香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Horizon Robotics
地平线*
（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司）
（股份代號：9660）

修訂持續關連交易的年度上限

茲提述本公司日期為2024年10月16日的招股章程所載「關連交易」一章，內容有關（其中包括）產品解決方案銷售框架協議。根據產品解決方案銷售框架協議，D-Robotics集團同意向本集團（D-Robotics集團除外）購買產品解決方案，以開發其非車業務，期限自上市日期起至2026年12月31日止。

於2025年8月27日，本公司與D-Robotics訂立補充協議，以修訂產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易截至2025年12月31日及2026年12月31日止年度的現有年度上限。

上市規則的涵義

D-Robotics為本公司的非全資附屬公司，而本公司執行董事余凱博士於D-Robotics的股東大會上可行使或控制行使10%或以上的投票權。因此，D-Robotics及其附屬公司為本公司的關連附屬公司，因此構成本公司關連人士，而根據上市規則第十四A章，產品解決方案銷售框架協議及補充協議項下擬進行的交易以及經修訂年度上限構成本公司的持續關連交易。

由於補充協議項下擬進行的修訂構成產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易的重大變動，故本公司必須重新遵守上市規則第十四A章適用於相關持續關連交易的條文。由於參考經修訂年度上限計算的一個或多個適用百分比率高於0.1%但低於5%，故根據補充協議擬對產品解決方案銷售框架協議作出的修訂須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第十四A章項下的通函及獨立股東批准規定。

背景

茲提述本公司日期為2024年10月16日的招股章程所載「關連交易」一章，內容有關（其中包括）產品解決方案銷售框架協議。根據產品解決方案銷售框架協議，D-Robotics集團同意向本集團（D-Robotics集團除外）購買產品解決方案，以開發其非車業務，期限自上市日期起至2026年12月31日止。

董事會謹此宣佈，董事會已審閱及評估產品解決方案銷售框架協議項下的持續關連交易，並預期產品解決方案銷售框架協議項下的實際交易金額將超出其先前預測，以致就截至2025年12月31日及2026年12月31日止年度而言，產品解決方案銷售框架協議項下交易的現有年度上限將不足以滿足本集團業務需要。因此，於2025年8月27日，本公司與D-Robotics訂立補充協議，以修訂產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易截至2025年12月31日及2026年12月31日止年度的現有年度上限。

補充協議

補充協議的主要條款載列如下：

日期：	2025年8月27日
訂約方：	(i) 本公司（為其本身及代表其附屬公司，不包括D-Robotics集團）；及 (ii) D-Robotics。
修訂年度上限：	(i) 截至2025年12月31日止年度的年度上限由人民幣38.0百萬元修訂為人民幣62.8百萬元；及 (ii) 截至2026年12月31日止年度的年度上限由人民幣38.6百萬元修訂為人民幣119.0百萬元。

除上述修訂外，產品解決方案銷售框架協議的所有其他條款維持不變。

定價政策

根據產品解決方案銷售框架協議就產品解決方案收取的費用乃由本集團(D-Robotics集團除外)與D-Robotics集團按公平基準釐定，並參考多項因素，包括(i)本集團(D-Robotics集團除外)就產品解決方案開發及商業化(包括但不限於研發)所產生的成本、生產及管理成本及(ii)本集團向獨立第三方客戶收取類似產品解決方案的費用。就產品解決方案銷售框架協議項下的各項交易而言，為確保本集團(D-Robotics集團除外)收取的費用乃基於一般商業條款，屬公平合理，並符合股東的整體利益，本集團將至少每年及／或於訂立任何最終協議前考慮向獨立第三方提供相同或類似類型產品解決方案的費用報價，以確保向D-Robotics集團提供的條款與在類似情況下向獨立第三方提供的條款類似或優於該等條款。

歷史交易金額及經修訂年度上限

誠如招股章程所披露，截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度，產品解決方案銷售框架協議項下的原年度上限分別約為人民幣37.1百萬元、人民幣38.0百萬元及人民幣38.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度及截至2025年6月30日止六個月，產品解決方案銷售框架協議項下的歷史交易金額分別約為人民幣37.1百萬元及人民幣33.2百萬元。

於本公告日期，本公司與D-Robotics根據產品解決方案銷售框架協議進行的持續關連交易並無超出產品解決方案銷售框架協議項下截至2025年12月31日止年度的現有年度上限。

下表載列產品解決方案銷售框架協議(經補充協議修訂)項下截至2025年12月31日及2026年12月31日止年度的經修訂年度上限。

	截至2025年12月31日止年度 *(人民幣百萬元)*	截至2026年12月31日止年度 *(人民幣百萬元)*
經修訂年度上限	62.8	119.0

釐定經修訂年度上限的基準

經修訂年度上限由本公司與D-Robotics基於以下各項經公平磋商後釐定：(i)歷史交易金額；(ii)產品解決方案銷售框架協議原有年度上限的高利用率，分別於截至2024年12月31日止年度達到近100%，於截至2025年6月30日達到約87%；(iii)截至2025年6月30日止六個月D-Robotics集團出貨量大幅增加，且該上行趨勢預計將繼續延續至2026年；及(iv) D-Robotics集團若干高端產品的當前及預期市場需求持續增長。

訂立補充協議的理由及裨益

本集團的核心業務為汽車解決方案。此外，我們也通過關連附屬公司D-Robotics提供非車解決方案，讓設備製造商能夠設計和製造具有更高智能程度的智能設備和電器。D-Robotics可提供非車解決方案給我們的客戶，例如消費產品的生產製造商和經銷商。我們的非車解決方案也能賦能設備製造商設計和製造設備和電器，例如割草機和陪伴機器人，強調消費產品在應用場景中具備更高的智能水平，從而提供更好的用戶體驗。

我們的非車解決方案與我們的汽車解決方案具有顯著的協同效應，故本集團過去一直為D-Robotics集團提供產品解決方案。D-Robotics針對不同應用場景，在有關產品解決方案上整合面向消費者的算法及軟件，從而開發定制化應用及支持D-Robotics集團的產品流程。因此，本集團持續提供產品解決方案對D-Robotics集團的穩健營運，以及其在機器人領域的業務擴展和增長至關重要。

今年上半年，機器人市場快速成長，整體規模從去年的約700億美元增加到今年的約810億美元。在不同的產品類別中，割草機器人和陪伴機器人的成長尤其強勁，均增長150%以上。研究機構預計，到2030年，全球機器人市場將繼續以超過16%的複合年增長率擴張。新型機器人的出現和商業化，進一步豐富了產品的多樣性，刺激了整個機器人領域的增量需求，並使得具有更高商業價值的高端解決方案的需求激增。考慮到當前的市場動態，董事會認為機器人行業的強勁增長勢頭有望持續到2026年。

得益於行業發展和本集團的技術優勢及行業地位，截至2025年6月30日止六個月，本公司非車解決方案的毛利同比增長約74.0%，且D-Robotics集團截至2025年6月30日止六個月的出貨量同比增長141%。

由於產品解決方案銷售框架協議項下截至2025年12月31日止年度的原年度上限於2025年6月30日利用率約達87%，故合理預期原年度上限將不足以支持D-Robotics集團的營運。就此，已訂立補充協議以修訂產品解決方案銷售框架協議的年度上限，使本集團能夠繼續向D-Robotics集團提供產品解決方案及支持其成長。

本公司認為，訂立補充協議以提高產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易截至2025年12月31日及2026年12月31日止年度的年度上限，乃基於本集團的實際業務需要，尤其是為配合其市場擴張及業務戰略。該等持續關連交易將有助於提升本集團產品的市場覆蓋率，加快其在非車業務領域的業務擴張，預計將對本集團的收入及利潤產生積極影響。

董事(包括獨立非執行董事)認為，補充協議(包括經修訂年度上限)的條款及其項下擬進行的交易屬公平合理，按正常商業條款訂立，並於本集團日常及一般業務過程中進行，符合本公司及其股東的整體利益。

內部控制措施及程序

為確保產品解決方案銷售框架協議項下擬進行的持續關連交易的條款及條件按正常商業條款訂立，對本公司及股東而言公平合理，且不遜於獨立第三方所提供者，本公司已採納以下內部控制程序：

(i) 就產品解決方案銷售框架協議項下擬進行的持續關連交易而言，本集團將遵循下列程序以確保交易的條款及條件(包括定價政策)屬公平合理：本公司業務部門相關人員將持續監察每份有關本集團向D-Robotics集團銷售產品解決方案的特定協議項下的條款及條件，以考慮該等條款及條件對本集團而言是否不遜於可從獨立第三方就同類服務或產品獲得的條款。

(ii) 本公司財務部門的指定人員將密切監控實際產生的金額，以確保不超過相關年度上限。彼等將密切監察持續關連交易，並每月向本公司財務部報告最新情況。本公司財務部將定期向高級管理層及董事(包括獨立非執行董事)匯報有關交易狀態。

(iii) 獨立非執行董事將對持續關連交易進行年度審閱，並於本公司年報中就持續關連交易的以下方面提供年度確認：是否(1)於日常業務過程中進行；(2)根據正常商業條款或按更佳及公平合理的條款進行；(3)根據相關協議的條款進行；及(4)符合本公司及股東的整體利益。

(iv) 本公司的外聘核數師亦會對本集團的持續關連交易進行年度審核，並提供年度確認，以確保有關交易是根據框架協議的條款(包括定價政策及其年度上限)、按正常商業條款及在符合定價政策的情況下進行。

訂約方的一般資料

地平線是市場領先的智駕科技公司，擁有專有的軟硬件技術。我們的解決方案整合了算法、專用的軟件和處理硬件，為輔助駕駛提供核心技術，從而提高駕駛和乘坐的安全性和體驗感。

D-Robotics於2023年9月註冊成立為一間本公司的附屬公司，D-Robotics集團所經營的業務由本集團於其註冊成立前作為其中一個業務部門管理。D-Robotics集團主要從事家用電器產品解決方案的開發及商業化。D-Robotics採用不同投票權架構，每股A類普通股賦予持有人權利可行使十票投票權，每股B類普通股及優先股賦予持有人權利可就於D-Robotics股東大會上提呈的任何決議案行使一票投票權。

於本公告日期，余凱博士、黃暢博士及陶斐雯女士通過其控制的實體(i)分別為佔D-Robotics已發行股本總額約15.16%、0.65%及0.28%的股份的最終實益擁有人，及(ii)在D-Robotics股東大會上分別持有約61.92%、2.66%及1.16%的投票權。於本公告日期，劉芹先生通過5Y Capital Evolution Fund II, L.P.及5Y Capital Evolution Fund II Co-Investment, L.P.被視為擁有D-Robotics已發行股份約1.82%的權益。

於本公告日期，根據Horizon Together Holding Ltd.(本公司的全資附屬公司)與D-GUA Brother LP(D-Robotics的僱員持股平台，作為余凱博士控股的實體之一，連同本公司創始人就D-Robotics董事會成員委任事宜授予Horizon Together的授權書)訂立的一致行動協議，本集團通過持有D-Robotics的52.23%已發行股本，並通過控制D-Robotics的71.45%投票權和委任D-Robotics董事會大多數成員的權利，進而控制D-Robotics。

除上文所披露者外，根據董事可得的資料，(i)並無D-Robotics的股東持有D-Robotics 10%或以上的股權或投票權；及(ii)D-Robotics的其他股東及其各自的最終實益擁有人均為獨立第三方。

上市規則的涵義

D-Robotics為本公司的非全資附屬公司，而本公司執行董事余凱博士於D-Robotics的股東大會上可行使或控制行使10%或以上的投票權。因此，D-Robotics及其附屬公司為本公司的關連附屬公司，因此構成本公司關連人士，而根據上市規則第十四A章，產品解決方案銷售框架協議及補充協議項下擬進行的交易以及經修訂年度上限構成本公司的持續關連交易。

由於補充協議項下擬進行的修訂構成產品解決方案銷售框架協議項下持續關連交易的重大變動，故本公司必須重新遵守上市規則第十四A章適用於相關持續關連交易的條文。由於涉及經修訂年度上限的一個或多個適用百分比率高於0.1%但低於5%，故根據補充協議擬對產品解決方案銷售框架協議作出的修訂須遵守申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守上市規則第十四A章項下的通函及獨立股東批准規定。

余凱博士、黃暢博士及劉芹先生為本公司現任董事，均持有D-Robotics的股份，被視為於補充協議(包括經修訂年度上限)中擁有權益，故此，彼等已放棄批准補充協議的相關董事會決議案。除上文所披露者外，其他董事概無於補充協議(包括經修訂年度上限)中擁有重大權益以致彼等須就相關董事會決議案放棄投票的情況。

釋義

在本公告中，除非文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

「董事會」	指	本公司董事會
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的B類普通股，B類普通股持有人可就須於本公司股東大會上投票表決的所有事項享有一股一票的投票權
「本公司」	指	Horizon Robotics，一家於2015年7月21日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其B類普通股於聯交所上市
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「D-Robotics集團」	指	D-Robotics及其附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或按文義所指，其中之一)，以及按文義所指，本公司及／或其附屬公司及彼等的前身(如有)所經營的業務
「獨立第三方」	指	獨立於本公司及其關連人士的人士或公司

「上市日期」	指	2024年10月24日，B類普通股在聯交所上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「產品解決方案銷售框架協議」	指	本公司(為其本身及代表其附屬公司(D-Robotics集團除外))與D-Robotics於2024年10月10日訂立的產品解決方案銷售框架協議
「招股章程」	指	本公司日期為2024年10月16日的招股章程
「經修訂年度上限」	指	補充協議項下截至2025年及2026年12月31日止年度的經修訂年度上限
「股份」	指	本公司股本中每股0.0000025美元的普通股及／或優先股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「補充協議」	指	本公司(為其本身及代表其附屬公司(D-Robotics集團除外))與D-Robotics於2025年8月27日訂立的產品解決方案銷售框架協議補充協議
「%」	指	百分比

承董事會命
Horizon Robotics
地平線*
主席兼執行董事
余凱博士

香港，2025年8月27日

於本公告日期，本公司董事會包括(i)執行董事余凱博士、黃暢博士、徐健博士及陳黎明博士；(ii)非執行董事李良先生、劉芹先生、André Stoffels博士及張堅俊先生；及(iii)獨立非執行董事浦軍博士、吳迎秋先生、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。

* *僅供識別*