

公司代码：603719

公司简称：良品铺子

良品铺子股份有限公司 2025 年半年度报告



重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人程虹、主管会计工作负责人徐然及会计机构负责人（会计主管人员）王薇声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中描述公司可能面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”的描述。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标..... 6

第三节 管理层讨论与分析..... 9

第四节 公司治理、环境和社会..... 26

第五节 重要事项..... 28

第六节 股份变动及股东情况..... 36

第七节 债券相关情况..... 40

第八节 财务报告..... 41

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	报告期内在上海证券交易所网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、良品铺子	指	良品铺子股份有限公司
实际控制人	指	杨红春、杨银芬、张国强、潘继红
宁波汉意	指	宁波汉意创业投资合伙企业（有限合伙）
达永有限	指	达永有限公司，英文名称 SUMDEXLIMITED
良品投资	指	宁波良品投资管理有限公司
宁波汉良	指	宁波汉良佳好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉亮	指	宁波汉亮奇好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉林	指	宁波汉林致好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波汉宁	指	宁波汉宁倍好投资管理合伙企业（有限合伙）
宁波艾邦	指	宁波艾邦投资管理有限公司
B2B	指	Business-to-Business，是指企业与企业之间通过专用网络或 Internet，进行数据信息的交换、传递，开展交易活动的商业模式。
B2C	指	Business-to-Client，是指企业与终端消费者之间通过专用网络或 Internet 开展交易活动的商业模式。
MCN	指	Multi-Channel Network，即多频道网络，一种多频道网络的产品形态，是一种新的网红经济运作模式。
OMS/ERP	指	Order Management System，即订单管理系统；Enterprise Resource Planning，即企业资源规划。
SKU	指	Stock Keeping Unit，即最小存货单位。
SPU	指	Standard Product Unit，即标准化产品单元。
S&OP	指	Sales and Operations Planning，即销售与运营计划。
SRM	指	Supplier Relationship Management，即供应商关系管理。
安徽良品	指	安徽良品铺子食品有限公司
倍轻松	指	湖北倍轻松食品有限公司
承德良兴记	指	承德良兴记食品有限公司
重庆良品	指	重庆良品铺子食品有限公司
长沙博奈	指	长沙博奈志远企业管理服务有限公司
儿童食品公司	指	武汉良品儿童食品有限公司
福建良品	指	福建良品铺子商贸有限公司
甘肃食品	指	甘肃良品铺子食品有限公司
供应链公司	指	湖北良品铺子供应链科技有限公司
广东良品	指	广东良品铺子食品有限公司
广西良品	指	广西良品铺子食品有限公司
贵州食品	指	贵阳良品铺子食品有限公司
果燃有味	指	宁波果燃有味食品有限公司
海南食品	指	海南良品铺子食品有限公司
河南良品	指	河南良品铺子食品有限公司
河北良品	指	河北良品铺子食品有限公司
湖南良品	指	湖南良品铺子食品有限公司
湖南博闻	指	湖南良品铺子博闻志远企业管理有限公司
杭州良品传媒	指	杭州良品铺子传媒有限公司
江苏良品	指	江苏良品铺子食品有限公司

江西良品	指	江西良品铺子食品有限公司
酱卤大叔	指	宁波酱卤大叔企业管理合伙企业（有限合伙）
酱卤食品	指	宁波酱卤大叔食品有限公司
聚创投资	指	宁波广源聚创投资有限公司
聚亿投资	指	宁波广源聚亿投资有限公司
健康科技	指	湖北良品铺子健康科技有限公司
良品茶歇	指	宁波良品茶歇食品有限公司
良品电商	指	湖北良品铺子电子商务有限公司
良品工业	指	湖北良品铺子食品工业有限公司
良品购	指	宁波良品购商务服务有限公司
良品科技	指	湖北良品铺子科技有限公司
良锦商贸	指	湖北良锦良品商贸有限公司
良禾喜健康科技	指	湖北良禾喜健康科技有限公司
门店社群	指	湖北良品铺子门店社群销售服务有限公司
蒙光食品	指	内蒙古蒙光食品有限公司
那野商贸	指	武汉那野商贸有限公司
宁波焙简单	指	宁波焙简单食品有限公司
宁波互娱	指	宁波良品互娱网络科技有限公司
宁波良品商贸	指	宁波良品铺子食品商贸有限公司
宁波食品	指	宁波良品铺子食品科技有限公司
南京博闻	指	南京良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
南昌博闻	指	南昌良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
你好诚实	指	你好诚实健康科技(武汉)有限公司
厦门食品	指	厦门良品铺子食品有限公司
山东良品	指	山东良品铺子食品有限公司
陕西良品	指	陕西良品铺子食品有限公司
上海良品	指	上海良品铺子食品有限公司
尚壹食品	指	湖北尚壹食品生态科技有限公司
深圳良品	指	深圳良品铺子食品有限公司
四川良品	指	四川良品铺子食品有限公司
四川博闻	指	四川良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
四川博闻通达	指	四川良品铺子博闻通达企业管理服务有限公司
天择食品	指	武汉天择食品科技有限公司
武汉互娱	指	武汉良品互娱网络科技有限公司
武汉博闻	指	武汉良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
完颜筱主	指	湖北完颜筱主食品有限公司
兴良投资	指	宁波兴良投资有限公司
星河智联	指	宁波星河智联供应链科技有限公司
兴京铎隆	指	北京兴京铎隆企业管理有限公司
营养研究院	指	良品铺子营养食品有限责任公司
云服务	指	湖北良品铺子云服务科技有限公司
云南良品	指	云南良品铺子食品有限公司
郑州博闻	指	郑州良品铺子博闻志远企业管理服务有限公司
郑州博奈	指	郑州博奈企业管理服务有限公司
浙江良品	指	浙江良品铺子食品有限公司
这野食品	指	武汉这野食品有限公司
报告期	指	2025 年 6 月 30 日或 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	良品铺子股份有限公司
公司的中文简称	良品铺子
公司的外文名称	Bestore Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	Bestore
公司的法定代表人	程虹

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐然	罗丽英、孟妍
联系地址	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦	武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
电话	027-85793003	027-85793003
传真	027-85793003	027-85793003
电子信箱	dongban@lppz.com	dongban@lppz.com

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	湖北省武汉市东西湖区走马岭革新大道8号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	湖北省武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
公司办公地址的邮政编码	430000
公司网址	www.517lppz.com
电子信箱	dongban@lppz.com
报告期内变更情况查询索引	报告期内公司基本情况未变更

四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室/武汉市东西湖区航天路1号良品大厦
报告期内变更情况查询索引	报告期内公司信息披露及备置地点未变更

五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	良品铺子	603719	不存在变更股票简称

六、 其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、 公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
--------	----------------	------	----------------

营业收入	2,828,720,810.61	3,886,217,523.07	-27.21
利润总额	-111,005,256.06	52,214,281.75	-312.60
归属于上市公司股东的净利润	-93,553,148.00	23,890,602.95	-491.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-118,988,821.90	7,463,267.47	-1,694.33
经营活动产生的现金流量净额	252,809,019.83	63,038,527.89	301.04
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	2,049,691,722.88	2,243,055,222.59	-8.62
总资产	3,562,705,061.22	4,702,029,816.22	-24.23

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益（元 / 股）	-0.24	0.06	-500.00
稀释每股收益（元 / 股）	-0.24	0.06	-500.00
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.30	0.02	-1,600.00
加权平均净资产收益率（%）	-4.29	0.96	减少 5.25 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-5.46	0.30	减少 5.76 个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

- 1、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降，主要系公司 2025 年持续对产品进行优化和调整，部分产品的售价下调及产品结构的调整影响了公司的毛利率；另一方面公司 2024 年至 2025 年持续优化门店结构，主动淘汰低效门店，店数下降使得销售规模同比下降；此外受到线上渠道流量费用上升的影响，2025 年上半年公司销售规模及净利润较上年同期下降；
- 2、利润总额及归属于上市公司股东的净利润下降，除前述原因外，还受报告期利息收入及理财收益较上年同期相比下降约 1,100 万元，且公司收到的政府补助较上年同期相比下降约 1,900 万元两个因素影响；
- 3、经营活动产生的现金流量净额增加，主要系销售规模下降及利润总额下降，公司支付的各项税费同比减少，同时公司加强费用管控并对组织人员进行优化调整，支付的职工薪酬及其他与营业活动有关的现金减少；
- 4、基本每股收益和稀释每股收益的变动原因同归属于上市公司股东的净利润的变动原因，扣除非经常性损益后的基本每股收益的变动原因同归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润的变动原因。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	176,706.12	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,881,595.98	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,163,218.04	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,999,455.16	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	593,160.39	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	9,375,321.95	
少数股东权益影响额（税后）	3,139.84	
合计	25,435,673.90	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十一、其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司的主要业务

公司主要从事休闲食品的研发、采购、销售、物流配送和运营业务，是以产品创新和渠道发展双轮驱动，经营全品类零食，多品牌运营、全渠道均衡布局、全产业链协同的平台化、数字化、产品科研的创新型零售企业，致力于为消费者提供更高品质的产品和服务，满足客户对不同健康营养成分、不同购买任务、不同使用场景的细分需求。

报告期内，公司主要业务未发生变化。

（二）公司的主要产品

1、公司拥有涵盖休闲零食与其他生活场景的丰富产品线

为覆盖从日常零食到其他生活场景的广泛需求，公司尝试拓展多样化产品品类。产品包括肉类零食、海味零食、素食山珍、话梅果脯、红枣果干、坚果、炒货、饮料饮品、糖巧、罐头果冻、烘焙糕点、饼干膨化、礼品礼盒等产品线。报告期，公司增加多温区饱腹代餐类产品品种，以满足客户追求新鲜食品、便捷生活的场景需求。

2、公司以消费者的需求为导向提供多类产品

公司始终坚持“以客户需求为核心、为顾客创造价值”的产品策略，以品质零食为核心，在自然健康零食的基础上，对产品原料和工艺进一步升级，持续完善产品矩阵的同时提升产品品质。公司针对学龄儿童食用、家庭囤货、上班便捷、下午茶分享、企事业单位福利等分别推出了儿童零食、散货及分享装产品、早晚代餐、现制食品及饮品、节庆送礼等多类产品。

（三）公司的经营模式

公司以消费者的细分需求为导向进行产品创新，以领先的食物健康营养技术为支撑，制定原料、产品工艺与配方的质量规范与标准，向上游供应商采购产品，完成严格的产品质量检验后进行收货、仓储、发货等动作，最终通过完善的全渠道网络将产品销售给客户，为顾客提供高品质产品和服务。

1、研发模式

公司以市场需求为导向，以食品科学技术为支撑，通过委外合作研发迭代产品，优化口味/口感/形态，快速响应市场需求。同时，公司也围绕研发创新开展产品配方升级、工艺改善、绿色环保、产品标准完善、降本增效、品质提升、参与行业标准制定等工作。

2、产品运营模式

公司的产品运营模式是以公司战略意图、市场分析、客户需求洞察为基础，以“一品一链”的产品运营为核心，包含产品开发规划、单品企划设计、研发与开发、产品测试与试验、上市与

交付、成熟运营、产品退市等七大业务流程，通过内部拉通产品、市场推广、销售运营，为满足不同消费人群对休闲食品的不同需求提供有力支撑。

3、供应链管理模式

公司建立了以供应计划为调控枢纽，以物流管理为供应保障，以质量管理为安全保障，对产品的采购、仓储、物流、交付进行全流程控制和管理的供应链管理模式。

在供应计划环节，公司结合销售预测（基于历史数据、趋势及预算目标）和节假日、商品供应等级、保质期等因素，动态修正 SKU 备货计划。通过 SRM 系统，依据供应商生产周期、送货周期、安全库存等参数制定采购订单，并协同供应商完成到货预约，实现精准交付。2025 年，公司通过经济订货批量、工厂云仓直发、礼盒组装属地化、物流协同提货、优化供应物流链路等措施实现降本增效。

在采购环节，公司通过优势原料的溯源，与产业带前端或原料产地的供应商建立长期、稳定的合作伙伴关系，通过“锁量锁价+联合采购”模式实现成本精准管控与规模效应最大化。报告期内，在公司“一品一链”的经营模式下，供应链进一步优化和迭代采购体系，实现效率创新与利润创造的双向突破。在保障全链条品质可控的基础上，为产品竞争力提升奠定坚实基础。

在仓储物流环节，公司线上、线下销售渠道共享库存，通过 OMS/ERP 系统智能分配订单至就近仓库，同时 WMS 仓储管理系统计算订单参数（数量、体积、交付时间等），联动 TMS 运输管理系统生成运输指令，由合作承运商高效配送，实现库存的高效周转、订单需求的满足及商品的快速交付。

在产品质量保障方面，公司建立了覆盖全流程的产品质量控制体系，通过供应商准入管理、供应商评估考核和淘汰管理、工厂质量管理、食品安全检测管理等监管措施保障全链路食品安全。建立智能溯源系统，消费者可查看原料来源、生产工艺、检测报告等信息，提高质量安全的透明度。为了确保产品品质的稳定与高标准，公司制定了严苛的产品生产质量标准书和多维度验收标准书，建立了自己的产品检测中心，通过了国家级实验室（CNAS）认证，覆盖产品入库到上市销售后的全部环节，同时根据业务变化，不断完善全过程质量管控流程。“良心的品质、大家的铺子”是良品铺子的创业初衷，也是良品铺子对消费者的承诺。2025 年，公司以强化源头工厂管理与产品品质标准校验为抓手，进一步巩固产品质量和食品安全，坚持优选头部优势供应商，落实食品安全主体责任，还通过飞行检查、不定期视频检核及专项培训（如高温质量防控、微生物监控等），确保供应商按照公司的要求进行生产。同时对每个 SPU 的质量标准根据原料和工艺升级后的要求校准产品质量标准，并在产品验收环节按照校准后的标准严格验收。

4、销售模式

公司采取以门店为核心的全渠道销售模式，广泛通过线上、线下各类渠道向用户提供产品和服务。目前，公司已布局门店渠道、平台电商渠道、社交电商渠道及团购渠道，构建了与用户实现交互的全方位触点，及时、准确地响应用户需求，智能推送与用户需求相匹配的信息，向“不断接近终端、随时提供服务”的全渠道布局升级。

（1）门店渠道

公司持续巩固“直营+加盟”双轮驱动的门店网络优势，构建线上线下深度融合的立体化零售生态。在直营渠道端，公司通过全资运营的良品铺子品牌连锁门店，实现对终端消费场景的精准把控与标准化服务输出，直营门店资产及经营成果直接归属于公司。在加盟渠道端，门店的资产、负债、盈亏归属于加盟商，依据《特许经营合同》协议条款，公司通过商品供应及标准化运营管理服务赋能加盟门店，加盟商则按约定向公司结算商品采购款项并支付品牌授权及运营服务费用。

门店业务构建了“线下门店+本地生活+私域运营”的协同体系，联合抖音、美团等平台实现精准引流到店，通过外卖渠道提供3公里30分钟到家服务；店圈团购端创新推出“产品+礼品卡”双轨方案，满足多元客户需求；并通过企业微信社群与直播深化会员运营，持续提升店圈流量转化与复购效率，巩固“实体为基、全域联动”的经营生态。

（2）平台电商渠道

平台电商渠道是指在第三方电子商务平台上从事B2B（例如天猫超市、京东自营等）和B2C（例如良品铺子天猫旗舰店、良品铺子京东旗舰店等）的业务渠道。公司基于用户购物需求及网络购物习惯偏好，搭建全域营销的数据中台，数据化洞察分析用户的不同需求，精准匹配货品内容和触达渠道，满足消费者线上美味购物需求。

（3）社交电商渠道

社交电商渠道是指通过图文、短视频、直播的新媒体内容形式建立粉丝与品牌的互动，并借助MCN机构、达人合作带货及直播等形式，实现商品销售的电子商务活动的渠道（例如抖音、快手渠道等）。公司通过商城、自播、与MCN机构/达人/团长合作等多种形式与消费者进行互动与沟通，有效提升了品牌知名度和用户黏性。

（4）团购渠道

公司以城市为单位、针对用户大批量采购或定制采购需求的团购渠道开拓团购代理商，进行品牌及产品推广、销售渠道网络搭建与经营服务管理。团购业务深耕城市网络、建立长期良好的客户关系网络，现已形成核心爆款产品池及礼品定制自选服务，提供“员工福利”、“商务馈赠”、“高端会所招待”、“高铁赠品”及“机上配餐”等多种场景的产品解决方案。

（四）公司的业绩驱动因素

报告期，公司围绕品质升级，通过“一品一链”迭代采购体系，持续优化供应链；打造从源头到消费终端的透明化、可视化产业链条，全链路溯源，强化品牌信任状；同步优化单店模型，精益生产改善，提升经营效率，进而提升公司产品及渠道竞争力。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，公司坚定贯彻“好原料造就好味道”的核心价值主张，以构建“一品一链”产业生态体系为核心抓手，在品牌战略升级、供应链协同创新及消费者价值传递等方面取得显著成效，进一步巩固了公司在高品质休闲食品领域的领导地位。

（一）深化“一品一链”战略，构建原料信任经济新生态

公司创新性打造并实践了“产区战略合作+产品溯源+媒体赋能”三维一体的供应链升级模式，致力于打造从源头到消费终端的透明化、可视化产业链条。

1、源头深耕与战略协同

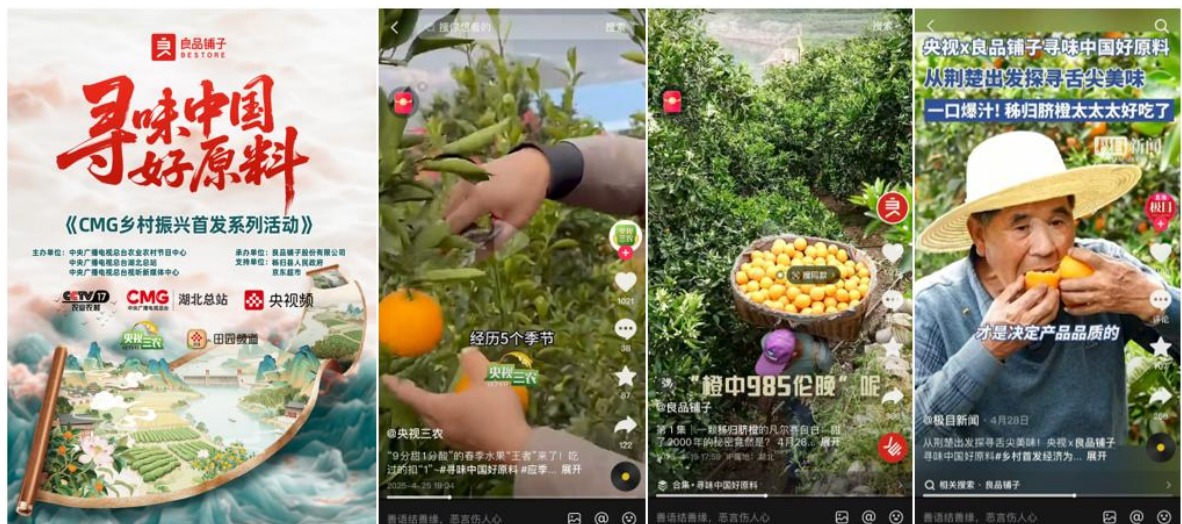
报告期内，公司持续深化与核心原料产区的战略合作，新增签约潜江、仙桃等 8 个优质产区。通过建立长期、稳定、互惠的合作关系，确保核心原料的品质与稳定供应，为产品力奠定坚实基础。

2、全链路溯源与信任状构建

公司在大力推进产品溯源体系建设，实现关键原料从产地到成品的全链路信息可视化与可追溯的同时，强化内部品控管理，通过透明化的信任状构建，将“好原料”的核心价值清晰、可信地传递给消费者，有效建立了品牌信任壁垒。

3、媒体赋能与价值链传播

上半年，公司携手中央广播电视总台农业农村节目中心（央视三农）启动“寻味中国好原料暨 CMG 乡村振兴首发活动”，该活动依托国家级媒体平台，通过深度内容共创与整合传播，对公司原料溯源体系及产地故事进行了全景式报道与价值放大。



（二）渠道业务持续变革调整，探索经营优化改善路径

1、门店业务：产品为锚、全域联动，持续探索优化单店模型

报告期内，公司深化单店模型，通过门店租金成本控制及低效门店策略性优化，着力提升渠道结构效率，夯实渠道健康度；销售端全面贯彻产品驱动战略，丰富产品结构及品类，围绕核心产品销售战术体系强化重点商品在终端的多维立体呈现与沟通效率，驱动核心单品转化率提升。

上半年，公司深化“线下门店+本地生活+私域运营”全域生态协同，通过美团、抖音等平台精准引流反哺重点品曝光，升级“小时达”即时履约能力（官号自播+达播双轨驱动）捕捉消费者即兴需求；店圈团购端创新推出“产品+礼品卡”双轨方案，满足客户多元需求；并通过企业微信社群与直播深化会员私域运营，持续提升店圈流量转化与复购效率，报告期内核心品销售占比及店均销售额实现结构性增长，“产品为锚、全域联动”的单店增长引擎得到持续强化。

2、电商业务：灵活经营拓赛道，创新策略铸爆款

2025年上半年，在平台电商渠道，公司敏锐把握机会赛道，以产品定制化策略开辟零食新品种，打造出“澳洲安格斯薄脆牛肉”“黑金锅巴”等多个爆款；针对消费者从饱腹型产品需求向解馋型产品的转变，公司通过扩充产品口味、调整产品规格等措施，以更好地满足线上消费者需求；同时，公司积极通过短视频引流，加持内容种草，形成打造爆款产品的组合拳，促进平台电商渠道爆款产品占比提升。

在社交电商渠道，公司延续并深化了以新品驱动增长的策略，紧密围绕用户对食品高品质与健康营养的需求，聚焦核心单品进行深度内容打造与价值传递，持续优化并力推包括“拇指风干牛肉”“益生元西梅”“低脂鸡胸肉”“香酥龙虾尾”等在内的明星单品矩阵。同时，公司围绕产品核心卖点，聚焦品质质量，以内容驱动产品增长；建立了自有专业内容团队与外部达人（KOL/KOC）及团长机构的深度共创机制，沉淀并迭代高效的爆款内容方法论，在短视频、直播等内容形式持续创新的同时，深化抖音商城等场域的单品精细化运营，实现内容种草与销售转化的高效协同。

3、团购业务：深化渠道拓展，提高市场渗透率

公司在团购礼品分销渠道方面，建立了覆盖华中、华南、华北、华东、西南五大战略区域的广泛网络，通过提供高质价比、差异化的产品，赢得了行业客户的广泛认可，巩固了在团购礼品市场的领先地位。同时，公司按照五大战略区域建立特渠及流通的客户网络，积极探索并实施多样化的产品营销策略，聚焦健康配方、国潮文化IP和创意包装结构等方面开发了产品，有效提升了公司产品的市场渗透率。

（三）产品一品一链创新，供应链增值提效

报告期，公司为持续提升用户体验，进行了“一品一链”产品创新，全链路上推行从育种、种养殖到产品设计、初加工、深加工、产品内容创作、产品多渠道销售等多环节多角色之间相互承诺互锁、相互支持的供应合作模式，产品围绕原料和工艺的差异化打造爆款拉动销售，以澳洲安格斯牛肉为原料的“澳洲安格斯薄脆牛肉”系列产品、以潜江小龙虾为原料的“香酥龙虾尾”产品销售表现亮眼。同时，报告期还推出了溯源系列新产品：“秭归-香橙吐司”、“仙桃-山珍去骨鳝丝”等。



2025 年，公司通过落实一品一链，提升产品供应效率降低全链路成本：同一产品集中供应，通过订单规模化降低成本，需求与原料互锁，发挥原料成本优势，以原料产地与工厂结合的距离优势、成本优势，降低产品成本，同时公司通过做实原产地好原料、丰富产品结构、加新品类升级大店、产品质量标准优化、订单快反机制优化、大宗原料锁价、供应资源优化等策略的综合应用及推进落地，充分发挥供应链资源优势，实现在保证产品品质和新鲜度的前提下降低采购成本，并从业务流程、组织配套、经营管理上实现以产品为主线的业务经营创新，有效拉动品类整体销售。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

（一）高品质零食品牌对精致用户的影响极具竞争力

“良品铺子”品牌自创立以来，一直承载着“良心品质”的高标准追求，逐渐聚集了以追求高品质产品人群为主的顾客群体。为了满足消费者对健康营养的需求，2025 年，公司深化“一品一链”战略，并开展“寻味中国好原料”产品溯源活动，打造从源头到消费终端的透明化、可视化产业链条，进一步构筑了以源头品质把控和供应链透明度为核心的差异化竞争优势。

公司始终坚持高品质战略，通过好原料、好产品满足消费者对“品质食品”的需求，“良品铺子”品牌在国内休闲食品市场上已具有较高的知名度和美誉度，品质、健康是用户对良品铺子品牌的核心印记。未来，公司将持续发挥供应链资源优势，为消费者提供更多自然健康的优质产品。

（二）公司已经具备行业领先的深度研发能力

报告期，公司调整研发策略，以应用研发为主，通过有研发能力的产品经理广泛与外部研发资源和工厂研发中心合作，与国内食品专业院校、食品科研院所、原料科研机构、食品加工设备开发机构等协同，搭建研发平台，通过协同深度研发等方式，加快技术引进与转化，支持产品高质高效创新。该产品研发方式有效的提升了产品研究的效率和差异化的成功率。目前公司已经与中国农业科学院、中国食品发酵工业研究院、湖北省农科院、武汉轻工大学、湖南中医药大学、

湖北工业大学等科研院所和高校展开了深度食品研发合作，这些外部研发机构将会成为公司技术研发、产品开发坚实的支撑。公司建立了自己的产品检测中心，通过了国家实验室（CNAS）认证，并与多个第三方检测机构开展检验合作，不断强化产品质量安全管控。

（三）公司拥有融合程度高的全渠道营销网络

公司构建了覆盖 22 个省/自治区/直辖市的全国性实体渠道网络，两千多家门店形成“核心商圈-社区”梯度布局，通过本地生活服务平台延伸 3 公里生活圈服务，并深度融合“线下强体验+线上全触达”生态，联动公域流量与私域复购，构建跨渠道用户闭环运营壁垒；线上渠道方面，公司拥有天猫旗舰店、天猫超市、京东旗舰店、京东自营等平台电商渠道，抖音、快手、视频号、小红书等社交电商渠道，朴朴、兴盛优选等社区电商渠道，同时面向用户大批量采购或定制需求布局团购渠道，有效满足了不同消费者群体在不同场景下的多元化休闲食品需求。

（四）公司拥有行业领先的供应链资源以及高效协同供应链体系

公司拥有行业领先的供应链资源，形成从原材料到生产制造再到消费者的敏捷供应链条。在原材料端，公司通过优势原料的溯源，产区战略合作布局，并与渠道前端同频预期优势，聚力将结果收益最大化。在供应商资源上，公司秉承“合作共赢”的理念，与各品类头部供应商形成良好合作关系，通过定期的产品提案模式和严格的供应商管理制度，不断促进产品理念迭代、创新和供应商自身能力的提升，形成高质量、快响应的合作机制，为消费者提供丰富、新鲜、健康等独具特色的零食产品。

公司库存模式为全渠道库存共享，系统识别各渠道之间库存与需求的满足关系后进行自动库存平衡，有效支撑全渠道需求及时响应。同时公司持续迭代深化 S&OP 系统，从年度、季度、月、周四个层级做全链条信息拉通管理，建立了年度预算规划、季度产能拉通、月度计划调整、周供需响应的供应协同管理体系。基于直播等新业态，公司协同供应商打造工厂直发模式。公司历经两轮 SRM 系统的升级，进一步提升了对供应商的全生命周期管理，实现了供应商从需求确认、寻源匹配、引入认证到动态绩效与能力评估、绩效与专项改善、汰换退出管理以及成本的在线数据化管理。

（五）公司持续深化全链路数字化体系，AI 赋能业务效能显著提升

公司已成功实现核心业务系统之间的高效集成，前台系统覆盖灵活，中台系统集成高效，后台系统稳健支撑。2025 年上半年，公司坚定推进 AI 技术在核心业务场景的深度应用与融合，全链路数字化体系效能进一步释放：在门店运营方面，积极推进融合 AI 电子秤的自助收银技术试点，探索降本增效与提升顾客自助体验新路径，该方案可有效降低人力成本并大幅缩短顾客结账时间；成功引入并试点 AI 陪练系统，聚焦新品讲解与客诉处理核心场景，提供智能匹配、在线纠错与刻意练习功能，试点反馈积极，为规模化推广、提升门店服务标准化奠定基础。在内部运营方面，多项 AI 工具深化应用成效显著：门店 IT 服务助手提高门店问题处理效率 35%；礼盒 BOM-AI（人工智能物料清单）试算工具可缩短设计周期 60%；AI 辅助决策体系加速构建，全渠道订单及销售报表实现数据实时更新，结合产品 AI 分析仪表盘，持续提升数据处理时效与经营分析效率。

未来，公司将持续探索 AI 在供应链、会员运营等领域的应用创新，进一步巩固数字化优势。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,828,720,810.61	3,886,217,523.07	-27.21
营业成本	2,137,998,468.35	2,860,743,180.65	-25.26
销售费用	693,541,513.16	762,416,224.40	-9.03
管理费用	107,353,620.43	215,860,788.44	-50.27
财务费用	4,519,268.06	-4,370,292.09	不适用
研发费用	9,125,123.08	10,440,699.65	-12.60
经营活动产生的现金流量净额	252,809,019.83	63,038,527.89	301.04
投资活动产生的现金流量净额	-88,723,171.97	-1,065,094,703.49	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-534,012,633.87	-536,477,666.60	不适用
其他收益	29,004,282.37	48,065,676.03	-39.66
投资收益（损失以“－”号填列）	-1,559,966.03	-5,232,191.04	不适用
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	5,163,218.04		不适用
信用减值损失（损失以“－”号填列）	649,359.81	-2,783,536.13	不适用
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-9,814,111.74	-5,819,350.03	不适用
资产处置收益（损失以“－”号填列）	919,177.56	7,353,591.67	-87.50
营业外收入	1,745,632.55	1,115,584.98	56.48
营业外支出	1,158,163.94	3,686,743.40	-68.59

营业收入变动原因说明：主要系公司 2025 年持续对产品进行优化和调整，部分产品的售价下调，且公司 2025 年持续优化门店结构，主动淘汰低效门店，店数下降，同时受到平台流量下滑的影响，线上营收下降，导致整体营收下滑；

营业成本变动原因说明：主要受销售规模下降影响；

销售费用变动原因说明：主要系对比同期公司直营门店减少导致的使用权资产、装修资产及柜台折旧摊销费用减少；

管理费用变动原因说明：主要系本年公司加强费用管控，对组织人员进行调整并运用新技术提升管理人效，同时本年无股份支付费用综合导致管理费用下降；

财务费用变动原因说明：主要系本年利息收入下降所致，本年公司购买了部分理财产品，其收益在公允价值变动收益中核算；

研发费用变动原因说明：研发费用同比小幅减少；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售规模下降及利润总额下降，公司支付的各项税费同比减少，同时公司加强费用管控并对组织人员进行优化调整，支付的职工薪酬及其他与营业活动有关的现金减少；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年购买的一年期定期存单、结构性存款、理财等到期收回所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：与上期基本持平；

其他收益变动原因说明：主要系公司收到的政府补助减少所致；

投资收益变动原因说明：主要系权益法核算的长期股权投资损失减少；

公允价值变动收益变动原因说明：主要系公司购买理财产品产生的收益变动；

信用减值损失变动原因说明：主要系上年直营门店闭店较多导致房租押金损失较多所致；
资产减值损失变动原因说明：主要系对存货及部分门店长期资产计提减值准备；
资产处置收益变动原因说明：主要系上年同期更多直营门店闭店终止确认租赁合同，同时由于上年更多闭店在租赁期早期，使得处置损益影响更大；
营业外收入变动原因说明：主要系本期非经营性营业收入同比增加；
营业外支出变动原因说明：主要系公司上年同期公益捐赠金额较大。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	509,178,056.27	14.29	1,031,559,467.72	21.94	-50.64	主要系使用闲置自有资金进行现金管理
交易性金融资产	504,635,507.99	14.16	323,979,662.25	6.89	55.76	主要系使用闲置自有资金进行现金管理
应收账款	221,826,927.98	6.23	470,645,481.07	10.01	-52.87	本期期末商家备货较上年期末减少，上年期末包含年货节的备货
存货	290,060,992.16	8.14	663,860,570.61	14.12	-56.31	受备货节奏影响，上年期末包含春

						节备货金额较大
其他权益工具投资	1,329,972.00	0.04	2,279,952.00	0.05	-41.67	主要系其他权益工具公允价值变动所致
在建工程	14,331,659.21	0.40	5,637,568.18	0.12	154.22	主要系本期工厂设计总包项目投入增加
长期待摊费用	66,576,082.90	1.87	97,457,310.30	2.07	-31.69	主要系本期长期待摊费用摊销增加且对门店装修资产及道具柜台等资产计提减值准备
其他非流动资产	2,311,201.96	0.06	6,381,889.57	0.14	-63.78	主要系固定资产及无形资产预付款减少
短期借款			310,000,000.00	6.59	-100.00	主要系银行承兑汇票贴现借款减少
应付票据	146,578,039.13	4.11	237,744,173.08	5.06	-38.35	主要系本期末公司备货较上年期末减少
应付账款	414,584,169.26	11.64	736,085,192.68	15.65	-43.68	主要系本期末公司备货较上年期末

						减少
预收款项	793,809.04	0.02	559,745.92	0.01	41.82	主要系分租业务引起预收款项增加
应交税费	17,994,576.79	0.51	39,741,206.32	0.85	-54.72	主要系本期缴纳增值税导致应交税费余额减少
其他流动负债	35,665,126.85	1.00	55,943,266.11	1.19	-36.25	主要系本期根据退货率预估的销售退货金额减少
租赁负债	122,496,474.34	3.44	180,946,185.51	3.85	-32.30	主要系直营门店租赁合同付款额减少
少数股东权益	1,076,996.36	0.03	1,766,056.23	0.04	-39.02	主要系少数股东享有的净资产份额的变动

其他说明

无

2、境外资产情况

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	112,555,843.55	主要系一年期定期存款、汇票保证金及冻结资金

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

☒适用 ☐不适用

报告期末，公司对外投资余额合计 64,108,679.70 元（2024 年：66,824,524.06 元），其中合营和联营企业投资期末余额 62,778,707.70 元、其他权益工具投资期末余额 1,329,972.00 元，具体变动详见第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 17、长期股权投资、18、其他权益工具投资。

(1). 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2). 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的 减值	本期购买金额	本期出售/赎回金 额	其他变动	期末数
其他	326,259,614.25	5,163,218.04	-949,980.00		2,300,000,000.00	2,124,507,372.30		505,965,479.99
合计	326,259,614.25	5,163,218.04	-949,980.00		2,300,000,000.00	2,124,507,372.30		505,965,479.99

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
良品电商	子公司	网上食品批发兼零售	500.00	19,498.14	-1,634.73	83,113.86	-2,861.02	-2,485.93
宁波良品商贸	子公司	食品批发兼零售	1,001.00	86,947.82	39,009.73	151,466.84	1,780.13	1,335.11

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、销售的季节性风险

休闲食品行业呈现出较为显著的季节性特征，这一特征主要受到气候因素与传统节日消费习惯的双重影响。一方面，由于气候原因，消费者一般在第一季度或第四季度对休闲食品有较高的消费需求；另一方面，元旦、元宵节、春节、中秋节等传统节日也主要集中在第一季度或第四季度，因此第一季度和第四季度通常为休闲食品行业销售旺季。此外，受电商销售模式的影响，每年“618”“双十一”“双十二”“年货节”等打折促销期间，休闲食品的销售规模也会大幅增加，从而导致公司业绩在年内存在一定波动。如果不能精准把握市场节奏，在采购配送、库存备货等关键环节上出现失误，公司将面临备货不足流失市场份额或部分产品过剩造成产品积压的经营风险。

2、原材料价格波动的风险

公司所经营的休闲食品的主要原材料包括坚果、水果、肉类、水产品、五谷等农副产品。农副产品易受自然条件、市场供求等因素影响，其价格存在一定的波动性。因此，公司采购成本会随着农副产品市场价格的起伏而变动。原材料价格的大幅上涨将直接压缩公司的利润空间，对公司的盈利能力构成挑战。为了有效应对原材料价格波动的风险，公司采取了一系列积极且具有前瞻性的措施。一方面，不断完善供应商引进制度，建立严格、科学的供应商评估和筛选机制。另一方面，公司积极推进规模化采购战略。公司将加强市场监测和预警机制建设，密切关注农副产品市场动态，提前做好应对准备，及时调整采购策略和生产经营计划，以降低原材料价格波动对公司的不利影响。

3、行业竞争风险

近年来，随着居民生活水平的不断提高，消费习惯已悄然发生改变，消费渠道拓宽，市场参与者数量不断增加，推动我国休闲食品行业持续发展，行业竞争日趋激烈。公司经过多年的深耕细作发展，在市场洞察、产品研发、全渠道运营、供应链整合、数字化转型等方面已形成了较强的竞争力，且在品牌文化、产品质量、全渠道运营、大数据运用等维度继续巩固自身的差异化竞争优势，但随着新进入休闲食品行业的企业和品牌增加，如果公司不能继续保持行业领先地位和差异化竞争优势，可能导致公司的产品销量下滑等，从而影响公司的财务状况和经营业绩。为了解决这一困局，公司目前已确定“品质食品·品牌引领·生态经营·以人为本”品牌战略，将始终以消费者需求为导向，关注消费者的体验和反馈，不断优化产品和服务，为消费者创造更大的价值，以降低价格战对公司市场地位和业绩的影响，提升市场竞争优势。

4、食品安全质量风险

公司主要从事休闲食品的研发、采购、销售、物流配送和运营业务。随着政府和消费者对于食品安全的日趋重视，食品质量安全已经成为休闲食品企业生存和发展的重中之重。公司在产品研发、采购、生产、运输、仓储及销售各环节，从体系建设、硬件设施到人员配置持续加大投入，根据业务变化，不断完善全过程质量管控流程，形成了完善的产品质量安全管控体系。公司建立了供应商引进管理、供应商生产过程控制、产品验收的质量管理和储运销售食安管理多重机制。在引进环节，每家新供应商都经过硬件条件调查、合规性审查、样品检测、品评测试、实地审核等流程进行严格的筛选；在合作过程中，对供应商实施质量绩效评价和风险分级动态管理，据此开展年度监查和飞行审核，汰换不合格供应商。为了提高供应商质量管理水平，公司制定了供应商质量管理手册，统一了对供应商的质量安全管控要求，并开展培训，督导实施。为了确保产品品质的稳定与高标准，公司制定了严苛的产品质量标准书；对以农产品为原料的零食品类，坚持严格的原材料品控标准，与上游供应商一起考察原料产地，选择优质原料，并始终坚持制定严

于国标的食品安全指标。公司建立了自己的检测中心，通过了国家级实验室（CNAS）认证，并持续进行能力验证，与第三方检测机构开展合作，赋能供应商，建立了“以良品检验中心为主导，以第三方检测机构为辅助，以各生产商实验室为基础”的检测体系。严格到仓检验和货架期关键质量和安全指标的监测，执行从到货抽样到留样二次检验等五环节产品验收流程，覆盖产品入库到上市销售后的全部环节。同时，在产品验收、存储运输与销售环境、产销周期控制、不合格产品销毁处理、客诉反向追溯等环节采用数字化手段，深化全要素、全过程、高标准的质量管控。

尽管如此，公司的产品质量仍不可避免的受限于农副产品原材料供应、供应商生产能力、运输过程存储条件及气候环境等因素影响，无法完全避免一些不可预见因素导致产品质量出现问题的风险。如果公司销售的商品存在食品安全风险甚至发生食品安全事故，将会对公司的品牌形象和经营业绩产生不利影响。

5、品牌被仿冒的风险

在休闲食品消费领域，品牌是驱动消费者做出购买决策的关键因素之一。公司自 2006 年开始致力于休闲食品连锁零售，获得了包括国家工商总局颁发的“中国驰名商标”、湖北省工商行政管理局颁发的“湖北省著名商标企业”、商务部颁发的“电子商务示范企业”等荣誉称号，“良品铺子”品牌在国内休闲食品市场上已具有较高的知名度和美誉度。随着休闲食品市场的扩大和发展，抄袭伪造知名品牌的产品成为部分不法厂商参与市场竞争的一种手段。公司已积极采取多种措施保护自主知识产权，但也存在没有及时获取所有侵权信息的情况，如果未来公司产品被大量仿冒，可能会影响公司的品牌形象及消费者对公司产品的消费意愿，对公司的正常生产经营产生不利影响。

（二）其他披露事项

√适用 □不适用

为深入贯彻中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》的相关要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，公司以进一步深化提质增效为抓手，着力推动公司高质量发展，引导公司价值合理回归，持续开展“提质增效重回报”行动。

1、聚焦主业调整经营策略，积极应对市场变化

报告期，公司积极应对市场变化，围绕品牌战略升级、供应链协同创新及消费者价值传递开展工作，具体情况详见本报告第三节“管理层讨论与分析”部分。

2、积极实施现金分红，稳健回报投资者

公司坚定践行“以投资者为本”的发展理念，高度重视股东回报，致力于让广大投资者切实共享公司发展成果，力求通过持续且稳定的现金分红，有效保障全体股东的基本权益。2025年5月，公司实施了2024年度利润分配方案，向全体股东每10股派发现金红利2.49元（含税），共计派发现金红利99,849,000.00元（含税）。自2020年上市以来，公司坚持以不低于公司合并报表中归属于母公司股东的净利润30%的比例对股东实施现金分红，上市5年累计现金分红6.8亿元，是募集资金总额的1.39倍。

3、积极开展投资者交流，传递公司长期投资价值

公司坚持以投资者需求为导向，将投资者关系管理作为重点工作之一持续推进。为保障与投资者沟通的高效性、透明性，公司构建了多层次投资者沟通机制，通过投资者热线、上证E互动平台、举办业绩说明会、接待分析师及机构投资者调研等方式，打造“线上互动+线下交流”的立体化沟通矩阵，切实保护投资者特别是中小投资者合法权益。上半年，公司常态化组织召开了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会，会前通过公告形式公开征集议题，公司总经理、独立董事及董事会秘书兼财务负责人等核心人员积极参与，与投资者进行充分、专业的线上沟通交流。

4、持续完善治理体系，有序开展制度建设

公司高度重视治理体系的完善，严格贯彻落实新《中华人民共和国公司法》及《上市公司章程指引》的监管要求。为确保公司治理符合最新规定并实现平稳过渡，公司审慎启动了内部制度全面梳理工作，并积极推进相关治理制度的修订完善，计划在2025年完成《公司章程》及配套治理制度等修订工作。

5、压实“关键少数”责任，强化履职能力培训

报告期，公司通过多项举措进一步压实控股股东及实际控制人、公司董事、监事、高级管理人员等“关键少数”的主体责任。一方面，在业绩预告、定期报告等窗口期关键时点，以邮件、微信等方式向“关键少数”提示相关监管要求，强化其合规意识，督促其履行主体责任。另一方面，公司积极组织相关人员参加专项培训，如独立董事候选人在任职前完成了在独立董事履职学习平台的相关学习、公司董事会秘书于2025年7月参加了上海证券交易所组织的市值管理专题培训和2025年第3期上市公司董事会秘书后续培训。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
李四海	独立董事	离任
杨银芬	董事长、总经理	离任
程虹	董事长	选举
杨红春	总经理	聘任
章霞	独立董事	选举

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

1、公司董事会于 2025 年 1 月 14 日收到李四海先生的辞职报告，其因个人工作原因辞去公司第三届董事会独立董事及相关职务，辞职生效后，李四海先生不再担任公司任何职务。

2、公司董事会于 2025 年 3 月 1 日收到杨银芬先生的辞职报告，其因个人原因辞去公司董事长、总经理职务，其辞职报告自送达公司董事会之日起生效。辞职后，杨银芬先生仍将继续担任公司董事（非独立董事）、董事会战略与发展委员会委员。

3、公司董事会于 2025 年 3 月 1 日召开第三届董事会第六次会议，审议通过了《关于选举公司第三届董事会董事长的议案》，选举程虹先生为公司第三届董事会董事长，任期自本次董事会审议通过之日起至第三届董事会任期届满之日止；审议通过了《关于公司董事长代行总经理职责的议案》，为保证公司经营、管理工作的正常开展，同意公司董事长程虹先生代行总经理职责，自本次董事会审议通过之日起至公司聘任总经理之日止。

4、公司董事会于 2025 年 4 月 26 日召开第三届董事会第八次会议，审议通过了《关于聘任总经理的议案》，聘任杨红春先生担任公司总经理，任期自本次董事会审议通过之日起至第三届董事会任期届满之日止。

5、2025 年 5 月 20 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过了《关于补选独立董事的议案》，章霞女士被补选为公司第三届董事会独立董事，任期自股东大会选举通过之日起至第三届董事会届满之日止。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	注 1	注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
	其他	注 2	注 2	注 2	否	注 2	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	注 3	注 3	注 3	否	注 3	是	不适用	不适用
	其他	注 4	注 4	注 4	否	注 4	是	不适用	不适用
	其他	注 5	注 5	注 5	否	注 5	是	不适用	不适用

注 1：持股及减持意向的承诺

1、公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资，宁波汉亮及其一致行动人宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉林承诺：

锁定期届满后，本企业拟减持股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、生产经营和资本运作的需要，审慎制定减持计划，在锁定期满后逐步减持。

本企业自锁定期满之日起两年内减持股份的具体安排如下：

（1）减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于证券交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。

（2）减持价格：如果在锁定期届满后 2 年内本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。

（3）减持期限和信息披露：若本企业拟减持公司股份，将按照届时有效的规则提前披露减持计划，减持股份行为的期限为减持计划公告后 6 个月，减持期限届满后，若拟继续减持股份，则需按照上述安排再次履行减持公告；但本企业及本企业之一致行动人合计持有公司股份低于 5%以下时除外，本企业将按照届时有效的法律、法规规定履行信息披露义务。

本企业将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本企业持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本企业将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

2、公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

3、公司其他股东宁波艾邦承诺：

本公司将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本公司持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本公司将按相关要求执行。

如本企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本企业承诺违规减持公司股票所得（以下简称“违规减持所得”）归公司所有。如本企业未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本企业现金分红中与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

4、间接持有公司股份的高级管理人员柯炳荣、徐然、江慧（时任高级管理人员）承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

5、间接持有公司股份的监事万张南、监事李好好（曾任监事，现任高级管理人员）承诺：

锁定期届满后，本人在公司担任董事、监事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人所直接和间接持有的公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

6、间接持有公司股份的实际控制人近亲属潘梅红承诺：

锁定期届满后，本人拟减持公司股份的，将通过合法方式进行减持。本人在锁定期届满后两年内减持公司股份的，减持价格不低于发行价。

本人将遵守中国证券监督管理委员会《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》的相关规定。如相关法律、行政法规、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所对本人直接和间接持有的公司股份的转让、减持另有要求的，则本人将按相关要求执行。

如本人违反前述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得归公司所有。如本人未将违规减持所得上缴公司，则公司有权将应付本人直接或间接持有公司股份所享有的现金分红或本人在公司任职领取的薪酬中（如有）与违规减持所得相等的金额收归公司所有。

注 2：赔偿投资者损失承诺

1、公司相关承诺

公司对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

（1）公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

（2）如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。公司将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

（3）如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。公司将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

（4）如公司未能履行上述承诺时，应及时、充分披露未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及投资者的权益；将上述补充承诺或替代承诺提交公司董事会审议；公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。

2、控股股东及其一致行动人相关承诺

本企业首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，本企业将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动股份回购程序，依法购回首次公开发行时本企业已公开发售的全部股份（如有），购回价格为购回时的公司股票市场价格。

(3) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失。本企业将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(4) 本企业未能履行上述承诺时，应书面说明具体原因并通过公司予以公告，并不得向公司领取分红，且持有股份的锁定期限相应延长，直至相关承诺履行完毕。

3、公司实际控制人相关承诺

本人对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。本人将在中国证券监督管理委员会作出上述认定之日起五个交易日内启动赔偿投资者损失的相关工作。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 本人未能履行上述承诺时，不得向公司领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。

4、公司董事、监事及高级管理人员相关承诺

本人对首次公开发行股票并上市的招股说明书的真实性、准确性和完整性作出如下承诺：

(1) 公司招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(2) 如公司招股说明书被中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失。投资者损失依据中国证券监督管理委员会或有权司法机关认定的金额或者公司与投资者协商确定的金额确定。

(3) 本人未能履行上述承诺时，不得向公司领取全部工资、奖金、津贴和股东分红（如有），直至本人按照相关承诺履行采取相应措施并实施完毕。

注 3：避免同业竞争承诺

公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

(1) 除公司、公司之控股子公司外，承诺人及承诺人直接或间接控制的子公司、合作或联营企业和/或下属企业目前没有直接或间接从事（包括但不限于自营、与他人共同经营或为他人经营）与公司的主营业务及其他业务相同、相似的业务（以下简称“竞争业务”）；承诺人与公司之间不存在同业竞争。

(2) 除公司、公司之控股子公司、参股子公司以及承诺人已向公司书面披露的企业外，承诺人目前并未直接或间接控制任何其他企业，也未对其他任何企业施加任何重大影响。

(3) 承诺人及承诺人直接或间接控制的除公司外的子公司、合作或联营企业和/或下属企业将不会采取以任何方式（包括但不限于参股、控股、联营、合营、合作）直接或间接从事竞争业务或与公司业务可能构成实质竞争的业务。

(4) 若因任何原因出现承诺人或承诺人控制的除公司以外的其他企业将来直接或间接从事竞争业务或与公司业务可能构成实质竞争的业务的业务的情形，则承诺人将在公司提出异议后及时转让或终止上述业务或促使承诺人控制的其他企业及时转让或终止上述业务；如公司进一步要求，公司并享有上述业务在同等条件下的优先受让权，承诺人并将尽最大努力促使有关交易的价格在公平合理的及与独立第三人进行正常商业交易的基础上确定。

(5) 若发生承诺人或承诺人控制的除公司以外的其他企业将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，在同等条件下赋予公司该等投资机会或商业机会之优先选择权。

(6) 如承诺人违反上述承诺，公司及公司其他股东有权根据本承诺函依法申请强制承诺人履行上述承诺，承诺人愿意就因违反上述承诺而给公司及公司其他股东造成的全部经济损失承担赔偿责任；同时，承诺人因违反上述承诺所取得的利益归公司所有。

(7) 自本承诺函出具日起，本承诺函项下之承诺为不可撤销且持续有效，本承诺函有效期自签署之日起至下列日期中的较早日期终止：①承诺人不再直接或间接持有公司 5%以上股份且不再受公司实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红控制之日；或②公司终止在中国境内证券交易所上市之日。

注 4：关于社会保险费和住房公积金的承诺

针对公司报告期内社会保险和住房公积金缴纳不规范的问题，公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

如公司及其控股子公司本次发行上市报告期内因未足额缴纳社会保险、住房公积金而被国家主管部门追索、处罚，或牵涉诉讼、仲裁以及其他由此而导致公司及其控股子公司资产受损的情形，由此产生的一切支出均由本企业/本人无条件全额承担清偿责任，以避免公司遭受任何损失。

注 5：关于租赁瑕疵的承诺公司控股股东宁波汉意及实际控制人杨红春、杨银芬、张国强、潘继红承诺：

如公司及其控股子公司本次发行上市因其存在瑕疵的租赁房产被拆除或拆迁，或租赁合同被认定无效或者出现任何纠纷，并因此给公司及其控股子公司造成任何经济损失，由此产生的一切支出均由本企业/本人无条件全额承担连带清偿责任，以避免公司遭受任何损失。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

公司控股股东宁波汉意在与一致行动人持有的公司股份减少达 5%后，未按规定及时披露权益变动报告书并停止买卖公司股票，违反了《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司收购管理办法》的有关规定。针对该情况，2025 年 3 月，湖北证监局对宁波汉意等采取出具警示函的行政监管措施，并记入证券期货市场诚信档案；上海证券交易所对宁波汉意予以通报批评。

公司及控股股东对此情况高度重视，深刻吸取本次监管处罚的教训，已组织董事、监事、高级管理人员及其他相关责任人深入学习法律法规和监管规则，进一步规范股票交易的报告、申报及监督流程，严防类似问题再次发生。

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							200,000,000.00								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							156,438,379.30								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							156,438,379.30								
担保总额占公司净资产的比例(%)							7.63								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）															
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															
上述三项担保金额合计（C+D+E）															
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							被担保公司目前业务发展良好，未发现可能承担连带清偿责任的情况。								
担保情况说明							公司担保主要是为支持下属全资子公司湖北良品铺子食品工业有限公司经营需要，为其在授信额度内提供的担保，担保用于其开立银行承兑汇票和贷款。								

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

2025 年 7 月，广州市中级人民法院受理了原告广州轻工工贸集团有限公司（以下简称“广州轻工”）与被告宁波汉意、第三人良品铺子的股份转让纠纷一案（案号：(2025)粤 01 民初 3122 号）。并且，广州轻工申请了财产保全，冻结宁波汉意所持公司 79,763,962 股股份。公司于 2025 年 7 月 18 日、2025 年 7 月 22 日在指定信息披露媒体上分别披露了《良品铺子股份有限公司关于控股股东股份被冻结的公告》（公告编号：2025-029）《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的公告》（公告编号：2025-034）。2025 年 8 月，广州轻工向该法院提交了变更诉讼请求申请。公司已于 2025 年 8 月 14 日在指定信息披露媒体上披露了《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2025-036）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	38,882
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状 态	数量	
宁波汉意创 业投资合伙 企业（有限合 伙）	0	141,287,094	35.23	0	质押	75,900,000	其他
达永有限公 司	-4,010,000	72,826,126	18.16	0	无	0	境外法 人
宁波良品投 资管理有限 公司	0	11,970,120	2.99	0	无	0	境内非 国有法 人
宁波艾邦投 资管理有限 公司	-850,000	4,750,000	1.18	0	无	0	境内非 国有法 人
良品铺子股 份有限公司 —2023 年员 工持股计划	0	3,016,600	0.75	0	无	0	其他
廖国沛	3,012,400	3,012,400	0.75	0	无	0	境内自 然人
宁波汉亮奇 好投资管理 合伙企业（有 限合伙）	0	2,813,913	0.70	0	无	0	其他
香港中央结 算有限公司	567,932	2,680,660	0.67	0	无	0	其他
宁波汉林致 好投资管理 合伙企业（有 限合伙）	0	2,499,413	0.62	0	无	0	其他
宁波汉宁倍 好投资管理 合伙企业（有 限合伙）	0	2,379,413	0.59	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称			持有无限售条 件流通股的数量	股份种类及数量			
				种类	数量		
宁波汉意创业投资合伙企业（有限合伙）			141,287,094	人民币普通股	141,287,094		
达永有限公司			72,826,126	人民币普通股	72,826,126		
宁波良品投资管理有限公司			11,970,120	人民币普通股	11,970,120		
宁波艾邦投资管理有限公司			4,750,000	人民币普通股	4,750,000		
良品铺子股份有限公司—2023 年员工持股计划			3,016,600	人民币普通股	3,016,600		

廖国沛	3,012,400	人民币普通股	3,012,400
宁波汉亮奇好投资管理合伙企业（有限合伙）	2,813,913	人民币普通股	2,813,913
香港中央结算有限公司	2,680,660	人民币普通股	2,680,660
宁波汉林致好投资管理合伙企业（有限合伙）	2,499,413	人民币普通股	2,499,413
宁波汉宁倍好投资管理合伙企业（有限合伙）	2,379,413	人民币普通股	2,379,413
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）截至报告期末，宁波汉意、良品投资系一致行动人。 （2）截至报告期末，宁波汉亮、宁波汉林、宁波汉宁、宁波汉良系一致行动人。 （3）截至报告期末，宁波汉意的大股东杨红春担任良品投资的执行董事和法定代表人；宁波汉意的合伙人之一杨银芬担任良品投资的监事。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

（一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

（二）董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

（三）其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

说明：2025 年 7 月 17 日，公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资与武汉长江国际贸易集团有限公司（以下简称“长江国贸”）签署了股份转让协议。宁波汉意及其一致行动人良品投资拟向长江国贸协议转让其所持良品铺子股份共计 84,210,000 股，占公司股份总数的 21.00%。

本次股份转让尚需公司股东大会审议通过豁免公司实际控制人杨红春先生、杨银芬先生、张国强先生的自愿性股份锁定承诺；尚需国有资产监督管理部门审核批准；尚需通过国家市场监督管理总局关于本次交易的经营者集中审查批准（如需）；尚需上海证券交易所出具协议转让合规确认意见；尚需在中国证券登记结算有限责任公司办理股份过户登记手续等。若本次交易顺利完成，将导致公司控股股东及实际控制人发生变化，公司控股股东将由宁波汉意变更为长江国贸，实际控制人将由杨红春、杨银芬、张国强、潘继红变更为武汉市人民政府国有资产监督管理委员会。

广州轻工工贸集团有限公司就股权转让纠纷对宁波汉意提起了诉讼，并申请了财产保全，冻结宁波汉意所持公司 79,763,962 股股份。前述股份冻结及诉讼事项，可能导致宁波汉意与长江国贸的控制权转让事项存在不确定性风险。

以上情况详见公司于 2025 年 7 月 18 日、2025 年 7 月 22 日、2025 年 8 月 14 日在指定信息披露媒体上披露的《良品铺子股份有限公司关于控股股东股份被冻结的公告》（公告编号：2025-029）《良品铺子股份有限公司关于控股股东及其一致行动人签署股权转让协议暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2025-031）《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的公告》（公告编号：2025-034）《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2025-036）。

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

☐适用 ☒不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：良品铺子股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		509,178,056.27	1,031,559,467.72
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		504,635,507.99	323,979,662.25
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		221,826,927.98	470,645,481.07
应收款项融资			
预付款项		152,998,762.43	127,185,357.82
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		92,482,765.90	101,948,137.69
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		290,060,992.16	663,860,570.61
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		5,026,974.23	5,757,422.12
其他流动资产		324,939,673.64	365,179,182.10
流动资产合计		2,101,149,660.60	3,090,115,281.38
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		8,405,363.00	9,558,832.80
长期股权投资		62,778,707.70	64,544,572.06
其他权益工具投资		1,329,972.00	2,279,952.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		5,770,107.35	5,971,203.21
固定资产		613,217,591.43	649,041,584.35
在建工程		14,331,659.21	5,637,568.18
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		306,041,201.91	406,866,266.78
无形资产		231,095,196.59	236,679,892.50
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		366,916.41	366,916.41
长期待摊费用		66,576,082.90	97,457,310.30
递延所得税资产		149,331,400.16	127,128,546.68
其他非流动资产		2,311,201.96	6,381,889.57
非流动资产合计		1,461,555,400.62	1,611,914,534.84
资产总计		3,562,705,061.22	4,702,029,816.22
流动负债：			
短期借款			310,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		146,578,039.13	237,744,173.08
应付账款		414,584,169.26	736,085,192.68
预收款项		793,809.04	559,745.92
合同负债		260,313,850.84	239,551,258.28
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		54,190,992.99	61,896,288.20
应交税费		17,994,576.79	39,741,206.32
其他应付款		274,479,178.58	373,011,018.49
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		170,587,880.76	206,647,994.69
其他流动负债		35,665,126.85	55,943,266.11
流动负债合计		1,375,187,624.24	2,261,180,143.77
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		122,496,474.34	180,946,185.51
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		13,060,763.66	14,087,292.56

递延所得税负债		1,191,479.74	994,915.56
其他非流动负债			
非流动负债合计		136,748,717.74	196,028,393.63
负债合计		1,511,936,341.98	2,457,208,537.40
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		401,000,000.00	401,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		804,355,629.23	804,355,629.23
减：库存股		99,861,418.42	99,861,418.42
其他综合收益		-3,915,021.00	-3,202,536.00
专项储备			
盈余公积		114,801,137.26	114,801,137.26
一般风险准备			
未分配利润		833,311,395.81	1,025,962,410.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,049,691,722.88	2,243,055,222.59
少数股东权益		1,076,996.36	1,766,056.23
所有者权益（或股东权益）合计		2,050,768,719.24	2,244,821,278.82
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,562,705,061.22	4,702,029,816.22

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：良品铺子股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		207,805,098.40	204,161,435.48
交易性金融资产		224,373,727.16	232,895,930.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		38,715,989.22	53,518,248.65
应收款项融资			
预付款项		7,405,137.01	9,047,787.52
其他应收款		82,972,744.25	21,443,542.18
其中：应收利息			
应收股利		60,000,000.00	
存货		6,708,406.82	8,921,299.16
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		3,361,028.11	2,729,070.03
其他流动资产		16,299.35	174,088.34

流动资产合计		571,358,430.32	532,891,401.36
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		6,607,718.38	6,923,275.86
长期股权投资		1,146,587,514.32	1,150,514,282.59
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		44,757,500.50	46,664,655.61
固定资产		179,391,415.77	189,351,775.77
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		120,332,910.86	156,989,107.60
无形资产		43,416,462.71	43,849,302.97
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		26,774,334.35	39,901,726.64
递延所得税资产		36,495,399.80	26,232,597.64
其他非流动资产		33,738.20	319,031.70
非流动资产合计		1,604,396,994.89	1,660,745,756.38
资产总计		2,175,755,425.21	2,193,637,157.74
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		18,524,126.41	29,416,561.87
预收款项		470,099.00	54,559.90
合同负债		12,641,242.79	16,012,594.29
应付职工薪酬		27,968,962.43	31,284,686.02
应交税费		6,015,836.38	10,480,230.25
其他应付款		383,059,139.90	269,176,313.26
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		58,595,835.85	69,382,934.39
其他流动负债		1,323,119.76	1,220,791.04
流动负债合计		508,598,362.52	427,028,671.02
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		59,565,770.78	81,910,605.43
长期应付款			

长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,025,000.00	1,062,500.00
递延所得税负债		1,093,431.79	723,982.50
其他非流动负债			
非流动负债合计		61,684,202.57	83,697,087.93
负债合计		570,282,565.09	510,725,758.95
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		401,000,000.00	401,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		816,150,137.50	816,150,137.50
减：库存股		99,861,418.42	99,861,418.42
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		114,801,137.26	114,801,137.26
未分配利润		373,383,003.78	450,821,542.45
所有者权益（或股东权益）合计		1,605,472,860.12	1,682,911,398.79
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,175,755,425.21	2,193,637,157.74

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

合并利润表
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		2,828,720,810.61	3,886,217,523.07
其中：营业收入		2,828,720,810.61	3,886,217,523.07
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,964,675,495.29	3,873,016,273.40
其中：营业成本		2,137,998,468.35	2,860,743,180.65
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		12,137,502.21	27,925,672.35
销售费用		693,541,513.16	762,416,224.40
管理费用		107,353,620.43	215,860,788.44
研发费用		9,125,123.08	10,440,699.65
财务费用		4,519,268.06	-4,370,292.09

其中：利息费用		7,276,807.50	13,444,554.17
利息收入		3,763,399.94	20,385,489.28
加：其他收益		29,004,282.37	48,065,676.03
投资收益（损失以“-”号填列）		-1,559,966.03	-5,232,191.04
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,765,864.36	-5,232,191.04
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		5,163,218.04	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		649,359.81	-2,783,536.13
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-9,814,111.74	-5,819,350.03
资产处置收益（损失以“-”号填列）		919,177.56	7,353,591.67
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-111,592,724.67	54,785,440.17
加：营业外收入		1,745,632.55	1,115,584.98
减：营业外支出		1,158,163.94	3,686,743.40
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-111,005,256.06	52,214,281.75
减：所得税费用		-16,763,048.19	29,171,418.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-94,242,207.87	23,042,863.30
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-94,242,207.87	23,042,863.30
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-93,553,148.00	23,890,602.95
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-689,059.87	-847,739.65
六、其他综合收益的税后净额		-712,485.00	
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-712,485.00	
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-712,485.00	
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-712,485.00	
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			

七、综合收益总额		-94,954,692.87	23,042,863.30
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-94,265,633.00	23,890,602.95
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-689,059.87	-847,739.65
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.24	0.06
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.24	0.06

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入		521,055,836.32	695,676,080.03
减：营业成本		359,278,559.01	448,010,224.27
税金及附加		5,176,691.85	5,328,117.99
销售费用		157,064,146.73	157,443,996.70
管理费用		40,493,991.21	101,261,588.24
研发费用		986,112.86	1,984,933.74
财务费用		1,080,277.63	-2,794,255.67
其中：利息费用		2,993,415.33	4,556,704.29
利息收入		2,140,996.13	7,974,590.65
加：其他收益		314,901.46	846,478.92
投资收益（损失以“-”号填列）		60,140,304.97	80,000,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,804,314.96	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-404,875.97	-271,928.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,029,039.66	-580,418.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,187,653.64	2,732,714.45
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		12,614,009.15	67,168,321.40
加：营业外收入		356,233.77	59,391.65
减：营业外支出		1,204,267.76	589,023.76
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		11,765,975.16	66,638,689.29
减：所得税费用		-9,893,352.88	5,808,773.96
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		21,659,328.04	60,829,915.33
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		21,659,328.04	60,829,915.33
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		21,659,328.04	60,829,915.33
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,442,320,486.73	4,546,683,453.74
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			101,927,978.43
收到其他与经营活动有关的现金		33,218,216.74	67,429,786.16
经营活动现金流入小计		3,475,538,703.47	4,716,041,218.33
购买商品、接受劳务支付的现金		2,260,336,121.53	3,235,604,959.93
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		334,253,286.24	455,939,936.12
支付的各项税费		101,267,748.38	356,493,544.08
支付其他与经营活动有关的现金		526,872,527.49	604,964,250.31
经营活动现金流出小计		3,222,729,683.64	4,653,002,690.44

经营活动产生的现金流量净额		252,809,019.83	63,038,527.89
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,120,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		8,906,718.12	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,150,012.98	9,210,452.15
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		6,027,902.70	
收到其他与投资活动有关的现金		200,000,000.00	
投资活动现金流入小计		2,337,084,633.80	9,210,452.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,807,805.77	42,305,155.64
投资支付的现金		2,300,000,000.00	830,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			2,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		100,000,000.00	200,000,000.00
投资活动现金流出小计		2,425,807,805.77	1,074,305,155.64
投资活动产生的现金流量净额		-88,723,171.97	-1,065,094,703.49
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		6,437,670.77	5,707,866.90
筹资活动现金流入小计		6,437,670.77	5,707,866.90
偿还债务支付的现金		310,000,000.00	210,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		99,097,866.71	89,546,265.45
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		131,352,437.93	242,639,268.05
筹资活动现金流出小计		540,450,304.64	542,185,533.50
筹资活动产生的现金流量净额		-534,012,633.87	-536,477,666.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		766,548,998.73	1,866,917,053.19
六、期末现金及现金等价物余额			
		396,622,212.72	328,383,210.99

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		585,739,902.57	772,423,367.90
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		145,943,863.40	117,339,949.22
经营活动现金流入小计		731,683,765.97	889,763,317.12
购买商品、接受劳务支付的现金		313,458,752.79	357,726,325.77
支付给职工及为职工支付的现金		152,789,355.96	237,045,276.43
支付的各项税费		28,917,371.95	40,233,453.57

支付其他与经营活动有关的现金		97,131,035.63	98,509,344.02
经营活动现金流出小计		592,296,516.33	733,514,399.79
经营活动产生的现金流量净额		139,387,249.64	156,248,917.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		50,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		4,626,517.80	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,016,264.05	4,834,425.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		200,000,000.00	
投资活动现金流入小计		256,642,781.85	4,834,425.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		8,207,065.08	10,029,274.97
投资支付的现金		40,000,000.00	350,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			200,000,000.00
投资活动现金流出小计		48,207,065.08	560,029,274.97
投资活动产生的现金流量净额		208,435,716.77	-555,194,849.21
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		113,723.81	1,252,859.56
筹资活动现金流入小计		113,723.81	1,252,859.56
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		99,097,866.71	89,546,265.45
支付其他与筹资活动有关的现金		42,604,585.27	91,542,122.68
筹资活动现金流出小计		141,702,451.98	181,088,388.13
筹资活动产生的现金流量净额		-141,588,728.17	-179,835,528.57
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		1,570,860.16	610,793,455.64
六、期末现金及现金等价物余额			
		207,805,098.40	32,011,995.19

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

合并所有者权益变动表
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	401,000,000.00				804,355,629.23	99,861,418.42	-3,202,536.00		114,801,137.26		1,025,962,410.52		2,243,055,222.59	1,766,056.23	2,244,821,278.82
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	401,000,000.00				804,355,629.23	99,861,418.42	-3,202,536.00		114,801,137.26		1,025,962,410.52		2,243,055,222.59	1,766,056.23	2,244,821,278.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-712,485.00				-192,651,014.71		-193,363,499.71	-689,059.87	-194,052,559.58
（一）综合收益总额							-712,485.00				-93,553,148.00		-94,265,633.00	-689,059.87	-94,954,692.87
（二）所有者投入和减少资本															
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															
4．其他															
（三）利润分配											-99,097,866.71		-99,097,866.71		-99,097,866.71
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-99,097,866.71		-99,097,866.71		-99,097,866.71
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增															

资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	401,000,000.00				804,355,629.23	99,861,418.42	-3,915,021.00		114,801,137.26		833,311,395.81		2,049,691,722.88	1,076,996.36	2,050,768,719.24

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	401,000,000.00				813,107,297.76	99,861,418.42	2,700,000.00		110,374,424.74		1,261,987,716.51		2,489,308,020.59	-1,812,633.85	2,487,495,386.74
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	401,000,000.00				813,107,297.76	99,861,418.42	2,700,000.00		110,374,424.74		1,261,987,716.51		2,489,308,020.59	-1,812,633.85	2,487,495,386.74
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-12,040,632.96		-2,362,500.00				-62,505,662.50		-76,908,795.46	-1,084,038.07	-77,992,833.53
（一）综											23,890,602.95		23,890,602.95	-847,739.65	23,042,863.30

合收益 总额																
(二)所 有者投 入和减 少资本					21,941,068.62								21,941,068.62			21,941,068.62
1. 所有 者投入 的普通 股																
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本																
3. 股份 支付计 入所有 者权益 的金额					21,941,068.62								21,941,068.62			21,941,068.62
4. 其他																
(三)利 润分配										-89,546,265.45			-89,546,265.45			-89,546,265.45
1. 提取 盈余公 积																
2. 提取 一般风 险准备																
3. 对所 有者(或 股东)的 分配										-89,546,265.45			-89,546,265.45			-89,546,265.45
4. 其他																
(四)所 有者权 益内部 结转							-3,150,000.00				3,150,000.00					
1. 资本 公积转 增资本 (或股 本)																
2. 盈余 公积转 增资本 (或股 本)																
3. 盈余 公积弥																

补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益						-3,150,000.00				3,150,000.00					
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-33,981,701.58		787,500.00					-33,194,201.58	-236,298.42	-33,430,500.00	
四、本期期末余额	401,000,000.00				801,066,664.80	99,861,418.42	337,500.00		110,374,424.74		1,199,482,054.01		2,412,399,225.13	-2,896,671.92	2,409,502,553.21

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	401,000,000.00				816,150,137.50	99,861,418.42			114,801,137.26	450,821,542.45	1,682,911,398.79
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	401,000,000.00				816,150,137.50	99,861,418.42			114,801,137.26	450,821,542.45	1,682,911,398.79
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										-77,438,538.67	-77,438,538.67

（一）综合收益总额										21,659,328.04	21,659,328.04
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-99,097,866.71	-99,097,866.71
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-99,097,866.71	-99,097,866.71
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末期末余额	401,000,000.00				816,150,137.50	99,861,418.42			114,801,137.26	373,383,003.78	1,605,472,860.12

项目	2024 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	401,000,000.00				794,209,068.88	99,861,418.42			110,374,424.74	599,625,261.93	1,805,347,337.13
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	401,000,000.00				794,209,068.88	99,861,418.42			110,374,424.74	599,625,261.93	1,805,347,337.13

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					21,941,068.62					-28,716,350.12	-6,775,281.50
（一）综合收益总额										60,829,915.33	60,829,915.33
（二）所有者投入和减少资本					21,941,068.62						21,941,068.62
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					21,941,068.62						21,941,068.62
4．其他											
（三）利润分配										-89,546,265.45	-89,546,265.45
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-89,546,265.45	-89,546,265.45
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	401,000,000.00				816,150,137.50	99,861,418.42			110,374,424.74	570,908,911.81	1,798,572,055.63

公司负责人：程虹 主管会计工作负责人：徐然 会计机构负责人：王薇

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

公司系由湖北良品铺子食品有限公司（以下简称“良品有限”）整体变更设立的股份有限公司。2017年11月，良品有限的股东宁波汉意、达永有限、HH LPPZ (HK) Holdings Limited、宁波艾邦、良品投资、珠海高瓴天达股权投资管理中心（有限合伙）、宁波汉宁、宁波汉良、宁波汉林、宁波汉亮签订《发起人协议书》，约定共同发起设立股份有限公司。2017年12月，湖北省工商行政管理局下发公司变更后的《营业执照》，公司统一社会信用代码 91420112558423184N，注册资本为 34,200 万元。2017年12月，武汉市商务局下发“武商资备 201700565 号”《外商投资企业变更备案回执》，对良品有限变更为外商投资股份有限公司并更名为“良品铺子股份有限公司”及有关事宜进行变更备案。2020年2月，公司在上海证券交易所上市，所属行业为零售业。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司累计发行股本总数为 40,100 万股，注册资本为 40,100 万元人民币，注册地址位于湖北省武汉市东西湖区走马岭革新大道 8 号，从事休闲食品的研发、采购、销售、物流配送和运营业务。公司的控股股东为宁波汉意，实际控制人为杨红春、杨银芬、张国强、潘继红。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司自报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。因此本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 收入确认的时点

本集团向电子商务平台客户销售商品时，按照合同规定将商品运至约定交货地点，由电子商务平台客户对商品进行验收后，双方签署货物交接单。此后，电子商务平台客户拥有销售商品并且有自主定价的权利，并且承担该产品价格波动或毁损的风险。本集团认为，电子商务平台客户在验收并接受货物后取得了该商品的控制权。因此，本集团在双方签署货物交接单的时点确认商品的销售收入。

(b) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025 年 1-6 月，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 80%、10%和 10%。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、相关客户行业整体情况的变化、社会消费品零售总额增速和消费者物价指数等。2025 年 1-6 月，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
社会消费品零售总额增速	4.77%	3.70%	6.25%
消费者物价指数	0.60%	-0.04%	1.11%

(i) 奖励积分计划单独售价的估计

如附注五(39)所述，本集团实施奖励积分计划，对于顾客因购买商品而产生的奖励积分，根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配。本集团根据已公布的奖励积分使用方法和积分的预期兑付率确定其单独售价，其中，奖励积分的预期兑付率根据本集团的历史经验等因素进行估计。于资产负债表日，本集团根据奖励积分的实际兑付情况和预期兑付率，对合同负债的余额进行调整。

(i) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(ii) 长期资产减值

本集团在资产负债表日对存在减值迹象的长期资产进行减值测试时，应当以单项资产为基础估计其可收回金额，当单项资产的可收回金额难以确定时，以该资产所在的资产组为基础确定资产组的可收回金额，本集团以单个门店作为一个资产组。当减值测试结果表明资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入相关资产减值损失。可收回金额为资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。当相关假设发生变动时，本集团对相关资产计提的减值准备将进行调整。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提/核销的应收款项	单项金额超过净利润的 0.5%且达到 100 万元
重要的收回/转回应收款项坏账准备	单项转回金额超过净利润的 0.5%且达到 100 万元
账龄超过 1 年的预付款项/其他应付款/合同负债	超期账面余额大于净资产的 0.5%及以上
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	超期账面余额大于净资产的 0.5%及以上
重要在建工程项目	单项在建工程账面价值占集团总资产的 1%及以上且达到 5000 万元
收到的重要的投资活动有关的现金	单项收到的投资活动有关的现金达到投资活动现金流入总额的 10%及以上且达到 1000 万元
支付的重要的投资活动有关的现金	单项支付的投资活动有关的现金达到投资活动现金流出总额的 10%及以上且达到 1000 万元
重要的合营企业或联营企业	单个对联营或合营企业长期股权投资账面价值达到集团净资产的 10%
重要承诺事项	资本性支出占集团总资产的 1%及以上且达到 5000 万元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐适用 ☒不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

☒适用 ☐不适用

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

☒适用 ☐不适用

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。

因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下两种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款、应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款、应收款项融资和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	所有应收银行承兑汇票
应收账款组合	除单项计提坏账的所有应收账款，以电商平台及其他划分
应收押金组合	除单项计提坏账的日常经营活动产生的押金
应收业务往来款项组合	子公司业务往来款项
其他应收账款组合	除押金外的所有其他应收账款
应收租赁款组合	所有应收租赁款
长期应收款组合	除应收租赁款外的所有长期应收款

对于划分为组合的应收账款、应收租赁款、长期应收款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(a) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、 应收票据

☐适用 ☒不适用

13、 应收账款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☒适用 ☐不适用

本公司应收款项坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

14、 应收款项融资

☐适用 ☒不适用

15、 其他应收款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

本公司其他应收款坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司其他应收款坏账准备的确认标准和计提方法详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具”的内容。

16、 存货

☒ 适用 ☐ 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒ 适用 ☐ 不适用

(a)分类

存货包括原材料、库存商品、周转材料和发出商品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b)发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

(c)本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(d)低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物均采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于库存商品、周转材料，本集团根据效期、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17、 合同资产

☐ 适用 ☒ 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☐ 适用 ☒ 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐ 适用 ☒ 不适用

19、 长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权

投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制和重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（详见“第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 27、长期资产减值”）。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产包括以出租为目的的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20 年	3%	4.85%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可回收金额。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20 年	0-5%	4.75%-10.00%
机器设备	年限平均法	10 年	3%	9.70%

运输工具	年限平均法	4 年	3%	24.25%
电子设备	年限平均法	3 年	3-5%	31.67%-32.33%
其他设备	年限平均法	3-10 年	3-5%	9.50%-32.33%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

☒适用 ☐不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23、 借款费用

☐适用 ☒不适用

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

无形资产包括土地使用权及计算机软件，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40-50 年平均摊销。

(b) 计算机软件

计算机软件按预计平均使用年限 3-5 年平均摊销。

(c) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究和开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究食品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对食品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 食品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准食品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明食品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行食品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；
- 食品生产工艺的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、以成本模式计量的投资性房地产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、合营企业、联营公司的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

30、 职工薪酬**(1). 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

31、 预计负债

□适用 √不适用

32、 股份支付

√适用 □不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的限制性股票计划作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 电子商务业务

(i)B2B 业务

本集团销售商品予电子商务平台客户。本集团在相关商品的控制权转移给电子商务平台客户时，按预期有权收取的对价金额确认收入。本集团给予电子商务平台客户的信用期通常为 30 至 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(ii)B2C 业务

本集团通过电子商务平台直接销售给终端消费者。本集团在相关商品的控制权转移给终端消费者时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(b) 加盟业务

(i)加盟批发销售

本集团向加盟店销售商品，加盟门店对外销售商品。本集团在相关商品的控制权转移给加盟店时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(ii)加盟辅助管理

本集团向加盟商提供门店辅助管理服务，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(c) 直营零售业务

本集团以零售的方式直接销售给终端消费者，并于终端消费者购买该商品时确认收入。

(d) 一般特许经营业务

(i) 特许权使用费收入

特许权使用费是指加盟商为获得特许经营权而向本集团支付的品牌使用费。本集团按照合同期限分摊确认收入。

(ii) 一般特许经营管理收入

本集团向加盟商提供一般特许经营管理服务，于服务已提供时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(e) 团购业务

本集团在相关商品的控制权转移给团购客户时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(f) 辅料销售业务

对外销售辅料，于相关商品的控制权转移给购买方时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、 合同成本

☐ 适用 ☒ 不适用

36、 政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司及、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团于租赁期开始日确认使用权资产,并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额,以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债,列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物及机器设备等。使用权资产按照成本进行初始计量,该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等,并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权,则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时,本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁,本集团选择不确认使用权资产和租赁负债,将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时,本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理:(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时,除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外,本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期,并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现,重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的,本集团相应调减使用

权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团对原租赁租入资产进行经营租赁分租时，分租租金收入根据房屋分租合同约定的租赁期按直线法确认收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

39、其他重要的会计政策和会计估计

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 积分计划

本集团实施奖励积分计划，顾客前次消费额产生的奖励积分，可以在下次消费时抵用。本集团根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

(2) 回购股份

本集团的库存股主要产生于回购自身权益工具。

回购自身权益工具支付的对价和交易费用减少所有者权益，不确认金融资产。本集团回购自身权益工具支付的价款及相关的交易费用，列示为库存股。

(3) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其

业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团主要从事食品加工零售领域内的食品批发兼零售和食品类连锁店经营管理业务，在内部组织结构和管理要求方面并未对上述业务进行区分，管理层在复核内部报告、决定资源配置及业绩评价时，亦认为无需对上述业务的经营成果进行区分。因此，管理层认定本集团仅有一个经营分部，无需列示分部报告。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	5%、6%、9%及 13%
城市维护建设税	缴纳的增值税	7%
企业所得税	应纳税所得额	25%
教育费附加	缴纳的增值税	3%
地方教育附加	缴纳的增值税	2%

根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部税务总局海关总署公告[2019]39 号)及相关规定，自 2019 年 4 月 1 日起，本集团大部分零售及批发零食业务适用增值税率为 13%；自 2019 年 4 月 1 日起，本集团水果及红枣类的零售及批发业务增值税税率为 9%；自 2019 年 4 月 1 日起，物流运输业务收入适用增值税率为 9%；自 2019 年 4 月 1 日起，本集团租赁服务收入适用增值税率为 9%(本集团出租其 2016 年 4 月 30 日之后取得的不动产)。

向加盟商收取的辅助管理收入增值税税率为 6%，物流仓储及物流辅助业务收入增值税税率为 6%，租赁服务收入(本集团出租其 2016 年 4 月 30 日之前取得的不动产)适用增值税税率为 5%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☐适用 ☒不适用

2、 税收优惠

☐适用 ☒不适用

3、 其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	396,622,212.72	766,548,998.73
其他货币资金	112,555,843.55	265,010,468.99
存放财务公司存款		
合计	509,178,056.27	1,031,559,467.72
其中：存放在境外的 款项总额		

其他说明

2025 年 6 月 30 日其他货币资金主要包括 100,130,410.96 元（2024 年 12 月 31 日为 202,226,575.32 元）为定期存款及计提的利息，以及为申请开具承兑汇票所存入的保证金存款 12,325,432.59 元（2024 年 12 月 31 日为 62,142,846.59 元）。

2、 交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	504,635,507.99	323,979,662.25	/
其中：			
理财	504,635,507.99	323,979,662.25	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	504,635,507.99	323,979,662.25	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

截至报告期末，公司所持有的交易性金融资产均属于保守型/中低风险理财产品，投资风险可控。

3、 衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

☐适用 ☒不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☐适用 ☒不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	222,323,052.92	471,390,712.12
一年以内小计	222,323,052.92	471,390,712.12
1 至 2 年	1,887,860.52	1,966,705.17
2 至 3 年	209,894.01	424,397.46
3 年以上	2,087,387.17	1,904,067.47
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	226,508,194.62	475,685,882.22

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,339,024.17	1.03	2,339,024.17	100.00	0.00	2,319,326.61	0.49	2,319,326.61	100.00	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	224,169,170.45	98.97	2,342,242.47	1.04	221,826,927.98	473,366,555.61	99.51	2,721,074.54	0.57	470,645,481.07
其中：										
信用风险组合	224,169,170.45	98.97	2,342,242.47	1.04	221,826,927.98	473,366,555.61	99.51	2,721,074.54	0.57	470,645,481.07
合计	226,508,194.62	/	4,681,266.64	/	221,826,927.98	475,685,882.22	/	5,040,401.15	/	470,645,481.07

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 A	1,569,231.20	1,569,231.20	100	预计无法收回
应收账款 C	405,483.38	405,483.38	100	预计无法收回
应收账款 G	224,405.03	224,405.03	100	预计无法收回
应收账款 D	120,207.00	120,207.00	100	预计无法收回
应收账款 B	17,997.56	17,997.56	100	预计无法收回
应收账款 E	1,700.00	1,700.00	100	预计无法收回
合计	2,339,024.17	2,339,024.17	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
一年以内	222,098,647.89	2,184,259.14	0.98
一至两年	1,869,862.96	142,274.82	7.61
两至三年	198,194.01	15,372.67	7.76
三年以上	2,465.59	335.84	13.62
合计	224,169,170.45	2,342,242.47	1.04

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	5,040,401.15	19,697.56	370,370.57	8,461.50		4,681,266.64
合计	5,040,401.15	19,697.56	370,370.57	8,461.50		4,681,266.64

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,461.50

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	149,029,106.36		149,029,106.36	65.79	748,590.70
合计	149,029,106.36		149,029,106.36	65.79	748,590.70

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

☐适用 ☒不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	152,514,897.15	99.68	123,635,818.50	97.21
1 至 2 年	459,966.41	0.30	3,490,708.17	2.75
2 至 3 年	15,862.87	0.01	43,829.17	0.03
3 年以上	8,036.00	0.01	15,001.98	0.01
合计	152,998,762.43	100.00	127,185,357.82	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
于 2025 年 6 月 30 日，本集团账龄超过一年的预付款为 483,865.28 元(2024 年 12 月 31 日：3,549,539.32 元)，主要为预付商品采购款。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	126,672,282.57	82.79

合计	126,672,282.57	82.79
----	----------------	-------

其他说明：
无

其他说明
☐适用 ☒不适用

9、其他应收款
项目列示
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	92,482,765.90	101,948,137.69
合计	92,482,765.90	101,948,137.69

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收利息
(1). 应收利息分类
☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息
☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况
☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	59,226,460.08	60,712,126.40
1年以内小计	59,226,460.08	60,712,126.40
1至2年	19,807,202.48	39,999,146.68
2至3年	20,672,520.00	9,648,858.22
3年以上	5,781,788.23	6,194,721.07
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	105,487,970.79	116,554,852.37

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金	83,173,923.42	86,634,758.85
未提现第三方支付平台款	13,276,622.58	12,318,171.01
应收第三方代收货款	6,106,876.38	6,262,686.31
应收员工备用金	1,841,963.67	2,243,799.71
其他	1,088,584.74	9,095,436.49
坏账准备	-13,005,204.89	-14,606,714.68
合计	92,482,765.90	101,948,137.69

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余	7,335,245.39		7,271,469.29	14,606,714.68

额				
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-2,097,187.18		2,097,187.18	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,770,905.40			1,770,905.40
本期转回			1,999,455.16	1,999,455.16
本期转销				
本期核销			1,372,960.03	1,372,960.03
其他变动				
2025年6月30日余额	7,008,963.61		5,996,241.28	13,005,204.89

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☒适用 ☐不适用

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于 2025 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

单位：元币种：人民币

第一阶段	账面余额	未来 12 个月预期信用损失率	坏账准备	理由
应收押金组合-未逾期	77,731,341.81	8.65%	6,726,594.85	尚未逾期
其他	21,760,387.70	1.30%	282,368.76	信用风险较低
合计	99,491,729.51	/	7,008,963.61	/

于 2025 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收押金组合-已逾期	5,442,581.61	100%	5,442,581.61	未收回的已逾期的闭店门店押金
其他	553,659.67	100%	553,659.67	因对方公司已被列入失信人名单或无偿还能力，预计无法收回
合计	5,996,241.28	/	5,996,241.28	/

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	14,606,714.68	1,770,905.40	1,999,455.16	1,372,960.03		13,005,204.89
合计	14,606,714.68	1,770,905.40	1,999,455.16	1,372,960.03		13,005,204.89

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,372,960.03

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
余额前五名的其他应收款总额	20,398,607.27	19.34	未提现第三方支付平台款、应收押金及其他	一年以内、二到三年、三年以上	2,107,793.73
合计	20,398,607.27	19.34	/	/	2,107,793.73

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	5,887,685.89		5,887,685.89	7,961,171.88		7,961,171.88
发出商品	4,867,896.67		4,867,896.67	23,779,813.68		23,779,813.68
库存商品	255,646,270.88	10,819,265.00	244,827,005.88	596,061,676.81	11,385,490.13	584,676,186.68
周转材料	36,068,454.16	1,590,050.44	34,478,403.72	47,443,398.37		47,443,398.37
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	302,470,307.60	12,409,315.44	290,060,992.16	675,246,060.74	11,385,490.13	663,860,570.61

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	11,385,490.13	2,817,391.79		3,383,616.92		10,819,265.00
周转材料		1,590,050.44				1,590,050.44

消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	11,385,490.13	4,407,442.23		3,383,616.92		12,409,315.44

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒适用 ☐不适用

根据市场情况的变化，价值回升或已销售。

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款	5,026,974.23	5,757,422.12
合计	5,026,974.23	5,757,422.12

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本	1,355,450.12	18,725,085.87
待抵扣进项税额	45,364,039.20	53,455,139.65
预缴企业所得税	15,662,170.38	11,889,813.14
待认证进项税额	262,558,013.94	281,109,143.44
合计	324,939,673.64	365,179,182.10

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 减值准备计提情况

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

债权投资的核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折 现 率 区 间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁	11,540,186.77	376,438.88	11,163,747.89	11,962,342.08	390,209.51	11,572,132.57	
其中：未实现融资收益	-655,846.77		-655,846.77	-820,747.44		-820,747.44	
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收资产转让	3,229,617.53	105,349.57	3,124,267.96	4,957,646.03	161,715.98	4,795,930.05	

款							
减：未实现融资收益	-855,678.62		-855,678.62	-1,051,807.70		-1,051,807.70	
一年内到期的非流动资产	-5,207,290.30	-180,316.07	-5,026,974.23	-5,963,714.84	-206,292.72	-5,757,422.12	
合计	8,706,835.38	301,472.38	8,405,363.00	9,904,465.57	345,632.77	9,558,832.80	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	14,769,804.30	100	481,788.45	3.26	14,288,015.85	16,919,988.11	100	551,925.49	3.26	16,368,062.62
其中：										
信用风险组合	14,769,804.30	100	481,788.45	3.26	14,288,015.85	16,919,988.11	100	551,925.49	3.26	16,368,062.62
合计	14,769,804.30	/	481,788.45	/	14,288,015.85	16,919,988.11	/	551,925.49	/	16,368,062.62

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
长期应收款	9,562,514.00	301,472.38	3.15
一年内到期的非流动资产	5,207,290.30	180,316.07	3.46

合计	14,769,804.30	481,788.45	3.26
----	---------------	------------	------

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	551,925.49			551,925.49
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	70,137.04			70,137.04
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	481,788.45			481,788.45

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款、应收租赁款、长期应收款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

☒适用 ☐不适用

本集团参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失并评估长期应收的信用风险是否显著增加。

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	551,925.49		70,137.04			481,788.45
合计	551,925.49		70,137.04			481,788.45

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准备期末余 额
			追加投资	减少投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业												
珠海横琴格 楼数字科技 有限公司	18,911,628.68				184,237.91						19,095,866.59	
小计	18,911,628.68				184,237.91						19,095,866.59	
二、联营企业												
妈咪呀(上 海)食品科 技有限公司	7,214,685.21				273,373.53						7,488,058.74	
湖北千佰味 食品有限公 司	23,622,847.02				-1,249,408.51						22,373,438.51	
湖北百栗挑 一食品有限 公司	617,564.93	2,153,075.78			-243,630.76						373,934.17	2,153,075.78
湖北国宝良 品食品有限 公司	148,565.56				-313.20						148,252.36	
湖北良品控 多卡食品有 限公司	14,029,280.66				-730,123.33						13,299,157.33	
小计	45,632,943.38	2,153,075.78			-1,950,102.27						43,682,841.11	2,153,075.78
合计	64,544,572.06	2,153,075.78			-1,765,864.36						62,778,707.70	2,153,075.78

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
无

18、其他权益工具投资
(1). 其他权益工具投资情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认的股 利收入	累计计入其他 综合收益的利 得	累计计入其他 综合收益的损 失	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综 合收益的利得	本期计入其他 综合收益的损 失	其他					
非上市公司股权 投资	2,279,952.00				-949,980.00		1,329,972.00			-5,220,028.00	
合计	2,279,952.00				-949,980.00		1,329,972.00			-5,220,028.00	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	8,292,612.63			8,292,612.63
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	8,292,612.63			8,292,612.63
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	2,321,409.42			2,321,409.42
2.本期增加金额	201,095.86			201,095.86
(1) 计提或摊销	201,095.86			201,095.86
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	2,522,505.28			2,522,505.28
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	5,770,107.35			5,770,107.35
2.期初账面价值	5,971,203.21			5,971,203.21

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况：

□适用 √不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	613,217,591.43	649,041,584.35
固定资产清理		
合计	613,217,591.43	649,041,584.35

其他说明：

无

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	688,669,309.26	177,264,877.48	9,669,474.65	149,698,069.13	1,025,301,730.52
2.本期增加金额	106,647.95	540,077.42	185,840.71	869,905.35	1,702,471.43
(1) 购置	106,647.95	540,077.42	185,840.71	869,905.35	1,702,471.43
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额		216,212.00		4,142,849.13	4,359,061.13
(1) 处置或报废		216,212.00		4,142,849.13	4,359,061.13
4.期末余额	688,775,957.21	177,588,742.90	9,855,315.36	146,425,125.35	1,022,645,140.82
二、累计折旧					
1.期初余额	193,289,880.80	63,106,303.18	7,215,264.46	112,648,697.73	376,260,146.17
2.本期增加金额	18,145,832.17	8,521,180.04	717,230.58	9,433,288.82	36,817,531.61
(1) 计提	18,145,832.17	8,521,180.04	717,230.58	9,433,288.82	36,817,531.61
3.本期减少金额		186,986.32		3,463,142.07	3,650,128.39
(1) 处置或报废		186,986.32		3,463,142.07	3,650,128.39
4.期末余额	211,435,712.97	71,440,496.90	7,932,495.04	118,618,844.48	409,427,549.39
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					

3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	477,340,244.24	106,148,246.00	1,922,820.32	27,806,280.87	613,217,591.43
2.期初账面价值	495,379,428.46	114,158,574.30	2,454,210.19	37,049,371.40	649,041,584.35

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	14,331,659.21	5,637,568.18
工程物资		
合计	14,331,659.21	5,637,568.18

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工厂设计总包项目	13,666,753.55		13,666,753.55	4,972,662.52		4,972,662.52
研发大楼设计总包项目	664,905.66		664,905.66	664,905.66		664,905.66

合计	14,331,659.21		14,331,659.21	5,637,568.18		5,637,568.18
----	---------------	--	---------------	--------------	--	--------------

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	743,259,075.19	743,259,075.19
2. 本期增加金额	93,601,756.18	93,601,756.18
(1) 新增租赁合同	93,570,666.11	93,570,666.11
(2) 租赁变更	31,090.07	31,090.07

3. 本期减少金额	207,233,634.36	207,233,634.36
(1) 租赁变更	114,145,296.20	114,145,296.20
(2) 租赁到期转出	93,088,338.16	93,088,338.16
4. 期末余额	629,627,197.01	629,627,197.01
二、累计折旧		
1. 期初余额	336,392,808.41	336,392,808.41
2. 本期增加金额	131,244,382.89	131,244,382.89
(1) 计提	131,244,382.89	131,244,382.89
(2) 租赁变更		
3. 本期减少金额	144,051,196.20	144,051,196.20
(1) 租赁变更	50,962,858.04	50,962,858.04
(2) 租赁到期转出	93,088,338.16	93,088,338.16
4. 期末余额	323,585,995.10	323,585,995.10
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	306,041,201.91	306,041,201.91
2. 期初账面价值	406,866,266.78	406,866,266.78

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	256,300,472.00			104,104,241.49	360,404,713.49
2. 本期增加金额				27,380.31	27,380.31
(1) 购置				27,380.31	27,380.31
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					

(1)处置					
4.期末余额	256,300,472.00			104,131,621.80	360,432,093.80
二、累计摊销					
1.期初余额	29,111,166.28			94,613,654.71	123,724,820.99
2.本期增加 金额	2,936,402.51			2,675,673.71	5,612,076.22
(1)计提	2,936,402.51			2,675,673.71	5,612,076.22
3.本期减少 金额					
(1)处置					
4.期末余额	32,047,568.79			97,289,328.42	129,336,897.21
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1)计提					
3.本期减少 金额					
(1)处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	224,252,903.21			6,842,293.38	231,095,196.59
2.期初账面 价值	227,189,305.72			9,490,586.78	236,679,892.50

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2)．确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3)．未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4)．无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1)．商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合 并形成的		处置		

武汉天择食品科技有限公司	366,916.41					366,916.41
合计	366,916.41					366,916.41

(2). 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
使用权资产改良	71,878,215.36	8,300,581.00	-18,775,217.84	-6,550,357.48	54,853,221.04
其他	48,130,082.07	4,582,620.14	-15,777,224.95	-521,741.07	36,413,736.19
长期待摊费用减值准备	-22,550,987.13	-5,406,669.51		3,266,782.31	-24,690,874.33
合计	97,457,310.30	7,476,531.63	-34,552,442.79	-3,805,316.24	66,576,082.90

其他说明：

2025年6月30日，部分门店的长期待摊费用存在减值迹象。本集团以单个门店作为一个资产组进行减值测试，经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，

采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额，并计提长期待摊费用减值准备 5,406,669.51 元(2024 年度：23,753,513.59 元)。

在测算预计未来现金流量的现值时，涵盖的年限与各资产组中主要资产的剩余可使用年限一致。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率。基于公司经批准的 5 年的预测，预测期收入增长率为-48%至 20%，该增长率考虑了历史财务数据、同行业上市公司的经营情况以及宏观经济因素等确定，并经过合理性分析验证。稳定期收入增长率为 2%，其为预测期后所采用的增长率，参考了 GDP 增长率及 CPI 增长率，折现率为 11%。

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	281,275,415.32	70,318,853.83	379,946,035.80	94,986,508.95
可抵扣亏损	364,755,354.20	91,188,838.55	280,033,971.90	70,008,492.97
预提费用及广告费	76,260,562.84	19,065,140.71	56,266,259.76	14,066,564.94
资产减值准备	57,164,167.69	14,291,041.92	55,736,312.03	13,934,078.00
长期资产摊销	21,946,406.99	5,486,601.75	31,604,940.38	7,901,235.09
对子公司投资计提减值准备形成的暂时性差异	29,242,576.50	7,310,644.12	25,315,808.24	6,328,952.06
递延收益	13,060,763.66	3,265,190.92	14,087,292.56	3,521,823.15
预收特许权使用费	2,463,219.49	615,804.87	6,621,894.08	1,655,473.52
会员积分收入	3,565,219.29	891,304.82	4,136,748.34	1,034,187.09
内部交易未实现利润	1,282,721.85	320,680.46	4,799,278.33	1,199,819.58
公益性捐赠超支	2,005,000.00	501,250.00	2,000,000.00	500,000.00
公允价值变动	5,220,028.00	1,305,007.00	4,270,048.00	1,067,512.00
合计	858,241,435.83	214,560,358.95	864,818,589.42	216,204,647.35

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
银行存款计提利息	130,410.96	32,602.74		
使用权资产	260,915,835.16	65,228,958.79	356,304,402.68	89,076,100.67
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	4,635,507.99	1,158,877.00	3,979,662.25	994,915.56

合计	265,681,754.11	66,420,438.53	360,284,064.93	90,071,016.23
----	----------------	---------------	----------------	---------------

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	65,228,958.79	149,331,400.16	89,076,100.67	127,128,546.68
递延所得税负债	65,228,958.79	1,191,479.74	89,076,100.67	994,915.56

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	26,412,381.87	9,634,723.03
可抵扣亏损	121,167,001.90	100,315,523.33
合计	147,579,383.77	109,950,246.36

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2024		644,660.67	
2025	7,599,401.06	5,622,510.01	
2026	43,578,010.50	36,603,499.63	
2027	33,566,157.02	27,064,377.23	
2028	18,519,819.48	18,626,549.62	
2029	12,934,004.54	11,753,926.17	
2030	4,969,609.30		
合计	121,167,001.90	100,315,523.33	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						

购建固定资产及无形资产的预付款项	2,311,201.96		2,311,201.96	6,381,889.57		6,381,889.57
合计	2,311,201.96		2,311,201.96	6,381,889.57		6,381,889.57

其他说明：
无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	112,555,843.55	112,555,843.55	冻结	保证金、一年定期存款等	265,010,468.99	265,010,468.99	冻结	保证金、一年定期存款等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	112,555,843.55	112,555,843.55	/	/	265,010,468.99	265,010,468.99	/	/

其他说明：
无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款		310,000,000.00
合计		310,000,000.00

短期借款分类的说明：

于2025年6月30日，本集团不存在逾期短期借款(2024年12月31日因向银行贴现票据形成短期借款：310,000,000.00元，借款利率为0.73%)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、 交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、 衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、 应付票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	146,578,039.13	237,744,173.08
合计	146,578,039.13	237,744,173.08

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付商品及材料采购款	414,584,169.26	736,085,192.68
合计	414,584,169.26	736,085,192.68

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收分租款	793,809.04	559,745.92
合计	793,809.04	559,745.92

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收卡券款	201,591,828.04	189,925,441.90
预收特许权使用费	2,463,219.49	6,621,894.08
预收卡积分	3,565,219.29	4,136,748.34
预收团购款	52,386,372.31	38,493,219.15
预收加盟商款项	307,211.71	373,954.81
合计	260,313,850.84	239,551,258.28

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	59,661,813.49	293,491,463.07	301,529,359.08	51,623,917.48
二、离职后福利-设定提存计划	79,474.71	27,546,957.16	27,586,268.09	40,163.78
三、辞退福利	2,155,000.00	5,153,643.10	4,781,731.37	2,526,911.73
四、一年内到期的其他福利				
合计	61,896,288.20	326,192,063.33	333,897,358.54	54,190,992.99

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	58,643,481.76	265,673,158.66	273,070,231.63	51,246,408.79
二、职工福利费	931,033.11	8,289,218.40	8,870,161.49	350,090.02
三、社会保险费	34,899.75	13,602,654.90	13,617,453.58	20,101.07

其中：医疗保险费	20,085.70	12,546,950.27	12,564,187.75	2,848.22
工伤保险费	14,635.38	686,358.03	683,772.02	17,221.39
生育保险费	178.67	369,346.60	369,493.81	31.46
四、住房公积金	4,913.60	5,639,748.09	5,641,394.09	3,267.60
五、工会经费和职工教育经费	47,485.27	286,683.02	330,118.29	4,050.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	59,661,813.49	293,491,463.07	301,529,359.08	51,623,917.48

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	38,267.12	26,495,368.94	26,529,156.14	4,479.92
2、失业保险费	41,207.59	1,051,588.22	1,057,111.95	35,683.86
3、企业年金缴费				
合计	79,474.71	27,546,957.16	27,586,268.09	40,163.78

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,515,168.59	25,618,433.83
消费税		
营业税		
企业所得税	9,179,376.99	7,442,197.70
个人所得税	1,116,245.23	1,472,172.93
城市维护建设税	241,567.46	1,050,182.00
教育费附加	174,489.07	750,228.55
其他	2,767,729.45	3,407,991.31
合计	17,994,576.79	39,741,206.32

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	274,479,178.58	373,011,018.49
合计	274,479,178.58	373,011,018.49

(2). 应付利息

☐适用 ☒不适用

(3). 应付股利

☐适用 ☒不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付加盟商保证金	121,743,627.77	146,577,461.12
应付押金	42,153,470.21	38,448,777.23
应付加盟商待返款	22,753,955.61	32,197,117.20
应付仓储运杂费用	21,151,722.80	41,132,130.79
应付长期资产采购款	19,919,946.16	26,491,295.63
应付服务费	8,507,947.58	11,317,314.75
应付电商平台服务费	7,532,753.21	14,970,924.11
应付促销费用	4,179,527.80	12,548,788.12
其他	26,536,227.44	49,327,209.54
合计	274,479,178.58	373,011,018.49

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付加盟商履约保证金款项和应付押金	128,298,072.87	尚在合作期内，该款项尚未结清
合计	128,298,072.87	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

42、 持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	170,587,880.76	206,647,994.69
合计	170,587,880.76	206,647,994.69

其他说明：
无

44、其他流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
待转销项税额	33,520,582.09	30,280,817.36
应付退货款	2,144,544.76	25,662,448.75
合计	35,665,126.85	55,943,266.11

短期应付债券的增减变动：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1)、长期借款分类

☐适用 ☒不适用

其他说明
☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1)、应付债券

☐适用 ☒不适用

(2)、应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3)、可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4)、划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	293,084,355.10	387,594,180.20
减：一年内到期的非流动负债	170,587,880.76	206,647,994.69
合计	122,496,474.34	180,946,185.51

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

长期应付款

☐适用 ☒不适用

专项应付款

☐适用 ☒不适用

49、 长期应付职工薪酬

☐适用 ☒不适用

50、 预计负债

☐适用 ☒不适用

51、 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	14,087,292.56		1,026,528.90	13,060,763.66	政府部门补贴项目建设
合计	14,087,292.56		1,026,528.90	13,060,763.66	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

52、 其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	401,000,000.00						401,000,000.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	779,179,959.75			779,179,959.75
其他资本公积	50,853,236.29			50,853,236.29
与少数股东交易	-25,677,566.81			-25,677,566.81
合计	804,355,629.23			804,355,629.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	99,861,418.42			99,861,418.42
合计	99,861,418.42			99,861,418.42

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前 期计 入其 他综 合收 益当 期转 入损 益	减：前 期计 入其 他综 合收 益当 期转 入留 存收 益	减：所得 税 费 用	税后归 属于 母公 司	税后 归 属 于 少 数 股 东	
一、不 能重 分类 进损 益的 其他 综合 收益	-3,202,536.00	-949,980.00			-237,495.00	-712,485.00		-3,915,021.00
其中： 重新 计量 设定 受益 计划 变动 额								
权 益法 下不 能转 损益 的其 他综 合收 益								
其 他权 益工 具投 资公 允价 值变 动	-3,202,536.00	-949,980.00			-237,495.00	-712,485.00		-3,915,021.00
企 业自 身信 用风 险公 允价 值变 动								
二、将 重分 类进 损益 的其								

他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额								
其他综合收益合计	-3,202,536.00	-949,980.00			-237,495.00	-712,485.00		-3,915,021.00

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	114,801,137.26			114,801,137.26
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	114,801,137.26			114,801,137.26

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	1,025,962,410.52	1,261,987,716.51
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,025,962,410.52	1,261,987,716.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-93,553,148.00	-46,104,461.34
减：提取法定盈余公积		4,426,712.52
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	99,097,866.71	188,644,132.13
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		3,150,000.00
期末未分配利润	833,311,395.81	1,025,962,410.52

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,801,417,264.06	2,122,310,646.98	3,859,003,703.23	2,840,073,462.74
其他业务	27,303,546.55	15,687,821.37	27,213,819.84	20,669,717.91
合计	2,828,720,810.61	2,137,998,468.35	3,886,217,523.07	2,860,743,180.65

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按销售渠道分类		
电子商务业务	1,155,709,688.73	882,358,799.40
加盟业务	682,701,493.59	601,784,394.46
直营零售业务	725,925,665.14	433,707,593.63
团购业务	237,080,416.60	204,459,859.49
合计	2,801,417,264.06	2,122,310,646.98

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,688,518.09	11,916,664.16
教育费附加	1,911,367.21	8,484,859.71
印花税	2,808,218.76	3,938,319.22
资源税		
房产税	4,076,992.34	2,927,685.52
土地使用税	640,186.69	640,186.62
其他	12,219.12	17,957.12
合计	12,137,502.21	27,925,672.35

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
促销费用	207,864,556.48	214,206,614.62
职工薪酬	166,025,365.33	162,863,131.31
使用权资产折旧	131,244,382.89	162,384,371.70
服务费	47,399,973.86	49,596,849.65
运杂及仓储费用	46,352,543.43	61,025,608.83
折旧与摊销	41,374,525.56	60,659,847.09
租赁及物业费用	27,048,767.99	31,169,900.01
水电费用	9,173,470.61	8,559,400.02
物料消耗	2,450,049.14	4,199,737.68
股份支付费用		1,189,742.53
其他	14,607,877.87	6,561,020.96
合计	693,541,513.16	762,416,224.40

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	63,928,100.59	122,887,296.49
折旧与摊销	22,685,140.57	26,010,689.40
股份支付费用		20,610,905.00
服务费	6,836,137.42	9,874,005.21
业务招待费	3,722,794.16	3,953,085.10
差旅会务费	2,466,743.21	9,835,077.90
租赁及物业费用	2,236,938.07	2,117,880.96
存货报损及盘亏	867,672.54	6,063,846.31
使用权资产折旧		3,253,316.63
其他	4,610,093.87	11,254,685.44
合计	107,353,620.43	215,860,788.44

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,628,945.98	10,436,760.85
折旧与摊销	159,725.03	216,171.74
股份支付费用		140,421.09
服务费	85,806.73	-563,799.74
其他	250,645.34	211,145.71
合计	9,125,123.08	10,440,699.65

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出		
加：租赁负债利息支出	7,276,807.50	13,444,554.17
减：资本化利息		
减：利息收入	-3,763,399.94	-20,385,489.28
手续费	1,005,860.50	2,578,005.16
汇兑（收益）/损失		-7,362.14
合计	4,519,268.06	-4,370,292.09

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
-与资产相关	1,026,528.90	1,003,091.40
-与收益相关	27,567,585.91	46,419,899.60
增值税进项加计抵减		160,379.42
代扣代缴个人所得税手续费返还	410,167.56	482,305.61
合计	29,004,282.37	48,065,676.03

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,765,864.36	-5,232,191.04
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他	205,898.33	
合计	-1,559,966.03	-5,232,191.04

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	5,163,218.04	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	5,163,218.04	

其他说明：

无

71、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	350,673.01	1,110,849.63
其他应收款坏账损失	228,549.76	-3,545,025.25
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	70,137.04	-349,360.51
财务担保相关减值损失		
合计	649,359.81	-2,783,536.13

其他说明：

无

72、资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,407,442.23	-1,440,680.20
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		

九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、长期待摊费用资产减值损失	-5,406,669.51	-4,378,669.83
合计	-9,814,111.74	-5,819,350.03

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	88,055.85	-17,292.23
其他	831,121.71	7,370,883.90
合计	919,177.56	7,353,591.67

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
无须支付的款项	1,227,349.80	481,745.24	1,227,349.80
其他	518,282.75	633,839.74	518,282.75
合计	1,745,632.55	1,115,584.98	1,745,632.55

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	54,266.21	2,963,312.66	54,266.21
固定资产报废损失	5,691.78	189,622.05	5,691.78
其他	1,098,205.95	533,808.69	1,098,205.95
合计	1,158,163.94	3,686,743.40	1,158,163.94

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,005,746.11	6,866,549.45
递延所得税费用	-21,768,794.30	22,304,869.00
合计	-16,763,048.19	29,171,418.45

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-111,005,256.06
按法定/适用税率计算的所得税费用	-27,751,314.01
子公司适用不同税率的影响	-1,758,615.79
调整以前期间所得税的影响	-1,592,624.47
非应税收入的影响	441,466.09
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,246,836.55
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-981,692.07
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,632,895.51
所得税费用	-16,763,048.19

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七（57）

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补贴	26,991,187.72	45,854,145.08
利息收入	1,559,564.30	20,385,489.28
其他	4,667,464.72	1,190,151.80
合计	33,218,216.74	67,429,786.16

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
促销费用	197,617,238.75	223,213,054.44
运杂及仓储费用	158,732,993.80	208,510,877.97
服务费	57,131,285.18	62,576,977.39
租赁及物业费用	28,954,040.10	30,302,080.70
水电费	10,638,489.81	10,722,292.39
差旅费	5,011,837.69	6,122,797.60
手续费	1,005,860.50	2,578,005.16
其他	67,780,781.66	60,938,164.66
合计	526,872,527.49	604,964,250.31

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回结构性存款及理财产品收到的现金	2,120,000,000.00	
合计	2,120,000,000.00	

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
三个月以上定期存款增加		200,000,000.00
购买结构性存款及理财产品支付的	2,300,000,000.00	820,000,000.00

现金		
合计	2,300,000,000.00	1,020,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回三个月以上的定期存款	200,000,000.00	
合计	200,000,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
三个月以上定期存款增加	100,000,000.00	200,000,000.00
合计	100,000,000.00	200,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回租赁保证金	6,437,670.77	5,707,866.90
合计	6,437,670.77	5,707,866.90

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	127,998,281.81	165,375,348.05
支付租赁保证金	3,354,156.12	
退回股份支付认购款		43,045,920.00
与少数股东交易		34,218,000.00
合计	131,352,437.93	242,639,268.05

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	310,000,000.00			310,000,000.00		
租赁负债	387,594,180.20		33,488,456.71	127,998,281.81		293,084,355.10
分配股利			99,097,866.71	99,097,866.71		
合计	697,594,180.20		132,586,323.42	537,096,148.52		293,084,355.10

(4). 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☒适用 ☐不适用

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
当期新增的使用权资产	93,570,666.11	91,427,797.53
租赁变更导致的使用权资产减少	-63,928,915.58	-125,015,335.86
合计	29,641,750.53	-33,587,538.33

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-94,242,207.87	23,042,863.30
加：资产减值准备	9,814,111.74	5,819,350.03
信用减值损失	-649,359.81	2,783,536.13
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	37,018,627.47	37,906,971.16
使用权资产摊销	131,244,382.89	165,637,688.33
无形资产摊销	5,612,076.22	5,889,065.94
长期待摊费用摊销	34,552,442.79	54,127,034.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-919,177.56	-7,353,591.67
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	5,691.78	189,622.05
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-5,163,218.04	
财务费用（收益以“－”号填列）	5,072,971.86	13,444,554.17
投资损失（收益以“－”号填列）	1,559,966.03	5,232,191.04
递延所得税资产减少（增加以“－”	-21,965,358.48	22,304,869.00

号填列)		
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	196,564.18	
存货的减少(增加以“—”号填列)	369,392,136.22	310,028,855.36
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	265,948,887.26	114,713,796.70
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-534,486,930.85	-770,215,507.89
其他	49,817,414.00	79,487,229.98
经营活动产生的现金流量净额	252,809,019.83	63,038,527.89
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
当期新增的使用权资产	93,570,666.11	91,427,797.53
租赁变更导致的使用权资产减少	-63,928,915.58	-125,015,335.86
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	396,622,212.72	328,383,210.99
减: 现金的期初余额	766,548,998.73	1,866,917,053.19
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-369,926,786.01	-1,538,533,842.20

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	396,622,212.72	766,548,998.73
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	396,622,212.72	766,548,998.73
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	396,622,212.72	766,548,998.73
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐适用 ☒不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	112,555,843.55	265,010,468.99	定期存款、保证金及冻结受限等
合计	112,555,843.55	265,010,468.99	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☐适用 ☒不适用

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☒适用 ☐不适用

本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在发生时直接计入当期损益，金额为 1,910,810.75 元(2024 年 1-6 月：4,483,169.74 元)。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本集团将短期租赁和低值租赁的租金支出直接计入当期损益，本期金额为 1,320,224.01（2024 年 1-6 月：1,597,296.68 元）。

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额136,851,300.44(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁	2,397,549.98	
合计	2,397,549.98	

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
融资租赁		205,898.33	
合计		205,898.33	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,861,230.17	3,508,804.96
第二年	3,327,185.37	3,061,878.62
第三年	2,737,141.76	2,556,393.35
第四年	1,314,629.42	2,379,671.52
第五年	200,000.04	255,593.75
五年后未折现租赁收款额总额	100,000.02	200,000.04

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,628,945.98	10,436,760.85

折旧与摊销	159,725.03	216,171.74
服务费	85,806.73	-563,799.74
股份支付费用		140,421.09
其他	250,645.34	211,145.71
合计	9,125,123.08	10,440,699.65
其中：费用化研发支出	9,125,123.08	10,440,699.65
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)	取得
-------	-------	------	-----	------	---------	----

					直接	间接	方式
湖南良品	湖南	1001.00	湖南	食品批发兼零售	100		新设
江西良品	江西	1001.00	江西	食品批发兼零售	100		新设
四川良品	四川	1001.00	四川	食品批发兼零售	100		新设
良品工业	湖北	50000.00	湖北	食品批发兼零售、连锁经营管理	100		新设
供应链公司	湖北	500.00	湖北	物流运输及仓储	100		新设
河南良品	河南	1001.00	河南	食品批发兼零售	100		新设
良品电商	全国	500.00	湖北	网上食品批发兼零售	90.1	9.22	新设
深圳良品	深圳	1001.00	深圳	食品批发兼零售	100		新设
江苏良品	江苏	1001.00	江苏	食品批发兼零售	100		新设
陕西良品	陕西	1001.00	陕西	食品批发兼零售	100		新设
重庆良品	重庆	1001.00	重庆	食品批发兼零售	100		新设
宁波良品商贸	浙江	1001.00	浙江	食品批发兼零售	100		新设
广东良品	广东	1001.00	广东	食品批发兼零售	100		新设
尚壹食品	湖北	2,000.00	湖北	食品开发、食品批发兼零售、食品类连锁店经营管理	100		新设
广西良品	广西	1001.00	广西	食品批发兼零售	100		新设
浙江良品	浙江	1001.00	浙江	食品批发兼零售	100		新设
安徽良品	安徽	1001.00	安徽	食品批发兼零售	100		新设
上海良品	上海	1001.00	上海	食品批发兼零售	100		新设
福建良品	福建	1,001.00	福建	食品批发兼零售	100		新设
云南良品	云南	1001.00	云南	食品批发兼零售	100		新设
山东良品	山东	1001.00	山东	食品批发兼零售	100		新设
宁波食品	宁波	1001.00	宁波	食品批发兼零售	100		新设
宁波互娱	浙江	500.00	浙江	网上食品批发兼零售	100		新设

良品茶歇	浙江	1,000.00	浙江	食品零售及互联网销售	100		新设
良品科技	湖北	1,000.00	湖北	信息技术开发及应用	100		新设
云服务	湖北	500.00	湖北	技术咨询及技术服务	100		新设
门店社群	湖北	2000.00	湖北	食品批发兼零售	100		新设
良品购	浙江	800.00	浙江	食品批发兼零售	100		新设
营养研究院	湖北	10,000.00	湖北	营养食品技术领域的技术研发、技术咨询与技术服务	100		新设
杭州良品传媒	浙江	200.00	浙江	技术开发、技术咨询与技术服务		100	新设
酱卤大叔	浙江	100.00	浙江	企业管理	99.9		新设
甘肃食品	甘肃	1,001.00	甘肃	食品批发兼零售	100		新设
海南食品	海南	1,001.00	海南	食品批发兼零售	100		新设
厦门食品	厦门	1,001.00	厦门	食品批发兼零售	100		新设
贵州食品	贵州	1,001.00	贵州	食品批发兼零售	100		新设
武汉互娱	湖北	500.00	湖北	软件开发、食品批发兼零售及餐饮服务		100	新设
儿童食品公司	湖北	2,000.00	湖北	婴儿配方食品生产销售		100	新设
倍轻松	湖北	1,000.00	湖北	食品批发兼零售		100	新设
聚创投资	浙江	10,000.00	浙江	对外投资	100		新设
聚亿投资	浙江	10,000.00	浙江	对外投资	100		新设
酱卤食品	浙江	500.00	浙江	食品批发兼零售	40	19.98	新设
良锦商贸	湖北	500.00	湖北	食品销售	100		新设
河北良品	河北	1001.00	河北	食品批发兼零售	100		新设
健康科技	湖北	15,000.00	湖北	食品销售	100		新设

武汉博闻	湖北	50.00	湖北	管理咨询	100		新设
湖南博闻	湖南	200.00	湖南	管理咨询		100	新设
南昌博闻	江西	50.00	江西	管理咨询		100	新设
四川博闻	四川	50.00	四川	管理咨询		100	新设
郑州博闻	河南	100.00	河南	管理咨询		100	新设
南京博闻	江苏	50.00	江苏	管理咨询		100	新设
天择食品	湖北	2,000.00	湖北	食品加工及销售		100	收购
这野食品	湖北	300.00	湖北	食品销售		100	新设
你好诚实	湖北	100.00	湖北	科技推广和应用服务		100	新设
蒙光食品	内蒙古	100.00	内蒙古	食品销售		100	新设
宁波焙简单	浙江	100.00	浙江	食品批发兼销售		100	新设
兴良投资	浙江	500.00	浙江	对外投资		100	新设
果燃有味	浙江	100.00	浙江	食品批发兼销售		100	新设
星河智联	浙江	1,000.00	浙江	技术服务、企业管理、食品贸易		100	新设
完颜筱主	湖北	1000.00	湖北	食品制造		90	新设
那野商贸	湖北	500.00	湖北	商贸服务		100	新设
兴京铎隆	北京	300.00	北京	对外投资		99.9	收购
承德良兴记	河北	3,000.00	河北	食品制造		79.99	新设
良禾喜健康科技	湖北	500.00	湖北	研究和试验发展		51	新设
郑州博奈	河南	50.00	河南	管理咨询		100	新设
四川博闻通达	四川	50.00	四川	管理咨询		100	新设
长沙博奈	湖南	50.00	湖南	管理咨询		100	新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计	19,095,866.59	18,911,628.68
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	184,237.91	
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业:		
投资账面价值合计	43,682,841.11	45,632,943.38
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,950,102.27	-5,232,191.04
--其他综合收益		
--综合收益总额	-1,950,102.27	-5,232,191.04

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	14,087,292.56			1,026,528.90		13,060,763.66	与资产相关
合计	14,087,292.56			1,026,528.90		13,060,763.66	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	1,026,528.90	1,003,091.40
与收益相关	27,567,585.91	46,419,899.60
合计	28,594,114.81	47,422,991.00

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理按照董事会批准的政策开展。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

（1） 信用风险

本集团的信用风险主要产生于货币资金、应收账款、应收款项融资和其他应收款等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收账款、应收款项融资和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

（2） 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	2025 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
短 期 借 款					

单位：元

应 付 票据	146,578,039.13				146,578,039.13
应 付 账款	414,584,169.26				414,584,169.26
其 他 应 付 款	219,696,211.44				219,696,211.44
租 赁 负债	178,866,801.15	76,752,639.49	48,751,092.62	3,051,621.08	307,422,154.34
合计	959,725,220.98	76,752,639.49	48,751,092.62	3,051,621.08	1,088,280,574.17

项目	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到两年	二到五年	五年以上	合计
短 期 借款	310,000,000.00				310,000,000.00
应 付 票据	237,744,173.08				237,744,173.08
应 付 账款	736,085,192.68				736,085,192.68
其 他 应 付 款	264,172,697.98				264,172,697.98
租 赁 负债	218,900,875.79	105,194,765.71	80,237,672.05	5,152,991.64	409,486,305.19
合计	1,766,902,939.53	105,194,765.71	80,237,672.05	5,152,991.64	1,957,488,368.93

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移**(1). 转移方式分类**

□适用 √不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露**1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			504,635,507.99	504,635,507.99
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			504,635,507.99	504,635,507.99
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 银行理财产品			504,635,507.99	504,635,507.99
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			1,329,972.00	1,329,972.00
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			505,965,479.99	505,965,479.99
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

对于交易性金融资产，为本集团购入的银行理财产品，其公允价值根据银行提供的理财产品的份额及净值确定。对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☒适用 ☐不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项和租赁负债等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)	宁波市北仑区	创业投资（限投资未上市企业）	3,000	35.23	38.22

本企业的母公司情况的说明

宁波汉意创业投资合伙企业(有限合伙)成立于 2017 年 8 月 7 日，合伙人包括普通合伙人宁波汉旭艺园投资管理有限责任公司、有限合伙人杨红春、有限合伙人杨银芬、有限合伙人张国强、有限合伙人潘继红。

本企业最终控制方是杨红春、杨银芬、张国强、潘继红

其他说明：

上述实际控制人为一致行动人，于 2025 年 6 月 30 日上述实际控制人的表决权为通过宁波汉意、良品投资持有的表决权。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本企业子公司的情况详见“第八节财务报告十在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益（1）企业集团的构成”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
湖北百栗挑一食品有限公司(以下简称“湖北百栗挑一”)	联营企业
河南刘米雅食品科技有限公司(以下简称“河南刘米雅”)	联营企业
刘米雅(武汉)食品科技有限公司(以下简称“武汉刘米雅”)	联营企业的子公司
妈咪呀(上海)食品科技有限公司(以下简称“妈咪呀(上海)”)	联营企业
湖北千佰味食品有限公司(以下简称“湖北千佰味”)	联营企业
湖北国宝良品食品有限公司(以下简称“湖北国宝良品”)	联营企业
湖北良品控多卡食品有限公司(以下简称“湖北控多卡”)	联营企业
珠海横琴格楼数字科技有限公司(以下简称“珠海横琴格楼”)	合营企业
北京格楼科技有限公司(以下简称“北京格楼”)	合营企业的子公司

其他说明

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☐适用 ☒不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
湖北控多卡	采购商品	170,835.45			208,082.56
湖北千佰味	采购商品	259,410.09			43,229.82
珠海横琴格楼	采购商品	-44,438.39			
湖北百栗挑一	采购商品				119,102.34
河南刘米雅	采购商品				-2.95
妈咪呀（上海）	采购商品				-70.44
湖北百栗挑一	接受服务	66,012.01			
珠海横琴格楼	接受服务	4,550,881.96			

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖北千佰味	销售商品	131,734.88	347,888.07
湖北控多卡	销售商品	6,778.76	1,504.42
湖北百栗挑一	销售商品		3,185.84
湖北千佰味	提供服务	9,571.00	3,598.76
湖北百栗挑一	提供服务	77,819.27	103,220.93
北京格楼	提供服务	1,890.29	
湖北控多卡	提供服务	488.68	1,713.21
河南刘米雅	提供服务		4,410.96
妈咪呀（上海）	提供服务		4,514.15

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
湖北千佰味	房屋租赁	19,834.30	17,520.00
湖北控多卡	房屋租赁	10,512.00	1,752.00
湖北百栗挑一	房屋租赁	3,841.38	5,256.00

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5). 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**☐适用 ☒不适用**(7). 关键管理人员报酬**☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	474.99	609.35

其他说明：

上期关键管理人员报酬中不包含因取消员工持股计划一次性确认的股份支付费用，同时包含计划终止前正常摊销的部分 103.89 万元。

(8). 其他关联交易☐适用 ☒不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖北控多卡	1,459,197.25	127,907.40	1,459,197.25	127,907.40
应收账款	湖北千佰味			24,440.00	797.23
其他应收款	湖北千佰味	8,000.00	530.54		
其他应收款	湖北控多卡			77.02	2.51
其他应收款	湖北百栗挑一			11.85	0.39
预付账款	湖北控多卡			472.52	

(2). 应付项目☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	珠海横琴格楼		854,622.40
应付账款	湖北控多卡	272,463.10	79,878.31

应付账款	湖北千佰味	299,557.49	74,553.31
应付账款	湖北百栗挑一	31,654.67	31,654.67
预收账款	湖北控多卡	17,520.00	1,752.00
预收账款	湖北千佰味	17,082.00	
预收账款	湖北百栗挑一	5,492.76	
其他应付款	湖北百栗挑一	168,947.84	114,111.94
其他应付款	湖北控多卡	26,477.99	26,477.99
其他应付款	珠海横琴格楼	20,000.00	
其他应付款	妈咪呀(上海)	19,920.40	19,920.40
其他应付款	北京格楼		11,458.81
其他应付款	湖北千佰味		7,222.32
应付职工薪酬	关键管理人员	1,266,141.51	954,948.46

(3). 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、 本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	12,827,856.82	20,353,839.52
无形资产	38,878.00	9,653.00
合计	12,866,734.82	20,363,492.52

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☒适用 ☐不适用

2025 年 7 月 17 日，公司控股股东宁波汉意及其一致行动人良品投资与武汉长江国际贸易集团有限公司（以下简称“长江国贸”）签署了股份转让协议。宁波汉意及其一致行动人良品投资拟向长江国贸协议转让其所持良品铺子股份共计 84,210,000 股，占公司股份总数的 21.00%。

本次股份转让尚需公司股东大会审议通过豁免公司实际控制人杨红春先生、杨银芬先生、张国强先生的自愿性股份锁定承诺；尚需国有资产监督管理部门审核批准；通过国家市场监督管理总局关于本次交易的经营者集中审查批准（如需）；上海证券交易所出具协议转让合规确认意见；在中国证券登记结算有限责任公司办理股份过户登记手续等。若本次交易顺利完成，将导致公司控股股东及实际控制人发生变化，公司控股股东将由宁波汉意变更为长江国贸，实际控制人将由杨红春、杨银芬、张国强、潘继红变更为武汉市人民政府国有资产监督管理委员会。

广州轻工工贸集团有限公司就股权转让纠纷对宁波汉意提起了诉讼，并申请了财产保全，冻结宁波汉意所持公司 79,763,962 股股份。前述股份冻结及诉讼事项，可能导致宁波汉意与长江国贸的控制权转让事项存在不确定性风险。

以上情况详见公司于 2025 年 7 月 18 日、2025 年 7 月 22 日、2025 年 8 月 14 日在指定信息披露媒体上披露的《良品铺子股份有限公司关于控股股东股份被冻结的公告》（公告编号：2025-029）

《良品铺子股份有限公司关于控股股东及其一致行动人签署股权转让协议暨控制权拟发生变更的提示性公告》（公告编号：2025-031）《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的公告》（公告编号：2025-034）《良品铺子股份有限公司关于控股股东涉及诉讼的进展公告》（公告编号：2025-036）。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☐适用 ☒不适用

(2). 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	38,914,772.23	53,559,781.78
1 年以内小计	38,914,772.23	53,559,781.78
1 至 2 年	197,488.68	287,388.62
2 至 3 年	105,277.45	5,483.68
3 年以上	224.24	224.24
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	39,217,762.60	53,852,878.32

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	39,217,762.60	100	501,773.38	1.28	38,715,989.22	53,852,878.32	100.00	334,629.67	0.62	53,518,248.65
其中：										
信用风险特征组合	39,217,762.60	100	501,773.38	1.28	38,715,989.22	53,852,878.32	100.00	334,629.67	0.62	53,518,248.65
合计	39,217,762.60	/	501,773.38	/	38,715,989.22	53,852,878.32	/	334,629.67	/	53,518,248.65

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

一年以内	38,914,772.23	478,336.16	1.23
一到二年	197,488.68	13,321.13	6.75
二到三年	105,277.45	10,002.78	9.50
三到四年	224.24	113.31	50.53
合计	39,217,762.60	501,773.38	1.28

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	334,629.67	167,143.71				501,773.38
合计	334,629.67	167,143.71				501,773.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名	28,616,390.72		28,616,390.72	72.97	229,077.40

的应收账款 合计					
合计	28,616,390.72		28,616,390.72	72.97	229,077.40

其他说明
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	60,000,000.00	
其他应收款	22,972,744.25	21,443,542.18
合计	82,972,744.25	21,443,542.18

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
子公司股利	60,000,000.00	
合计	60,000,000.00	

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	12,541,058.45	11,147,643.27
1 年以内小计	12,541,058.45	11,147,643.27
1 至 2 年	7,432,081.60	10,900,300.80
2 至 3 年	5,673,856.94	2,037,491.68
3 年以上	614,797.67	421,952.07
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	26,261,794.66	24,507,387.82

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收押金	24,251,486.01	22,762,984.48
应收业务往来款项		
应收员工备用金	375,593.15	884,220.78
应收第三方代收货款	1,201,488.57	574,013.66
未提现第三方支付平台款	5,213.90	13,044.85
其他	428,013.03	273,124.05
坏账准备	-3,289,050.41	-3,063,845.64
合计	22,972,744.25	21,443,542.18

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,951,529.57		1,112,316.07	3,063,845.64
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段	-118,260.56		118,260.56	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	241,304.77			241,304.77
本期转回			12,000.00	12,000.00
本期转销				
本期核销			4,100.00	4,100.00
其他变动				
2025年6月30日余额	2,074,573.78		1,214,476.63	3,289,050.41

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

其他应收款自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	3,063,845.64	241,304.77	12,000.00	4,100.00		3,289,050.41
合计	3,063,845.64	241,304.77	12,000.00	4,100.00		3,289,050.41

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	4,100.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
余额前五名的其他应收款合计	9,478,687.83	36.09	应收押金、应收第三方代收货款	一年以内、一到两年、三年以上	1,142,358.87
合计	9,478,687.83	36.09	/	/	1,142,358.87

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1, 175, 830, 090. 83	29, 242, 576. 51	1, 146, 587, 514. 32	1, 175, 830, 090. 83	25, 315, 808. 24	1, 150, 514, 282. 59
对联营、合营企业投资						
合计	1, 175, 830, 090. 83	29, 242, 576. 51	1, 146, 587, 514. 32	1, 175, 830, 090. 83	25, 315, 808. 24	1, 150, 514, 282. 59

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
良品工业	516, 243, 771. 37						516, 243, 771. 37	
湖南良品	10, 022, 335. 95						10, 022, 335. 95	
江西良品	10, 024, 547. 92						10, 024, 547. 92	
四川良品	10, 047, 773. 54						10, 047, 773. 54	
河南良品	10, 022, 335. 95						10, 022, 335. 95	
良品电商	4, 744, 193. 05						4, 744, 193. 05	
湖北物流	5, 041, 857. 17						5, 041, 857. 17	
深圳良品	10, 031, 183. 81						10, 031, 183. 81	
陕西良品	10, 027, 610. 64						10, 027, 610. 64	
江苏良品	10, 034, 586. 83						10, 034, 586. 83	
重庆良品	10, 010, 000. 00						10, 010, 000. 00	
宁波良品商贸	10, 010, 000. 00						10, 010, 000. 00	
广东良品	10, 010, 000. 00						10, 010, 000. 00	
尚壹食品	20, 000, 000. 00						20, 000, 000. 00	
广西良品	10, 026, 334. 50						10, 026, 334. 50	

上海良品		10,010,000.00						10,010,000.00
安徽良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
浙江良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
福建良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
云南良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
山东良品	10,020,038.91						10,020,038.91	
宁波食品	6,704,191.76	3,305,808.24					6,704,191.76	3,305,808.24
宁波互娱	5,012,335.95						5,012,335.95	
良品茶歇		10,000,000.00						10,000,000.00
良品科技	10,041,601.94						10,041,601.94	
云服务	5,056,766.65						5,056,766.65	
门店社群	20,421,889.61						20,421,889.61	
良品购	12,623,604.13						12,623,604.13	
营养研究院	10,014,547.92						10,014,547.92	
酱卤大叔	999,000.00						999,000.00	
酱卤食品		2,000,000.00						2,000,000.00
甘肃良品	10,020,038.91						10,020,038.91	
海南良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
厦门良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
聚亿投资	98,250,000.00						98,250,000.00	
聚创投资	100,000,000.00						100,000,000.00	
贵阳良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
良锦商贸	5,000,000.00				3,926,768.27		1,073,231.73	3,926,768.27
河北良品	10,010,000.00						10,010,000.00	
健康科技	119,450,000.00						119,450,000.00	
武汉博闻	500,000.00						500,000.00	
小食仙	23,736.08						23,736.08	
合计	1,150,514,282.59	25,315,808.24			3,926,768.27		1,146,587,514.32	29,242,576.51

(2). 对联营、合营企业投资

☐适用 ☒不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
良锦商贸	5,000,000.00	1,073,231.73	3,926,768.27	1 年	收入增长率 0%；毛利率 0%；税前折现率 11%	不适用	不适用
合计	5,000,000.00	1,073,231.73	3,926,768.27	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

本公司经比较下属子公司良锦商贸长期股权投资的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，对良锦商贸计提长期股权投资减值准备 3,926,768.27 元。

在测算预计未来现金流量的现值时，本公司根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的 5 年期预测，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，折现率为反映相关投资的特定风险的税前折现率。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	514,537,331.80	356,219,670.98	685,704,832.24	441,712,544.53
其他业务	6,518,504.52	3,058,888.03	9,971,247.79	6,297,679.74
合计	521,055,836.32	359,278,559.01	695,676,080.03	448,010,224.27

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按销售渠道分类		
加盟业务	122,111,556.94	112,590,538.80
直营零售业务	296,362,622.59	180,420,933.02
综合服务	65,603,322.44	44,719,970.28
团购业务	30,459,829.83	18,488,228.88
合计	514,537,331.80	356,219,670.98

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收		

益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
子公司股利	60,000,000.00	80,000,000.00
其他	140,304.97	
合计	60,140,304.97	80,000,000.00

其他说明：
无

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	176,706.12	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	26,881,595.98	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	5,163,218.04	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,999,455.16	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		

非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	593,160.39	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	9,375,321.95	
少数股东权益影响额（税后）	3,139.84	
合计	25,435,673.90	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-4.29	-0.24	-0.24
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-5.46	-0.30	-0.30

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

董事长：程虹

董事会批准报送日期：2025 年 8 月 27 日

修订信息

☐适用 ☒不适用