款及利息收入）。

（二）2016 年募集资金的基本情况

2016 年 9 月 6 日，中国证券监督管理委员会出具了《关于核准包头北方创业股份有限公司向内蒙古第一机械集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可〔2016〕2041 号），同意公司向特定投资者非公开发行不超过人民币

普通股（A股）188,770,571股。2016年12月26日公司以非公开发行股票的方式向8名特定投资者发行了人民币普通股（A股）147,503,782股，每股面值人民币1.00元，每股发行认购价格为人民币13.22元，募集资金总额为人民币1,949,999,998.04元（以下简称2016年募集资金），扣除发行费用54,736,680.38元后，募集资金净额为1,895,263,317.66元。募集资金到位情况已于2016年12月26日经大华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了《验资报告》（大华验字〔2016〕001239号）。截至2025年6月30日，2016年募集资金累计投入1,757,159,605.71元（含补充流动资金950,268,048.11元和支付对价74,997,461.69元），本年项目投入45,207,140.07元，资金余额329,226,249.77元（为在建项目资金77,000,000元，已验收项目应付款61,103,711.95元，应补流资金85,182,437.68元及利息收入）。

二、募集资金管理情况

（一）募集资金管理制度的制定和执行情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，本公司依照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规，结合公司实际情况，制定了《募集资金管理制度》。根据《募集资金管理制度》的要求，并结合公司经营需要，公司对募集资金实行专户存储，并对募集资金的使用实行严格的审批手续，以保证专款专用；授权保荐代表人可以随时到开设募集资金专户的银行查询募集资金专户资料，保荐代表人每半年对募集资金管理和使用情况至少进行现场调查一次。

（二）募集资金管理情况

根据《募集资金管理制度》规定，公司对募集资金采用专户存储制度，2012年12月24日公司及保荐机构国信证券股份有限公司与中信银行股份有限公司包头分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。

2017年1月23日公司与财务顾问中信证券股份有限公司、存放募集资金的招商银行股份有限公司包头分行、华夏银行股份有限公司包头分行、中信银行股份有限公司包头分行、中国光大银行股份有限公司包头分行、中国银行股份有限公司包头市青山支行、上海浦东发展银行股份有限公司包头分行分别签署了《募集资金专户存储三方监管协议》。

除通过上述募集资金专户进行现金管理外，公司于2025年2月在招商银行股份有限公司包头分行营业部开立了募集资金现金管理专用结算账户，该账户用于暂时闲置募集资金进行现金管理的结算，不会用于存放非募集资金或用作其他用途。

（三）募集资金的存储情况

1. 2012 年募集资金的存储情况

截至 2025 年 6 月 30 日，公司尚未使用的 2012 年募集资金存放于非公开发行股票募集资金专用账户，账户的余额明细如下：

金额单位：人民币元

银行名称	账号	截止日余额	存储方式
中信银行包头支行	7273110182600050919	10,324,570.30	协定
合计		10,324,570.30	

2. 2016 年募集资金的存储情况

截至 2025 年 6 月 30 日，公司尚未使用的 2016 年募集资金存放于非公开发行股票募集资金专用账户，其中账户的余额明细如下：

金额单位：人民币元

银行名称	账号	截止日余额	存储方式
华夏银行包头分行	14650000000577148	194,102,047.28	协定
浦发银行包头分行	49010154500001024	35,967,737.96	协定
招商银行包头分行	755904002310102	8,791,471.63	协定
招商银行包头分行 (现金管理专用结算账户)	755904002310098	696.27	协定
光大银行包头分行	5250188000068228	30,364,296.63	协定
合计		269,226,249.77	

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）2012 年募集资金投资项目的资金使用情况

该项目已于 2022 年 6 月完成验收，详见附表 2 “2012 年募集资金使用情况对照表”。

（二）2016 年募集资金投资项目的资金使用情况

截至 2025 年 6 月 30 日，2016 年募集资金累计投入 1,757,159,605.71 元（含补充流动资金和支付对价），报告期项目投入 45,207,140.07 元。5 个募集资金投资项目累计使用募集资金 731,894,095.91 元，完成项目验收 4 项，为节能减排改造项目、综合技术改造项目、外贸车辆产业化建设项目和军贸产品生产线建设项目，在建项目 1 项，为 4×4 轻型战术车产业化建设项目，具体情况如下：

1. 节能减排改造项目。该项目计划总投资 43,500,000 元，其中募集资金

19,600,000 元，自筹资金 23,900,000 元，2017 年 4 月完成验收，使用募集资金 13,970,477.80 元，结余资金 5,629,522.20 元永久补充流动资金。

2. 综合技术改造项目。该项目计划总投资 363,510,000 元，其中募集资金 359,400,000 元，自筹资金 4,110,000 元，建设周期为 2016 年 12 月—2024 年 6 月，2024 年 6 月已完成全部建设内容，项目的环保、消防、安全设施、职业卫生、建安工程质量和项目档案等已于前期按规定和要求通过了建设单位组织的专项验收，由相关领域内的专家组成的验收组完成了现场竣工验收，已达到预定可使用状态，项目已完成总投资 304,949,767.74 元（含税）（其中募集资金 300,839,767.74 元，自筹资金 4,110,000 元），未付金额 85,482,130.05 元（其中募集资金 81,372,130.05 元，自筹资金 4,110,000.00 元），募集资金结余 58,560,232.26 元永久补充流动资金；截至 2025 年 6 月 30 日，已支付项目应付款 3,090,505.89 元，剩余未付金 10,904,260.84 元（募集资金 6,794,260.84 元，自筹资金 4,110,000 元），募集资金余额 8,791,471.63 元（含项目应付款及利息收入），待未付金支付完成后办理募集资金专户销户。

3. 军贸产品生产线建设项目。该项目计划总投资 204,820,000 元，其中募集资金 143,370,000 元，自筹资金 61,450,000 元，建设周期为 2016 年 12 月—2025 年 4 月，2025 年 4 月已完成全部建设内容，项目的环保、消防、安全设施、职业卫生、建安工程质量和项目档案等已于前期按规定和要求通过了建设单位组织的专项验收，由相关领域内的专家组成的验收组完成了现场竣工验收，已达到预定可使用状态，项目已完成总投资 142,111,026.59 元（含税）（其中募集资金 114,390,006.67 元，自筹资金 27,721,019.92 元），未付金额 14,542,735.04 元（其中募集资金 7,633,156.67 元，自筹资金 6,909,578.37 元），募集资金结余 28,979,993.33 元永久补充流动资金；截至 2025 年 6 月 30 日，本年度投入募集资金 7,632,387.35 元，募集资金余额 30,364,296.63 元（含应补流资金及利息收入）。项目应补流资金及利息已于 2025 年 7 月转出，正在办理募集资金专户销户。

4. 外贸车辆产业化建设项目。该项目计划总投资 420,000,000 元，全部为募集资金，建设周期为 2016 年 12 月—2025 年 6 月，2025 年 6 月已完成全部建设内容，项目的环保、消防、安全设施、职业卫生、建安工程质量和项目档案等已于前期按规定和要求通过了建设单位组织的专项验收，由相关领域内的专家组成的验收组完成了现场竣工验收，已达到预定可使用状态，项目已完成总投资 363,797,555.65 元（含税），未付金额 60,704,798.27 元，募集资金实际结余 56,202,444.35 元永久补充流动资金。

截至 2025 年 6 月 30 日，本年度投入募集资金 34,484,246.83 元，剩余未付金 54,309,451.11 元，募集资金余额 194,102,047.28 元（含项目应付款、应补流资金及利息收入），项目应补流资金及利息已于 2025 年 7 月转出，待未付金支付完成后办理募集资金专户销户。

5. 4×4 轻型战术车产业化建设项目。该项目计划总投资 150,000,000 元，其中募集资金 77,000,000 元，自筹资金 73,000,000 元，建设周期 2016 年 12 月—2028 年 6 月。2025 年 6 月，公司按照“拓型谱、提品质、低成本”思路对项目建设方案进行了局部优化调整，并已完成调整延期相关程序。截至 2025 年 6 月 30 日，公司启动了轮式车体抛丸机改造及自动化升级等条件的实施工作，后续将加快推进项目实施进度，确保项目如期形成能力。

详见附表 4 “2016 年募集资金使用情况对照表”。

（三）募投项目先期投入及置换情况

1. 截至 2012 年 12 月 13 日，公司以自筹资金先期投入募集资金投资项目金额计人民币 3,723.2340 万元。2013 年 1 月 14 日，公司五届一次董事会审议通过了《关于用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 3,723.2340 万元。根据大华会计师事务所出具的《包头北方创业股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》（大华核字〔2013〕000011 号），截至 2012 年 12 月 13 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资额为人民币 3,723.234 万元。公司独立董事、公司监事会以及保荐机构对该事项均发表了认可意见，公司完成上述募集资金置换。

2. 截至 2017 年 5 月 31 日，公司子公司山西北方机械制造有限公司以自筹资金先期投入 2016 年募集资金投资项目金额计人民币 13,970,477.80 元。2017 年 6 月 21 日，公司五届三十九次董事会审议通过了《关于用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 13,970,477.80 元。根据大华会计师事务所出具的《包头北方创业股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》（大华核字〔2017〕002608 号），截至 2017 年 5 月 31 日，公司已用自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资额为人民币 13,970,477.80 元。公司独立董事、公司监事会以及保荐机构对该事项均发表了认可意见，公司完成上述募集资金置换。

（四）闲置募集资金现金管理情况

2025年4月24日公司召开了七届二十一次董事会、七届十五次监事会审议通过《关于使用部分暂时闲置募集资金购买理财产品议案》，同意在确保资金安全性不影响公司募投项目建设的情况下，使用不超过40,000万元（含本数）的闲置募集资金进行现金管理，在决议有效期内该资金额度可以滚动使用，授权期限自董事会审议通过之日起一年内有效。

截至2025年6月30日，公司使用2016年募集资金进行现金管理的实施情况详见附表1“募集资金现金管理明细表”。

（五）节余募集资金使用情况

2025年4月24日公司召开了七届二十一次董事会和七届十五次监事会，审议通过了《关于募集资金投资“军贸产品生产线建设项目”完成验收将节余资金永久补充流动资金议案》，同意公司募集资金投资的“军贸产品生产线建设项目”验收并将节余资金59,244,057.75元（含利息收入30,264,064.42元，具体以转账日金额为准）永久补充流动资金。

2025年6月6日公司召开了七届二十二次董事会、七届十六次监事会，审议通过了《关于募集资金投资“外贸车辆产业化建设项目”完成验收将节余资金永久补充流动资金议案》，同意公司募集资金投资的“外贸车辆产业化建设项目”验收并将节余资金139,296,803.77元（含利息收入83,094,359.42元，具体以转账日金额为准）永久补充流动资金。

本公司不存在将募集资金投资项目节余资金用于其他募集资金投资项目或非募集资金投资项目的情况。

（五）募集资金使用的其他情况

本报告期内，本公司不存在募集资金使用的其他情况。

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）为更好地提高募集资金使用效率，顺利推进2012年募集资金投资项目的实施，2017年6月22日公司召开五届三十九次董事会、五届二十八次监事会审议通过，同意公司对募集资金投资项目“重载、快捷铁路货车技术改造项目”实施主体进行部分调整，新增包头北方创业有限责任公司为该项目实施主体。

（二）2018年公司终止实施募集资金投资项目“新型变速器系列产品产业化建设项目”“环保及新能源配套设施生产建设项目”。“新型变速器系列产品产业化建设

项目”原拟投入募集资金 231,000,000 元，“环保及新能源配套设施生产建设项目”原拟投入募集资金 154,400,000 元，合计拟投入募集资金 385,400,000 元。该项目的变更已经公司五届四十五次董事会和公司 2018 年第一次临时股东大会审议通过并实施。

(三) 2018 年公司调整“外贸车辆产业化项目”和“综合技术改造项目”募集资金投入金额，“外贸车辆产业化项目”由原计划投入募集资金 280,000,000 元增加至 420,000,000 元，增加 140,000,000 元；“综合技术改造项目”由原计划投入募集资金 114,000,000 元增加至 359,400,000 元，增加 245,400,000 元。上述两个项目合计增加募集资金投入 385,400,000 元。“综合技术改造项目”和“外贸车辆产业化建设项目”的投资总金额不变，原计划自有资金投入部分由本次变更募投项目所增加募集资金投入代替，“综合技术改造项目”投资总金额不足的 4,110,000 元由公司自有资金补足。该项目的变更已经公司五届四十五次董事会和公司 2018 年第一次临时股东大会审议通过并实施。

(四) 2019 年 4 月 26 日，经六届四次董事会、六届四次监事会和 2018 年年度股东大会审议通过，同意将募投项目“重载、快捷铁路货车技术改造项目”由 2018 年 12 月延期至 2021 年 6 月 30 日，将“军贸产品生产线建设项目”延长建设期 3 年，至 2021 年 12 月，将“4×4 轻型战术车产业化建设项目”延长建设期 3 年，至 2021 年 12 月，将“外贸车辆产业化建设项目”延长建设期 3 年，至 2021 年 12 月。

(五) 2019 年 8 月 23 日，经公司六届五次董事会、六届五次监事会和 2019 年第一次临时股东大会审议通过，同意将“综合技术改造建设项目”的建设期延期 3 年，至 2022 年 6 月。

(六) 2021 年 4 月 23 日，经公司六届十五次董事会和 2020 年年度股东大会审议通过，同意将募投项目“重载、快捷铁路货车技术改造项目”由 2021 年 6 月 30 日延期至 2022 年 6 月 30 日。

(七) 2021 年 12 月 2 日，经公司六届二十二次董事会、六届十九次监事会和 2021 年第五次临时股东大会审议通过，同意将“军贸产品生产线建设项目”由 2021 年 12 月延期至 2023 年 10 月，“综合技术改造项目”由 2022 年 6 月延期至 2024 年 6 月，“4×4 轻型战术车产业化建设项目”由 2021 年 12 月延期至 2024 年 6 月，“外贸车产业化建设项目”由 2021 年 12 月延期至 2023 年 12 月。

(八) 2023 年 10 月 25 日，经公司七届九次董事会、七届七次监事会和 2023 年

第二次临时股东大会审议通过，同意将“军贸产品生产线建设项目”由2023年10月延期至2025年4月，“外贸车产业化建设项目”由2023年12月延期至2025年6月。

（九）2024年6月28日，经公司七届十四次董事会、七届十次监事会和2024年第一次临时股东大会审议通过，同意将“4×4轻型战术车产业化建设项目”由2024年6月延期至2025年6月。

（十）2025年6月6日，经公司七届二十二次董事会、七届十六次监事会和2025年第一次临时股东会审议通过，同意将“4×4轻型战术车产业化建设项目”建设内容进行优化调整，并调增项目建设周期36个月，由2025年6月延期至2028年6月。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司募集资金使用及已披露的关于募集资金使用的相关信息及时、真实、准确、完整，不存在违规情况。

内蒙古第一机械集团股份有限公司董事会

2025年8月26日

- 附表：1. 募集资金现金管理明细表
2. 2012年募集资金使用情况对照表
3. 变更2012年募集资金投资项目情况表
4. 2016年募集资金使用情况对照表
5. 变更2016年募集资金投资项目情况表

附表 1

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

序号	受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	报酬确定	年化 (%)	到期实际收益	是否经过法定程序	未到期理财金额
1	招商证券	证券理财产品	10,000.00	2024-7-11	2025-1-8	募集资金	合同约定	2.00%	93.56	是	0.00
2	招商证券	证券理财产品	12,000.00	2025-3-18	2025-4-21	募集资金	合同约定	1.80%	18.98	是	0.00
3	招商证券	证券理财产品	3,000.00	2025-3-18	2025-4-21	募集资金	合同约定	1.80%	4.75	是	0.00
4	申万宏源	证券理财产品	5,000.00	2024-12-13	2025-4-22	募集资金	合同约定	1.95%	32.26	是	0.00
5	申万宏源	证券理财产品	6,000.00	2025-6-23	2026-1-19	募集资金	合同约定	1.75%	0.00	是	6,000.00
合计			36,000.00						149.55		6,000.00

附表 2

2012 年募集资金使用情况对照表

单位：元

募集资金总额			799,709,661.82			本年度投入募集资金总额			0			
变更用途的募集资金总额			300,209,661.82			已累计投入募集资金总额			791,353,086.59			
变更用途的募集资金总额比例			37.54%									
承诺投资项目	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3) = (2) - (1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
重载快捷铁路货车技术改造项目	已完成	799,709,661.82	499,500,000.00	455,979,661.00	0	447,623,085.77	-8,356,575.23	98.17	2022.06		是	是
补充流动资金	已完成		300,209,661.82	343,730,000.82		343,730,000.82		100	2022.06		是	是
合计		799,709,661.82	799,709,661.82	799,709,661.82	0	791,353,086.59	-8,356,575.23	98.96				
未达到计划进度原因（分具体募投项目）			不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况			详见“三、（三）募投项目先期投入及置换情况”									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况			不适用									
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况			不适用									
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况			不适用									
募集资金结余的金额及形成原因			在重载、快捷铁路货车技术水平提升建设项目建设过程中，公司严格控制募集资金的使用，在保证项目进度和质量的前提下，本着专款专用、合理、有效、节约的原则，有效地控制了成本，降低了募集资金投资项目实施费用，且募集资金存放在银行期间产生利息费用，形成了部分节余。截至竣工财务决算审计基准日，募集资金实际结余 71,056,274.87 元（含募集资金使用期间产生的利息净额 27,535,935.87 元）。									
募集资金其他使用情况			不适用									

附表 3

变更 2012 年募集资金投资项目情况表

单位：元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额 (1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额 (2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
重载快捷铁路货车技术改造项目	重载快捷铁路货车技术改造项目	499,500,000.00	455,979,661.00	0	447,623,085.77	98.17	2022.06		是	否
补充流动资金		300,209,661.82	343,730,000.82		343,730,000.82	100	2022.06		是	否
合计	—	799,709,661.82	799,709,661.82	0	791,353,086.59	—	—		—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）			详见“四、变更募投项目的资金使用情况”							
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）			不适用							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用							

附表 4

2016 年募集资金使用情况对照表

单位：元

募集资金净额				1,895,263,317.66		本年度投入募集资金总额				130,392,127.64		
变更用途的募集资金总额				385,400,000.00		已累计投入募集资金总额				1,757,159,605.71		
变更用途的募集资金总额比例				20.33%								
承诺投资项目	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额（1）	本年度投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额（3）=（2）-（1）	截至期末投入进度（%）（4）=（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
新型变速器系列产品产业化建设项目	已终止	231,000,000.00						不适用	不适用			是
军贸产品生产线建设项目	已完成	143,370,000.00	143,370,000.00	114,390,006.67	7,632,387.35	114,390,006.67	0.00	100.00	2025.4			否
综合技术改造项目	已完成	114,000,000.00	359,400,000.00	300,839,767.74	3,090,505.89	294,045,506.90	-6,794,260.84	97.74	2024.6			否
节能减排改造项目	已完成	19,600,000.00	19,600,000.00	13,970,477.80	0.00	13,970,477.80	0.00	100.00	2017.4			否
4×4 轻型战术车产业化建设项目	已延期	77,000,000.00	77,000,000.00	77,000,000.00	0.00	0.00	-77,000,000.00	0.00				否
环保及新能源配套设施生产建设项目	已终止	154,400,000.00						不适用	不适用			是
外贸车辆产业化建设项目	已完成	280,000,000.00	420,000,000.00	363,797,555.65	34,484,246.83	309,488,104.54	-54,309,451.11	85.07	2025.6			否
支付现金对价	已完成	74,997,461.69	74,997,461.69	74,997,461.69		74,997,461.69	0.00	100.00				
补充流动资金	已完成	800,895,855.97	800,895,855.97	950,268,048.11	85,182,437.68	950,268,048.11	0.00	100.00				
合计	—	1,895,263,317.66	1,895,263,317.66	1,895,263,317.66	130,389,577.75	1,757,159,605.71	-138,103,711.95	92.71				
未达到计划进度原因（分具体募投项目）				详见“三、（二）2016 年募集资金投资项目的资金使用情况”								
项目可行性发生重大变化的情况说明				详见“附表 5”								
募集资金投资项目先期投入及置换情况				详见“三、（三）募投项目先期投入及置换情况”								
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况				不适用								
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况				详见“附表 1”								
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况				不适用								
募集资金结余的金额及形成原因				募集资金结余 149,372,192.14 元，其中节能减排改造项目 5,629,522.20 元，综合技术改造项目 58,560,232.26 元，军贸产品生产线建设项目 28,979,993.33 元，外贸车辆产业化建设项目 56,202,444.35 元。建设过程中，公司严控项目整体建设成本，节约工程设计费、监理费等费用，合理提升资金使用效率，通过理财、大额存单等方式取得了理财收益和利息收入，形成了部分结余。								
募集资金其他使用情况				不适用								

附表 5

变更 2016 年募集资金投资项目情况表

单位：元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
综合技术改造项目	新型变速器系列产品产业化建设项目	359,400,000.00	300,839,767.74	3,090,505.89	294,045,506.90	97.74	2024.6			否
外贸车辆产业化建设项目	环保及新能源配套设施生产建设项目	420,000,000.00	363,797,555.65	34,484,246.83	309,488,104.54	85.07	2025.6			否
军贸产品生产线建设项目	军贸产品生产线建设项目	143,370,000.00	114,390,006.67	7,632,387.35	114,390,006.67	100.00	2025.4			否
4×4 轻型战术车产业化建设项目	4×4 轻型战术车产业化建设项目	77,000,000.00	77,000,000.00	0	0	0	2028.6			否
合计	—	999,770,000.00	856,027,330.06	45,207,140.07	717,923,618.11	—	—			—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）			详见“四、变更募投项目的资金使用情况”							
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）			<p>4×4 轻型战术车产业化建设项目前期未启动原因：由于近年来受国家经济及外部环境影响，特种车辆市场持续低迷，公司 4×4 战术车产品市场一直未扩容，现有生产能力已足够满足生产任务。为保障股东权益，公司审慎开展投资，未启动项目建设。</p> <p>4×4 轻型战术车产业化建设项目优化调整及延期原因：（1）近期 4×4 轻型战术车国内外市场需求呈增长趋势。一方面，由于 4×4 轻型战术车具有良好的机动性、防护性和勤务能力，且随着先进技术的融合应用，产品在国内市场的应用场景已从传统的武警、公安、边防、维和及“一带一路”安全保障等，成功拓展至森林草原防灭火、油田矿山应急救援等新兴领域，市场需求增势明显。另一方面，受国际地区冲突与维和维稳态势影响，非洲、中东、中亚及东南亚等关键海外市场的需求亦显著增长（根据 MarketResearchIntellect 最新报告，2024 年全球轻型战术车市场规模已达 98 亿美元，预计到 2030 年将攀升至 156 亿美元，年复合增长率维持在 6.8%左右）。（2）用户对 4×4 轻型战术车的性能要求已显著提高。根据用户使用测试反馈，公司产品在动力性能与综合防护能力上已达到国际先进水平，但对比美国 JLTV、法国“甲虫”等顶级平台，在人机环工程能力（操作舒适性、便捷性、环境适应性）、整车耐久性、全生命周期经济性等方面仍有部分差距。综上所述，为抢占市场先机，积极响应用户期待，提升产品核心竞争力，公司对建设方案进行了局部优化调整，目前正在陆续启动实施。</p>							
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明										