

证券代码:600581

证券简称:八一钢铁

公告编号:临 2025-046

新疆八一钢铁股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实党的二十大、中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，践行“以投资者为本”的核心理念，着力提升公司质量和投资价值，增强投资者获得感，新疆八一钢铁股份有限公司（以下简称“公司”）积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》《“提质增效重回报”专项行动一本通》等相关要求，结合自身实际，制定了公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，具体如下：

一、聚焦钢铁主业，持续提升经营能力

2024 年，是实施“十四五”规划的关键一年，是充满机遇与挑战的一年。面对充满复杂性与不确定性的外部环境，公司的生存和竞争力面临严峻挑战，在这样的大背景下，公司全面贯彻落实新型经营责任制，围绕提升价值创造能力、变革创新，坚定不移推动绿色低碳高质量发展转型。以“四化”为方向引领，以“四有”为经营纲领，团结带领广大干部职工上下同欲、主动求变、加紧“冬练”，全面对标找差，推进算账经营、精益管理，追求价值创造，不断增强核心竞争力，推动公司高质量发展。

2025 年，公司坚持以“四化”“四有”和算账经营为指引，坚持市场驱动、经营驱动，要以“活下去”的心态调整好心态和定位，切实提升体系能力、制造能力、精益管理能力，全面对标找差、深挖主要矛盾和关键问题，以解决问题和创造价值为导向，统筹策划、狠抓落实，全面增强市场竞争能力，打赢扭亏增盈攻坚战。

（一）加快产品结构转型升级，提升核心竞争力。加大迭代升级力度和步伐，

加快 SPCC-MC、Q370R、Q550、Q690、Q500MD/ME、Q420NH 等石油化工、水利工程、光、电、绿色清洁能源配套支撑材料的开发和稳定供应。充分发挥西北技术中心作用和资源优势，着重推进板材生产基地和长材生产基地的技术研发工作。新产品开发方面，在满足市场和用户需要，快速开发出新产品的基础上，更要关注新产品的成本、质量、交付和需求量。批量、稳定、低成本是经营的基本法则。新产品开发也要瞄准这些要求，从产品开发初始阶段，就要强化一贯制管理，从技术、工艺、成本、质量、交付各个环节细化产品设计、管理和运营。

（二）强化质量管理，全面提升质量水平。强化一贯制质量管理，建立覆盖各产线从原燃料到产品全过程管理体系。要全面加强大宗原辅料，备件材料的质量验收把关，加强各类物资进场质量验收和数量计量确认，这是全体员工共同责任。全流程梳理质量难点、关键控制点，持续优化关键过程达标率、Cpk 控制能力。以双精度管理为切入点，建立设备功能精度与工艺精度的对应关系，加强与质量稳定相关的设备功能精度管理。

（三）深耕新疆，开拓西藏、中亚市场，努力开发新产品、新市场、新用户。强化近地化销售策略，深入挖掘疆内项目需求，加强市场分析及信息化平台建设，实施定制“一户一策”营销策略，配套提供“a”服务，以增强疆内重点项目市场占有率，确保疆内+河西走廊一带资源投放占比超过 90%，向“近地化”要效益。加强产品开发和市场开拓，替代疆外产品进疆，加大石油化工、煤炭煤电煤化工、新能源、锌铝镁、高强风电钢等品种开发力度，满足市场和用户需求。

（四）强化战略资源管控，提高资源保障能力。充分发挥新疆的区位、能源资源优势，加快资源开发力度，统筹进口资源，加大上下游煤、焦、铁料的掌控力度。加强供应商管理，提高直供比例，对优质供应商进行鼓励，促进采购成本降低。

二、以技术创新增效，激活新质生产力动能

（一）推动高效化发展，全面提升效率。面对行业长周期下行态势及严峻市场形势，加快关键工序、核心设备高效化技术创新和更新改造，通过技术创新和管理变革，极致提高资产效率、资金效率、人事效率、资源与能源利用效率。强化精益、算账、对标等举措，精准完善关键经营指标，提升重点产品市占率，以创新驱动产品附加值增长，实现效益与效率双提升。

（二）坚持在算账经营的前提下，持续推进 2500 立方米 HyCROF 商业化示范

项目。根据市场以及 2500 立方米 HyCROF 商业化示范项目生产运营情况，动态调整 2500 立方米 HyCROF 开炉方案，努力实现高炉固体燃料比下降 30%、减碳 18% 的工艺技术能力，进一步提速大中型高炉富氢冶炼技术推广。

（三）持续推进智慧化钢厂建设。加快信息化项目推进，赋能制造过程数字化转型升级，提升公司核心竞争力。推进宝罗机器人上岗，消灭“3D”岗位，重点推进以用户为中心的数据要素流通共享及数据价值创造，以提质升级、降本增效、绿色安全为最终目的，夯实数字化转型基础，深化数字技术赋能应用，强化软硬协同，完善支撑保障体系，以产业数字化驱动全产业链业务变革，提升公司核心竞争力。

三、加强投资者沟通，传递公司价值

公司将严格依照相关规定，按时、准确披露定期报告、重大事项等信息，保证投资者能够及时获取公司资料。积极加强投资者沟通，在投资者热线和邮箱、上证 e 互动等平台及时回复投资者提问，通过业绩说明会、股东大会、投资者调研等方式，加强与资本市场中各类投资者的交流，在依法合规基础上积极传递公司的投资价值，增进市场对公司的了解和未来发展的信心。严格遵守监管及合规要求，严谨开展信息披露工作，不断提升信息披露的质量、透明度和主动性。坚定投资者信心，维护公司股价稳定，保障投资者的权益。

四、完善公司治理体系，提高规范运作水平

围绕发挥董事会“定战略、作决策、防风险”作用，持续强化董事会决策的独立性，严格执行各项治理制度。确保重大事项前置把关权、董事会充分行使决策权均得到不折不扣地落实。建立权责明确、相互制约、协调运转、监督有效的法人治理结构，不断完善内部控制制度，构建多元化董事会，进一步优化董事会成员组成，保障外部董事、独立董事行权履职，董事具有多元化专业能力和丰富的履职经验，保障董事会规范协调运转、促进董事高质量履职。

特此公告。

新疆八一钢铁股份有限公司董事会

2025 年 8 月 28 日