

中集车辆

中集车辆（集团）股份有限公司

2025 年半年度报告

2025 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李贵平、主管会计工作负责人占锐及会计机构负责人(会计主管人员)占锐声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本报告全文，并特别注意公司面临的风险因素，详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”部分。

公司计划 2025 年半年度不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	42
第五节 重要事项	45
第六节 股份变动及股东情况	56
第七节 债券相关情况	61
第八节 财务报告	62

备查文件目录

- （一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- （二）经公司法定代表人签字且加盖公司公章的 2025 年半年度报告及摘要；
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- （四）其他相关资料。

以上备查文件备置地点：公司三会事务办公室。

释义

释义项	指	释义内容
中集车辆集团、本集团、我们	指	本公司及除文义另有所指外，包括本公司及其附属公司
本公司/公司/中集车辆	指	中集车辆（集团）股份有限公司（包括前身中集车辆（集团）有限公司），一间于 1996 年 8 月 29 日根据中国法律成立的股份有限公司
A 股	指	本公司根据 A 股发行而发行每股面值人民币 1.00 元之普通股，于深交所创业板上市并以人民币交易
H 股	指	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的境外上市外资普通股，于 2019 年 7 月 11 日在香港联交所上市，自 2024 年 6 月 3 日下午四时从香港联交所退市
H 股上市日期	指	2019 年 7 月 11 日
全球发售	指	本公司提呈发售 H 股以供香港公众人士及于美国境外离岸交易中认购，且仅供于美国境内合格机构买家认购，其详情载于招股章程
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
H 股募集资金	指	于 2019 年 7 月 11 日完成香港联交所主板 H 股的全球发售后所得资金
招股章程	指	本公司日期为 2019 年 6 月 27 日有关全球发售的 H 股招股章程
半挂车	指	任何拟连接至机动车辆的车辆，其部分车身搁置于机动车辆上，大部分自重及载重量由机动车辆牵引，以达成货物运轮的目的
主机厂	指	行业里通常称汽车整车或整机生产企业为主机厂
专用车上装/上装	指	一种车身（例如自卸车身或搅拌筒），安装在卡车底盘上以组成专用车整车（如自卸车或搅拌车）
EPS	指	Electronic Procurement System 的简称，电子采购系统
控股股东	指	除文义另有所指外，具有《深圳证券交易所创业板股票上市规则》赋予该词的涵义，即中集集团
中集集团	指	中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司，一间于 1980 年 1 月 14 日在中国注册成立并在深交所主板（股份代号：000039）及香港联交所主板（股份代号：02039）上市的股份公司，为本公司的控股股东
中集香港	指	中国国际海运集装箱（香港）有限公司，一间于 1992 年 7 月 30 日在香港注册成立的有限公司，并为中集集团的全资附属公司及本公司的发起人及控股股东
深圳专用车	指	深圳中集专用车有限公司，2023 年 4 月 3 日前为公司附属公司
DS 工厂	指	Dee Siam Manufacturing Co., Ltd.（泰国 DS 制造有限公司，其为本公司附属公司，在泰国经营制造业务）
报告期或半年度	指	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月
人民币	指	中国法定货币人民币
港元	指	香港法定货币港元
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	中集车辆	股票代码	301039
股票上市证券交易所	深交所		
公司的中文名称	中集车辆（集团）股份有限公司		
公司的中文简称	中集车辆		
公司的外文名称	CIMC Vehicles (Group) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	CIMC VEHICLES		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	毛弋	熊丹
联系地址	中国深圳市南山区蛇口港湾大道 2 号	中国深圳市南山区蛇口港湾大道 2 号
电话	(86) 0755-26802598	(86) 0755-26802598
传真	(86) 0755-26802700	(86) 0755-26802700
电子信箱	ir_vehicles@cimc.com	ir_vehicles@cimc.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	9,753,007,988.09	10,699,669,107.34	-8.85%
归属于上市公司股东的净利润（元）	402,507,709.81	562,753,105.94	-28.48%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	384,466,490.56	551,067,563.53	-30.23%
经营活动产生的现金流量净额（元）	927,898,328.48	913,787,389.67	1.54%
基本每股收益（元/股）	0.21	0.28	-25.00%
稀释每股收益（元/股）	0.21	0.28	-25.00%
加权平均净资产收益率	2.78%	3.79%	-1.01%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	23,154,904,833.32	22,685,887,204.32	2.07%
归属于上市公司股东的净资产（元）	14,406,316,940.41	14,381,208,915.09	0.17%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	5,560,599.14	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	19,335,200.15	
除同公司正常经营业务相关的有效套	13,664,965.13	

期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-157,119.75	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-14,382,405.62	
减：所得税影响额	-2,130,272.59	
少数股东权益影响额（税后）	-3,849,747.21	
	18,041,219.25	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

I、报告期内公司所处行业情况

（一）概述

1. 全球物流半挂车业务行业的情况

● 中国市场

报告期内，中国物流行业在复杂多变的经济格局中稳健向前，结构持续优化、产业深度赋能、数智化加速转型，根据中国汽车工业协会最新数据，今年国家实施的一系列举措正成为推动行业高质量发展的强劲引擎。2025 年 1-6 月份，中国公路运量达到 205.7 亿吨，同比增加 4%，普通半挂车销量 13.7 万辆，同比增长 0.5%。

● 全球南方市场

报告期内，中国商用车出口市场平稳增长，累计出口 50.1 万辆，同比增长 10.5%。全球南方市场的物流半挂车行业呈现差异化增长与转型并行的格局。需求变化受到区域经济复苏、基建投资、贸易流动升级及低碳转型等多重因素驱动，但不同区域表现分化明显。

● 欧洲市场

报告期内，根据欧洲汽车工业协会 ACEA 发布的数据，2025 年 1-6 月，欧盟新卡车注册量为 15.5 万辆，同比下降 15.4%。主要经济体需求放缓，半挂车行业仍处于弱复苏阶段。

● 北美市场

2025 年 1-6 月，据 ACT 研究机构数据，北美半挂车产量为 10.88 万台，同比下降 24.3%，需求依旧处于极度疲软阶段。

2. 新能源重卡和燃油/燃气重卡行业的情况

2025 年上半年，中国新能源重卡市场延续爆发性增长态势。根据中国汽车工业协会数据，2025 年 1-6 月我国重卡累计销量达 53.9 万辆，同比增长 6.9%，其中新能源重卡实现销售 7.92 万辆，同比激增 186%。

3. 纯电动头挂列车行业的情况

作为长距离道路运输的主力车型，半挂车汽车列车的减排重点最初聚焦于牵引车（主车）部分。而随着新能源技术的快速发展和日益严苛的法规倒逼下，商用车企业为持续提升运输效率、降低碳排放，开始将创新视角延伸至挂车领域，电动挂车和纯电动头挂列车已经成为行业转型的重要突破口。

各国关于纯电动头挂列车的行业标准，法规和政策开始逐步完善。2025 年 7 月，中汽研中国汽车标准化研究院和中汽研汽车检验中心组织召开了“电动挂车主挂匹配及汽车列车运行安全专项研究会议”，围绕电动挂车的国内外发展趋势、标准法规动态、国内企业研发需求和标准化需求进行深入研讨，标志着国内电动挂车法规建设进入加速阶段。

欧盟也对挂车碳排放削减提出了明确的时间进度表，半挂车产品必须在 2030 年前实现 10% 的碳排放削减目标。同时，

欧盟在 2024 年将电动挂车（E-trailer）纳入半挂车的规范内，法理上支持了电动半挂车的发展。

政策法规叠加技术发展大趋势将创造清晰的战略窗口期，行业必将从牵引车电动化向“头+挂”协同零排放演进，在法规与技术双重驱动下，纯电动头挂列车（EV-RT）成为行业突破关键，为先行者创造战略窗口期。

II、报告期内公司从事的主要业务

（一）本公司的核心产品组合

（1）全球半挂车：

全球半挂车的设计、生产、流通、跨洋制造、销售和和生产性服务，产品主要包括：

① 星链半挂车¹

- 星链后卸半挂车 (7A)
- 星链冷链物流半挂车 (5A)
- 星链电商物流半挂车 (4A)
- 星链侧帘半挂车 (3A)
- 星链通用物流运输车 (2B)
- 星链侧翻自卸半挂车 (2A)
- 星链危化品骨架车 (1D)
- 星链集装箱骨架车 (1A)

② 星链液罐车²

- 不锈钢食品等级液罐车 (6A)
- 铝合金燃料液罐车 (6B)
- 碳钢危化品液罐车 (6C)

¹ 中集车辆自 2023 年 3 月启动“星链计划”，在麦肯锡专家团队的协助下，推动旗下 7 家半挂车公告企业的生产组织结构性改革，将原来的①、②、③、④、⑤和⑦半挂车产品进行升级，提炼出六大系列共二十四款年度车型（星链绿单产品）。截止 2024 年 12 月 31 日，中集车辆提炼出五大车系共二十三款年度车型(俗称星链绿单产品)，2025 年初，针对煤炭，砂石料应用场景，新增后卸半挂车(7A)车系 1 款年度车型。2025 年星链年度车型半挂车部分共 24 款。

² 中集车辆自 2024 年 9 月启动“雄起计划”，在麦肯锡专家团队的协助下，推动旗下 5 家液罐车公告企业的生产组织结构性改革，将原来的⑥罐式半挂车产品进行升级，2025 年上半年已初步完成 IMP1 阶段目标。雄起计划正式并入星链计划。

(2) EV·DTB 上装产品：

为新能源重卡底盘提供专业的上装设计、制造以及售后服务，协助有紧密合作关系的头部新能源重卡生产企业，完成重型新能源专用车的价值链闭环。主要产品包括：

- ① 重型纯电动渣土车的车厢、副车架和液压举升装置：

EV-DTB·渣土车

- ② 纯电动搅拌车的混凝土罐体、副车架和液压驱动模块：

EV-DTB·搅拌车

- ③ 纯电动冷藏车的厢体、副车架和冷机模块：

EV-DTB·冷藏车

(3) EV 头挂列车：

纯电动头挂列车的设计、制造，以及提供销售服务，产品及规划主要包括：

- ① 2024 年已经推出：

1) 纯电动头挂搅拌车（型号：J-RT1.0 搅拌车）

- ② 2025 年将推出聚焦短途重载的纯电动工程型头挂列车（原型），产品及规划主要包括：

2) 纯电动头挂渣土车（型号：EV-RT 7A）

3) 纯电动头挂搅拌车（型号：EV-RT MIX）

- ③ 筹备在 2026 年推出：

智能化纯电动头挂冷链车和智能化纯电动汽车零部件物流车

(二) 全球半挂车主要经营模式和经营情况分析

本公司在报告期内总共生产和制造了约 5.3 万台各类半挂车，其中：

31,586 台	星链半挂车/雄起液罐车（面向中国市场）
9,839 台	全球南方市场
3,289 台	SDC 半挂车/LAG 液罐车（面向欧洲市场）
7,888 台	Vanguard GT Holding（面向北美市场）

全球半挂车业务在 2025 年上半年实现了营业收入 69.24 亿元，贡献毛利 11.29 亿元。

(1) 2025 年上半年本公司“星链计划”与“雄起计划”彰显成效，为中国业务带来高质量增长与发展。报告期内，星链半挂车与雄起液罐车中国市场销量同比提升 10%，营业收入同比提升 11%，毛利率同比提升 2.4%。其中，星链半挂车中国市场经营利润同比提升 74%。

报告期内，星链半挂车 LTP 集团进一步推动组织运营模式和业务转型规划的迭代，围绕星链 LTP A 工厂打造核心生产制造能力，构建了“铁三角”形式的星链 LTP 组织结构、12 模块组织架构，完善了星链 A 厂的绿单工作岛的硬件投资和工作岛小组组织重塑，构建 12 模块的集采和保供能力。

与此同时，星链半挂车 LTP 集团也从设计优化、产线升级、排产结构优化等多方面落地效益举措，同比去年上半年，四大工段效率显著提升，整体产量提升 21%，人均产量提升 20%，单台半挂车直接人工与制造费用下降 15%。

报告期内，星链半挂车业务集团瞄准长江沿岸带来新增量机遇，启动“诸葛亮项目”，进一步构建“长江之柄”及“西南之锤”为起点的全国统一大市场战略，重塑国内市场区域布局，围绕重点市场补充资源，构建了新型的销售组织和模式。通过联合营销等方式突破大客户订单，实现了重点市场的业务快速增长，国内销量同比增长 12%。

雄起液罐车半山起步，全力追赶星链。报告期内，“雄起计划”完成了 BUP 2（建设阶段）和 IMP 1（执行阶段）的各项里程碑目标，液罐车新质生产力初露锋芒，正式站在 IMP 2 阶段的起点上。

报告期内，雄起液罐车完成了中集车辆液罐车业务集团与雄起 LTP 集团的组织构建，并围绕硬实力和软实力全面升级核心生产制造能力。在硬实力方面，随着雄起 1 号项目、2 号项目、3 号项目的陆续落地，液罐车核心零部件的生产向集约化转型，整体人效同比提升 22.5%。在软实力方面，构建了“铁三角”形式的雄起 LTP 组织形式，制定核心举措配置核心资源，通过“道场线”练兵等形式，训练精兵强将。

报告期内，中集车辆液罐车业务集团参照星链计划的模式，构建新型的销售组织和销售模式，聚焦核心市场和核心产品，实现质量与规模双增长，国内营收同比增长超 30%。

2025 年 6 月 25 日，中集车辆液罐车业务集团正式发布携带“欧洲技术基因”与“中国场景智慧”的“欧冠”系列高端液罐车，重新定义液罐车行业新标杆、重塑液罐车市场格局。

2025 年上半年，本公司在中国的半挂车市场占有率上升至 23.07%，连续六年保持全国第一。

（2）2025 年上半年全球南方半挂车业务延续高质量发展态势，在保持规模扩张的同时实现盈利能级跃升，形成“增速稳健、效益显著”的双优格局。报告期内，该区域销量同比提升 13.0%，毛利率同比提升 4.6%，盈利能力增长强劲。

公司持续深化东南亚、非洲等新兴市场的战略布局，在全球南方市场框架下完成 Asean Vanguard 业务集群构建并实现市场突破。泰国市场通过“芒果”工厂的资源聚合效应，实现对本地需求的快速响应，半挂车销量同比增长 44.0%，营收同比激增 63.5%，成为区域业务的标杆样板；越南市场积极捕捉区域经济快速增长的机遇，营收同比大幅增长 270%。

澳洲业务积极布局核心区域市场，构建 LoD/LoM 业务模式，探索双品牌营销策略，叠加“星链计划”带来的供应链成本节降，销量同比增长 16.4%，毛利率提升 2.3%，充分彰显公司跨洋供应链协同的优势。

（3）2025 年上半年欧洲半挂车业务在一个“弱复苏”的市场环境下，展现出强大的韧性，聚焦运营效率提升，发挥全球半挂车供应链优势，仍保持稳步增长，报告期内，本公司子公司英国 SDC 营收同比增长 8.7%。

基于对欧洲市场中长期走向需求复苏的研判，我们在 2025 年上半年开始升级欧洲半挂车高端部件生产工厂，构建面向第三次创业阶段的欧洲半挂车高端底架部件工厂（DS11）和欧洲半挂车高端上装部件工厂（DS10）。

（4）2025 年上半年北美半挂车业务在美国关税政策和需求严重下滑的双重冲击下，依然实现销量 7,888 台，同比下滑 14%，毛利率同比也下降了 5.1%。2025 年上半年，承接 2024 年北美半挂车新增上牌数下降的趋势，继续走弱。下游客户继续采取观望态度，购车意愿更加趋于保守。这个趋势反而推动存量车的维修业务向好。Vanguard GT 旗下的 Vanguard Parts 业务继续保持良好发展势头。

值得一提的是，美国政府在 2025 年 4 月对中国发起的极限关税差点造成依赖中国供应链的冷藏车制造工厂停摆，大幅增加了北美的运营成本。另外，美国政府也对加拿大极限施压，虽然在 2025 年上半年，美国政府连续给予关税 90 天延期，但下半年预计将会有确定结果，这也给北美冷藏车业务的运营带来后续的压力，倒逼公司“破局重生”。

另外要提示的是，2025 年上半年美国二家企业组成新的“双反联盟”，针对墨西哥、泰国、越南三个国家的向美国出口的集装箱骨架车产品发起双反调查。虽然公司在泰国的 DS 工厂并没有向美国出口整车，但是“双反调查”势必波及产业链的上游零部件。这导致 Vanguard GT 旗下的 CIE Manufacturing 只能放弃部分潜在订单。按流程，此次“双反调查”将在 2025 年三季度达成初步裁决。

2025 年下半年，随着关税和“双反调查”结果的落地，市场观望情绪将大大缓解，加之 2025 年三季度为北美传统旺季，北美半挂车业务有机会进入到弱复苏状态。

（三）EV・DTB 上装产品主要经营模式和经营情况分析

本公司在报告期内总共生产和制造了：

数量	类别	制造工厂
7,440 台	DTB・渣土车	西安、宝鸡、驻马店三个工厂
2,773 台	DTB・搅拌车	洛阳、芜湖两个工厂
2,221 台	DTB・冷藏车	济南工厂

其中：新能源产品销售情况：

数量	类别	增长率	市场占有率
2,554 台	EV-DTB・渣土车	↑ 142.55%	25.1%
955 台	EV-DTB・搅拌车	↑ 86.26%	13.13%
1,277 台	EV-DTB・冷藏车	↑ 69.8%	18.5%

（1）构建产能优化与资源协同的集团化作战体系，我公司在新能源方面持续发力

报告期内，本公司作为行业中唯一一家能提供三大类 DTB 产品、以及唯一可以以六家工厂全面覆盖黄河流域和长江中下游流域主要核心市场区域的 DTB 头部企业，进一步巩固了核心产品市场占有率，实现营收 8.68 亿元，并积极拓展新能源产品销售，三大类 EV・DTB 产品均实现了较大幅度的增长，其中 EV-DTB・渣土车增长 142.55%，EV-DTB・搅拌车增长了 86.26%，EV-DTB・冷藏车同比增长了 69.8%。

2025 年 2 月 12 日，本公司成立中集车辆 DTB・水泥搅拌车（含粉罐车）业务集团，终结了 6 家工厂“散沙式扩张”与“孤岛化经营”，组成了产能优化与资源协同的新型集团化作战体系，依托中集车辆品牌优势，在市场上消除内卷，形成有效竞争优势，初步构建了搅拌车新质生产力发展格局。

（2）持续深化“好马配好鞍”商业模式

报告期内，本公司围绕市场应用场景与陕重汽等核心主机厂紧密协同，联合研发适配车型，降低系统兼容成本，继续

深化“三好发展”模式，深入推进“皇家保姆”战略，持续提升产品质量，缩短交付周期，为客户创造更高价值，2025 年上半年共交付好马配好鞍产品 1704 列，同比增长 25%。

（四）纯电动头挂列车业务的主要经营模式和经营情况分析

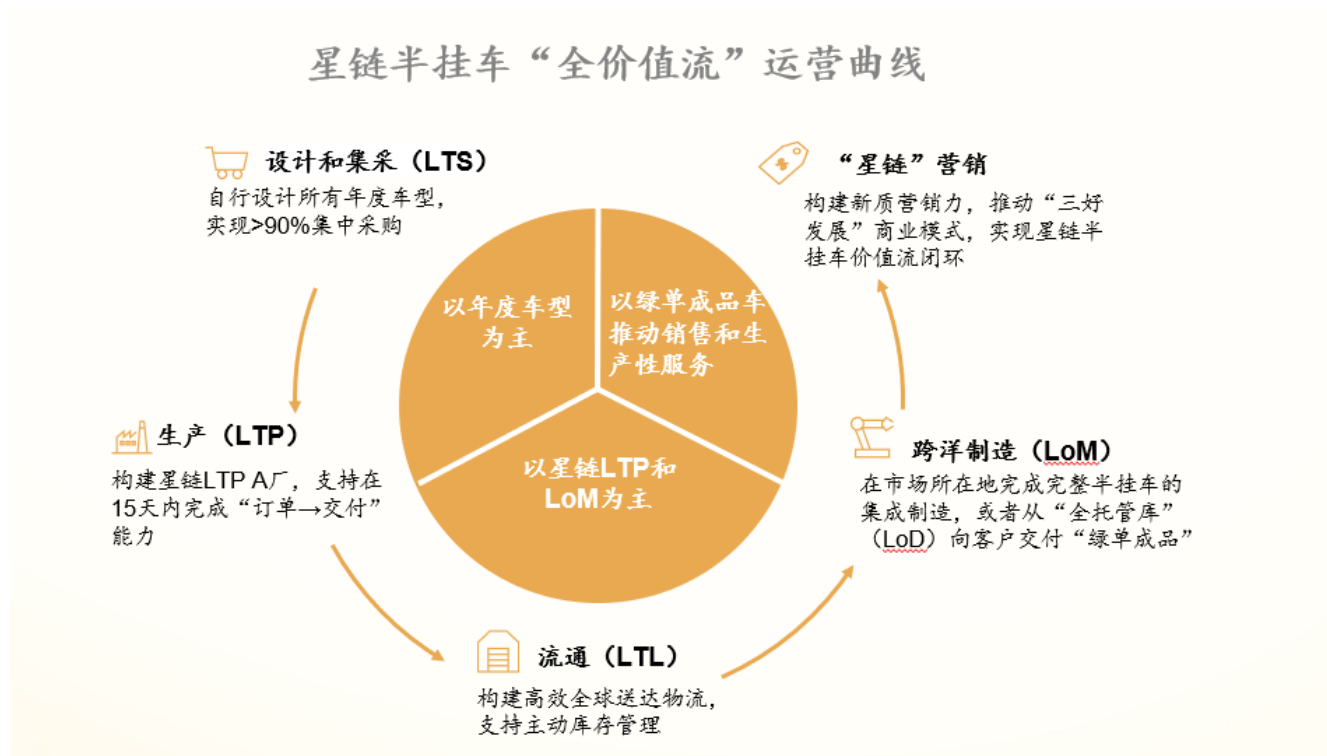
本公司始终坚信“从新能源重卡到新能源牵引头，再到纯电动头挂列车”的产品进化关键路径，并积极参与每一个里程碑的运营。

- 进入 2025 年，本公司已经成为新能源重卡头部企业和骨干企业首选的 EV • DTB 上装合作伙伴。2025 年上半年总计交付 EV • DTB 上装产品超过 4,700 套，市场占有率名列前茅。
- 进入 2025 年，本公司也主动为新能源牵引头的头部企业提供能够满足“头-挂”一致性的星链半挂车和星链液罐车产品，同时也积极试水新能源牵引头+星链半挂车的一体化销售，并取得局部突破。
- 进入 2025 年，本公司加快“纯电动头挂列车”的产品组合开发和“纯电动头挂列车”运营保障基站的开发。本公司于 2025 年 3 月成立了“汉诺威计划”项目组织，已完成 EV-RT2.0 纯电动头挂列车顶层架构，并同步规划产品型谱，开展产品正向研发，本年度将首先聚焦短途，重载工程场景（如砂石料、混凝土运输），完成适用此场景的纯电动工程型头挂列车的产品开发及场景验证，并发布原型产品。

二、核心竞争力分析

面对宏观环境的巨大的不确定性，本公司将坚持围绕“星链全价值链”运营曲线，不断提升核心能力，持续推进以下措施：

（一）全球半挂车以“星链计划”和“雄起计划”为抓手，深度挖掘全价值链的各个环节的价值，充分贯彻“上下同频”和“左右拉齐”，确保价值落位。



星链计划已经全面进入 IMP2，雄起计划在迈过 630 里程碑之后，也已站在 IMP2 的起跑线，星链计划和雄起计划将全面冲刺 1231。在“1231 冲刺”阶段，秉承“一脉相承，略有不同”的原则，将重塑星链/雄起的赛道、明确“1231 冲刺”置顶举措、围绕置顶举措配置核心领导力资源和运营核心骨干人力资源。

2025 年下半年，本公司将进一步强化“唯有星链”的组织协调，丰富“唯有星链”的文化，构建服务于第三次创业整个阶段的星链组织，使之更加具备“稳健性”。

与此同时，将进一步培育“星链领导团队”，普及和扩大“星链互联·互补”式工作环境，收获星链标杆 LTP 中心，保持置顶举措的推进节奏，实现举措落地和预算达标双丰收。

（二） 重塑半挂车全球供应链

（1）国内形成“集采为主，保供为辅”的供应链体系

国内三层组织架构与核心流程全面落地，星链与雄起采购全面打通，共享资源、共同发展。数字化系统 EPS 实现“采”与“购”各项业务全面贯通；集采业务实现全品类覆盖，集采率显著提升；行走机构打造“集采+保供”供应链，以系统化集成

交付模式稳步推进，“产品+服务”供应链新生态初具规模。

（2）海外形成“当地集采为主，全球保供为辅”的全球半挂车供应链

本公司持续优化海外供应链体系，从管理到执行端同步提升海外子公司采购联动，稳步提升当地集采比例。同时，在多个国家构建核心零部件工厂，全方位夯实全球半挂车零部件供应链的韧性。

（三）持续深化平行独立的北美半挂车业务的治理架构

2024 年以来，本公司持续推动北美控股平台的治理架构升级和“无国界公司”的打造。凭借其所具备的跨洋资源整合能力、本土化运营根基及全球化投资视野，该控股平台已成为扎根美国、辐射全球的“无国界公司”典范。

报告期内，本公司对 Vanguard GT Holding 旗下各家法人体的治理架构核心的董事会进行了迭代，进一步推动了管理团队的年轻化与本土化，吸纳和提拔了年轻管理干部和本土精英人才进入核心管理岗位。新组建的管理团队迅速进入状态，积极参与推动了本公司的核心战略举措“大白熊计划”。

（四）持续深化“好马配好鞍”商业模式内涵，不断拓展“好马配好鞍”商业模式的产业协同与生态构建。

报告期内，本公司不断拓展与传统重卡企业（如陕重汽、一汽解放、中国重汽、东风商用车）及新能源造车新势力（如宇通、徐工汽车、质子、比亚迪等）形成战略合作伙伴，共享新能源技术及市场资源。与宁德时代、亿纬锂能等电池厂商、国电投等换电服务商合作，推广快速充换电模式，解决用户续航焦虑，提升运营效率。复制“皇家保姆”模式，持续扩大 DTB 上装委改业务阵营，成为新能源重卡底盘企业首选的“上装委托加装连锁企业”。

与此同时，本公司持续推动新能源技术深度整合，加速电动化底盘与上装的适配研发，采用高能量密度电池、电驱桥技术提升续航能力和动力性能，满足重载场景需求；推动轻量化设计，针对南北方市场差异，持续推出有竞争力的产品与公告方案；引入智能驾驶辅助系统（如自动紧急制动、车道保持）和物联网技术，实现运输路径优化、运载量精准控制及远程故障诊断，提升运营效率与安全性；联合新能源重卡底盘企业为客户不断创造新价值。

（五）中集·陕汽“三好发展”持续发力，不断拓展商用车产业新质生产力新内涵

报告期内，围绕“一个车企”身份，中集·陕汽一体化研发、一体化市场推广、一体化营销、一体化渠道融合、一体化服务等样板工程按计划落地，三好发展的全价值链运营曲线不断完善，新质生产力内涵不断拓展，在全国已经建设了 15 家，正在规划和建设的 10 家三好中心，进一步拓展三好中心网络。

报告期内中集·陕汽一体化产品实现累计销售突破 6,084 列，与去年同期相比增长 59%。其中好头牵好挂完成 4,150 列，同比增长 104%，好马配好鞍完成 1,704 列，同比增长 25%；好车配好罐完成 230 列，同比增长 38%。

（六）加快拓展“纯电动头挂列车”产品组合，加快构建支撑“纯电动头挂列车”运营的保障基站（EV-ALFA⁺基站）

“汉诺威计划”坚持以“纯电动头挂列车”作为重卡新能源化发展的终点站的战略方向，在以下两个维度发力：

（1）拓展纯电动头挂列车产品组合：

- 聚焦短途重载应用场景的纯电动“工程型”头挂列车（2025 年下半年发布原型）
- 聚焦长途电商应用场景的纯电动“物流型”头挂列车（2026 年上半年发布原型）

（2）构建支撑纯电动“工程型”头挂列车运营的保障基站（2025 年下半年发布原型）：

自 2024 年推出 J-RT1.0 新能源头挂搅拌车以来，中集车辆坚定地贯彻纯电动头挂一体化（EV-RT）的发展战略，并不断拓展产品组合，不断开发支持纯电动头挂列车（EV-RT）运营的保障基站（EV-ALFA+）。

附：产品型谱

① 星链半挂车产品型谱：		
产品名称	产品型号	产品图片
星链后卸半挂车	7A	
星链冷链物流半挂车	5A	
星链电商物流半挂车	4A	
星链侧帘半挂车	3A	
星链通用物流运输车	2B	
星链侧翻自卸半挂车	2A	
星链危化品骨架车	1D	
星链集装箱骨架车	1A	
② 星链液罐车产品型谱：		
产品名称	产品型号	产品图片
不锈钢食品等级液罐车	6A	

铝合金燃料液罐车	6B	
碳钢危化品液罐车	6C	

③ EV•DTB 上装产品型谱:

产品名称	产品型号	产品图片
重型纯电动渣土车的上装	EV-DTB•渣土车	
纯电动搅拌车的混凝土罐体、副车架和液压驱动模块	EV-DTB•搅拌车	
纯电动冷藏车的厢体、副车架和冷机模块	EV-DTB•冷藏车	

④ 纯电动头挂列车产品型谱:

产品名称	产品图片
纯电动头挂列车（型号：J-RT 1.0 搅拌车）	

三、主营业务分析

概述

是否与报告期内公司从事的主要业务披露相同

☒是 ☐否

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	9,753,007,988.09	10,699,669,107.34	-8.85%	
营业成本	8,288,724,686.13	9,104,650,606.36	-8.96%	
销售费用	257,954,836.74	285,044,350.45	-9.50%	
管理费用	423,822,514.25	452,057,337.55	-6.25%	
财务费用	-60,631,877.61	-88,525,051.49	31.51%	报告期内公司汇兑损失相比上年同期增加
所得税费用	149,303,347.63	176,284,377.61	-15.31%	
研发投入	204,650,886.45	156,954,744.44	30.39%	公司为提升产品竞争力持续加大研发投入
经营活动产生的现金流量净额	927,898,328.48	913,787,389.67	1.54%	
投资活动产生的现金流量净额	286,747,994.87	-227,349,966.93	226.13%	报告期内收回出售深圳专用车的股权转让款
筹资活动产生的现金流量净额	-655,414,612.59	-771,264,357.42	15.02%	
现金及现金等价物净增加额	550,357,737.49	-42,280,564.18	1,401.68%	上年同期支付 H 股回购款，及报告期内收回出售深圳专用车的股权转让款

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

占比 10%以上的产品或服务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品						
全球半挂车	6,924,300,427.82	5,795,442,474.27	16.30%	-8.91%	-8.09%	减少 0.74 个百分点
上装、底盘及牵引车	1,472,550,886.91	1,401,457,045.59	4.83%	10.12%	10.54%	减少 0.36 个百分点
分地区						
中国市场	4,385,672,886.84	3,820,813,325.36	12.88%	-0.27%	-3.64%	增加 3.05 个百

						分点
北美市场	2,563,273,422.99	2,226,436,729.48	13.14%	-30.51%	-26.16%	减少 5.12 个百分点
欧洲市场	1,305,749,930.20	1,111,470,502.51	14.88%	0.53%	3.71%	减少 2.61 个百分点
其他市场	1,498,311,748.06	1,130,004,128.78	24.58%	13.99%	7.38%	增加 4.65 个百分点

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	63,304.10	0.01%		否
公允价值变动损益	13,623,234.75	2.44%		否
资产减值	-4,978,639.51	-0.89%		否
营业外收入	2,853,204.17	0.51%		否
营业外支出	24,287,373.12	4.36%	主要是固定资产报废增加及税收滞纳金增加	否
信用减值损失	-66,567,415.31	-11.94%	主要是计提的应收账款坏账准备	否
资产处置收益	12,612,362.47	2.26%		否
其他收益	39,519,091.73	7.09%	主要是政府补助及增值税进项加计抵减	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,346,627,746.59	27.41%	5,797,032,560.61	25.55%	1.86%	
应收账款	3,554,649,520.87	15.35%	3,650,378,083.15	16.09%	-0.74%	
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	4,773,114,517.03	20.61%	4,333,241,305.95	19.10%	1.51%	
投资性房地产	398,885,765.95	1.72%	398,922,135.53	1.76%	-0.04%	
长期股权投资	247,807,183.61	1.07%	247,440,840.43	1.09%	-0.02%	
固定资产	4,622,682,987.42	19.96%	4,726,925,766.38	20.84%	-0.88%	
在建工程	209,424,752.36	0.90%	199,992,510.81	0.88%	0.02%	
使用权资产	240,676,901.48	1.04%	244,214,579.87	1.08%	-0.04%	
短期借款	12,785,561.36	0.06%	32,799,428.07	0.14%	-0.08%	报告期内信用借款下降
合同负债	632,027,060.26	2.73%	542,962,498.55	2.39%	0.34%	

长期借款	53,338,230.70	0.23%	80,275,002.95	0.35%	-0.12%	报告期内保证借款和信用借款下降
租赁负债	173,323,361.86	0.75%	177,475,504.85	0.78%	-0.03%	
其他流动资产	208,683,429.38	0.90%	164,156,454.27	0.72%	0.18%	

2、主要境外资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
VANGUARD NATIONAL TRAILER CORPORATION	收购	1,714,974,853.93	美国	生产经营	内部控制持续有效运行	62,077,062.81	11.90%	否

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
2.衍生金融资产	264,515.17	654,075.25				454,490.42		464,100.00
5.其他非流动金融资产	10,786,384.58	14,318,606.76						25,104,991.34
金融资产小计	11,050,899.75	14,972,682.01				454,490.42		25,569,091.34
投资性房地产	398,922,135.53	-157,119.75					120,750.17	398,885,765.95
应收款项融资	303,665,208.21				1,963,431,893.15	1,856,324,477.89		410,772,623.47
上述合计	713,638,243.49	14,815,562.26			1,963,431,893.15	1,856,778,968.31	120,750.17	835,227,480.76
金融负债	5,586,991.90	1,192,327.51				6,667,130.86		112,188.55

其他变动的内容

其他变动是汇率变动带来的影响。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	69,931,565.97	车贷保证金、票据保证金及其他保证金
应收票据	1,850,471.07	质押

合计	71,782,037.04	
----	---------------	--

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
211,407,229.66	251,581,461.56	-15.97%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位： 元资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
金融衍生工具	264,515.17	654,075.25		0.00	454,490.42			464,100.00	自有资金
其他	10,786,384.58	14,318,606.76						25,104,991.34	自有资金
合计	11,050,899.75	14,972,682.01	0.00	0.00	454,490.42	0.00	0.00	25,569,091.34	--

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) A 股募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	首次公开发行 A 股	2021 年 7 月 8 日	175,809.60	158,377.68	3,174.16	102,663.32	64.82%	10,130.94	34,096.86	19.39%	62,229.86	存放于募集资金专户	55,714.36
合计	--	--	175,809.60	158,377.68	3,174.16	102,663.32	64.82%	10,130.94	34,096.86	19.39%	62,229.86	--	55,714.36
募集资金总体使用情况说明													
截至 2025 年 6 月 30 日，本公司 2025 年上半年度使用募集资金人民币 3,174.16 万元，累计使用募集资金总额人民币 102,663.32 万元，尚未使用募集资金余额人民币 62,229.86 万元 (含募集资金利息收入扣除银行手续费及账户管理费的净额人民币 6,515.50 万元)。													

注 1：报告期内，本公司变更用途的募集资金 10,130.94 万元，是报告期内调减了星链半挂车高端制造产线升级项目的募集资金投资金额。

(2) A 股募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目															
2021 年首次公开发行股票（A 股）	2021 年 7 月 8 日	数字化转型及研发项目	研发项目	是	158,377.68	43,877.68	7,921.55	21.33	7,921.55	已终止	已终止	不适用	不适用	不适用	已终止
		升级与新建灯塔工厂项目	生产建设	是		79,500.00	55,203.03	100.51	46,666.46	84.54%	2026 年 12 月	不适用	不适用	不适用	是
		新营销建设项目	生产建设	是		10,000.00	-	-	-	已终止	已终止	不适用	不适用	不适用	已终止
		偿还银行贷款及补充流动资金	补流、还贷	否		25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
		星链半挂车高端制造产线升级项目	生产建设	是		-	26,090.86	2,757.80	17,744.53	68.01%	2026 年 6 月	不适用	不适用	不适用	否
		强冠罐车高端产线升级改造	生产建设	是		-	8,006.00	294.52	5,330.78	66.58%	2026 年 8 月	不适用	不适用	不适用	否

		项目													
		太字节 厢体高 端制造 产线升 级项目	生产建 设	是		-	-	-	-	已终止	已终止	不适用	不适用	不适用	已终止
承诺投资项目小计				--	158,377.68	158,377.68	122,221.44	3,174.16	102,663.32	--	--			--	--
超募资金投向															
不适用															
合计				--	158,377.68	158,377.68	122,221.44	3,174.16	102,663.32	--	--			--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		一、数字化转型及研发项目													
		1、受国内房地产、基础设施的投资和建设放缓等因素影响，混凝土搅拌车及渣土车需求不及预期。报告期内，公司基于当下市场环境对“专用车上装核心模块数字化升级项目”的投资进行了充分调研和重新论证，从投资回报率及投资必要性考虑，经审慎研究，公司已终止实施数字化转型及研发项目之子项目“专用车上装核心模块数字化升级项目”。													
		2、公司已与国内各主要汽车检测研究院签订了技术服务协议，并与陕汽研究院建立了战略合作，开展了多项检测试验项目，能获得更加全面和专业的检测试验服务。报告期内，为避免资源的闲置和浪费，提高募集资金的使用效率，实现公司股东利益最大化，经审慎研究，公司已终止实施数字化转型及研发项目之子项目“中集车辆集团半挂车试验中心建设项目”。													
		3、公司目前基本完成跨洋运营平台的构建，根据公司的战略部署，数字化项目依照跨洋运营平台的设计架构，融入当前业务开展当中。报告期内，为避免造成资源的闲置和浪费，提高募集资金使用效率，实现公司股东利益最大化，经审慎研究，公司已终止实施“全球数字化运营中心项目”。													
		二、升级与新建灯塔工厂项目													
		1、报告期内，升级与新建灯塔工厂项目之子项目“中集智能物流装备项目（一期）”未达计划进度，主要原因为目前该项目的建设合同已基本完成，但由于中国厢式车业务的内卷式竞争等不确定性因素，本公司已积极调整业务方向，并为未来适应市场发展对产线进行进一步的升级和优化调整，经审慎研究，公司已将该项目的预定可使用状态日期延期至 2026 年 12 月 31 日。													
		2、根据市场环境变化，2025-2026 年中集车辆（山东）有限公司将以“轻装起步、内质提升”为举措构建新质生产力 1.0。报告期内，考虑公司战略调整以及投资回报预期降低等多方面原因，为避免造成资源的闲置和浪费，提高募集资金使用效率，实现公司股东利益最大化，经审慎研究，公司已终止实施升级与新建灯塔工厂项目之子项目“冷藏智能配送车产线升级技术改造项目”。													
		三、星链半挂车高端制造产线升级项目													
		报告期内，星链半挂车高端制造产线升级项目未达计划进度，主要原因为：													

1、公司基于当下市场环境以及订单机会分布格局对各节点的投资布局进行了充分调研和重新论证，东莞中集专用车有限公司逐步明确其作为 B 工厂 (生产非模块化产品) 的定位，通过对当前设备进行改造可满足生产需求。报告期内，基于星链计划总体战略规划和经营布局，从投资回报率及投资必要性考虑，经审慎研究，公司已终止实施星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“东莞星链半挂车高端制造产线升级项目”。

2、公司基于当下市场环境以及订单机会分布格局对各 LoM 节点的投资布局进行了充分调研和重新论证，根据近年市场行情变化，西安周边市场增长可以通过位于驻马店的星链产线进行辐射，西安基地作为中集灯塔半挂车业务集团总部，更多承担市场推广及业务拓展的职能。报告期内，综合考虑市场行情变化以及星链计划总体战略规划和经营布局，从投资回报率及投资必要性考虑，经审慎研究，公司已终止实施星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“西安星链半挂车高端制造产线升级项目”。

3、“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”原募集资金计划投资金额为人民币 9,709.00 万元。因公司整体战略部署，原投资计划中的驻马店 LoM 建设及挂车型托盘项目，迭代为更加高效的“两地生产”方式，调减原计划中该两部分的投资金额人民币 1,319.00 万元。数字化指挥中心扩建项目会根据星链整体数字化系统规划及因业务发展需求择机启动，调减原计划中该部分投资金额人民币 550.00 万元。调整后“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”募集资金计划投资金额为人民币 7,840.00 万元。

4、“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”原募集资金计划投资金额为人民币 7,396.00 万元。因公司整体战略部署，原投资计划中的扬州 LoM 建设及挂车型托盘项目，迭代为更加高效的“两地生产”方式，调减原计划中该两部分的投资金额人民币 1,395.00 万元。调整后“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”募集资金计划投资金额为人民币 6,001.00 万元。

5、星链半挂车高端制造产线升级项目需在现有产线基础上实施产线升级改造建设，在项目实施过程中，为保障客户订单正常交付，项目建设需统筹协调生产与施工安排，在施工资源调配及作业时段需考虑满足现有产线正常运转需要，导致一定程度上影响了项目实施进度。同时，受行业及市场环境快速变化的影响，冰点市场持续突破，产品需求成多元化趋势，为适配市场发展，确保产线升级后的竞争力，该项目在实施过程中需动态调整以匹配市场最新趋势，因而也对原定计划进度产生一定影响。目前，该项目总体建设已基本完成，公司产品市场竞争力进一步提升，公司已结合市场反馈及技术评估推进实施项目方案，同时采取分段验收、并行推进等措施加快项目实施。综上，公司对该项目的实施进度进行调整，将该项目的预定可使用状态日期延期至 2026 年 6 月 30 日。

结合上述原因，并考虑公司战略调整以及投资回报预期降低等多方面原因，为避免造成资源的闲置和浪费，提高募集资金使用效率，实现公司股东利益最大化，经审慎研究，公司调整实施星链半挂车高端制造产线升级项目，并将星链半挂车高端制造产线升级项目预定可使用状态日期延期至 2026 年 6 月 30 日。

公司于 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划的议案》《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的议案》，同意公司根据 A 股募集资金投资项目实际具体情况，终止数字化转型及研发项目之子项目“专用车上装核心模块数字化升级项目”、“中集车辆集团半挂车试验中心建设项目”和“全球数字化运营中心项目”，终止升级与新建灯塔工厂项目之子项目“冷藏智能配送车产线升级技术改造项目”，终止星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“东莞星链半挂车高端制造产线升级项目”和“西安星链半挂

	车高端制造产线升级项目”，调整星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”和“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”的募集资金计划投资金额；对升级与新建灯塔工厂项目之子项目“中集智能物流装备项目（一期）”达到预定可使用状态日期延期。《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划的议案》经 2024 年度股东会审议通过。 公司于 2025 年 8 月 25 日召开了第三届董事会 2025 年第六次会议及第三届监事会 2025 年第五次会议，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的议案》，调整星链半挂车高端制造产线升级项目的预定可使用状态日期至 2026 年 6 月 30 日。
项目可行性发生重大变化的情况说明	一、数字化转型及研发项目 1、经公司第二届董事会 2023 年第七次会议及第二届监事会 2023 年第六次会议审议同意，并经 2023 年第三次临时股东大会审议通过，公司终止了数字化转型及研发项目之子项目“半挂车核心模块数字化升级项目”和“新一代智能冷藏厢式车厢体模块数字化升级项目”。 2、经公司 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议审议同意，并经 2024 年度股东会审议通过，公司终止了数字化转型及研发项目之子项目“专用车上装核心模块数字化升级项目”、“中集车辆集团半挂车试验中心建设项目”、“全球数字化运营中心项目”。 二、升级与新建灯塔工厂项目 1、经公司第二届董事会 2023 年第四次会议及第二届监事会 2023 年第三次会议审议同意，并经 2022 年度股东大会审议通过，公司终止了升级与新建灯塔工厂项目之子项目“涂装线升级技术改造项目”和“扬州中集通华数字化半挂车升级项目”。 2、经公司第二届董事会 2023 年第七次会议及第二届监事会 2023 年第六次会议审议同意，并经 2023 年第三次临时股东大会审议通过，公司终止了升级与新建灯塔工厂项目之子项目“年生产 5 万套行走机构产品（车轴加悬挂项目）”。 3、经公司 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议审议同意，并经 2024 年度股东会审议通过，公司已调整升级与新建灯塔工厂项目之子项目“中集智能物流装备项目（一期）”达到预定可使用状态日期至 2026 年 12 月 31 日，以及终止子项目“冷藏智能配送车产线升级技术改造项目”。 综上，公司对上述募集资金投资项目处理，是根据市场发展变化的实际情况并结合公司实际情况需要做出的合理决策，有利于提高募集资金使用效率，降低投资风险，促进公司业务持续稳定发展。 具体情况详见公司于 2023 年 3 月 28 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》，于 2023 年 8 月 24 日在巨潮资讯网披露的《关于终止及变更 A 股部分募集资金投资项目的公告》，于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划及部分募集资金投资项目延期的公告》。
超募资金的金 额、用途及使用 进展情况	不适用
存在擅自改变募 集资金用途、违 规占用募集资金 的情形	本公司不存在擅自改变募集资金用途、违规占用募集资金的情形。
募集资金投资项	报告期内，本公司不存在募投项目的实施地点变更。

目实施地点变更情况	
募集资金投资项目实施方式调整情况	报告期内，本公司不存在募集资金投资项目实施方式调整的情况。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	本公司于 2021 年 8 月 25 日召开了第一届董事会 2021 年第十次会议及第一届监事会 2021 年第四次会议，分别审议通过了《关于以 A 股募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意本公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金及已支付的发行费用共计人民币 32,624.96 万元，其中本公司以自筹资金预先支付发行费用人民币 4,142.93 万元(不含增值税)，以自筹资金预先投入 A 股募投项目人民币 28,482.03 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	报告期内，本公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至 2025 年 6 月 30 日，本公司募集资金尚在投入过程中，不存在募集资金节余的情况。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金以活期存款方式存放于募集资金专户，余额为人民币 62,229.86 万元 (含募集资金利息收入扣除银行手续费及账户管理费的净额)。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	2024 年 8 月 22 日，本公司第二届董事会 2024 年第八次会议及第二届监事会 2024 年第六次会议，审议通过了《关于使用部分 A 股闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在不影响 A 股募集资金投资项目建设和募集资金使用，并有效控制风险的前提下，本公司及子公司拟使用部分 A 股闲置募集资金不超过人民币 70,000.00 万元（含本数）进行现金管理，用于购买包括协定存款、通知存款、大额存单、保本型银行理财等满足安全性高，流动性好要求的产品。单笔投资产品期限不超过 12 个月，使用期限为自本公司董事会审议通过之日起 12 个月内有效。在上述额度及使用期限范围内，资金可循环滚动使用，并由董事会授权本公司 CEO 以及其授权人员行使决策权并签署相关合同文件。独立董事专门会议及监事会审议通过，履行了必要程序。截至 2025 年 6 月 30 日，本公司协定存款账户余额为人民币 59,572.46 万元，未超过本公司董事会及监事会关于使用部分 A 股闲置募集资金进行现金管理的审议额度及有效期。

注 1：“本报告期实现的效益”的计算口径、计算方法与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注 2：已终止的募投项目剩余募集资金人民币 36,156.24 万元尚未明确用途，未统计在累计变更用途的募集资金总额中，原项目未使用的募集资金存放于本公司募集资金专户。

(3) A 股募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2021 年首次公开发行股票（A 股）	首次公开发行 A 股	星链半挂车高端制造产线升级项目	不适用	26,090.86	2,757.80	17,744.53	68.01%	2026 年 6 月	不适用	不适用	否
		强冠罐车高端产线升级改造项目	不适用	8,006.00	294.52	5,330.78	66.58%	2026 年 8 月	不适用	不适用	否
		太字节厢体高端制造产线升级项目	不适用	-	-	-	已终止	已终止	不适用	不适用	已终止
合计	--	--	--	34,096.86	3,052.32	23,075.31	--	--	不适用	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			1、公司于 2023 年 3 月 27 日召开第二届董事会 2023 年第四次会议及第二届监事会 2023 年第三次会议，并于 2023 年 5 月 25 日召开的 2022 年度股东大会，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止的议案》，同意公司根据 A 股募集资金投资项目实际具体情况，终止升级与新建灯塔工厂项目之子项目“涂装线升级技术改造项目”和“扬州中集通华数字化半挂车升级项目”、终止新营销建设项目。 具体情况详见公司于 2023 年 3 月 28 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》。 2、公司于 2023 年 8 月 23 日召开第二届董事会 2023 年第七次会议及第二届监事会 2023 年第六次会议，并于 2023 年 9 月 20 日召开 2023 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于终止及变更 A 股部分募集资金投资项目的议案》，同意公司根据 A 股募集资金投资项目实际具体情况，终止数字化转型及研发项目之子项目“半挂车核心模块数字化升级项目”和“新一代智能冷藏厢式车厢体模块数字化升级项目”、终止升级与新建灯塔工厂项目之子项目“年生产 5 万套行走机构产品(车轴加悬挂项目)”，并使用 A 股募集资金人民币 46,095.80 万元用于星链半挂车高端制造产线升级项目、强冠罐车高端产线升级改造项目、太字节厢体高端制造产线升级项目。 具体情况详见公司于 2023 年 8 月 24 日在巨潮资讯网披露的《关于终止及变更 A 股部分募集资金投资项目的公告》。 3、公司于 2024 年 3 月 21 日召开了第二届董事会 2024 年第三次会议及第二届监事会 2024 年第三次会议，于 2024 年 6 月 26 日召开了 2023 年度股东大会，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止的议案》，同意公司终止星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“白银星链半挂车高端制造产线升级项目”和“太字节厢体高端制造产线升级项目”。								

	具体情况详见公司 2024 年 3 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》。 4、公司于 2025 年 3 月 25 日召开了第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议，并于 2025 年 6 月 12 日召开 2024 年度股东会，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划的议案》，同意终止星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“东莞星链半挂车高端制造产线升级项目”和“西安星链半挂车高端制造产线升级项目”，调整星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”和“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”的募集资金计划投资金额。 具体情况详见公司于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划及部分募集资金投资项目延期的公告》。 5、公司于 2025 年 8 月 25 日召开了第三届董事会 2025 年第六次会议及第三届监事会 2025 年第五次会议，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的议案》，同意调整星链半挂车高端制造产线升级项目的预定可使用状态日期至 2026 年 6 月 30 日。 具体情况详见公司于 2025 年 8 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的公告》。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	一、星链半挂车高端制造产线升级项目原计划建设期自 2023 年 8 月至 2025 年 8 月，截至 2025 年 6 月 30 日，募集资金投资进度 68.01%，未达到计划投资进度。具体情况如下： 1、2023 年公司开启第三次创业，在“星链计划”生产组织结构性改革的规划下，公司积极构建“LTP+LoM”灯塔制造网络，布局白银星链半挂车高端制造产线作为 LoM 制造工厂之一，布局东莞星链半挂车高端制造产线作为 LTP+LoM 制造工厂之一，布局西安星链半挂车高端制造产线作为 LoM 制造工厂之一。目前，公司“星链计划”进入了战略落地、举措执行的关键阶段。公司基于当下市场环境以及订单机会分布格局对各节点的投资布局进行了充分调研和重新论证，从投资回报率及投资必要性考虑：白银星链半挂车高端制造产线辐射的市场区域可由其他星链半挂车高端制造产线一并覆盖服务；东莞中集专用车有限公司逐步明确其作为 B 工厂（生产非模块化产品）的定位，通过对当前设备进行改造可满足生产需求；西安周边市场增长可以通过位于驻马店的星链产线进行辐射，西安基地作为中集灯塔半挂车业务集团总部，更多承担市场推广及业务拓展的职能。经审慎研究，公司终止实施子项目“白银星链半挂车高端制造产线升级项目”、“东莞星链半挂车高端制造产线升级项目”及“西安星链半挂车高端制造产线升级项目”。 2、“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”原募集资金计划投资金额为人民币 9,709.00 万元。因公司整体战略部署，原投资计划中的驻马店 LoM 建设及挂车型托盘项目，迭代为更加高效的“两地生产”方式，调减原计划中该两部分的投资金额人民币 1,319.00 万元。数字化指挥中心扩建项目会根据星链整体数字化系统规划及因业务发展需求择机启动，调减原计划中该部分投资金额人民币 550.00 万元。调整后该项目募集资金计划投资金额为人民币 7,840.00 万元。 3、“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”原募集资金计划投资金额为人民币 7,396.00 万元。因公司整体战略部署，原投资计划中的扬州 LoM 建设及挂车型托盘项目，迭代为更加高效的“两地生产”方式。建议调减原计划中该两部分的投资金额人民币 1,395.00 万元。调整后该项目募集资金计划投资金额为人民币 6,001.00 万元。 4、星链半挂车高端制造产线升级项目需在现有产线基础上实施产线升级改造建设，在项目实施过程中，为保障客户订单正常交付，项目建设需统筹协调生产与施工安排，在施工资源调配及作业时段需考虑满足现有产线正常运转需要，导致一定程度上影响了

	项目实施进度。同时，受行业及市场环境快速变化的影响，冰点市场持续突破，产品需求成多元化趋势，为适配市场发展，确保产线升级后的竞争力，该项目在实施过程中需动态调整以匹配市场最新趋势，因而也对原定计划进度产生一定影响。目前，该项目总体建设已基本完成，公司产品市场竞争力进一步提升，公司已结合市场反馈及技术评估推进实施项目方案，同时采取分段验收、并行推进等措施加快项目实施。综上，公司对该项目的实施进度进行调整，将该项目的预定可使用状态日期延期至 2026 年 6 月 30 日。 基于上述变化及情况，相应调整星链半挂车高端制造产线升级项目总投资额为人民币 26,090.86 万元，调整计划募集资金投资金额为人民币 26,090.86 万元。并调整星链半挂车高端制造产线升级项目的预定可使用状态日期至 2026 年 6 月 30 日。 二、终止实施子项目“白银星链半挂车高端制造产线升级项目”事项已经公司于 2024 年 3 月 21 日召开第二届董事会 2024 年第三次会议及第二届监事会 2024 年第三次会议，于 2024 年 6 月 26 日召开 2023 年度股东大会审议通过。 三、终止实施子项目“东莞星链半挂车高端制造产线升级项目”、“西安星链半挂车高端制造产线升级项目”，调整子项目“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”、“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”的募集资金计划投资金额事项已经公司于 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议审议通过，于 2025 年 6 月 12 日召开 2024 年度股东会审议通过。 具体情况详见公司于 2024 年 3 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》、于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划及部分募集资金投资项目延期的公告》、于 2025 年 8 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的公告》。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	太字节厢体高端制造产线升级项目的主要投资规划为镇江太字节干厢制造产线升级和冷厢制造产线升级。干厢业务方面，公司通过增强渠道网络布局(直营店和经销商)，已实现对华东冷藏车市场的快速交付和服务能力，原计划投资的干厢制造产线升级项目已无必要；冷厢业务方面，公司通过资源整合，将原计划在某合作企业车间内投资建设的快速合厢线整体搬至中集车辆太字节汽车车厢科技(镇江)有限公司，可以满足原项目中冷厢制造产线升级的需要，因此该产线建设投资已无必要。为避免造成资金和资源的闲置和浪费，提高募集资金使用效率，实现公司股东利益最大化，经审慎研究，公司终止实施太字节厢体高端制造产线升级项目。 上述事项已经公司于 2024 年 3 月 21 日召开第二届董事会 2024 年第三次会议及第二届监事会 2024 年第三次会议，于 2024 年 6 月 26 日召开 2023 年度股东大会审议通过。

(4) H 股募集资金的使用情况

自 H 股上市日期起，本公司 H 股在香港联交所主板上市交易。本公司已于 2024 年 6 月 3 日下午四时正于香港联交所自愿退市。本公司于全球发售发行合共 265,000,000 股 H 股。扣除承销费用及有关全球发售的开支后，H 股募集资金净额约为 1,591.3 百万港元。本公司每股 H 股面值为人民币 1.00 元。

于 2019 年 12 月 5 日、2020 年 3 月 25 日、2020 年 10 月 12 日及 2020 年 11 月 20 日，本公司已公布更改 H 股募集资金净额用途。于 2021 年 8 月 25 日，本公司拟进一步更改 H 股募集资金用途，并于 2021 年 9 月 29 日获得本公司 2021 年第一次临时股东大会批准。相关信息可查阅本公司于同日分别发出的相关公告。

于 2025 年 1 月 1 日，公司自上一年度所结转的 H 股募集资金净额约为 34.8 百万港元，H 股募集资金净额的用途及截至 2025 年 6 月 30 日的使用情况如下：

所得款项净额拟定用途	拟使用金额 (百万港元)	于 2025 年 6 月 30 日 已动用金额 (百万港元)	于报告期内 使用金额 (百万港元)	于 2025 年 6 月 30 日未动用金额 (百万港元)
开设新生产工厂或组装厂	1,248.2	1,216.9	3.4	31.4
— 美国东部或南部沿海地区开设新的骨架车自动化生产厂	38.8	38.8	-	-
— 英国或波兰开设新的高端冷藏半挂车组装厂	32.1	32.1	-	-
— 美国莫嫩开设新冷藏半挂车自动化生产厂	163.0	159.4	-	3.6
— 荷兰开设新的交换厢体及集平半挂车组装厂	105.2	105.2	-	-
— 加拿大开设新冷藏半挂车组装厂	20.2	20.2	-	-
— 中国江门设立新生产工厂	87.0	79.6	-	7.4
— 中国西安工厂技术改革及信息化建设	32.7	27.5	3.4	5.2
— 中国宝鸡市设立新生产工厂	70.0	70.0	-	-
— 中国昆明建设车辆园	78.4	78.4	-	-
— 中国东莞扩建半挂车生产工厂	114.8	106.1	-	8.7
— 中国镇江扩建干货厢体及冷藏厢体生产工厂	34.4	28.0	-	6.4
— 泰国罗勇府扩建骨架车生产及组装工厂	193.5	193.5	-	-
— 向英国附属公司增资扩产（注）	278.1	278.1	-	-
研发新产品	66.5	66.5	-	-
— 投资产业基金	34.4	34.4	-	-
— 开发高端冷藏半挂车	26.3	26.3	-	-
— 开发其他挂车产品	5.8	5.8	-	-
偿还银行借款的本金及利息	153.8	153.8	-	-
营运资金及一般企业用途	151.5	151.5	-	-
合计	1,620.0	1,588.7	3.4	31.4

注：根据本公司 2021 年 8 月 25 日有关建议进一步更改全球发售所得款项用途的公告及本公司日期为 2021 年 9 月 13 日之通函，本集团决定将「开设新生产工厂或组装厂及升级营销模式」、「研发新产品」、「偿还银行借款的本金及利息」及「营运资金及一般企业用途」项下结余金额或未动用金额及全球发售所得款项银行专户利息合计约 278.09 百万港元向 SDC Trailers Ltd 增资，其中全球发售所得款项银行专户利息 28.74 百万港元。

6、委托理财、衍生品投资和委托贷款情况

（1）委托理财情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期合约	20,345.67	20,345.67	-53.83	0	13,293.29	30,604.98	3,033.98	0.21%
合计	20,345.67	20,345.67	-53.83	0	13,293.29	30,604.98	3,033.98	0.21%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号-套期会计》和《企业会计准则第 37 号-金融工具列报》等相关规定及其指南，对汇率远期套期保值业务进行相应的核算和披露，与上一报告期相比一致。							
报告期实际损益情况的说明	报告期内公司衍生金融工具公允价值变动损益为人民币-53.83 万元,投资收益为人民币-11.54 万元，两者合计损益为人民币-65.37 万元。							
套期保值效果的说明	公司为规避日常经营中所面临的汇率、利率风险，通过操作金融衍生品对实际持有的风险敞口进行套期保值。金融衍生品合约损益一定程度上对冲了由汇率、利率变动而引起的资产或负债的价值变动，整体套期保值效果符合预期。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险	1、市场风险及对策 外汇衍生性商品交易合约汇率、利率与到期日实际汇率、利率的差异将产生交易损益；在外汇衍生性商品的存续期内，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。 公司谨慎选择和决定衍生金融工具的种类和数量，目前仅使用外汇远期合约对冲汇率风险。公司外汇衍生性商品交易将遵循套期保值原则，不做投机性套利交易。 2、流动性风险及对策 不合理的外汇衍生性商品的购买安排可能引发公司资金的流动性风险。 外汇衍生性商品以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，适时选择合适的外汇衍生性商品，适当选择净额交割衍生性商品，可保证在交割时拥有足额资金供清算，以减少到期日现金流需求。 3、操作风险及对策							

险、信用风险、操作风险、法律风险等)	内部控制缺陷可能导致意外损失。 针对衍生品交易，公司制订了严格规范的内部审批制度及业务操作流程，明确了相关各层级的审批和授权程序以便于控制相关风险。 4、履约风险及对策 不合适的交易对方选择可能引发公司购买外汇衍生性商品的履约风险。 公司开展外汇衍生性商品的交易对方均为信用良好且与公司已建立长期业务往来的银行及金融机构，履约风险低。 5、其他风险及对策 因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。 公司将审慎审查与合格的银行及金融机构签订的合约条款，严格执行风险管理制度。公司已制定《外汇风险管理制度》，从管理原则、审批权限、业务操作流程、信息隔离措施、信息披露和档案管理等方面对公司从事衍生性商品交易业务进行规范，保护公司和股东合法权益。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	报告期内公司衍生金融工具公允价值变动损益为人民币-53.83 万元。公司衍生金融工具公允价值根据外部金融机构的市场报价确定。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 01 月 24 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

(3) 委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托贷款。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
CIMC Vehicle Investment Holding Co., Ltd.	子公司	投资控股	50,000 美元	3,682,442,080.98	3,676,694,652.65	0.00	65,218,116.83	60,154,882.95
Vanguard National Trailer Corporation	子公司	干货厢式车的制造及销售	10 美元	1,714,974,853.93	1,185,985,796.51	1,582,961,202.67	83,378,242.38	62,077,062.81
Vanguard Reefer Trailer, Inc.	子公司	运输车辆制造和服务	10 美元	1,075,593,006.17	734,618,757.49	555,938,227.88	68,552,343.18	49,671,331.51
扬州中集通华专用车有限公司	子公司	挂车、半挂车及专用车的制造及销售	人民币：566,020,750 元	3,308,746,753.23	1,404,998,877.09	1,950,790,109.84	178,306,434.06	158,524,057.93
CIMC Intermodal Equipment LLC	子公司	运输车辆制造和服务	10,000,000 美元	532,532,005.40	299,569,896.42	206,909,858.88	-12,548,788.02	-12,548,788.02
CIMC Vehicle Europe Coöperatief U.A.	子公司	运输车辆制造和服务	10,000 欧元	1,492,603,084.32	1,324,191,434.91	396,217,654.86	20,845,450.15	15,676,951.69
Vanguard Refrigerated Trailer Co., Ltd	子公司	运输车辆制造和服务	1,000 加元	484,390,408.46	228,593,994.05	184,365,512.68	31,175,774.86	23,322,597.20

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
泸州中集车辆西南营销服务有限公司	设立	无重大影响
GOLDSIAM TRAILER MANUFACTURING AND SALES CO., LTD.	设立	无重大影响

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

（一）全球地缘政治漩涡持续升级与贸易摩擦加剧

1. 与北美有关的地缘政治漩涡与贸易战冲击

- ① 美国关税政策对中美之间的贸易关税巨大冲击
- ② 美国关税政策对美加之间的贸易关税巨大冲击
- ③ 美国实体经济，尤其是运输物流行业面临的巨大的下行压力

2. 与全球南方有关的地缘政治漩涡

- ① 中东冲突引爆能源危机
- ② 亚太东盟战略重组
- ③ 红海危机的涟漪

作为具有多年跨洋运营经验的出海企业，我们的应对是始终保持战略定力，积极适应变化，立足“跨洋运营”，构建和深化“当地制造”，集中精力办好自己的事，持续多地布局，增强北美半挂车业务的供应链韧性的同时，跑通全球南方市场区域业务集团构建，向海外输出新质生产力。

（二）纯电动头挂列车的国家标准尚未出台，市场仍处于培育阶段。

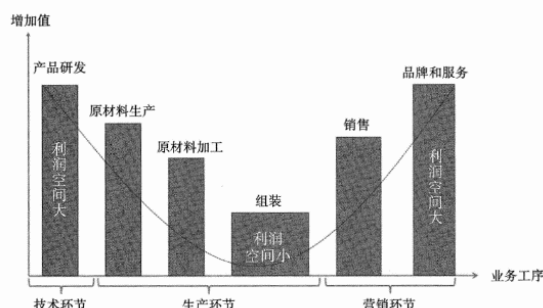
我们依然对纯电动头挂列车的行业前景充满信心，我们的应对是通过“三管齐下”的方式加速布局：

1. 深度参与电动挂车的国家标准制定：2024 年承办电动挂车标准研讨会，2025 年 6 月获邀参与国家级主挂安全匹配会议等，与行业生态各方一道，推动国家标准落地；
2. 加速技术产品化：通过“汉诺威计划”，推进产品快速迭代与商业化，实现从研发到市场的无缝衔接；
3. 打造闭环解决方案：构建新型商业模式，并在西南区域试点验证落地路径。

十一、未来展望与策略

（一）本公司正在加速演化成星链半挂车“全价值链”运营者

经典的“价值链”增加值微笑曲线



星链半挂车“全价值链”运营曲线



2024 年星链计划首次实现了星链半挂车全价值流的闭环，在此基础上，公司启动了液罐车的“雄起计划”，旨在转型升级国内 5 家罐车工厂，以实现“星链计划”的同样效果。

2025 年上半年，星链计划效益成果显著，经营利润提升 61%，雄起计划也初步显现成效，并与星链计划在集采和生产协同上实现了同频共振。

2025 年下半年，本公司将推动推进“星链计划”和“雄起计划”的融合，重塑星链 LTP/雄起 LTP 赛道，强化“唯有星链”LTP 生产组织协调，构建星链标杆 LTP 中心，持续保持盈利增长态势，进一步提升市场份额。

（二）中集车辆通过第三次创业，将“跨洋运营”进化成“无国界企业”

2024 年，本公司完成了北美控股平台 Vanguard GT Holding 治理架构的升级，初步构建了“无国界企业”的底座。

2025 年上半年，本公司完成了 Vanguard GT Holding 旗下各家法人体的治理架构和管理团队的迭代，初步构建了新型的组织运营模式。2025 年下半年，在“大白熊计划”的整体框架下，将继续推动北美组织运营模式和业务转型规划的优化，进一步夯实本公司全球供应链韧性，强化公司业务对地缘政治风险的抵抗能力。

（三）中集车辆逐梦“纯电动头挂一体化产品”，致力成为探索者、构建者和全价值链推广者

2024 年，中集车辆推出了纯电动头挂搅拌车（型号：J-RT1.0 搅拌车），并实现了量产。

2025 年本公司将推出纯电动头挂渣土车（型号：EV-RT 7A）、纯电动头挂搅拌车（型号：EV-RT MIX）。

在完成构建 EV-RT 之后，我们将尝试 EV-Trailer 上装的自动化和机器人化，分六个步骤来实现纯电动头挂列车产品生态的闭环：

- 第一步：EV-Tractor + EV-Trailer = EV-RT
初步实现纯电动头挂列车的产品组合。
- 第二步：EV-ALFA⁺ 基站
初步构建支撑 EV-RT 运营的保障基站。
- 第三步：EV-Trailer⁺
为 EV-Trailer 配置自动化的上装。

- 第四步：EV-Tractor⁺
为EV-Tractor 配置L3⁺智能辅助驾驶或L4无人驾驶。
- 第五步：EV-Tractor⁺ + EV-Trailer⁺ = 重型物流机器人
- 第六步： 重型物流机器人 + EV-ALFA⁺ = 新能源化发展的终极目标

除了坚定不移加快自身的 EV-RT 产品生态的闭环，中集车辆还致力于推动 EV-RT 和 EV-Trailer 的标准全球化：

- 基于 2024 年承办电动挂车标准研讨会、2025 年参与国家级主挂安全匹配会议的技术积淀，联合产业伙伴推动高安全、高质量行业规范制定；
- 发挥“跨洋经营，当地制造”优势，加速中国标准全球输出，推动中国标准成为全球化纯电动头挂列车的标准引领，重塑行业全球化价值。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 1 月 7 日、2025 年 1 月 9 日	上海	现场会议及线上电话会议	机构投资者	Brilliance Capital、东方财富证券、华泰柏瑞等 10 家机构	2024 年前三季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 1 月 15 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 1 月 13 日至 1 月 14 日	上海	现场会议	机构投资者	UBS、Pinpoint、海通证券等 6 家机构	2024 年前三季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 1 月 16 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 2 月 6 日至 2 月 7 日	深圳	现场会议及线上电话会议	机构投资者	大成基金、Mondrian Investment	2024 年前三季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 2 月 8 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 2 月 19 日至 2 月 21 日	深圳	现场会议及线上电话会议	机构投资者	中金公司、国投瑞银、工控资本等 12 家机构	2024 年前三季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 2 月 25 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 3 月 26 日	深圳	现场会议及线上电话会议	机构投资者	中信证券、中金公司、大成基金等 61 家机构	2024 年年度业绩情况说明	详见公司 2025 年 3 月 27 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 3 月 27 日至 3 月 28 日	深圳	现场会议及线上电话会议	机构投资者	财通证券、长城基金、南方基金等 7 家机构	2024 年年度业绩情况说明	详见公司 2025 年 3 月 30 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 3 月	上海	现场会议	机构投资者	中金公司、中国人	2024 年年	详见公司 2025

31 日至 4 月 3 日		及线上电话会议		寿富兰克林、中欧基金等 29 家机构	度业绩情况说明	年 4 月 3 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 4 月 7 日至 4 月 10 日	北京、深圳	现场会议及线上电话会议	机构投资者	中金公司、华夏久盈资管、国寿资管等 8 家机构	2024 年年度业绩情况说明	详见公司 2025 年 4 月 11 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 4 月 28 日	线上	线上电话会议	机构投资者	中金公司、中信建投、大成基金等 36 家机构	2025 年一季度业绩电话会议	详见公司 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 5 月 7 日至 5 月 9 日	上海、杭州、北京	现场会议	机构投资者	华福证券、兴银基金、富国基金等 34 家机构	2025 年一季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 5 月 12 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 5 月 16 日	深圳	现场会议	机构投资者	银河证券、渤海银行、瑞联私募基金等 11 家机构	2025 年一季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 5 月 16 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 5 月 22 日、5 月 28 日至 5 月 29 日	上海	现场会议	机构投资者	贝莱德基金、兴业证券、民生证券等 13 家机构	2025 年一季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 5 月 30 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 6 月 5 日、6 月 9 日、6 月 13 日	上海、深圳	现场会议	机构投资者	华泰证券、中英人寿、博时基金等 15 家机构	2025 年一季度业绩情况说明	详见公司 2025 年 6 月 16 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

本公司已根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》及相关监管要求，制定了《中集车辆（集团）股份有限公司市值管理制度》，并经过董事会审议通过。上述制度旨在推动提升公司的投资价值，增强投资者回报，规范公司的市值管理活动，确保公司市值管理活动的合规性、科学性、有效性，实现公司价值和股东利益最大化等。

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
占锐	首席财务官	聘任	2025 年 03 月 25 日	工作调动
张灵	副总裁	解聘	2025 年 08 月 25 日	工作调动
毛弋	董事会秘书	任免	2025 年 08 月 25 日	工作调动
王佳慧	董事会秘书	聘任	2025 年 08 月 25 日	工作调动

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

公司不存在股权激励计划。

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金 来源
公司董事、高级管理人员和公司重要管理人员	25	677,000	否	0.04%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
李贵平	董事长、首席执行官	21,272	21,272	0.0011%
王柱江	总裁	29,247	29,247	0.0016%
丁正祥	高级副总裁	29,247	29,247	0.0016%
毛弋	副总裁、董事会秘书	25,119	25,119	0.0013%
李晓甫	副总裁	25,119	25,119	0.0013%
张灵	副总裁	29,247	29,247	0.0016%
占锐	首席财务官	27,051	27,051	0.0014%
其他关键岗位重要管理员工（18 人）	-	490,698	490,698	0.0262%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☐适用 ☒不适用

报告期内股东权利行使的情况

☐适用 ☒不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☐适用 ☒不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期已于 2024 年 11 月 7 日届满，将会根据持股计划管理委员的指令，在遵守法律法规和公司员工持股计划（2023 年-2027 年）（草案）等相关规定的前提下，通过非交易过户或在二级市场出售等合法方式，将持股计划所持有的公司 A 股股票过户至持有人的股票账户，或将持股计划所持有的公司 A 股股票的出售所得分配给持有人。

具体详见公司于 2024 年 11 月 5 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期锁定期届满的提示性公告》（公告编号：2024-089）。

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		9
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	东莞中集专用车有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%9C%E8%8E%9E%E4%B8%AD%E9%9B%86%E4%B8%93%E7%94%A8%E8%BD%A6%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	中集车辆（山东）有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=9137010061320142XH
3	山东万事达专用汽车制造有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/

		openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913708327986915837
4	洛阳中集凌宇汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410300799163918F001R
5	扬州中集通华专用车有限公司（临江路南厂区）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
6	扬州中集通华专用车有限公司（临江路北厂区）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
7	驻马店中集华骏车辆有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411700175914226P001R
8	驻马店中集华骏铸造有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=914117005542228365001C
9	中集车辆太字节汽车车厢科技（镇江）有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

五、社会责任情况

在全球可持续发展背景下，本公司始终坚持与社会发展同频共振，将社会责任纳入经营战略，持续在教育助学、社区公益、社会帮扶等领域开展公益活动，让每一次商业实践都成为向善的力量，用实际行动诠释新时代企业的责任与担当，助力共建美好社会。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在上市公司发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方采购货物	采购货物	市场价格/成本加成	——	7,097.55	0.86%	100,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方采购服务	采购劳务	市场价格	——	813.03	0.10%	20,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方销售货物	销售货物	市场价格/成本加成	——	10,705.48	1.10%	26,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交

													易预计的公告》
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方提供服务	销售服务	市场价格/成本加成	——	99.42	0.01%	4,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》
合计				--	--	18,715.48	--	150,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				2025 年上半年，本集团与中集集团及其控股子公司的关联交易总金额为人民币 18,715.49 万元，较预计发生的总金额人民币 150,000 万元存在较大差距。2024 年 8 月，公司召开董事会表决通过了《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的议案》，2025 年上半年本集团改变运输方式，拓宽了运输渠道，同时拓宽了供应链渠道，报告期内实际关联采购金额未达预期；关联销售部分半年执行情况稳定，与预期交易额基本匹配。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易□适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易□适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来☒适用 □不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☒是 □否

应收关联方债权：

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期收回金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)
中集集团	本公司控股股东	股权转让业务	否	52,679.95	-	47,679.95	不适用	不适用	5,000.00
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		上述关联债权预计对公司的经营成果及财务状况不会产生重大影响。							

应付关联方债务：

无

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况☒适用 □不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
中集集团财务有限公司	同一控股股东	70,000	利率参考： （1）中国人民银行公布的同期同类的存款利率； （2）中集集团财务有限公司向中集集团其它附属公司（不包括本公司）提供的同期同类的存款利率；	20,646.46	356,315.75	313,842.52	63,119.69

			(3) 独立 第三方商业 银行向本公 司及其附属 公司提供的 同期同类的 存款利率。				
--	--	--	--	--	--	--	--

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 (万元)	贷款利率范 围	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计贷 款金额(万 元)	本期合计还 款金额(万 元)	
中集集团财 务有限公司	同一控股股 东	35,000	利率参考： (1) 中国 人民银行公 布的相同期 间相似类型 贷款的利 率； (2) 独立 商业银行及/ 或其他非银 行金融机构 向本集团提 供的相同期 间相似类型 贷款的利 率。 (3) 本集团 在中集集团 财务有限公 司申请的贷 款利率不得 高于本集团 在其他金融 机构同类型 贷款的利 率。	3,634.46	600.00	2,136.08	2,098.39

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额(万元)	实际发生额(万元)
中集集团财务有限公 司	同一控股股东	公司及控股子公司为 客户及经销商购买本 公司产品在关联方中 集集团财务有限公司的 融资提供连带保证 责任担保。	5,942.91	0

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

□适用 ☑不适用

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议、第三届监事会 2025 年第二次会议，分别审议通过了《关于与山东玲珑轮胎股份有限公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》，同意公司与山东玲珑轮胎股份有限公司 2025 年度日常关联交易相关事项。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与山东玲珑轮胎股份有限公司 2025 年度日常关联交易预计的公告	2025 年 03 月 26 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐适用 ☒不适用

托管情况说明

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

（2）承包情况

☐适用 ☒不适用

承包情况说明

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的承包项目。

（3）租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

1. 作为承租人

本集团承租的资产主要包括日常生产经营过程中使用的房屋及建筑物和机器设备，房屋及建筑物的租赁期通常为 1-20 年，机器设备的租赁期通常为 1-5 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。

2. 作为出租人

本集团将部分房屋建筑物、机器设备、运输工具及其他设备用于出租，租赁期为 1 个月至 20 年不等且根据租户的需求可能延长。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
扬州中集通华专用车有限公司的购车客户及经销商	2025/3/26	254,000	2025/1/1	606.26	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
芜湖中集瑞江汽车有限公司的购车客户及经销商			2025/1/1	841.74	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
驻马店中集华骏车辆有限公司的购车客户及经销商			2025/1/1	109.20	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
中集车辆（江门市）有限公司的购车客户及经销商			2025/1/1	1,814.91	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
洛阳中集凌宇汽车有限公司的购车客户及经销商			2025/1/1	4,430.13	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
重庆中集车辆销售服务有限公司的购车客户及经销商			2025/1/1	34.45	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有			/	-	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否

限公司的客户										
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		254,000.00	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）							0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		254,000.00	报告期末实际对外担保余额合计（A4）							7,836.68
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
驻马店中集华骏铸造有限公司	2025/3/26	200,000	2024/11/23	6,018.45	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
中集车辆太字节汽车车厢制造（江门）有限公司			2024/11/23	-	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有限公司			2023/1/17	927.18	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有限公司			2023/2/20	2,100.00	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有限公司			2023/07/12	132.82	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
江苏宝京汽车部件有限公司			2025/5/15	530.00	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		200,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）							6,548.45
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		200,000.00	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）							9,708.45
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）	200,000.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）	0						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）	200,000.00	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）	0						
公司担保总额（即前三大项的合计）									
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	454,000.00	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	6,548.45						
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	454,000.00	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	17,545.13						
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例		1.22%							
其中：									
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）		0							
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）		3,690.00							
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）		0							
上述三项担保金额合计（D+E+F）		3,690.00							
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		公司为符合条件的客户向金融机构融资购车提供担保。截至 2025 年 6 月 30 日，期末因客户未按时还款而由公司履行代偿责任的金额为人民币 2,102.56 万元							
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		不适用							

注 1:报告期内审批的公司及子公司对子公司的担保额度合计为人民币 200,000.00 万元。

注 2:上表格合计数和各分项数值之和出现的尾数不符的情况，为四舍五入原因。

3、日常经营重大合同

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1. 关于 2025 年开展汇率远期套期保值业务的事项

具体详见公司于 2025 年 1 月 24 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于 2025 年继续开展汇率远期套期保值业务的公告》（公告编号：2025-006）。

2. 未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划

具体详见公司于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划》（公告编号：2025-013）。

3. 2024 年度权益分派

具体详见公司于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于 2024 年度利润分配预案的公告》（2025-014）、于 2025 年 6 月 3 日披露的《2024 年度 A 股权益分派实施公告》（公告编号：2025-029）。

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	0	0.00%				1,252,500	1,252,500	1,252,500	0.07%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	0	0.00%				1,252,500	1,252,500	1,252,500	0.07%
其中：境内法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境内自然人持股	0	0.00%				1,252,500	1,252,500	1,252,500	0.07%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,874,124,420	100.00%				-1,252,500	-1,252,500	1,872,871,920	99.93%
1、人民币普通股	1,453,680,000	77.57%				-1,252,500	-1,252,500	1,452,427,500	77.50%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	420,444,420	22.43%				0	0	420,444,420	22.43%
三、股份总数	1,874,124,420	100.00%				0	0	1,874,124,420	100.00%

股份变动的原因

□适用 ☒不适用

报告期内，公司有限售条件股份增加 1,252,500 股，为董事王宇先生直接持有本公司股份数变动而相应产生的董监高锁定股。公司股份总数未发生变动。

股份变动的批准情况

□适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

□适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
王宇	0	0	1,252,500	1,252,500	董监高锁定股	执行董监高限售规定
合计	0	0	1,252,500	1,252,500	--	--

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数		总户数：35,516 户（其中，A 股：35,479 户，非上市外资股：37 户）		报告期末表决权恢复 的优先股股东总数		0	持有特别表决 权股份的股东 总数		0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名 称	股东 性质	持股比 例	报告期末持 股数量	报告期内增 减变动情况	持有有 限售条 件的股 份数量	持有无限 售条件 的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
中集集团	境内 非国 有法 人	38.87%	728,443,475	0	0	728,443,475	不适用	0	
中集香港	境外 法人	22.26%	417,190,600	0	0	417,190,600	不适用	0	
平安资 本有限 责任公 司—上 海太富 祥中股 权投资 基金合 伙企业 （有限	其他	3.21%	60,115,388	0	0	60,115,388	不适用	0	

合伙)								
平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	3.12%	58,484,205	0	0	58,484,205	不适用	0
象山华金实业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.24%	41,944,400	-3,244,000	0	41,944,400	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—大成高鑫股票型证券投资基金	其他	1.61%	30,086,689	21,554,616	0	30,086,689	不适用	0
海南龙源港城企业管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	0.95%	17,860,000	0	0	17,860,000	不适用	0
张松梅	境内自然人	0.80%	15,000,000	0	0	15,000,000	不适用	0
全国社保基金一一三组合	其他	0.69%	12,912,021	12,912,021	0	12,912,021	不适用	0
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001沪	其他	0.57%	10,748,912	-800,092	0	10,748,912	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的	1.中集香港为中集集团的全资子公司；							

说明	2.平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的基金管理人均为平安资本有限责任公司。平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为平安资本有限责任公司，平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为深圳市平安德成投资有限公司。深圳市平安德成投资有限公司和平安资本有限责任公司均为上市公司中国平安保险（集团）股份有限公司（601318.SH/02318.HK）间接持有 100%权益的企业。 平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）受同一主体控制，为一致行动人。 除此之外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系，也未知其是否属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
中集集团	728,443,475	人民币普通股	728,443,475
中集香港	417,190,600	其他	417,190,600
平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）	60,115,388	人民币普通股	60,115,388
平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）	58,484,205	人民币普通股	58,484,205
象山华金实业投资合伙企业（有限合伙）	41,944,400	人民币普通股	41,944,400
中国农业银行股份有限公司—大成高鑫股票型证券投资基金	30,086,689	人民币普通股	30,086,689
海南龙源港城企业管理中心（有限合伙）	17,860,000	人民币普通股	17,860,000
张松梅	15,000,000	人民币普通股	15,000,000
全国社保基金一一三组合	12,912,021	人民币普通股	12,912,021
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	10,748,912	人民币普通股	10,748,912
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和	1.中集香港为中集集团的全资子公司； 2.平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的基金管理人均为平安资本有限责任公司。平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为平安		

前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	资本有限责任公司，平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为深圳市平安德成投资有限公司。深圳市平安德成投资有限公司和平安资本有限责任公司均为上市公司中国平安保险（集团）股份有限公司（601318.SH/02318.HK）间接持有 100% 权益的企业。 平安资本有限责任公司—上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司—台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）受同一主体控制，为一致行动人。 除此之外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系，也未知其是否属于一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明	不适用

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐ 是 ☒ 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐ 是 ☒ 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

☒ 适用 ☐ 不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股数（股）	本期减持股数（股）	期末持股数（股）	期初被授予的限制性股票数量（股）	本期被授予的限制性股票数量（股）	期末被授予的限制性股票数量（股）
王宇	董事	现任	0	1,670,000	0	1,670,000	0	0	0
合计	--	--	0	1,670,000	0	1,670,000	0	0	0

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表（附后）

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表
2025年6月30日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产			
货币资金	四 (1)	6,346,627,746.59	5,797,032,560.61
衍生金融资产	四 (2)	464,100.00	264,515.17
应收票据	四 (3)	119,867,175.80	149,970,929.92
应收账款	四 (4)	3,554,649,520.87	3,650,378,083.15
应收款项融资	四 (5)	410,772,623.47	303,665,208.21
预付款项	四 (6)	162,257,560.40	186,713,345.71
其他应收款	四 (7)	273,655,527.12	738,451,917.41
存货	四 (8)	4,773,114,517.03	4,333,241,305.95
一年内到期的非流动资产		53,312,777.86	74,435,727.25
其他流动资产	四 (9)	208,683,429.38	164,156,454.27
流动资产合计		15,903,404,978.52	15,398,310,047.65

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产(续)			
非流动资产			
长期应收款		19,877,995.83	28,529,253.68
其他非流动金融资产	四(10)	25,104,991.34	10,786,384.58
长期股权投资	四(11)	247,807,183.61	247,440,840.43
投资性房地产	四(12)	398,885,765.95	398,922,135.53
固定资产	四(13)	4,622,682,987.42	4,726,925,766.38
在建工程	四(14)	209,424,752.36	199,992,510.81
使用权资产	四(15)	240,676,901.48	244,214,579.87
无形资产	四(16)	739,198,399.00	737,705,056.19
商誉	四(17)	458,638,742.46	424,502,593.80
长期待摊费用		15,368,259.22	18,069,430.13
递延所得税资产	四(18)	239,600,863.05	217,964,680.28
其他非流动资产	四(19)	34,233,013.08	32,523,924.99
非流动资产合计		<u>7,251,499,854.80</u>	<u>7,287,577,156.67</u>
资产总计		<u>23,154,904,833.32</u>	<u>22,685,887,204.32</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2025年 6月30日	2024年 12月31日
负债和股东权益			
流动负债			
短期借款	四(21)	12,785,561.36	32,799,428.07
衍生金融负债	四(2)	112,188.55	5,586,991.90
应付票据	四(22)	898,082,203.95	845,173,360.76
应付账款	四(23)	3,905,992,313.62	3,357,444,775.14
预收款项		6,954,481.17	5,628,074.11
合同负债	四(24)	632,027,060.26	542,962,498.55
应付职工薪酬	四(25)	663,301,421.57	690,615,708.54
应交税费	四(26)	273,517,395.11	233,894,997.07
其他应付款	四(27)	848,118,100.89	1,009,453,797.81
一年内到期的非流动负债	四(28)	253,917,355.84	280,000,542.42
其他流动负债	四(29)	<u>299,163,949.48</u>	<u>311,177,566.66</u>
流动负债合计		<u>7,793,972,031.80</u>	<u>7,314,737,741.03</u>
非流动负债			
长期借款	四(30)	53,338,230.70	80,275,002.95
租赁负债	四(31)	173,323,361.86	177,475,504.85
递延收益	四(32)	54,032,813.92	53,666,907.64
递延所得税负债	四(18)	104,688,459.62	103,549,741.22
其他非流动负债		<u>15,966,621.50</u>	<u>15,966,621.50</u>
非流动负债合计		<u>401,349,487.60</u>	<u>430,933,778.16</u>
负债合计		<u>8,195,321,519.40</u>	<u>7,745,671,519.19</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2025年 6月30日	2024年 12月31日
负债和股东权益(续)			
股东权益			
股本	四(33)	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积	四(34)	3,904,287,446.46	3,904,287,446.46
其他综合收益	四(35)	505,471,848.62	363,936,863.63
专项储备	四(36)	23,804,554.49	17,984,386.37
盈余公积	四(37)	448,652,437.16	448,652,437.16
未分配利润	四(38)	<u>7,649,976,233.68</u>	<u>7,772,223,361.47</u>
归属于母公司股东权益合计		14,406,316,940.41	14,381,208,915.09
少数股东权益		<u>553,266,373.51</u>	<u>559,006,770.04</u>
股东权益合计		<u>14,959,583,313.92</u>	<u>14,940,215,685.13</u>
负债和股东权益总计		<u>23,154,904,833.32</u>	<u>22,685,887,204.32</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司资产负债表
2025年6月30日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产	附注	2025年 6月30日	2024年 12月31日
流动资产			
货币资金		1,225,267,135.24	939,126,660.65
应收账款	十四 (1)	298,009,679.07	313,530,865.96
应收款项融资		4,513,708.00	4,052,288.52
其他应收款	十四 (2)	921,834,722.07	1,521,608,948.93
其他流动资产		<u>15,597,370.53</u>	<u>14,615,072.23</u>
流动资产合计		<u>2,465,222,614.91</u>	<u>2,792,933,836.29</u>
非流动资产			
其他非流动金融资产		25,104,991.34	10,786,384.58
长期股权投资	十四 (3)	5,895,404,451.49	5,872,696,903.92
投资性房地产		1,597,806.06	1,531,831.74
固定资产		59,046,197.83	63,440,589.84
在建工程		8,677,825.14	8,493,141.60
使用权资产		15,678,628.80	3,918,978.80
无形资产		30,181,232.36	34,832,744.37
长期待摊费用		<u>281,422.09</u>	<u>618,422.60</u>
非流动资产合计		<u>6,035,972,555.11</u>	<u>5,996,318,997.45</u>
资产总计		<u>8,501,195,170.02</u>	<u>8,789,252,833.74</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司资产负债表(续)
2025年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
负债和股东权益			
流动负债			
短期借款		-	213,721.39
应付账款		-	580,078.73
合同负债		497,283.15	540,021.14
应付职工薪酬		182,166,767.28	189,626,966.28
应交税费		5,943,274.67	2,500,357.13
其他应付款		1,748,573,372.94	1,802,354,003.79
一年内到期的非流动负债		7,524,793.27	2,393,002.82
其他流动负债		1,887,622.24	3,535,817.23
流动负债合计		1,946,593,113.55	2,001,743,968.51
非流动负债			
租赁负债		8,401,912.90	1,687,607.26
非流动负债合计		8,401,912.90	1,687,607.26
负债合计		1,954,995,026.45	2,003,431,575.77

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司资产负债表(续)
2025年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2025年 6月30日	2024年 12月31日
负债和股东权益(续)			
股东权益			
股本	四(33)	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积		3,739,821,016.07	3,739,821,016.07
其他综合收益		18,436,287.93	18,436,287.93
盈余公积		448,652,437.16	448,652,437.16
未分配利润		<u>465,165,982.41</u>	<u>704,787,096.81</u>
股东权益合计		<u>6,546,200,143.57</u>	<u>6,785,821,257.97</u>
负债和股东权益总计		<u>8,501,195,170.02</u>	<u>8,789,252,833.74</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
一、营业收入	四 (39)	9,753,007,988.09	10,699,669,107.34
减：营业成本	四 (39)	(8,288,724,686.13)	(9,104,650,606.36)
税金及附加	四 (40)	(53,834,425.27)	(44,788,951.77)
销售费用	四 (41)	(257,954,836.74)	(285,044,350.45)
管理费用	四 (42)	(423,822,514.25)	(452,057,337.55)
研发费用	四 (43)	(204,650,886.45)	(156,954,744.44)
财务费用	四 (44)	60,631,877.61	88,525,051.49
其中：利息费用		7,932,757.69	11,750,551.51
利息收入		74,438,360.12	79,424,691.84
加：其他收益	四 (46)	39,519,091.73	28,632,020.23
投资收益	四 (47)	63,304.10	(3,364,405.23)
其中：对联营企业和合营 企业的投资收益		1,196,645.22	891,224.74
公允价值变动损益	四 (48)	13,623,234.75	(7,554,059.30)
信用减值损失	四 (49)	(66,567,415.31)	(12,248,574.66)
资产减值损失	四 (50)	(4,978,639.51)	(7,524,592.60)
资产处置收益	四 (51)	12,612,362.47	3,496,619.79
二、营业利润		578,924,455.09	746,135,176.49
加：营业外收入	四 (52)	2,853,204.17	4,662,736.78
减：营业外支出	四 (53)	(24,287,373.12)	(526,329.74)
三、利润总额		557,490,286.14	750,271,583.53
减：所得税费用	四 (54)	(149,303,347.63)	(176,284,377.61)
四、净利润		408,186,938.51	573,987,205.92

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
按经营持续性分类			
持续经营净利润		408,186,938.51	573,987,205.92
终止经营净利润		-	-
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		402,507,709.81	562,753,105.94
少数股东损益		5,679,228.70	11,234,099.98
五、其他综合收益的税后净额		141,534,984.99	33,047,893.75
归属于母公司股东的其他综合收益的税 后净额		141,534,984.99	33,063,938.40
将重分类进损益的其他综合收益		141,534,984.99	33,063,938.40
外币财务报表折算差额		141,534,984.99	33,063,938.40
归属于少数股东的其他综合收益的税后 净额		-	(16,044.65)
六、综合收益总额		549,721,923.50	607,035,099.67
归属于母公司股东的综合收益总额		544,042,694.80	595,817,044.34
归属于少数股东的综合收益总额		5,679,228.70	11,218,055.33

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

<u>项目</u>	<u>附注</u>	<u>截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间</u>	<u>截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间</u>
七、每股收益	四 (55)		
基本每股收益 (人民币元)		0.21	0.28
稀释每股收益 (人民币元)		0.21	0.28

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司利润表
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
一、营业收入	十四 (4)	8,185,509.88	20,636,626.13
减：营业成本	十四 (4)	-	-
税金及附加		(57,753.22)	(45,316.24)
销售费用		(7,098,607.10)	(7,011,210.70)
管理费用		(79,186,743.02)	(68,520,335.99)
研发费用		(5,745,237.89)	(7,097,467.78)
财务费用		(4,906,315.64)	15,957,729.00
其中：利息费用		10,694,270.68	16,879,331.18
利息收入		5,840,431.89	28,373,293.12
加：其他收益		370,629.90	448,107.54
投资收益	十四 (5)	359,365,135.26	381,618,362.44
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益		707,547.57	(3,879,675.15)
公允价值变动损益		14,384,581.08	(236,686.46)
信用减值损失		(179,573.38)	1,341,508.51
二、营业利润		285,131,625.87	337,091,316.45
加：营业外收入		15,001.08	62,000.00
减：营业外支出		(6,553.48)	-
三、利润总额		285,140,073.47	337,153,316.45
减：所得税费用		(6,350.27)	(56,435.27)
四、净利润		285,133,723.20	337,096,881.18

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司利润表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

<u>项目</u>	<u>附注</u>	<u>截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间</u>	<u>截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间</u>
按经营持续性分类			
持续经营净利润		285,133,723.20	337,096,881.18
终止经营净利润		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		<u>285,133,723.20</u>	<u>337,096,881.18</u>

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,781,132,986.98	9,122,224,343.83
收到的税费返还		117,993,460.76	143,744,857.34
收到其他与经营活动有关的现金	四 (56) (a)	<u>89,991,582.12</u>	<u>119,595,546.69</u>
经营活动现金流入小计		<u>8,989,118,029.86</u>	<u>9,385,564,747.86</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		(5,617,849,414.50)	(6,166,169,299.82)
支付给职工以及为职工支付的现金		(1,134,039,949.88)	(1,213,515,254.45)
支付的各项税费		(559,051,219.71)	(522,770,003.36)
支付其他与经营活动有关的现金	四 (56) (b)	<u>(750,279,117.29)</u>	<u>(569,322,800.56)</u>
经营活动现金流出小计		<u>(8,061,219,701.38)</u>	<u>(8,471,777,358.19)</u>
经营活动产生的现金流量净额	四 (57) (a)	<u>927,898,328.48</u>	<u>913,787,389.67</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
二、投资活动产生的现金流量			
取得投资收益所收到的现金		652,287.18	1,716,361.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		27,683,794.45	23,659,535.47
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		<u>476,799,459.89</u>	<u>3,000,000.00</u>
投资活动现金流入小计		<u>505,135,541.52</u>	<u>28,375,896.67</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(211,407,229.66)	(246,581,461.56)
投资支付的现金		-	(5,000,000.00)
支付其他与投资活动有关的现金		<u>(6,980,316.99)</u>	<u>(4,144,402.04)</u>
投资活动现金流出小计		<u>(218,387,546.65)</u>	<u>(255,725,863.60)</u>
投资活动产生/(使用)的现金流量净额		<u>286,747,994.87</u>	<u>(227,349,966.93)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		-	2,714,167.08
其中: 子公司吸收少数股东投资			
收到的现金		-	2,714,167.08
取得借款收到的现金	四 (57) (b)	7,850,471.07	578,683,633.46
筹资活动现金流入小计		7,850,471.07	581,397,800.54
偿还债务支付的现金	四 (57) (b)	(84,032,183.01)	(230,274,669.99)
分配股利、利润或偿付利息支付的			
现金		(545,749,363.84)	(14,995,445.03)
其中: 子公司支付给少数股东的			
股利、利润		(15,846,345.00)	(842,519.98)
支付其他与筹资活动有关的现金	四 (56) (c)	(33,483,536.81)	(1,107,392,042.94)
筹资活动现金流出小计		(663,265,083.66)	(1,352,662,157.96)
筹资活动使用的现金流量净额		(655,414,612.59)	(771,264,357.42)
四、汇率变动对现金及现金等价物的			
影响		(8,873,973.27)	42,546,370.50

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额	四 (57) (a)	550,357,737.49	(42,280,564.18)
加: 期初现金及现金等价物余额		<u>5,726,338,443.13</u>	<u>5,894,051,871.82</u>
六、期末现金及现金等价物余额	四 (57) (c)	<u>6,276,696,180.62</u>	<u>5,851,771,307.64</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司现金流量表
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

<u>项目</u>	<u>截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间</u>	<u>截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间</u>
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	21,551,866.08	31,566,266.24
收到其他与经营活动有关的现金	<u>10,272,472.10</u>	<u>37,598,241.03</u>
经营活动现金流入小计	<u>31,824,338.18</u>	<u>69,164,507.27</u>
支付给职工以及为职工支付的现金	(50,762,431.95)	(51,318,837.67)
支付的各项税费	(64,103.49)	(52,433.03)
支付其他与经营活动有关的现金	<u>(71,439,405.06)</u>	<u>(50,825,873.15)</u>
经营活动现金流出小计	<u>(122,265,940.50)</u>	<u>(102,197,143.85)</u>
经营活动使用的现金流量净额	<u>(90,441,602.32)</u>	<u>(33,032,636.58)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司现金流量表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	-	115,915,221.00
取得投资收益所收到的现金	343,675,953.25	29,855,040.25
处置子公司及其他营业单位收到的现金 净额	345,099,594.92	-
收到其他与投资活动有关的现金	<u>380,514,945.72</u>	<u>79,950,885.41</u>
投资活动现金流入小计	<u>1,069,290,493.89</u>	<u>225,721,146.66</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资 产支付的现金	(1,751,514.66)	(3,466,264.44)
投资支付的现金	(55,000,000.00)	(102,126,903.84)
支付其他与投资活动有关的现金	<u>(108,900,000.00)</u>	<u>(471,540,000.00)</u>
投资活动现金流出小计	<u>(165,651,514.66)</u>	<u>(577,133,168.28)</u>
投资活动产生 / (使用) 的现金流量净额	<u>903,638,979.23</u>	<u>(351,412,021.62)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司现金流量表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
三、筹资活动产生的现金流量		
取得借款收到的现金	-	430,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,899,989,444.86	1,310,169,004.87
筹资活动现金流入小计	1,899,989,444.86	1,740,169,004.87
偿还债务支付的现金	(100,000.00)	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(524,903,070.52)	(1,852,666.67)
支付其他与筹资活动有关的现金	(1,899,765,195.30)	(2,406,212,514.79)
筹资活动现金流出小计	(2,424,768,265.82)	(2,408,065,181.46)
筹资活动使用的现金流量净额	(524,778,820.96)	(667,896,176.59)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(2,278,081.36)	3,306,290.37
五、现金及现金等价物净增加/(减少) 额	286,140,474.59	(1,049,034,544.42)
加: 期初现金及现金等价物余额	939,126,660.65	2,469,076,879.88
六、期末现金及现金等价物余额	1,225,267,135.24	1,420,042,335.46

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并所有者权益变动表
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计			
2025 年 1 月 1 日期初余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	363,936,863.63	17,984,386.37	448,652,437.16	7,772,223,361.47	14,381,208,915.09	559,006,770.04	14,940,215,685.13	
截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间增减变动额											
(一) 综合收益总额											
净利润		-	-	-	-	-	402,507,709.81	402,507,709.81	5,679,228.70	408,186,938.51	
其他综合收益	四 (35)	-	-	141,534,984.99	-	-	-	141,534,984.99	-	141,534,984.99	
综合收益总额合计		-	-	141,534,984.99	-	-	402,507,709.81	544,042,694.80	5,679,228.70	549,721,923.50	
(二) 利润分配											
对股东的分配	四 (38)	-	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)	(12,324,365.00)	(537,079,202.60)	
(三) 安全生产费的提取和使用											
提取专项储备	四 (36)	-	-	-	15,480,740.95	-	-	15,480,740.95	2,498,305.18	17,979,046.13	
使用专项储备	四 (36)	-	-	-	(9,660,572.83)	-	-	(9,660,572.83)	(1,593,565.41)	(11,254,138.24)	
2025 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	505,471,848.62	23,804,554.49	448,652,437.16	7,649,976,233.68	14,406,316,940.41	553,266,373.51	14,959,583,313.92	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
合并所有者权益变动表 (续)
截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2024 年 1 月 1 日期初余额		2,017,600,000.00	4,800,640,940.30	321,673,763.52	8,681,390.12	419,541,717.33	7,240,720,335.59	14,808,858,146.86	638,235,310.02	15,447,093,456.88
截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间增减变动额										
(一) 综合收益总额										
净利润		-	-	-	-	-	562,753,105.94	562,753,105.94	11,234,099.98	573,987,205.92
其他综合收益		-	-	33,063,938.40	-	-	-	33,063,938.40	(16,044.65)	33,047,893.75
综合收益总额合计		-	-	33,063,938.40	-	-	562,753,105.94	595,817,044.34	11,218,055.33	607,035,099.67
(二) 股东减少资本		(143,475,580.00)	(880,662,403.86)	-	-	-	-	(1,024,137,983.86)	-	(1,024,137,983.86)
(三) 利润分配										
对股东的分配		-	-	-	-	-	-	-	(43,150,055.02)	(43,150,055.02)
(四) 与少数股东的交易		-	(15,691,089.98)	-	-	-	-	(15,691,089.98)	(35,085,813.86)	(50,776,903.84)
(五) 少数股东投入资本		-	-	-	-	-	-	-	3,214,167.08	3,214,167.08
(六) 安全生产费的提取和使用										
提取专项储备		-	-	-	12,745,521.17	-	-	12,745,521.17	1,961,941.03	14,707,462.20
使用专项储备		-	-	-	(6,153,676.24)	-	-	(6,153,676.24)	(1,052,893.51)	(7,206,569.75)
2024 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	354,737,701.92	15,273,235.05	419,541,717.33	7,803,473,441.53	14,371,437,962.29	575,340,711.07	14,946,778,673.36

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
母公司所有者权益变动表
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日期初余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	448,652,437.16	704,787,096.81	6,785,821,257.97
截至 2025 年 6 月 30 日 止六个月期间增减变动额							
(一) 综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	285,133,723.20	285,133,723.20
其他综合收益		-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	285,133,723.20	285,133,723.20
(二) 利润分配							
对股东的分配	四 (38)	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)
2025 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	448,652,437.16	465,165,982.41	6,546,200,143.57

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
母公司所有者权益变动表 (续)
截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2024 年 1 月 1 日期初余额		2,017,600,000.00	4,620,483,419.93	18,436,287.93	419,541,717.33	967,545,455.93	8,043,606,881.12
截至 2024 年 6 月 30 日 止六个月期间增减变动额							
(一) 综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	337,096,881.18	337,096,881.18
其他综合收益		-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	337,096,881.18	337,096,881.18
(二) 股东减少资本		(143,475,580.00)	(880,662,403.86)	-	-	-	(1,024,137,983.86)
2024 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	419,541,717.33	1,304,642,337.11	7,356,565,778.44

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆 (集团) 股份有限公司
财务报表附注
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一 公司基本情况

中集车辆 (集团) 股份有限公司 (以下简称“本公司”) 的前身为中集车辆 (集团) 有限公司 (以下简称“原公司”)。原公司原名为“深圳天达重型机械有限公司”, 注册资本为 100 万美元, 为于 1996 年 8 月 29 日经深圳市人民政府以外经贸合证字 (1996) 0861 号文批准成立的中外合资经营企业。1997 年 11 月 21 日, 经深圳市工商行政管理局核准, 原公司更名为“深圳中集重型机械有限公司”。2004 年 6 月 22 日, 经深圳市工商行政管理局核准, 原公司更名为“中集车辆 (集团) 有限公司”注册资本 60,000,000 美元, 中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司 (以下简称“中集集团”) 及中国国际海运集装箱 (香港) 有限公司 (以下简称“中集香港”) 分别注资 42,000,000 美元及 18,000,000 美元。本公司的注册地和总部地址为深圳市南山区蛇口港湾大道 2 号。

2007 年, 经原公司董事会决议, 华润深国投信托有限公司 (原名“深圳国际信托投资有限责任公司”, 以下简称“华润国投”) 对原公司注资 15,000,000 美元, 原公司注册资本由 60,000,000 美元增至 75,000,000 美元。华润国投为中集集团与车辆业务相关的人员及原公司的核心员工持有。增资后其中中集集团、中集香港和华润国投持股比例分别为 56%、24%和 20%。

2011 年, 原公司各投资者按照在原公司注册资本中所占的比例增资, 新增注册资本共计 93,000,000 美元, 增资后注册资本为 168,000,000 美元。

2015 年, 原公司董事会通过《关于增资扩股引入战略投资者的董事会决议》, 原公司增加 44,225,068 美元的注册资本, 分别由上海太富祥中股权投资基金合伙企业 (有限合伙) (以下简称“太富祥中”)、深圳南山大成新材料投资合伙企业 (有限合伙) (以下简称“南山大成”)、住友商事株式会社 (以下简称“住友商事”)、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司等四家新增投资者认购。太富祥中、南山大成、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司、住友商事按协议约定比例对原公司分别增资 35,700,000 美元、3,276,352 美元、3,276,352 美元和 1,972,364 美元, 原公司注册资本由 168,000,000 美元增至 212,225,068 美元。本次变更后原股东的持股比例根据出资额相应发生变化, 其中中集集团、中集香港、华润国投、太富祥中、南山大成、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司、住友商事的持股比例分别为 44.330%、18.999%、15.832%、16.822%、1.544%、1.544%和 0.929%。

2016 年, 深圳市龙源港城投资发展有限责任公司将其持有的原公司 1.544% 的股权转让给深圳市龙源港城企业管理中心 (有限合伙) (以下简称“龙源港城”)。2017 年, 华润国投分别将其持有的原公司 10.7735% 和 5.0585% 的股权转让给台州太富祥云股权投资合伙企业 (有限合伙) (以下简称“太富祥云”) 和象山华金股权投资合伙企业 (有限合伙) (以下简称“象山华金”)。其他股东股权比例维持不变。

2018 年, 原公司完成股份制改造, 股份总数 1,500,000,000 股, 每股面值 1 元。原公司名称变更为“中集车辆 (集团) 股份有限公司”。

本公司的母公司及最终控股公司为中集集团。本公司于 2019 年 7 月 11 日在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市交易; 于 2021 年 7 月 8 日在深圳证券交易所创业板挂牌上市交易。2024 年 6 月 3 日, 本公司回购已发行 H 股 143,475,580 股, 并自香港联合交易所有限公司退市。2024 年 6 月 7 日, 所回购 H 股股份完成注销。于 2025 年 6 月 30 日, 本公司的股份总数为 1,874,124,420 股, 每股面值 1 元, 总股本为 1,874,124,420.00 元 (附注四 (33))。

本公司及其子公司(以下合称“本集团”)主要从事开发、生产和销售各种高科技、高性能的专用汽车、半挂车系列及其零部件(不含限制项目)以及一般机械产品及金属结构的加工制造和相关业务,并提供相关咨询服务。

本期间纳入合并范围的主要子公司详见附注六。

本财务报表由本公司董事会于 2025 年 8 月 25 日批准报出。

二 重要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项的预期信用损失的计提方法(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、长期股权投资的核算(附注二(12))、投资性房地产的计量模式(附注二(13))、长期资产发生减值的判断标准(附注二(19))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(14)、(17)、(25))、预计负债的计量(附注二(21))、收入的确认和计量(附注二(22))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的重要会计估计和判断详见附注二(29)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司 2025 年 6 月 30 日的合并及母公司财务状况以及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及母公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度及营业周期

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于 12 个月。

(4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本公司及境内子公司的记账本位币为人民币。香港及境外子公司的记账本位币为当地货币。记账本位币以外的货币为外币。本财务报表以人民币列示。

(5) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
----	-------

重大的在建工程	单项在建工程年初余额或年末余额占总资产 0.05%以上
重要的采用未来现金流量折现方法 计量可回收金额的资产组组合	单项资产组组合的商誉账面原值占本集团商誉原值 总金额的 10%以上
重要的非全资子公司	少数股东权益占本集团合并净资产的 5%以上
重要的合营企业和联营企业	单项合营企业、联营企业的账面价值占本集团合并 总资产的比例 1%以上或权益法核算的长期股权投资 收益占本集团合并净利润的比例 5%以上
重要的应收账款收回、转回或转销	应收账款原值占应收账款账面余额 5%以上或大于 1000 万
重要的非同一控制下的企业合并	收购子公司账面净资产占集团归母净资产的 5%以上

(6) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债 (包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉) 在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积 (股本溢价)；资本公积 (股本溢价) 不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(7) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

(8) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(9) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(10) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本 and 努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减去已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合 1	押金、保证金
组合 2	退税款
组合 3	员工借款
组合 4	车贷代偿款
组合 5	关联方款项
组合 6	其他

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确认依据

本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

银行承兑汇票	国内银行
商业承兑汇票	境内客户
应收账款客户账龄组合	以逾期日作为账龄的起算时点

对于划分为组合的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手信用风险特征与组合中其他对手显著不同，或该对手信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。判断信用风险显著增加和已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过期限，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(d) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(11) 存货

(a) 分类

存货包括原材料、在产品、产成品、备品备件、委托加工材料和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(e) 低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用一次转销法进行摊销。

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注二 (19))。

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备等。

固定资产在相关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	<u>预计使用寿命</u>	<u>预计净残值率</u>	<u>年折旧率</u>
房屋及建筑物	20 - 30 年	10%	3.0%至 4.5%
机器设备	10 - 12 年	10%	7.5%至 9.0%
运输工具	5 年	10%	18.0%
电子及其他设备	4.5 - 10 年	10%	9.0%至 20.0%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注二 (19))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(17) 无形资产

无形资产包括土地使用权、生产专有技术和商标权、软件使用权、客户合约和客户关系，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 20 - 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 生产专有技术和商标权

生产专有技术和商标权按法律规定的专有技术和商标权的期限 5 - 10 年平均摊销。

(c) 软件使用权

软件使用权按 5 - 10 年平均摊销。

(d) 客户关系

客户关系按 5 - 10 年平均摊销。

(e) 客户合约

客户合约按 9 个月平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究产品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对产品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 产品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准产品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明产品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行产品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 产品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(h) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额 (附注二 (19))。

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或

资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(21) 预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(22) 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。
- (3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。

当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(a) 销售商品

对于向客户直接销售车辆产生的收入，本集团按照销售合同及订单约定的地点将产品交付给客户后，当在客户取得相关商品控制权时按某一时间点确认收入。

向经销商销售车辆时通常会提供返利，相关返利按 12 个月期间的销售总额计算。来自该等销售的收入根据合同所载价格减预估返利进行确认。本集团根据历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。

本集团在货品交付时确认应收款，因为此时收回对价的权利是无条件的，本集团仅需等待客户付款。本集团给予客户的信用期通常为 30 - 180 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

本集团为销售产品提供产品质量保证，并确认相应的预计负债(附注二(21))，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

(b) 提供劳务

本集团对外提供修理修配等服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团销售商品或提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

(23) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳

税所得额 (或可抵扣亏损), 且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异, 则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。于资产负债表日, 递延所得税资产和递延所得税负债, 按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异, 确认递延所得税负债, 除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异, 当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时, 确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(25) 租赁

租赁, 是指在一定期间内, 出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产, 并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额, 以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额, 在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内 (含一年) 支付的租赁负债, 列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量, 该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等, 并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的, 在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧; 若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权, 则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时, 本集团将其账面价值减记至可收回金额 (附注二(19))。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁, 本集团选择不确认使用权资产和租赁负债, 将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时, 本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理: (1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围; (2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(26) 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

(27) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

(28) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(29) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 应收款项减值

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括中国财政余额和中国货币供应量 M1 增长率、经济下滑的风险、国内生产总值、消费者物价指数、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。上述估计技术和关键假设 2025 年 6 月 30 日止六个月期间未发生重大变化。

(ii) 商誉减值

本集团在资产负债表日对商誉进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示商誉的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、毛利率、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

如果管理层对资产(资产组)未来现金流量计算进行修订，修订后的可回收金额低于资产组目前的账面价值，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iii) 存货跌价准备

如附注二(11)所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

(iv) 投资性房地产公允价值估计

本集团根据独立专业评估师或管理层评定的估值或潜在独立第三方购买方的报价来确认投资性房地产的公允价值。评估投资性房地产的公允价值，如附注十二 (1) 所述，需要使用若干重大判断及假设。

(v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团审慎评估各项交易的税务影响，并计提相应的所得税。本集团定期根据更新的税收法规重新评估这些交易的税务影响。递延所得税资产按可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异确认。递延所得税资产只会在未来应纳税所得很有可能用作抵销有关递延所得税资产时确认，所以需要管理层判断获得未来应纳税所得的可能性。本集团持续审阅对递延所得税的判断，如果预计未来很可能获得能利用的未来应纳税所得，将确认相应的递延所得税资产。

如附注三 (1) 所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(vi) 产品质量保证

如附注二 (21) 所述，本集团会根据近期的产品维修经验，就出售运输车辆时向消费者提供售后质量维修承诺，确认预计负债。由于近期的维修经验可能无法反映将来有关已售产品的维修情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项准备。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

(vii) 汽车金融担保业务风险准备

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。企业作为此类金融负债发行方的，应当在初始确认后按照依据金融工具准则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

根据本集团就向消费者提供汽车金融担保事项相关的财务担保合同的规定，本集团及其子公司作为所售运输车辆消费者的车辆融资保证人，在债务人不履行债务时，需要按照

约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债根据车辆贷款的质量状况对期末车辆贷款担保余额计提相应的预计负债。本集团计提预计负债时已考虑本集团近年该业务所发生的损失经验。

三 税项

(1) 本公司及主要子公司适用的所得税税率列示如下：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	计税依据
本公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在中国的子公司	15% - 25%	15% - 25%	应纳税所得额
注册在中国香港地区的子公司	16.5%	16.5%	应纳税所得额
注册在英属维京群岛的子公司	-	-	应纳税所得额
注册在澳大利亚的子公司	30%	30%	应纳税所得额
注册在泰国的子公司	20%	20%	应纳税所得额
注册在南非的子公司	27%	27%	应纳税所得额
注册在美国的子公司	25%	25% - 28%	应纳税所得额
注册在荷兰的子公司	19% - 25.8%	19% - 25.8%	应纳税所得额
注册在比利时的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在波兰的子公司	19%	19%	应纳税所得额
注册在英国的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在俄罗斯的子公司	25%	20%	应纳税所得额
注册在越南的子公司	20%	20%	应纳税所得额
注册在马来西亚的子公司	24%	24%	应纳税所得额
注册在加拿大的子公司	26.5%	26.5%	应纳税所得额
注册在吉布提的子公司	-	-	应纳税所得额
注册在德国的子公司	15.0%	15.0%	应纳税所得额

享受税收优惠的各子公司资料列示如下：

公司名称	所在地 法定税率	优惠税率		优惠原因
		截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	
芜湖中集瑞江汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏车辆有限公司 (“中集华骏”)	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集通华专用车有限公司 (“扬州通华”)	25%	15%	15%	高新技术企业
东莞中集专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏铸造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
山东万事达专用汽车制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆 (山东) 有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
洛阳中集凌宇汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆 (江门市) 有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
江苏宝京汽车部件有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	25%	15%	15%	西部大开发企业

根据财政部和国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税 [2018] 54 号)、《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》(财税 [2021] 6 号) 及《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 37 号) 的相关规定，企业在 2018 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内，新购买的单位价值不超过 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(2) 本集团适用的其他主要税种及其税率列示如下:

税种	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	计税依据
增值税 (中国)	6%、9%及 13%	6%、9%及 13%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (南非)	15%	15%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (泰国)	7%	7%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (越南)	8%	10%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (英国)	20%	20%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (俄罗斯)	20%	20%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (加拿大)	13%	13%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (比利时)	21%	21%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (澳大利亚)	10%	10%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (波兰)	23%	23%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (荷兰)	21%	21%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税 (德国)	19%	19%	应纳税增值额 (应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
城市维护建设税(中国)	7%	7%	按缴纳的增值税税额和规定的税率计算
教育费附加 (中国)	5%	5%	按缴纳的增值税税额和规定的税率计算
房产税 (中国)	1.2%、12%	1.2%、12%	房产余值或房产租金收入和规定的税率计算
土地使用税 (中国)	0.6 元-30 元	0.6 元-30 元	实际使用土地的面积和规定的单位税额计算

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	261,846.08	203,866.52
银行存款	5,655,912,444.55	5,540,552,357.19
财务公司存款	620,521,889.99	185,582,219.42
其他货币资金	69,931,565.97	70,694,117.48
—其中存放于财务公司	10,675,017.67	20,882,354.83
	<u>6,346,627,746.59</u>	<u>5,797,032,560.61</u>
其中：存放在境外的款项	3,580,425,782.32	3,740,069,727.18

中集集团财务有限公司(“财务公司”)为一家经中国人民银行批准设立的金融机构。财务公司的最终控股方为中集集团。存放于财务公司款项包括财务公司存款及保证金(附注八(6)(k)),相关保证金款项已分类为其他货币资金。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日,本集团其他货币资金主要包括车贷保证金、票据保证金及其他保证金等。

(2) 衍生金融资产和衍生金融负债

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
衍生金融资产— 远期外汇合约	<u>464,100.00</u>	<u>264,515.17</u>
衍生金融负债— 远期外汇合约	<u>112,188.55</u>	<u>5,586,991.90</u>

于 2025 年 6 月 30 日,本集团持有的远期外汇合约包括境内子公司未结算的名义金额为美元 4,000,000 元的远期合约及境内子公司未结算的名义金额为欧元 200,000 元的远期合约(于 2024 年 12 月 31 日,该集团持有的远期外汇合约包括境内子公司未结算的名义金额为美元 25,000,000.00 元的远期合约及境内子公司未结算的名义金额为英镑 2,300,000.00 元的远期合约)。

(3) 应收票据

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	111,512,021.70	138,182,756.98
银行承兑汇票	9,143,613.05	12,617,269.48
减：坏账准备	<u>(788,458.95)</u>	<u>(829,096.54)</u>
	<u>119,867,175.80</u>	<u>149,970,929.92</u>

(a) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团列示于应收票据的已质押的商业承兑汇票金额为 1,850,471.07 元 (附注四 (20))。(2024 年 12 月 31 日：7,712,320.06 元)。于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无列示于应收票据的已质押的银行承兑汇票。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	-	92,477,126.65
银行承兑汇票	<u>-</u>	<u>7,246,598.70</u>
	<u>-</u>	<u>99,723,725.35</u>

截止至 2025 年 6 月 30 日，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书且满足终止确认的条件，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资 (附注四 (5))。其余不满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票及商业承兑汇票列示为应收票据。

(c) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 - 银行承兑汇票：

截止至 2025 年 6 月 30 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，本期间未计提坏账准备 (2024 年 12 月 31 日：无)。

组合 - 商业承兑汇票：

截止至 2025 年 6 月 30 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为 788,458.95 元 (2024 年 12 月 31 日：829,096.54 元)。

(ii) 于 2025 年 6 月 30 日止六个月期间转回的坏账准备金额为 40,637.59 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间计提：381,952.36 元)。

(iii) 本期间本集团无实际核销的应收票据。

(4) 应收账款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	4,080,832,004.80	4,119,807,917.50
减：坏账准备	<u>(526,182,483.93)</u>	<u>(469,429,834.35)</u>
	<u>3,554,649,520.87</u>	<u>3,650,378,083.15</u>

本集团大部分销售以赊销的方式进行，通常附有 30 - 180 天的信用期。

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下:

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内 (含一年)	3,236,030,642.42	3,426,291,003.70
一到二年 (含二年)	439,169,521.29	526,684,757.88
二到三年 (含三年)	319,704,386.73	96,610,134.47
三年以上	<u>85,927,454.36</u>	<u>70,222,021.45</u>
	<u>4,080,832,004.80</u>	<u>4,119,807,917.50</u>

(b) 于 2025 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>555,031,840.05</u>	<u>198,790,856.03</u>	<u>13.60%</u>

(c) 截止至 2025 年 6 月 30 日, 本集团无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(d) 坏账准备

应收账款按坏账准备计提方法分类披露如下：

	2025 年 6 月 30 日					2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	293,329,487.12	7.19%	(223,987,882.40)	76.36%	69,341,604.72	308,393,708.20	7.49%	(227,294,306.01)	73.70%	81,099,402.19
按组合计提坏账准备的应收账款	3,787,502,517.68	92.81%	(302,194,601.53)	7.98%	3,485,307,916.15	3,811,414,209.30	92.51%	(242,135,528.34)	6.35%	3,569,278,680.96
	4,080,832,004.80	100.00%	(526,182,483.93)	12.89%	3,554,649,520.87	4,119,807,917.50	100.00%	(469,429,834.35)	11.39%	3,650,378,083.15

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下:

	2025 年 6 月 30 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	293,329,487.12	(223,987,882.40)	76.36%	因客户出现财务困难按照预期信用损失额计提

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下:

	2025 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	2,072,481,599.91	0.40%	8,271,750.71
逾期一年以内	1,187,912,298.46	4.87%	57,900,203.61
逾期一至二年	379,520,388.69	27.62%	104,834,808.81
逾期二至三年	59,011,258.67	72.21%	42,610,866.45
逾期三年以上	88,576,971.95	100.00%	88,576,971.95
	<u>3,787,502,517.68</u>		<u>302,194,601.53</u>

	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	2,370,548,997.69	0.39%	9,171,560.85
逾期一年以内	1,100,711,478.16	5.37%	59,057,633.49
逾期一至二年	231,690,358.14	33.50%	77,607,967.25
逾期二至三年	44,752,013.45	72.82%	32,587,004.89
逾期三年以上	63,711,361.86	100.00%	63,711,361.86
	<u>3,811,414,209.30</u>		<u>242,135,528.34</u>

应收账款预期信用损失的评估:

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备。预期损失率基于过去几年的实际损失经验,同时,会对预期损失率进行调整,以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收账款预期寿命内经济状况的看法之间的差异。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

(iii) 坏账准备变动情况如下:

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
期 / 年初余额	469,429,834.35	260,413,522.92
本期计提	60,058,752.32	216,229,104.46
其他	<u>(3,306,102.74)</u>	<u>(7,212,793.03)</u>
期 / 年末余额	<u>526,182,483.93</u>	<u>469,429,834.35</u>

其他变动主要为汇率变化的影响。

(e) 本期间本集团无重大的应收账款核销。

(f) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日, 本集团无质押给银行作为取得短期借款的担保的应收账款。

(5) 应收款项融资

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	410,772,623.47	303,665,208.21
减: 坏账准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>410,772,623.47</u>	<u>303,665,208.21</u>

本集团及下属子公司管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标, 故将该等银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团因开具银行承兑汇票目的, 将部分银行承兑汇票质押。于 2025 年 6 月 30 日, 本集团无列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票 (2024 年 12 月 31 日: 10,037,837.84 元)。

于 2025 年 6 月 30 日, 本集团列示于应收款项融资的已背书或已贴现但尚未到期的应收款项融资如下:

	已终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	<u>1,856,324,477.89</u>	<u>-</u>

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下:

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内 (含一年)	150,030,005.04	92.46%	181,642,385.60	97.29%
一到二年 (含二年)	8,092,459.82	4.99%	2,099,605.82	1.12%
二到三年 (含三年)	1,713,881.44	1.06%	2,144,778.00	1.15%
三年以上	2,421,214.10	1.49%	826,576.29	0.44%
	<u>162,257,560.40</u>	<u>100.00%</u>	<u>186,713,345.71</u>	<u>100.00%</u>

于 2025 年 6 月 30 日, 账龄超过一年的预付款项为 12,227,555.36 元 (2024 年 12 月 31 日: 5,070,960.11 元), 主要为预付原材料款项, 因原材料尚未交付, 该款项尚未结清。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下:

	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>47,536,798.50</u>	<u>28.32%</u>

(7) 其他应收款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方款项 (附注八 (6)(d))	69,622,027.65	549,223,654.65
押金、保证金	127,387,432.63	105,945,912.73
代垫费用	29,128,352.28	23,684,897.21
车贷代偿款	27,284,052.39	12,694,793.20
供应商返利	5,075,631.45	19,091,743.47
其他	<u>34,241,447.12</u>	<u>41,994,115.90</u>
	292,738,943.52	752,635,117.16
减：坏账准备	<u>(19,083,416.40)</u>	<u>(14,183,199.75)</u>
	<u>273,655,527.12</u>	<u>738,451,917.41</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内 (含一年)	173,828,145.15	167,940,709.43
一到二年 (含二年)	86,180,923.61	553,169,116.96
二到三年 (含三年)	6,204,102.51	6,785,140.25
三年以上	<u>26,525,772.25</u>	<u>24,740,150.52</u>
	<u>292,738,943.52</u>	<u>752,635,117.16</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(b) 损失准备及其账面余额变动表

	2025 年 6 月 30 日				2024 年 12 月 31 日			
	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (组合)	第二阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计	第一阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (组合)	第二阶段 未来 12 个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
1. 坏账准备								
期 / 年初余额	8,550,918.53	-	5,632,281.22	14,183,199.75	3,865,951.11	-	6,948,337.02	10,814,288.13
转入第三阶段	-	-	-	-	-	-	-	-
转回第一阶段	-	-	-	-	-	-	-	-
本期 / 年新增	415,431.72	-	4,737,818.00	5,153,249.72	6,362,099.44	-	745,955.31	7,108,054.75
本期 / 年转回	(214,278.14)	-	(38,754.93)	(253,033.07)	(1,621,307.32)	-	(2,062,011.11)	(3,683,318.43)
本期 / 年核销 / 转销	-	-	-	-	(44,609.20)	-	-	(44,609.20)
其他减少	-	-	-	-	(11,215.50)	-	-	(11,215.50)
期 / 年末余额	8,752,072.11	-	10,331,344.29	19,083,416.40	8,550,918.53	-	5,632,281.22	14,183,199.75
2. 其他应收款期 / 年末余额	265,454,891.13	-	27,284,052.39	292,738,943.52	739,940,323.96	-	12,694,793.20	752,635,117.16
3. 坏账准备计提比例	3.30%	-	37.87%	6.52%	1.16%	-	44.37%	1.88%

除因本期新增、减少的款项外，无第一、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动，以及由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无单项计提的坏账准备。

(i) 于 2025 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收关联方款项	69,622,027.65	-	-	按照未来 12 个月的存续期内预期信用损失的金额确认损失准备
押金、保证金	127,387,432.63	-	-	
其他	68,445,430.85	12.79%	8,752,072.11	
	<u>265,454,891.13</u>		<u>8,752,072.11</u>	
第三阶段	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
车贷代偿款	<u>27,284,052.39</u>	37.87%	<u>10,331,344.29</u>	按照整个存续期内预期信用损失的金额确认损失准备

(ii) 于 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收关联方款项	549,223,654.65	-	-	按照未来 12 个月的存续期内预期信用损失的金额确认损失准备
押金、保证金	105,945,912.73	-	-	
其他	84,770,756.58	10.09%	8,550,918.53	
	<u>739,940,323.96</u>		<u>8,550,918.53</u>	
第三阶段	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
车贷代偿款	<u>12,694,793.20</u>	44.37%	<u>5,632,281.22</u>	按照整个存续期内预期信用损失的金额确认损失准备

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(c) 于 2025 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

单位名称	性质	余额	账龄	占其他应收款余额 总额比例	坏账准备
中国国际海运集装箱（集团）股份有限 公司	应收股权款及往来款	50,564,505.88	1 年以内-2 年	17.27%	-
东莞中集创新产业园发展有限公司	员工宿舍垫付资金	16,552,122.00	3 年以上	5.65%	-
陕西重型汽车有限公司	押金、保证金及其他	5,972,897.58	1 年以内	2.04%	-
安徽海慧供应链科技有限公司	押金、保证金	4,453,924.00	1 年以内	1.52%	-
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	押金、保证金及其他	4,258,653.36	1 年以内	1.45%	-
		<u>81,802,102.82</u>		<u>27.93%</u>	<u>-</u>

(8) 存货

(a) 存货分类如下：

	2025 年 6 月 30 日		
	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,850,206,599.61	(75,573,008.04)	1,774,633,591.57
在产品	856,737,710.89	(12,274,423.10)	844,463,287.79
产成品	1,866,996,899.58	(62,998,879.44)	1,803,998,020.14
委托加工材料	2,480,811.85	-	2,480,811.85
备品备件	314,662,667.82	-	314,662,667.82
低值易耗品	29,072,926.18	-	29,072,926.18
合同履约成本 (i)	3,803,211.68	-	3,803,211.68
	<u>4,923,960,827.61</u>	<u>(150,846,310.58)</u>	<u>4,773,114,517.03</u>
	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,699,680,735.35	(76,325,596.59)	1,623,355,138.76
在产品	702,043,487.36	(12,235,695.88)	689,807,791.48
产成品	1,747,657,253.14	(68,245,905.84)	1,679,411,347.30
委托加工材料	2,415,997.16	-	2,415,997.16
备品备件	306,023,249.13	-	306,023,249.13
低值易耗品	27,748,854.80	-	27,748,854.80
合同履约成本 (i)	4,478,927.32	-	4,478,927.32
	<u>4,490,048,504.26</u>	<u>(156,807,198.31)</u>	<u>4,333,241,305.95</u>

(i) 合同履约成本的账面余额主要为发生在商品控制权转移给客户之前，且为履行销售合同而发生的运输成本。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为 9,860,965.66 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：10,753,072.12 元)。

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(b) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下:

	2024 年 12 月 31 日	本期变动			外币报表折算差额	2025 年 6 月 30 日
		计提	转回	转销		
原材料	(76,325,596.59)	(3,997,026.30)	723,094.17	5,711,582.27	(1,685,061.59)	(75,573,008.04)
在产品	(12,235,695.88)	-	-	38,130.86	(76,858.08)	(12,274,423.10)
产成品	(68,245,905.84)	(3,239,629.86)	1,452,685.87	7,140,139.36	(106,168.97)	(62,998,879.44)
	<u>(156,807,198.31)</u>	<u>(7,236,656.16)</u>	<u>2,175,780.04</u>	<u>12,889,852.49</u>	<u>(1,868,088.64)</u>	<u>(150,846,310.58)</u>

(c) 存货跌价准备情况如下:

	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额/市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
在产品	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
产成品	产成品的估计售价减估计销售费用和估计的相关税费	存货已使用或销售及可变现价值回升

(9) 其他流动资产

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
待抵扣进项税及预缴的税金	207,896,066.69	161,885,920.39
其他	<u>787,362.69</u>	<u>2,270,533.88</u>
	<u>208,683,429.38</u>	<u>164,156,454.27</u>

(10) 其他非流动金融资产

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
上市公司股权投资	<u>25,104,991.34</u>	<u>10,786,384.58</u>

(11) 长期股权投资

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
合营企业 (a)	53,169,991.03	53,742,432.11
联营企业 (b)	<u>194,637,192.58</u>	<u>193,698,408.32</u>
	247,807,183.61	247,440,840.43
减：长期股权投资减值准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u><u>247,807,183.61</u></u>	<u><u>247,440,840.43</u></u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(a) 合营企业

	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动							2025 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备			外币报表 折算影响
江苏万京技术有限公司	7,569,935.41	-	-	(184,211.98)	-	-	-	-	-	7,385,723.43	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	46,172,496.70	-	-	442,072.94	-	-	-	-	(830,302.04)	45,784,267.60	-
	53,742,432.11	-	-	257,860.96	-	-	-	-	(830,302.04)	53,169,991.03	-

本集团在合营企业中的权益相关信息见附注六 (3)。

(b) 联营企业

	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动							2025 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备		
深圳数翔科技有限公司 (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
成都中集产业园投资开发有限公司	98,607,127.56	-	-	1,880,988.04	-	-	-	-	-	100,488,115.60
深圳湾天使三期创业投资合伙企业 (有限合伙)	92,250,034.67	-	-	(86,551.60)	-	-	-	-	-	92,163,483.07
其他	2,841,246.09	-	-	(855,652.18)	-	-	-	-	-	1,985,593.91
	193,698,408.32	-	-	938,784.26	-	-	-	-	-	194,637,192.58

本集团在联营企业中的权益相关信息见附注六 (3)。

(i) 本集团对上述联营企业的投资经权益法调整后账面价值已减记至零，超额亏损部分账外备查登记，相关信息见附注六 (3)。

(12) 投资性房地产

	房屋建筑物及 相关土地使用权
2024 年 12 月 31 日	398,922,135.53
公允价值变动	(157,119.75)
外币报表折算影响数	<u>120,750.17</u>
2025 年 6 月 30 日	<u>398,885,765.95</u>

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无资本化计入投资性房地产的借款费用。

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为损失 157,119.75 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：损失 84,820.49 元) (附注四 (48))。

于 2025 年 6 月 30 日，账面价值约为 87,367,549.23 元的房屋建筑物及土地使用权 (2024 年 12 月 31 日：账面价值 87,751,265.56 元) 由于手续原因尚未办妥房屋产权证。本集团对上述房屋建筑物及相关土地使用权享有合法的使用权及支配权。

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(13) 固定资产

	房屋及建筑物		机器设备		运输工具		电子及其他设备		合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	
原价									
2024 年 12 月 31 日	3,379,634,447.83	2,274,635.40	3,664,473,797.85	158,757,683.17	203,383,943.11	476,802,773.21	248,200,159.36	92,200,716.86	8,225,728,156.79
本期新增									
购置	6,942,132.02	-	40,790,771.46	-	4,271,810.78	6,950,531.51	31,281,850.57	-	90,237,096.34
在建工程转入	5,762,553.74	-	21,260,504.16	-	205,004.34	-	-	-	27,228,062.24
其他增加	(27,482,482.38)	27,482,482.38	-	-	-	-	-	-	-
本期减少									
处置或报废	(16,939,266.58)	-	(61,709,460.78)	-	(13,715,264.22)	(17,247,973.90)	(2,091,988.45)	(7,367,860.39)	(119,071,814.32)
外币报表折算影响数	24,610,209.91	-	34,715,172.41	-	2,181,025.37	-	2,095,121.49	-	63,601,529.18
2025 年 6 月 30 日	3,372,527,594.54	29,757,117.78	3,699,530,785.10	158,757,683.17	196,326,519.38	466,505,330.82	279,485,142.97	84,832,856.47	8,287,723,030.23
累计折旧									
2024 年 12 月 31 日	956,431,673.14	1,073,299.93	1,795,544,524.20	50,496,178.73	150,138,979.59	298,054,558.12	156,697,438.83	60,723,578.80	3,469,160,231.34
本期新增									
计提	48,469,600.97	411,570.30	112,035,914.55	8,936,410.86	8,882,969.07	33,661,809.26	12,694,104.91	2,635,837.59	227,728,217.51
其他增加	(3,744,148.04)	3,744,148.04	-	-	-	-	-	-	-
本期减少									
处置或报废	(7,525,942.52)	-	(55,467,818.63)	-	(12,487,771.42)	(12,973,600.87)	(1,925,524.01)	(6,562,086.12)	(96,942,743.57)
外币报表折算影响数	9,395,170.20	-	21,609,647.30	-	2,174,243.99	-	2,278,992.41	-	35,458,053.90
2025 年 6 月 30 日	1,003,026,353.75	5,229,018.27	1,873,722,267.42	59,432,589.59	148,708,421.23	318,742,766.51	169,745,012.14	56,797,330.27	3,635,403,759.18

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

	房屋及建筑物		机器设备		运输工具		电子及其他设备		合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	
减值准备									
2024 年 12 月 31 日	150,736.69	-	25,006,910.81	-	30,435.32	-	4,454,076.25	-	29,642,159.07
处置转销	-	-	(5,875.44)	-	-	-	-	-	(5,875.44)
2025 年 6 月 30 日	<u>150,736.69</u>	<u>-</u>	<u>25,001,035.37</u>	<u>-</u>	<u>30,435.32</u>	<u>-</u>	<u>4,454,076.25</u>	<u>-</u>	<u>29,636,283.63</u>
账面价值									
2025 年 6 月 30 日	<u>2,369,350,504.10</u>	<u>24,528,099.51</u>	<u>1,800,807,482.31</u>	<u>99,325,093.58</u>	<u>47,587,662.83</u>	<u>147,762,564.31</u>	<u>105,286,054.58</u>	<u>28,035,526.20</u>	<u>4,622,682,987.42</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>2,423,052,038.00</u>	<u>1,201,335.47</u>	<u>1,843,922,362.84</u>	<u>108,261,504.44</u>	<u>53,214,528.20</u>	<u>178,748,215.09</u>	<u>87,048,644.28</u>	<u>31,477,138.06</u>	<u>4,726,925,766.38</u>

(i) 暂时闲置的固定资产

于 2025 年 6 月 30 日，账面价值为 21,656,586.40 元 (原价 46,971,248.76 元) 的房屋及建筑物、机器设备和电子及其他设备 (2024 年 12 月 31 日：账面价值为 22,267,127.80 元 (原价 46,971,248.76 元)) 暂时闲置。具体分析如下：

	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	30,403,742.20	10,332,977.40	-	20,070,764.80
机器设备	15,619,724.96	13,917,783.92	157,414.32	1,544,526.72
电子及其他设备	<u>947,781.60</u>	<u>852,884.41</u>	<u>53,602.31</u>	<u>41,294.88</u>
	<u>46,971,248.76</u>	<u>25,103,645.73</u>	<u>211,016.63</u>	<u>21,656,586.40</u>

(ii) 未办妥产权证书的固定资产

于 2025 年 6 月 30 日，因手续未办结等原因本集团尚未办理房屋产权证书或未办理房屋产权过户手续的房屋及建筑物账面价值为 510,438,748.92 元 (2024 年 12 月 31 日：518,777,263.24 元)。本集团对上述房屋及建筑物享有合法的使用权及支配权。

(iii) 本集团作为出租人签订的房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备的租赁合同未设置余值担保条款。

(iv) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无固定资产抵押的情况。

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(14) 在建工程

	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
中国昆明建设车辆园	36,902,372.04	-	36,902,372.04	33,959,332.51	-	33,959,332.51
江苏宝京轴头机加工线 ME+	31,349,846.01	-	31,349,846.01	30,697,046.01	-	30,697,046.01
中国宝鸡市设立新生产工厂	22,247,827.09	-	22,247,827.09	22,359,291.82	-	22,359,291.82
扬州星链 LTP 生产中心(A1-A3)ME+	20,799,326.64	-	20,799,326.64	16,937,263.54	-	16,937,263.54
江苏宝京轮毂、制动毂机加工线	11,716,903.18	-	11,716,903.18	9,555,720.76	-	9,555,720.76
其他	86,408,477.40	-	86,408,477.40	86,483,856.17	-	86,483,856.17
	<u>209,424,752.36</u>	<u>-</u>	<u>209,424,752.36</u>	<u>199,992,510.81</u>	<u>-</u>	<u>199,992,510.81</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(i) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入固定资产 / 无形资产	外币报表 折算差额	2025 年 6 月 30 日	工程投入占预算 的比例	工程进度	资金来源
中国昆明建设车辆园	119,460,000.00	33,959,332.51	2,943,039.53	-	-	36,902,372.04	89.46%	95.00%	募集资金 / 自有 / 借款
江苏宝京轴头机加工线 ME+	32,000,000.00	30,697,046.01	652,800.00	-	-	31,349,846.01	84.44%	98.00%	募集资金
中国宝鸡市设立新生产工厂	45,000,000.00	22,359,291.82	784,319.28	(895,784.01)	-	22,247,827.09	84.74%	95.00%	募集资金
扬州星链 LTP 生产中心(A1-A3)ME+	55,000,000.00	16,937,263.54	8,701,511.66	(4,839,448.56)	-	20,799,326.64	47.43%	50.00%	募集资金
江苏宝京轮毂、制动毂机加工线	28,000,000.00	9,555,720.76	2,161,182.42	-	-	11,716,903.18	41.85%	45.00%	募集资金
其他		86,483,856.17	22,917,180.39	(22,586,695.31)	(405,863.85)	86,408,477.40			募集资金 / 自有
		199,992,510.81	38,160,033.28	(28,321,927.88)	(405,863.85)	209,424,752.36			
其中：借款费用资本化金额		3,965,697.83	-	-	-	3,965,697.83			

(15) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备和其他	合计
原价			
2024 年 12 月 31 日	330,601,743.11	77,617,689.24	408,219,432.35
本期增加	21,386,563.78	3,669,689.55	25,056,253.33
本期减少	-	(151,691.77)	(151,691.77)
外币报表折算差额	<u>5,383,020.55</u>	<u>1,556,511.14</u>	<u>6,939,531.69</u>
2025 年 6 月 30 日	<u>357,371,327.44</u>	<u>82,692,198.16</u>	<u>440,063,525.60</u>
累计折旧			
2024 年 12 月 31 日	123,936,598.80	40,068,253.68	164,004,852.48
本期计提	21,785,720.53	10,364,333.70	32,150,054.23
本期减少	-	(36,805.88)	(36,805.88)
外币报表折算差额	<u>2,377,059.05</u>	<u>891,464.24</u>	<u>3,268,523.29</u>
2025 年 6 月 30 日	<u>148,099,378.38</u>	<u>51,287,245.74</u>	<u>199,386,624.12</u>
减值准备			
2024 年 12 月 31 日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
2025 年 6 月 30 日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
账面价值			
2025 年 6 月 30 日	<u>209,271,949.06</u>	<u>31,404,952.42</u>	<u>240,676,901.48</u>
2024 年 12 月 31 日	<u>206,665,144.31</u>	<u>37,549,435.56</u>	<u>244,214,579.87</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(16) 无形资产

	土地使用权	生产专有技术 和商标权	软件使用权	客户合约	客户关系	合计
原价						
2024 年 12 月 31 日	852,145,382.05	153,952,586.04	133,595,951.44	18,513,050.30	102,691,604.05	1,260,898,573.88
本期增加						
购置	18,836,125.00	553,097.35	4,924,299.80	-	-	24,313,522.15
在建工程转入	-	-	1,093,865.64	-	-	1,093,865.64
外币报表折算影响数	-	8,620,696.67	2,011,544.14	1,149,629.88	6,208,838.37	17,990,709.06
2025 年 6 月 30 日	870,981,507.05	163,126,380.06	141,625,661.02	19,662,680.18	108,900,442.42	1,304,296,670.73
累计摊销						
2024 年 12 月 31 日	196,344,320.08	126,606,640.72	74,882,133.80	18,513,050.30	65,658,724.57	482,004,869.47
本期增加						
计提	9,210,166.06	6,146,228.04	10,012,828.58	-	-	25,369,222.68
外币报表折算影响数	-	7,442,850.15	1,533,022.34	1,149,629.88	4,171,333.77	14,296,836.14
2025 年 6 月 30 日	205,554,486.14	140,195,718.91	86,427,984.72	19,662,680.18	69,830,058.34	521,670,928.29

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

	土地使用权	生产专有技术和商标权	软件使用权	客户合约	客户关系	合计
减值准备						
2024 年 12 月 31 日	-	4,155,768.74	-	-	37,032,879.48	41,188,648.22
外币报表折算差额	-	201,190.62	-	-	2,037,504.60	2,238,695.22
2025 年 6 月 30 日	-	4,356,959.36	-	-	39,070,384.08	43,427,343.44
账面价值						
2025 年 6 月 30 日	665,427,020.91	18,573,701.79	55,197,676.30	-	-	739,198,399.00
2024 年 12 月 31 日	655,801,061.97	23,190,176.58	58,713,817.64	-	-	737,705,056.19

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无未办妥土地使用权证或作为抵押物的土地使用权。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的无形资产。

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团研究开发支出 204,650,886.45 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：156,954,744.44 元)，全部计入当期损益。于 2025 年 6 月 30 日，本集团无通过内部研发形成的无形资产 (2024 年 12 月 31 日：无)。研发费用总支出按性质列示详见附注四 (43)。

(17) 商誉

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	外币报表 折算差额	2025 年 6 月 30 日
商誉				
CIMC Vehicles UK Limited (“Vehicles UK”)	355,195,232.00	-	25,941,007.00	381,136,239.00
中集华骏	35,740,080.73	-	-	35,740,080.73
其他	71,506,799.22	-	7,672,928.42	79,179,727.64
	462,442,111.95	-	33,613,935.42	496,056,047.37
减：减值准备				
其他	(37,939,518.15)	-	522,213.24	(37,417,304.91)
	424,502,593.80	-	34,136,148.66	458,638,742.46

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组，分摊情况包含：Vehicles UK、中集华骏、中集车辆 (山东) 有限公司、扬州通华、上海中集车辆物流装备有限公司、山东万事达专用汽车制造有限公司、CIMC Intermodal Equipment, LLC 和 CIMC Vehicles South Africa (Pty) Ltd.、江苏宝京汽车部件有限公司、镇江神行太保科技有限公司和森钜 (江门) 科技材料有限公司 (“江门森钜”)。本期间本集团的商誉分摊未发生变化。

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合 (含商誉) 的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，预测期增长率基于管理层批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团重要的资产组采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	<u>Vehicles UK</u>
预测期收入增长率	2% - 4.57%
稳定期收入增长率	2%
毛利率	11.30% - 12.99%
税前折现率	15.5%
资产组账面价值 (含商誉)	823,430,740.98
可回收金额	975,723,300.33

(18) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
存货跌价准备	124,506,695.45	21,758,557.11	129,364,575.48	22,395,548.71
预计负债	173,536,386.31	30,902,721.57	133,117,564.42	24,895,772.36
应付职工薪酬	281,176,619.16	60,255,213.83	256,731,211.66	42,926,459.61
坏账准备	446,689,410.25	91,558,654.58	398,518,397.56	79,948,732.77
集团内部未实现收益	151,460,858.61	35,277,904.85	116,790,276.60	29,133,899.68
递延收益	41,732,551.15	6,592,083.77	47,882,669.77	7,792,140.36
预提费用	260,901,806.83	45,863,639.08	249,950,490.80	42,649,134.75
可抵扣亏损	319,128,673.65	53,089,489.14	346,166,682.60	60,579,724.32
衍生金融工具的公允价值变动	112,188.55	16,828.28	5,586,991.90	838,048.79
租赁负债	200,743,775.19	51,045,590.61	196,444,145.28	49,988,771.43
其他	41,466,701.80	6,846,108.67	55,189,220.88	11,650,007.43
	<u>2,041,455,666.95</u>	<u>403,206,791.49</u>	<u>1,935,742,226.95</u>	<u>372,798,240.21</u>

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税 暂时性差异	递延 所得税负债	应纳税 暂时性差异	递延 所得税负债
长期资产加速折旧	(589,461,822.60)	(117,364,521.30)	(564,037,622.47)	(111,100,493.91)
交易性金融资产及衍生金融工具的公允价值变动	(14,782,706.76)	(3,695,676.69)	(264,515.17)	(39,677.28)
投资性房地产公允价值调整	(312,726,050.57)	(77,750,744.03)	(312,750,598.08)	(77,758,544.91)
使用权资产	(194,542,039.23)	(49,618,237.80)	(191,160,520.84)	(48,777,714.98)
其他	(174,409,672.99)	(19,865,208.24)	(193,586,955.08)	(20,706,870.07)
	<u>(1,285,922,292.15)</u>	<u>(268,294,388.06)</u>	<u>(1,261,800,211.64)</u>	<u>(258,383,301.15)</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	105,341,926.91	122,690,964.94
可抵扣亏损	<u>1,200,682,233.84</u>	<u>1,058,296,687.77</u>
	<u>1,306,024,160.75</u>	<u>1,180,987,652.71</u>

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下期间到期：

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
2025 年	51,779,503.04	55,006,505.20
2026 年	306,028,452.77	306,067,848.29
2027 年	222,284,105.02	225,200,294.19
2028 年	94,112,365.35	104,334,927.90
2029 年	203,504,503.71	204,550,130.98
2030 年及以上	<u>322,973,303.95</u>	<u>163,136,981.21</u>
	<u>1,200,682,233.84</u>	<u>1,058,296,687.77</u>

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	<u>互抵金额</u>	<u>抵销后余额</u>	<u>互抵金额</u>	<u>抵销后余额</u>
递延所得税资产	(163,605,928.44)	239,600,863.05	(154,833,559.93)	217,964,680.28
递延所得税负债	163,605,928.44	(104,688,459.62)	154,833,559.93	(103,549,741.22)

对于境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够控制其转回时间，且这些暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，故本集团于 2025 年 6 月 30 日未就该应纳税暂时性差异 4,800,638,109.21 元 (2024 年 12 月 31 日：4,454,491,576.67 元) 确认递延所得税负债。

除此之外，本期末本集团并无重大的未确认的递延所得税负债。

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(19) 其他非流动资产

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
预付设备款	<u>34,233,013.08</u>	<u>32,523,924.99</u>

(20) 所有权或使用权受到限制的资产

项目	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	账面价值	受限类型	账面余额	账面价值	受限类型
货币资金	69,931,565.97	69,931,565.97	车贷保证金、票 据保证金和其他 保证金	70,694,117.48	70,694,117.48	车贷保证金、票 据保证金和其他 保证金
应收票据	1,850,471.07	1,839,368.24	质押	7,712,320.06	7,712,320.06	质押
应收款项融资	-	-	N/A	10,037,837.84	10,037,837.84	质押
合计	<u>71,782,037.04</u>	<u>71,770,934.21</u>		<u>88,444,275.38</u>	<u>88,444,275.38</u>	

(21) 短期借款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款 人民币	<u>10,935,090.29</u>	<u>25,087,108.01</u>
质押借款 (a) 人民币	<u>1,850,471.07</u>	<u>7,712,320.06</u>
	<u>12,785,561.36</u>	<u>32,799,428.07</u>

(a) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团的银行质押借款 1,850,471.07 元 (2024 年 12 月 31 日：7,712,320.06 元) 系本集团子公司中集车辆太字节汽车车厢科技 (镇江) 有限公司、中集车辆太字节汽车车厢制造 (江门) 有限公司商业承兑汇票贴现取得的短期借款。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团不存在逾期短期借款，借款的利率区间为 2.80%至 3.05% (2024 年 12 月 31 日：2.00%至 5.10%)。

(22) 应付票据

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	5,524,104.57	3,000,000.00
银行承兑汇票	<u>892,558,099.38</u>	<u>842,173,360.76</u>
	<u>898,082,203.95</u>	<u>845,173,360.76</u>

于 2025 年 6 月 30 日，本集团不存在已到期未支付的应付票据 (2024 年 12 月 31 日：无)。

(23) 应付账款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应付关联方款 (附注八 (6)(h))	107,773,698.78	152,553,419.29
应付第三方款	<u>3,798,218,614.84</u>	<u>3,204,891,355.85</u>
	<u>3,905,992,313.62</u>	<u>3,357,444,775.14</u>

于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的重要应付账款为 17,967,910.25 元 (2024 年 12 月 31 日：17,967,910.25 元)，主要为应付材料款，该款项尚未进行最后清算。

(24) 合同负债

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
预收货款	<u>632,027,060.26</u>	<u>542,962,498.55</u>

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，期初合同负债账面余额中于当期转入营业收入的金额为 389,463,154.75 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：515,953,859.34 元)。

(25) 应付职工薪酬

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应付短期薪酬 (a)	645,443,161.40	671,951,488.28
应付设定提存计划 (b)	12,696,347.41	13,449,869.49
应付辞退福利 (c)	<u>5,161,912.76</u>	<u>5,214,350.77</u>
	<u>663,301,421.57</u>	<u>690,615,708.54</u>

(a) 短期薪酬

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和补贴	642,428,002.40	942,978,370.62	(964,885,147.11)	620,521,225.91
职工福利费	5,204,872.95	37,599,786.78	(39,626,004.51)	3,178,655.22
社会保险费	3,709,248.04	22,252,935.61	(22,560,739.97)	3,401,443.68
其中：医疗保险费	1,111,799.83	19,761,903.62	(19,569,381.60)	1,304,321.85
工伤保险费	2,508,670.27	2,438,111.70	(2,925,679.09)	2,021,102.88
生育保险费	88,777.94	52,920.29	(65,679.28)	76,018.95
住房公积金	569,565.74	21,228,053.15	(21,382,937.63)	414,681.26
工会经费和职工教育经费	6,484,743.72	5,801,585.34	(5,124,573.26)	7,161,755.80
其他短期薪酬	<u>13,555,055.43</u>	<u>12,090,949.75</u>	<u>(14,880,605.65)</u>	<u>10,765,399.53</u>
	<u>671,951,488.28</u>	<u>1,041,951,681.25</u>	<u>(1,068,460,008.13)</u>	<u>645,443,161.40</u>

(b) 设定提存计划

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
基本养老保险	13,322,835.23	53,566,334.98	(54,313,673.85)	12,575,496.36
失业保险费	<u>127,034.26</u>	<u>1,923,855.51</u>	<u>(1,930,038.72)</u>	<u>120,851.05</u>
	<u>13,449,869.49</u>	<u>55,490,190.49</u>	<u>(56,243,712.57)</u>	<u>12,696,347.41</u>

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

(c) 应付辞退福利

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
其他辞退福利 (i)	5,214,350.77	6,135,297.45	(6,187,735.46)	5,161,912.76

(i) 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团因解除员工劳动关系所提供的其他辞退福利为 6,135,297.45 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：8,470,784.09 元)。

(26) 应交税费

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
增值税	37,872,991.51	37,405,308.78
企业所得税	144,142,463.53	135,625,447.25
土地使用税	8,049,804.43	5,220,986.13
个人所得税	12,948,162.56	16,096,656.28
城市维护建设税	1,492,106.08	1,724,229.94
教育费附加	1,149,228.36	1,332,665.84
其他	67,862,638.64	36,489,702.85
	<u>273,517,395.11</u>	<u>233,894,997.07</u>

(27) 其他应付款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应付关联方 (附注八 (6)(i))	68,411,600.29	105,498,089.09
应付子公司少数股东股利	29,612,981.02	33,134,961.02
预提费用	369,212,245.85	423,667,392.48
押金、保证金及暂收款	232,060,429.54	259,086,630.72
应付设备款	77,291,602.34	103,263,871.51
预收 / 应付政府土地款	16,000,000.00	23,934,472.69
其他	55,529,241.85	60,868,380.30
	<u>848,118,100.89</u>	<u>1,009,453,797.81</u>

- (a) 于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的重要其他应付款余额为 93,338,192.48 元 (2024 年 12 月 31 日：94,336,248.50 元)，主要为应付关联方款项、预收 / 应付政府土地款，由于尚未与关联方结算及政府手续未办理完成等原因，款项尚未结清。

(28) 一年内到期的非流动负债

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款 (附注四 (30))	192,344,001.76	221,797,612.40
一年内到期的租赁负债 (附注四 (31))	61,573,354.08	58,202,930.02
	<u>253,917,355.84</u>	<u>280,000,542.42</u>

(29) 其他流动负债

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
产品质量保证 (a)	196,964,776.41	199,219,591.51
车贷风险准备 (b)	1,371,415.12	3,460,824.93
预提诉讼及赔偿损失 (d)	48,940,565.97	49,896,114.67
待转销项税额	38,997,667.88	47,909,424.37
其他	12,889,524.10	10,691,611.18
	<u>299,163,949.48</u>	<u>311,177,566.66</u>

(a) 本集团向购买运输车辆的消费者提供售后质量维修承诺，对运输车辆售出后在保修期内出现非意外事件造成的故障和质量问题，本集团依据合同，承担保修责任。上述产品质量保证按本集团预计需要承担的产品质量保证费用计提。

(b) 根据本集团及其子公司就向消费者提供汽车金融担保事项相关的财务担保合同的规定，本集团及其子公司作为所售运输车辆消费者的车辆融资保证人，在债务人不履行债务时，需要按照约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债以初始确认金额扣除累计摊销额后的余额与按照或有事项原则确定的预计负债金额两者之间较高者进行后续计量。上述对外提供担保金额按照本集团对担保合同因代偿而产生损失的风险评估后计提。

(c) 产品质量保证、车贷风险准备以及预提诉讼及赔偿损失的变动

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	外币报表 折算差额	2025 年 6 月 30 日
产品质量保证	199,219,591.51	59,734,169.76	(63,672,342.20)	1,683,357.34	196,964,776.41
车贷风险准备	3,460,824.93	-	(2,089,409.81)	-	1,371,415.12
预提诉讼及赔偿损失	49,896,114.67	1,135,899.30	(2,091,448.00)	-	48,940,565.97
	<u>252,576,531.11</u>	<u>60,870,069.06</u>	<u>(67,853,200.01)</u>	<u>1,683,357.34</u>	<u>247,276,757.50</u>

(d) 预提诉讼及赔偿损失主要包括法务诉讼拨备。

2023 年度，本集团之下属子公司中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司 (“中集重卡西安”) 存在涉及污泥自卸车产品的未决诉讼案件。陕西交运集团 (西安) 顺风建设工程有限公司 (以下简称“原告”) 针对所购污泥自卸车产品与中集重卡西安宣传及公告的产品数据存在不符提起两项诉讼，起诉中集重卡西安之两名经销商及中集重卡西安，分别作为案件的第一被告人及第二被告人，诉讼主张赔偿其经济损失并承担案件所有的诉讼费用。截至本财务报表报出之日，法院已经作出了一审判决。中集重卡西安正在对一审判决积极上诉，后续将依据法院的终审判决结果进行支付。

本集团已在财务报表中根据上述两项诉讼的一审判决结果计提了相应的诉讼拨备，并于 2024 年度计入营业外支出。

(30) 长期借款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
保证借款 (a)	31,632,915.61	42,048,124.06
信用借款	<u>214,049,316.85</u>	<u>260,024,491.29</u>
	<u>245,682,232.46</u>	<u>302,072,615.35</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四 (28))		
保证借款	(21,222,085.26)	(21,024,063.57)
信用借款	<u>(171,121,916.50)</u>	<u>(200,773,548.83)</u>
	<u>(192,344,001.76)</u>	<u>(221,797,612.40)</u>
	<u>53,338,230.70</u>	<u>80,275,002.95</u>

(a) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团长期保证借款是本集团子公司昆明中集车辆产业园开发有限公司的保证借款，由本公司提供保证。

(b) 2025 年 6 月 30 日，本集团不存在逾期的长期借款，借款的利率区间为 2.95% 至 4.25% (2024 年 12 月 31 日：3.15% 至 4.25%)。

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(31) 租赁负债

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债	234,896,715.94	235,678,434.87
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(28))	<u>(61,573,354.08)</u>	<u>(58,202,930.02)</u>
	<u>173,323,361.86</u>	<u>177,475,504.85</u>

(32) 递延收益

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
政府补助	<u>53,666,907.64</u>	<u>14,054,101.01</u>	<u>(13,688,194.73)</u>	<u>54,032,813.92</u>

(a) 政府补助

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少			2025 年 6 月 30 日
			计入其他收益	冲减财务费用	其他减少	
与资产相关的政府补助	38,484,836.22	14,054,101.01	(7,210,284.31)	-	(2,224,479.00)	43,104,173.92
与收益相关的政府补助	<u>15,182,071.42</u>	<u>-</u>	<u>(2,776,198.08)</u>	<u>(1,477,233.34)</u>	<u>-</u>	<u>10,928,640.00</u>
	<u>53,666,907.64</u>	<u>14,054,101.01</u>	<u>(9,986,482.39)</u>	<u>(1,477,233.34)</u>	<u>(2,224,479.00)</u>	<u>54,032,813.92</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(33) 股本

	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动	2025 年 6 月 30 日
有限售条件股份— 人民币普通股		1,252,500.00	1,252,500.00
无限售条件股份— 人民币普通股	1,453,680,000.00	(1,252,500.00)	1,452,427,500.00
非上市外资股	420,444,420.00	-	420,444,420.00
	<u>1,874,124,420.00</u>	<u>-</u>	<u>1,874,124,420.00</u>

(34) 资本公积

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
股本溢价	3,872,110,785.55	-	-	3,872,110,785.55
其他资本公积— 其他	32,176,660.91	-	-	32,176,660.91
	<u>3,904,287,446.46</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,904,287,446.46</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(35) 其他综合收益

	归属于母公司股东 的其他综合收益 期初余额	本期发生额			归属于母公司股东 的其他综合收益 期末余额
		本期所得税前 发生额	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
将重分类进损益的其他综合收益					
外币财务报表折算差额	363,266,110.81	141,534,984.99	141,534,984.99	-	504,801,095.80
其他	<u>670,752.82</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>670,752.82</u>
	<u>363,936,863.63</u>	<u>141,534,984.99</u>	<u>141,534,984.99</u>	<u>-</u>	<u>505,471,848.62</u>

(36) 专项储备

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
安全生产费	17,984,386.37	15,480,740.95	(9,660,572.83)	23,804,554.49

本集团根据《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》(财资[2022]136号)，以上年度实际营业收入为计提依据，逐月提取安全生产费，并在规定范围内使用。

(37) 盈余公积

	2024 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2025 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	448,652,437.16	-	-	448,652,437.16

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。

(38) 未分配利润

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
期初未分配利润	7,772,223,361.47	7,240,720,335.59
加：本期归属于母公司股东的净利润	402,507,709.81	562,753,105.94
应付普通股股利 (a)	(524,754,837.60)	-
期末未分配利润 (b)	7,649,976,233.68	7,803,473,441.53

- (a) 根据 2025 年 4 月 30 日股东大会的批准，本公司于 2025 年 6 月 11 日向普通股股东派发现金股利，每股 0.28 元 (含税) (2024 年：每股 0.28 元 (含税))，共计 524,754,837.60 元 (2024 年：524,754,837.60 元)。

- (b) 截至 2025 年 6 月 30 日，本集团归属于母公司的未分配利润中包含了本公司的子公司提取的盈余公积 824,223,083.45 元 (2024 年 12 月 31 日：824,223,083.45 元)。

(39) 营业收入和营业成本

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
主营业务收入	9,559,677,986.49	10,466,164,628.33
其他业务收入	<u>193,330,001.60</u>	<u>233,504,479.01</u>
	<u>9,753,007,988.09</u>	<u>10,699,669,107.34</u>
	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
主营业务成本	8,180,184,336.39	8,937,268,495.14
其他业务成本	<u>108,540,349.74</u>	<u>167,382,111.22</u>
	<u>8,288,724,686.13</u>	<u>9,104,650,606.36</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间		截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
销售车辆收入	8,396,851,314.73	7,196,899,519.86	9,163,697,925.21	7,802,060,592.33
销售零部件 / 配件收入	978,640,788.08	852,361,031.36	1,110,506,716.88	993,906,784.74
其他	<u>184,185,883.68</u>	<u>130,923,785.17</u>	<u>191,959,986.24</u>	<u>141,301,118.07</u>
	<u>9,559,677,986.49</u>	<u>8,180,184,336.39</u>	<u>10,466,164,628.33</u>	<u>8,937,268,495.14</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间		截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
销售废料收入	61,310,694.34	280,443.02	61,442,625.98	4,699,989.20
其他	132,019,307.26	108,259,906.72	172,061,853.03	162,682,122.02
	<u>193,330,001.60</u>	<u>108,540,349.74</u>	<u>233,504,479.01</u>	<u>167,382,111.22</u>

(c) 本集团营业收入分解如下：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
营业收入	9,653,521,149.90	10,612,471,486.13
其中：在某一时刻确认	9,587,877,497.69	10,530,073,301.99
在某一时段内确认	65,643,652.21	82,398,184.14
租赁收入 (i)	<u>99,486,838.19</u>	<u>87,197,621.21</u>
	<u>9,753,007,988.09</u>	<u>10,699,669,107.34</u>

(i) 本集团的租赁收入来自于经营出租自有房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备。2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重大的租赁变更。

(40) 税金及附加

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
城市维护建设税	10,526,200.92	7,394,634.32
教育费附加	8,138,939.98	5,670,633.98
房产税	14,250,554.09	13,936,123.93
土地使用税	14,048,927.97	10,820,255.74
印花税	5,034,487.57	4,544,019.06
其他	<u>1,835,314.74</u>	<u>2,423,284.74</u>
	<u>53,834,425.27</u>	<u>44,788,951.77</u>

(41) 销售费用

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
职工薪酬费用	135,029,060.47	137,561,021.26
差旅、招待费及销售业务费	45,658,718.63	65,980,068.73
产品外部销售佣金	32,563,108.34	31,235,010.35
保险费	8,702,589.45	12,011,372.89
维修费	5,191,881.67	8,169,198.33
专业服务费	4,439,695.62	3,153,938.26
广告及展览费	3,683,347.74	6,255,307.54
折旧费和摊销费用	2,565,815.57	2,395,697.59
堆存费	2,436,822.54	1,744,444.08
其他	17,683,796.71	16,538,291.42
	<u>257,954,836.74</u>	<u>285,044,350.45</u>

(42) 管理费用

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
职工薪酬费用	203,161,201.46	221,985,800.53
折旧费和摊销费用	57,400,870.09	64,100,842.06
专业服务费	53,662,920.04	42,248,269.54
保险费	15,556,783.63	15,809,903.27
使用权资产折旧费	13,815,352.67	12,225,327.61
差旅费	11,321,429.84	11,424,123.17
招待费	9,052,510.88	9,180,717.39
水电费	6,548,782.00	7,247,549.93
租金	5,776,064.93	7,758,397.57
外部修理费	4,426,430.36	3,234,186.41
材料消耗及低值品	2,622,603.33	3,953,845.09
其他	40,477,565.02	52,888,374.98
	<u>423,822,514.25</u>	<u>452,057,337.55</u>

(43) 研发费用

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
职工薪酬费用	50,297,139.98	57,494,613.56
直接材料消耗	127,440,186.59	72,251,932.27
折旧及摊销	12,942,145.83	12,908,300.09
试验费	3,533,732.51	4,355,847.13
设计费	4,928,773.53	3,612,301.67
其他	5,508,908.01	6,331,749.72
	<u>204,650,886.45</u>	<u>156,954,744.44</u>

(44) 财务费用

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
借款利息支出	4,925,643.58	14,307,776.77
加：租赁负债利息支出	4,484,347.45	5,153,211.97
减：政府补助 (附注四 (32))	<u>(1,477,233.34)</u>	<u>(7,710,437.23)</u>
利息费用	7,932,757.69	11,750,551.51
减：利息收入	(74,438,360.12)	(79,424,691.84)
汇兑损失 / (收益)	1,409,206.98	(25,127,729.06)
其他	4,464,517.84	4,276,817.90
	<u>(60,631,877.61)</u>	<u>(88,525,051.49)</u>

(45) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
产成品及在产品存货变动	(274,033,869.97)	108,189,410.77
耗用的原材料和低值易耗品等	7,295,108,369.48	7,624,191,774.94
职工薪酬费用	1,103,577,169.19	1,180,754,204.73
折旧费和摊销费用	289,474,305.30	305,913,557.20
运输及装卸费	265,034,627.49	265,918,123.33
动力费	90,807,796.02	91,210,036.90
加工及修理费 (i)	30,305,521.76	32,834,261.03
差旅、招待及销售业务费	68,929,066.03	89,944,905.11
产品质量保修金	59,734,169.76	54,641,468.71
专业服务费	58,102,615.66	45,402,207.80
设计费及试验费	13,971,414.05	14,299,898.52
保险费	24,821,428.70	28,169,371.15
租金 (ii)	14,165,352.61	13,457,194.14
其他	135,154,957.49	143,780,624.47
	<u>9,175,152,923.57</u>	<u>9,998,707,038.80</u>

- (i) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理费用，本集团将与存货的生产和加工相关的费用计入存货成本并相应结转至营业成本，将与研发部门、行政部门和销售部门相关的费用分别计入研发费用、管理费用和销售费用。
- (ii) 如附注二 (25) 所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间的金额为 14,165,352.61 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间：13,457,194.14 元)。

(46) 其他收益

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
政府补助	17,857,966.81	10,264,096.18
—与资产相关	7,210,284.31	6,085,566.61
—与收益相关	10,647,682.50	4,178,529.57
增值税进项加计抵减	20,968,011.94	17,650,330.65
代扣代缴个人所得税手续费返还	693,112.98	717,593.40
	<u>39,519,091.73</u>	<u>28,632,020.23</u>

(47) 投资收益

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
权益法核算的长期股权投资收益	1,196,645.22	891,224.74
处置衍生金融工具产生的投资损失	(115,389.37)	(838,913.42)
票据贴现损失及其他	<u>(1,017,951.75)</u>	<u>(3,416,716.55)</u>
	<u>63,304.10</u>	<u>(3,364,405.23)</u>

(48) 公允价值变动损益

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
以公允价值计量的投资性房地产	(157,119.75)	(84,820.49)
其他非流动金融资产公允价值变动	14,318,606.76	-
衍生金融资产公允价值变动	654,075.25	(1,859,505.95)
衍生金融负债公允价值变动	<u>(1,192,327.51)</u>	<u>(5,609,732.86)</u>
	<u>13,623,234.75</u>	<u>(7,554,059.30)</u>

(49) 信用减值损失

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
应收票据坏账 (转回) / 损失	(40,637.59)	381,952.36
应收账款坏账损失	60,058,752.32	14,770,588.39
应收款项融资坏账转回	-	(152.99)
其他应收款坏账损失 / (转回)	4,900,216.65	(1,054,311.16)
长期应收款 (含一年内到期部分) 坏账损失	3,738,493.74	2,661,371.15
财务担保合同转回	<u>(2,089,409.81)</u>	<u>(4,510,873.09)</u>
	<u>66,567,415.31</u>	<u>12,248,574.66</u>

(50) 资产减值损失

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
存货跌价损失	(5,060,876.12)	(7,524,592.60)
其他	<u>82,236.61</u>	<u>-</u>
	<u>(4,978,639.51)</u>	<u>(7,524,592.60)</u>

(51) 资产处置收益

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	计入截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间 非经常性损益 的金额
固定资产处置利得	12,750,343.70	3,929,094.53	12,750,343.70
固定资产处置损失	<u>(137,981.23)</u>	<u>(432,474.74)</u>	<u>(137,981.23)</u>
	<u>12,612,362.47</u>	<u>3,496,619.79</u>	<u>12,612,362.47</u>

(52) 营业外收入

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	计入截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间 非经常性损益 的金额
无法支付的应付款项	522,280.41	1,028,546.32	522,280.41
罚没收入	1,246,514.28	2,599,373.42	1,246,514.28
索赔收入	666,215.76	352,318.01	666,215.76
其他	<u>418,193.72</u>	<u>682,499.03</u>	<u>418,193.72</u>
	<u>2,853,204.17</u>	<u>4,662,736.78</u>	<u>2,853,204.17</u>

(53) 营业外支出

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	计入截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间 非经常性损益 的金额
固定资产报废损失	7,051,763.33	61,665.79	7,051,763.33
赔款支出	3,597,937.30	134,365.16	3,597,937.30
罚款支出	71,346.98	170,187.22	71,346.98
捐赠支出	926,202.00	3,000.00	926,202.00
其他	<u>12,640,123.51</u>	<u>157,111.57</u>	<u>12,640,123.51</u>
	<u>24,287,373.12</u>	<u>526,329.74</u>	<u>24,287,373.12</u>

(54) 所得税费用

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
当期所得税	169,800,812.00	191,002,659.00
递延所得税	<u>(20,497,464.37)</u>	<u>(14,718,281.39)</u>
	<u>149,303,347.63</u>	<u>176,284,377.61</u>

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
利润总额	557,490,286.14	750,271,583.53
按法定 / 适用税率计算的所得税	139,372,571.53	187,567,895.88
不同税率的影响	(32,627,540.88)	(14,583,239.04)
非应纳税收入的影响	(1,202,158.34)	(2,175,874.20)
不得扣除的成本、费用和损失的影响	13,736,798.34	4,747,999.71
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和暂时性差异的影响	(13,226,645.29)	(26,120,403.24)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和暂时性差异的影响	36,872,528.28	37,170,285.96
研发费用加计扣除	(13,210,981.61)	(9,825,811.08)
年度汇算清缴差异及其他调整	<u>19,588,775.60</u>	<u>(496,476.38)</u>
所得税费用	<u>149,303,347.63</u>	<u>176,284,377.61</u>

(55) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
归属于母公司普通股股东的合并净利润	402,507,709.81	562,753,105.94
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>1,874,124,420.00</u>	<u>1,999,468,470.66</u>
基本每股收益	<u>0.21</u>	<u>0.28</u>
其中：		
—持续经营基本每股收益：	0.21	0.28

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

(56) 现金流量表项目注释

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
利息	74,438,360.12	79,424,691.84
政府补助	12,459,746.72	6,073,509.57
其他	<u>3,093,475.28</u>	<u>34,097,345.28</u>
	<u>89,991,582.12</u>	<u>119,595,546.69</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
运输及装卸费	271,078,516.55	269,732,579.03
差旅、招待费及销售业务费	68,929,066.03	89,944,905.11
租金、保险费等与销售相关的杂费	52,958,195.36	52,681,855.04
产品质量保修金	63,672,342.20	39,142,280.40
中介费	82,146,766.20	45,402,207.80
广告及展览费	3,683,347.74	6,255,307.54
产品外部销售佣金	49,245,055.18	31,235,010.35
其他	158,565,828.03	34,928,655.29
	<u>750,279,117.29</u>	<u>569,322,800.56</u>

(c) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
偿还租赁负债支付的金额	33,483,536.81	34,709,899.72
回购 H 股股份支付的金额	-	1,021,905,239.38
与少数股东交易支付的金额	-	50,776,903.84
	<u>33,483,536.81</u>	<u>1,107,392,042.94</u>

(57) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
净利润	408,186,938.51	573,987,205.92
加 / 减：资产减值损失	4,978,639.51	7,524,592.60
信用减值损失	66,567,415.31	12,248,574.66
使用权资产折旧	32,150,054.23	35,190,898.47
固定资产折旧	227,728,217.51	239,990,993.70
无形资产摊销	25,369,222.68	23,652,512.13
长期待摊费用摊销	4,226,810.88	7,079,152.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资 产的净收益	(12,612,362.47)	(3,496,619.79)
固定资产报废损失	7,051,763.33	61,665.79
公允价值变动损益	(13,623,234.75)	7,554,059.30
财务费用	7,932,757.69	11,750,551.51
投资收益	(1,081,255.85)	740,418.25
递延所得税资产的增加	(21,636,182.77)	(13,808,319.96)
递延所得税负债的增加 / (减少)	1,138,718.40	(909,961.43)
存货的 (增加) / 减少	(444,096,128.75)	49,909,354.62
经营性应收项目的增加	(50,509,564.21)	(708,105,855.23)
经营性应付项目的增加	686,126,519.23	670,418,166.23
经营活动产生的现金流量净额	927,898,328.48	913,787,389.67

不涉及现金收支的重大投资和筹资活动

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
当年新增的使用权资产	<u>25,056,253.33</u>	<u>19,969,295.88</u>

现金及现金等价物净变动情况

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
现金及现金等价物的期末余额	6,276,696,180.62	5,851,771,307.64
减：现金及现金等价物的期初余额	<u>(5,726,338,443.13)</u>	<u>(5,894,051,871.82)</u>
现金及现金等价物净增加 / (减少) 额	<u>550,357,737.49</u>	<u>(42,280,564.18)</u>

(b) 筹资活动产生的各项负债变动情况

	2024 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少		2025 年 6 月 30 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
有息借款(含一年内到期)(i)	334,872,043.42	7,850,471.07	4,925,643.58	(89,180,364.25)	-	258,467,793.82
租赁负债(含一年内到期)	235,678,434.87	-	32,701,817.88	(33,483,536.81)	-	234,896,715.94
其他应付款—应付股利	33,134,961.02	-	537,079,202.60	(540,601,182.60)	-	29,612,981.02
	<u>603,685,439.31</u>	<u>7,850,471.07</u>	<u>574,706,664.06</u>	<u>(663,265,083.66)</u>	<u>-</u>	<u>522,977,490.78</u>

(i) 本集团本期借款(含一年内到期)减少的现金变动包括本期偿还的相关借款本金 84,032,183.01 元, 以及支付给利息 5,148,181.24 元。

(c) 现金及现金等价物

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	261,846.08	203,866.52
可随时用于支付的银行存款和财务公司存款	<u>6,276,434,334.54</u>	<u>5,726,134,576.61</u>
期 / 年末现金及现金等价物余额	<u>6,276,696,180.62</u>	<u>5,726,338,443.13</u>

如附注四 (1) 所述, 于 2025 年 6 月 30 日, 69,931,565.97 元的其他货币资金 (2024 年 12 月 31 日: 70,694,117.48 元) 不属于现金及现金等价物。

(58) 外币货币性项目

	2025 年 6 月 30 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金-			
美元	471,107,355.23	7.1650	3,375,484,200.22
欧元	21,619,960.20	8.3988	181,581,721.73
港币	37,377,019.60	0.9127	34,114,005.79
澳元	24,885,079.90	4.6813	116,494,524.54
英镑	36,173,281.07	9.8307	355,608,674.21
泰铢	1,308,572,641.10	0.2202	288,147,695.57
其他币种			49,151,391.42
			<u>4,400,582,213.48</u>
应收账款-			
美元	194,681,416.48	7.1650	1,394,892,349.08
欧元	4,147,071.24	8.3988	34,830,421.93
港币	3,167,639.64	0.9127	2,891,104.70
澳元	16,432,435.49	4.6813	76,925,160.26
英镑	28,295,439.70	9.8307	278,163,979.06
泰铢	28,930,109.99	0.2202	6,370,410.22
其他币种			14,081,946.35
			<u>1,808,155,371.60</u>
其他应收款-			
美元	9,644,890.12	7.1650	69,105,637.71
欧元	2,449,491.27	8.3988	20,572,787.28
港币	7,273,992.37	0.9127	6,638,972.84
澳元	190,456.95	4.6813	891,586.12
英镑	37,835.00	9.8307	371,944.53
泰铢	8,091,544.19	0.2202	1,781,758.03
其他币种			4,956,360.39
			<u>104,319,046.90</u>
一年内到期的非流动资产			
英镑	2,412,200.00	9.8307	23,713,614.54
其他币种			3,237,419.46
			<u>26,951,034.00</u>
	2025 年 6 月 30 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
应付账款-			
美元	54,828,763.92	7.1650	392,848,093.49
欧元	17,111,382.32	8.3988	143,715,077.83
港币	2,741,380.21	0.9127	2,502,057.72
澳元	1,799,206.36	4.6813	8,422,624.73
英镑	40,464,271.56	9.8307	397,792,114.42
泰铢	24,211,689.33	0.2202	5,331,413.99
其他币种			67,039,493.66

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

			<u>1,017,650,875.84</u>
其他应付款-			
美元	39,603,456.72	7.1650	283,758,767.40
欧元	1,255,696.40	8.3988	10,546,342.92
港币	3,159,130.39	0.9127	2,883,338.31
澳元	1,993,186.63	4.6813	9,330,704.57
英镑	487,223.00	9.8307	4,789,743.15
泰铢	15,303,927.43	0.2202	3,369,924.82
其他币种			<u>31,476,803.32</u>
			<u>346,155,624.49</u>
一年以内到期的非流动负债-			
美元	2,829,283.94	7.1650	20,271,819.43
澳元	835,527.05	4.6813	3,911,352.78
其他币种			<u>8,250,194.81</u>
			<u>32,433,367.02</u>
租赁负债-			
美元	293,955.38	7.1650	2,106,190.30
澳元	8,509,832.06	4.6813	39,837,076.82
英镑	4,067,588.54	9.8307	39,987,242.66
加元	8,430,895.92	5.2324	<u>44,113,819.81</u>
			<u>126,044,329.59</u>

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币 (其范围与附注十一 (1)(a) 中的外币项目不同)。

(59) 租赁

(a) 本集团作为承租人的租赁情况

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
选择简化处理方法的短期租赁或低价值资产的租赁费用	14,165,352.61	13,457,194.14
与租赁相关的总现金流出	47,648,889.42	48,167,093.86

(b) 本集团作为出租人的租赁情况

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
车辆租赁收入	83,197,121.33	73,164,066.35
物业租赁收入	<u>16,289,716.86</u>	<u>14,033,554.86</u>
合计	<u>99,486,838.19</u>	<u>87,197,621.21</u>

本集团于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

	2025 年 06 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内 (含 1 年)	155,798,528.57	145,717,961.80
1 年至 2 年 (含 2 年)	149,923,561.10	127,066,544.05
2 年至 3 年 (含 3 年)	144,291,739.57	112,490,194.68
3 年至 4 年 (含 4 年)	141,760,538.11	100,390,288.32
4 年至 5 年 (含 5 年)	132,878,307.35	88,011,404.63
5 年以上	<u>26,771,562.93</u>	<u>17,337,556.30</u>
合计	<u>751,424,237.63</u>	<u>591,013,949.78</u>

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团未发生非同一控制下的企业合并。

(2) 同一控制下的企业合并

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团未发生同一控制下的企业合并。

(3) 处置子公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团未发生处置子公司。

(4) 其他原因的合并范围变动

(a) 于 2025 年 5 月 29 日，本公司设立了子公司 GOLDSIAM TRAILER MANUFACTURING AND SALES CO., LTD.，持股比例 99.99996%。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，本公司设立了全资子公司泸州中集车辆西南营销服务有限公司。

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
奔久腾越半挂车零部件 (深圳) 有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售中集集团及下属公司生产的半挂车、厢式车等各类专用车及改装车；销售底盘、拖头及相关零配件	1,650 万元	100%	-	设立
甘肃中集车辆有限公司	企业法人	中国甘肃	中国甘肃	专用车辆改装、挂车及配件、汽车配件制造；汽车、摩托车、五金化工等相关产品物料的销售	2,500 万元	-	100.00%	设立
青岛中集专用车有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、生产和销售各种专用车、半挂车及其零部件，并提供相关咨询和售后服务	1,000 万元	59.18%	40.82%	设立
中集车辆 (辽宁) 有限公司	企业法人	中国辽宁	中国辽宁	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	3,000 万元	75.00%	25.00%	设立
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	8,800 万元	60.80%	14.20%	设立
广州中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备批发、零售；机械设备维修等	1,500 万元	100.00%	-	设立
上海中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	仓储及配套设施的开发建设、经营、出租、出售物业管理及相关服务	9,020.4082 万元	40.00%	60.00%	收购

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
中集车辆 (江门市) 有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	开发、生产、销售汽车零配件 (不含发动机)、集装箱、折叠箱、罐式集装箱、复合材料制品、汽车罐车、汽车挂车, 并承担产品售后服务; 销售汽车 (不含品牌销售管理的汽车)。五金交电、机电设备、化工产品的销售; 机械设备的维修; 物流装备的仓储; 轮胎的租赁与翻新	14,421.5315 万元	75.00%	-	设立
中集车辆 (集团) 新疆物流装备有限公司	企业法人	中国新疆	中国新疆	机械设备的生产、销售及相关技术开发	50 万元	100.00%	-	设立
中集车辆 (集团) 新疆有限公司	企业法人	中国新疆	中国新疆	汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备销售; 机械设备维修、仓储服务; 货物进出口	8,000 万元	100.00%	-	设立
重庆中集车辆销售服务有限公司	企业法人	中国重庆	中国重庆	专用汽车和半挂车的销售; 汽车配件、金属材料、五金交电、机械设备的购销代理; 机械设备的维修	50 万元	-	71.47%	设立
南宁中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国广西	中国广西	制造并销售各类冷藏、保温和其他运输设备及其备件, 并提供相关的技术服务和维修服务	50 万元	100.00%	-	设立
青岛中集冷藏运输设备有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、生产、销售各种专用车、改装车、特种车、半挂车系列 及其零部件, 产品售后技术服务	美元 2,940.4963 万元	62.25%	37.75%	设立
扬州通华	企业法人	中国江苏	中国江苏		56,602.075 万元	100.00%	-	收购

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
中集车辆 (山东) 有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、制造冷藏车、罐式车、半挂车、箱式运输车、特种车及各种系列产品, 并提供技术服务	美元 1,893.01 万元	44.00%	43.01%	收购
中集华骏	企业法人	中国河南	中国河南	专用车辆改装、挂车及配件, 销售各种汽车的相关产品物流的销售	30,243 万元	82.69%	17.31%	收购
上海中集汽车销售服务有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	汽车配件批发零售、汽车 (不含小轿车) 销售; 厢体加工、组装、维修等	500 万元	-	100.00%	设立
洛阳中集凌宇汽车有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	生产、销售客运汽车、罐式运输车辆; 机械加工; 经营进出口业务	12,274.570594 万元	71.47%	-	设立
芜湖中集瑞江汽车有限公司	企业法人	中国安徽	中国安徽	开发、生产和销售各种专用车、一般机械产品及金属结构件, 并提供相关咨询和售后服务	37,903.811214 万元	72.26%	-	设立
梁山中集东岳车辆有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	生产、销售挂车、特种车及其零部件	9,000 万元	70.10%	-	设立
深圳中集车辆营销服务有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售各类专用车、工程机械及汽车底盘配件等	1,500 万元	100.00%	-	设立
上海中集专用车有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	开发、生产厢式半挂车、厢式汽车	1,000 万元	75.00%	25.00%	设立
陕西中集车辆销售服务有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	销售汽车、汽车配件	1,000 万元	100.00%	-	设立
中集冀东 (秦皇岛) 车辆制造有限公司	企业法人	中国河北	中国河北	销售汽车、汽车配件	7,000 万元	50.00%	25.00%	设立
驻马店市中集华骏汽车贸易有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	品牌汽车销售 (凭授权委托书经营)、挂车农用车及配件销售、汽车装饰; 一汽轿车经营; 汽车维修	1,000 万元	100.00%	-	收购

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
驻马店中集华骏铸造有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	铸造件的生产、加工、销售、研发；汽车零部件、机械零部件的研发制造、销售	29,776.2 万元	68.06%	31.94%	设立
山东万事达专用汽车制造有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	生产销售挂车、特种车及其零部件开发、生产、销售；各种高技术、高性能的专用车、改装车、特种车半挂车系列 (上述产品须经国家主管部门发布公告后方可生产) 及其零部件，公路、港口新型机械设备、集装箱、折叠箱、特种集装箱、一般机械产品及金属结构；产品售后服务；货物进出口，技术进出口	6,600 万元	-	73.78%	收购
东莞中集专用车有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	汽车轴管及其它部件的设计、生产；技术服务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务 (国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外)。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)。汽车、机械设备租赁；租赁设备设施维修及维护等	43,189.86 万元	100.00%	-	设立
江苏宝京汽车部件有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏		11,545.6 万元	87.87%	12.13%	收购
江苏挂车帮租赁有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏		26,000 万元	42.31%	19.23%	设立
深圳升集物流运输有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	国内、国际货运代理；车辆租赁	2,000 万元	-	61.54%	设立
武汉升集物流运输有限公司	企业法人	中国湖北	中国湖北	普通货运；集装箱、汽车租赁	600 万元	-	61.54%	设立
上海容极物流有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	道路货物运输；汽车租赁；仓储服务	600 万元	-	61.54%	设立
深圳市星火车联科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	计算机数据库，计算机系统分析；提供计算机技术服务与咨询；电子商务、网络商务服务、数据库服务与咨询	700 万元	54.29%	10.60%	收购

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
深圳市中安集智科技有限合伙 (有限合伙)	企业法人	中国广东	中国广东	计算机软件、信息系统软件的技术开发、 销售；投资兴办实业	100 万元	75.00%	-	收购
深圳市星火集智科技合伙企业 (有限合伙)	企业法人	中国广东	中国广东	一般经营项目是：计算机软件、信息系统 软件的开发、销售；投资兴办实业	101 万元	-	74.26%	收购
上海常毅汽车销售有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	汽车、汽车零部件、机械设备及配件的销 售，机械设备的安装及维修(除特种设备)， 汽车上牌服务	2,041 万元	100.00%	-	收购
广州中集车辆销售有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售汽车、汽车配及零配件销售、商品批 发零售；信息和贸易咨询服务；技术进出 口、贸易代理	4,001 万元	100.00%	-	设立
广州中集车辆甩挂租赁有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	公路、停车场经营；汽车、集装箱、机械 设备租赁；汽车零配件批发零售；商品信 息技术咨询服务；货物运输等	500 万元	-	61.54%	设立
驻马店中集万佳车轴有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	车辆车轴及其他汽车零配件的设计、生 产、销售及技术服务	2,000 万元	100.00%	-	设立
中集车辆太字节汽车车厢制造 (江门) 有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	生产、研发、销售：新型智能物流机械设 备，特种汽车，半挂汽车，改装汽车，汽 车零配件，公路、港口专用机械设备，机 械产品及其金属结构；产品售后服务、技 术咨询服务	55,988 万元	100.00%	-	设立
中集车辆太字节汽车车厢科技 (镇江) 有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	开发、生产和销售各种专用车、半挂车及 其零部件，并提供相关咨询和售后服务	17,079 万元	82.43%	17.57%	设立

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
芜湖中集瑞江汽车营销服务有限公司	企业法人	中国安徽	中国安徽	销售及代理销售各类重型卡车、专用车、工程机械、汽车底盘、发动机及零部件,以及相关的售后服务;二手车销售;专用车领域内的技术研发、技术转让、技术服务、技术咨询	500 万元	-	72.26%	设立
镇江神行太保科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	安防产品、电子产品、汽车半挂车配件的生产加工及销售	1,000 万元	31.00%	20.00%	收购
镇江挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	机械设备租赁;汽车租赁;机动车修理和维护;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;信息系统集成服务等	2,000 万元	-	61.54%	设立
昆明中集车辆产业园开发有限公司	企业法人	中国云南	中国云南	以企业自有资金从事项目投资及对所投资的项目进行管理;仓储服务;物业管理;汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备、化工产品的销售;机械设备维修;场地、房屋、轮胎租赁;货物及技术的进出口业务;广告牌租赁	7,000 万元	100.00%	-	设立
营口新生车厢制造有限公司	企业法人	中国辽宁	中国辽宁	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件,并提供相关技术服务	3,000 万元	75.00%	25.00%	设立

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
中集车辆 (陕西) 汽车有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	汽车零部件及配件制造、汽车零部件研发、汽车新车销售、机动车修理和维护、机动车改装服务、信息咨询服务、金属材料销售、土地使用权租赁、住房租赁、道路机动车辆生产、货物进出口	12,000 万元	60.00%	-	设立
江门森钜	企业法人	中国广东	中国广东	研发、制造和销售环保复合材料、金属基复合材料、金属层状复合材料、经表面处理之铝 (钢) 卷、建筑材料和太阳能材料等复合材料及其制品、并提供上述产品的技术服务和维修；厢式车体零部件制造及销售	6,697.773777 万元	20.00%	75.00%	收购
扬州挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	道路货物运输；机器设备、汽车租赁；国内货运代理；技术服务；仓储服务等	600 万元	-	61.54%	设立
深圳挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	机器设备、汽车、集装箱租赁；汽车零配件批发及销售；信息技术咨询服务等	600 万元	-	61.54%	设立
鄂尔多斯市升集物流科技有限公司	企业法人	中国内蒙古	中国内蒙古	道路货物运输；租赁服务；国内货运代理；技术服务；仓储服务；零部件、机械设备、电气设备和化工产品销售；电子元器件、五金产品批发；特种设备销售及出租等	600 万元	-	61.54%	设立

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
驻马店市挂车帮物流有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	道路货物运输；租赁服务；国内货运代理；技术服务；仓储服务；机械设备、电子元器件、电气设备和化工产品销售；五金产品批发等专用设备修理；汽车销售；电车销售；汽车零配件零售；金属材料销售	600 万元	-	61.54%	设立
广西集鸿天成汽车销售服务有限公司	企业法人	中国广西	中国广西	汽车零部件及配件制造、汽车零部件研发、汽车新车销售、机动车修理和维护、机动车改装服务、信息咨询服务、金属材料销售、土地使用权租赁、住房租赁、道路机动车辆生产、技术进出口	1,000 万元	70.00%	-	设立
泸州中集车辆西南营销服务有限公司	企业法人	中国四川	中国四川		1,000 万元	-	100%	设立
CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd.	企业法人	英属维京群岛	英属维京群岛	投资控股	美元 5 万元	100.00%	-	设立
CIMC Vehicles (HK) Ltd.	企业法人	香港	香港	生产、销售各种专用车	港币 1 万元	-	100.00%	设立
Manson Technology Limited	企业法人	香港	香港	投资控股	港币 1 万元	100.00%	-	设立
CIMC Australia Road Transport Equipment Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	投资控股	澳元 830 万元	-	100.00%	设立
General Transport Equipment Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 24 元	-	100.00%	设立
Charm Beat Enterprises Limited	企业法人	英属维京群岛	英属维京群岛	控股投资	美元 1 元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle Europe GmbH	企业法人	德国	德国	道路运输车辆制造和服务	欧元 100 万元	-	100.00%	设立
Growth Fortune (Pty) Ltd.	企业法人	南非	南非	道路运输车辆制造和服务	兰特 5,175 元	-	100.00%	设立

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Dee Siam Manufacturing Co., Ltd. (泰国 DS 制造有限公司)	企业法人	泰国	泰国	道路运输车辆制造和服务	泰铢 122,122.06 万	-	100.00%	设立
CIMC Trailer RUS LLC	企业法人	俄罗斯	俄罗斯	道路运输车辆销售和服务	卢布 6,000 万元	-	100.00%	设立
Vehicles UK	企业法人	英国	英国	投资控股	英镑 100 元	-	100.00%	设立
SDC Trailers Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 14.6292 万元	-	100.00%	收购
Retlan Manufacturing Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 69.2041 万元	-	100.00%	收购
MDF Engineering Ltd.	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 1 元	-	100.00%	收购
Vanguard Global Trailer Holding, Inc.	企业法人	美国	美国	投资控股	美元 10 元	-	100.00%	设立
Vanguard National Trailer Corporation	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 10 元	-	100.00%	收购
RRE Company LLC	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 1 元	-	100.00%	设立
Vanguard Reefer Trailer Inc.	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 10 元	-	100.00%	设立
CIMC Intermodal Equipment, LLC	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 1,000 万元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicle Australia Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 10 万元	-	100.00%	设立
Marshall Lethlean Industries Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 310 万元	-	100.00%	设立

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
CIMC Holdings Australia Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	投资控股	澳元 1,471.4 万元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle Europe Coöperatie U.A.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1 万元	-	100.00%	设立
Burg Carrosserie B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1.8151 万元	-	100.00%	收购
Exploitatiemaatschappij Intraprogress B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1.5882 万元	-	100.00%	收购
Lag Trailers NV Bree	企业法人	比利时	比利时	道路运输车辆制造和服务	欧元 324.5 万元	-	100.00%	收购
Immoburg NV Bree	企业法人	比利时	比利时	道路运输车辆制造和服务	欧元 24.8 万元	-	100.00%	收购
LAG Service Polska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	波兰兹罗提 5 万元	-	100.00%	收购
LAG Polska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	波兰兹罗提 5.18 万元	-	100.00%	收购
LAG Immopolska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	波兰兹罗提 5,000 元	-	100.00%	收购

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Burg trailer Service BV	企业法人	荷兰	荷兰	道路运输车辆制造和服务	欧元 1.8 万元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicles (Malaysia) SDN BHD	企业法人	马来西亚	马来西亚	道路运输车辆销售和服务	林吉特 357.5692 万元	-	100.00%	设立
CIMC Trailer Poland sp. z o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制造和服务	欧元 880 万元	-	100.00%	设立
				道路运输车辆制造、销售和				
				服务	兰特 100 元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicles South Africa (Pty) Ltd.	企业法人	南非	南非	道路运输车辆销售和服务	美元 100 万元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle (Vietnam) Co., Ltd.	企业法人	越南	越南	道路运输车辆制造和服务	美元 925 万元	-	100.00%	设立
Growth Fortune FZE	企业法人	吉布提	吉布提	组装、制造、配件、服务	美元 220 万元	-	100.00%	设立
DJIBOUTI CIMC HUAJUN VEHICLE FZE	企业法人	吉布提	吉布提	道路运输车辆制造和服务	英镑 1 万元	-	100.00%	设立
SDC Pioneer Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造和服务	加元 1,000 元	-	100.00%	设立
Vanguard Refrigerated Trailer Co.,Ltd.	企业法人	加拿大	加拿大	道路运输车辆制造和服务	欧元 1 元	-	100.00%	设立
CIMC Intermodal Equipment NL B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	道路运输车辆制造和服务	美元 120 元	-	100.00%	设立
CIE Manufacturing (Canada) Co., Ltd	企业法人	加拿大	加拿大	道路运输车辆制造和服务				
GOLDSIAM TRAILER MANUFACTURING AND SALES CO., LTD.	企业法人	泰国	泰国	道路运输车辆制造和服务	泰铢 4,600 万元	-	100.00%	设立

(2) 重要的非全资子公司

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重要的非全资子公司。

(3) 在合营企业和联营企业中的权益

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无重要的合营企业和联营企业。

(a) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2025 年 1 月 1 日 至 2025 年 6 月 30 日	2024 年 1 月 1 日 至 2024 年 6 月 30 日
合营企业：		
投资账面价值合计	<u>53,169,991.03</u>	<u>51,927,234.36</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润 / (亏损) (i)	257,860.96	4,552,134.32
其他综合收益 (i)	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>257,860.96</u>	<u>4,552,134.32</u>
联营企业：		
投资账面价值合计	<u>194,637,192.58</u>	<u>177,467,305.43</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润 (i)	938,784.26	(3,660,909.58)
其他综合收益 (i)	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>938,784.26</u>	<u>(3,660,909.58)</u>

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(b) 联营企业发生的超额亏损

	期初累积 未确认的损失	本期间 未确认的收益	期末累积 未确认的损失
联合营发生的超额亏损	<u>(726,582.51)</u>	<u>268.42</u>	<u>(726,314.09)</u>

七 分部信息

本集团的业务主要为专用车的生产及销售。由于这些业务存在相似经济特征，且同时在产品的性质、客户类型、销售产品或提供劳务的方式，以及受法律、行政法规的影响等各方面具有相似性，从而视为一个经营分部。因此本财务报表无报告分部信息。

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产 (不包括金融资产、长期股权投资、递延所得税资产，下同) 的信息如下。对外交易收入是按服务提供及产品销售的所在地进行划分。非流动资产是按照资产实物所在地 (对于固定资产而言) 或被分配到相关业务的所在地 (对无形资产和商誉而言) 进行划分。

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
对外交易收入		
中国	4,385,672,886.84	4,397,565,970.90
美洲地区	2,563,273,422.99	3,688,874,683.93
欧洲地区	1,305,749,930.20	1,298,808,210.18
其他国家 / 地区	<u>1,498,311,748.06</u>	<u>1,314,420,242.33</u>
	<u>9,753,007,988.09</u>	<u>10,699,669,107.34</u>
非流动资产总额		
	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
中国	4,800,001,032.44	4,889,221,087.60
美洲地区	675,295,727.01	707,585,751.51
欧洲地区	927,730,955.56	865,366,402.24
其他国家 / 地区	<u>316,081,105.96</u>	<u>320,682,756.35</u>
	<u>6,719,108,820.97</u>	<u>6,782,855,997.70</u>

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无超过 10% 的从单个客户取得的收入。

八 关联方关系及其交易

(1) 母公司情况

(a) 母公司基本情况

	<u>注册地</u>	<u>业务性质</u>
中集集团	中国深圳	投资控股

本公司的最终控制方为中集集团，注册地为中国深圳。

(b) 母公司注册资本及其变化

	<u>2024 年 12 月 31 日</u>	<u>本期增加</u>	<u>本期减少</u>	<u>2025 年 6 月 30 日</u>
中集集团	<u>5,392,520,385.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,392,520,385.00</u>

(c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	<u>2025 年 6 月 30 日</u>		<u>2024 年 12 月 31 日</u>	
	<u>持股比例</u>	<u>表决权比例</u>	<u>持股比例</u>	<u>表决权比例</u>
中集集团	<u>61.13%</u>	<u>61.13%</u>	<u>61.13%</u>	<u>61.13%</u>

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六。

(3) 合营企业和联营企业情况

与本集团发生关联交易的合营企业和联营企业的情况如下：

<u>公司名称</u>	<u>与本集团的关系</u>
眸迪智慧科技有限公司及其子公司	联营企业
成都中集产业园投资开发有限公司及其子公司	联营企业
江苏万京技术有限公司	合营企业
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	合营企业

(4) 其他关联方情况

<u>公司名称</u>	<u>与本集团的关系</u>
中集香港	与本公司同受母公司控制
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
广东新会中集特种运输设备有限公司	与本公司同受母公司控制
东莞中集企业管理服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集共享后勤服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳市集家美寓公寓管理有限公司	与本公司同受母公司控制
中集模块化建筑投资有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集专用车有限公司	与本公司同受母公司控制
太仓中集冷藏物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集同创供应链有限公司	与本公司同受母公司控制
中集世联达长江物流有限公司	与本公司同受母公司控制
财务公司	与本公司同受母公司控制
扬州中集智能装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州润扬物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州通利冷藏集装箱有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳前海同创新金属材料有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛力达化学有限公司	与本公司同受母公司控制
中集天达控股有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
上海中集宝伟工业有限公司	与本公司同受母公司控制
中集同创智服防护科技 (浙江) 有限公司	与本公司同受母公司控制
中集新型环保材料股份有限公司	与本公司同受母公司控制
嘉兴中集新材料科技发展有限公司	与本公司同受母公司控制
中集世联达物流科技 (集团) 股份有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
中集特顺达供应链服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集同创化工材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
成都中集交通装备制造有限公司	与本公司同受母公司控制

公司名称与本集团的关系

中集宜客通 (香港) 有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通零部件有限公司	与本公司同受母公司控制
民航协发机场设备有限公司	与本公司同受母公司控制
中集储能科技有限公司	与本公司同受母公司控制
广东中集同创资源循环利用有限公司	与本公司同受母公司控制
上海中集智享供应链科技有限公司	与本公司同受母公司控制
广东中集建筑制造有限公司	与本公司同受母公司控制
大连中集特种物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
瑞集物流 (芜湖) 有限公司	与本公司同受母公司控制
金寨中集新材科技发展有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通 (上海) 供应链管理有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集易租科技有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集集装箱制造有限公司	与本公司同受母公司控制
LINDENAU FULL TANK SERVICES GMBH	与本公司同受母公司控制
青岛中集冷藏箱制造有限公司	与本公司同受母公司控制
中集交通运输装备 (国际) 控股有限公司	与本公司同受母公司控制
沈阳中集产业园投资开发有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州泰利特种装备有限公司	与本公司同受母公司控制
东莞南方中集物流装备制造有限公司	与本公司同受母公司控制
陕西中集车辆产业园投资开发有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳前海瑞集科技有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集车辆园投资管理有限公司	与本公司同受母公司控制
上海罐联供应链科技发展有限公司	本公司母公司的联营企业
南通中集翌科新材料开发有限公司	本公司母公司的联营企业
集瑞联合重工有限公司及其子公司	本公司母公司的联营企业
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司	本公司母公司的联营企业
深圳市融资租赁 (集团) 有限公司及其子公司 (曾用名“中集融资租赁有限公司及其子公司”)	本公司母公司的联营企业
山东玲珑轮胎股份有限公司	本公司监事任职之公司
芜湖瑞江投资有限公司	本公司高管任职之公司
芜湖尹炬新能源科技有限公司	本公司高管亲属任职之公司
安徽财州汽车销售有限公司	本公司高管亲属任职之公司

(5) 关联交易

(a) 定价策略

本集团的关联交易价格以日常业务过程中，按本集团与各关联方双方协商的条款确定。

(b) 采购商品

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
上海中集宝伟工业有限公司	37,219,123.47	45,301,377.22
山东玲珑轮胎股份有限公司	35,528,335.35	85,040,372.81
深圳中集同创供应链有限公司	17,490,215.53	59,696,633.21
深圳中集专用车有限公司	9,875,068.59	591,053.04
江苏万京技术有限公司	5,495,798.42	5,223,805.35
嘉兴中集新材料科技发展有限公司	1,132,592.28	3,092,722.56
深圳前海同创新金属材料有限公司	122,695.40	9,498,535.91
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	201,240.99	8,453,345.12
太仓中集冷藏物流装备有限公司	-	12,848,396.73
其他	5,007,619.35	9,306,138.45
	<u>112,072,689.38</u>	<u>239,052,380.40</u>

(c) 购买劳务

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
--	---------------------------------	---------------------------------

其他	<u>4,518,202.12</u>	<u>2,215,411.25</u>
----	---------------------	---------------------

(d) 销售货物

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
--	---------------------------------	---------------------------------

中集安瑞科控股有限公司及其子公司	101,150,587.75	87,747,886.92
中集天达控股有限公司及其子公司	5,086,852.38	-
其他	<u>904,126.91</u>	<u>6,319,132.51</u>
	<u>107,141,567.04</u>	<u>94,067,019.43</u>

(e) 提供劳务

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
--	---------------------------------	---------------------------------

其他	<u>994,228.04</u>	<u>1,457,096.38</u>
----	-------------------	---------------------

(f) 利息收入

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
--	---------------------------------	---------------------------------

财务公司	<u>4,337,694.55</u>	<u>3,077,750.22</u>
------	---------------------	---------------------

(g) 利息支出及手续费

截至 2025 年
6 月 30 日止
六个月期间截至 2024 年
6 月 30 日止
六个月期间

财务公司

505,592.89

2,307,939.43

(h) 向关联方拆入资金

截至 2025 年
6 月 30 日止
六个月期间截至 2024 年
6 月 30 日止
六个月期间

财务公司

6,000,000.00

29,923,977.53

(i) 向关联方归还资金

截至 2025 年
6 月 30 日止
六个月期间截至 2024 年
6 月 30 日止
六个月期间

财务公司

21,360,777.53

58,592,262.85

(j) 租赁

本集团作为承租方当期增加的使用权资产：

截至 2025 年
6 月 30 日止
六个月期间截至 2024 年
6 月 30 日止
六个月期间

中集集团

15,510,038.68

-

本集团作为承租方当期承担的租赁负债利息支出：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
中集集团	<u>232,122.90</u>	<u>78,549.62</u>

本集团作为承租方当期支付的短期、低价值租赁租金及相关物业管理支出：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
其他	<u>900,574.34</u>	<u>775,260.19</u>

本集团作为出租方当期获得的租赁收入：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
其他	<u>287,097.62</u>	<u>130,392.76</u>

(k) 关键管理人员薪酬

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
关键管理人员薪酬	<u>4,488,709.60</u>	<u>4,437,412.51</u>

(l) 其他关联交易

本集团及其控股子公司与财务公司开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为其给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。于 2025 年 6 月 30 日，由财务公司提供予本集团及其控股子公司之经销商及客户的融资款项为 59,429,129.05 元 (2024 年 12 月 31 日：108,252,863.83 元)。

(6) 关联方余额

(a) 应收票据

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
其他	<u>325,000.00</u>	<u>3,800,000.00</u>

(b) 应收款项融资

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
其他	<u>6,914,575.79</u>	<u>2,524,714.66</u>

(c) 应收账款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	83,899,849.15	92,915,754.56
山东玲珑轮胎股份有限公司	7,145,772.54	15,915,764.09
中集天达控股有限公司及其子公司	2,536,999.67	20,191,191.34
其他	<u>1,762,787.08</u>	<u>2,655,476.05</u>
	<u>95,345,408.44</u>	<u>131,678,186.04</u>

(d) 其他应收款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
中集集团	50,564,505.88	527,382,660.36
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司	16,552,122.00	16,552,122.00
集瑞联合重工有限公司及其子公司	2,000,000.00	4,000,000.00
其他	505,399.77	1,288,872.29
	<u>69,622,027.65</u>	<u>549,223,654.65</u>

(e) 预付款项

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
中集集团	-	26,928,780.48
其他	2,982,887.44	3,586,380.02
	<u>2,982,887.44</u>	<u>30,515,160.50</u>

(f) 短期借款本金及利息

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
财务公司	<u>10,935,090.29</u>	<u>24,873,386.62</u>

(g) 应付票据

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
山东玲珑轮胎股份有限公司	16,292,239.00	14,150,000.00
深圳前海同创新金属材料有限公司	9,758,878.15	-
其他	4,949,413.87	780,232.74
	<u>31,000,531.02</u>	<u>14,930,232.74</u>

(h) 应付账款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
山东玲珑轮胎股份有限公司	33,486,234.96	41,436,985.31
深圳中集专用车有限公司	26,851,381.20	36,529,764.09
深圳中集同创供应链有限公司	17,481,073.41	26,274,494.23
青岛中集集装箱制造有限公司	10,638,593.54	-
江苏万京技术有限公司	5,201,001.27	2,919,536.85
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	3,684,319.31	4,811,307.81
上海中集宝伟工业有限公司	1,427,140.00	25,805,876.76
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	401,158.40	5,258,605.04
其他	8,602,796.69	9,516,849.20
	<u>107,773,698.78</u>	<u>152,553,419.29</u>

(i) 其他应付款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
中集香港	46,805,547.25	47,481,605.47
中集交通运输装备 (国际) 控股有限公司	16,701,645.23	17,023,643.03
深圳中集专用车有限公司	777,534.95	36,655,350.53
其他	4,126,872.86	4,337,490.06
	<u>68,411,600.29</u>	<u>105,498,089.09</u>

(j) 合同负债

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
其他	<u>286,085.55</u>	<u>262,085.55</u>

(k) 货币资金

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
财务公司	<u>631,196,907.66</u>	<u>206,464,574.25</u>

本集团于 2021 年 9 月 29 日与财务公司订立了《存款服务框架协议》，有效期至 2024 年 12 月 31 日；于 2024 年 12 月 20 日，双方续签了《存款服务框架协议》，有效期自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。存放于财务公司的存款利率不低于本集团与国内其他金融机构同期同档次存款利率。本集团存放于财务公司存款包括活期存款、定期存款及履约保证金。

(l) 长期借款本金及利息

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
财务公司	<u>10,062,880.24</u>	<u>11,505,463.36</u>

于 2025 年 6 月 30 日，上述余额中，一年内到期的长期借款余额为 2,875,108.64 元 (2024 年 12 月 31 日：2,876,365.84 元)。

本集团于 2022 年 4 月 26 日与财务公司订立了《贷款金融服务框架协议》，有效期至 2024 年 12 月 31 日；于 2024 年 12 月 20 日，双方续签了《贷款金融服务框架协议》，有效期自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。财务公司的贷款利率不高于在同等授信条件下本集团与国内其他金融机构同期限同类型的贷款利息。

九 或有事项

(1) 对外提供担保

本集团与财务公司、徽商银行、重汽汽车金融有限公司及兴业银行等开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为相关银行给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。2025 年 6 月 30 日，由本集团提供担保的经销商及客户融资款项为 78,366,783.85 元 (2024 年 12 月 31 日：181,593,328.07 元)。

本集团之子公司银行保证借款由本公司提供保证。于 2025 年 6 月 30 日担保本金为 31,599,998.93 元，利息为 32,916.68 元 (2024 年 12 月 31 日：担保的借款本金为 41,999,999.06 元，利息为 48,125.00 元)。

本公司之子公司银行承兑汇票、履约保函等由本公司提供保证，于 2025 年 6 月 30 日担保额为 74,170,934.59 元 (2024 年 12 月 31 日：59,725,140.30 元)。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
已签订尚未履行或尚未完全履行的购建合同	<u>61,415,215.32</u>	<u>66,761,428.69</u>

十一 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险, 主要包括市场风险 (主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性, 力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险, 设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序, 以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制, 以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的经营位于中国境内和境外, 业务主要以人民币及美元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模, 以最大程度降低面临的外汇风险; 为此, 本集团通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的 (附注四 (2))。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日, 本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下:

	2025 年 6 月 30 日			合计
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	142,182,848.57	1,467,548.53	12,512,040.28	156,162,437.38
应收账款	516,585,118.64	16,176,111.09	1,057,777.85	533,819,007.58
其他应收款	428,965.19	265,546.54	-	694,511.73
衍生金融资产	464,100.00	-	-	464,100.00
	<u>659,661,032.40</u>	<u>17,909,206.16</u>	<u>13,569,818.13</u>	<u>691,140,056.69</u>
外币金融负债				
应付账款	16,166,783.20	7,193,639.78	5,888,369.95	29,248,792.93
其他应付款	57,360,190.71	209,173.20	65,125.67	57,634,489.58
衍生金融负债	-	112,188.55	-	112,188.55
	<u>73,526,973.91</u>	<u>7,515,001.53</u>	<u>5,953,495.62</u>	<u>86,995,471.06</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

	2024 年 12 月 31 日			合计
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	32,257,831.34	8,450,143.96	19,681,767.64	60,389,742.94
应收账款	661,247,317.51	15,678,215.27	4,605,389.54	681,530,922.32
其他应收款	7,387.98	240,151.60	40.34	247,579.92
衍生金融资产	-	-	264,515.17	264,515.17
	<u>693,512,536.83</u>	<u>24,368,510.83</u>	<u>24,551,712.69</u>	<u>742,432,760.35</u>
外币金融负债				
应付账款	18,407,045.41	2,011,555.14	2,185,129.46	22,603,730.01
其他应付款	51,185,912.27	109,171.56	5,497,531.46	56,792,615.29
衍生金融负债	<u>5,586,991.90</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,586,991.90</u>
	<u>75,179,949.58</u>	<u>2,120,726.70</u>	<u>7,682,660.92</u>	<u>84,983,337.20</u>

敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日人民币对美元及欧元汇率变动使人民币升值 / 贬值将导致股东权益和净利润的增加 / (减少) 情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
人民币兑美元		
升值 2.50%	(10,720,492.95)	(8,357,103.21)
贬值 2.50%	10,720,492.95	8,357,103.21
人民币兑欧元		
升值 2.50%	(161,568.57)	(421,092.79)
贬值 2.50%	161,568.57	421,092.79

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为美元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025 年 6 月 30 日			
	人民币项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产				
货币资金	930,653.04	835,592.90	158,459.85	1,924,705.79
其他应收款	72,796,527.04	23,290,888.48	373,450.12	96,460,865.64
	<u>73,727,180.08</u>	<u>24,126,481.38</u>	<u>531,909.97</u>	<u>98,385,571.43</u>
外币金融负债				
其他应付款	<u>338,633.42</u>	<u>-</u>	<u>143,154.34</u>	<u>481,787.76</u>
	2024 年 12 月 31 日			
	人民币项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产				
货币资金	305,434,748.87	483,001.22	161,617.33	306,079,367.42
其他应收款	335,072,060.92	5,995,314.13	369,367.63	341,436,742.68
	<u>640,506,809.79</u>	<u>6,478,315.35</u>	<u>530,984.96</u>	<u>647,516,110.10</u>
外币金融负债				
其他应付款	<u>999,717.41</u>	<u>-</u>	<u>144,649.18</u>	<u>1,144,366.59</u>

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日美元对人民币及欧元汇率变动使美元升值 / 贬值将导致股东权益和净利润的增加 / (减少) 情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
美元兑人民币		
升值 2.50%	(1,343,352.83)	(12,104,208.89)
贬值 2.50%	1,343,352.83	12,104,208.89
美元兑欧元		
升值 2.50%	(441,627.18)	(122,617.69)
贬值 2.50%	441,627.18	122,617.69

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同，本金金额为 245,581,595.00 元 (2024 年 12 月 31 日：301,877,480.41 元) (附注四 (28)、附注四 (30))。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日本集团并无利率互换安排。

于 2025 年 6 月 30 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约 990,180.99 元 (2024 年 12 月 31 日：减少或增加约 1,216,090.56 元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十一 (3) 披露。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，本集团认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级 (2024 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 6 月 30 日					资产负债表日 账面价值
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计	
短期借款	12,912,280.85	-	-	-	12,912,280.85	12,785,561.36
衍生金融负债	112,188.55	-	-	-	112,188.55	112,188.55
应付票据	898,082,203.95	-	-	-	898,082,203.95	898,082,203.95
应付账款	3,905,992,313.62	-	-	-	3,905,992,313.62	3,905,992,313.62
其他应付款	848,118,100.89	-	-	-	848,118,100.89	848,118,100.89
长期借款	194,173,494.22	41,368,535.01	15,048,170.71	-	250,590,199.94	245,682,232.46
租赁负债	69,641,870.91	46,711,955.23	91,848,882.70	40,047,087.27	248,249,796.11	234,896,715.94
	<u>5,929,032,452.99</u>	<u>88,080,490.24</u>	<u>106,897,053.41</u>	<u>40,047,087.27</u>	<u>6,164,057,083.91</u>	<u>6,145,669,316.77</u>
	2024 年 12 月 31 日					资产负债表日 账面价值
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计	
短期借款	33,147,108.54	-	-	-	33,147,108.54	32,799,428.07
衍生金融负债	5,586,991.90	-	-	-	5,586,991.90	5,586,991.90
应付票据	845,173,360.76	-	-	-	845,173,360.76	845,173,360.76
应付账款	3,357,444,775.14	-	-	-	3,357,444,775.14	3,357,444,775.14
其他应付款	1,009,453,797.81	-	-	-	1,009,453,797.81	1,009,453,797.81
长期借款	226,809,790.33	60,100,100.38	25,547,608.51	-	312,457,499.22	302,072,615.35
租赁负债	63,877,393.06	51,130,628.03	90,727,229.19	49,979,814.38	255,715,064.66	235,678,434.87
	<u>5,541,493,217.54</u>	<u>111,230,728.41</u>	<u>116,274,837.70</u>	<u>49,979,814.38</u>	<u>5,818,978,598.03</u>	<u>5,788,209,403.90</u>

(i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

	2025 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	<u>35,735,272.22</u>	<u>36,486,728.03</u>	<u>6,144,783.60</u>	<u>-</u>	<u>78,366,783.85</u>
	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	<u>104,707,016.13</u>	<u>48,155,690.72</u>	<u>28,730,621.22</u>	<u>-</u>	<u>181,593,328.07</u>

(ii) 银行借款及其他借款偿还期分析如下:

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	银行借款	其他借款	银行借款	其他借款
一年以内	191,319,364.19	13,810,198.93	226,928,284.69	27,758,049.98
一至二年	36,620,284.50	2,877,371.60	54,008,392.56	2,873,600.00
二年至五年	9,530,174.60	4,310,400.00	17,556,516.19	5,747,200.00
	<u>237,469,823.29</u>	<u>20,997,970.53</u>	<u>298,493,193.44</u>	<u>36,378,849.98</u>

十二 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2025 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
其他非流动金融资产—				
上市公司股权投资	14,318,606.76	-	10,786,384.58	25,104,991.34
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	464,100.00	-	464,100.00
应收款项融资—				
银行承兑汇票	-	-	410,772,623.47	410,772,623.47
金融资产合计	14,318,606.76	464,100.00	421,559,008.05	436,341,714.81
非金融资产				
投资性房地产	-	-	398,885,765.95	398,885,765.95
合计	<u>14,318,606.76</u>	<u>464,100.00</u>	<u>820,444,774.00</u>	<u>835,227,480.76</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

于 2025 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	-	112,188.55	-	112,188.55

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
上市公司股权投资				
其他非流动金融资产—				
非上市公司股权投资	-	-	10,786,384.58	10,786,384.58
衍生金融资产—				
远期外汇合同	-	264,515.17	-	264,515.17
应收款项融资—				
应收票据	-	-	303,665,208.21	303,665,208.21
金融资产合计	-	264,515.17	314,451,592.79	314,716,107.96
非金融资产				
投资性房地产	-	-	398,922,135.53	398,922,135.53
合计	-	264,515.17	713,373,728.32	713,638,243.49

于 2024 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
衍生金融负债—				
远期外汇合同	-	5,586,991.90	-	5,586,991.90

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。2024 年，本集团对本公司持有的股权投资的公允价值计量，从第三层次转为第一层次，其原因为该股权投资已完成上市流程，其公允价值基于活跃市场报价进行确定。除上述事实外，本集团未发生其他各层级之间的转换。

对于应收款项融资，由于并无于活跃市场买卖，其公允价值乃使用现金流量折现法确定。

对于投资性房地产，本集团结合管理层评估及外部评估师对其公允价值进行评估，所采用的估值技术主要为市场比较法和收益法。对于市场交易频率高、交易价格易获取的，主要采用市场比较法，将评估对象与近期已经发生了交易的可比实例进行比较，对已知价格作适当修正，以此估算出评估对象的合理价格；对于主要以出租方式经营的投资物业，本集团主要采用收益法进行评估。所使用的输入值主要包括回报率 / 资本化率、月租金及市场报价等。回报率 / 资本化率越高，公允价值越低；月租金、市场报价越高，公允价值越高。

上述第三层次非金融资产变动如下：

	<u>投资性房地产</u>
2025 年 1 月 1 日	398,922,135.53
公允价值变动收益	(157,119.75)
外币报表折算差额	<u>120,750.17</u>
2025 年 6 月 30 日	<u>398,885,765.95</u>
2025 年 6 月 30 日仍持有的资产计入 2025 年 6 月 30 日止六个月期间 损益的未实现利得或损失的变动	<u>(157,119.75)</u>
	<u>投资性房地产</u>
2024 年 1 月 1 日	390,311,689.15
公允价值变动收益	(84,820.49)
外币报表折算差额	<u>25,517.90</u>
2024 年 6 月 30 日	<u>390,252,386.56</u>
2024 年 6 月 30 日仍持有的资产计入 2024 年 6 月 30 日止六个月期间 损益的未实现利得或损失的变动	<u>(84,820.49)</u>

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付款项、应付票据、长期借款和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

十三 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债比率监控资本。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
总负债	8,195,321,519.40	7,745,671,519.19
总资产	<u>23,154,904,833.32</u>	<u>22,685,887,204.32</u>
资产负债率	<u>35.39%</u>	<u>34.14%</u>

十四 母公司财务报表附注

(1) 应收账款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	307,676,820.01	323,018,433.52
减：坏账准备	<u>(9,667,140.94)</u>	<u>(9,487,567.56)</u>
	<u>298,009,679.07</u>	<u>313,530,865.96</u>

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	287,893,042.49	293,857,295.83
一到二年(含二年)	10,472,007.65	21,769,025.84

二到三年(含三年)	5,839,137.71	3,564,441.50
三年以上	<u>3,472,632.16</u>	<u>3,827,670.35</u>
	<u>307,676,820.01</u>	<u>323,018,433.52</u>

(b) 于 2025 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>207,262,912.12</u>	<u>(3,333,352.76)</u>	<u>67.36%</u>

(c) 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间, 本公司无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本公司对于应收账款, 无论是否存在重大融资成分, 均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下:

	2025 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	271,173,481.24	-	-
逾期一年以内	19,590,769.06	5.00%	979,538.47
逾期一至二年	11,749,953.23	30.00%	3,524,985.99
逾期二至三年	1,655,238.07	100.00%	1,655,238.07
逾期三年以上	<u>3,507,378.41</u>	100.00%	<u>3,507,378.41</u>
	<u>307,676,820.01</u>		<u>9,667,140.94</u>
	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	285,633,818.31	-	-
逾期一年以内	20,755,560.60	5.00%	1,037,778.05
逾期一至二年	11,684,664.45	30.00%	3,505,399.35
逾期二至三年	1,890,537.00	100.00%	1,890,537.00
逾期三年以上	<u>3,053,853.16</u>	100.00%	<u>3,053,853.16</u>
	<u>323,018,433.52</u>		<u>9,487,567.56</u>

(ii) 本期间计提的坏账准备金额为 179,573.38 元 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间: 2,290,451.36 元), 其中无收回或转回的坏账准备 (截至 2024 年 6 月 30 日止六个月期间: 3,631,959.87 元)。

(e) 本期间无实际核销的应收账款。

(f) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司无质押的应收账款。

(2) 其他应收款

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方款项	679,619,886.68	1,285,069,256.14
应收股利	240,678,351.39	234,208,101.39
押金、保证金	985,017.38	973,359.38
员工借款	148,990.40	28,990.40
其他	<u>402,476.22</u>	<u>1,329,241.62</u>
	921,834,722.07	1,521,608,948.93
减：坏账准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>921,834,722.07</u>	<u>1,521,608,948.93</u>

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(a) 其他应收款账龄分析如下:

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内 (含一年)	353,166,479.22	788,243,867.97
一到二年 (含二年)	314,281,420.96	479,001,068.26
二到三年 (含三年)	76,590,184.40	92,421,484.40
三年以上	177,796,637.49	161,942,528.30
	<u>921,834,722.07</u>	<u>1,521,608,948.93</u>

(b) 损失准备

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日, 本公司不存在处于第二阶段及第三阶段的其他应收款。处于第一阶段的其他应收款分析如下:

(i) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日, 本公司无单项计提坏账准备的其他应收款。

(ii) 于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日, 组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

第一阶段	2025 年 6 月 30 日		
	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备
应收关联方款项及应收股利组合:	920,298,238.07	-	-
押金、保证金组合:	985,017.38	-	-
员工借款组合:	148,990.40	-	-
其他组合:	<u>402,476.22</u>	-	-
	<u>921,834,722.07</u>		-

第一阶段	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备
应收关联方款项及应收股利组合:	1,519,277,357.53	-	-
押金、保证金组合:	973,359.38	-	-
员工借款组合:	28,990.40	-	-
其他组合:	<u>1,329,241.62</u>	-	-
	<u>1,521,608,948.93</u>		-

(c) 本期间无计提、收回或转回的坏账准备。

(d) 本期间无实际核销的其他应收款。

(e) 于 2025 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
----	----	----	------------------	------

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

			一年以内、一至二 年、二至三年、 三年以上		
东莞中集专用车有限公司	应收股利、 内部往来	212,266,339.63	23.03%	-	
扬州中集通华专用车有限公司	应收股利、 内部往来	147,291,927.05	15.98%	-	
营口新生车厢制造有限公司	内部往来	116,643,109.08	12.65%	-	
芜湖中集瑞江汽车有限公司	应收股利、 内部往来	85,698,330.38	9.30%	-	
中集冀东（秦皇岛）车辆制造有限公司	内部往来	67,656,737.58	7.34%	-	
		<u>629,556,443.72</u>	<u>68.29%</u>	<u>-</u>	

(3) 长期股权投资

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
子公司 (a)	5,695,893,738.38	5,673,893,738.38
合营企业 (b)	7,385,723.43	7,569,935.41
联营企业 (c)	<u>192,124,989.68</u>	<u>191,233,230.13</u>
	5,895,404,451.49	5,872,696,903.92
减：长期股权投资减值准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>5,895,404,451.49</u>	<u>5,872,696,903.92</u>

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(a) 子公司

	2024 年 12 月 31 日	本期新增 / (减少) 投资	其他变动	2025 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额	本期宣告 分派的现金股利
扬州通华	598,950,357.90	-	-	598,950,357.90	-	199,682,000.00
中集车辆 (山东) 有限公司	72,437,800.51	-	-	72,437,800.51	-	-
中集华骏	350,548,713.68	22,000,000.00	-	372,548,713.68	-	53,444,200.80
奔久腾越半挂车零部件 (深圳) 有限公司	16,494,581.51	-	-	16,494,581.51	-	-
青岛专用车	17,561,886.59	-	-	17,561,886.59	-	339,919.70
中集车辆 (江门市) 有限公司	100,840,327.90	-	-	100,840,327.90	-	22,500,000.00
上海中集车辆物流装备有限公司	36,071,909.60	-	-	36,071,909.60	-	4,159,118.16
中集车辆 (辽宁) 有限公司	22,500,000.00	-	-	22,500,000.00	-	-
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	53,500,000.00	-	-	53,500,000.00	-	-
广州中集车辆物流装备有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	-
CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd.	1,485,394,347.13	-	-	1,485,394,347.13	-	-
洛阳中集凌宇汽车有限公司	87,726,881.55	-	-	87,726,881.55	-	-
芜湖中集瑞江汽车有限公司	271,659,305.07	-	-	271,659,305.07	-	-
上海常毅汽车销售有限公司	10,712,130.82	-	-	10,712,130.82	-	-
梁山中集东岳车辆有限公司	66,189,261.20	-	-	66,189,261.20	-	11,310,635.00
中集车辆 (集团) 新疆有限公司	80,000,000.00	-	-	80,000,000.00	-	-
中集冀东 (秦皇岛) 车辆制造有限公司	35,000,000.00	-	-	35,000,000.00	-	-
深圳中集车辆营销服务有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	11,457,305.50
青岛中集冷藏运输设备有限公司	127,403,130.30	-	-	127,403,130.30	-	43,401,353.06
驻马店中集华骏铸造有限公司	202,662,000.00	-	-	202,662,000.00	-	2,666,659.00
Manson Technology Limited	208,008,108.50	-	-	208,008,108.50	-	-
驻马店市中集华骏汽车贸易有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-	-
江苏挂车帮租赁有限公司	135,776,903.84	-	-	135,776,903.84	-	-
江苏宝京汽车部件有限公司	93,452,280.04	-	-	93,452,280.04	-	-
广州中集车辆销售有限公司	40,010,000.00	-	-	40,010,000.00	-	-
驻马店中集万佳车轴有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-
中集车辆太字节汽车车厢制造 (江门) 有限公司	559,880,000.00	-	-	559,880,000.00	-	-
中集车辆太字节汽车车厢科技 (镇江) 有限公司	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00	-	-
东莞中集专用车有限公司	568,168,000.00	-	-	568,168,000.00	-	-
昆明中集车辆产业园开发有限公司	70,000,000.00	-	-	70,000,000.00	-	-
营口新生车厢制造有限公司	22,500,000.00	-	-	22,500,000.00	-	-
中集车辆 (陕西) 汽车有限公司	72,000,000.00	-	-	72,000,000.00	-	-
江门森钜	14,261,086.61	-	-	14,261,086.61	-	-
其他子公司	34,184,725.63	-	-	34,184,725.63	-	1,185,012.03
	5,673,893,738.38	22,000,000.00	-	5,695,893,738.38	-	350,146,203.25

中集车辆 (集团) 股份有限公司

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表

(b) 合营企业

	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动							2025 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他	
江苏万京技术有限公司	7,569,935.41	-	-	(184,211.98)	-	-	-	-	7,385,723.43	-

(c) 联营企业

	2024 年 12 月 31 日	本期增减变动							2025 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他	
深圳数翔科技有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
成都中集产业园投资开发有限 公司	96,141,949.37	-	-	1,833,963.33	-	-	-	-	97,975,912.70	-
深圳湾天使三期创业投资合伙 企业 (有限合伙)	92,250,034.67	-	-	(86,551.60)	-	-	-	-	92,163,483.07	-
其他	2,841,246.09	-	-	(855,652.18)	-	-	-	-	1,985,593.91	-
	191,233,230.13	-	-	891,759.55	-	-	-	-	192,124,989.68	-

(4) 营业收入和营业成本

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
主营业务收入	-	-
其他业务收入	<u>8,185,509.88</u>	<u>20,636,626.13</u>
	<u>8,185,509.88</u>	<u>20,636,626.13</u>

本公司其他业务收入主要是收取的管理服务费和销售佣金。

(a) 其他业务收入和其他业务成本

	截至 2025 年 6 月 30 日 止六个月期间		截至 2024 年 6 月 30 日 止六个月期间	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
管理服务费	4,931,358.94	-	14,826,901.82	-
佣金	3,254,150.94	-	5,772,293.12	-
其他	-	-	37,431.19	-
	<u>8,185,509.88</u>	<u>-</u>	<u>20,636,626.13</u>	<u>-</u>

(b) 本公司营业收入分解如下：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
其他业务收入	-	-
其中：在某一时点确认	-	-
在某一时段内确认	<u>8,185,509.88</u>	<u>20,636,626.13</u>
	<u>8,185,509.88</u>	<u>20,636,626.13</u>

(5) 投资收益

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
子公司分配股利收入	350,146,203.25	374,359,387.21
权益法核算的长期股权投资收益	707,547.57	(3,879,675.15)
利息收入及其他	8,511,384.44	11,138,650.38
	<u>359,365,135.26</u>	<u>381,618,362.44</u>

十五 非经常性损益明细表

	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
非流动资产处置收益 / (损失)	5,560,599.14	3,434,954.00
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	19,335,200.15	17,974,533.41
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	13,664,965.13	(8,308,152.23)
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	(157,119.75)	(84,820.49)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	<u>(14,382,405.62)</u>	<u>4,198,072.83</u>
	24,021,239.05	17,214,587.52
所得税影响额	(2,130,272.59)	(2,045,085.39)
少数股东权益影响额 (税后)	<u>(3,849,747.21)</u>	<u>(3,483,959.72)</u>
	<u>18,041,219.25</u>	<u>11,685,542.41</u>

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益 [2023 修订]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益。

十六 净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率 (%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 六个月期间
归属于公司普通股股东的净利润	2.78	3.79	0.21	0.28	0.21	0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.65	3.71	0.21	0.28	0.21	0.28