

恒宝股份有限公司

子公司管理制度

(2025年8月)

第一章 总则

第一条 为加强对恒宝股份有限公司（以下简称“恒宝股份”或“公司”）子公司的管理，提高公司及子公司规范运作水平，维护公司及投资者合法权益，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《恒宝股份有限公司公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《深圳证券交易所股票上市规则》（以下简称“《上市规则》”）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》（以下简称“《监管指引第1号—规范运作》”）等相关法律、法规及公司实际情况，特制定本制度。

第二条 本制度适用于恒宝股份下属子公司。本制度所称子公司是指恒宝股份持有半数以上的表决权的或者持有半数或以下的表决权但通过与其他表决权持有人之间的协议能够控制半数以上表决权的子公司。

第三条 本制度旨在加强对子公司的管理，建立有效的控制机制，对公司的组织、资源、资产、投资等和公司的运作进行风险控制，提高公司整体运作效率和抗风险能力，确保子公司经营目标和计划符合公司业务整合及战略布局等发展目标的实施。

第四条 公司依据对子公司资产控制和自身规范运作要求，行使对子公司的重大事项管理。同时，负有对子公司指导、监督和相关服务的义务。

第五条 公司各职能部门根据公司内部控制制度，对子公司的组织、财务、经营与投资决策、重大事项决策、内部审计、行政、人事及绩效考核、技术、品质、营销等进行指导、管理及监督：

（一）公司人事部门负责对子公司人力资源等方面进行监督管理和指导；负责对派往子公司担任董事、监事（如有）、高级管理人员进行管理及绩效考核，并对子公司的相关人事信息、职责权限的收集整理、制定工作；

（二）公司财务部门负责对子公司经营计划的上报和执行、财务会计等方面的监督管理和指导，并负责子公司的财务报表及相关财务信息的收集和备案；

（三）公司董事会办公室负责对子公司重大事项的信息披露工作，对子公司规

范治理等方面进行指导和监督；

（五）公司审计监察部门负责对子公司重大事项和规范运作进行审计监督；

（六）公司其他部门可以在职能范围内制订单行条例，加强对子公司的垂直指导。涉及两个或两个以上部门管理事务，子公司应将该事务形成的材料分别交所涉及部门报备。

第六条 各子公司应按照法律法规、本制度和其公司章程的规定，结合自身经营特点和环境条件，完善自身法人治理，健全内部控制，确保股东会、董事会、监事会（或监事，如有）、经营层规范运作、科学决策，确保符合法律法规要求及贯彻落实本制度。子公司同时控股其他公司的，应主动逐层建立对其下属子公司的管理控制制度。

第二章 人事管理

第七条 公司作为子公司的主要投资者，按照法律法规、子公司章程，通过子公司股东会行使股东权利，委派股东代表、推荐或委派董事、监事（如有），通过子公司董事会委派高级管理人员以实现其发展战略及管理。

第八条 公司对子公司董事长、总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员的提名，任免及任期由子公司根据其章程确定，公司可根据需要对委派的人员进行调整。

第九条 由公司委派、提名或推荐而担任子公司的董事、监事（如有）、高级管理人员等职务的人员具有以下职责：

（一）依法履行董事、监事（如有）、高级管理人员义务，承担董事、监事（如有）、高级管理人员责任；

（二）督促子公司认真遵守国家有关法律、法规的规定，依法经营，规范运作；

（三）协调公司与子公司间的有关工作，保证公司发展战略、董事会及股东会决议的贯彻执行；

（四）忠实、勤勉、尽职尽责，切实维护公司在子公司中的利益不受侵犯；

（五）定期或应公司要求向公司汇报任职子公司的生产经营情况，及时向公司报告重大事项；

（六）列入子公司董事会、监事会（如有）或股东会审议的事项，应事先与公司沟通，并根据实际情况确定是否需按规定程序提请公司总经理办公会、董事会或股东会审议；

(七) 承担公司交办的其他工作。

第十条 由公司委派、提名或推荐而担任子公司的董事、监事（如有）、高级管理人员等职务的人员应当严格遵守法律、行政法规和《公司章程》，对公司和任职子公司负有忠实义务和勤勉义务，不得利用职权为自己谋取私利，不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占任职子公司的财产，未经公司同意，不得与任职子公司订立合同或者进行交易。

上述人员若违反规定造成损失的，应当承担赔偿责任；涉嫌犯罪的，依法追究法律责任。

第十一条 子公司依照国家及地方有关法律、法规，结合自身的实际，建立相关劳动人事管理制度，并报送公司备案。

子公司管理层、核心人员的人事变动应向公司汇报并备案。

第十二条 子公司应当加强自律性管理，并自觉接受公司工作检查与监督，对公司董事会、审计委员会、经营管理层提出的质询，子公司的董事、监事（如有）、高级管理人员应当如实反映情况和说明原因。

第三章 财务管理

第十三条 子公司财务管理的基本任务是：贯彻执行国家的财政、税收政策，根据国家法律、法规及其他有关规定，结合本公司的具体情况制定会计核算和财务管理的各项规章制度，确保会计资料的合法、真实和完整；合理筹集和使用资金，有效控制经营风险，提高资金的使用效率和效益；有效利用公司的各项资产，加强成本控制管理，保证公司资产保值增值和持续经营。

第十四条 公司对子公司的财务管理体系进行监督和指导，子公司财务部门及人员应接受公司财务部门的业务指导和监督。

第十五条 子公司应根据公司的生产经营特点和管理要求，按照《企业会计准则》，遵循公司会计政策，开展日常会计核算工作。

第十六条 子公司日常会计核算和财务管理中所采用的会计政策及会计估计变更等应遵循公司的财务会计制度及其有关规定，子公司采用的会计政策原则上应与公司保持一致。

第十七条 子公司应当按照公司编制合并会计报表和对外披露会计信息的要求，

及时向公司报送会计报表和提供会计资料。其会计报表同时接受公司委托的注册会计师的审计。

第十八条 子公司应根据公司的统一安排完成预算编制。子公司管理层对预算内涉及的项目负责，超预算及预算外项目必须根据子公司的预算批准机构对预算调整的审批授权，在履行相应的审批程序后执行。

第十九条 子公司因其经营发展和资金统筹安排的需要，需实施对外借款时，应充分考虑对贷款利息的承受能力和偿债能力，并按照子公司相关制度的规定履行相应的审批程序后方可实施。

第二十条 子公司应严格控制与关联方之间资金、资产及其他资源往来，避免发生任何非经营占用的情况。如发生异常情况，公司应及时提请公司董事会采取相应的措施。因上述原因给公司造成损失的，公司有权要求子公司董事会依法追究相关人员的责任。

第四章 经营决策管理

第二十一条 子公司日常生产经营活动的计划和组织、经营活动的管理、对外投资项目的确定等经济活动，必须遵守国家各项法律、法规、规章和政策。

第二十二条 子公司的经营及发展规划必须服从和服务于公司的发展战略和总体规划，在公司发展规划框架下，细化和完善自身规划，制定经营计划。并根据公司的风险管理政策，结合自身实际业务，建立风险管理程序。

第二十三条 子公司发生购买或者出售资产（不含购买原材料、燃料或者出售产品、商品等与日常经营相关的资产）、对外投资（含委托理财、委托贷款，对子公司、合营企业、联营企业投资，投资交易性金融资产、持有至到期投资等）、提供财务资助、提供担保、租入或者租出资产、签订管理方面的合同（含委托经营、受托经营等）、赠与或者受赠资产、债权或债务重组、研究与开发项目的转移、签订委托或许可协议、资产抵押、关联交易等交易事项时，应符合子公司章程、《公司章程》等公司相关制度的要求；超过子公司权限范围的，须经公司或公司董事会、股东会审议批准后，方可实施。

第二十四条 子公司可根据市场情况和企业的发展需要，在履行相关的审批程序后进行对外投资。子公司应完善投资项目的决策程序和管理制度，加强投资项目的管理和风险控制，投资决策必须制度化、程序化。在报批投资项目之前，应当对项

目进行前期考察调查、可行性研究、组织论证、进行项目评估，做到论证科学、决策规范、全程管理，实现投资效益最大化。

第二十五条 子公司在发生任何交易活动时，应仔细查阅公司关联方名单，审慎判断是否构成关联交易。若构成关联交易应及时报告公司董事会办公室和财务监管部门，按照相关规定履行相应的审批、披露义务。

第二十六条 公司需要了解子公司经营情况时，该子公司及相关人员应积极予以配合和协助，及时、准确、完整地进行回复，并根据要求提供相关材料。

第二十七条 在经营投资活动中由于越权行事给公司和子公司造成损失的，应对主要责任人员给予批评、警告直至解除其职务的处分，并且可以要求其承担赔偿责任。

第二十八条 公司原则上不直接干预子公司的日常运营管理。但当子公司的经营出现异常或子公司未完成已制定的经营计划时，公司可授权有关职能部门代表公司行使管理权力。

第五章 信息披露事务管理和报告制度

第二十九条 子公司的信息披露事项，依据公司《信息披露制度》执行。子公司提供的信息应当真实、准确、完整并在第一时间报送公司。未经公司董事会批准，子公司不得随意向外界泄露、宣传、报道、传送有关涉及公司的内幕信息或者未公开信息。

第三十条 子公司召开董事会、监事会（如有）、股东会或其他重大会议时，会议通知和议题须在会前报送公司董事会秘书，董事会秘书审核判断所议事项是否须经公司总经理、董事长、董事会或股东会批准，并审核是否属于应披露的信息。

第三十一条 子公司应按子公司章程规定按时召开董事会、监事会（如有）、股东会或其他重大会议的，会议应当有记录，会议记录和会议决议必须由到会股东及股东代表、董事、监事（如有）签署。

第三十二条 子公司对《上市规则》要求的以下重大事项（包括但不限于）应及时收集资料，报告公司董事会秘书，以确保公司对外信息披露的及时、准确和完整：

- （一）收购和出售资产行为；
- （二）对外投资行为；
- （三）提供财务资助；

- (四) 提供担保;
- (五) 租入或租出资产;
- (六) 委托或者受托管理资产和业务;
- (七) 赠与或者受赠财产;
- (八) 重大诉讼、仲裁事项;
- (九) 重要合同(借贷、委托经营、委托理财、承包、租赁等)的订立、变更和终止;
- (十) 债权或债务重组;
- (十一) 转让或者受让研究与开发项目;
- (十二) 签订许可协议;
- (十三) 放弃权利
- (十四) 重大经营性或非经营性亏损;
- (十五) 遭受重大损失;
- (十六) 重大行政处罚;
- (十七) 子公司章程修改;
- (十八) 其他重大事项。

本条所指重大事项的金额标准依照《上市规则》和公司制度的相关规定。

第三十三条 公司《信息披露制度》、《重大信息内部报告制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》适用于子公司。

第三十四条 子公司的董事长或执行董事为其信息管理的第一责任人,子公司经理层为其信息管理的直接责任人,子公司经理层必须遵守公司《信息披露制度》和《重大信息内部报告制度》向子公司董事长或执行董事报告相关信息,应定期或不定期向公司进行工作汇报。定期汇报内容包括子公司经营计划执行情况、经营状况、发展规划执行情况等;不定期汇报应在获悉的第一时间汇报公司,内容包括项目进展、职能部门负责人或关键和重要岗位人员的调整、变动以及重大事项等。

第三十五条 子公司应明确信息管理的部门和指定联络人,在发生公司需要报告的重大事项时,子公司应当在事项发生时及时报告公司董事会办公室。

第三十六条 子公司应谨慎接受新闻媒体采访,原则上未经公司董事会秘书处批准子公司不得接受财经、证券类媒体采访。采访过程中,涉及子公司相关的经营数据,接受采访人员应以正式公开的信息为准,不得披露公司按要求在指定信息披露媒体上尚未公开的信息。

第六章 内部审计监督

第三十七条 公司定期或不定期实施对子公司的审计监督，必要时可以聘请外部审计或会计师事务所承担对子公司的审计工作。

第三十八条 公司对子公司的审计工作内容包括但不限于：对国家相关法律、法规的执行情况；对公司的各项管理制度的执行情况；子公司内控制度建设和执行情况；子公司的经营业绩、经营管理、财务收支情况；中、高级管理人员的忠实履职、廉洁自律、任期经济责任及其他工作监督。子公司董事长或执行董事、高级管理人员调离子公司时，必须依照公司相关规定实施离任审计，并由被审计当事人在审计报告上签字确认。

第三十九条 子公司在接到审计通知后，应当做好接受审计的准备，并安排相关部门人员配合公司的审计工作，提供审计所需的所有资料，不得敷衍和阻挠。

第四十条 对于审计发现的问题和风险，子公司需制订相应的整改措施，责任部门必须及时认真整改并接受内部审计后续审计跟踪。

第四十一条 子公司必须依照公司档案管理规定建立严格的档案管理制度。子公司的公司章程、股东会决议及会议记录、董事会（执行董事）决议及会议记录、监事会（或监事，如有）决议及会议记录、营业执照、印章、政府部门有关批文、各类重大合同等重要文本，必须按照有关规定妥善保管。

第七章 附则

第四十二条 本制度未尽事宜，按国家法律、行政法规及中国证监会、深交所的有关规定及《公司章程》执行。本规则与国家法律、行政法规及中国证监会、深交所的有关规定及《公司章程》的有关规定不一致的，以有关法律、行政法规、中国证监会、深交所的有关规定及《公司章程》的规定为准。

第四十三条 本制度经董事会审议通过后生效实施，修改时亦同。

第四十四条 本制度由公司董事会负责解释。