

新疆大全新能源股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为贯彻中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，落实以投资者为本的理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高上市公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展。新疆大全新能源股份有限公司（以下简称“大全能源”或“公司”）结合自身发展战略、经营情况及财务状况，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，于 2025 年 4 月 30 日披露了《新疆大全新能源股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。2025 年上半年，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将行动方案的实施和效果评估情况报告如下：

一、领衔行业“反内卷”行动，推动产能结构优化

2025 年上半年，光伏硅料行业依然面临供需错配的严峻形势，价格持续探底。作为行业深度参与者，公司积极响应业内“反内卷”号召，率先实施了减产。2025 年上半年，公司依靠精准的减产措施，主动将产能利用率下调 70%，从而实现多晶硅产量 50,821 吨，同比下降约 60%。公司的这一战略性减产举措虽在短期内对产出造成了影响，但却有效缓解了市场的供给压力，既有助于避免公司参与同质化恶性竞争，同时也体现了公司维护行业健康发展的责任意识。



公司多晶硅产品

二、彰显行业领先成本控制，实现亏损环比收窄

2025 年上半年，在全行业普遍因价格跌破现金成本而陷入亏损的困境中，公司的降本增效成果成为核心亮点。减产控销期间，公司通过持续深化降本增效与运营精细化管理，上半年单位现金成本下降至 37.66 元/公斤，同比下降 6.6%，现金亏损及经营活动净流出较去年同期大幅下降。

三、坚持技术驱动发展路径，构筑长期研发护城河

行业深度调整期内，公司始终坚持技术立身并持续强化技术壁垒，公司专利数量呈现稳定加速态势。截至 2025 年 6 月 30 日，公司累计获得专利 475 项，较上年同期净增加 92 项，较 2023 年同期增幅达 71%。公司 2025 年上半年研发投入占营业收入比重提升至 8.45%，同比增加 1.69 个百分点。公司于逆周期中持续投入研发的举措，凸显了公司依靠技术创新来拉动发展的长期战略定力。

四、奉行稳健财务策略，保持充裕资金储备

面对市场寒冬，公司保持了一定规模的资金缓冲。截至 2025 年 6 月 30 日，公司货币资金、银行承兑票据、定期存款及结构性存款等资金储备余额合计达 120.9 亿元。2025 年上半年，公司资产负债率低至 8.04%，无任何有息负债。充裕的资金储备与稳健的财务表现，不仅为公司安全穿越行业周期铸就了坚实支撑，更在光伏行业“反内卷”工作推进过程中，为公司应对机遇、迎接挑战提供了关键战略选择空间。

五、重视信息披露质量，深化与投资者沟通

公司高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《新疆大全新能源股份有限公司信息披露管理制度》及《公司章程》的有关规定，认真做好信息披露工作，并成功在上海证券交易所沪市上市公司的信息披露工作评价中维持 A 级评级。

公司设立有投资者关系专用邮箱与投资者沟通热线，并通过官网的投资者关系专栏与上证 e 互动平台，保持与投资者间的密切沟通。此外，公司构建了立体式的融媒体矩阵，以多视角、多维度地向广大投资者展示公司在企业文化、产品质量、技术创新和社会责任等方面的相关信息，进一步提高了公司信息的透明度，从而保障中小股东的权益。



融媒体矩阵图片



大全能源投资者调研活动

2025 年上半年，公司通过文字直播、图文演示、定期报告、企业社会责任报告等多种形式，全方位向投资者展示公司经营业绩和社会责任履行情况。公司后续将持续通过公告、投资者交流会、业绩说明会、现场调研、E 互动问答、投资者关系热线等多种形式，加强与广大投资者的沟通；持续完善投资者意见征询和反馈机制，认真倾听投资者的意见建议，并在合法合规的范围内做出针对性回应。

此外，公司始终保持与实控人、控股股东、持股超过 5%以上股东及公司董

监高等“关键少数”密切沟通，跟踪相关方承诺履行情况；组织公司董监高积极参加上市公司治理、法律法规相关培训，积极参加监管机构会议、座谈等活动，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的掌握，不断提升其自律意识，促进公司的长期稳健发展。

六、积极实施股份回购，有效传递市场信心

公司高度重视为股东提供长期的投资回报。

2025年4月21日，公司召开第三届董事会第十七次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》。公司全体董事出席会议，以9票赞成、0票反对、0票弃权的表决结果通过了该项议案。2025年上半年，公司积极推进此次回购计划的实施，以期为投资者带来长期的投资回报，增强投资者价值获得感。截至2025年6月30日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份15,323股，占公司总股本2,145,205,724股的比例为0.0007%，回购成交的最高价为19.12元/股，最低价为18.79元/股，支付的资金总额为人民币290,753.82元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

2025年下半年，公司将继续关注资本市场动向，统筹好公司发展与股东回报的动态平衡，兼顾股东的即期利益和长远利益，并在适当时机实际采取合理方式，提升广大投资者的获得感，让投资者与公司共享发展成果。

七、贯彻可持续发展的经营理念，积极践行社会责任

公司始终秉承“奉献清洁能源，践行绿色发展”的绿色运营理念。2025年上半年，公司持续推进各类环保技术改造项目，健全能源管理体系，着力推动节能降耗，积极应对气候变化，促进资源回收利用与高效配置，形成经济价值与环保价值协同提升的良好格局。

与此同时，公司坚守回馈社会的初心，聚焦乡村振兴与生态保护领域，以创新实践巩固脱贫攻坚成果。截至2025年6月，公司位于新疆及内蒙古的两大生产基地已构建起“产业帮扶+生态振兴+员工参与”的三位一体实践体系：其中，新疆基地通过打通农产品销售渠道直接赋能乡村经济发展，内蒙古基地则融合消费帮扶与环境保护工作，两地协同推动脱贫攻坚成果与乡村振兴战略有效衔接，生动诠释了企业社会责任与可持续发展理念的深度融合。



大全能源公益助农活动

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

新疆大全新能源股份有限公司

2025 年 8 月 26 日