

证券代码：831029

证券简称：银丰棉花

主办券商：申万宏源承销保荐

湖北银丰棉花股份有限公司

关于未弥补亏损达实收资本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、情况概述

截至 2025 年 6 月 30 日，湖北银丰棉花股份有限公司（以下简称“公司”）经审计合并财务报表未分配利润为-323,302,081.34 元，公司合并实收资本为 142,880,800.00 元，公司未弥补亏损额已超过实收资本总额的三分之一。

根据《公司法》和《公司章程》的规定，公司第七届董事会第五次会议审议通过《关于公司未弥补亏损达到公司实收资本总额三分之一的议案》，并提请公司 2025 年第一次临时股东会审议。

二、原因分析

2025 年上半年，国际棉花市场，受特朗普关税政策、新疆棉制裁及美联储高利率等因素交织影响，行业发展阻力重重，贸易环境不确定性上升。国内棉花市场方面，行业内卷态势加剧，“新疆卷新疆、新疆卷内地”的特征较为突出，同时国有资本加速布局供应链服务赛道，正逐步重塑行业供应链格局。内外市场压力叠加下，进口配额未增发致使原料结构性短缺，进口棉业务面临较大挑战；纺织企业关停机现象普遍存在，对棉花需求表现为采购积极性差，价格接受度差，仅维持刚需采购，棉花价格长时间维持低迷状态。

三、战略发展方向

公司坚持立足供应链、服务产业链、创造价值链，以平台化服务改革转型为

导向，围绕种植、收购加工、贸易、电子商务、仓储物流五类核心业务，加快向产业链综合服务主体转型，重点将服务链条向下游实体生产性企业、向新疆区域延伸，由“卖产品”转变到“卖服务”，由“赚差价”转变到“赚服务费”，由“自己做”转变到“一起做”，促进物流、商流、资金流、信息流深度融合。

四、拟采取的措施

1.推动线下传统产业链平台提质增效

发挥全产业链经营优势，拓展服务链条、做实做优服务。一是种植业务方面，介入中长期土地流转项目并实现经营权二次转包，在实现固定收益的基础上，推动公司棉花种植面积恢复性增长，进一步提高资源掌控能力；同时积极拓展服务业务，为农民提供农资供应、农技、农机以及销售等服务。二是收购加工业务方面，将高风险的收购业务作为非增长性业务，把自营规模控制在 30%以内，提升对外承包、合作联营比重，并衍生开展代加工、供应链服务，推动客户资源与公司基差贸易业务的无缝对接。三是贸易业务方面，持续做大低风险服务规模，着力拓展下游纺织生产企业等客户，以持续提升供应链业务规模为目标，以提升存货周转率为抓手，做大平台经济，增强创效能力。四是物流业务方面，在开展租赁业务、大宗商品保管业务的基础上，争取申报郑商所新品种交割库资质，吸引优质的期货物资仓储客户进驻，并发挥铁路专线优势，激活业务发展新潜能。

2.以数字化发展赋能公司改革转型

一是倾力培育棉品产业链平台“银棉汇”。打破资源壁垒，发挥协同效应，实现内部棉花资源统一报价管理。提升创新能力，坚持市场化运作，开发和完善总经理驾驶舱、供应链服务、物流配送、棉副短纤等功能。优先服务主业及自有客户群体，待形成集聚效应后，再逐步引入第三方客户。做好数据分析，构建客户画像（包括风险画像、需求画像），精准服务产业客户。通过上述举措，为产业链上下游提供及时便捷服务，实现资源优化配置和高效流通，努力打造行业内交易规模大、活跃度高的棉产业链优质平台，促进线上线下业务融合发展，充分激

活“产业互联网”赋能价值。二是提升信息化水平，引入棉花数字化产业平台，打造智能化收购系统升级版，实现籽棉全流程数字化监管与质量追溯闭环；优化完善 NCC 系统，升级期现数据管理和交易系统，提升管理精细度和效率，以数字化等技术手段服务产业。

3.以科技化发展赋能公司改革转型

依托长江棉花高质量发展研究院，按照省领导关于“适度恢复我省棉花种植规模”的批示，积极争取政策，将湖北机采棉种植面积扩大至 5000 亩。加强产学研深度融合，在提升自主创新能力的基础上，与省农科院经作所签订技术开发合同，并加强与地方农科院、基层农技站、高校的合作，开展专项技术攻关，增强专利、标准、论文等知识产权成果产出，推动科技成果转化应用，构建有力的技术支撑体系。重点加强品种选育，打造适合长江流域生长的“种子芯片”，提高田间管理能力，提升规模化、机械化、智能化生产技术，促进农机与农艺融合，在亩均产量、采净率、投入产出比等关键指标上实现增长。做好社会化服务工作，争取推动采收服务面积过万亩，引导规模化实践应用，为优化棉花生产布局、提高产业链韧性和安全水平提供助力。

4.抓实专项工作护航公司高质量发展

一是调整管理架构，在提升商情研发能力的基础上，对包括收购加工资源在内的高风险业务，由总部实行统一决策、统一管理（包括现货销售、期货套保等）。二是坚持“项目为王”，推动黄梅小池农业现代化服务项目、京山粮食烘干项目投产创效，主动谋划超长期特别国债等项目。三是盘活存量资源，加快盘活公安银合裕、西域银丰等低效资产，并依托物流集团整合分散资产，打造供应链“地网”。四是积极争取政策资金，申报并组织子公司申报省市农业产业化龙头企业及其他各类荣誉资质，申请民贸贴息等各类奖补资金，将其转化为企业创效的真金白银。五是深化开放合作，巩固前期合作成效，积极引入优质合作伙伴，强化省内棉企交流合作，打造供销棉花产业联盟。六是强化风险管控，构建全过程风

险管控机制，制定止损、处置预案，常态化开展经营管理监督检查，确保问题排查、整改督办、跟踪销号等形成闭环。

五、备查文件目录

一、经与会董事签字并加盖董事会印章的公司《第七届董事会第五次会议决议》。

湖北银丰棉花股份有限公司

董事会

2025年8月27日