

浙江和达科技股份有限公司

关于公司 2025 年度提质增效重回报专项行动方案 的半年度评估报告

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，提高上市公司质量，树立良好市场形象，维护公司全体股东利益，浙江和达科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 4 月 16 日发布了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。2025 年上半年，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，公司于 2025 年 8 月 27 日召开了第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司 2025 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告的议案》，现将行动方案半年度实施情况报告如下：

一、持续聚焦主业，深化“AI+水务”战略布局

人工智能技术正以前所未有的速度渗透千行百业，生成式 AI、机器学习、计算机视觉算法等新型人工智能技术深刻重构民生服务领域的创新范式。在这场技术革命中，公司与济南水务集团携手同行，以前瞻布局推动 AI 技术与水务服务的深度融合。公司依托行业领先的水务信息化建设经验，深度参与济南水务集团营销系统建设，成功将 DeepSeek、通义千问等前沿 AI 技术与营销业务场景精准对接，携手济南水务集团联合打造具有行业标杆意义的 AI 智能客服智能体，为广大用户提供全新的智能化供水服务体验。

同时，公司与紫光股份旗下新华三集团签署战略合作协议，联合推出水务 AI 训推用一体机，标志着双方在科研创新、新技术引进、AI 智能化等多领域将展开深度合作。这款新一代 4U 双路存算一体架构服务器，专为水务行业量身打造训练推理混合负载平台，可支撑数字孪生建模、多模态数据分析及复杂算法迭代，实现模型开发到业务落地的全链闭环。同时，双方共建的「一诺智能体」集成知识图谱引擎、多模态交互引擎及边缘计算框架，打造了漏控卫士、值班机器人、供水调度官、水质好管家等专业智能体，重构了水源管网-生产全链条智能决策体系。

2025 年上半年，公司多次亮相水务行业专题会议，向业界全面展示公司的创新成果和应用能力。未来公司将加速推进人工智能技术在水务垂直行业应用落

地和成果转化，为业务转型升级提供全新动能。

（二）优化运营管理，提升经营质量和效率

1、加强对合同签署及回款状况的管理

2025 年上半年，公司持续深化内部精细化管理体系建设，重点强化合同签署及回款全流程管控。在合同管理方面，公司注重客户分类，根据客户历史合同执行情况及款项支付进度，调整新签合同的内容及支付条款，提高订单筛选标准；同时了解客户项目的资金来源及经营状况，严格把控新签订单的预付款及进度款管理；通过构建多维度风险评估机制，严把合同准入关，坚持以优质客户和高质量订单为业务导向。在应收账款管理方面，公司仍将应收账款管理作为重要的专项行动：设立专人专岗负责应收款项动态跟踪，动态监控回款进度；对逾期账款实施分级管控，及时催收沟通，必要时采取法律措施维护权益；将销售人员绩效考核与回款情况直接挂钩，并建立基于账龄的差异化激励方案，争取全面提升回款效率。同时，公司项目管理专职人员从财务健康度、管理层稳定性、业务分包情况、沟通顺畅度等多重维度开展回款风险评估，建立重点项目跟踪清单，并依据审慎性原则合理计提坏账准备，全方位提升资金回笼效率。

2、推进业务流程优化与信息化建设

公司对现有业务流程进行全面梳理，识别关键节点和优化空间，通过合并冗余环节、简化审批流程等方式实现业务流程整合，对现有办公软件进行功能升级与性能优化，重点提升系统的协同办公能力与数据处理效率。同时，公司实行智能化差旅费管理，实现从申请、审批、报销到核算的全流程电子化管控，通过自动化数据采集、可视化分析等功能，显著提升费用管理效率与管控精度，为公司整体运营效率的提升提供有力支撑。

（三）完善公司治理，强化“关键少数”责任

2025 年上半年，公司共召开 2 次股东大会、3 次董事会、3 次监事会和 2 次独立董事专门会议。公司独立董事积极履职，通过线上和现场参加会议、实地调研等，及时了解公司的日常经营状况和可能产生的风险。

同时，公司密切关注法律法规和监管政策的调整，公司已着手根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的最新规定，开展修订公司章程及配套制度的工作，更新完善公司内部管理制度，进一步优化公司治理结构，为公司持续健康发展奠定坚实基础。

公司重视控股股东、实际控制人及董事、监事和高级管理人员等“关键少数”的规范履职工作，与“关键少数”群体始终保持紧密沟通，及时传达监管动态和最新政策，组织相关人员积极参加各项培训，持续跟踪相关方承诺的履行情况，强化控股股东、实际控制人及董监高等“关键少数”合规意识、责任意识和履约意识，切实推动公司高质量发展，维护全体股东的利益。

（四）提高信披质量，深化投资者关系

公司严格遵守法律法规和监管机构规定，严格执行公司信息披露管理办法，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。公司高度重视投资者关系管理工作，通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、投资者邮箱和投资者热线电话、上证 e 互动平台等多渠道或方式，不断强化与投资者的沟通交流，向投资者传递公司发展战略、经营理念和长期投资价值，树立信心，增强认同感。

（五）重视股东回报，共享发展成果

基于对公司未来发展的信心和对公司长期价值的认可，公司于 2025 年 4 月 16 日发布《关于以集中竞价交易方式回购股份的预案》，拟回购资金总金额不低于人民币 2,000 万元（含），不超过人民币 4,000.00 万元（含），用于实施股权激励或员工持股计划。截至 2025 年 6 月 30 日，公司累计回购股份 65.4952 万股，占公司当前总股本的比例为 0.61%，支付的资金总额为人民币 812.34 万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

未来，公司将结合发展战略和财务状况，从股东中长期回报的角度考虑，积极实施回购或分红，合理运用回购、现金分红等方式与投资者共享发展成果，增强投资者价值获得感。

2025 年下半年，公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。公司将继续聚焦主营业务，坚持技术创新，提高核心竞争力和盈利能力，通过良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，践行“提质增效重回报”，共同促进资本市场平稳健康运行。

特此公告。

浙江和达科技股份有限公司董事会

2025 年 8 月 28 日