

北京宝兰德软件股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为深入贯彻“以投资者为本”的发展理念，切实维护全体股东权益，夯实长期投资价值基础，北京宝兰德软件股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略及经营情况，基于对公司未来发展前景的信心及投资价值的认可，公司于 2025 年 5 月 22 日发布了 2025 年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“行动方案”），切实履行上市公司的责任和义务，现将行动方案在报告期内的实施和效果评估情况如下：

一、持续加强研发投入与成果转化、不断提升核心竞争力

2025 年上半年，公司研发投入占营业收入的比例为 55.69%，研发费用较上年同期增长 15.48%；公司研发人员占公司总人数的比例为 42.79%，彰显了公司对技术创新的高度重视，在业务条线重点收缩的前提下，公司研发上的持续投入为后续公司夯实优势领域及持续做精做强提供了坚实支撑。2025 年上半年，公司持续加强研发投入，提升核心竞争力，加快成果转化，主要从以下几个方面着手：

1、研发投入结构化升级

2025 年，公司实施研发投入结构化升级，重点投向 AI 智算平台、智能体开发平台、行业 AI 应用场景建设、中间件品类拓展、智能运维可观测等核心技术领域。

公司研发的 AI 智算平台通过提供完善的算力服务体系，规范化的流程管理、灵活的弹性计费模式、直观的资源全景视图以及高效的一体化运维能力，显著降低企业在大模型开发与部署中的成本和技术门槛。可有效解决算力资源短缺的瓶颈问题，加速人工智能技术的应用落地。

公司研发的智能体开发管理平台支持业务人员在无需深厚技术背景的前提下，灵活构建与管理各类 AI 助手，推动 AI 能力与企业业务场景深度融合，让业务创新不再受技术限制，引领大模型应用建设模式，助力企业提升数字化转

型效能。

2、产学研深度融合

公司与人工智能领域的顶尖高校进行合作，探索人工智能技术在智能运维等领域进行实际的场景落地，解决高校在进行先进算法探索过程中缺少真实场景数据和实际验证环境的困境。通过与高校开展长期合作，攻关智能运维中多种核心算法在关键场景的准确性提升和优化，解决相关算法在海量指标和日志数据情况下的工程化能力，满足工程落地需要的海量数据检测能力、低延迟性能响应、以及高准确性的要求，并在运营商等领域的关键客户完成实际生产的落地需求。

3、人才发展机制

公司通过建立完善有效的绩效考核机制，采用多种方式，包括不限于基本薪酬、绩效奖励、股权激励等手段，并加强企业文化建设，吸引优秀人才。

公司建立“技能认证体系”，加强了对研发人员的培训，不断提升研发人员的技术水平与创新能力。

二、优化运营管理，提高经营质量与效率

1、进一步聚焦核心产品，提升收益质量

近年来，随着公司规模的不不断壮大，公司主营业务产品从以中间件为主拓展至目前中间件、智能运维、人工智能及大数据三大业务领域、三十余款产品，极大地丰富了公司的产品矩阵，提升了公司业务对下游客户的覆盖程度。但产品品类的增多也导致部分项目实施周期长、效益偏低等问题，2025年上半年，公司进一步聚焦核心产品，深入挖掘优质客户的整体需求，加强 AI 领域的投入及市场开拓，提升收益质量。

2、加强对合同签署及回款状况的管理，缩短回款周期

随着公司产品条线的增加及下游业务领域的扩张，公司规模有所扩大，但由于部分下游客户受制于政府预算压力传导以及实施周期拉长等因素影响，导致公司应收账款占营业收入的比重较高。2025年上半年，公司通过制定应收账

款专项催收管理机制，有效的回笼部分资金，进一步保障公司现金流安全。

3、合理控制成本、费用，提升公司盈利能力

公司通过科学的预算编制、合理的资源配置、严格的执行监控等措施，在保障市场拓展有效性的同时，实现了对费用的合理控制，2025 年上半年，公司销售费用、管理费用分别同比下降 12.28%、51.50%，通过有效控制运营成本，为公司稳健经营和持续发展提供了坚实保障。

4、效能提升与协作优化

公司不定期召开跨部门沟通会议，加强了部门之间的信息共享和协作，及时协调解决项目推进过程中出现的问题。建立跨部门项目小组，明确各成员的职责和分工，制定共同的目标和考核机制，促进部门之间的紧密合作。

三、加快发展新质生产力，聚焦技术和产品创新

1、技术融合突破

公司研发的 AI 智能数字助手平台，利用大模型技术为用户构建私有化 AI 应用中台，助力行业客户低成本赋能 AI 应用开发，其中智能数字助手与运维业务相融合打造的 ChatOps 场景，实现了 AIGC 技术与智能运维业务的有机结合。公司积极拥抱前沿技术，实现关键突破。核心产品 AI 智慧助手深度接入 DeepSeek，从 2024 年 5 月便开展底层技术适配与算法优化，历经多阶段打磨，逐步构建起代码生成、智能问数等核心能力。与 DeepSeek V3 版本 API 接口对接后，智能问数场景准确率提升约 10%，生成速度显著加快，在复杂业务场景下交互更流畅，决策效率更高。凭借该技术融合，公司在运营商、金融、教育等行业实现部分项目落地。例如，助力某省运营商完成服务场景智能化改造，大幅提升服务响应效率，验证了在垂直场景的深度适配能力；帮助某金融客户打造综合经营分析、智能营销、IT 服务、故障应急等多个智能化业务场景；为高校用户打造智慧教育平台，集成个性化学习支持、智能教务管理及科研辅助工具。

公司自研的 AI 智算平台集成了高性能算力资源池、算力中间件和大模型工场等组件，可提供算力租赁、大模型训练与推理、大模型 API 等服务。通过整

合企业内不同算力资源，帮助企业有效利用现有硬件，解决大模型应用中的高并发压力和推理服务响应问题，还支持模型微调，提升模型应用准确性。

2、技术与产品创新

公司持续完善创新机制，打造差异化产品竞争力。完善企业创新孵化体系，设立内部创新基金，推行"创意提案-原型验证-产品孵化"的全流程激励机制。加速产品迭代升级，基于客户需求洞察，每季度更新 AI 智算平台功能模块，保持技术领先性。打造场景化解决方案，针对金融、电信、教育等重点行业，开发行业专属 AI 工具箱，实现"平台+场景"的双轮驱动。提升用户体验优化，建立客户共创机制，通过用户测试计划收集产品意见反馈，持续提升产品易用性。

四、完善公司治理，保障公司规范运作和可持续发展

1、持续优化公司治理结构，加强合规运作

2025 年上半年，公司已根据最新的法律法规修订更新了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《信息披露管理制度》《关联交易管理制度》等公司内部治理制度。2025 年 5 月，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，并完成董事会结构调整，补选职工董事，强化公司内部治理。

2、加强董事、高管相关培训

2025 年上半年，公司积极组织新任董事及公司独立董事、高级管理人员参与上海证券交易所、上市公司协会及证监局组织的各类培训，加强学习证券市场法律法规，不断提升合规意识和风险意识，推动公司规范运作。

五、重视投资者回报，加强投资者交流

公司重视与投资者的沟通和交流，依据《投资者关系管理工作细则》的相关规定，通过举办业绩说明会、发布公告、电子邮件、上海证券交易所 E 互动平台，认真听取投资者建议并确保全体投资者对公司披露信息享有平等知情权。

公司将继续深化投资者意见征询和反馈机制建设，提升信息披露的透明度，持续通过多种渠道深入调研，进一步加强与投资者的互动频次与深度。在严守

合规底线的前提下，针对投资者关切的问题，通过多元化渠道予以回应，确保投资者能够全面、及时地知悉公司经营情况、发展战略等核心信息，进一步夯实投资者对公司的信任基础。

六、其他事宜

公司会持续对“提质增效重回报”行动方案的落实情况进行跟踪评估，并按时履行信息披露义务。公司将继续聚焦核心业务，增强核心竞争力、盈利能力以及风险管理能力。通过优化经营管理、规范公司治理以及积极回馈投资者，公司将切实维护投资者利益，履行上市公司的责任与义务，保持良好的市场形象，推动资本市场的平稳健康发展。

本方案所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的承诺，方案的实施可能会受到外部经济环境、行业市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

北京宝兰德软件股份有限公司董事会

2025年8月28日