

公司代码：600606

公司简称：绿地控股

绿地控股集团股份有限公司  
2025 年半年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读半年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本半年度报告未经审计。
- 1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
- 无

第二节 公司基本情况

2.1 公司简介

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 绿地控股 | 600606 | 无       |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                 | 证券事务代表                |
|----------|-----------------------|-----------------------|
| 姓名       | 王晓东                   | 吴学桥                   |
| 电话       | 021-63600606,23296400 | 021-63600606，23296512 |
| 办公地址     | 上海市黄浦区打浦路700号         | 上海市黄浦区打浦路700号         |
| 电子信箱     | ir@ldjt.com.cn        | wuxueqiao@ldjt.com.cn |

2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|               | 本报告期末                | 上年度末                 | 本报告期末比上年度末增减(%) |
|---------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| 总资产           | 1,052,018,111,238.21 | 1,099,908,116,815.35 | -4.35           |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 60,676,144,659.72    | 64,021,534,810.07    | -5.23           |
|               | 本报告期                 | 上年同期                 | 本报告期比上年同期增减(%)  |
| 营业收入          | 94,495,628,041.54    | 115,326,639,234.16   | -18.06          |
| 利润总额          | -3,586,644,151.65    | 979,589,939.12       | -466.14         |
| 归属于上市公司股      | -3,506,318,898.87    | 209,657,324.52       | -1,772.40       |

|                        |                   |                   |            |
|------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| 东的净利润                  |                   |                   |            |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -3,096,214,276.31 | 110,446,071.64    | -2,903.37  |
| 经营活动产生的现金流量净额          | -2,479,259,446.56 | -5,217,622,610.20 | 52.48      |
| 加权平均净资产收益率（%）          | -5.62             | 0.26              | 减少5.88个百分点 |
| 基本每股收益（元 / 股）          | -0.25             | 0.01              | -2,600     |
| 稀释每股收益（元 / 股）          | -0.25             | 0.01              | -2,600     |

2.3 前 10 名股东持股情况表

单位: 股

|                                      |         |         |               |              |               |               |
|--------------------------------------|---------|---------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| 截至报告期末股东总数（户）                        |         |         |               | 121,716      |               |               |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）               |         |         |               | 0            |               |               |
| 前 10 名股东持股情况                         |         |         |               |              |               |               |
| 股东名称                                 | 股东性质    | 持股比例(%) | 持股数量          | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结的股份数量 |               |
| 上海格林兰投资企业（有限合伙）                      | 其他      | 25.88   | 3,637,698,287 | 0            | 质押            | 3,610,923,286 |
| 上海地产（集团）有限公司                         | 国有法人    | 25.82   | 3,629,200,310 | 0            | 无             |               |
| 上海城投（集团）有限公司                         | 国有法人    | 20.55   | 2,888,467,406 | 0            | 无             |               |
| 中国证券金融股份有限公司                         | 国有法人    | 2.11    | 296,811,738   | 0            | 无             |               |
| 上海市天宸股份有限公司                          | 境内非国有法人 | 1.50    | 211,477,036   | 0            | 无             |               |
| 中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金   | 其他      | 0.45    | 63,057,632    | 0            | 无             |               |
| 香港中央结算有限公司                           | 其他      | 0.42    | 58,738,643    | 0            | 无             |               |
| 中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金 | 其他      | 0.38    | 53,843,897    | 0            | 无             |               |
| 上海烜鼎私募基金管理有                          | 其他      | 0.26    | 36,905,100    | 0            | 无             |               |

|                                     |                                                                                                                             |      |            |   |   |  |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|---|---|--|
| 限公司一烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金               |                                                                                                                             |      |            |   |   |  |
| 上海烜鼎私募基金管理有限公司一烜鼎双板打新套利 2 号私募证券投资基金 | 其他                                                                                                                          | 0.25 | 35,472,109 | 0 | 无 |  |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                    | 公司第九大股东上海烜鼎资产管理有限公司一烜鼎星宿 18 号私募证券投资基金、第十大股东上海烜鼎私募基金管理有限公司一烜鼎双板打新套利 2 号私募证券投资基金同为上海烜鼎私募基金管理有限公司管理；公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。 |      |            |   |   |  |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                 | 无                                                                                                                           |      |            |   |   |  |

#### 2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

☐适用 ☒不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

#### 2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

单位:亿元 币种:人民币

| 债券名称                              | 简称       | 代码        | 发行日        | 到期日        | 债券余额 | 利率（%） |
|-----------------------------------|----------|-----------|------------|------------|------|-------|
| 绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（品种一）    | H21 绿地 1 | 175524.SH | 2021-01-07 | 2027-01-07 | 9    | 7.00  |
| 绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（品种二）    | H21 绿地 2 | 175525.SH | 2021-01-07 | 2027-01-07 | 8.8  | 6.50  |
| 广西建工集团有限责任公司 2022 年面向专业投资者非公开发行公司 | 22 桂建 01 | 133386.SZ | 2022-12-22 | 2025-12-23 | 2.05 | 6.80  |

|                                               |                |            |            |            |      |      |
|-----------------------------------------------|----------------|------------|------------|------------|------|------|
| 债券（第一期）（品种一）                                  |                |            |            |            |      |      |
| 广西建工集团有限责任公司 2022 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）（品种二） | 22 桂建 02       | 133388.SZ  | 2022-12-22 | 2027-12-23 | 2.45 | 7.30 |
| 广西建工集团有限责任公司 2023 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第一期）      | 23 桂建 01       | 133403.SZ  | 2023-01-16 | 2026-01-17 | 5    | 6.80 |
| 广西建工集团有限责任公司 2023 年面向专业投资者非公开发行公司债券（第二期）      | 23 桂建 05       | 133503.SZ  | 2023-04-20 | 2026-04-25 | 3    | 6.80 |
| 西安建工集团有限公司 2021 年度第一期中期票据                     | 21 西安建工 MTN01  | 102102587  | 2021-08-17 | 2024-08-18 | 2.49 | 5.5  |
| 广西建工集团有限责任公司 2022 年度第一期债权融资计划                 | 22 桂广西建工 ZR001 | 22CFZR0681 | 2022-08-23 | 2025-08-22 | 5    | 6.66 |
| 广西建工集团有限责任公司 2022 年度第二期债权融资计                  | 22 桂广西建工 ZR002 | 22CFZR0878 | 2022-12-19 | 2025-12-19 | 1    | 6.76 |

|               |  |       |  |       |  |  |
|---------------|--|-------|--|-------|--|--|
| 划             |  |       |  |       |  |  |
| 反映发行人偿债能力的指标： |  |       |  |       |  |  |
| √适用 □不适用      |  |       |  |       |  |  |
| 主要指标          |  | 报告期末  |  | 上年末   |  |  |
| 资产负债率         |  | 89.05 |  | 89.16 |  |  |
|               |  | 本报告期  |  | 上年同期  |  |  |
| EBITDA 利息保障倍数 |  | 0.59  |  | 1.53  |  |  |

第三节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

2025 年上半年，国家实施更加积极有为的宏观经济政策，狠抓扩内需、促消费，加力推进“两新一重”，并以更大的力度稳楼市稳股市，努力推动经济运行回升向好，给房地产、基建、消费等行业注入了一定的动力。但是，政策落地见效需要一定的时间，企业仍然面临较为复杂的外部环境。在此背景下，公司上下迎难而上、主动作为，以开展主题劳动竞赛为核心抓手，围绕“六赛六比”的主线，持续掀起大干、快干、实干的工作热潮，加快推动重点工作攻坚克难，总体取得了“两稳三进一降”的工作成绩，进一步巩固了企稳态势。

“两稳”：以赛促干，经营业绩总体企稳。上半年，公司累计实现营业收入 945 亿元，利润总额-36 亿元，仍有一定亏损，但部分反映当期工作成效的指标完成较好。如房地产业去化金额 339 亿元，同比增长 6.6%。以赛促稳，重点风险稳步化解。千方百计增加流动资金，延展到期贷款，压降成本费用，实现了现金流紧平衡；同时，着力化解一批重大诉讼及供应链风险，营造了相对稳定的发展环境。

“三进”：以赛破局，老赛道业务克难奋进。创新思路与方法，狠抓攻坚克难，在房地产业盘活去化、资产运营、复工交付、产品提升及基建产业生产推进、市场拓展等重点工作上取得了一定的成果。以赛促转，新赛道业务乘势跃进。金融、能源、汽车流通等新赛道业务完成一批战略性布局，进一步打通了产业链，取得了良好的社会反响。以赛鼓劲，核心团队比学赶超持续精进。通过劳动竞赛，调动了核心团队的积极性、主动性和创造性，营造了比学赶超、创先争优的浓厚氛围，赛出了一批好的成绩、好的方法、好的作风、好的典型。

“一降”：以赛降本，各类成本费用明显下降。其中，销售费用同比减少 6.65 亿元，降幅 40.96%；管理费用同比减少 7.01 亿元，降幅 20.47%；财务费用同比减少 0.39 亿元，降幅 1.04%。