

三维通信股份有限公司

总经理工作细则

（2025年8月25日经公司第七届董事会第十六次会议审议通过生效）

第一章 总 则

第一条 三维通信股份有限公司（以下简称“公司”）按照建立现代企业制度的要求，提高总经理及公司总经理领导下的经营层的工作效率和科学决策水平，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律、法规、规范性文件以及《三维通信股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，制订本细则。

第二条 经理层是指公司总经理和其他高级管理人员，接受公司董事会管理以及公司董事会审计委员会监督，并依照《公司章程》及有关规定行使职权。经理层要充分发挥在生产经营上的重要作用，确保公司股东会、董事会各项决策部署扎实有效落实。

第二章 任职要求

第三条 公司设总经理一名，由董事会聘任或解聘，总经理对董事会负责并报告工作，在董事会闭会期间向董事长汇报工作。

第四条 《公司章程》关于不得担任董事的情形、离职管理制度的规定，同时适用于总经理。

《公司章程》关于董事的忠实和勤勉义务的规定，同时适用于总经理。

总经理应当忠实履行职务，维护公司和全体股东的最大利益。总经理因未能忠实履行职务或违背诚信义务，给公司和社会公众股股东的利益造成损害的，应当依法承担赔偿责任。

第五条 在公司控股股东单位担任除董事、监事以外其他行政职务的人员，不得担任公司的总经理。

总经理仅在公司领薪，不由控股股东代发薪水。

第六条 总经理每届任期三年，连聘可以连任。总经理可以在任期届满以前提出辞职。有关总经理辞职的具体程序和办法由总经理与公司之间的劳动合同规定。

第三章 职责权限

第七条 总经理对董事会负责，行使下列职权：

（一）主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；

（二）组织实施公司年度经营计划和投资方案；

（三）拟订公司内部管理机构设置方案；

（四）拟订公司的基本管理制度；

（五）制定公司的具体规章；

（六）提请董事会聘任或者解聘公司财务负责人；

（七）决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员；

（八）《公司章程》或董事会授予的其他职权。

总经理列席董事会会议、股东会会议。

第八条 其他高级管理人员主要行使下列职权：

（一）协助总经理工作，并对总经理负责；

（二）按照工作分工，分管相应的部门或工作，并承担相应的责任；

（三）完成总经理交办的其他工作。

第四章 总经理会议

第九条 总经理会议是由总经理主持，研究工作、议定事项的集体决策工作会议，决策事项主要包括：

（一）董事会授权经理层决策的重大经营管理事项；

（二）公司重大经营管理事项执行层面的事项；

（三）公司一般经营管理事项。

第十条 总经理会议实行总经理负责制，由总经理主持。总经理不能召集并主持会议时，由总经理或董事会指定一名副总经理召集并主持会议。总经理办公会出席人员为总经理和公司其他高级管理人员；总经理认为有必要的，可以通知其他有关人员列席会议。

第十一条 总经理会议原则上每月至少召开一次，可根据公司业务的需要随时召开临时办公会。

第十二条 总经理会议的召开程序：²

（一）公司总经理办公室收集相关议题，提交总经理审议。总经理根据各方面的情况和工作需要确定会议议题、内容、参会人员、时间、地点；

（二）公司总经理办公室以书面、电话、短信或电子邮件等方式通知应参会人员；

（三）总经理会议对决定事项应充分讨论，力求取得一致，未能就所议事项达成一致意见的，由总经理作出决定；

（四）会议决议事项由总经理或副总经理按照分工范围组织实施，公司总经理办公室定期对总经理会议决定事项的落实情况进行督办检查。

第十三条 总经理会议审议具体事项前，该事项相关部门应当客观、真实、准确、完整、及时地提供有关说明材料，以供决策。

第十四条 总经理会议所议事项构成商业秘密的，在所议事项公开前，知情的相关各方均负有保密义务。

第五章 总经理报告制度

第十五条 总经理应定期向董事会报告工作，并自觉接受董事会的监督、检查。

第十六条 在董事会闭会期间，总经理应经常就公司生产经营和资产运作日常工作向董事长报告工作。

第十七条 总经理应当根据董事会的要求，及时向董事会报告公司生产经营、重大投资、签订重大合同等事项，报告可以书面或口头形式进行，并保证其真实性。

第十八条 公司内部审计机构的审计报告应同时报总经理、董事会审计委员会。

第六章 附则

第十九条 本细则未尽事宜，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行。本细则如与国家日后颁布的法律、法规或经合法程序修改后的《公司章程》相抵触时，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行。

第二十条 本细则由董事会负责解释和修改。

第二十一条 本细则经公司董事会审议通过后生效，修订时亦同。

三维通信股份有限公司董事会

2025年8月25日