

软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2025 年半年度报告

2025-072



2025 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘天文、主管会计工作负责人张成及会计机构负责人(会计主管人员)王艳菲声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”，描述了公司业务发展可能面临的主要风险，敬请投资者关注相关内容。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	43
第五节 重要事项	47
第六节 股份变动及股东情况	57
第七节 债券相关情况	63
第八节 财务报告	64

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
软通动力/本公司/公司	指	软通动力信息技术（集团）股份有限公司
软通智算	指	北京软通智算技术有限公司，软通动力全资子公司
舟山长通	指	长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）
软石智动	指	无锡软石智动投资企业（有限合伙）
光大控股/CEL	指	China Everbright Limited（中国光大控股有限公司）
CEL Bravo	指	CEL Bravo Limited
FNOF Easynet	指	FNOF Easynet (HK) Limited
通力互联	指	武汉通力互联技术服务有限公司
腾讯	指	腾讯控股有限公司及其下属企业
百度	指	百度集团股份有限公司及其下属企业
中国银行	指	中国银行股份有限公司及其下属企业
鸿湖万联	指	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司
同方股份	指	同方股份有限公司
同方计算机	指	同方计算机有限公司，现为公司全资子公司
智通国际	指	智通国际信息技术有限公司，原名同方国际信息技术有限公司，现为公司全资子公司
智通智能（苏州）	指	智通智能技术（苏州）有限公司，原名同方计算机（苏州）有限公司，现为公司全资子公司
财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
赛迪顾问	指	赛迪顾问股份有限公司
募投项目	指	首次公开发行募集资金扣除发行费用后将投资的项目，包括：交付中心新建及扩建项目、行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、补充营运资金项目
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
数字经济	指	人类通过数字化的知识与信息的识别-选择-过滤-存储-使用，引导、实现资源的快速优化配置与再生、实现经济高质量发展的经济形态。其内涵比较宽泛，凡是直接或间接利用数据来引导资源发挥作用，推动生产力发展的经济形态都可以纳入其范畴
产业数字化	指	立足于完备的产业链条，通过云计算、大数据、5G 等新兴技术对传统产业进行数字化升级，并与高度数字化的居民生活相连接
数字产业化	指	数字经济核心产业，指为产业数字化发展提供数字技术、产品、服务、基础设施和解决方案，以及依赖于数字技术、数据要素的各类经济活动。
端到端	指	从客户的需求端出发，到满足客户需求的全流程闭环活动
交付中心	指	软件与信息技术服务商根据客户区域分布、人力资源供给等情况进行统筹规划，通过对场地空间、基础设施、人力资源、技术技能、支撑平台等资源进行科学组织布局和能力建设，构建的规模化、体系化、专业化的服务交付基地，从而为客户持续交付高质量的 IT 服务
业务中台	指	业务中台把各个项目中共通的业务进行下沉，进而形成一个通用服务平台。业务中台的存在，打通了数据壁垒，让业务联动成为可能

数据中台	指	数据中台是一套可持续“让企业的数用起来”的机制，一种战略选择和组织形式，是依据企业特有的业务模式和组织架构，通过有形的产品和实施方法论支撑，构建一套持续不断把数据变成资产并服务于业务的机制。数据中台通常具备数据汇聚整合、数据提纯加工、数据服务可视化、数据价值变现 4 个核心能力
云原生	指	基于分布部署和统一运营的云端服务，以容器化、微服务、DevOps 等技术为基础建立的一套云技术产品体系
ESG	指	Environment, Social and Governance, 即环境、社会与公司治理
IT	指	Information Technology, 信息技术
DevOps	指	DevOps (Development 和 Operations 的组合词) 是一种软件开发的方法论，它由一组过程、方法、自动化软件工具与开发环境系统组成，目的是促进开发 (应用程序/软件工程)、技术运营和质量保障 (QA) 部门之间的沟通、协作与整合，提高软件开发的整体效率
EHS	指	EHS 是环境 Environment、健康 Health、安全 Safety 的缩写，即环境、职业健康安全管理体系。该体系建立起一种通过系统化的预防管理机制，彻底消除各种事故、环境和职业病隐患，以便最大限度地减少事故、环境污染和职业病的发生，从而达到改善企业安全、环境与健康业绩的管理方法
PaaS	指	Platform-as-a-Service, 平台即服务，指把应用服务的运行和开发平台环境作为一种服务提供的商业模式
MSP	指	Managed Service Provider, 管理服务提供商，曾经为企业用户的托管服务商，随着云计算的发展已经演变为云管理服务提供商，是具备云原生开发、云迁移、云安全、中台建设等完整的云服务能力的服务提供商
AI	指	Artificial Intelligence, 人工智能，是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学
IOT	指	The Internet of Things, 物联网，是一个基于互联网、传统电信网等的信息承载体，使所有能够被独立寻址的普通物理对象形成互联互通的网络
AR	指	Augmented Reality, 增强现实技术，一种将虚拟信息与真实世界巧妙融合的技术，广泛运用了多媒体、三维建模、实时跟踪及注册、智能交互、传感等多种技术手段，将计算机生成的文字、图像、三维模型、音乐、视频等虚拟信息模拟仿真后，应用到真实世界中，两种信息互为补充，从而实现了对真实世界的“增强”
ODM	指	原始设计制造商 (Original Design Manufacturer) 是由采购方委托制造方提供从研发、设计到生产、后期维护的全部服务，而由采购方负责销售的生产方式

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	软通动力	股票代码	301236
变更前的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	软通动力信息技术（集团）股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	软通动力		
公司的外文名称（如有）	iSoftStone Information Technology (Group) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	iSoftStone		
公司的法定代表人	刘天文		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王悦	刘丽娟、徐永文
联系地址	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼	北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼
电话	010-58749800	010-58749800
传真	010-58749001	010-58749001
电子信箱	ISS-IR@isoftstone.com	ISS-IR@isoftstone.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

适用 不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用 不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

适用 不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	15,780,736,577.54	12,525,833,470.81	25.99%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-142,598,739.12	-154,328,498.65	7.60%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-266,512,294.68	-210,436,411.85	-26.65%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-479,124,567.46	-370,936,972.07	-29.17%
基本每股收益（元/股）	-0.15	-0.16	6.25%
稀释每股收益（元/股）	-0.15	-0.16	6.25%
加权平均净资产收益率	-1.37%	-1.47%	0.10%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	25,921,465,052.93	23,181,406,235.97	11.82%
归属于上市公司股东的净资产（元）	10,138,697,670.13	10,574,475,341.18	-4.12%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	12,483,932.75	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	61,609,844.35	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融	73,576,000.00	

资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	115,745.30	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,256,452.75	
减：所得税影响额	16,091,191.87	
少数股东权益影响额（税后）	1,524,322.22	
合计	123,913,555.56	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

1. 公司上半年经营情况综述

2025 年是国家“十四五”规划收官和“十五五”开局之年，国家加快培育新质生产力推动经济转型和高质量发展。数字经济已经成为发展新质生产力的重要支撑和关键引擎。人工智能技术加速迭代演进，国家深入实施“人工智能+”行动，大力推进科技创新与产业创新的深度融合，前瞻布局具身智能等未来产业，持续促进各行业向高端化、智能化、绿色化转型。软通动力以“智能化、自主化、绿色化、国际化”战略为指引，扎实推进软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源与智算服务三大业务，与战略客户携手共进，布局中国市场突破海外市场。软通动力充分发挥软硬协同优势，构建全栈 AI 产品和服务能力，致力于成为中国领先的全栈智能化产品与服务提供商。2025 年上半年，公司实现整体营收 157.81 亿元，较上年同期增长 25.99%，实现归母净利润-1.43 亿元，较上年同期减少亏损 7.60%；其中，计算产品与智能电子业务实现营收 67.56 亿元，较上年同期增长 72.77%，占比 42.81%，公司软硬一体战略成效显著。2025 年第二季度，软通动力实现营收 87.70 亿元，同比增长 23.93%，环比增长 25.10%；实现归母净利润 0.55 亿元，环比增长 127.87%，第二季度经营活动现金流净额 13.58 亿元，环比增长 173.92%。公司资产结构良好，财务结构保持稳健。

软件与数字技术服务业务，大客户发展保持强劲韧性，咨询与解决方案市场竞争力不断提升。报告期内，赛迪顾问发布的《2024-2025 年中国信息技术服务市场研究年度报告》中，软通动力蝉联 2024 年中国 IT 服务市场和国内 IT 咨询厂商首位。软通咨询，以 AI 咨询为引领，围绕高价值场景分析、AI 应用成熟度评估与持续运营，结合 AI 工程化能力，帮助企业打造可交付的场景智能解决方案；签约多个千万级解决方案大单。ICT 行业，作为国内某大型 ICT 领导企业核心供应商和重要伙伴，软通动力全方位参与其 ICT 基础设施、云与智能终端、根技术、企业核心商业管理系统等多领域生态共建，并在阿尔及利亚、印尼、沙特等实现项目突破。金融领域，软通动力面向银行、保险、资本市场、大型集团财务公司构建起更加有效的综合交付服务体系；深度参与国内银行尤其是大型金融机构的数字化建设，并成功开拓多家区域性金融机构，市场占有率持续保持前列；企业金融业务，实现了地方国资、先进制造、高科技产业龙头企业及金融机构的全域覆盖。互联网领域，软通动力在头部互联网客户的市场份额持续保持领先，在 AI 业务转型、大模型平台与应用等领域展开深度合作。运营商领域，公司锚定运营商战略核心实现多项重要突破，成功中标中国移动、中国电信、中国联通及中国星网等多家头部客户人工智能、信创领域重大项目。

计算产品与智能电子业务，先进计算架构和国产化需求牵引下，计算产品线加速迭代多元布局，市场占有率持续攀升。软通计算机，是中国领先的全场景智算产品及服务提供商，旗下全新品牌“软通华方”是“清华同方”传承品牌。报告期内，公司 PC 终端业务多元化布局，涵盖信创终端、通用终端、创新终端三大产品线，覆盖国产化替代、商用及前沿技术领域，全新推出麒麟 9000 台式机/笔记本、兆芯 KX-7000 笔记本等标杆产品；企业级业务，围绕 AI 与信创核心保持产品多路线竞争力，发布业界首款端侧 AI 推理四卡液冷工作站、超炫 1600AI 工作站等创新产品；计算产品线广泛覆盖党政机关、金融、公交、教育等国产替代重点行业领域，稳居业内第一梯队。智通国际，是全球领先的消费类计算机设备供应商之一，拥有包括“机械革命”和“恒悦”两大自有品牌业务，以及完整的 ODM 业务体系。报告期内，GFK 报告显示，在国内游戏本市场，机械革命市场份额提升至 17%，稳居行业第三和国产电竞 PC 第一阵营；海外市场，公司成功斩获“巴基斯坦总理青年计划笔记本电脑项目”十万台定制化笔记本电脑采购大单。软通动力持续投入开源鸿蒙操作系统及相关终端产品研发，支持开源欧拉操作系统的发展，强化从云到端侧的软硬产品协同、生态协同。

数字能源与智算服务业务，联营共建模式，探索算电一体协同发展新生态。报告期内，数字能源领域，公司持续服务国能集团、国家能源领域某特大型骨干企业及地市公司；与国网辽宁综合能源服务公司联合完成台区储能项目的交付及验收，成为辽宁省首个与国网负控系统实现对接并实际运营的虚拟电厂平台，完成 5100 万度电力交易；成功中标中国石化龙口液化天然气（LNG）智慧化建设项目。智算服务板块，作为智算领域全栈服务商，天元智算服务平台正式投入商用；作为牵头单位中标“韶关公共算力服务平台”国家级项目，构建国家算力网核心枢纽节点；深度参与国家算力大通道规划，推进宁夏、福建、张家口等区域算力调度平台的建设与运营。

面向国际市场，软通动力全新推出“iSoftStone Digital 软通国际”品牌，“出海 2.0”战略全面启动；在东南亚市场，马来西亚全球交付中心（GDC）正式落成，成功中标某 AI 废钢检测项目，入围某东南亚本土银行供应商体系；在中东市场，与多个本地伙伴达成战略合作，强化区域服务能力；在日本市场，与某大型 ICT 领导企业日本、腾讯日本等签署框架协议，与新日铁等大型 IT 企业达成战略合作；中标巴基斯坦笔记本电脑采购项目，充分彰显了软通动力全球化供应链整合能力与本地化服务优势。面向国内市场，软通动力以客户为中心，贴近客户提供深度服务，持续优化九大区域布局，加速推进 70 余个核心城市节点及周边区县覆盖；秉承集团“GHGY”和“政企”市场增长战略，聚焦关键行业和客户，围绕核心业务与重点产品加快业务拓展，2025 年上半年实现签约额快速增长；其中，计算产品线区域下沉战略成效显著，终端 PC 业务在各省份保持稳定市场份额，企业级产品营收同比大幅提升；在数字基础设施建设、AI 大模型等领域，公司成功签约某区域人工智能创新中心软件服务项目、区域某亿级算力中心项目等。

面向未来，站在新的起点，软通动力将继续夯实“软硬一体、全栈智能”战略，强化咨询与解决方案、数字基础设施、计算产品与基础软件、ITS 服务、人工智能服务、数据服务六大产品与服务能力，牢牢把握数字经济的发展机遇，向具有全球影响力的科技企业加速迈进，更好的服务全球客户。

2. 公司业务板块主要进展

2.1 软件与数字技术服务

报告期内，软通动力软件与数字技术服务业务，融合人工智能大模型等创新技术，依托多年的行业深耕以及技术能力的沉淀，持续为 ICT、互联网、运营商、金融、高科技与制造等重点行业客户，提供以咨询和解决方案为引领，涵盖数字技术服务、通用技术服务和数字化运营服务的全栈智能化服务体系。

2.1.1 咨询与数字技术服务

2.1.1.1 咨询与解决方案

软通咨询主要服务于央国企、行业龙头企业及大型跨国企业，在赛迪顾问发布的《2024-2025 年中国信息技术服务市场研究年度报告》中稳居国内 IT 咨询厂商首位。结合国家发展战略，紧密围绕数字技术特别是 AI 技术的发展，积极拓展咨询业务，面向制造、金融、零售、医疗、教育、物流、交通、高科技等十余个优势行业，提供管理咨询、数字化转型咨询、数据咨询、AI 咨询等全方位咨询服务。

报告期内，面对客户从数字化到智能化的升级需求，软通咨询已经有效形成针对央国企等集团型大客户从业务到应用、从数据到技术的咨询服务矩阵，并以此为基础，积极拓展“十五五”规划等咨询业务；随着 AI 应用落地的爆发，软通咨询积极拥抱 AI 技术，将场景智能化作为解决方案智能化的第一步，以 AI 咨询为引领，围绕高价值场景分析、AI 应用成熟度评估、持续运营三个环节推动解决方案场景智能化落地，结合 AI 工程化、AI 智能体的实施能力，帮助企业打造智能化解决方案。2025 年上半年，以咨询为引领的解决方案业务，更加聚焦行业，面向制造、能源、零售、金融、财经等垂直行业，不断迭代升级 AI 数智空间、数据治理、工业物联等解决方案。报告期内，软通动力签署了多个千万级解决方案大单，不断提升软通咨询与解决方案的竞争力和市场影响力。未来，软通动力将继续围绕场景智能化、业务智能

化和企业智能化的方向，不断完善和丰富我们的解决方案序列，为企业数智化持续赋能。

2.1.1.2 数字技术服务

A. 云服务

软通动力致力于成为具有全球影响力的云服务提供商，专注于下一代智能云发展。公司与主流云厂商的战略合作实现全方位深化，在深耕信创云服务、AI 大模型服务等领域的同时，积极拓展云转售、云生态合作、海外云服务等多元业务合作模式。

报告期内，华为云方面，作为华为云首批“同舟共济”战略合作伙伴，首家 CTSP 服务伙伴、首批云咨询与集成伙伴、盘古大模型合作伙伴，率先通过 CCoE 成熟度评估，双方在北非成功交付首个 HCS CBP 云运营平台项目，成功拓展并签约阿尔及利亚 CBP 项目，在亚太和中东运营商云服务领域实现本地化突破，荣获 12 项华为云一级能力认证，联合推出 4 个解决方案，上线 50+款云商店产品，助力 100+家企业数字化转型；阿里云方面，软通动力作为阿里云大模型服务框架供应商，在智能汽车领域中标多个大模型项目，作为阿里云国际核心服务战略伙伴，在全球 ODC 项目运营服务领域，全力支持客户 AI 业务转型及业务出海，协同交付“一国一云”战略项目；百度智能云方面，聚焦 AI 原子能力构建，打造标准化、可复用的 AI 解决方案，成功交付某重工集团智能门户等标杆项目；腾讯云方面，成为 TDSQL 数据库、TencentOS 区域总代理及云认证代理商，作为核心伙伴入选腾讯混元大模型首批合作名单；运营商云方面，软通动力持续深化与运营商的战略协同，取得多项实质性进展，成功中标中国电信天翼云 2025 年通用产品技术集中采购项目、荣膺天翼云“合作共赢伙伴”荣誉。

B. 人工智能及大模型服务

软通动力人工智能服务业务，致力于成为 AI 创新产品与技术服务领导者。公司锚定 AI 前沿，以 AI 工程化能力为基础，赋能行业智能和场景智能，与科研机构 and 产业龙头在算力、算法、框架、场景等方面开展多维度合作。报告期内，软通动力入选中国人工智能产业发展联盟（AIIA）与中国信通院发布的《大模型应用交付供应商名录（2025 年 Q1）》，入选中国信通院人工智能研究所发布的“智能体产业图谱 1.0”，作为人工智能标准化技术委员会首批工作组成员单位参与《大模型应用交付供应商总体能力要求》等国家标准制定。

AI 工程化方面，软通动力成立人工智能工程研究院，牵引能力体系构建。以天璇 MaaS 企业级模型服务平台为支撑，打造“1+4+N”AI 工程能力矩阵（即 1 个天璇 MaaS 平台、4 个核心工程能力，N 个行业场景赋能）。报告期内，公司持续迭代天璇 AutoAgent 企业智能体构建平台、天璇 AI 知识库平台、天璇 AI 数据治理平台、天璇 AISE-AI 驱动软件工程系统 4 大工具平台，并已在玉柴动力、艾比森、某外资银行、某资管机构等客户成功应用；自研 Efflux 开源平台，基于 MCP 协议实现多厂商模型聚合管理，兼容主流 API，支持自定义 Plugins 和提示词调用，集成多 Agent 并发布桌面客户端，获得 GitHub 600+Star 关注。

AI 场景智能化方面，依托“方法论+工具链+场景化”能力框架，以 AI 咨询驱动行业智能化升级。工业领域，自研天坊工业互联 AI 平台，凭借生产计划优化与质检自动化能力，帮助制造企业提升生产效率与生产质量，通过 AI 构建的智能视频分析系统在某制造企业成功应用。金融领域，打造财资 AI 智能中台，助力某集团财务公司实现资金调度和风险预警智能化，提升调度效率；帮助某城商银行部署信贷助手智能体，提高审批效率和风险识别准确率。智能汽车领域，通过 AI 算法为某头部车企分析电池状态，规划节能充电模式，帮助车主实现节能降本。零售行业，为某电商平台优化智能客服系统，提高响应速度和客户满意度。农牧行业，为某头部企业打造“AI+农业”全链路解决方案，通过大模型与 AI 视觉实现畜禽疾病诊断和存栏统计，依托 AI 排产与数据中台实现饲料生产环节降本增效。

AI 赋能科研方面，软通动力成立人工智能创新研究院，聚焦前瞻性研究。研究院与国家纳米研究中心组建联合工作组，推动 AI 与纳米制造的融合创新，与多家科研机构及企业开展深度交流，加强 AGI 在生物医药、新能源等领域的战略性研判。

AI 生态共建方面，软通动力与产业龙头厂商在商业化场景化落地方面开展合作。与某大型 ICT 领导企业围绕“昇腾算力+盘古大模型+端边云协同架构”，落地昇腾医疗诊断平台，推出昇腾云服务解决方案并入围盘古大模型服务框架，中标无锡人工智能创新中心项目；与阿里云合作交付某银行大模型项目；入选腾讯混元大模型首批合作伙伴；与百度联

合打造解决方案，交付某运营商 AI 开放平台等关键项目；作为 NVIDIA Solution Provider 合作伙伴，基于企业级 AI 解决方案，交付 NVIDIA AI Enterprise 软件国内零售客户项目；入围三大运营商 AI 生态。彰显全栈整合实力。

C. 数据服务

软通动力致力于成为客户信赖的数据要素领域专业服务商。以数据咨询服务为引领，全栈数据技术产品为基石，提供覆盖数据要素全生命周期的服务，包括数据咨询规划、数据治理与质量管控、数据安全与合规保障、数据应用开发与赋能、数据标注与处理等，构建高效、安全、可信的数据应用与服务体系，深度挖掘数据价值，驱动业务增长，助力客户实现数据资产的价值转化与增值。报告期内，软通动力获评 DCMM 量化管理级认证，入选“2024 数据要素生态服务商 TOP50”。

数据咨询服务方面，基于“战略+价值+场景”三位一体咨询服务框架，提供包括数据战略规划、数据治理、数字资产盘点、数据应用场景分析等在内的全域数据咨询服务。伴随数据资产入表、可信空间以及 AI 需求的激增，在数据咨询服务基础上，构建了数据“归集-开发-流通”全链条能力，通过数据资产全周期管理确保安全合规，通过“数据资产入表”、“可信空间”等解决方案的构建，实现企业数据资产化与流通的全生命周期管理，赋能数据价值变现。

数据产品与解决方案方面，公司研发迭代包含天璇 AI 数据治理平台、数据安全治理平台、天坊工业大数据平台、智能审核标注平台等 9 款数据技术产品，和数据洞察与高阶应用、数据使能、可信数据空间等 14 个行业数据应用解决方案。其中，天璇 AI 数据治理平台，是软通动力自主研发的“云原生+AI”企业级一站式治理中枢，覆盖数据湖仓应用与全生命周期治理两大体系，通过“数据治理-数据资产管理-数据服务”三阶演进，帮助客户实现数据标准化、管理资产化、应用服务化、价值显性化。

数据审核与大模型标注方面，公司持续拓展互联网等行业客户，保持稳定增长。为阿里、蚂蚁等头部互联网厂商大模型建设提供数据清洗、标注及训练等服务，覆盖通用大模型、金融/大健康/零售/教育等行业模型、以及代码/多语言等领域模型；为客户提供产品数据审核服务，包括内容安全审核、广告审核等；持续加强与头部互联网客户的合作，与阿里瓴羊共同打造数据服务生态。

生态合作方面，公司联合头部 ICT、互联网和科技企业，联合打造 20+ 行业数据解决方案。报告期内，软通动力数据服务业务，覆盖制造、交通、能源、金融等 10+ 领域，服务客户 100+ 家，落地 10+ 行业标杆案例。通过体系化数据治理与智能分析引擎，帮助客户提升关键业务指标分析时效、强化数据驱动决策、降低年均运营成本，形成“数据-洞察-增长”的可持续价值闭环。

D. 工业互联网

软通工业互联网定位为新型工业化综合服务商。公司围绕“3+3”战略布局，即以天坊工业互联网 AI 平台为核心，整合数字工厂解决方案与数字技术服务，面向制造业、产教融合、港口三大垂直领域，提供“核心平台+解决方案+数字服务”三位一体的综合服务，为新型工业化建设注入创新动能。

报告期内，平台与解决方案方面，以天坊工业互联网 AI 平台为核心，集成工业物联网、工业大数据、工业模型等六大技术模块和智能制造、质量管理、供应链管理等七大核心应用，提供覆盖生产全流程的一体化解决方案矩阵；其中，软通动力在工业数字孪生领域取得重要突破，天枢 iSSMeta 数字孪生平台通过多人在线协同、VR 交互和无代码开发三大创新，实现机械臂数字孪生训练与实体反控闭环；天枢 FSim 工业过程仿真平台，凭借 2000+ 预制模型库和 7 种工业协议支持，实现产线开发效率大幅提升。数字服务方面，提供制造业 IT 服务、数字化运营、数字化运维及产教融合业务四大服务能力，实现从技术交付到持续运营的全生命周期服务闭环。业务拓展方面，深耕制造业垂直领域，在汽车、化工等关键行业，成功服务德尚机械、中国化学工程第七建设有限公司、广西玉柴机器股份有限公司等行业领军企业；创新产教融合模式，与重庆工程职业技术学院共建的“工业互联网+智能制造”产教融合实训基地，获评教育部“产教融合示范项目”，目前已经与 10 余所高等院校建立深度合作关系。树立港口数字化转型标杆，以天津港项目打造港口行业数字化转型样板，项目获评交通运输部“智慧港口示范项目”；打造中石化 LNG 场站智慧化标杆项目，通过数字孪生和在线仿真技术结合天璇 AI 大模型实现“少人巡检、无人值守”。资质认证方面，软通天枢 iSSMeta 数字孪生平台通过信通院“数字孪生基础平台能力评估”认证。

E. 企业管理软件

软通动力企业管理软件服务，为客户提供企业管理咨询、业务变革和数字化转型等相关技术服务，具备了包括企业金融和某大型 ICT 领导企业、金蝶、SAP 等企业管理软件综合服务能力，满足不同领域客户的行业特性需求，为客户带来效率和效益的增长。

集团财务和企业金融领域，软通动力持续巩固行业领先地位，市场拓展与产品创新成果显著。企业司库建设方面，成功中标北京亦庄投资控股、阿特斯、广西旅游发展、广东省农垦、中电科太力、渤海银行、湖北银行等集团司库及资金管理项目，实现地方国资、先进制造、文旅农业、高科技产业龙头企业及金融机构的全域覆盖，验证了解决方案在复杂金融财资场景的适配能力。财务公司数字化建设方面，软通动力优势持续深化，中标中国大唐财务公司核心业务系统升级及信创改造项目、安徽省交通控股集团财务公司（筹）核心系统建设项目，凸显在财务公司核心系统迭代与安全可控转型的综合技术实力。在数据价值挖掘方面，公司能力获得财务公司认可，连续中标浙江省能源集团财务公司、贵州茅台集团财务公司数据治理与数据中台项目，助力客户构建智能数据资产体系。产品创新方面，软通动力正式推出“财资智能一体机”，深度融合 DeepSeek 及 Qwen 大模型技术，覆盖金融、财务及国资监管等核心领域，提供开箱即用、软硬一体的财资管理基础设施，满足高安全与本地化智能处理需求。上述成就彰显了公司在技术积累、场景深耕与市场响应上的核心优势，未来将持续以智能化、安全化、平台化解决方案赋能客户财资管理转型升级，巩固行业领先地位。

ERP 领域，软通动力作为某大型 ICT 领导企业核心商业管理系统唯一运维合作伙伴，加速构建新一代 ERP 智能运维服务体系，持续优化信创基础设施平台与 ERP 切换工具链，报告期内，成功完成 10+家客户的数据迁移与系统切换服务，保障了企业业务系统国产化替代高效平稳落地；作为金蝶全球战略合作伙伴，围绕人资、财税、供应链等领域，依托财务核算、财务共享、供应链、人力资源、生产制造五大能力，已为百余家大型企业和“专精特新”客户提供轻咨询、实施、定制开发和运维全流程服务，报告期内，双方联合发起成立企业管理 AI 生态联盟，融合大模型、多模态代码执行等技术，在 AI+BI、AI+招聘、AI+知识中心、AI+财务等领域全方位合作，基于金蝶智能体推动 AI 场景落地，面向智能制造、能源、物流等行业形成 10 余个适配解决方案，服务网络覆盖全国 40+家机构，报告期内，软通动力与金蝶国际签署战略合作备忘录，全面开启海外合作征程，在越南、泰国、新加坡等到开展业务合作；作为 SAP 合作伙伴、实施服务商和“SAP 可持续发展与实践战略联盟”创始会员，提供 SAP 咨询实施、系统运维、升级和迁移服务，报告期内，聚焦汽车和新能源等头部企业，赢得千万级别大单，拓展东南亚和欧洲 SAP 服务业务。

2.1.2 通用技术服务

软通动力通用技术服务以常规技术为导向，为客户提供广泛的信息技术服务，涵盖信息系统设计与开发、产品工程、测试、运行维护等领域，是国内某大型 ICT 领导企业、多家头部互联网企业、多家全国性银行、三大运营商等 500 强企业的核心信息技术服务供应商。

报告期内，公司以科学规范的质量管理体系、领先的交付管理体系及人力资源管理体系为依托，深度融合 AI 技术，在工具、组织、服务三个方面加速技术服务智能化升级。基于自研 AISE 平台并融合天璇工具链，覆盖代码编写与补全、需求分析、测试验证等关键生产环节，提升开发效率；构建 AI 人才地图重塑岗位能力模型，设立 AI COE 专家组织，加强 AI 前沿技术和 AI 工程技术研究，搭建 AI 技术人才体系；基于一体化智能运维平台实现运维智能化闭环管理，为客户提供高稳定、高可靠运维保障。2025 年上半年，软通动力获评“2024 年度软件创新企业 100 强”，荣膺 CIO 时代“2024 年度 CIO 信赖的数字化伙伴奖”，作为承办方联合福州市政府成功举办“闽港数字经济合作论坛暨 AI³ 探索大会”等。

2.1.3 数字化运营服务

软通动力数字化运营业务为客户提供覆盖业务全链路的端到端数智化运营服务，涵盖数据服务、客服业务服务、业务流程运营等，致力于成为行业领先的数字化运营服务供应商。公司以“AI+数据”双轮驱动，重构数字化运营体系，推动数字化运营服务模式变革，提升数字化运营核心服务能力，助力企业提升业务运营管理效率，激发企业增长动能。

报告期内，在 AI 与数据服务方面，公司基于 AI 基础大模型能力，持续为泛互联网、金融、汽车等多个行业及领域模型，提供数据采集、清洗、标注及训练服务，为行业及领域 AI 大模型产品的研发及建设提供能力支撑；同时，公司基于 AI 大模型技术构建智能化服务平台，如融合 AI 大模型的智能审核平台与数据标注平台，融合大模型与智能体技术的

智能服务平台等，将 AI 融入到内外运营与服务体系中，帮助企业提升运营管理能力，实现降本增效。在行业领域拓展与深耕方面，软通动力在互联网行业服务市场占据领导地位，结合 AI 驱动的新型数字化运营服务模式及能力的创新，持续加大与金融、泛互联网、零售等众多行业及领域的头部客户开展业务合作，为互联网行业头部及内容与出行等领域垂类头部企业提供数据审核、大模型标注、客服及业务流程运营等服务，为头部互联网金融客户提供服务业务等。

2.2 计算产品与智能电子

2.2.1 计算产品

A. PC 终端与企业级业务

软通计算机是中国领先的全场景智算产品及服务提供商。公司业务主要包含 PC 终端业务和企业级业务。PC 终端产品支持业内所有主流技术平台，产品机型全品类覆盖台式机、一体机、笔记本、瘦客户机、多媒体、平板等全产品形态，可全面满足党、政、军、教、企事业单位及个人消费用户日常与专业应用的需求；企业级业务专注于服务器和存储等数据中心产品的研发、生产、销售和服务，业务涵盖数据中心云计算、大数据、人工智能、国产信息安全四大领域。

PC 终端业务方面，公司持续推进多元化布局，形成了信创终端、通用终端、创新终端三大产品线，覆盖国产化替代、商用及前沿技术领域。信创终端产品线覆盖六大国产 CPU 技术路线，推出 20 余款新品，其中包括基于麒麟 9000C 的台式机/笔记本以及兆芯 KX-7000 笔记本等标杆产品。通用终端产品线优化 X86 架构产品性能，推出英特尔 800 系列商用台式机，可满足商用市场客户的高效办公需求。创新终端产品线上，软通计算机作为前沿技术探索者，积极布局鸿蒙生态、AI 终端等未来技术方向，与鸿湖万联联合开展开源鸿蒙 PC 和开源鸿蒙大屏产品研发工作，完成多款自研教育软件鸿蒙化移植工作，满足 K12 教育教学场景使用需求。此外，软通计算机与生态伙伴联合开发基于 PC 终端的 AI 软件产品，支持本机部署 DeepSeek 等多种模型，支持翻译助手、会议纪要、文档撰写、思维导图、人机交互、智能降噪等功能。

企业级业务方面，公司围绕信创核心战略方向，全面布局鲲鹏、海光、飞腾、龙芯等技术路线，保持公司企业级产品线的多路线竞争力。报告期内，公司积极探索服务器、工作站产品方面的应用与创新，突破传统散热模式局限，提升产品在绿色低碳方面竞争力。在液冷技术应用上，公司推出了业界首款端侧 AI 推理四卡液冷工作站，产品搭载 4 张高性能 AI 加速卡，可提供高达 1120T 的 INT8 算力，满足高并发、低延迟的实时 AI 算力需求，实现 70B 大模型本地化部署与运算，能耗与噪音显著低于传统风冷，适用于医疗、金融等场景。AI 技术与产品融合上，公司通用服务器、昇腾 AI 服务器及 AI 工作站等产品持续升级。其中，超炫 1600AI 工作站支持免维护冷板液冷方案，适配 ARM 架构平台与 C86 架构平台，可搭载昇腾 Atlas 系列 NPU 加速卡，能在自然语言处理、图像生成、语音识别等多种 AI 应用场景中，展现出可与国际主流方案相媲美的性能。此外，在大模型应用创新中，发布“DeepSeek 大模型一体机产品”，产品线覆盖个人开发者、中小企业及大型集团企业。

报告期内，软通计算机以“AI+”为牵引推进产品与行业场景相结合，广泛覆盖党政机关、金融、公交、教育等国产替代重点行业领域，整体市场份额领先，稳居业内第一梯队。报告期内，终端产品陆续中标&入围多个项目，如中国联通办公电脑集采项目、某石化信创桌面终端项目、某省公安厅直属局办公设备统采，全新品牌“软通华方”顺利完成 2025 全国两会信创办公用机的供应及保障任务。企业级产品先后中标中国移动 2025 年至 2026 年人工智能通用计算设备（推理型）集中采购项目、某地市“GHGY”服务器采购、2025 年虚拟化资源池扩容 PC 服务器（鲲鹏）采购项目——福建省农信、中国能建 2025 年度国产化服务器及网络设备集中采购项目等。

B. 基础软件

软通动力持续投入基础软件产品研发和技术能力的构建。作为开源生态的引领者和建设者，软通动力已经具备了开源鸿蒙、开源欧拉等基础软件的产品研发和产业化服务能力，已经在多个行业构建起了先发优势。

开源鸿蒙领域，软通动力作为 OpenHarmony 生态的核心共建者，构建了以“天鸿操作系统 SwanLinkOS+ 鸿鹄云管理平台”为核心的全产业链生态，提供行业领先的全栈式 OpenHarmony 技术、产品及解决方案、咨询与技术服务等。基于自研天鸿操作系统，公司已完成近 10 款国产芯片适配，业务覆盖城市/园区、工业、交通、教育等多领域，尤其在矿鸿领域形成独特优势：深化布局 20+矿鸿业务场景，完成 60+矿鸿资质认证项目，服务适配矿鸿设备认证近 100 款，业内领先。

产品创新方面，软通动力通过深度技术融合实现多维产品创新。在办公领域，联合软通华方推出搭载天鸿操作系统 6.0 的国产笔记本及智能交互大屏，集成多窗口管理、语音识别、OCR、DeepSeek 大模型等天鸿智能（SwanLink AI）功能，全面满足高效协同办公需求；教育领域推出机器狗、无人机、智能小车等模块化智能硬件平台，驱动教育智能硬件生态发展；作为海思战略合作伙伴，首发基于开源鸿蒙、支持新一代 SVAC、GB35114 国标的智能 IPC 产品矩阵；联合某运营商打造基于开源鸿蒙网关的互联互通方案，助力运营商物联网场景全新升级。战略项目拓展方面，与微展世签署战略合作协议联合开发基于开源鸿蒙的 WeOS 工业操作系统，构建完整开发工具链；携手某 ICT 领导企业交通军团交付的“基于自主可控技术的某市物联网系统研究及示范应用项目”获评某 ICT 领导企业“交通军团优秀解决方案孵化奖”；公司持续深化产教融合创新，与南方科技大学共建 OpenHarmony 技术俱乐部、与深圳信息职业技术学院共建鸿蒙产业学院，作为《全国工业人工智能行业产教融合共同体》副理事长单位，推动人工智能技术与产业需求的精准对接，构建产学研用协同创新生态。生态建设方面，公司积极发挥引领作用，联合某大型 ICT 领导企业、中国建筑科学研究院发布《建筑开源鸿蒙技术框架白皮书》，为建筑行业构建基于鸿蒙的统一架构与技术标准。深度参与 OpenHarmony 5.1 版本研发，主导分布式架构优化与性能提升。在 2025 开源鸿蒙开发者大会上，公司牵头“应用技术组件共建”项目并推动“研究生竞赛 OpenHarmony 赛道”落地，凭借全栈技术实力和生态突出贡献，公司荣获 OpenHarmony 社区“2024 年度开源鸿蒙社区卓越单位”称号，在开源代码贡献、商业应用规模及行业标准制定等多个维度保持领先优势，持续巩固国产操作系统生态领军地位。

开源欧拉操作系统领域，软通动力基于 openEuler 的企业级服务器操作系统发行版——天鹤 OS (ISSEOS) 完成升级，推出天鹤 OS V24SP1 版本；与公司旗下软通计算机的服务器持续推进适配认证，推动操作系统的批量预装；积极参与国产化改造项目实施，与鲲鹏云合作推出一站式移植调优解决方案。开源高斯数据库方面，软通动力通过 openGauss 社区服务商（openGauss Service Partner）认证复核，成为社区推荐优质服务伙伴。

C. 数字基础设施与系统集成服务

软通动力数字基础设施与系统集成服务，践行“AI+信创”战略，为客户提供数字化转型全栈可持续服务，实现从技术赋能到价值实现闭环。围绕 AI 数智空间、云集成、IT 综合运维等业务，构建坚实数字底座，加速行业数智化升级。凭借持续创新与领先优势，软通动力成为某大型 ICT 领导企业唯一公有云运维服务商，率先通过 CCoE 成熟度评估，联合创新解决方案，斩获“集成伙伴优选级认证”和“价值方案联合构建奖”等能力认证奖项；荣获 2025 年度 CIO 时代最佳 AI 数字基础设施解决方案商。

报告期内，软通动力在多个领域取得显著突破。数智空间领域，通过软通天慧智园运营管理平台深度赋能北京中关村某大型产业园，依托鸿蒙底座，打通人、车、设备、能耗全量数据，构建空间产业画像、运营招商、企业服务三大核心板块，实现多地块数字基础设施智能化升级。云集成领域，为北京奔驰提供全国产化网络改造服务，保障生产业务连续性；为中铝集团资金管理系统提供国产化支撑，全力推动数智“新中铝”建设；主导某中学智慧校园底座建设，以一张网、一平台重塑校园安全、网络与能效管理，树立 K12 基础教育弱电一体化标杆。IT 综合运维领域，依托 2500+ 专业团队和 200+ 项目沉淀，构建“基础设施-平台-应用-安全”的全方位智能化运维体系，服务覆盖央国企、工业制造、金融等多行业。以国产化、自主可控为核心，为中粮集团提供国产化云平台底座运维，持续提供平台保障服务；为上汽通用五菱提供全生命周期云运维托管服务，打造端到端云服务闭环；为浙江移动提供 MSP 服务，有效弥补了移动在企业级云服务领域的资源短板，显著提升了服务响应速度和客户满意度。解决方案创新方面，软通动力与某 ICT 龙头企业联合发布 DeepSeek+天慧智园平台解决方案、昇腾 DS 知识库一体机、昇腾 DS 专业服务解决方案等。

D. 具身智能机器人

具身智能机器人，是软通动力智能终端战略的核心之一。软通动力在人形机器人、复合机器人领域开展前沿探索。

软通天擎机器人业务，重点围绕数采、交互智能、巡检、用工替代等场景进行研发创新。产品研发上，发布双足人形机器人天擎 S1 并实现拟人步态行走。完成自主研发轮式机器人天擎 A2 研发和小批量试制，并正式投入无锡工厂数采场使用。星云多模态交互系统在政务办事大厅、酒店交互服务两个场景完成验证；技术创新上，结合软通在 PC 制造领域的产业优势，投入研发 PC 制造业垂域大小脑模型，并在无锡工厂自建数采场，已采集用于模型训练的真机数据 14 万条；生态合作上，加入无锡市与华为云共同打造的人工智能创新中心并签署 PC 工厂柔性作业场景智能人形机器人联合创新项

目，联合华为云加速工业柔性装配；产业联盟上，作为核心发起单位联合创立江苏省具身智能机器人产业联盟，并被选举为联盟理事长单位；业务突破上，中标无锡某智能服务人形机器人项目，实现产品落地从 0 到 1 的突破。

软通天汇复合机器人业务，以垂类场景为切入点，攻关复合机器人感知、决策、运动控制、任务规划等核心能力，联合生态研发软通天汇 Phyxis 具身智能平台。报告期内，协同生态伙伴，推出 3 款复合机器人产品：软通天汇管廊巡检复合机器人 G1，集导航避障、机器狗机械臂控制、多模态交互于一体的“一机多能”复合机器人平台，专为管廊巡检与处置任务需求设计；软通天汇勘察测绘复合机器人 K1，融合多传感器与目标识别算法的“一机多用”复合机器人平台，专为地下管道管涵、水域等工况下勘测任务需求设计；联合北京建工六建集团推出“放线智能机器人”一代机，专为建筑工程测量放线任务设计的履带式移动设备；业务上在建筑、管廊等领域完成布局。申请发明专利 2 项。报告期内，成功打造“基于北斗导航定位系统的测量放线机器人的研发与应用”标杆项目，并与北京六建集团有限责任公司成功实现从实验室转换为量产。与北京软体机器人科技股份有限公司达成战略合作。

2.2.2 智能电子

2024 年 2 月，软通动力完成同方国际信息技术有限公司（简称：同方国际）的并购整合，并于 2024 年 4 月 24 日将同方国际正式更名为“智通国际信息技术有限公司”（简称：智通国际）。智通国际历经多年深耕，已发展成为全球领先的计算机设备供应商之一，形成了 OEM（原始设备制造）与 ODM（原始设计制造）双轨并驱、协同并进的独特经营模式，拥有自有品牌业务与计算机 ODM 业务两大核心业务，具备完整的产业链与高效整合能力、强大的研发创新能力、品牌影响力和用户忠诚度以及全面的销售市场布局与渠道网络。

其中：自有品牌业务包括“机械革命”和“恒悦”两大品牌，“机械革命”是智通国际 2014 年推出的消费类品牌，致力于为游戏爱好者和创意工作者提供“精品爆款”的高性能电竞终端和算力工具；“恒悦”是 2025 年智通国际正式进军商用市场为商务用户提供商务办公终端设备，致力于打造专业的全栈商用智能产品，让客户收获愉悦的办公体验；ODM 业务具备完整的 X86 平台产品全球研发、设计、制造、运营、销售与服务体系，聚焦高性能终端领域，以自主研发创新技术和快速开发领先产品的能力引领行业发展，为包含机械革命在内全球客户提供更具竞争力的产品和服务。

报告期内，智通国际凭借对行业趋势的精准把握、持续的技术创新以及扎实的执行能力，取得显著成绩。其中：产品创新方面，2025 年上半年，智通国际 ODM 工厂基于 GN22 新平台的基础上推出了耀世 16Ultra、苍龙、极光 X pro 等一系列高性能游戏笔记本，在散热技术方面，通过相变硅脂和水冷散热的运用实现了对散热架构的革命性升级，在续航与移动性方面也取得重大突破，长续航与快充技术的完美结合，加上轻量化的设计理念，让用户在享受持久续航的同时，也能轻松携带，随时随地畅享高效工作与娱乐体验。市场认可度方面，GFK 报告显示，在国内游戏本市场，2025 年上半年机械革命市场份额提升至 17%，稳居行业第三。在 618 期间，三大电商平台全部进入 TOP4，机械革命已稳居国产电竞 PC 第一阵营，被上游供应商定义为游戏笔记本“御三家”品牌，在中端高性能市场拥有极高质价比鲜明标签。海外市场方面，2025 年 4 月，成功斩获巴基斯坦总理青年计划笔记本电脑项目（Prime Minister's Youth Program）十万台定制化笔记本电脑采购大单，此次合作是集团“硬科技出海”战略的重大实践，标志着中国科技企业从硬件代工升级为“技术+服务+生态”系统输出。项目落地后，软通动力在巴基斯坦 PC 市场份额预计从不足 1%跃升至 10%。

2.3 数字能源与智算服务

2.3.1 数字能源

软通动力数字能源业务，围绕“清洁、低碳、安全、高效”的现代能源体系的核心内涵，持续构建“数字技术服务+综合能源运营服务+信创集成”的多维度服务能力，聚焦发电数字化、数字电网和综合能源服务三大体系，并持续深化 LNG（液化天然气）领域的业务布局。

报告期内，在发电数字化领域，持续为国能集团及下属企业提供数据治理、业务优化及运维服务。在数字电网领域，为某国家能源领域某特大型骨干企业及地市公司提供数字配电网系列解决方案，构建地市配电网全要素数据底座，建设全要素配网一张图、强化不同场景下台区的源网荷储协同管控。同时积极拓展电网一张图项目在各省电力公司的落地，打造创新业务场景：构建配网停电研判一张图，精准研判故障原因和影响范围，研发配网重过载负荷转供一张图，助力

电网在面对重过载异常情况时能够迅速响应，有效提升配网运行与调度的智能化水平。在综合能源服务领域，虚拟电厂业务模式与场景验证方面取得突破性进展，完成锦州市某三甲医院综合能源管理项目的交付，与国网辽宁综合能源服务有限公司联合完成了台区储能项目的交付及验收，成为辽宁省首个与国网负控系统实现对接的实际运营的虚拟电厂平台。发挥虚拟电厂平台在电力价格预测方面的能力，完成 5100 万度电力交易。相关装置研发有进一步突破，自研 IDE-834SVG 静止无功发生器新能源并网设备已经通过国家输配电安全控制设备质量检验检测中心和国网电力科学研究院有限公司实验验证中心的检验。2025 年上半年，公司坚定液化天然气领域的布局，成功中标中国石化龙口液化天然气（LNG）智慧化建设项目。在电力信创方向上持续取得进展，中标国能鲲鹏服务器框采项目。

2.3.2 智算服务

软通动力定位为智算领域全栈服务商。以自主研发的“天元智算服务平台”为核心中枢，提供覆盖算力基础设施（DBO 模式建设运营）、跨域异构算力调度（通用/智能/超算）和行业 AI 应用（硅基实验室、模型训练及工具链产品）的全生命周期服务。作为国内首批实现“调度平台+基建+生态”的一体化运营服务商，公司通过构建算力调度-模型评测-推理框架-工具链开发的四层级适配体系，为客户提供高性价比的 AI 全栈解决方案，深度支撑能源、电力、公安等垂类场景的智能化落地，获得了省级政府及头部企业客户的广泛认可。

报告期内，软通动力天元智算服务平台正式投入商用，目前已经接入北京、上海、广州、宁夏算力节点，激活跨区域算力流通能力并获得多项重要进展。中标国家级项目，软通动力作为牵头单位，成功签约“韶关公共算力服务平台”项目，与三大运营商合作，构建国家算力网核心枢纽节点，为全国一体化算力网络建设提供标杆示范效应；拓展区域算力网络，软通动力深度参与国家算力大通道规划，推进宁夏、福建、张家口等地算力调度平台的建设和运营。在东南区域落地 1300P 异构算力资源池，完成机房建设、设备安装、组网联调、系统运行全交付，依托本地风电优势构建绿色公共算力，为本地产业化技术升级提供从训练到推理的全栈支撑，形成“算力资源+技术底座+应用生态”的全链条算力服务。深化产业生态，技术合作方面，与国家纳米研究中心组建联合工作组，推动 AI 与纳米制造融合创新；商业落地方面，提供开发开箱即用（OOTB）工具链产品建立可信 AI 能力加速行业应用渗透；生态协同方面，与世纪互联达成战略合作；成为某互联网龙头企业 HiAgent 及 DataWind 产品交付合作伙伴。报告期内，软通动力与某游戏行业领先企业签订了算力租赁与资源管理协议。

2.4 国际业务

软通动力“出海 2.0”战略全面启动。凭借着全栈智能化产品与服务能力，软通动力布局东南亚、日本、中东、北美四大区域市场，实现业务快速增长；针对海外市场需求特点，公司为客户提供包括数字化转型咨询、硬件产品与行业解决方案在内的全流程一站式服务，形成了数字技术服务与硬件业务协同发展的良好格局。2025 年 7 月 3 日，软通动力全新推出“iSoftStone Digital 软通国际”品牌，以焕新形象正式亮相海外市场。

报告期内，东南亚市场根基不断夯实。马来西亚全球交付中心（GDC）正式落成，作为区域业务交付的能力底座，加速本地化服务响应效率，成功中标某 AI 废钢检测项目，以 AI 赋能传统工业场景，成功入围某东南亚本土银行供应商体系，标志着软通动力金融解决方案能力获得国际认可，为金融科技服务出海搭建了重要支点；中东区域持续深耕本土生态。与多个本地伙伴达成战略合作，聚焦智能仓储、数字内容解决方案等领域，不断强化区域服务能力；日本市场优化“前店后厂模式”。公司不断提升本土资源供给效率，面向出海中企，提供端到端解决方案委托交付业务，在数字能源、智能汽车等领域和某大型 ICT 领导企业日本、腾讯日本等签署框架协议，面向日本本土企业，以 AI 为发力点，与新日铁等大型 IT 企业达成战略合作；北美市场保持稳健运营节奏。聚焦核心客户深化服务，在合规咨询、云迁移等领域形成独特竞争优势；硬件业务持续创新商业模式。以政府项目为牵引重点布局，立足大湾区，以深圳和香港为中心构建国际硬件研发、产品方案集成和供应链体系。报告期内，软通动力成功斩获标杆项目——巴基斯坦 HEC 总理青年计划 10 万台笔记本采购项目，充分彰显了软通动力全球化供应链整合能力与本地化服务的独特优势。未来，公司将积极推进香港运营中心建设，持续完善海外商法财税支撑体系，全面强化本地化运营能力，为全球化布局提供强有力的落地保障。

3. 公司行业板块主要进展

3.1 ICT

软通动力是国内某大型 ICT 领导企业及其生态产业链公司的核心供应商和重要合作伙伴，全方位参与 ICT 基础设施、云与终端、根技术（鸿蒙/鲲鹏/欧拉/昇腾/高斯）、企业核心商业管理系统等多领域生态共建，综合能力已经覆盖基础设施与平台服务，咨询与实施服务、运维与集成服务、运营服务及计算产品等多个维度。

软通动力与华为云同舟共济合作已近 8 年，坚定实施“销服一体化、咨询与集成”两大战略。报告期内，双方合作区域不断外延，已成功布局两区（亚太、中东）多国，参与“云上丝路，AI 上华为云”出海伙伴计划，受邀联合成立华为云云商店与生态伙伴场景解决方案联盟，继北非后再成功拓展及签约阿尔及利亚 CBP 项目，并实现了印尼和沙特相关电信运营商的项目突破。国内华为云合作范围不断纵深，在华为云生态大会获得“2024 卓越解决方案提供商”的同时，先后在北京、上海、广东、福建、山西等多地斩获华为云“稳步前进”、“王者之狮”等诸多殊荣。

作为鸿蒙生态坚定不移的布道者和建设者，软通动力首批获得“HarmonyOS 开发服务商”与“生态市场服务商”资质。在鸿蒙电脑领域，率先发布工具类应用“AI 面试官”，为招聘行业注入新动能，丰富鸿蒙桌面应用生态；在小型电车领域打通全产业链路，并发布“轻型电车解决方案”；在鸿蒙应用开发领域，已支撑上千款鸿蒙应用上架，并打造了车联网、运动健康、文旅、新闻等行业的鸿蒙应用样板间；在鸿蒙元服务领域，可提供文旅酒店、消费餐饮、生活便民等行业模版，以开发模式支持全流程部署，并已在多省份落地。软通动力联合某大型 ICT 领导企业打造了“元服务 SaaS 平台”，大幅缩短客户业务上线时间，并通过多维数据实时分析优化运营，构建全域营销闭环；在 HarmonyOS Connect 领域，已打通“设备-应用-服务”链路，并与 500 余家品牌伙伴合作，推动 1200 余款产品接入，数量位居业内第一。

作为国内某大型 ICT 领导企业的鲲鹏领先级合作伙伴、首批鲲鹏同轮开发伙伴，构建了软通动力鲲鹏同轮开发流水线工具链，面向医疗行业，联合 ISV 推出基于鲲鹏同轮的 AI 医疗一体化平台，并在其 2025 合作伙伴大会正式发布，基于鲲鹏 RAG 技术升级智慧园区解决方案持续赋能行业智能化转型。

作为某大型 ICT 领导企业的 ICT 服务合作伙伴，软通动力是 ISDP、iDOP、IMOC、元图工坊，园区军团等多领域优选级服务商，并联合发布 ISDP 伙伴支撑中心、化工设备数字化维护、及智慧高校校园等多个垂类行业解决方案。与其矿山军团为海外某国最大的钢铁厂制订联合解决方案，成为该国的国际合作标杆项目。

3.2 互联网与运营商

报告期内，软通动力聚焦互联网和运营商核心需求，凭借技术实力与定制化服务能力，在阿里巴巴、腾讯、百度等头部互联网客户市场份额持续保持领先，在中国移动、中国电信、中国联通三大运营商市场均取得显著进展。

在互联网领域，软通动力作为国内领先的数字技术服务商，已经成为阿里巴巴、腾讯、百度等互联网头部企业的核心信息技术服务供应商之一。报告期内，公司全力协同阿里客户 AI 业务转型，在大模型平台及应用、客户服务、项目交付上全面合作。腾讯业务入选混元大模型第一批优选合作伙伴，中标腾讯全球服务框架。持续深化与百度的战略合作，联合百度在技术、产品、服务上相互融合，构建大模型解决方案、千帆大模型一体机、百度 Comate 一体机等产品与解决方案。

在运营商领域，软通动力锚定运营商战略核心实现多项重要突破。市场拓展方面，公司成功中标中国移动、中国电信、中国联通及中国星网等多家头部客户的国产化服务器、PC 及人工智能领域重大项目，包括中国移动 AI 推理服务器集中采购项目、中国联通办公电脑集中采购项目等，同步顺利完成中国移动、中国电信等鲲鹏服务器批量交付工作，彰显了软通动力核心竞争优势；产品研发方面，软通动力积极携手行业伙伴推动技术创新，与天翼物联共同打造鸿蒙软硬一体化网关产品，为行业发展注入新动能；生态合作方面，公司积极参与行业生态建设，深化多方战略合作。软通动力见证了中国移动“九天”人工智能基座升级仪式，成功承办闽港数字经济合作论坛，并与中国电信联合发布《政企行业

智能体白皮书》，共同引领行业智能体技术标准的制定。此外，公司与咪咕新空、中移铁通、广州高勘等企业建立战略合作伙伴关系，联合拓展“人-车-家”场景、泛智能终端及“哑资源”管理等新兴业务领域，构建开放共赢的产业生态。

3.3 金融

金融作为数字化领域最重要的垂直行业之一，一直是软通动力重点关注和布局的战略板块。软通动力始终专注金融行业数字化综合创新服务能力建设，持续服务于各类金融机构。报告期内，软通动力进一步强化业务整合，面向银行、保险、资本市场、大型集团财务公司建立起更加有效的综合交付能力。同时，随着“软通华方”相关计算产品在金融行业中的快速发展，公司在金融行业的客户范围不断扩大，业务规模持续增长，保持持续健康发展态势。人工智能领域，公司不断加大基础研发投入，在 AI4SE、知识库、数据中台等领域取得重大进展。其中：

银行方面，软通动力持续聚焦银行机构数字化转型重大变革期，深度参与国内银行尤其是大型金融机构的数字化建设，在传统的大型金融机构客户服务基础上，成功开拓多家区域性金融机构，市场占有率持续保持前列，业务规模同比继续保持增长。其中：在技术及应用开发领域，围绕主机下移、数据库迁移、云原生及分布式应用、鸿蒙化改造等方面，不断取得进展，在多个大型国有银行以独立编组、定向资源池等不同形式，承接并成功交付多个国有大行的大型应用系统；在信创领域，依托软通计算机的硬件设计制造能力，为多个国有银行、股份制银行、区域性银行提供包括计算服务器、智算服务器在内的产品交付，协助客户推进信创基础设施建设工程；在 AI 领域，针对金融行业的业务场景、软件工程等场景，持续加大研发投入，不断拓展应用覆盖面。基于“天璇”系列产品的支持，建立起包括智能问数、知识管理、员工培训、客户服务等一系列解决方案；在工程效能领域，依托自研的 AI4SE 产品系列，协助客户重构软件工程工具链，大幅提升开发效率。在测试领域推出的 AITD，围绕测试要点、测试大纲的知识管理和数据测试生成，正在以专业的产品和解决方案的形式全面介入金融数字化工程领域，协助客户提升软件工程效能；在数据要素领域，围绕数据要素资产化，在数据采集、数据管理和数据加工的基础上，不断探索数据加密、多方安全计算、数据流转和使用的关键技术；在数据安全领域，围绕数据分级分类和数据安全，在多家全国性股份制银行和大型区域性银行机构，协助客户建立和优化数据安全治理能力。

保险方面，软通动力深耕保险行业 20 余年，坚持以“保险+科技+服务”融合创新为目标，综合互联网、人工智能、云计算和大数据能力，以科技创新力重塑保险行业生态链，驱动险企实现经营管理模式的智能化升级，在多个领域取得多项显著成果。其中：数字化转型领域，以推动金融高质量发展为目标，夯实数字底座，优化保险数据中台与保险业务中台建设，并在“双中台”基础上完成保险业务平台研发。顺利完成并正式上线某知名财产保险公司保险业务中台项目，实现财险共性业务功能的标准化和模块化。覆盖车险、意外险、财产险、农险、信保、政策性健康险等业务条线的全业务流程链路，实现从传统架构向基于云计算的分布式架构转型；新能源车险领域，联合某财险公司将保险数字化解决方案与 AI 大模型全面融合，打造行业首个基于“物云智”的生态新能源保险业务平台；构建数字化多中台体系，支持新时代车险领域的业务发展；建立客户 C 端服务、营销、保险核心、理赔服务、智能风控、监管平台等 26 套业务平台，打造闭环运营模式，实现保险产品 8 个地区同时上线。报告期内，公司先后中标多个著名车企的新能源车险核心系统，在相关领域的整体解决方案能力得到行业认可。

企业金融方面，在企业司库建设领域，软通动力成功中标北京亦庄投资控股、阿特斯、广西旅游发展、广东省农垦、中电科太力、渤海银行、湖北银行等集团司库及资金管理项目，实现地方国资、先进制造、文旅农业、高科技产业龙头企业及金融机构的全域覆盖，验证了解决方案在复杂金融财资场景的适配能力。在财务公司数字化建设领域，软通动力优势持续深化，中标中国大唐财务公司核心业务系统升级及信创改造项目、安徽省交通控股集团财务公司（筹）核心系统建设项目，凸显在财务公司核心系统迭代与安全可控转型的综合技术实力。在数据价值挖掘领域，公司能力获得财务公司认可，连续中标浙江省能源集团财务公司、贵州茅台集团财务公司数据治理与数据中台项目，助力客户构建智能数据资产体系。在产品创新方面，软通动力正式推出“财资智能一体机”，深度融合 DeepSeek 及 Qwen 大模型技术，覆盖金融、财务及国资监管等核心领域，提供开箱即用、软硬一体的财资管理基础设施，满足高安全与本地化智能处理需求。

算力基础设施方面，软通计算机持续为两家国有大型商业银行提供产品交付，积极开拓了与区域性银行、保险、证券、非银行金融机构的合作，协助客户推进信创基础设施建设工程。软通计算机企业级业务入围了上海银行、兴业银行、河南农信社、广发银行、宁波银行、苏州银行、梅州客商银行、太平保险集团、上海证券交易所、国泰海通证券股份有限公司、

上海国泰君安证券资产管理有限公司、中信消费金融有限公司等客户项目。终端业务入围了中国人民银行、中国民生银行、光大理财有限责任公司、国泰海通证券股份有限公司、中国银联、上海证券有限责任公司等客户项目。作为某大型ICT领导企业的OEM优选级别合作伙伴，软通计算机全力推动金融行业银行证券保险客户，在鲲鹏和昇腾领域的业务开拓。

3.4 高科技与制造

3.4.1 智能终端

AI 技术的持续迭代推动智能终端市场蓬勃发展，软通动力紧跟“AI+智能终端”融合发展趋势，面对智能终端产业全面升级，作为头部终端厂商的长期战略伙伴，始终坚持以“智能操作系统平台技术”为核心，深化“芯片+OS+AI+生态”的能力建设，构建“智能操作系统+多模态 AI”软硬一体化方案，携手芯片/硬件/IoT 生态伙伴，赋能智能手机、AIoT、行业终端厂商，精准攻坚 AIoT 关键业务落地，推动“技术+业务”的双重升级，多维发力激活增长动能。

报告期内，软通动力锚定“AI+智能终端”深度融合的时代浪潮，依托核心技术积累与大客户深度绑定优势，在业务经营中稳步实现营收与利润双增长。在核心能力建设方面，基于自研天机操作系统，扩展 RTOS“小核&实时操作系统”；二是在 AI 芯片领域积极开展芯片物理设计、流片验证等；三是建设 AIoT 互联互通及认证实验室，为 AIoT 的业务落地做好技术准备；四是引入 AI 算法、芯片领域技术专家，扩展 AI 及芯片领域技术能力；在市场拓展方面，紧抓行业回暖趋势，前瞻布局 AIoT 产业创新赛道，服务能力覆盖 AI、芯片及操作系统等核心领域，推动泛在智能战略与业务全面升级。

3.4.2 智能汽车

2025 年中国智能汽车市场保持增长态势，软通动力紧跟行业发展趋势，着力打造以智能整车操作系统为核心的技术底座，面向车企与 Tier1 客户，提供覆盖智能座舱、辅助驾驶、智能网联、智能制造、智能营销等核心领域的全栈解决方案与能力，是业内领先的智能汽车全栈技术与解决方案提供商。

报告期内，软通动力紧跟产业加速迭代的发展趋势，持续构建“芯片+OS+AI+生态”的全栈技术能力。随着智能汽车进入“软硬融合”的深水区，智能座舱作为用户感知最直接、交互频次最高的核心载体，其底层操作系统的感知能力与交互逻辑已成为体验优劣的关键指标。对此，软通动力于 4 月 29 日在第三届闽港经济合作论坛暨 A.I³ 探索大会上，正式发布面向智能汽车的智能整车操作系统一天行 OS。该系统深度融合 AI 能力，支持多模态与智能体交互，从视听触觉等多维度实现个性化交互，重新定义智能座舱的个性化体验，为行业提供高效、灵活、安全的系统级解决方案。市场拓展方面，软通动力持续加强与芯片厂商、域控厂商等生态伙伴的深度协同，联合构建软硬一体化全栈能力，实现与众多头部车企、Tier1 等厂商的深度合作；通过技术研发与模式创新双轮驱动，在智能座舱、辅助驾驶、智能网联、智能营销等领域实现多项目突破，智能汽车业务保持稳健增长。

3.5 其他

3.5.1 数字能源

软通动力数字能源业务，围绕“清洁、低碳、安全、高效”的现代能源体系的核心内涵，持续构建“数字技术服务+综合能源运营服务+信创集成”的多维度服务能力，聚焦发电数字化、数字电网和综合能源服务三大体系，并持续深化 LNG（液化天然气）领域的业务布局。

报告期内，在发电数字化领域，持续为国能集团及下属企业提供数据治理、业务优化及运维服务。在数字电网领域，为某国家能源领域某特大型骨干企业及地市公司提供数字配电网系列解决方案，构建地市配电网全要素数据底座，建设全要素配网一张图、强化不同场景下台区的源网荷储协同管控。同时积极拓展电网一张图项目在各省电力公司的落地，打造创新业务场景：构建配网停电研判一张图，精准研判故障原因和影响范围，研发配网重过载负荷转供一张图，助力电网在面对重过载异常情况时能够迅速响应，有效提升配网运行与调度的智能化水平。在综合能源服务领域，虚拟电厂业务模式与场景验证方面取得突破性进展，完成锦州市某三甲医院综合能源管理项目的交付，与国网辽宁综合能源服务有限公司联合完成了台区储能项目的交付及验收，成为辽宁省首个与国网负控系统实现对接的实际运营的虚拟电厂平台。

发挥虚拟电厂平台在电力价格预测方面的能力，完成 5100 万度电力交易。相关装置研发有进一步突破，自研 IDE-834SVG 静止无功发生器新能源并网设备已经通过国家输配电安全控制设备质量检验检测中心和国网电力科学研究院有限公司实验验证中心的检验。2025 年上半年，公司坚定液化天然气领域的布局，成功中标中国石化龙口液化天然气（LNG）智慧化建设项目。在电力信创方向上持续取得进展，中标国能鲲鹏服务器框采项目。

3.5.2 快消品及零售

软通动力为快消品及零售行业客户量身打造全方位的数字智能零售解决方案，凭借对消费市场趋势及业务挑战的深刻理解，助力企业完成数智化转型，并通过领先的 AI 与数字营销工具结合的一体化数字运营服务，帮助客户高效达成业务目标。解决方案覆盖全渠道订单管理平台、全渠道会员管理平台、内容及数据服务、SAP 服务、企业级 AI 平台等应用，并提供内容运营、社区运营、会员运营及媒体运营等综合服务。公司业务遍布中国、北美、欧洲及东南亚等主要市场，服务于国际一流零售企业，并与战略合作伙伴协作开发多款 AI 营销工具，充分发挥在 AI 模型管理、微调及平台定制开发等领域的核心优势。

报告期内，软通动力与 NVIDIA 合作，助力零售行业客户企业级 AI Foundation 项目，实现 AI 工具在业务职能中的深度嵌入，显著提升效率并推动工作方式创新；与美国新兴零售服饰品牌合作打造面向年轻群体的内容社交社区，开创全新消费体验。在传统 IT 与数字化服务领域，全球系统托管运维、SAP 实施及内容管理平台等业务广受认可，覆盖日用化妆品、运动服饰、乳制品及奢侈品等细分行业，与头部客户紧密合作推动转型。此外，公司持续深化与微软、英伟达、阿里巴巴等企业的合作，是 NVIDIA Partner Network (NPN) Solution Provider 合作伙伴，提供 NVIDIA AI Enterprise 解决方案；获得微软专业资质认证 100+ 个，进一步巩固技术领先地位。

3.5.3 大健康

软通动力大健康业务定位为中国大健康产业综合信息服务商，通过有效整合产业资源，为客户提供全方位专业化的数字化创新服务。2025 年初，基于“数字化+AI”战略，软通动力在大健康产业信息化和智能化领域，核心业务覆盖：生命科学与医药研发，为医药企业提供实验室数字化、临床试验管理等服务；医疗信息化，提供医共体平台等解决方案；AI+医疗，融合人工智能技术的医疗诊断辅助、数据治理等创新应用；医药流通数字化，构建医药营销返利系统等数字化管理平台。

报告期内，医疗器械方面，公司开展三类医疗器械的租赁和销售业务；医药企业 AI 数字化方面，公司与山东某药企集团达成 AI 智能体应用平台建设合作，为企业的智能化变革注入强大动力；与某央国企、湖南省、云南省、山东省的知名药企集团达成合作，提供数字化创新服务。科研方面，与国家纳米智造产业创新中心在智慧实验室、多肽链的发现等方向上持续深化科研课题合作。同时，软通动力携手京东打造 AI 智能体应用平台，构建覆盖药物研发、生产质控、营销决策的全场景智能体矩阵，加快医药产业智能变革步伐。

3.5.4 教育

软通动力教育业务围绕数智化转型和产教融合，通过“服务+产品”双轮驱动，提供人才培养和教育数字化整体解决方案，赋能教育及其相关领域。通过软通计算机和软通教育两个公司实体开展相关业务。其中：软通计算机主要为教育行业提供全方位、定制化的数字化解决方案与服务，业务涵盖软硬一体化解决方案、智能教育硬件产品和定制化服务等，助力教育行业数智化转型发展；软通教育作为数字产业一站式人才培养和供给发展平台，协同全国多所普通高等院校，探索提供数字经济产业转型升级所需的人才标准和多方位人才培养解决方案。

软通教育业务，围绕“1+3+6”进行战略布局，即一个混合所有制本科学院、三个产教融合实训基地（无锡、雄安、温州）、六大区域业务中心，积极探索“政-校-企-行”模式，促进人才链与产业链深度融合，助力区域经济发展。在业务拓展上，一是以产业学院为主线，新增七所与院校深度合作的产业学院；二是依托产教融合实训基地，软通教育一温州数据学院凭借“政校企共建产教融合”的数据标注人才培养模式，入选国家数据局《数据标注优秀案例集》。在人才培养方面，围绕鸿蒙、人工智能、机器人开展高校教师研习营，为全国 600 余名教师赋能前沿技术和实践教学能力。鸿蒙领域，软通教育成为中国民办教育协会信息技术现代产业学院建设专业委员会牵头单位，并担任全球智慧物联网联盟鸿

蒙生态推委会人才工作组组长，构建以 OpenHarmony 为核心的自主技术与创新人才培养体系，与高校开展自主技术与创新人才培养合作，联合鸿蒙生态（武汉）创新中心与华中科技大学、华中师范大学等高校开展鸿蒙生态星光学堂人才培养。在行业贡献方面，软通教育成功主办第一届开放原子开源大赛、第二届开放原子大赛、全国大学生嵌入式芯片与系统设计竞赛芯片应用赛道、河南省高等学校信息技术应用创新大赛、第六届广西大学生人工智能设计大赛、OpenHarmony 鸿蒙开发挑战赛以及广东省计算机设计大赛等，吸引近 300 所高校、13000+ 学生参赛，为学生的成长赋能。

软通计算机业务，围绕国家教育行业国产化与数字化战略需求，深化与教育部及高校体系的战略合作，在国产化替代、人工智能生态建设、信创产品推广等领域取得突破性进展。在国产化替代业务上，软通计算机与教育部教育管理信息中心建立深度合作机制，推动计算产品在教育行业国产化替代项目中的试点应用。通过技术适配与方案优化，成功进入教育部核心供应商目录；在人工智能技术生态与产业融合方面，软通计算机联合教育部高等教育司，牵头开展“AI+教育”技术生态建设项目，聚焦高校人工智能实验室建设、算力平台优化等场景，形成可复制的产业融合解决方案，助力高校数字化转型；与教育部高校产业研究中心达成战略合作，正式成立“高校产业协会信创专业委员会”，软通计算产品体系符合高职教领域信创采购标准，2025 年上半年完成首批 10 所试点院校的产品部署，覆盖教学、科研及管理全场景。

二、核心竞争力分析

（一）独特的能力组合

1、软硬全栈的智能化产品和服务能力

公司经过多年发展，围绕人工智能、云计算、大数据、开源鸿蒙、开源欧拉、鲲鹏、昇腾等技术领域，沉淀了深厚的软件与数字技术服务能力。结合旗下软通计算机企业级服务器、存储产品和 PC 终端以及智通国际消费类 PC 等硬件产品，构建了软硬全栈的智能化产品与服务，并逐步形成软通华方、机械革命、恒悦、软通天璇、软通天坊、软通天枢、软通天鸿、软通天鹤等产品品牌矩阵。人工智能布局上，公司以“AI 工程+AI for Science”双轮驱动，加强 AI 前瞻性研究，探索智能终端、具身智能机器人等创新领域，打造软通天璇 MaaS 企业级模型服务平台，服务行业智能化转型升级。

2、以咨询为引领的端到端行业数字化转型能力

公司通过多年深耕、积累和沉淀，对行业和技术有着深刻的洞察和理解，不仅拥有庞大的数字技术人才，还有一大批具备战略咨询、数据咨询、AI 咨询等专业能力过硬的智能时代新型咨询人才，具有覆盖面向多行业多领域的战略规划、管理咨询、IT 规划、项目实施、运营维护等能力，形成了独特的以咨询为引领的全栈式行业数字化转型服务能力体系，通过全面诊断和解决企业在数字化过程中面临的各类问题，助力千行百业打造新质生产力，真正实现数字化转型，赋能高质量发展。

3、可持续的业务和技术创新体系

公司坚持创新驱动，依托创新与技术研究院、人工智能创新研究院、博士后工作站、国家和地方工程实验室、能力中心、研发中心、智能制造基地等创新载体，汇聚众多行业专家和专业技术团队，围绕市场变化趋势、行业发展动态和技术创新前沿，通过产业洞察研究、产品技术创新、生态创新合作，构建可持续的业务和技术创新体系，确保公司始终保持生机活力，助力公司战略规划与预判、战略制定与实施、创新技术与业务融合应用，实现传统业务稳健发展，创新业务取得新突破。

4、专业的能力发展计划和体系

公司长期以能力发展计划和体系驱动战略发展和客户服务提升，在商业匹配、文化匹配、客户关系管理、质量体系、风险管理、项目管理、EHS（环境、健康、安全）、财务管理等多个维度，与全球领先实践进行对标，明确每个维度工作目标和提升计划，不断巩固和强化行业大客户的核心供应商地位。公司将继续优化能力发展计划和体系，牵引组织战略变革和业务发展，打造行业领先的、可信赖的全栈优质服务，持续提升客户服务能力和竞争力。

（二）坚实的客户基础

经过 20 年的发展，公司在 10 余个重要行业服务超过 2600 家国内外客户，其中超过 230 家客户为世界 500 强或中国 500 强企业，在行业内形成了良好的口碑和品牌知名度，奠定了行业领先地位，先后获得工信部等行业主管部门、国内外行业协会等机构颁发的奖项荣誉。在赛迪顾问发布的《2024-2025 年中国信息技术服务市场研究年度报告》中，公司在 2024 年中国 IT 服务市场位列第一位。在 Canalys 发布 2024 年国内 PC 市场（含台式机和笔记本）报告中，软通动力（含旗下“机械革命”“软通华方”品牌）凭借在消费市场的优异表现和商用市场优势，市场份额位列国内第三。在资本市场，公司入选沪深 300 指数、中证 500、深证 50、创业板 50 指数样本股，入选深证责任指数。

（三）完善的全球布局

公司在全球 60 余个城市布局业务，具备广泛的全球营销和服务交付网络。在海外，聚焦新兴市场，输出中国成熟的数字化经验与解决方案，服务中资企业出海及赋能当地企业数字化转型，在新加坡设立国际总部，推出海外新品牌“软通国际”，构建本地化运营保障体系，面向东南亚、日本、中东、北美四大区域 14 个国家 20 余城市提供 ITS、智能电子、云服务成熟解决方案；在香港设立国际化财税法运营中心，支持自身全球化发展，并积极在当地与合作伙伴开展人才培养，构建优秀的人才梯队，加速国际化进程。在国内，不断做实做厚区域城市营销组织，建设北京、上海、深圳、杭州、南京、成都、西安、武汉、广州和无锡 10 大服务交付基地，以及江苏无锡和北京城市副中心两大智能制造基地，构建覆盖全国、快速响应、多区域同步的能力、营销和交付体系，有效支撑公司取得更大突破。

（四）高效的组织协作

1、完善的供应链生态体系

公司聚焦通用计算和智能计算的创新发展，充分发挥自身在算力基础设施领域的产品与解决方案优势，不断创新产品技术和生态构建，满足客户多样化应用场景的计算需求。其中：在 X86 体系，公司是微软等世界一流科技企业的合作伙伴；在非 X86 体系，已实现从芯片、操作系统到行业应用等全方位国产化适配工作，是鲲鹏&昇腾整机合作伙伴，与国内某大型 ICT 领导企业、飞腾、麒麟、统信等多家上下游合作伙伴共同构建具备安全架构的自主技术与产品体系。PC 终端业务产品支持业内所有主流技术平台，包含 NVIDIA、Intel、AMD、鲲鹏、昇腾、飞腾、龙芯、兆芯、海光、申威等 CPU 技术路线以及微软、麒麟、统信、方德等操作系统，拥有开放适配、灵活替换、安全稳定、成熟可靠等特性。同时，布局智能制造、ICT 软硬基础能力和生产力智能化产品，打造产业链闭环，为公司产品创新和业务稳健发展提供坚实基础。

2、规模化的人才供给体系

公司通过多渠道，构建人才供给和培养的高质量韧性发展体系，为业务发展提供强有力的人力资源保障。公司结合业务实践，构筑了选、用、育、留全过程的人才供应链管理赋能体系，以产教融合的理念，加强人才建设。通过建立健全专业化协同育人服务体系、丰富专业教育教学资源、数字化远程云教育平台等方式，不断强化人才的供给与培养，为中高端人才培养蓄力，实现产业人才的“精准需求、精准培养、精准供给”。

3、成熟的数字化智能化管理平台

公司作为中国领先的智能化产品和服务提供商，高度重视自身运营管理的数字化智能化建设。通过应用 AI 技术，不断升级和完善数字化管理平台，以全面云化、数字化、智能化的管理工具以及基于大模型的 Agent 技术，持续加强公司的平台化运营能力。数字员工 Agent 广泛应用于员工服务、人才供给、供应链管理和流程协同等运营管理的端到端价值链全过程，确保员工服务效率、人才供给效率和流程处理效率大幅提升，推动管理决策的在线化、实时化，支撑公司国际化、跨地域、规模化发展，实现对各主要类别业务端到端的数字化支撑，支撑公司未来规模化高质量发展。

三、主营业务分析

概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	15,780,736,577.54	12,525,833,470.81	25.99%	
营业成本	14,104,048,519.43	10,952,420,197.94	28.78%	
销售费用	506,466,184.30	478,126,674.95	5.93%	
管理费用	750,821,144.02	761,409,629.75	-1.39%	
财务费用	57,016,523.42	60,919,562.48	-6.41%	
所得税费用	-51,793,403.09	-50,686,921.03	-2.18%	
研发投入	529,449,931.71	478,532,572.59	10.64%	
经营活动产生的现金流量净额	-479,124,567.46	-370,936,972.07	-29.17%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,546,304,102.50	-2,346,816,557.03	34.11%	主要系上年同期支付并购款所致
筹资活动产生的现金流量净额	459,915,341.22	2,228,975,856.26	-79.37%	主要系上年同期取得并购贷款所致
现金及现金等价物净增加额	-1,606,793,417.79	-526,993,536.87	-204.90%	主要系筹资活动产生的现金流量净额减少所致

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

适用 不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

占比 10%以上的产品或服务情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品或服务						
软件与数字技术服务	8,919,847,261.96	7,617,871,181.04	14.60%	4.78%	5.62%	-0.68%
计算产品与智能电子	6,755,540,572.91	6,388,523,392.37	5.43%	72.77%	74.51%	-0.95%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求：

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
通讯设备	4,596,129,411.77	3,996,605,257.23	13.04%	17.59%	18.84%	-0.91%
互联网与运营商	3,690,658,569.52	3,391,374,431.13	8.11%	89.36%	95.85%	-3.04%
金融科技	1,627,358,037.54	1,290,718,113.60	20.69%	-6.13%	-7.63%	1.29%
高科技与制造	4,973,269,374.11	4,605,528,747.84	7.39%	21.47%	23.94%	-1.85%
分产品						
软件与数字技术服务	8,919,847,261.96	7,617,871,181.04	14.60%	4.78%	5.62%	-0.68%
计算产品与智能电子	6,755,540,572.91	6,388,523,392.37	5.43%	72.77%	74.51%	-0.95%

分地区						
华南地区	4,931,027,697.12	4,321,491,481.25	12.36%	14.60%	16.48%	-1.41%
华北地区	5,856,466,799.05	5,292,988,871.38	9.62%	53.03%	56.17%	-1.82%
华东地区	2,489,625,830.14	2,393,304,063.64	3.87%	10.03%	21.84%	-9.32%

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
职工薪酬	7,381,715,705.54	52.36%	6,954,980,756.19	63.51%	6.14%
原材料	6,145,647,906.26	43.59%	3,475,830,796.46	31.74%	76.81%
外包费	237,714,525.32	1.69%	259,811,822.24	2.37%	-8.51%
其他杂费	332,555,326.41	2.36%	260,797,012.03	2.38%	27.52%
合计	14,097,633,463.53	100.00%	10,951,420,386.92	100.00%	28.73%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

原材料增加主要系报告期硬件产品生产和销售增加所致。

四、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-9,633,264.05	4.09%	主要是权益法核算的长期股权投资收益，处置金融资产取得的投资收益	是
公允价值变动损益	76,991,777.11	-32.65%	主要是其他非流动金融资产公允价值变动损益、交易性金融资产公允价值变动损益	是
资产减值	-96,805,952.37	41.06%	主要是存货跌价损失及合同履行成本减值损失	是
营业外收入	15,916,902.42	-6.75%	主要是政府补助及人员转签费	否
营业外支出	16,970,899.40	-7.20%	主要是对外捐赠、赔偿金及违约金	否
其他收益	55,572,429.48	-23.57%	主要是政府补助、增值税加计抵减、税款递延及代扣代缴个税手续费返还	是
信用减值损失	-63,689,702.76	27.01%	主要是应收账款坏账损失	是

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	5,564,311,314.04	21.47%	7,189,778,583.93	31.02%	-9.55%	
应收账款	7,484,994,115.57	28.88%	6,630,571,294.14	28.60%	0.28%	
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	5,924,405,245.50	22.86%	4,051,115,358.85	17.48%	5.38%	增长主要系订单增加所致
投资性房地产	82,265,997.35	0.32%	85,188,233.86	0.37%	-0.05%	
长期股权投资	108,517,029.31	0.42%	110,735,480.18	0.48%	-0.06%	
固定资产	1,474,768,496.52	5.69%	1,040,358,875.91	4.49%	1.20%	增长主要系本期公司购置房屋建筑物所致
在建工程	421,432,858.06	1.63%	248,462,258.32	1.07%	0.56%	增长主要系公司持续推进武汉、深圳两地交付中心项目建设所致
使用权资产	242,949,982.97	0.94%	342,393,575.03	1.48%	-0.54%	
短期借款	4,685,395,601.54	18.08%	4,122,891,582.54	17.79%	0.29%	
合同负债	1,095,912,976.76	4.23%	494,123,356.36	2.13%	2.10%	增长主要系订单增加所致
长期借款	1,209,580,273.78	4.67%	1,667,342,482.93	7.19%	-2.52%	
租赁负债	151,502,568.35	0.58%	233,242,197.15	1.01%	-0.43%	减少主要系公司本期租赁付款，以及购买房屋建筑物减少房屋租赁所致

2、主要境外资产情况

适用 不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	0.00	3,415,777.11	3,415,777.11	0.00	2,175,000,000.00	1,529,647,880.20	2,743,206.11	651,511,103.02
2. 衍生金融资产	394,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-394,000.00	0.00
4. 其他权益工具投资	67,980,000.00	0.00	-658,201.03	0.00	46,000,000.00	0.00	0.00	113,980,000.00
5. 其他非流动金融资产	539,330,154.63	73,576,000.00	43,903,700.00	0.00	0.00	417,905,991.12	0.00	195,000,163.51
金融资产小计	607,704,154.63	76,991,777.11	46,661,276.08	0.00	2,221,000,000.00	1,947,553,871.32	2,349,206.11	960,491,266.53
应收款项融资	18,235,296.55	0.00	0.00	0.00	2,071,801,532.05	1,825,009,266.17	0.00	265,027,562.43
上述合计	625,939,451.18	76,991,777.11	46,661,276.08	0.00	4,292,801,532.05	3,772,563,137.49	2,349,206.11	1,225,518,828.96
金融负债	97,620,000.00	4,142,337.90	7,157,837.90	0.00	353,134,000.00	0.00	3,015,500.00	457,911,837.90

其他变动的内容

主要系本公司在报告期内处置交易性金融资产，以及衍生金融工具公允价值变动所致。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

参见“财务报告-合并财务报表项目注释-所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

六、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,069,008,295.84	1,977,481,229.19	-45.94%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
其他	2,412,840,058.85	76,991,777.11	76,333,576.08	2,221,000,000.00	1,529,647,880.20	2,480,118.56	263,087.55	958,688,811.90	自有资金
信托产品	449,002,454.63	0.00	-29,672,300.00	0.00	417,527,700.00	0.00	0.00	1,802,454.63	自有资金
金融衍生工具	394,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-394,000.00	0.00	自有资金
合计	2,862,236,513.48	76,991,777.11	46,661,276.08	2,221,000,000.00	1,947,175,580.20	2,480,118.56	-130,912.45	960,491,266.53	--

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2022年	首次公开发行	2022年03月15日	463,002.35	434,231.79	61,955.61	314,459.39	72.42%	0	71,562.38	16.48%	136,675.45	见募集资金总体使用情况说明	7,986.13
合计	--	--	463,002.35	434,231.79	61,955.61	314,459.39	72.42%	0	71,562.38	16.48%	136,675.45	--	7,986.13
募集资金总体使用情况说明													
<p>经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股（A股）股票6,352.9412万股，每股面值人民币1.00元，每股发行价格为人民币72.88元，募集资金总额为人民币463,002.35万元，扣除发行费用（不含增值税）后实际募集资金净额为人民币434,231.79万元，其中超募资金总额为84,231.79万元。上述募集资金到位情况已经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）于2022年3月10日出具的中汇会验[2022]0626号《验资报告》验证。</p> <p>报告期内，公司实际使用募集资金合计61,955.61万元，已累计使用募集资金314,459.39万元。截至2025年6月30日，公司尚未使用的募集资金为136,675.45万元（含收益部分），其中存放在募集资金专户余额为14,741.31万元，现金管理余额为117,500.00万元，保证金账户余额为4,434.14万元。</p>													

[注1] 累计变更用途的募集资金总额比例=累计变更用途的募集资金总额/募集资金净额。

(2) 募集资金承诺项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)注1	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目															
2022年首次公开发行	2022年03月15日	1.交付中心新建及扩建项目	新建&扩	是	199,920.54	199,920.54	248,718.96	59,102.24	133,962.32	53.86%	注2	不适用	不适用	不适用	否

2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	2. 行业数字化转型产品及解决方案项目	新建	是	55,979.46	55,979.46	53,379.46		50,226.91	94.09%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	3. 研发中心建设项目	新建	否	17,857.10	17,857.10	17,857.10		16,789.63	94.02%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	4. 数字运营业务平台升级项目	升级改造	是	10,680.58	10,680.58	7,801.58		7,710.4	98.83%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	5. 集团人才供给和内部服务平台升级项目	升级改造	否	6,272.92	6,272.92	6,272.92		6,127.12	97.68%	2024 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	6. 天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	升级改造	否			5,479.00	1,159.07	1,228.94	22.43%	2026 年 06 月 30 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	7. 补充营运资金项目	补流	否	59,289.40	59,289.40	59,289.40		59,289.40	100.00%		不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	8. 节余资金永久补充流动资金	补流	否					6,914.22			不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	350,000	350,000	398,798.42	60,261.31	282,248.94	--	--			--	--
超募资金投向															
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	1. 北京总部大楼数字化改造项目	升级改造	否			3,760.00	82.28	2,818.10	74.95%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	2. iPSA 数字化平台升级项目	升级改造	否			7,560.00	1,612.02	4,392.35	58.10%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	2022 年 03 月 15 日	3. 暂未确定用途的超募资金	其他	否	84,231.79	84,231.79	0	0	0					不适用	否
补充流动资金（如有）				--			25,000.00		25,000.00		--	--	--	--	--
超募资金投向小计				--	84,231.79	84,231.79	36,320	1,694.30	32,210.45	--	--			--	--

合计	—	434,231.79	434,231.79	435,118.42	61,955.61	314,459.39	—	—	0	0	—	—
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>1、募投项目延期原因</p> <p>（1）由于外部市场环境不断变化，用户需求也不断更新，为了适应市场变化，公司交付中心项目以及研发项目建设内容需要进行相应的调整，项目建设周期均有所延长，实施进度未达预期。为确保募投项目实施效果，公司对部分募投项目的预定可使用状态日期进行调整。具体情况参见公司于 2022 年 10 月 27 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于调整部分募投项目投资额和内部投资结构及项目延期的公告》（公告编号：2022-046）。</p> <p>（2）由于市场情况、技术应用等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和成本预算管理要求，项目的建设周期有所延长，为保证募集资金项目的规范管理、组织实施和目标实现，公司对部分募集资金投资项目作出延期的审慎决定。具体情况参见公司于 2023 年 10 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2023-070）。</p> <p>（3）由于市场情况等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和成本预算管理要求，交付中心新建及扩建项目的部分子项目、北京总部大楼数字化改造项目和 iPSA 数字化平台升级项目的建设周期有所延长，具体情况参见公司于 2024 年 9 月 24 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2024-062）。</p> <p>（4）由于经济环境、市场情况等外部环境的变化，同时结合自身业务发展需要和项目建设实际情况，交付中心新建及扩建项目的子项目武汉交付中心新建项目和深圳交付中心（新建）项目以及软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设周期有所延长，具体情况参见公司于 2025 年 3 月 11 日发布《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于部分募集资金投资项目延期的公告》（公告编号：2025-017）。</p> <p>2、预计效益不适用的原因</p> <p>交付中心新建及扩建项目、软通东南总部大楼项目及北京总部大楼数字化改造项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来经营中体现。</p> <p>行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目、天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目及 iPSA 数字化平台升级项目不直接生产与销售产品，因而不产生直接的经济效益，项目的间接经济效益将从公司未来研发的产品和提供的服务中体现。</p> <p>补充流动资金不直接产生经济效益，但有助于提高募集资金使用效率和公司盈利能力，从而产生间接效益。</p>											
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用											
超募资金的金额、用途及使用进展情况	<p>适用</p> <p>公司首次公开发行超募资金 84,231.79 万元，超募资金使用情况如下：</p> <p>（1）经 2022 年 4 月 25 日公司第一届董事会第十四次会议和 2022 年 5 月 23 日公司 2021 年度股东大会审议通过的《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，公司使用超募资金 25,000.00 万元用于永久补充流动资金，占超募资金总额的 29.68%。具体情况参见公司于 2022 年 4 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2022-016）。公司已于 2022 年使用超募资金 25,000 万元永久补充流动资金。</p> <p>（2）2022 年 10 月 26 日，公司召开第一届董事会第十六次会议审议通过了《关于使用部分超募资金投资建设项目的议案》，同意使用 3,760.00 万元超募资金建设北京总部大楼数字化改造项目。具体情况参见公司于 2022 年 10 月 27 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金投资建设项目的公告》（公告编号：2022-045）。截至 2025 年 6 月 30 日，该项目已使用募集资金 2,818.10 万元。</p> <p>（3）2023 年 2 月 16 日，公司召开的第一届董事会第十八次会议及第一届监事会第十次会议审议通过了《关于使用部分超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目的议案》，同意使用 7,560.00 万元超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目。具体情况参见公司于 2023 年 2 月 16 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用部分超募资金建设 iPSA 数字化平台升级项目的公告》（公告编号：2023-004）。截至 2025 年 6 月 30 日，该项目已使用募集资金 4,392.35 万元。</p> <p>（4）经 2025 年 3 月 11 日公司第二届董事会第十五次会议和 2025 年 3 月 27 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整募投项目建设内容及使用部分超募资金的议案》，同意将“交付中心新建及扩建项目”之子项目南京软件与数字技术服务交付中心扩建项目的建设内容和投资金额进行调整，并追加使用超募资金 47,911.79 万元投入该项目建设，调整后该项目募集资金投资金额为 62,632.93 万元。具体情况请参见公司于 2025 年 3 月 11 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于调整募投项目建设内容及使用部分超募资金的公告》（公告编号：2025-016）。</p>											
存在擅自改变募集资金用	不适用											

途、违规占用募集资金的情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用 以前年度发生 2022年4月7日，公司召开第一届董事会第十三次会议及第一届监事会第六次会议，审议通过《关于变更部分募投项目实施主体及实施地点的议案》。具体情况参见公司于2022年4月7日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募投项目实施主体及实施地点的公告》（公告编号：2022-004）。
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 2022年8月24日，公司召开第一届董事会第十五次会议及第一届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的议案》。中汇会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《关于软通动力信息技术（集团）股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目和支付发行费用的鉴证报告》（中汇会鉴[2022]6364号）。截止2022年3月14日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的实际投资金额为9,669.77万元，以自筹资金支付的发行费用为524.51万元（不含税），公司使用募集资金置换先期投入募投项目的自筹资金及已支付的发行费用合计金额10,194.27万元。上述募集资金已于2022年全部置换完毕。 具体情况参见公司于2022年8月25日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于使用募集资金置换先期投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的公告》（公告编号：2022-033）。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 在募投项目实施过程中，公司及实施主体在保证项目质量的前提下，通过合理配置资源、对项目的各环节进行优化等措施，降低了项目建设成本，节约了部分募集资金。同时，在不影响募投项目建设和确保募集资金安全的前提下，公司使用部分暂时闲置的募集资金进行现金管理产生了一定的理财收益及利息收入。 行业数字化转型产品及解决方案项目、研发中心建设项目、数字运营业务平台升级项目、集团人才供给和内部服务平台升级项目4个项目达到预定可使用状态后共计节余资金6,914.22万元（含利息和现金管理净收益），公司在前述募投项目结项后将节余募集资金永久补充流动资金。具体情况参见公司于2024年10月25日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于首次公开发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及注销募集资金专户的公告》（公告编号：2024-072）
尚未使用的募集资金用途及去向	截至2025年6月30日，公司尚未使用的募集资金为136,675.45万元（含收益部分），其中存放在募集资金专户余额为14,741.31万元，现金管理余额为117,500.00万元，保证金账户余额为4,434.14万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

[注 1]调整后投资总额 435,118.42 万元与募集资金承诺投资总额 434,231.79 万元差异 886.63 万元为募集资金利息投入。

[注 2]在交付中心新建及扩建项目的子项目中，东莞交付中心（扩建）项目募集资金已投入完毕，软通东南总部大楼项目达到预定可使用状态日期为 2025 年 12 月 31 日，武汉交付中心新建项目达到预定可使用状态日期为 2026 年 12 月 31 日，深圳交付中心（新建）项目达到预定可使用状态日期为 2027 年 9 月 30 日，南京软件与数字技术服务交付中心扩建项目预定可使用状态日期变更为 2028 年 3 月 31 日，其他项目预计完成时间 2026 年 12 月 31 日。

[注 3]上表部分合计数与分项加数直接相加之和略有差异系因尾数四舍五入所致。

（3） 募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2022 年首次公开发行	首次公开发行	深圳交付中心新建项目	深圳交付中心扩建项目、广州交付中心（扩建）项目、东莞交付中心（扩建）项目	45,762.46	6,125.59	18,428.18	40.27%	2027 年 09 月 30 日	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	首次公开发行	软通东南总部大楼项目	北京交付中心扩建项目、杭州交付中心扩建项目	20,320.92	994.06	18,447.66	90.78%	2025 年 12 月 31 日	不适用	不适用	否
2022 年首次公开发行	首次公开发行	天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	行业数字化转型产品及解决方案项目、数字运营业务平台升级项目	5,479.00	1,159.07	1,228.94	22.43%	2026 年 06 月 30 日	不适用	不适用	否
合计	--	--	--	71,562.38	8,278.72	38,104.78	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			<p>1、由于交付中心新建和扩建项目的市场环境发生了较大变化，公司对交付中心新建和扩建项目部分子项目的可行性进行了重新论证，并按照项目轻重缓急等情况重新进行资金配置。经 2022 年 8 月 24 日公司第一届董事会第十五次会议和 2022 年 9 月 13 日公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整募集资金金额及变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将交付中心新建和扩建项目中的部分子项目投资金额进行调整，调整募集资金 45,762.46 万元用于深圳交付中心（新建）项目的建设。具体情况参见公司于 2022 年 8 月 25 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2022-034）。</p> <p>2、根据公司的发展战略和募投项目实施情况，为了充分利用公司现有资源，减少重复投入，经过审慎考虑，将行业数字化转型产品及解决方案项目、数字运营业务平台升级项目的部分投资金额进行调整，用于软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设。经 2024 年 4 月 26 日公司第二届董事会第八次会议和 2024 年 5 月 17 日公司 2023 年度股东大会审议通过的《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将行业数字化转型产品及解决方案项目和数字运营业务平台升级项目的投资金额进行调整，调整募集资金 5,479.00 万元用于软通天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目的建设。具体情况参见公司于 2024 年 4 月 26 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2024-031）。</p> <p>3、根据公司发展战略及区域业务布局情况，为了加强东南区域的业务布局，为公司在东南区域的市场营销、技术研发和项目交</p>								

	付等业务团队提供良好的办公环境，为进一步拓展当地大客户业务提供基础支撑，经 2024 年 12 月 4 日公司第二届董事会第十三次会议及 2024 年 12 月 20 日 2024 年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司将北京交付中心扩建项目、杭州交付中心扩建项目的募集资金进行调整，变更金额 20,320.92 万元用于软通东南总部大楼项目建设。具体情况参见公司于 2024 年 12 月 4 日发布的《软通动力信息技术（集团）股份有限公司关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2024-083）
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

6、委托理财、衍生品投资和委托贷款情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
信托理财产品	自有资金	48,000	0	0	0
合计		48,000	0	0	0

注：1、上述按照类型披露的委托理财发生额，指在报告期内该类委托理财单日最高余额，即在报告期内单日该类委托理财未到期余额合计数的最大值。

2、上述信托理财产品未包含公司因业务往来款形成债权而被动受偿取得的金额较小信托理财产品及收益。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	本年度计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
重庆国	信托	信托理	20,000	自有资	2022 年	2023 年	其他	按合同	5.20%	0	0	注	0	是	否	详见公

际信托股份有限公司		财产品		金	05月07日	11月06日		约定									司于2025年4月1日在巨潮资讯网披露的《关于委托理财事项的进展公告》。
重庆国际信托股份有限公司	信托	信托理财产品	5,000	自有资金	2022年05月17日	2023年11月16日	其他	按合同约定	5.20%	0	0		0	是	否		
重庆国际信托股份有限公司	信托	信托理财产品	23,000	自有资金	2022年07月07日	2024年01月06日	其他	按合同约定	5.20%	0	0		0	是	否		
合计			48,000	--	--	--	--	--	--	0	0	--	0	--	--	--	

注：公司分别于2023年11月21日、11月30日、2024年1月19日、2025年2月27日及2025年4月1日，在巨潮资讯网公告了《关于委托理财事项的进展公告》（公告编号2023-079、2023-081、2024-003、2025-011、2025-022），基于公司未来业务发展需要及处置、利用实物分配所得资产的便利，公司管理层决定将软通技术持有的“惠渝7号单一资金信托”项下20,000万元信托本金对应的信托受益权，及深圳软通持有的“乐盈惠达单一资金信托”项下28,000万元信托本金对应的信托受益权一并变更至公司全资子公司软通数联（重庆）科技有限公司名下，根据公司董事会及监事会审议通过的实物资产分配方案，重庆软通向重庆信托提交了《实物资产选择申请书》。经重庆信托确认，重庆鑫谷弘实业有限公司将价值人民币4.8亿元的实物资产及现金直接分配至重庆软通名下。详情请见公司在巨潮资讯网发布的相关公告。

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
金融衍生工具	143,601.52	39.40	0	-301.55	0	0	-301.55	0.03%
合计	143,601.52	39.40	0	-301.55	0	0	-301.55	0.03%

报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据财政部《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号—套期会计》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》等相关规定及其指南，对拟开展的外汇套期保值业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。
报告期实际损益情况的说明	本期无实际交割。
套期保值效果的说明	公司充分利用了衍生金融工具的套期保值功能，规避和减少由于汇率波动带来的经营风险。
衍生品投资资金来源	自有资金、债务融资以及公司通过法律法规允许的其他方式筹集的资金，不涉及募集资金。
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>风险分析：公司进行外汇套期保值业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险，主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、汇率波动风险：由于外汇市场存在各种影响汇率走势的复杂因素，不确定性较大，如未来汇率走势与公司判断的汇率波动方向发生偏离，实际汇率将与公司外汇套期保值合约锁定汇率出现较大偏差，将给公司带来损失； 2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成操作风险； 3、履约风险：外汇套期保值业务存在合约到期无法履约造成违约而带来的风险； 4、法律风险：因相关法律法规发生变化或交易对手违反相关法律法规，可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失。 <p>风险控制措施：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、外汇套期保值业务以公司业务为基础、以规避风险为目的，尽可能选择结构简单的外汇套期保值产品； 2、公司已制定《外汇套期保值业务管理办法》，对外汇套期保值业务的管理机构、审批权限、操作流程、风险控制、信息披露、信息保密等进行了明确规定，对外汇套期保值业务行为和风险进行了有效规范和控制。公司将严格按照《外汇套期保值业务管理办法》的规定进行操作，保证制度有效执行，控制业务风险； 3、公司资金服务部及财务部门为套期保值业务日常管理和执行机构；公司法务部负责审核或修改外汇套期保值交易协议和相关法律文书，对外汇套期保值交易的合法合规性进行把控； 4、密切关注国际外汇市场动态变化，加强对汇率的信息分析，适时调整外汇套期保值方案，最大限度地控制汇兑损失； 5、开展外汇套期保值业务时，慎重选择与具有合法资格且实力较强的境内外商业银行开展业务，密切跟踪相关法律法规，规避可能产生的法律风险； 6、加强对银行账户和资金的管理，严格遵守资金划拨和使用的审批程序； 7、当外汇市场发生重大变化时，及时上报，积极应对，妥善处理。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>公司拟开展的外汇套期保值业务的具体方式或产品包括但不限于远期结售汇、外汇掉期、外汇期权、利率互换、货币互换、利率掉期、利率期权等或上述产品的组合。</p> <p>交易品种均为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易业务，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。</p>
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 12 月 05 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2024 年 12 月 20 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

(3) 委托贷款情况适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

七、重大资产和股权出售**1、出售重大资产情况**适用 不适用**2、出售重大股权情况**适用 不适用**八、主要控股参股公司分析**适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京软通旭天科技发展有限公司	子公司	信息技术服务	13500 万人民币	571,648,288.00	116,678,012.15	76,981,218.48	-15,671,856.53	-16,373,817.17
深圳软通动力信息技术有限公司	子公司	信息技术服务	30000 万人民币	4,555,724,769.78	1,314,168,088.41	2,854,926,240.92	6,632,900.08	18,151,445.76
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	子公司	信息技术服务	45056 万人民币	406,109,019.33	104,623,463.04	12,574,196.28	-27,339,710.06	-27,314,747.48
北京鸿湖数安科技发展有限	子公司	互联网和相关服	30000 万人民币	231,562,548.17	200,070,638.58	35,849.06	-32,813,596.38	-32,814,391.20

公司		务						
软通动力技术服务有限公司	子公司	信息技术服务	40000 万人民币	7,083,279,755.41	1,885,962,067.27	4,748,498,324.37	18,697,671.18	20,808,905.41
软通智算科技（广东）集团有限公司	子公司	信息技术服务	28000 万人民币	436,680,112.58	260,064,956.84	1,314,827.59	-20,862,347.46	-20,862,300.41
软通计算机有限公司	子公司	计算机设备研发与制造	150000 万人民币	5,425,053,181.36	922,555,762.55	2,055,932,649.31	-149,922,950.12	-117,803,510.63
智通国际信息技术有限公司	子公司	计算机整机制造	5000 万美元	3,577,160,324.15	751,782,727.29	5,449,424,013.86	65,219,560.79	65,219,560.79

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
江西软通智数技术服务有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
杭州软通动力天擎机器人科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通计算机（北京）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通睿联（江西）科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
宁夏软通动力科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通数联（重庆）科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通计算机（黑龙江）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
智通国际信息技术（无锡）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通数智计算机（黑龙江）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通产业园（无锡）有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
软通天枢智能（南京）科技有限公司	新设立子公司	依据公司战略布局及业务部署设立，报告期内进行有序管理，符合公司预期。
山东灵动信息技术有限公司	注销子公司	依据公司战略布局及业务部署注销，报告期内有序退出。

主要控股参股公司情况说明

无

九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、宏观环境及行业需求波动的风险

国际环境日趋复杂，国内经济尚在恢复，公司产品及服务在经营业绩、财务状况和发展前景等方面与宏观经济及行业需求有着较大关联度。若未来宏观经济及行业需求增长持续放缓或出现短期波动，将对公司业绩造成一定的不利影响。在智能化、自主化、绿色化、国际化的大背景下，利好公司长期稳定发展。公司将持续跟踪与分析国内外宏观经济环境及市场变化，适时调整经营策略，坚定发展战略，积极应对风险，增强抗风险能力及经营韧性，保障公司业务可持续与高质量发展。

2、人力成本上升和规模扩张带来的管理风险

软件与信息技术服务业属于知识密集、人力成本占比较高的产业，员工薪酬是公司营业成本及期间费用的主要支出之一。随着公司规模持续扩张，员工规模增加，将对公司经营管理提出更高的要求。若未来人力成本上升，将对公司的业务产生一定影响。公司将持续完善组织、干部与人力资源体系，以价值链为导向，完善生态交付平台，降低资源供给周期，加大自身数智化建设投入，利用人工智能大模型等新技术支撑，提升运营效益。

3、技术创新风险

公司重视研发的持续投入，高度关注上下游技术变革，依托丰富行业积累，围绕大客户、重点行业、模式创新、新一代数智技术及自身数智化升级开展技术与产品研发，保持和提升公司竞争力及优势。公司所处软件与信息技术服务业正处于快速发展阶段，随着人工智能、云计算、大数据、工业互联网、区块链、5G、半导体和集成电路、信息安全等领域的新兴技术日趋成熟，客户需求亦呈现快速迭代趋势，将对公司的技术创新带来一定的挑战。

4、客户集中风险

公司主要客户收入占比与业务粘性较大，是软件与信息技术服务业的主要特点之一。客户集中可能给公司经营带来一定风险。若主要客户因国内外宏观环境或自身经营状况发生变化导致其对公司业务需求量下降或价格下降，或转向其他供应商，将对公司生产经营带来一定影响。

5、应收账款金额较大的风险

公司应收账款客户主要为国内外资信度良好的大型企业，历史回款情况较好。但若公司不能持续保持应收账款的高效管理，伴随公司业务规模的快速持续增长，可能面临一定的应收账款坏账风险。

6、税收优惠和政府补助政策变化风险

当前公司及其符合条件的分子公司享受了国家出台的税收优惠和补助政策，若政府部门或有关机构对公司的税收优惠和政府补助政策出现调整或公司无法满足特定政策条件，公司将面临税收优惠和政府补助无法享受或减少的风险，可能会对公司经营业绩产生一定的影响。

7、信息安全风险

公司为客户提供软硬件产品、咨询与解决方案及数字技术服务，伴随云计算、大数据、AI、工业互联网等多种创新技术的发展融合，由于网络环境的复杂性，可能引发信息安全风险问题。公司将持续加大在信息安全方面的投入，不断提高产品和服务的安全性，加强信息安全管理体制建设和人员培训宣贯和过程监督，严控风险的发生。

8、汇率波动风险

公司海外业务分布较广、规模持续扩大，且涉及原材料进口及产品出口。部分国家和地区本地货币汇率存在波动，在以外币结算及以外币持有资产按人民币计量时，存在汇率波动风险。公司重视控制汇率风险，在确保安全性和流动性前提下，将通过多种方式对冲和规避汇率风险，针对相关地区的项目引导客户转人民币或特定外币进行结算。

9、国际贸易摩擦及政策限制导致的供应链风险

近年来，我国计算机基础软硬件发展迅速，国产供应链不断完善、产品性能及覆盖度不断提升，但公司计算产品与智能电子等硬件产品部分原材料仍需进口，虽目前供应相对稳定，但在国际贸易摩擦加剧、地缘政治越发复杂的背景下，部分产品可能面临因政策限制导致的供应链风险。

10、原材料价格波动风险

公司业务涵盖计算产品及智能电子等硬件产品，上游存在包括芯片在内的原材料价格波动及供给交付风险，进而影响供应稳定性及成本。公司将持续提升供应链综合管理能力，加强与生态伙伴、上下游的沟通及合作，推进构建软硬件相互促进的协同发展模式。

11、伴随 AI 发展引发的风险

随着 AI 技术高速发展，大模型应用场景不断实现，由于技术特殊性业务涉及模型部署、数据、内容输入输出、记忆、交互、训练推理、调优等较多环节与技术，在不同业务环节存在传输截获、模型记忆被攻击、输入输出内容违背价值导向或含敏感信息、版权和知识产权纠纷、模型知识泄露、逆向工程等风险。安全作为公司全栈能力中的重要组成部分，公司将持续加大在安全方面的投入，不断提高产品和服务的安全性，加强安全管理制度体系建设和人员的培训宣贯以及过程监督，严控风险的发生。

在 AI 领域，公司将坚定技术升级与创新，向模型即服务提供者转变。公司积极与头部大模型厂商开展战略合作与技术共享，快速获取先进的 AI 技术及资源，促进技术能力的提升和知识积累；深入理解优势行业特定需求，开发定制行业大模型及应用，提供更为精准和有效的解决方案，推动智能化场景落地，增强客户黏性；秉承持续创新理念，不断培养高端技术人才，保持市场竞争力。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 02 日	公司会议室	电话沟通	机构	海通证券、兴业证券、国泰君安、广发证券等	人形机器人、工业互联网、机械革命 PC、开源高斯、鸿蒙及鸿蒙生态等	详见公司于 2025 年 1 月 19 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2025 年 02 月 11 日	公司会议室	电话沟通	机构	国投证券、华泰证券、开源证券、天风证券等	天鹤机器人、DeepSeek 合作、人工智能领域、鸿蒙领域进展、数字孪生等	详见公司于 2025 年 2 月 23 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2025 年 05 月 06 日	公司会议室	电话沟通	机构	南证自营、青骊投资、鹏石投资、瀚川投资等	鸿蒙生态布局、新产品或新技术分享、人工智能布局、软通华方、业绩情况、再融资等	详见公司于 2025 年 5 月 26 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表
2025 年 06 月 27 日	证券日报网路演平台	其他	其他	网上投资者	公司 2024 年度及 2025 年第一季度业绩说明会等	详见公司于 2025 年 6 月 27 日在互动易平台发布的投资者关系活动记录表

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2024 年年度报告董事会期间审议通过了市值管理制度相关内容。

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2024 年年报。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

五、社会责任情况

软通动力始终坚持以人为本的核心理念，致力于构建充满活力、健康向上且富有凝聚力的卓越职场生态，为员工赋能成长、释放创新潜能搭建广阔平台。与此同时，公司持续深化与社会各界的协同联动，不仅将负责任的发展理念深度融入供应链合作体系，更积极投身教育帮扶、弱势群体关爱、乡村振兴等重点领域，以实际行动汇聚向上力量，为社会持续注入正向动能。

职工关怀和权益保护情况

公司始终将员工的健康与安全放在首位，深耕员工人文关怀工作，通过开展系列暖心关怀活动，全方位促进员工身心健康，助力员工实现工作与生活的和谐平衡，切实提升员工的凝聚力与幸福感。公司在北京、深圳两地设立健康驿站，并整合线上线下全渠道资源，为员工提供身心健康咨询、专题讲座、科普宣传及应急处置服务等一站式健康管理支持。

公司高度重视员工心理健康，每年开展覆盖全员的“阳光心检”心理健康测评，员工可获得专属心检报告，深入了解自身心理状态。公司同步开展线上线下专项讲座，帮助员工缓解焦虑、释放压力，营造健康积极的工作氛围。报告期内，已有超 80,000 名员工参与年度心理健康测评，参与率超过 90%。为进一步提供专业支持，公司开通了专属心理咨询热线，特聘专业心理咨询专家团队，每周一至周日 9:00-22:00 全天候开放，为有需求的员工提供一对一专属咨询服务，用专业力量持续守护员工的心理健康。

公司高度重视员工的权益保障，严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动者权益保护法》《中华人民共和国妇女权益保障法》等相关法律法规。制定“以心为本：打造和谐共生员工关系”的战略目标，明确以“线上+线下”的模式为员工营造人文关怀氛围，提供各种关怀活动，最大程度地满足员工的多样化需求，优化员工个人体验，从而更好地打造和谐共生的员工关系，激发组织生命活力，增强员工的归属感和价值体验。每年推进员工权益保障工作，包括员工关怀活动体系化建设、工作环境改善、职业发展培训等。持续加强与外部专业机构的合作，定期引入先进的人力资源管理理念和方法，不断优化公司的员工权益保障策略。

2025 年 3 月，公司以“春暖花开，为 i 绽放”为主题，为近 30,000 名在职女性员工精心策划了为期一周的妇女节系列活动。活动涵盖女性健康沙龙、女性职场形象沙龙、线上互动闯关及现场手工制作等多元形式，构建起线上线下联动的沉浸式体验，为女性员工提供全方位支持与赋能，增强其归属感与幸福感。通过上述具象化行动，公司进一步夯实多元、平等、包容的组织文化根基，既深化并拓展了 ESG 管理实践的内涵

与外延，也充分彰显作为负责任企业，在推动社会性别平等、助力女性价值实现方面的坚定决心与务实举措，为公司可持续发展注入深厚的人文底蕴与社会价值。

供应商、客户和消费者权益保障情况

公司严格遵守《中华人民共和国招标投标法》等国家相关法律法规，建立廉洁、透明、科学的供应商全生命周期管理体系，对供应商的开发、认证、考察、评价、冻结均设置明确标准，建立并持续更新供应商库，主动识别供应链中的潜在风险，以规范供应链的管理。公司采用公平、公正的方式进行采购，为供应商提供公平竞争的机会。同时，公司严格控制采购业务流程和供应商全生命周期的各项风险，对供应商实施多维度评估，涵盖基本情况、经营资质、专业能力、交付质量、业务连续性、创新能力、商业道德、风险管控机制、信息安全机制等关键领域，并均设有明确要求。通过上述举措，公司全面强化了供应商管理体系的稳健性。公司致力于构建高质量、有韧性、可持续的供应链，对供应链各环节风险（包括 ESG 风险）进行识别、评估、管理和监测，对采购业务流程和供应商的全生命周期实行严格把关，全面提升供应链的可持续性与风险抵御能力。

公司坚持以客户为中心，依托 ISO 9001 质量管理体系，将质量管理要求贯穿于市场、研发、营销、经营、实施、运营等公司产品与服务交付的全生命周期。通过体系化管理和动态改进机制，以质量原则、质量方针为指引，量化管理指标与闭环推进的标准化实践，为客户提供高品质的产品和满意的服务。

面向终端消费者，公司严格遵守《中华人民共和国消费者权益保护法》，重视用户需求与使用体验，围绕产品性能、服务响应效率等关键维度持续提升，公司建立了完善的消费者反馈机制，明确投诉受理流程、处理时限和责任人，确保用户问题得到及时有效响应。通过产品端与服务端双向优化，实现用户满意度跃升。

从事公益慈善活动的情况

公益志愿是企业与社会深度联结的重要纽带。软通动力始终将“源于社会，回报社会”的理念落到实处，长期深耕公益助学、志愿服务、乡村振兴等领域，积极组织员工参与面向残障人士、老年群体、山区儿童等群体的系列公益行动。通过持续践行公益，公司不仅为构建美好和谐社会添砖加瓦，更以实际行动彰显企业担当，让公益精神融入发展血脉，为社会进步注入温暖而坚定的力量。

2025 年 4 月，中共软通动力信息技术（集团）股份有限公司委员会 25 名志愿者在中关村软件园二期绿地开展“互联网+全民义务植树”抚育管护活动。志愿者累计完成 50 小时服务，主要实施绿地保洁、枯枝落叶清扫及垃圾捡拾等工作。此次活动采用新版八大类 47 种尽责形式中的抚育管护类，通过“云端签到+线下服务”模式高效完成既定任务。作为 2025 年首都义务植树日系列活动组成部分，该行动既落实了“花园城市”建设目标，也创新实践了“方寸之间添新绿”的尽责理念。

2025 年 6 月，公司特别开设 AI 公益画展，与公司在云南省玉龙县援建的美泉软通动力完小再度开启深度联动，组织在校学生围绕端午主题进行诗歌创作，并创新性运用自主研发的 AI 工具，将诗作转化为治愈系插画作品，成功构建了“技术赋能公益”的创新实践。这一创新举措将 AI 能力与公益项目有机融合，提升了公益项目的专业度与影响力，同时以技术跨界应用推动社会责任落地增效，形成公司技术能力与社会价值创造的良性互动，为公益生态的数字化转型提供可推广的实践经验。

更多社会责任信息请参见《软通动力 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	本公司	稳定公司股价的承诺	1、本公司将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本公司将要求新聘任的董事、高级管理人员履行公司上市后三年内稳定股价预案规定的公司上市时董事、高级管理人员已作出的相应承诺。	2022年03月15日	2025年3月15日	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文	稳定公司股价的承诺	1、本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合公司回购股票的前提下，在股东大会对相关回购方案投赞成票。	2022年03月15日	2025年3月15日	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘天文、车俊河、张成、黄颖、刘诚、赵勇	稳定公司股价的承诺	1、本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。2、本人将根据公司上市后三年内稳定股价预案的相关规定，在符合公司回购股票的前提下，在董事会上对相关回购方案投赞成票。	2022年03月15日	2025年3月15日	履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	杜淼、王悦	稳定公司股价的承诺	本人将严格遵守执行公司股东大会审议通过的公司上市后三年内稳定股价预案的相关议案，包括按照该预案的规定履行稳定公司股价的义务，并接受未能履行稳定股价义务时的约束措施。	2022年03月15日	2025年3月15日	履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在上市公司发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

七、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

九、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 2025 年 2 月 25 日，公司召开第二届董事会第十四次会议及第二届监事会第十三次会议，审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

(2) 2025 年 4 月 25 日，公司召开第二届董事会第十六次会议和第二届监事会第十五次会议，审议通过了《关于增资控股子公司暨关联交易的议案》，具体内容详见巨潮资讯网同期相关公告。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》	2025 年 02 月 27 日	http://www.cninfo.com.cn/
《关于增资控股子公司暨关联交易的公告》	2025 年 04 月 26 日	http://www.cninfo.com.cn/

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

公司所在行业为软件和信息技术服务业，为了更好地满足客户对于近岸交付的要求，报告期内公司部分经营场所系通过租赁方式取得。公司与出租方租赁关系稳定，未发生过因租赁房产而对公司经营造成不利影响的情形。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年05月12日	9,500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/07	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年05月13日	9,500	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/13-2026/05/08	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年05月19日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/19-2026/05/18	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年05月20日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/20-2026/05/19	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	80,000	2025年01月10日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/10-2026/01/10	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	80,000	2025年01月26日	24,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/26-2026/01/26	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	80,000	2025年05月28日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/28-2026/05/28	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	80,000	2025年06月11日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/11-2026/06/11	否	否
深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月05日	2,000	2025年4月22日	1,520	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/22-2028/04/22	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2024年06月26日	30,000	2024年08月09日	7,000	连带责任担保	不适用	不适用	2024/08/09-2025/08/08	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年01月10日	8,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/10-2025/12/21	否	否
西安软通动力网络技术有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年02月12日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/12-2025/12/21	否	否
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	2024年12月05日	3,000	2025年03月12日	450	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/12-2025/12/24	否	否

软通动力技术服务有限公司	2024年03月14日	70,000	2024年08月12日	20,000	连带责任担保	不适用	不适用	2024/08/12-2025/08/12	否	否
软通动力技术服务有限公司	2024年12月05日	70,000	2025年01月01日	20,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/01-2025/12/19	否	否
软通动力技术服务有限公司	2024年02月01日	30,000	2024年04月18日	500	连带责任担保	不适用	不适用	2024/4/18-2026/12/31	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024年03月14日	20,000	2024年08月13日	7,000	连带责任担保	不适用	不适用	2024/08/13-2025/08/08	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024年03月14日	20,000	2024年10月12日	7,000	连带责任担保	不适用	不适用	2024/10/12-2025/09/29	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年01月13日	7,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/13-2026/01/05	否	否
南京软通动力信息技术服务有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年02月12日	6,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/12-2026/02/09	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年01月06日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/06-2025/07/07	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年01月10日	18,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/10-2025/07/09	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年04月14日	530	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/01/13	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年04月14日	560	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/02/13	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年04月14日	595	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/03/13	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年04月14日	615	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/14-2026/04/13	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年06月23日	520	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/03/19	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年06月23日	550	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/04/21	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年06月23日	590	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/05/22	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	45,000	2025年06月23日	610	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/23-2026/06/19	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年01月16日	15,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/01/16-2026/01/16	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月05日	30,000	2025年06月12日	10,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/12-2026/06/12	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024年12月	30,000	2025年02月	350	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/18-	否	否

	05 日		18 日					2025/11/18		
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 02 月 18 日	370	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/18-2025/12/18	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 02 月 18 日	380	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/18-2026/01/16	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	30,000	2025 年 02 月 18 日	400	连带责任担保	不适用	不适用	2025/02/18-2026/02/13	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 02 月 01 日	17,000	2024 年 12 月 26 日	385	连带责任担保	不适用	不适用	2024/12/26-2025/09/26	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 02 月 01 日	17,000	2024 年 12 月 26 日	410	连带责任担保	不适用	不适用	2024/12/26-2025/10/27	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 02 月 01 日	17,000	2024 年 12 月 26 日	425	连带责任担保	不适用	不适用	2024/12/26-2025/11/26	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 02 月 01 日	17,000	2024 年 12 月 26 日	442	连带责任担保	不适用	不适用	2024/12/26-2025/12/26	否	否
智通智能技术（苏州）有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 06 月 11 日	19,698	连带责任担保	不适用	不适用	2025/06/11-2025/12/08	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	5,000	2025 年 05 月 08 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/08-2027/05/07	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 27 日	150	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/27-2026/03/20	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 27 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/27-2026/03/20	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	338	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/20	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/20	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 03 月 28 日	255	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/20	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 11 日	934	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/11-2026/04/03	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 18 日	270	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/18-2026/04/10	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 25 日	373	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/25-2026/04/17	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 25 日	222	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/25-2026/04/17	否	否
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 04 月 28 日	458	连带责任担保	不适用	不适用	2025/04/28-2026/04/17	否	否

软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	20,000	2025 年 05 月 12 日	15,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/11	否	否	
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 03 月 28 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/03/28-2026/03/30	否	否	
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 07 日	5,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/07-2026/04/29	否	否	
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 12 日	3,300	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/07	否	否	
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 12 日	1,700	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/12-2026/05/07	否	否	
软通计算机有限公司	2024 年 12 月 05 日	10,000	2025 年 05 月 09 日	1,000	连带责任担保	不适用	不适用	2025/05/09-2026/12/31	否	否	
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）				报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						436,397	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		895,110		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						310,900	
子公司对子公司的担保情况											
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
公司担保总额（即前三大项的合计）											
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）				报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						436,397	
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		895,110		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						310,900	
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例											30.66%
其中：											
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）											0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）											290,900
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）											0
上述三项担保金额合计（D+E+F）											290,900
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）											不适用
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）											不适用

注：公司于 2024 年 12 月 4 日召开第二届董事会第十三次会议、第二届监事会第十二次会议，并于 2024 年 12 月 20 日召开 2024 年第三次临时股东大会，分别审议通过了《关于担保额度预计的议案》，同意公司

在 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间，为控股子公司预计提供不超过 70 亿人民币的授信额度担保（不含公司之前审议通过的担保额度及将于 2024 年第三次临时股东大会审议的《关于为全资子公司申请授信额度提供担保的议案》涉及的担保额度），其中为资产负债率超过 70%的控股子公司预计提供不超过 51 亿人民币的循环使用授信额度担保（资产负债率超过 70%各控股子公司授信担保可相互调剂使用），为资产负债率低于 70%的控股子公司预计提供不超过 19 亿人民币的循环使用授信额度担保（资产负债率低于 70%各控股子公司授信担保可相互调剂使用）。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、日常经营重大合同

单位：元

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同总金额	合同履行的进度	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险

4、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同标的	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值（万元）（如有）	合同涉及资产的评估价值（万元）（如有）	评估机构名称（如有）	评估基准日（如有）	定价原则	交易价格（万元）	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况	披露日期	披露索引
软通动力	某大型 ICT 领导企业	销售合同：软件项目的研究、分析与设计、维护服务、加载服务、开发与测试、运营等工作				不适用		市场定价原则		否	不适用	正常执行	不适用	不适用

注：某大型 ICT 领导企业为公司最大客户，报告期内公司对某大型 ICT 领导企业销售合同所确认的收入占公司营业收入较大，基于审慎性考虑，公司将与其的销售合同定义为重大合同，在半年报中予以列示。由于所处行业的特点，公司与某大型 ICT 领导企业签署的销售合同一般为框架性合同，实际业务开展中，公司与其将在市场定价原则基础上签订单项业务合同，基于审慎性考虑，公司将前述各单项业务合同予以合并计算。

十三、其他重大事项的说明

适用 不适用

(1) 2025 年 5 月 7 日公司召开了第二届董事会第十八次会议和第二届监事会第十七次会议，审议通过了公司 2025 年度向特定对象发行股票的相关议案，并于 2025 年 5 月 23 日，召开 2025 年第二次临时股东大会审议通过上述议案。公司拟向不超过 35 名（含）特定投资者发行不超过 285,882,353 股（含本数）股票，募集资金总额不超过人民币 337,832.03 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于京津冀软通信创智基地项目、AIPC 智能制造基地项目、软通动力怀来智算中心（一期）建设项目、计算机生产车间智能升级技术改造项目。具体内容请广大投资者参考公司在巨潮资讯网的相关公告。

(2) 2025 年 5 月 16 日，公司召开 2024 年度股东大会，审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，具体内容为：以截至 2024 年 12 月 31 日的总股本 952,941,177 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 95,294,117.70 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。2025 年 6 月 5 日，公司发布了《2024 年度权益分派实施公告》，公司以 2025 年 6 月 12 日为股权登记日实施了 2024 年度权益分派，具体内容请广大投资者参考公司在巨潮资讯网的相关公告。

十四、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	272,625,788	28.61%	0	0	0	37,500	37,500	272,663,288	28.61%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	272,625,788	28.61%	0	0	0	37,500	37,500	272,663,288	28.61%
其中：境内法人持股	46,271,037	4.86%	0	0	0	0	0	46,271,037	4.86%
境内自然人持股	226,354,751	23.75%	0	0	0	37,500	37,500	226,392,251	23.75%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	680,315,389	71.39%	0	0	0	-37,500	-37,500	680,277,889	71.39%
1、人民币普通股	680,315,389	71.39%	0	0	0	-37,500	-37,500	680,277,889	71.39%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	952,941,177	100.00%	0	0	0	0	0	952,941,177	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

2025 年上半年，公司董监高增持公司股份，并按照相关监管规则执行限售规定。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
刘天文	226,354,751	0	0	226,354,751	首发前限售	按照相关法律法规规定解除限售
雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙）	46,271,037	0	0	46,271,037	首发前限售	按照相关法律法规规定解除限售
赵勇	0	0	37,500	37,500	高管锁定股	按照董监高限售股份规则解除限售
合计	272,625,788	0	37,500	272,663,288	--	--

二、证券发行与上市情况

适用 不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		134,950	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有） （参见注 8）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
刘天文	境内自然人	23.75%	226,354,751	0	226,354,751	0	质押	113,330,748
CEL Bravo Limited	境外法人	7.69%	73,299,338	-16,394,684	0	73,299,338	不适用	0
雄安软石智动创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.86%	46,271,037	0	46,271,037	0	不适用	0
FNOF Easynet (HK) Limited	境外法人	3.85%	36,692,074	0	0	36,692,074	不适用	0
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）	其他	1.80%	17,151,359	-2,483,900	0	17,151,359	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.54%	14,667,755	-916,575	0	14,667,755	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.39%	13,214,641	1,713,450	0	13,214,641	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.05%	10,043,467	10,043,467	0	10,043,467	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.76%	7,260,968	7,260,968	0	7,260,968	不适用	0
中國光大財務投資有限公司	境外法人	0.68%	6,525,339	0	0	6,525,339	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事刘诚（已离任）、叶冠寰为 CEL Bravo 的董事。除上述一致行动或关联关系外，公司上述股东间不存在关联关系或一致行动。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（参见注 11）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量				股份种类			
	股份种类	数量			股份种类	数量		
CEL Bravo Limited		73,299,338	人民币普通股	73,299,338				
FNOF Easynet (HK) Limited		36,692,074	人民币普通股	36,692,074				
长城（天津）股权投资基金管理有限责任公司—舟山长通投资合伙企业（有限合伙）		17,151,359	人民币普通股	17,151,359				
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金		14,667,755	人民币普通股	14,667,755				

香港中央结算有限公司		13,214,641	人民币普通股	13,214,641
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金		10,043,467	人民币普通股	10,043,467
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金		7,260,968	人民币普通股	7,260,968
中國光大財務投資有限公司		6,525,339	人民币普通股	6,525,339
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金		5,555,065	人民币普通股	5,555,065
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金		5,324,540	人民币普通股	5,324,540
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	上述股东中，刘天文先生与软石智动为一致行动人；FNOF Easynet 董事刘诚（已离任）、叶冠寰为 CEL Bravo 的董事。除上述一致行动或关联关系外，公司上述股东间不存在关联关系或一致行动。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）	不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用 不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股份 数量(股)	期末持股数 (股)	期初被授予的 限制性股票数 量(股)	本期被授予的 限制性股票数 量(股)	期末被授予的 限制性股票数 量(股)
赵勇	董事	现任	0	50,000	0	50,000	0	0	0
合计	--	--	0	50,000	0	50,000	0	0	0

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

是 否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：软通动力信息技术（集团）股份有限公司

2025 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,564,311,314.04	7,189,778,583.93
结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	651,511,103.02	0.00
衍生金融资产	0.00	394,000.00
应收票据	15,016,912.15	42,601,812.90
应收账款	7,484,994,115.57	6,630,571,294.14
应收款项融资	265,027,562.43	18,235,296.55
预付款项	343,969,193.24	498,870,856.70
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	172,157,173.35	130,488,016.72
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	5,924,405,245.50	4,051,115,358.85
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	16,761,863.80	0.00
其他流动资产	590,714,717.35	351,395,343.83
流动资产合计	21,028,869,200.45	18,913,450,563.62
非流动资产：		

发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	71,811,012.24	0.00
长期股权投资	108,517,029.31	110,735,480.18
其他权益工具投资	113,980,000.00	67,980,000.00
其他非流动金融资产	195,000,163.51	539,330,154.63
投资性房地产	82,265,997.35	85,188,233.86
固定资产	1,474,768,496.52	1,040,358,875.91
在建工程	421,432,858.06	248,462,258.32
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	242,949,982.97	342,393,575.03
无形资产	1,023,758,281.79	1,052,308,585.61
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	19,442,805.99	29,491,181.04
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	208,077,565.26	208,077,565.26
长期待摊费用	106,009,632.33	74,817,759.51
递延所得税资产	358,582,868.81	284,933,813.58
其他非流动资产	465,999,158.34	183,878,189.42
非流动资产合计	4,892,595,852.48	4,267,955,672.35
资产总计	25,921,465,052.93	23,181,406,235.97
流动负债：		
短期借款	4,685,395,601.54	4,122,891,582.54
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	3,015,500.00	0.00
应付票据	0.00	0.00
应付账款	3,996,258,280.60	2,681,367,512.02
预收款项	0.00	0.00
合同负债	1,095,912,976.76	494,123,356.36
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	1,244,368,237.11	1,291,699,993.93
应交税费	216,130,672.87	211,701,448.69
其他应付款	642,210,677.35	431,079,274.08
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00

应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	903,734,122.53	492,876,409.51
其他流动负债	402,603,539.31	278,851,401.30
流动负债合计	13,189,629,608.07	10,004,590,978.43
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	1,209,580,273.78	1,667,342,482.93
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	151,502,568.35	233,242,197.15
长期应付款	127,082,390.43	141,464,892.21
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	217,831,665.87	196,070,505.39
递延收益	90,142,270.20	61,890,427.84
递延所得税负债	123,695,632.79	113,507,702.43
其他非流动负债	454,896,337.90	97,620,000.00
非流动负债合计	2,374,731,139.32	2,511,138,207.95
负债合计	15,564,360,747.39	12,515,729,186.38
所有者权益：		
股本	952,941,177.00	952,941,177.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	6,126,036,844.08	6,320,674,509.47
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	7,725,360.12	10,972,508.96
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	134,461,275.37	134,461,275.37
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	2,917,533,013.56	3,155,425,870.38
归属于母公司所有者权益合计	10,138,697,670.13	10,574,475,341.18
少数股东权益	218,406,635.41	91,201,708.41
所有者权益合计	10,357,104,305.54	10,665,677,049.59
负债和所有者权益总计	25,921,465,052.93	23,181,406,235.97

法定代表人：刘天文 主管会计工作负责人：张成 会计机构负责人：王艳菲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,550,890,559.06	3,064,122,328.54
交易性金融资产	40,065,123.28	0.00

衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	15,016,912.14	35,475,812.90
应收账款	4,281,129,028.34	3,058,907,266.24
应收款项融资	55,108,448.74	11,764,482.46
预付款项	155,688,214.87	130,567,905.11
其他应收款	6,713,530,431.28	5,853,697,172.13
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	245,743,564.61	190,893,713.53
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	86,432,720.47	11,700,169.48
流动资产合计	13,143,605,002.79	12,357,128,850.39
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	4,754,961,296.09	3,652,359,912.15
其他权益工具投资	98,580,000.00	52,580,000.00
其他非流动金融资产	195,000,163.51	121,802,454.63
投资性房地产	0.00	596,272.68
固定资产	163,374,280.06	184,866,493.62
在建工程	0.00	0.00
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	86,308,844.31	97,887,563.35
无形资产	81,234,060.24	69,687,604.64
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	10,986,049.65	11,017,239.43
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	23,916.98	595,239.70
递延所得税资产	88,661,142.86	59,913,520.30
其他非流动资产	1,910,000.00	1,454,986.00
非流动资产合计	5,481,039,753.70	4,252,761,286.50
资产总计	18,624,644,756.49	16,609,890,136.89
流动负债：		
短期借款	1,450,943,191.09	2,141,506,389.87
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00

应付票据	0.00	0.00
应付账款	3,665,109,696.37	1,739,436,439.04
预收款项	0.00	0.00
合同负债	810,008,610.52	430,253,109.63
应付职工薪酬	273,708,154.33	263,716,282.67
应交税费	37,870,320.12	37,737,558.85
其他应付款	2,456,275,939.00	2,020,188,567.88
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	810,310,994.25	280,323,620.65
其他流动负债	249,899,940.12	131,318,147.80
流动负债合计	9,754,126,845.80	7,044,480,116.39
非流动负债：		
长期借款	1,009,763,209.20	1,617,392,929.46
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	71,006,150.66	81,933,292.33
长期应付款	116,604,582.24	135,357,784.27
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	2,809,947.49	2,204,781.95
递延收益	147,634.09	1,862,197.15
递延所得税负债	35,934,625.36	24,944,660.49
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	1,236,266,149.04	1,863,695,645.65
负债合计	10,990,392,994.84	8,908,175,762.04
所有者权益：		
股本	952,941,177.00	952,941,177.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	5,896,653,582.86	5,894,071,385.80
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	-559,470.88	-559,470.88
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	134,461,275.37	134,461,275.37
未分配利润	650,755,197.30	720,800,007.56
所有者权益合计	7,634,251,761.65	7,701,714,374.85
负债和所有者权益总计	18,624,644,756.49	16,609,890,136.89

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入	15,780,736,577.54	12,525,833,470.81

其中：营业收入	15,780,736,577.54	12,525,833,470.81
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	15,990,613,391.84	12,776,100,881.90
其中：营业成本	14,104,048,519.43	10,952,420,197.94
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	71,638,629.91	66,427,060.72
销售费用	506,466,184.30	478,126,674.95
管理费用	750,821,144.02	761,409,629.75
研发费用	500,622,390.76	456,797,756.06
财务费用	57,016,523.42	60,919,562.48
其中：利息费用	102,270,494.11	92,013,424.46
利息收入	21,158,641.93	32,231,125.92
加：其他收益	55,572,429.48	97,114,359.37
投资收益（损失以“—”号填列）	-9,633,264.05	3,024,451.91
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-9,326,475.45	-1,597,890.39
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“—”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	76,991,777.11	7,353,984.59
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-63,689,702.76	-22,207,007.24
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-96,805,952.37	-60,791,895.41
资产处置收益（损失以“—”号填列）	12,703,982.80	6,024,505.45
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	-234,737,544.09	-219,749,012.42
加：营业外收入	15,916,902.42	2,120,811.07
减：营业外支出	16,970,899.40	12,720,869.24
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	-235,791,541.07	-230,349,070.59

减：所得税费用	-51,793,403.09	-50,686,921.03
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	-183,998,137.98	-179,662,149.56
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	-183,998,137.98	-179,662,149.56
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	-142,598,739.12	-154,328,498.65
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	-41,399,398.86	-25,333,650.91
六、其他综合收益的税后净额	-3,242,458.02	1,191,357.56
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-3,247,148.84	1,191,357.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1.重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3.其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5.其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-3,247,148.84	1,191,357.56
1.权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2.其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4.其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5.现金流量套期储备	-3,409,500.00	0.00
6.外币财务报表折算差额	162,351.16	1,191,357.56
7.其他	0.00	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	4,690.82	0.00
七、综合收益总额	-187,240,596.00	-178,470,792.00
归属于母公司所有者的综合收益总额	-145,845,887.96	-153,137,141.09
归属于少数股东的综合收益总额	-41,394,708.04	-25,333,650.91
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.15	-0.16
（二）稀释每股收益	-0.15	-0.16

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：刘天文 主管会计工作负责人：张成 会计机构负责人：王艳菲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
----	-----------	-----------

一、营业收入	3,190,034,026.97	3,425,311,429.06
减：营业成本	2,793,309,667.36	3,004,546,118.80
税金及附加	14,039,663.13	10,973,982.41
销售费用	62,764,813.24	52,173,645.06
管理费用	148,265,966.59	133,141,258.71
研发费用	196,883,664.56	123,994,976.99
财务费用	-2,615,121.47	16,173,740.03
其中：利息费用	53,850,859.09	47,927,515.67
利息收入	34,481,349.02	29,705,595.18
加：其他收益	7,139,864.04	9,775,717.62
投资收益（损失以“—”号填列）	436,621.94	-1,211,493.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-218,016.06	-391,426.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	74,420,549.49	0.00
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-45,989,586.23	-24,751,313.58
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-555,509.89	452,920.47
资产处置收益（损失以“—”号填列）	46,964.97	39,889.42
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	12,884,277.88	68,613,427.17
加：营业外收入	2,735,933.03	260,530.78
减：营业外支出	8,126,587.65	5,469,188.26
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	7,493,623.26	63,404,769.69
减：所得税费用	-17,755,684.18	-7,381,281.01
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	25,249,307.44	70,786,050.70
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	25,249,307.44	70,786,050.70
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	0.00	0.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值	0.00	0.00

变动		
5. 其他	0.00	0.00
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	0.00
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	0.00	0.00
六、综合收益总额	25,249,307.44	70,786,050.70
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	16,442,575,426.25	13,333,624,591.54
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	12,061,286.17	8,500,475.77
收到其他与经营活动有关的现金	614,793,826.95	393,412,167.51
经营活动现金流入小计	17,069,430,539.37	13,735,537,234.82
购买商品、接受劳务支付的现金	7,464,672,494.31	4,644,385,382.27
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	8,706,253,428.33	8,194,631,341.49
支付的各项税费	554,939,269.22	536,917,747.01
支付其他与经营活动有关的现金	822,689,914.97	730,539,736.12
经营活动现金流出小计	17,548,555,106.83	14,106,474,206.89
经营活动产生的现金流量净额	-479,124,567.46	-370,936,972.07
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	378,291.12	1,341,798.96

取得投资收益收到的现金	0.00	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,123,741.24	1,800,549.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	2,020,328,059.94	2,055,828,595.70
投资活动现金流入小计	2,024,830,092.30	2,058,970,943.72
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	782,649,169.80	102,875,758.37
投资支付的现金	53,460,000.00	1,800,000.00
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	890,913,690.81
支付其他与投资活动有关的现金	2,735,025,025.00	3,410,198,051.57
投资活动现金流出小计	3,571,134,194.80	4,405,787,500.75
投资活动产生的现金流量净额	-1,546,304,102.50	-2,346,816,557.03
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	24,850,000.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	24,850,000.00	0.00
取得借款收到的现金	2,424,602,000.00	4,559,540,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	835,537,207.39	1,055,927,330.60
筹资活动现金流入小计	3,284,989,207.39	5,615,467,330.60
偿还债务支付的现金	1,981,685,317.80	1,273,514,028.52
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	183,279,394.98	257,828,695.78
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	660,109,153.39	1,855,148,750.04
筹资活动现金流出小计	2,825,073,866.17	3,386,491,474.34
筹资活动产生的现金流量净额	459,915,341.22	2,228,975,856.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-41,280,089.05	-38,215,864.03
五、现金及现金等价物净增加额	-1,606,793,417.79	-526,993,536.87
加：期初现金及现金等价物余额	7,054,246,628.43	6,197,373,208.64
六、期末现金及现金等价物余额	5,447,453,210.64	5,670,379,671.77

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,870,523,146.91	3,042,520,031.54
收到的税费返还	83,990.77	68,404.94
收到其他与经营活动有关的现金	481,472,289.64	69,750,404.43
经营活动现金流入小计	3,352,079,427.32	3,112,338,840.91
购买商品、接受劳务支付的现金	214,088,672.26	1,805,554,292.14
支付给职工以及为职工支付的现金	1,631,105,059.50	1,518,189,948.97
支付的各项税费	110,842,199.72	92,208,379.78
支付其他与经营活动有关的现金	330,195,710.80	295,937,594.42
经营活动现金流出小计	2,286,231,642.28	3,711,890,215.31
经营活动产生的现金流量净额	1,065,847,785.04	-599,551,374.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	378,291.12	1,341,798.96
取得投资收益收到的现金	0.00	0.00

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,317,039.38	199,550.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	581,948,937.78	400,695,616.43
投资活动现金流入小计	583,644,268.28	402,236,965.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	20,819,412.53	-12,741,743.37
投资支付的现金	1,115,819,400.00	70,908,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	1,129,117,900.00	400,000,000.00
投资活动现金流出小计	2,265,756,712.53	458,166,256.63
投资活动产生的现金流量净额	-1,682,112,444.25	-55,929,291.19
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	3,159,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	38,404,666.68	840,828,433.48
筹资活动现金流入小计	38,404,666.68	3,999,828,433.48
偿还债务支付的现金	656,320,000.00	600,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	141,295,788.51	210,525,821.12
支付其他与筹资活动有关的现金	115,982,984.62	2,347,744,696.21
筹资活动现金流出小计	913,598,773.13	3,158,270,517.33
筹资活动产生的现金流量净额	-875,194,106.45	841,557,916.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-187,946.30	193,056.95
五、现金及现金等价物净增加额	-1,491,646,711.96	186,270,307.51
加：期初现金及现金等价物余额	2,986,981,315.92	2,683,949,226.60
六、期末现金及现金等价物余额	1,495,334,603.96	2,870,219,534.11

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,320,674,509.47	0.00	10,972,508.96	0.00	134,461,275.37	0.00	3,155,425,870.38	0.00	10,574,475,341.18	91,201,708.41	10,665,677,049.59
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,320,674,509.47	0.00	10,972,508.96	0.00	134,461,275.37	0.00	3,155,425,870.38	0.00	10,574,475,341.18	91,201,708.41	10,665,677,049.59
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	-194,637,665.39	0.00	-3,247,148.84	0.00	0.00	0.00	-237,892,856.82	0.00	-435,777,671.05	127,204,927.00	-308,572,744.05
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,247,148.84	0.00	0.00	0.00	-142,598,739.12	0.00	-145,845,887.96	-41,394,708.04	-187,240,596.00
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	-194,637,665.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-194,637,665.39	168,599,635.04	-26,038,030.35
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	157,039,456.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	157,039,456.80	201,744,543.20	358,784,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	2,293,204.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,293,204.74	2,026,897.10	4,320,101.84
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	-353,970,326.93	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-353,970,326.93	-35,171,805.26	-389,142,132.19
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

本)																
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,126,036,844.08	0.00	7,725,360.12	0.00	134,461,275.37	0.00	2,917,533,013.56	0.00	10,138,697,670.13	218,406,635.41	10,357,104,305.54	

上年金额

单位：元

项目	2024 年半年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,323,864,555.81	0.00	3,077,293.56	0.00	117,621,321.95	0.00	3,163,416,764.28	0.00	10,560,921,112.60	38,553,480.80	10,599,474,593.40	
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,323,864,555.81	0.00	3,077,293.56	0.00	117,621,321.95	0.00	3,163,416,764.28	0.00	10,560,921,112.60	38,553,480.80	10,599,474,593.40	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	5,599,280.47	0.00	1,191,357.56	6,806,976.02	0.00	0.00	-325,857,910.51	0.00	-312,260,296.46	54,332,340.29	-257,927,956.17	
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,191,357.56	0.00	0.00	0.00	-154,328,498.65	0.00	-153,137,141.09	-25,333,650.91	-178,470,792.00	
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	5,599,280.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,599,280.47	79,665,991.20	85,265,271.67	
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,500,000.00	1,500,000.00	

2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	5,599,280.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,599,280.47	78,165,991.20	83,765,271.67
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,806,976.02	0.00	0.00	0.00	0.00	6,806,976.02	0.00	6,806,976.02
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,806,976.02	0.00	0.00	0.00	0.00	6,806,976.02	0.00	6,806,976.02
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	6,329,463,836.28	0.00	4,268,651.12	6,806,976.02	117,621,321.95	0.00	2,837,558,853.77	0.00	10,248,660,816.14	92,885,821.09	10,341,546,637.23

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	720,800,007.56	0.00	7,701,714,374.85
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	720,800,007.56	0.00	7,701,714,374.85
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06	0.00	0.00	0.00	0.00	-70,044,810.26	0.00	-67,462,613.20
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,249,307.44	0.00	25,249,307.44
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,582,197.06
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-95,294,117.70	0.00	-95,294,117.70
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,896,653,582.86	0.00	-559,470.88	0.00	134,461,275.37	650,755,197.30	0.00	7,634,251,761.65

上期金额

单位：元

项目	2024 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	117,621,321.95	740,769,838.65	0.00	7,704,844,252.52
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	117,621,321.95	740,769,838.65	0.00	7,704,844,252.52
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-100,743,361.16	0.00	-100,743,361.16
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,786,050.70	0.00	70,786,050.70
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-171,529,411.86	0.00	-171,529,411.86
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（五）专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（六）其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	5,894,071,385.80	0.00	-559,470.88	0.00	117,621,321.95	640,026,477.49	0.00	0.00	7,604,100,891.36

三、公司基本情况

软通动力信息技术（集团）股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原软通动力信息技术（集团）有限公司（以下简称软通动力公司），软通动力公司以 2020 年 5 月 31 日为基准日，采用整体变更方式设立本公司，本公司于 2020 年 9 月 11 日在北京市海淀区市场监督管理局登记注册，取得统一社会信用代码为 91110108781703664R 的《企业法人营业执照》。公司注册地：北京市海淀区西北旺东路 10 号院东区 16 号楼 5 层 502。法定代表人：刘天文。截至 2025 年 6 月 30 日，公司注册资本为人民币 952,941,177.00 元，总股本为 952,941,177 股，每股面值人民币 1 元。其中：有限售条件的流通股份 A 股 272,663,288 股；无限售条件的流通股份 A 股 680,277,889 股。公司股票于 2022 年 3 月 15 日在深圳证券交易所挂牌交易。

根据公司于 2020 年 12 月 9 日召开的第一届第三次董事会、2020 年 12 月 24 日召开的第二次临时股东大会、中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]123 号）以及公司章程规定，截至 2022 年 3 月 10 日止，公司向社会公开发行人民币普通股股票 63,529,412 股，发行价格人民币 72.88 元/股，募集资金总额为人民币 4,630,023,546.56 元，扣除各项发行费用人民币 287,705,673.77 元，实际募集资金净额为人民币 4,342,317,872.79 元。其中新增股本为人民币 63,529,412.00 元，资本公积为人民币 4,278,788,460.79 元，公开发行后的总股本变更为人民币 423,529,412 股。

2022 年 5 月 23 日公司召开 2021 年度股东大会，审议通过了《关于 2021 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：2021 年度公司不派发现金股利，不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。本次权益分派方案以公司现有总股本 423,529,412 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，实施后总股本增至 635,294,118 股。2023 年 5 月 16 日公司召开 2022 年度股东大会，审议通过了《关于 2022 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》：2022 年度公司不派发现金股利，不送红股，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股。本次权益分派方案以公司现有总股本 635,294,118 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 5 股，实施后总股本增至 952,941,177 股。本公司的基本组织架构：根据国家法律法规和公司章程的规定，建立了由股东大会、董事会、监事会及经营管理层组成的规范的多层次治理结构，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等机构。

本公司属软件与信息技术服务行业。主要经营活动为：软件与数字技术服务、计算产品与智能电子、数字能源和智算服务。

本公司经营范围为：计算机技术开发、技术服务、技术培训、技术咨询、计算机软硬件开发和批发（涉及配额许可证管理、专项规定管理的商品按照国家有关规定办理）；货物进出口、技术进出口、代理进出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外）；计算机系统服务；承办展览展示活动；旅游信息咨询；安全技术防范产品设计；出租办公用房；出租商业用房；销售医疗器械 II 类。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表及财务报表附注已于 2025 年 8 月 27 日经公司第二届董事会第二十次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项减值、存货计量、固定资产折旧、无形资产摊销和收入确认原则等交易和事项制定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见本附注五(12)-(15)、本附注五(17)、本附注五(24)、本附注五(29)和本附注五(37)等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本财务报表的实际编制期间为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备的应收款项金额单项计提金额大于 500 万元
重要的 3 年以上应收账款	单个客户组应收账款 3 年以上金额大于 5000 万元
重要的在建工程	单个项目预算金额大于 1 亿元
重要的账龄超过 1 年的预付款项、合同负债、应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的预付款项/合同负债/应付账款/其他应付款占预付款项/合同负债/应付账款/其他应付款期末金额 10%以上且金额大于 5000 万元
重要的非全资子公司	期末非全资子公司资产总额占期末合并资产总额的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的 10%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 3000 万元
重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的 1%以上

重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
--------	-----------------------------------------------

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：(1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；(2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；(3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；(4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控

制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短（一般是指从购买日起3个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易当期的即期汇率折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：（1）属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；（2）用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东

权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益

中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得或损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2) 情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3) 财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1) 或 2) 情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3) 情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

金融负债与权益工具的区分：

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

1) 向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

- 2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- 3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- 4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

(5) 衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于初始确认时以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用本公司关于金融资产分类的会计政策。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征及风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- 2) 与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2) 终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差

额，计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收票据

1. 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上

估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

银行承兑汇票、商业承兑汇票的账龄自确认之日起计算。其中，关于商业承兑汇票账龄，在收入确认时确认为应收账款，后又将该应收账款转为商业承兑汇票结算的，按照账龄连续计算的原则对商业承兑汇票延续原应收账款账龄计算。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、应收账款

1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、应收款项融资

1. 应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收款项融资按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
------	---------

银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行
应收账款	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

参照应收票据-银行承兑汇票、应收账款账龄计算方法。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

1. 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并报表范围内关联方款项

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

4. 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、合同资产

无

17、存货

1. 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资、处在进行中的未完成项目成本等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其

入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量根据产品和服务分别采用移动加权平均法和个别计价法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

2. 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1) 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费，并结合存货库龄及预计销售损失情况确定其可变现净值；

2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费，并结合存货库龄及预计销售损失情况确定其可变现净值；

3) 其他类存货，按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值。

资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、持有待售资产

1. 划分为持有待售类别的条件

公司主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，在满足下列条件时，将其划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，公司已经获得批准。确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，当拟出售的子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组不再满足持有待售类别划分条件的，公司停止将其划分为持有待售类别。部分资产或负债从持有待售的处置组中移除的，处置组中剩余资产或负债新组成的处置组仍满足持有待售划分条件的，公司将新组成的处置组划分为持有待售类别，否则将满足持有待售类别划分条件的非流动资产单独划分为持有待售类别。

对于当期首次满足持有待售类别划分条件的非流动资产或处置组，不调整可比会计期间的资产负债表。

2. 持有待售类的非流动资产或处置组的初始计量及后续计量

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。在初始计量或资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中的负债的利息和其他费用应继续予以确认。

公司对持有待售的处置组确认资产减值损失金额时，先抵减处置组商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称第 42 号准则）计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中不适用第 42 号准则计量规定的资产和负债的账面价值，再按照上述相关规定进行会计处理。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益；划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用第 42 号准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额依据处置组中除商誉外的适用第 42 号准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值，同时将转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值以及划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

3. 划分为持有待售类别的终止确认和计量

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

4. 终止经营的条件

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

5. 终止经营的列报

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并报表中列报相关终止经营损益；在利润表中将终止经营处置损益的调整金额作为终止经营损益列报。

非流动资产或处置组不再划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除的，公司在当期利润表中将非流动资产或处置组的账面价值调整金额作为持续经营损益列报。公司的子公司、共同经营、合营企业、联营企业以及部分对合营企业或联营企业的投资不再继续划分为持有待售类别或从持有待售的处置组中移除的，公司在当期财务报表中相应调整各个划分为持有待售类别后会计期间的比较数据。

不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失或转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失或转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

对于当期列报的终止经营，公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、债权投资

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量债权投资的信用损失。

20、其他债权投资

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他债权投资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项其他债权投资应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他债权投资的信用损失。

21、长期应收款

本公司对租赁应收款和由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定预期信用损失，对其他长期应收款按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项长期应收款应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应根据是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为

企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损

益。

3. 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。
4. 投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。
5. 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

24、固定资产

(1) 确认条件

1. 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

(2) 折旧方法

固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同的方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率和折旧方法，分别计提折旧。各类固定资产折旧年限和折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-48	0-5	2.08-4.85
房屋及建筑物附属设备	年限平均法	5-20	0	5.00-20.00
机器设备	年限平均法	1-20	0-5	4.85-9.7
运输工具	年限平均法	3-10	0-5	9.7-32.33
电子设备等	年限平均法	1-10	0-5	9.5-9.7

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

其他说明

- (1) 因开工不足、自然灾害等导致连续 3 个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。
- (2) 若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。
- (3) 固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。
- (4) 本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

25、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。
3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类 别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

4. 公司将将在建工程达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第 1 号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

26、借款费用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3) 停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专

门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

无

28、油气资产

无

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

2. 无形资产使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	30-50
软件及非专利技术	预计受益期限	1-10
商标及著作权	预计受益期限	3-11

客户关系	预计受益期限	5
------	--------	---

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

（1）基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

公司将研发过程中产出的产品或副产品对外销售（以下简称试运行销售）的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第 1 号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

（2）具体标准

1）研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、租赁物业费用、折旧费用与摊销费用、委托外部研究开发费用等。

2）划分研究阶段和开发阶段的具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

3）开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能资本化计入无形资产成本：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

32、合同负债

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

1. 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划。设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。

(1) 设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴纳制度。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或者相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳

估计数按照该范围的中间值；即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(3) 修改、终止股份支付计划

1) 以权益结算的股份支付的修改及终止

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为

取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

2) 以现金结算的股份支付的修改及终止

公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的（包括修改发生在等待期结束后），在修改日，公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。

如果由于修改延长或缩短了等待期，公司按照修改后的等待期进行上述会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

如果公司取消一项以现金结算的股份支付，授予一项以权益结算的股份支付，并在授予权益工具日认定其是用来替代已取消的以现金结算的股份支付（因未满足可行权条件而被取消的除外），公司根据前述将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的政策进行会计处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第 4 号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时间段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建的商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

业务类型	收入确认原则
以工作量交付的服务	在某一时段内履行履约义务
以成果交付的服务	在某一时点履行履约义务
定期运行维护服务	在某一时段内履行履约义务
销售商品	在某一时点履行履约义务

(1) 按时点确认的收入

1) 适用于公司以成果交付的服务，相关项目约定对事先明确的项目成果进行验收。公司在向客户交付成果后，经客户验收确认收入。

2) 适用于销售商品，公司已根据合同约定将产品交付给购货方且客户已接受该商品，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，相关的经济利益很可能流入。

(2) 按履约进度确认的收入

1) 适用于以工作量交付的服务，相关项目约定基于人月、人天、工作量收费或匡算合同金额。由于公司履约的同时，客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，公司在相关服务提供后，根据工作量确认收入。

2) 适用于应用系统定期维护或故障维护等运行维护，鉴于项目成本发生的情况非常平均或不可预计，公司按照合同总金额在合同期间平均确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

38、合同成本

1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3) 该成本预期能够收回。

2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2) 根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3) 若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；

(2) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

- (1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；
- (2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；
- (3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3) 按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

- (1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

- (1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- (2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及

负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。在租赁期开始日后，对于包含非取决于指数或比率的可变租赁付款额的售后租回交易，公司采用合理方法确定租回所保留的权利占比，不确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

(2) 出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述出租人的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1、公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场(或最有利市场)是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察

的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

2、 债务重组损益确认时点和会计处理方法

1) . 债权人

(1) 以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

(2) 采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。

(3) 采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

2) . 债务人

(1) 以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与清偿金融资产账面价值的差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益——债务重组收益。

(2) 将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

(3) 采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

(4) 以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益——债务重组收益或投资收益（仅涉及金融工具时）。

3、 套期会计

1) . 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

2) . 对于满足下列条件的套期工具，运用套期会计方法进行处理：(1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；(2) 在套期开始时，本公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；(3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，本公司认定套期关系符合套期有效性要求：(1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；(2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；(3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

本公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司进行套期关系再平衡。

3) . 套期会计处理

(1) 公允价值套期

1) 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具(或其组成部分)进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

2) 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(或其组成部分)，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，不调整其账面价值；被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资(或其组成部分)的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，不调整其账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺(或其组成部分)的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具(或其组成部分)的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(其组成部分)的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整债务工具(或其组成部分)的账面价值。

(2) 现金流量套期

1) 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。

现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：①套期工具自套期开始的累计利得或损失；②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

2) 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

3) 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

(3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，计入其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

4、股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

5、重大会计判断和估计说明

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第 21 号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

2. 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

3. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

4. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

5. 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

6. 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

7. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

8. 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

9. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息详见本附注“公允价值的披露”。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	按 1.00%、3.00%、5.00%、6.00%、9.00%、13.00%等税率计缴
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	1.00%、5.00%、7.00%
企业所得税	应纳税所得额	本公司及境内子公司企业所得税法定税率为 25.00%；部分境内公司因享受高新技术企业、软件企业及地方优惠政策等相关的税收优惠政策适用 0.00%、9.00%、15.00%的企业所得税税率；境外子公司所得税税率如下。
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3.00%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2.00%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.20%、12.00%
土地使用税	实际土地使用面积	3、4、6、7.2、12 元/平方米/年

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
iSoftStone, Inc.	21.00%
DATAVIO LLC	21.00%
株式会社 iSoftStoneJapan	法人税 23.2%，地方法人税 10.30%，地方税因税种、所在城市以及公司规模、注册资金的不同而不同
iSoftStone HongKong Limited	16.50%
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	16.50%
iSoftStone Software HongKong Limited	16.50%
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	16.50%
iSoftStone Technology Corporation	26.50%
iSoftStone SDN. BHD	24.00%
iSoftStone E TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	19.00%
iSoftStone PTE. LTD.	基本所得税税率 17.00%，符合国际化总部激励计划的收入税率 10.00%
iSoftStone SOFTWARE TECHNOLOGY L. L. C	9.00%
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	22.00%
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	20.00%
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	25.00%
iSS Information Tech. Co.	20.00%
ISoftStone Technology Limited	0.00%
Alstone Group	0.00%
智通国际信息技术有限公司	16.50%

2、税收优惠

1. 增值税

(1) 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(2) 根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。报告期内，本公司享受增值税实际税负超过3%的部分即征即退政策。

(3) 根据《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36号），境内单位向境外单位提供离岸服务外包业务，适用增值税零税率政策。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项增值税零税率政策。

(4) 根据《财政部、税务总局关于明确养老机构免征增值税等政策的通知》（财税〔2019〕20号），自2019年2月1日至2020年12月31日，对企业集团内单位（含企业集团）之间的资金无偿借贷行为，免征增值税。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6号），集团内资金无偿借贷，税收优惠政策于2020年12月31日到期后，执行期限延长至2023年12月31日。根据《关于延续实施医疗服务免征增值税等政策的公告》（财税〔2023〕68号）集团内资金无偿借贷，执行期限延长至2027年12月31日。报告期内，本公司及符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(5) 根据《财政部、国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39号），出口企业或其他单位出口的软件产品（海关税则号前四位为“9803”的货物）适用增值税免税政策。报告期内，符合条件的子公司享受此项免征增值税政策。

(6)根据《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财税〔2023〕1号）、《税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财税〔2023〕19号），自2023年1月1日至2023年12月31日，对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税，税收优惠政策于2023年12月31日到期后，执行期限延长至2027年12月31日。根据《国家税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税等政策有关征管事项的公告》（税务总局〔2023〕1号），小规模纳税人取得应税销售收入，适用1号公告第一条规定的免征增值税政策的，纳税人可就该笔销售收入选择放弃免税并开具增值税专用发票；小规模纳税人取得应税销售收入，适用1号公告第二条规定的减按1%征收率征收增值税政策的，应按照规定1%征收率开具增值税专用发票。纳税人可就该笔销售收入选择放弃减税并开具增值税专用发票。报告期内，符合条件的子公司享受减免增值税政策。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中的“软件与信息技术服务业”的披露要求

2. 企业所得税

(1) 高新技术企业税收优惠政策

根据《科技部、财政部、国家税务总局关于印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32号）、《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告2017年第24号），企业获得高新技术企业资格后，自高新技术企业证书注明的发证时间所在年度起可申报享受企业所得税15%优惠税率的税收优惠。报告期内，本公司及部分子公司享受企业所得税15%的优惠税率政策：

序号	公司名称	取得日期	2025 年度
			企业所得税税率(%)
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	2023年11月30日	15.00
2	深圳软通动力信息技术有限公司	2024年12月26日	15.00
3	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	2024年11月19日	15.00
4	北京软通动力信息安全技术股份有限公司	2022年12月1日	15.00
5	智通国际信息技术（苏州）有限公司	2023年12月13日	15.00

(2) 软件企业税收优惠政策

根据《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业企业所得税政策的通知》（财税〔2012〕27号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》（财税〔2019〕68号）、《财政部国家税务总局关于集成电路设计企业和软件企业2019年度企业所得税汇算清缴适用政策的公告》（财税〔2020〕29号）、《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020年第45号），我国境内符合条件的软件企业，经认定后，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照25%的法定税率减半征收企业所得税，并享受至期满为止。报告期内，本公司及部分子公司享受企业所得税“两免三减半”的优惠税率政策：

序号	公司名称	2025 年度
		企业所得税税率(%)
1	广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	0.00

(3) 地方税务优惠政策

根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。西藏自 2022 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，对吸纳藏区农牧民、残疾人员、享受城市最低生活保障人员、高校毕业生及退役军人五类人员就业人数占企业从业人数 30%，免征企业所得税地方分享部分。

序号	公司名称	2025 年度
		企业所得税税率(%)
1	重庆两江新区软通动力科技有限公司	15.00
2	西藏软通动力数字科技有限公司	9.00
3	成都软通动力信息技术服务有限公司	15.00
4	西安软通动力技术服务有限公司	15.00
5	西安软通动力信息技术有限公司	15.00
6	西安软通动力网络技术有限公司	15.00

(4) 小型微利企业税收优惠政策

1) 根据《财政部、税务总局关于进一步扩大小型微利企业所得税优惠政策范围的通知》（财税〔2018〕77 号），自 2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，对年应纳税所得额低于 100 万元（含 100 万元）的小型微利企业，其所得减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

2) 根据《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号），自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

3) 根据《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2021〕12 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

4) 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

5) 根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

6) 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

报告期内，本公司部分子公司享受小型微利企业所得税优惠政策。

(4) 研究开发费用税前加计扣除政策

根据《财政部、国家税务总局、科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》（财税〔2015〕119 号）、《财政部、国家税务总局、科技部关于提高研究开发费用税前加计扣除比例的通知》（财税〔2018〕99 号），2016 年 1 月 1

日起，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，按照本年度实际发生额的 50%，从本年度应纳税所得额中扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的 150%在税前摊销。2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日期间，企业研发费用税前加计扣除比例由 50%、150%提高至 75%、175%。报告期内，本公司及部分子公司享受研发费用税前加计扣除政策。根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税〔2021〕6 号），财税〔2018〕99 号税收优惠政策于 2020 年 12 月 31 日到期后，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

根据《财政部 税务总局 科技部关于加大支持科技创新税前扣除力度的公告》（财政部 税务总局 科技部公告 2022 年第 28 号），现行适用研发费用税前加计扣除比例 75%的企业，在 2022 年 10 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间，税前加计扣除比例提高至 100%。

根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 7 号），企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	4,986.75	8,056.04
银行存款	5,453,158,776.89	7,054,296,866.89
其他货币资金	109,454,330.86	131,059,992.63
数字货币——人民币	1,693,219.54	4,413,668.37
合计	5,564,311,314.04	7,189,778,583.93
其中：存放在境外的款项总额	677,936,300.88	369,723,567.70

其他说明

- 1、存放在境外且资金汇回受到限制的款项情况详见本附注“合并财务报表项目注释—现金流量表补充资料—使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况”之说明。
- 2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“合并财务报表项目注释—所有权或使用权受到限制的资产”之说明。
- 3、外币货币资金明细情况详见本附注“合并财务报表项目注释—外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	651,511,103.02	0.00

其中：		
结构性存款	651,511,103.02	0.00
其中：		
合计	651,511,103.02	0.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具	0.00	394,000.00
合计	0.00	394,000.00

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,966,566.87	22,682,310.60
商业承兑票据	5,264,580.71	10,999,196.12
财务公司承兑汇票	7,785,764.57	8,920,306.18
合计	15,016,912.15	42,601,812.90

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	17,449,811.14	100.00%	2,432,898.99	13.94%	15,016,912.15	47,156,021.06	100.00%	4,554,208.16	9.66%	42,601,812.90
其中：										
银行承兑汇票	1,966,566.87	11.27%	0.00	0.00%	1,966,566.87	22,682,310.60	48.10%	0.00	0.00%	22,682,310.60
商业承兑汇票	7,088,031.13	40.62%	1,823,450.42	25.73%	5,264,580.71	14,904,233.46	31.61%	3,905,037.34	26.20%	10,999,196.12
财务公司承兑汇票	8,395,213.14	48.11%	609,448.57	7.26%	7,785,764.57	9,569,477.00	20.29%	649,170.82	6.78%	8,920,306.18
合计	17,449,811.14	100.00%	2,432,898.99	13.94%	15,016,912.15	47,156,021.06	100.00%	4,554,208.16	9.66%	42,601,812.90

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	1,966,566.87	0.00	0.00%
商业承兑汇票	7,088,031.13	1,823,450.42	25.73%
财务公司承兑汇票	8,395,213.14	609,448.57	7.26%
合计	17,449,811.14	2,432,898.99	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—应收票据”之说明。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	4,554,208.16	-2,121,309.17	0.00	0.00	0.00	2,432,898.99
合计	4,554,208.16	-2,121,309.17	0.00	0.00	0.00	2,432,898.99

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	1,414,967.97
合计	0.00	1,414,967.97

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,875,654,529.90	6,051,914,971.01

其中：6 个月以内(含 6 个月, 下同)	6,068,160,487.53	5,611,502,622.66
6 个月-1 年	807,494,042.37	440,412,348.35
1 至 2 年	416,094,482.42	411,741,429.79
2 至 3 年	319,061,140.71	302,007,471.08
3 年以上	206,946,768.64	137,414,628.47
3 至 4 年	126,683,887.86	90,063,408.03
4 至 5 年	45,652,737.49	16,965,416.14
5 年以上	34,610,143.29	30,385,804.30
合计	7,817,756,921.67	6,903,078,500.35

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	85,170,549.18	1.09%	58,332,756.62	68.49%	26,837,792.56	101,332,655.54	1.47%	59,981,481.76	59.19%	41,351,173.78
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	7,732,586,372.49	98.91%	274,430,049.48	3.55%	7,458,156,323.01	6,801,745,844.81	98.53%	212,525,724.45	3.12%	6,589,220,120.36
其中：										
合计	7,817,756,921.67	100.00%	332,762,806.10	4.26%	7,484,994,115.57	6,903,078,500.35	100.00%	272,507,206.21	3.95%	6,630,571,294.14

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
索为技术股份有限公司	14,120,478.95	14,120,478.95	14,120,478.95	14,120,478.95	100.00%	预期无法收回
汉腾汽车有限公司	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	100.00%	预期无法收回
四川蓝光和骏实业有限公司	5,176,173.94	5,176,173.94	5,176,173.94	5,176,173.94	100.00%	预期无法收回
其他	75,331,465.04	33,980,291.26	59,169,358.68	32,331,566.12	54.64%	预期无法收回
合计	101,332,655.54	59,981,481.76	85,170,549.18	58,332,756.62		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	7,732,586,372.49	274,430,049.48	3.55%
合计	7,732,586,372.49	274,430,049.48	

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	59,981,481.76	0.00	115,745.30	1,527,708.00	5,271.84	58,332,756.62
按组合计提坏账准备	212,525,724.45	61,851,928.55	0.00	0.00	-52,396.48	274,430,049.48
合计	272,507,206.21	61,851,928.55	115,745.30	1,527,708.00	-47,124.64	332,762,806.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,527,708.00

其中重要的应收账款核销情况：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,684,457,340.02	0.00	1,684,457,340.02	21.55%	8,038,899.38
第二名	523,799,083.70	0.00	523,799,083.70	6.70%	30,275,615.08
第三名	442,562,585.41	0.00	442,562,585.41	5.66%	5,961,955.87
第四名	435,432,962.98	0.00	435,432,962.98	5.57%	103,801,902.27
第五名	323,909,434.95	0.00	323,909,434.95	4.14%	3,599,620.77
合计	3,410,161,407.06	0.00	3,410,161,407.06	43.62%	151,677,993.37

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	15,997,752.71	14,922,078.37
应收账款	249,029,809.72	3,313,218.18

合计	265,027,562.43	18,235,296.55
----	----------------	---------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	265,027,562.43	100.00%	0.00	0.00%	265,027,562.43	18,235,296.55	100.00%	0.00	0.00%	18,235,296.55
其中：										
信用评级较高的银行承兑汇票	15,997,752.71	6.04%	0.00	0.00%	15,997,752.71	14,922,078.37	81.83%	0.00	0.00%	14,922,078.37
应收账款	249,029,809.72	93.96%	0.00	0.00%	249,029,809.72	3,313,218.18	18.17%	0.00	0.00%	3,313,218.18
合计	265,027,562.43	100.00%	0.00	0.00%	265,027,562.43	18,235,296.55	100.00%	0.00	0.00%	18,235,296.55

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用评级较高的银行承兑汇票	15,997,752.71	0.00	0.00%
应收账款	249,029,809.72	0.00	0.00%
合计	265,027,562.43	0.00	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—应收款项融资”之说明。

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	54,071,494.74	0.00
合计	54,071,494.74	0.00

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项 目	期初数	本期成本变动	本期公允价值变动	期末数	期初成本	期末成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备
信用评级较高的银行承兑汇票	14,922,078.37	1,075,674.34	0.00	15,997,752.71	14,922,078.37	15,997,752.71	0.00	0.00
应收账款	3,313,218.18	245,716,591.54	0.00	249,029,809.72	3,313,218.18	249,029,809.72	0.00	0.00
合 计	18,235,296.55	246,792,265.88	0.00	265,027,562.43	18,235,296.55	265,027,562.43	0.00	0.00

(8) 其他说明

因金融资产转移而终止确认的应收款项融资情况详见本节附注“与金融工具相关的风险——金融资产转移”之说明。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	172,157,173.35	130,488,016.72
合计	172,157,173.35	130,488,016.72

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	169,615,081.16	129,690,934.33
备用金	18,460,352.30	17,427,312.02
日常经营款	13,052,913.86	8,261,537.91
合计	201,128,347.32	155,379,784.26

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	136,785,631.28	96,862,025.46
其中：6 个月以内（含 6 个月，下同）	88,944,744.89	66,085,086.35
6 个月-1 年	47,840,886.39	30,776,939.11
1 至 2 年	21,625,559.79	22,721,588.43
2 至 3 年	17,352,573.57	12,675,300.37
3 年以上	25,364,582.68	23,120,870.00
3 至 4 年	7,036,450.47	10,219,478.47

4 至 5 年	6,942,296.42	2,514,552.09
5 年以上	11,385,835.79	10,386,839.44
合计	201,128,347.32	155,379,784.26

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,810,000.00	1.40%	2,810,000.00	100.00%	0.00	2,810,000.00	1.81%	2,810,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	198,318,347.32	98.60%	26,161,173.97	13.19%	172,157,173.35	152,569,784.26	98.19%	22,081,767.54	14.47%	130,488,016.72
其中：										
合计	201,128,347.32	100.00%	28,971,173.97	14.40%	172,157,173.35	155,379,784.26	100.00%	24,891,767.54	16.02%	130,488,016.72

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00	2,810,000.00		

按组合计提坏账准备类别名称：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	136,785,631.28	1,888,090.32	1.38%
其中：6 个月以内(含 6 个月,下同)	88,944,744.89	427,536.83	0.48%
6 个月-1 年	47,840,886.39	1,460,553.49	3.05%
1-2 年	21,425,559.79	2,737,328.50	12.78%
2-3 年	17,352,573.57	5,120,483.59	29.51%
3-4 年	6,826,450.47	3,329,387.92	48.77%
4-5 年	6,942,296.42	4,100,047.85	59.06%
5 年以上	8,985,835.79	8,985,835.79	100.00%
合计	198,318,347.32	26,161,173.97	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—其他应收款”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	22,081,767.54	0.00	2,810,000.00	24,891,767.54
2025年1月1日余额 在本期				
本期计提	4,074,828.68	0.00	0.00	4,074,828.68
其他变动	-4,577.75	0.00	0.00	-4,577.75
2025年6月30日余额	26,161,173.97	0.00	2,810,000.00	28,971,173.97

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本节附注“主要会计政策和会计估计—金融工具—金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 13.19%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	2,810,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,810,000.00
按组合计提坏账准备	22,081,767.54	4,074,828.68	0.00	0.00	-4,577.75	26,161,173.97
合计	24,891,767.54	4,074,828.68	0.00	0.00	-4,577.75	28,971,173.97

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—信用风险”之说明。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金	32,191,313.12	1年以内	16.01%	321,913.16
第二名	押金保证金	19,400,418.88	1年以内、1年以上	9.65%	274,900.27
第三名	押金保证金	10,455,250.90	1年以内、1年以上	5.20%	1,962,760.89
第四名	押金保证金	8,380,708.92	1年以内、1年以上	4.17%	1,793,339.57
第五名	押金保证金	6,381,957.60	1年以内	3.17%	130,475.58
合计		76,809,649.42		38.20%	4,483,389.47

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：

期末外币其他应收款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	306,149,600.81	89.00%	481,322,330.63	96.48%
1 至 2 年	34,278,318.85	9.97%	16,765,549.86	3.36%
2 至 3 年	3,083,962.61	0.90%	335,878.25	0.07%
3 年以上	457,310.97	0.13%	447,097.96	0.09%
合计	343,969,193.24		498,870,856.70	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过 1 年且金额重大的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末数	账龄	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)	未结算原因
第一名	148,402,254.21	1 年以内、1 年以上	43.14%	预付货款 & 预付服务费
第二名	16,357,693.58	1 年以内	4.76%	预付服务费
第三名	11,872,623.81	1 年以内	3.45%	预付货款
第四名	11,213,213.27	1 年以内、1 年以上	3.26%	预付服务费
第五名	10,259,960.82	1 年以上	2.98%	预付服务费
小 计	198,105,745.69		57.59%	

其他说明：

期末未发现预付款项存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	3,465,522,735.49	130,398,276.76	3,335,124,458.73	2,534,209,007.40	79,545,319.95	2,454,663,687.45
在产品	285,153,155.38	1,596,520.31	283,556,635.07	44,115,014.29	5,242,862.20	38,872,152.09
库存商品	580,953,547.10	32,326,428.52	548,627,118.58	454,982,815.57	12,316,670.78	442,666,144.79
周转材料	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
消耗性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合同履约成本	863,938,646.49	28,844,654.88	835,093,991.61	750,721,790.77	26,143,789.26	724,578,001.51
发出商品	233,409,192.38	3,747,189.89	229,662,002.49	190,532,700.13	4,186,608.55	186,346,091.58
在途物资	692,341,039.02	0.00	692,341,039.02	203,989,281.43	0.00	203,989,281.43
合计	6,121,318,315.86	196,913,070.36	5,924,405,245.50	4,178,550,609.59	127,435,250.74	4,051,115,358.85

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	79,545,319.95	58,437,539.01	0.00	7,547,475.97	37,106.23	130,398,276.76
在产品	5,242,862.20	7,101,073.66	0.00	10,747,415.55	0.00	1,596,520.31
库存商品	12,316,670.78	32,133,007.70	0.00	12,078,550.43	44,699.53	32,326,428.52
周转材料	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
消耗性生物资产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合同履约成本	26,143,789.26	14,560,904.70	0.00	11,860,039.08	0.00	28,844,654.88
发出商品	4,186,608.55	7,116,045.67	0.00	7,555,464.33	0.00	3,747,189.89
合计	127,435,250.74	119,348,570.74	0.00	49,788,945.36	81,805.76	196,913,070.36

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料	确定可变现净值的具体依据详见“主要会计政策和会计估计-存货”说明。	随存货结转成本而转销
在产品		
库存商品		
合同履约成本		
发出商品		

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

报告期各期末存货余额中无资本化利息金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

不适用

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	16,761,863.80	0.00
合计	16,761,863.80	0.00

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收退货成本	51,116,503.60	28,505,660.00
应退企业所得税	4,381,363.91	16,385,859.04
待抵扣/待认证进项税额/增值税留抵税额	413,069,500.05	293,783,152.05
待摊费用	32,067,400.51	12,720,672.74
国债逆回购	90,079,949.28	0.00
合计	590,714,717.35	351,395,343.83

其他说明：

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	期末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
成都质数斯达克科技有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,000,000.00	注
广东纳米智造产业创新中心有限公司	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000.00	注
北京理工华汇智能科技有限公司	2,580,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,580,000.00	注
BRILENT, INC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	注
北京中关村软件园中以创新投资发展中心（有限合伙）	0.00	0.00	0.00	0.00	658,201.03	0.00	0.00	注
云南数产教育科技有限公司	400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00	注
珠海市国资数据技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,000,000.00	注
芯粒微（深	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	注

圳) 科技有 限公司								
合计	67,980,000.00	0.00	0.00	0.00	658,201.03	0.00	113,980,000.00	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益 转入留存收益 的金额	指定为以公允 价值计量且其 变动计入其他 综合收益的原 因	其他综合收益 转入留存收益 的原因
成都质数斯达 克科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
广东纳米智造 产业创新中心 有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
北京理工华汇 智能科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
BRILENT, INC	0.00	0.00	3,580,148.94	0.00	注	
北京中关村软 件园中以创新 投资发展中心 (有限合伙)	0.00	0.00	658,201.03	0.00	注	
云南数产教育 科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
珠海市国资数 据技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	
芯粒微(深 圳)科技有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	注	

其他说明：

以上权益工具投资为非交易性，指定为其他权益工具投资。

13、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	71,811,012.24	0.00	71,811,012.24	0.00	0.00	0.00	
其中：未 实现融资收益	3,901,554.13	0.00	3,901,554.13	0.00	0.00	0.00	2.73%
合计	71,811,012.24	0.00	71,811,012.24	0.00	0.00	0.00	

(2) 按坏账计提方法分类披露

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
软通数据安全信息科技有限公司（杭州）有限公司	4,000,503.19	0.00	0.00	0.00	-1,214.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,999,288.41	0.00
小计	4,000,503.19	0.00	0.00	0.00	-1,214.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,999,288.41	0.00
二、联营企业													
无锡埃卡内基信息技术有限公司[注]	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
河南西亚斯软通教育科技有限公司	1,967,023.65	0.00	0.00	0.00	-508,563.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,458,460.16	0.00
软通医信（北京）科技有限公司	6,926,343.51	0.00	0.00	5,995,295.68	-449,605.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	481,442.38	0.00
软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司	181,581.76	0.00	0.00	0.00	-20,739.81	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	160,841.95	0.00
北京软通云服信息科技有限公司	3,454,955.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00
北京软通领航科技有限公司	0.00	0.00	800,000.00	0.00	-824.44	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	799,175.56	0.00
美通优视（北京）科技有限公司	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	-47,279.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,952,720.57	0.00
深圳软通云计算技术股份有限公司	6,334,069.08	0.00	0.00	0.00	-109,895.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,224,173.41	0.00
嘉峪关市	3,008,060.40	0.00	0.00	0.00	259,610.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,267,670.95	0.00

智慧雄关信 息科技有限 责任公司												
上海魅马 科技有限公 司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
江西可控 计算机系统 有限公司	11,202,450.84	0.00	0.00	0.00	1,817,429.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,019,880.27	0.00
有云数智 (河北)科 技有限公 司	73,660,492.08	0.00	0.00	0.00	-10,265,392.36	0.00	2,303,320.26	0.00	0.00	0.00	65,698,419.98	0.00
小计	106,734,976.99	0.00	10,800,000.00	5,995,295.68	-9,325,260.67	0.00	2,303,320.26	0.00	0.00	0.00	104,517,740.90	0.00
合计	110,735,480.18	0.00	10,800,000.00	5,995,295.68	-9,326,475.45	0.00	2,303,320.26	0.00	0.00	0.00	108,517,029.31	0.00

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明

- 1、2025年4月10日，无锡埃卡内基信息技术有限公司工商注销流程办理完毕。
- 2、期末未发现长期股权投资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

15、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产[预期持有1年以上]	195,000,163.51	539,330,154.63
合计	195,000,163.51	539,330,154.63

其他说明：

期末以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产主要包括公司购买的信托理财期末数 0.02 亿元以及公司投资的盈富泰克（北京）科技创新创业投资基金（有限合伙）期末数 0.20 亿元、上海智元新创技术有限公司期末数 1.73 亿元。

16、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	71,794,620.32	26,155,927.61		97,950,547.93
2. 本期增加金额	0.00	0.00		0.00
(1) 外购	0.00	0.00		0.00
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	0.00	0.00		0.00
(3) 企业合并增加	0.00	0.00		0.00
3. 本期减少金额	2,133,138.01	230,032.80		2,363,170.81
(1) 处置	600,850.59	0.00		600,850.59
(2) 其他转出	0.00	0.00		0.00
(3) 转回至固定资产\无形资产	1,532,287.42	230,032.80		1,762,320.22
4. 期末余额	69,661,482.31	25,925,894.81		95,587,377.12
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	10,281,071.92	2,481,242.15		12,762,314.07
2. 本期增加金额	1,069,132.27	334,350.84		1,403,483.11
(1) 计提或摊销	1,069,132.27	334,350.84		1,403,483.11
3. 本期减少金额	731,452.69	112,964.72		844,417.41
(1) 处置	8,011.34	0.00		8,011.34
(2) 其他转出	0.00	0.00		0.00
(3) 转回至固定资产\无形资产	723,441.35	112,964.72		836,406.07
4. 期末余额	10,618,751.50	2,702,628.27		13,321,379.77
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	59,042,730.81	23,223,266.54		82,265,997.35

2. 期初账面价值	61,513,548.40	23,674,685.46		85,188,233.86
-----------	---------------	---------------	--	---------------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

其他说明：

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
无锡厂房及配套设施	13,962,036.27	正在办理中

其他说明

1、期末未发现投资性房地产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

2、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的投资性房地产。

17、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,474,768,496.52	1,040,358,875.91
合计	1,474,768,496.52	1,040,358,875.91

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	房屋建筑物附属设备	运输工具	机器设备	电子设备等	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	635,496,879.02	38,270,632.09	4,765,805.41	130,669,674.53	904,691,629.16	1,713,894,620.21

2. 本期增加金额	508,886,771.40	0.00	0.00	5,897,380.36	136,913,255.34	651,697,407.10
(1) 购置	507,354,483.98	0.00	0.00	5,897,380.36	136,857,060.64	650,108,924.98
(2) 在建工程转入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(3) 企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(4) 投资性房地产/存货转回	1,532,287.42	0.00	0.00	0.00	0.00	1,532,287.42
(5) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	0.00	56,194.70	56,194.70
3. 本期减少金额	31,753,000.00	0.00	0.00	670,458.00	100,830,820.59	133,254,278.59
(1) 处置或报废	31,753,000.00	0.00	0.00	636,710.79	100,767,482.47	133,157,193.26
(2) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	33,747.21	63,338.12	97,085.33
4. 期末余额	1,112,630,650.42	38,270,632.09	4,765,805.41	135,896,596.89	940,774,063.91	2,232,337,748.72
二、累计折旧						
1. 期初余额	132,924,911.53	21,571,751.45	2,668,573.60	29,756,864.75	478,466,125.29	665,388,226.62
2. 本期增加金额	11,236,617.52	1,452,299.84	380,936.71	8,954,968.00	87,562,726.87	109,587,548.94
(1) 计提	10,513,176.17	1,452,299.84	380,936.71	8,954,968.00	87,515,330.62	108,816,711.34
(2) 投资性房地产转回	723,441.35	0.00	0.00	0.00	0.00	723,441.35
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	0.00	47,396.25	47,396.25
3. 本期减少金额	1,997,434.96	0.00	0.00	358,362.36	23,198,243.72	25,554,041.04
(1) 处置或报废	1,997,434.96	0.00	0.00	325,534.80	23,172,512.54	25,495,482.30
(2) 汇率折算影响	0.00	0.00	0.00	32,827.56	25,731.18	58,558.74
4. 期末余额	142,164,094.09	23,024,051.29	3,049,510.31	38,353,470.39	542,830,608.44	749,421,734.52
三、减值准备						
1. 期初余额	0.00	0.00	0.00	8,147,517.68	0.00	8,147,517.68
2. 本期增加金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 计提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 本期减少金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 处置或报废	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 期末余额	0.00	0.00	0.00	8,147,517.68	0.00	8,147,517.68
四、账面价值						
1. 期末账面价值	970,466,556.33	15,246,580.80	1,716,295.10	89,395,608.82	397,943,455.47	1,474,768,496.52
2. 期初账面价值	502,571,967.49	16,698,880.64	2,097,231.81	92,765,292.10	426,225,503.87	1,040,358,875.91

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	13,727,291.55	4,787,176.25	8,147,517.68	792,597.62	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
无锡厂房及配套设施	44,596,036.11	正在办理中

其他说明

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

其他说明

期末所有权或使用权受限的固定资产详见本节附注“合并财务报表项目注释-所有权或使用权受到限制的资产-固定资产”之说明。

18、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	421,432,858.06	248,462,258.32
合计	421,432,858.06	248,462,258.32

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
武汉交付中心新建项目	323,459,395.79	0.00	323,459,395.79	180,132,159.49	0.00	180,132,159.49
深圳交付中心新建项目	97,346,103.78	0.00	97,346,103.78	68,330,098.83	0.00	68,330,098.83
软通动力怀来智算中心（一期）建设项目	627,358.49	0.00	627,358.49	0.00	0.00	0.00
合计	421,432,858.06	0.00	421,432,858.06	248,462,258.32	0.00	248,462,258.32

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
武汉交付中心新建项目	506,800,000.00	180,132,159.49	143,327,236.30	0.00	0.00	323,459,395.79	63.82%	土建主体结构、砌体子工程（二构）全部完成；安装子工程完成80%，幕墙工程完成80%，公区精装工程完成26%	0.00	0.00	0.00%	募集资金
深圳交付中心新建项目	354,876,300.00	68,330,098.83	29,016,004.95	0.00	0.00	97,346,103.78	27.43%	地下室工程已完成地下室结构施工，回填完成，内支撑拆除完成；主体工程已施工至10层墙柱、11层梁板；二次结构砌体样板施工完成90%；机电消防管道安装样板施工完成80%	0.00	0.00	0.00%	募集资金
软通动力怀来智算中心（一期）建设项目	596,903,561.13	0.00	627,358.49	0.00	0.00	627,358.49	0.11%	注	0.00	0.00	0.00%	其他
合计	1,458,579,861.13	248,462,258.32	172,970,599.74	0.00	0.00	421,432,858.06			0.00	0.00	0.00%	

注：软通动力怀来智算中心（一期）建设项目尚未取得《建筑工程施工许可证》。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

其他说明

- 1、期末未发现在建工程存在明显减值迹象，故未计提减值准备。
- 2、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的在建工程。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

19、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋租赁	土地使用权	设备租赁	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	481,071,348.11	5,678,306.42	103,379,650.73	590,129,305.26
2. 本期增加金额	12,497,796.24	259,659.41	0.00	12,757,455.65
(1) 租赁	12,269,359.66	259,659.41	0.00	12,529,019.07
(2) 汇率影响	228,436.58	0.00	0.00	228,436.58
3. 本期减少金额	118,060,985.74	254,102.64	0.00	118,315,088.38
(1) 处置	118,007,420.26	254,102.64	0.00	118,261,522.90
(2) 汇率影响	53,565.48	0.00	0.00	53,565.48
4. 期末余额	375,508,158.61	5,683,863.19	103,379,650.73	484,571,672.53
二、累计折旧				
1. 期初余额	240,012,550.69	806,157.90	6,917,021.64	247,735,730.23
2. 本期增加金额	55,028,773.20	456,961.80	10,337,965.10	65,823,700.10
(1) 计提	54,928,828.80	456,961.80	10,337,965.10	65,723,755.70
(2) 汇率影响	99,944.40	0.00	0.00	99,944.40
3. 本期减少金额	71,904,953.33	32,787.44	0.00	71,937,740.77
(1) 处置	71,889,649.60	32,787.44	0.00	71,922,437.04
(2) 汇率影响	15,303.73	0.00	0.00	15,303.73
4. 期末余额	223,136,370.56	1,230,332.26	17,254,986.74	241,621,689.56
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	152,371,788.05	4,453,530.93	86,124,663.99	242,949,982.97
2. 期初账面价值	241,058,797.42	4,872,148.52	96,462,629.09	342,393,575.03

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

其他说明：

1、期末使用权资产不存在减值迹象，故未计提减值准备。

20、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	软件及非专利技术	客户关系	商标及著作权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	688,197,365.39	20,220.47	723,648,235.88	19,221,206.52	12,754,772.05	1,443,841,800.31
2. 本期增加金额	230,032.80	0.00	58,546,198.91	0.00	0.00	58,776,231.71
(1) 购置	0.00	0.00	19,667,986.72	0.00	0.00	19,667,986.72
(2) 内部研发	0.00	0.00	38,875,916.00	0.00	0.00	38,875,916.00
(3) 企业合并增加	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(4) 投资性房地产转回	230,032.80	0.00	0.00	0.00	0.00	230,032.80
(5) 汇率折算影响	0.00	0.00	2,296.19	0.00	0.00	2,296.19
3. 本期减少金额	4,036,500.00	0.00	270,570.28	79,682.82	0.00	4,386,753.10
(1) 处置	4,036,500.00	0.00	159,769.90	0.00	0.00	4,196,269.90
(2) 汇率折算影响	0.00	0.00	110,800.38	79,682.82	0.00	190,483.20
4. 期末余额	684,390,898.19	20,220.47	781,923,864.51	19,141,523.70	12,754,772.05	1,498,231,278.92
二、累计摊销						
1. 期初余额	79,040,936.19	6,541.92	296,802,754.18	9,801,565.48	5,881,416.93	391,533,214.70
2. 本期增加金额	8,548,615.16	3,568.32	69,686,040.71	1,919,286.30	3,208,045.67	83,365,556.16
(1) 计提	8,435,650.44	3,568.32	69,683,744.52	1,919,286.30	3,208,045.67	83,250,295.25
(2) 投资性房地产转回	112,964.72	0.00	0.00	0.00	0.00	112,964.72
(3) 汇率折算影响	0.00	0.00	2,296.19	0.00	0.00	2,296.19
3. 本期减少金额	117,130.57	0.00	262,876.18	45,766.98	0.00	425,773.73
(1) 处	117,130.57	0.00	158,663.72	0.00	0.00	275,794.29

置						
(2) 汇率折算影响	0.00	0.00	104,212.46	45,766.98	0.00	149,979.44
4. 期末余额	87,472,420.78	10,110.24	366,225,918.71	11,675,084.80	9,089,462.60	474,472,997.13
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	596,918,477.41	10,110.23	415,697,945.80	7,466,438.90	3,665,309.45	1,023,758,281.79
2. 期初账面价值	609,156,429.20	13,678.55	426,845,481.70	9,419,641.04	6,873,355.12	1,052,308,585.61

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 20.14%

(2) 确认为无形资产的数据资源

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

其他说明

1、期末无抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的无形资产。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

21、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	汇率变动影响	
iSoftStone, Inc. 资产组组合	110,998,581.72	0.00	0.00	460,152.15	110,538,429.57
北京软通旭天科技发展有限公司	46,793,102.32	0.00	0.00	0.00	46,793,102.32
上海康时信息系统有限公司	35,655,007.46	0.00	0.00	0.00	35,655,007.46
软通计算机有限	72,034,997.41	0.00	0.00	0.00	72,034,997.41

公司					
智通国际信息技术有限公司	73,571,509.76	0.00	0.00	0.00	73,571,509.76
上海西信软件工程有限公司	15,677,955.77	0.00	0.00	0.00	15,677,955.77
同方（成都）智慧产业发展有限公司	3,803,141.77	0.00	0.00	0.00	3,803,141.77
合计	358,534,296.21	0.00	0.00	460,152.15	358,074,144.06

（2）商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		计提	处置	汇率变动影响	
iSoftStone, Inc. 资产组组合	110,998,581.72	0.00	0.00	460,152.15	110,538,429.57
北京软通旭天科技发展有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海康时信息系统有限公司	35,655,007.46	0.00	0.00	0.00	35,655,007.46
软通计算机有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
智通国际信息技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海西信软件工程有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
同方（成都）智慧产业发展有限公司	3,803,141.77	0.00	0.00	0.00	3,803,141.77
合计	150,456,730.95	0.00	0.00	460,152.15	149,996,578.80

（3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
北京软通旭天科技发展有限公司	旭天办公大楼可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	旭天办公大楼	是
软通计算机有限公司	软通计算机有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	软通计算机有限公司的股东全部权益价值	是
智通国际信息技术有限公司	智通国际信息技术有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	智通国际信息技术有限公司的股东全部权益价值	是
上海西信软件工程有限公司	上海西信软件工程有限公司生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	上海西信软件工程有限公司的股东全部权益价值	是

同方（成都）智慧产业发展有限公司	成都智慧商誉及相关资产资产组能够独立产生现金流量，可将其认定为一个单独的资产组	同方（成都）智慧产业发展有限公司的股东全部权益价值	是
------------------	-----------------------------------------	---------------------------	---

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
北京软通旭天科技发展有限公司	458,819,226.87	531,800,000.00	0.00	2025年7月1日至2061年6月30日	(1) 折现率 6.46%; (2) 租金水平[注1]	不适用	不适用
软通计算机有限公司	532,981,701.31	626,000,000.00	0.00	2025年7月1日至2029年12月31日	折现率: 14.22% 增长率: 37.47%、21.35%、11.87%、7.97%、4.17%	收入增长率为 0.00%，利润率为 3.56%，折现率 14.22%	通过税前 WACC 计算
智通国际信息技术有限公司	118,490,052.09	233,000,000.00	0.00	2025年7月1日至2030年12月31日	折现率 10.87% 增长率: 3.00%、3.00%、3.00%、2.00%、1.00%、1.00%	收入增长率为 0.00%，利润率为 1.18%，折现率 10.87%	通过税前 WACC 计算
上海西信软件工程有限公司	19,331,882.61	22,500,000.00	0.00	2025年7月1日至2030年12月31日	折现率 16.58% 增长率: 228.87%、24.83%、15.00%、10.00%、5.00%、0.00%	收入增长率为 0.00%，利润率为 14.75%，折现率 16.58%	通过税前 WACC 计算
合计	1,129,622,862.88	1,413,300,000.00	0.00				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

（5）业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
上海西信软件工程有限公司	[注 2]						0.00	0.00

其他说明

注 1：有租约部分的年租金按租赁合同约定的租金水平确定，无租约部分的年租金根据评估专业人员调查取得的周边类似房地产的市场租金平均水平并结合租金年增长率确定。

注 2：承诺方承诺目标公司在 2024 年度的当年净利润（扣除非经常性损益后）应不低于 500 万元；2025 年度的当年净利润（扣除非经常性损益后）应不低于 880 万元。

22、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	74,817,759.51	57,550,032.21	26,358,159.39	0.00	106,009,632.33
合计	74,817,759.51	57,550,032.21	26,358,159.39	0.00	106,009,632.33

其他说明

23、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	287,594,955.76	70,268,367.33	274,807,045.49	67,548,466.52
可抵扣亏损	1,097,787,247.13	205,428,686.33	733,683,446.80	138,667,191.82
坏账准备	296,121,089.57	48,042,162.03	241,857,144.29	38,927,891.52
其他非流动金融资产公允价值变动(减少)			29,672,300.00	4,450,845.00
计入其他综合收益的公允价值变动(减少)	658,201.07	98,730.16	658,201.07	98,730.16
递延收益-政府补助	24,605,967.32	6,136,728.42	28,070,530.40	6,831,412.88
租赁负债	141,410,735.38	21,502,713.50	169,142,296.15	25,844,369.79
预计负债	96,276,972.63	23,598,206.12	98,618,006.45	24,313,822.53
无形资产摊销暂时性差异	23,761,904.34	3,564,285.65	23,267,416.86	3,490,112.52
合计	1,968,217,073.20	378,639,879.54	1,599,776,387.51	310,172,842.74

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	336,490,529.05	81,158,540.29	333,004,779.11	82,660,602.35
固定资产一次性折旧	209,335,304.12	31,400,295.63	205,647,333.86	30,847,100.08
使用权资产	132,107,863.30	20,157,407.60	165,047,969.97	25,239,029.16
其他非流动金融资产公允价值变动(增加)	73,576,000.00	11,036,400.00		
合计	751,509,696.47	143,752,643.52	703,700,082.94	138,746,731.59

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	20,057,010.73	358,582,868.81	25,239,029.16	284,933,813.58
递延所得税负债	20,057,010.73	123,695,632.79	25,239,029.16	113,507,702.43

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	205,750,674.95	159,634,554.38
可抵扣亏损	1,205,787,568.36	861,319,797.50
合计	1,411,538,243.31	1,020,954,351.88

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025	50,450,158.15	51,028,766.40	
2026	105,243,844.00	105,243,844.00	
2027	173,304,819.65	175,574,550.00	
2028	212,147,382.69	212,588,909.00	
2029	160,537,834.70	176,528,194.77	
2030	359,054,733.79	31,047,815.97	
2031	35,537,337.09	35,537,337.09	
2032	10,340,862.41	10,340,862.41	
2033	5,186,398.28	5,186,398.28	
2034	58,243,119.56	58,243,119.58	
2035	35,741,078.04		
合计	1,205,787,568.36	861,319,797.50	

其他说明

24、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备、装修及工程款等	465,999,158.34	0.00	465,999,158.34	183,878,189.42	0.00	183,878,189.42
合计	465,999,158.34	0.00	465,999,158.34	183,878,189.42	0.00	183,878,189.42

其他说明：

25、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	114,459,987.98	114,459,987.98	其他	法院诉讼保全冻结资金、开户银行冻结资金、保函保证金、履约保证金	133,311,106.93	133,311,106.93	其他	法院诉讼保全冻结资金、开户银行冻结资金、保函保证金、履约保证金
固定资产	193,844,166.35	131,762,894.39	抵押	售后回租	179,205,840.71	146,135,578.21	抵押	售后回租
合计	308,304,154.33	246,222,882.37			312,516,947.64	279,446,685.14		

其他说明：

本公司财产质押担保情况详见“承诺及或有事项-本公司合并范围内公司之间的财产质押担保情况”。

26、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	2,953,133,457.36	1,488,049,924.67
信用借款	1,732,262,144.18	2,634,841,657.87
合计	4,685,395,601.54	4,122,891,582.54

短期借款分类的说明：

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

27、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具	3,015,500.00	0.00
合计	3,015,500.00	0.00

其他说明：

28、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	3,914,159,175.24	2,618,201,185.33
1-2 年	47,730,542.47	32,036,340.03
2-3 年	12,259,788.66	10,156,583.73
3 年以上	22,108,774.23	20,973,402.93
合计	3,996,258,280.60	2,681,367,512.02

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

其他说明：

- 1、期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。
- 2、外币应付账款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
其他应付款	642,210,677.35	431,079,274.08
合计	642,210,677.35	431,079,274.08

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	12,518,392.34	12,552,568.95
应付差旅、房租等费用	565,443,886.05	351,273,830.34
代扣社保等职工费用	49,301,626.70	47,460,800.79
应付关联方款项	14,946,772.26	17,390,074.00
应付股权收购款	0.00	2,402,000.00
合计	642,210,677.35	431,079,274.08

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

其他说明

1、期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

2、外币其他应付款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

30、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款项	1,095,912,976.76	494,123,356.36
合计	1,095,912,976.76	494,123,356.36

31、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,256,799,150.65	8,013,039,648.30	8,061,391,884.99	1,208,446,913.96
二、离职后福利-设定提存计划	34,588,608.65	552,960,445.85	551,668,639.35	35,880,415.15
三、辞退福利	312,234.63	101,673,093.20	101,944,419.83	40,908.00
合计	1,291,699,993.93	8,667,673,187.35	8,715,004,944.17	1,244,368,237.11

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,213,476,314.05	7,465,187,864.38	7,513,616,169.46	1,165,048,008.97
2、职工福利费	3,067.54	24,143,188.99	24,143,125.46	3,131.07
3、社会保险费	20,112,401.19	270,754,412.63	269,758,833.64	21,107,980.18
其中：医疗保险费	19,622,764.93	254,258,030.31	253,280,518.37	20,600,276.87
工伤保险费	421,964.75	10,083,434.33	10,067,558.96	437,840.12
生育保险费	67,671.51	6,412,947.99	6,410,756.31	69,863.19
4、住房公积金	8,127,396.36	250,361,505.45	250,668,610.24	7,820,291.57
5、工会经费和职工教育经费	15,079,971.51	2,592,676.85	3,205,146.19	14,467,502.17
合计	1,256,799,150.65	8,013,039,648.30	8,061,391,884.99	1,208,446,913.96

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	33,175,606.35	532,697,296.86	531,341,619.30	34,531,283.91
2、失业保险费	1,053,478.30	18,470,143.99	18,443,764.05	1,079,858.24
3、企业年金缴费	359,524.00	1,793,005.00	1,883,256.00	269,273.00

合计	34,588,608.65	552,960,445.85	551,668,639.35	35,880,415.15
----	---------------	----------------	----------------	---------------

其他说明：

32、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	83,684,708.88	95,329,855.65
企业所得税	21,270,305.17	14,801,677.53
个人所得税	97,295,713.82	88,544,197.98
城市维护建设税	6,022,406.46	5,625,795.40
教育费附加(含地方)	4,710,983.53	4,380,984.06
房产税	1,864,742.56	1,047,848.50
其他税费	1,281,812.45	1,971,089.57
合计	216,130,672.87	211,701,448.69

其他说明

33、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	765,212,566.66	324,433,120.54
一年内到期的应付债券	0.00	0.00
一年内到期的长期应付款	28,964,215.03	33,661,799.57
一年内到期的租赁负债	109,557,340.84	134,781,489.40
合计	903,734,122.53	492,876,409.51

其他说明：

34、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	401,479,376.04	278,173,921.91
保理利息	1,124,163.27	677,479.39
合计	402,603,539.31	278,851,401.30

35、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	732,061,182.52	773,029,521.02
抵押借款	0.00	0.00
保证借款	327,640,837.79	0.00

信用借款	149,878,253.47	894,312,961.91
合计	1,209,580,273.78	1,667,342,482.93

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	65,273,690.88	91,700,391.11
2-3 年	44,489,451.87	66,494,773.53
3 年以上	41,739,425.60	75,047,032.51
合计	151,502,568.35	233,242,197.15

37、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	127,082,390.43	141,464,892.21
专项应付款	0.00	0.00
合计	127,082,390.43	141,464,892.21

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁款	123,050,960.79	129,828,921.72
应付股权款	4,031,429.64	11,635,970.49

其他说明：

(2) 专项应付款

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	7,398,707.58	5,670,609.93	未决劳动及合同纠纷
产品质量保证	157,511,844.72	160,887,875.46	计提产品质量保证金
应付退货款	52,921,113.57	29,512,020.00	预计退货
合计	217,831,665.87	196,070,505.39	

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

政府补助	61,890,427.84	31,730,000.00	3,478,157.64	90,142,270.20	
合计	61,890,427.84	31,730,000.00	3,478,157.64	90,142,270.20	

其他说明：

1、计入递延收益的政府补助情况详见本节附注“政府补助”之说明。

40、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付回购义务款	454,896,337.90	97,620,000.00
合计	454,896,337.90	97,620,000.00

其他说明：

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	952,941,177.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	952,941,177.00

其他说明：

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,995,130,729.12	157,039,456.80	356,273,647.19	5,795,896,538.73
其他资本公积	325,543,780.35	4,596,525.00	0.00	330,140,305.35
合计	6,320,674,509.47	161,635,981.80	356,273,647.19	6,126,036,844.08

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 本公司之子公司增资扩股，导致资本公积增加 157,039,456.80 元；
2. 本公司之子公司本期收到少数股东增资款，根据投资协议，本公司存在不可避免向非控股股东支付现金的义务，故将其出资列报为金融负债同时调减资本公积 353,134,000.00 元；
3. 本公司之子公司的少数股东减资，调减资本公积 3,139,647.19 元；
4. 本公司之子公司投资的参股公司发生除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益的其他变动导致资本公积增加 2,303,320.26 元；
5. 本公司之子公司本期实施股票激励计划，导致资本公积增加 2,293,204.74 元。

43、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额	期末余额
----	------	-------	------

		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减：所得税费 用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分 类进损益的其 他综合收益	-559,470.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-559,470.88
其他权益 工具投资公允 价值变动	-559,470.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-559,470.88
二、将重分类 进损益的其 他综合收益	11,531,979.84	-3,242,458.02	0.00	0.00	0.00	-3,247,148.84	4,690.82	8,284,831.00
现金流量 套期储备	394,000.00	-3,409,500.00	0.00	0.00	0.00	-3,409,500.00	0.00	-3,015,500.00
外币财务 报表折算差额	11,137,979.84	167,041.98	0.00	0.00	0.00	162,351.16	4,690.82	11,300,331.00
其他综合收益 合计	10,972,508.96	-3,242,458.02	0.00	0.00	0.00	-3,247,148.84	4,690.82	7,725,360.12

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	134,461,275.37	0.00	0.00	134,461,275.37
合计	134,461,275.37	0.00	0.00	134,461,275.37

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,155,425,870.38	3,163,416,764.28
调整后期初未分配利润	3,155,425,870.38	3,163,416,764.28
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-142,598,739.12	180,378,471.38
减：提取法定盈余公积	0.00	16,839,953.42
应付普通股股利	95,294,117.70	171,529,411.86
期末未分配利润	2,917,533,013.56	3,155,425,870.38

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,771,061,739.15	14,097,633,463.53	12,519,089,097.65	10,951,420,386.92

其他业务	9,674,838.39	6,415,055.90	6,744,373.16	999,811.02
合计	15,780,736,577.54	14,104,048,519.43	12,525,833,470.81	10,952,420,197.94

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	15,780,736,577.54	14,104,048,519.43
其中：		
软件与数字技术服务	8,919,847,261.96	7,617,871,181.04
计算产品与智能电子	6,755,540,572.91	6,388,523,392.37
数字能源与智算服务	95,673,904.28	91,238,890.12
其他业务	9,674,838.39	6,415,055.90
合计	15,780,736,577.54	14,104,048,519.43

公司主要履约义务通常 1) 该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或 2) 公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供商品或软件技术服务并确认收入。

47、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	30,336,454.56	28,688,633.35
教育费附加	23,053,222.80	22,017,434.14
房产税	4,615,350.97	3,719,936.44
土地使用税	801,666.05	806,523.13
车船使用税	2,220.00	1,560.00
印花税及其他	12,829,715.53	11,192,973.66
合计	71,638,629.91	66,427,060.72

其他说明：

48、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	464,653,782.94	493,093,487.12
租赁物业费	82,574,103.11	72,345,338.08
折旧摊销	79,420,564.51	82,718,992.94
咨询费	11,862,557.77	19,771,051.65
外包费	35,519,357.84	26,246,051.99
差旅费	14,237,621.71	11,979,889.55
业务招待费	9,190,292.98	7,129,565.94
办公费	34,938,969.74	28,124,547.39
招聘培训费	9,021,699.36	8,920,080.04
期权费用	3,456,836.10	0.00
其他	5,945,357.96	11,080,625.05
合计	750,821,144.02	761,409,629.75

其他说明

49、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	354,793,383.01	339,551,198.41
业务招待费	24,730,652.62	20,019,446.84
广告咨询费	52,990,079.04	35,213,221.89
差旅费	27,893,902.35	25,191,567.37
租赁物业费	3,170,640.22	4,235,283.84
折旧摊销	11,589,320.81	12,505,502.65
期权费用	176,240.06	0.00
办公及其他费用	31,121,966.19	41,410,453.95
合计	506,466,184.30	478,126,674.95

其他说明：

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	386,743,048.91	362,141,130.92
外包费	39,411,565.29	48,177,451.50
租赁物业费	5,323,320.53	4,013,654.98
折旧摊销	59,206,680.43	35,977,750.47
差旅费	4,134,147.78	4,183,431.90
期权费用	687,025.68	0.00
办公及其他费用	5,116,602.14	2,304,336.29
合计	500,622,390.76	456,797,756.06

其他说明

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	102,270,494.11	92,013,424.46
其中：租赁负债利息费用	5,508,990.35	4,799,967.84
减：利息收入	21,158,641.93	32,231,125.92
减：财政贴息	22,139,500.00	5,100,000.00
汇兑损益	-3,967,169.33	4,586,888.31
手续费支出	2,011,340.57	1,650,375.63
合计	57,016,523.42	60,919,562.48

其他说明

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	33,493,059.72	64,889,701.54
增值税即征即退	0.00	362,821.20

代扣代缴个税手续费返还	10,170,269.76	10,099,230.50
增值税加计抵减、税款抵减	11,909,100.00	21,762,606.13
合计	55,572,429.48	97,114,359.37

53、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	3,415,777.11	7,411,190.07
其他非流动金融资产	73,576,000.00	0.00
其他非流动负债	0.00	-57,205.48
合计	76,991,777.11	7,353,984.59

其他说明：

54、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-9,326,475.45	1,597,890.39
债权投资在持有期间取得的利息收入	718,519.58	
债务重组收益	0.00	-985,399.00
处置金融资产取得的投资收益	-1,025,308.18	2,411,960.52
合计	-9,633,264.05	3,024,451.91

其他说明

55、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	2,121,309.17	-162,216.08
应收账款坏账损失	-61,736,183.25	-18,493,308.77
其他应收款坏账损失	-4,074,828.68	-3,551,482.39
合计	-63,689,702.76	-22,207,007.24

其他说明

56、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-96,805,952.37	-58,267,310.79
十二、其他	0.00	-2,524,584.62
合计	-96,805,952.37	-60,791,895.41

其他说明：

57、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-固定资产	11,307,516.46	4,173,784.82
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益-使用权资产	1,396,466.34	1,850,720.63
合计	12,703,982.80	6,024,505.45

58、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	5,422,505.82	365,800.00	5,422,505.82
无法支付的应付款	37,081.77	102,780.31	37,081.77
人员转签费	7,273,452.66	1,011,183.58	7,273,452.66
其他	3,183,862.17	641,047.18	3,183,862.17
合计	15,916,902.42	2,120,811.07	15,916,902.42

其他说明：

59、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	4,000,000.00	5,860,000.07	4,000,000.00
赔偿金、违约金等	813,689.09	886,774.75	813,689.09
其他	12,157,210.31	5,974,094.42	12,157,210.31
合计	16,970,899.40	12,720,869.24	16,970,899.40

其他说明：

60、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	12,176,980.42	22,846,053.46
递延所得税费用	-63,970,383.51	-73,532,974.49
合计	-51,793,403.09	-50,686,921.03

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-235,791,541.07

按法定/适用税率计算的所得税费用	-35,368,731.16
子公司适用不同税率的影响	-38,701,197.42
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,977,886.42
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-3,521,676.40
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	70,811,776.94
研发费用加计扣除影响	-46,991,461.47
所得税费用	-51,793,403.09

其他说明：

61、其他综合收益

详见附注 43

62、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	486,896,292.34	80,319,869.38
银行利息收入	20,977,557.31	30,905,627.94
政府补助	89,423,162.86	102,975,329.95
其他	17,496,814.44	179,211,340.24
合计	614,793,826.95	393,412,167.51

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	141,936,382.49	101,950,116.75
日常经营费用	666,103,187.52	621,690,702.53
其他	14,650,344.96	6,898,916.84
合计	822,689,914.97	730,539,736.12

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产及其他流动金融资产 本金赎回及收益	2,020,328,059.94	2,055,328,596.70
投资相关的保证金退回	0.00	499,999.00
合计	2,020,328,059.94	2,055,828,595.70

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款赎回本金及收益	1,529,647,880.20	2,052,528,596.70
合计	1,529,647,880.20	2,052,528,596.70

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产及其他流动金融资产购买	2,735,000,000.00	3,400,000,000.00
业务收购款	0.00	5,851,768.22
装修保障金及保函保证金	25,025.00	4,346,283.35
合计	2,735,025,025.00	3,410,198,051.57

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款	2,175,000,000.00	3,280,000,000.00
合计	2,175,000,000.00	3,280,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存在不可避免支付现金义务的融资款	333,934,000.00	1,500,000.00
房租保证金及保理保证金退回	6,403,207.39	213,727,330.60
往来拆借款	0.00	640,700,000.00
福费廷	460,000,000.00	200,000,000.00
售后回租	15,200,000.00	0.00
供应链融资	20,000,000.00	0.00
合计	835,537,207.39	1,055,927,330.60

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费用、房租押金及其他款项	83,801,313.10	92,445,019.51
往来拆借款	0.00	1,402,007,899.99
退还少数股东投资款	3,171,947.29	60,828,052.71
供应链融资到期	293,135,893.00	299,867,777.83
信用证到期还款	280,000,000.00	0.00
合计	660,109,153.39	1,855,148,750.04

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款（含应付利息）	4,122,891,582.54	2,754,602,000.00	252,350,511.37	2,444,448,492.37	0.00	4,685,395,601.54
一年内到期的非流动负债-贷款	324,433,120.54	0.00	607,781,675.51	167,002,229.39	0.00	765,212,566.66
一年内到期的非流动负债-长期应付款	33,661,799.57	0.00	7,113,441.88	0.00	11,811,026.42	28,964,215.03
长期借款（含应付利息）	1,667,342,482.93	150,000,000.00	30,735,560.57	30,777,038.42	607,720,731.30	1,209,580,273.78
其他流动负债-保理利息	677,479.39	0.00	4,814,230.94	4,367,547.06	0.00	1,124,163.27
租赁负债及一年内到期的非流动负债-租赁	368,023,686.55	0.00	19,736,109.33	72,932,954.79	53,766,931.90	261,059,909.19
其他应付款-应付股利	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他应付款-关联方往来款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他应付款-第三方往来款	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他非流动负债	97,620,000.00	333,934,000.00	23,342,337.90	0.00	0.00	454,896,337.90
长期应付款-融资租赁款	129,828,921.72	15,200,000.00	3,540,699.46	20,005,283.75	5,513,376.64	123,050,960.79
合计	6,744,479,073.24	3,253,736,000.00	949,414,566.96	2,739,533,545.78	678,812,066.26	7,529,284,028.16

（4）以净额列报现金流量的说明

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

63、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-183,998,137.98	-179,662,149.56
加：资产减值准备	96,805,952.37	60,791,895.41
信用减值损失	63,689,702.76	22,207,007.24
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	109,885,843.61	96,102,715.99
使用权资产折旧	65,723,755.70	80,524,514.33
无形资产摊销	83,584,646.09	57,642,542.94
长期待摊费用摊销	26,358,159.39	30,214,724.91
处置固定资产、无形资产和其	-12,703,982.80	-6,024,505.45

他长期资产的损失（收益以“－”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	665,286.87	178,020.57
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-76,991,777.11	-7,353,984.59
财务费用（收益以“－”号填列）	102,270,494.11	92,013,424.46
投资损失（收益以“－”号填列）	9,633,264.05	-3,024,451.91
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-73,649,055.23	-88,542,632.85
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	10,187,930.36	17,078,556.88
存货的减少（增加以“－”号填列）	-1,976,484,558.48	-575,134,038.95
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,148,126,442.33	-612,756,061.21
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	2,447,986,439.40	651,142,237.31
其他	-23,962,088.24	-6,334,787.59
经营活动产生的现金流量净额	-479,124,567.46	-370,936,972.07
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
租赁形成的使用权资产	12,529,019.07	50,936,925.92
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,447,453,210.64	5,670,379,671.77
减：现金的期初余额	7,054,246,628.43	6,197,373,208.64
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,606,793,417.79	-526,993,536.87

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,447,453,210.64	7,054,246,628.43
其中：库存现金	4,986.75	8,056.04

可随时用于支付的银行存款	5,447,392,984.78	7,054,223,415.57
可随时用于支付的其他货币资金	55,239.11	15,156.82
三、期末现金及现金等价物余额	5,447,453,210.64	7,054,246,628.43
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	1,122,827,280.88	505,604,167.70

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
存放境外的银行存款	677,931,314.13	369,715,511.66	在境外银行存放的可随时用于支付的资金
存放境外的现金	4,986.75	8,056.04	境外公司现金
定期存单	444,890,980.00	135,880,600.00	一年内到期
合计	1,122,827,280.88	505,604,167.70	

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	7,459,011.65	4,487,119.69	期末银行存款中 2,398,115.42 元为未到期应收利息，5,060,896.23 元为冻结资金
其他货币资金	109,399,091.75	131,044,835.81	期末其他货币资金 109,399,091.75 元为保函保证金
合计	116,858,103.40	135,531,955.50	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

供应商融资安排

- 1、本公司之子公司软通计算机有限公司（以下简称“软通计算机”）与上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行（以下简称“浦发银行”）、金网络（北京）数字科技有限公司（以下简称“金网络公司”）签订《供应链金融业务三方合作协议（适用于平台类应收账款债权电子凭证模式）》，三方共同开展供应链融资业务。软通计算机供应商在金网络公司的中航信用金融服务平台（以下简称“航信平台”）向浦发银行推送应收账款债权数字信用凭证、保理融资申请等信息，向银行申请提供保理融资业务。本公司在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间任何商业纠纷的影响，本公司不得就该付款责任主张抵销或者进行抗辩。本公司承诺在航信到期日向航信平台划付等额于电子债权凭证项下金额。电子债权凭证可在航信平台全部或部分转让，也可向浦发银行申请贴现。
- 2、本公司之子公司软通计算机有限公司（以下简称“软通计算机”）与中国农业银行股份有限公司无锡锡山支行（以下简称“农业银行”）签订《融通e信业务合作协议》，双方共同开展供应链融资业务。软通计算机在农业银行平台（以下简称“农行平台”）作为e信签发人向银行申请提供保理融资业务，签发e信、出具付款承诺，并于e信到期时付款。
- 3、本公司之子公司软通计算机有限公司（以下简称“软通计算机”）与中国建设银行股份有限公司无锡分行（以下简称

“建设银行”）、建信融通有限责任公司（以下简称“建信融通”）签订《供应链“e 信通”业务合作协议》，三方共同开展供应链融资业务。软通计算机供应商在建信融通平台将其持有的电子债权凭证项下应收账款转让给建设银行，向建设银行申请“e 信通”业务服务，建设银行为供应商提供“e 信通”业务服务包含有追索权保理、无追索权保理服务，软通计算机均应在应收账款到期时履行无条件付款义务。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债在资产负债表中的列报

单位：元

项 目	期末数		期初账面价值
	账面价值	其中：供应商已从融资提供方收到款项的金融负债	
短期借款	215,000,000.00	215,000,000.00	

(3) 属于供应商融资安排的金融负债的付款到期日区间

项 目	期末数
供应商融资安排下的负债	自供应商融资日至到期日，供应商一般申请融资后即收到款项
不属于供应商融资安排的可比应付账款	自收到发票后 1-3 个月

(4) 属于供应商融资安排的金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动

本公司因供应商融资安排，本期终止确认应付账款同时确认短期借款 215,000,000.00 元。本公司属于供应商融资安排的金融负债本期增减变动中不存在企业合并和汇率变动的影响。

64、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			675,174,955.99
其中：美元	86,534,627.47	7.1586	619,466,784.21
欧元	5,313.53	8.4024	44,646.40
港币	11,934,547.64	0.9120	10,884,307.45
澳元	10.70	4.6817	50.09
日元	434,809,665.00	0.0496	21,566,559.38
加元	113,353.66	5.2358	593,497.09
马来西亚林吉特	2,062,211.40	1.6950	3,495,448.32
波兰兹罗提	114,534.73	1.9826	227,076.56
英镑	5,663.94	9.8300	55,676.53
新加坡元	657,129.46	5.6179	3,691,687.59
土耳其里拉	1,340,215.96	0.1797	240,836.81
迪拜迪拉姆	5,533,022.70	1.9509	10,794,373.99
泰铢	6,630,160.33	0.2197	1,456,646.22
印尼卢比	6,643,413,382.00	0.0004	2,657,365.35
应收账款			529,180,410.31
其中：美元	70,482,652.89	7.1586	504,557,118.98

欧元	260,144.74	8.4024	2,185,840.16
港币	1,386,900.40	0.9120	1,264,853.16
日元	131,176,013.00	0.0496	6,506,330.24
澳门元	1,004,848.00	0.8847	888,989.03
迪拜迪拉姆	2,274,113.45	1.9509	4,436,567.93
土耳其里拉	6,934,178.17	0.1797	1,246,071.82
新加坡元	414,062.32	5.6179	2,326,160.71
马来西亚林吉特	967,694.99	1.6950	1,640,243.01
印尼卢比	10,320,588,180.00	0.0004	4,128,235.27
其他应收款			1,447,546.35
其中：日元	1,152,000.00	0.0496	57,139.20
马来西亚林吉特	173,578.59	1.6950	294,215.71
港币	62,707.57	0.9120	57,189.30
新加坡元	171,459.11	5.6179	963,240.13
土耳其里拉	124,999.98	0.1797	22,462.50
沙特里亚尔	27,898.20	1.9105	53,299.51
应付账款			2,372,543,957.90
其中：美元	330,909,432.75	7.1586	2,368,848,265.28
港币	283.53	0.9120	258.58
日元	10,455,500.00	0.0496	518,592.80
波兰兹罗提	1,303.80	1.9826	2,584.91
马来西亚林吉特	23,802.40	1.6950	40,345.07
迪拜迪拉姆	1,229,837.77	1.9509	2,399,290.51
土耳其里拉	405,259.46	0.1797	72,825.12
沙特里亚尔	241,500.24	1.9105	461,386.21
欧元	23,851.45	8.4024	200,409.42
其他应付款			100,821,632.93
其中：美元	13,807,304.71	7.1586	98,840,971.50
港币	80,198.92	0.9120	73,141.42
日元	102,175.00	0.0496	5,067.88
波兰兹罗提	43,053.76	1.9826	85,358.38
马来西亚林吉特	48,684.24	1.6950	82,519.79
新加坡元	85,194.89	5.6179	478,616.37
迪拜迪拉姆	20,903.52	1.9509	40,780.68
土耳其里拉	6,580,989.94	0.1797	1,182,603.89
印尼卢比	51,479,275.00	0.0004	20,591.71
新台币	48,764.00	0.2457	11,981.31
租赁负债			9,926,666.29
其中：美元	1,250,481.71	7.1586	8,951,698.37
新加坡元	129,212.31	5.6179	725,901.84
马来西亚林吉特	146,941.64	1.6950	249,066.08
一年内到期的非流动负债			4,026,001.76
其中：美元	311,523.31	7.1586	2,230,070.77
日元	11,566,000.00	0.0496	573,673.60
新加坡元	195,445.00	5.6179	1,097,990.47
马来西亚林吉特	73,313.82	1.6950	124,266.92

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

公司名称	主要经营地	记账本位币
------	-------	-------

iSoftStone, Inc.	美国	美元
DATAVIO LLC	美国	美元
株式会社 iSoftStoneJapan	日本	日元
iSoftStone HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Software HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	中国香港	港币
iSoftStone Technology Corporation	加拿大	加拿大元
iSoftStone SDN.BHD	马来西亚	马来西亚林吉特
iSoftStone E TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	波兰	兹罗提
iSoftStone PTE.LTD.	新加坡	新加坡元
ISOFTSTONE SOFTWARE TECHNOLOGY – SOLE PROPRIETORSHIP L. L. C.	阿联酋	迪拜迪拉姆
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	土耳其	土耳其里拉
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	印度尼西亚	印尼卢比
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	泰国	泰铢
iSoftStone Information Technology Company	沙特阿拉伯	沙特里亚尔
ISoftStone Technology Limited	英属维尔京群岛	美元
AIstone Group	开曼群岛	开曼群岛元
智通国际信息技术有限公司	中国香港	美元

本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。

65、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况详见本节附注“其他重要事项—其他—租赁—作为承租人—租赁的简化处理”之说明。

涉及售后租回交易的情况

本公司的售后回租交易，其资产转让不属于销售，本公司继续确认被转让资产同时确认一项与转让收入等额的金融负债。公司根据合同条款向融资租赁公司支付售后租回款。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
----	------	--------------------------

房屋建筑物	7,125,912.73	0.00
合计	7,125,912.73	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变 租赁付款额相关的收入
融资租赁	0.00	0.00	0.00

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	29,302,138.18	6,395,195.50
第二年	22,077,907.00	1,693,509.00
第三年	21,403,800.00	196,000.00
第四年	21,388,800.00	196,000.00
第五年	21,388,800.00	163,333.33
五年后未折现租赁收款额总额	0.00	0.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

项目	金额
未折现租赁收款额	75,712,566.37
加：未担保余值	0.00
减：未实现融资收益	3,901,554.13
租赁投资净额	71,811,012.24

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	409,962,762.64	381,604,900.22
外包费	43,229,916.32	48,352,270.38
租赁物业费	5,351,994.49	4,718,033.82
折旧摊销	59,737,263.35	36,977,802.00
差旅费	4,257,775.95	4,259,243.63
期权费用	687,025.68	0.00
办公及其他费用	6,223,193.28	2,620,322.54
合计	529,449,931.71	478,532,572.59
其中：费用化研发支出	500,622,390.76	456,797,756.06
资本化研发支出	28,827,540.95	21,734,816.53

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
软通 iPSA 运营管理和数据治理系统升级项目	2,119,109.67	3,972,276.13	0.00	1,917,224.58	0.00		4,174,161.22
iPSA 智能化技术和工具升级项目	2,310,686.04	3,129,322.76	0.00	3,383,459.99	0.00		2,056,548.81
软通人才供给系统升级项目	1,552,213.33	1,025,532.90	0.00	2,577,746.23	0.00		0.00
金融管理服务平台-iFS-V1.0	3,847,487.75	4,196,312.11	0.00	3,847,487.75	0.00		4,196,312.11
软通动力算力调度平台项目	978,465.34	6,795,225.32	0.00	3,528,086.09	0.00		4,245,604.57
天鸿操作系统矿鸿发行版 V120 研发项目	552,283.69	1,393,235.05	0.00	0.00	0.00		1,945,518.74
司库管理 T6-Cloud 系统-V1.0	1,187,742.64	1,184,550.93	0.00	1,813,266.06	0.00		559,027.51
天枢 FSim 仿真平台-V2.0	0.00	2,265,633.03	0.00	0.00	0.00		2,265,633.03
A+X 人工智能昇腾 4U 服务器研发项目	19,467,777.20	4,865,452.72	0.00	21,808,645.30	0.00	2,524,584.62	0.00
合计	32,015,765.66	28,827,540.95	0.00	38,875,916.00	0.00	2,524,584.62	19,442,805.99

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
A+X 人工智能昇腾 4U 服务器研发项目	2,524,584.62	0.00	2,524,584.62	0.00	可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定其减值情况
合计	2,524,584.62	0.00	2,524,584.62	0.00	

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
- (6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并
- (2) 合并成本
- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 以直接设立或投资等方式增加的子公司（指通过新设、派生分立等非合并收购方式增加的子公司）

序号	公司名称	成立日期	注册资本	持股比例(%)
1	江西软通智数技术服务有限公司	2025年1月22日	1000万人民币	100%
2	杭州软通动力天擎机器人科技有限公司	2025年1月23日	1000万人民币	100%
3	软通计算机（北京）有限公司	2025年1月24日	1000万人民币	100%

4	软通睿联（江西）科技有限公司	2025 年 1 月 24 日	5000 万人民币	92%
5	宁夏软通动力科技有限公司	2025 年 2 月 14 日	1000 万人民币	100%
6	软通数联（重庆）科技有限公司	2025 年 2 月 28 日	1500 万人民币	100%
7	软通计算机（黑龙江）有限公司	2025 年 3 月 12 日	2000 万人民币	100%
8	智通国际信息技术（无锡）有限公司	2025 年 3 月 13 日	3000 万美元	100%
9	软通数智计算机（黑龙江）有限公司	2025 年 4 月 22 日	3000 万人民币	60%
10	软通产业园（无锡）有限公司	2025 年 5 月 7 日	1000 万人民币	100%
11	软通天枢智能（南京）科技有限公司	2025 年 6 月 16 日	3000 万人民币	100%

上述公司，自成立起公司对其拥有实质控制权，故自上述公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

(2) 因其他原因减少子公司的情况(指因破产、歇业、到期解散等原因而注销减少的子公司)

序号	公司名称	注销日期
1	山东灵动信息技术有限公司	2025-06-13

上述公司，由于业务已停止，公司决议注销，自注销完毕之日起，不再将其纳入合并财务报表范围。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
软通动力信息系统服务有限公司	5000 万人民币	无锡	无锡	信息技术服务	100.00%		设立
广州软通动力信息技术有限公司	1500 万人民币	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	1000 万人民币	大连	大连	信息技术服务	100.00%		设立
上海康时信息系统有限公司	800 万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	非同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	1000 万人民币	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动	4400 万人民币	西安	西安	信息技术服		100.00%	设立

力信息技术有限公司				务			
深圳软通动力科技有限公司	20000 万人民币	深圳	深圳	信息技术服务		100.00%	设立
软通信息技术（大连）有限公司	5000 万美元	大连	大连	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
天津赢时驰美信息技术有限公司	3000 万美元	天津	天津	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	2000 万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息系统服务盐城有限公司	3000 万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通动力实业有限公司	1000 万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
佛山软通动力信息技术有限公司	1000 万人民币	佛山	佛山	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务有限公司	40000 万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
南京软通动力技术服务有限公司	200 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
天津软通动力技术服务有限公司	400 万人民币	天津	天津	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力技术服务有限公司	6000 万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone, Inc.	11 美元	美国	美国	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
iSoftStone Technology Corporation	10 加拿大元	加拿大	加拿大	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
iSoftStone SDN. BHD	250 万林吉特	马来西亚	马来西亚	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力技术服务无锡有限公司	2000 万人民币	无锡	无锡	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力科技发展（盐城）有限公司	1500 万美元	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
北京软通旭天科技发展有限公司	13500 万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
灵动信息技术有限公司	5000 万人民币	襄阳	襄阳	信息技术服务	65.00%		设立

四川灵动信息技术有限公司	3000 万人民币	眉山	眉山	信息技术服务		80.00%	设立
昆山软通动力技术服务有限公司	5000 万人民币	昆山	昆山	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力技术服务上海有限公司	1000 万人民币	上海	上海	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息系统服务有限公司	1000 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
江苏灵科信息技术有限公司	1000 万人民币	苏州	苏州	信息技术服务		100.00%	设立
南京软通动力信息技术服务有限公司	30000 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
株式会社 iSoftStone Japan	10000 万日元	东京	东京	信息技术服务		100.00%	同一控制下企业合并
安顺软通动力信息技术有限公司	1000 万人民币	安顺	安顺	信息技术服务	80.00%		设立
北京软通动力投资控股有限公司	1000 万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
北京软通云建技术服务有限公司	1000 万人民币	北京	北京	信息技术服务	100.00%		同一控制下企业合并
iSoftStone Information Technology HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
iSoftStone Software HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务		100.00%	设立
iSoftStone Network Technology HongKong Limited	100 港币	香港	香港	信息技术服务	100.00%		设立
深圳软通动力信息技术有限公司	30000 万人民币	深圳	深圳	信息技术服务	100.00%		设立
西安软通动力网络技术有限公司	40000 万人民币	西安	西安	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力教育科技有限公司	13533.3334 万人民币	北京	北京	信息技术服务		51.72%	设立
杭州软通信	10000 万人民币	杭州	杭州	信息技术服	100.00%		设立

息技术服务 有限公司	币			务			
怀来软通动力信息技术 有限公司	1000 万人民币	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力信息技术（天津）有 限公司	5000 万人民币	天津	天津	信息技术服务	100.00%		设立
北京软通动力云计算科技服 务有限公司	200 万美元	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力（上海）信息科技有 限公司	1000 万人民币	上海	上海	信息技术服务	70.00%		设立
成都软通动力科创科技有限 公司	1000 万人民币	成都	成都	信息技术服务	100.00%		设立
重庆两江新区软通动力科技 有限公司	2000 万人民币	重庆	重庆	信息技术服务	100.00%		设立
怀来软通动力通讯工程有限 公司	1000 万人民币	张家口	张家口	信息技术服务		100.00%	设立
怀来软通智算服务有限公司	3000 万人民币	张家口	张家口	信息技术服务	100.00%		设立
东莞软通动力计算机技术有 限公司	1000 万人民币	东莞	东莞	信息技术服务		100.00%	设立
软通智服（武汉）科技有限 公司	4000 万人民币	武汉	武汉	信息技术服务	100.00%		设立
徐州软通网络科技有限公司	1000 万人民币	徐州	徐州	信息技术服务		100.00%	设立
北京国电软通科技有限公 司	3000 万人民币	北京	北京	信息技术服务		100.00%	设立
北京国电软通江苏科技有 限公司	1000 万人民币	南京	南京	信息技术服务		100.00%	设立
宁波软通动力数据服务有限 公司	8000 万人民币	宁波	宁波	信息技术服务	100.00%		设立
软通动力（广州）科技有限 公司	3000 万人民币	广州	广州	信息技术服务	100.00%		设立
佛山市软通动力科技有限公 司	1000 万人民币	佛山	佛山	信息技术服务	100.00%		设立
贵安新区软通动力技术服 务有限公	500 万人民币	贵安新区	贵安新区	信息技术服务	100.00%		设立

司							
秦皇岛软通信息技术服务有限公司	1000 万人民币	秦皇岛	秦皇岛	信息技术服务	100.00%		设立
上饶市软通数字科技有限公司	40000 万人民币	上饶	上饶	信息技术服务	100.00%		设立
京山软通动力技术服务有限公司	1000 万人民币	荆门	荆门	信息技术服务		100.00%	设立
郑州软通动力互联网服务有限公司	10000 万人民币	郑州	郑州	信息技术服务	100.00%		设立
石家庄软数信息技术有限公司	100 万人民币	石家庄	石家庄	信息技术服务		100.00%	设立
镇江软通数字科技有限公司	1000 万人民币	镇江	镇江	信息技术服务		100.00%	设立
成都软通动力信息技术服务有限公司	10000 万人民币	成都	成都	信息技术服务		100.00%	设立
西安软通动力数字运营科技有限公司	1000 万人民币	西安	西安	信息技术服务		100.00%	设立
南昌软通动力信息技术有限公司	10000 万人民币	南昌	南昌	信息技术服务	100.00%		设立
徐州丰县软通数字科技有限公司	500 万人民币	徐州	徐州	信息技术服务		100.00%	设立
万年县软通数字科技有限公司	500 万人民币	上饶	上饶	信息技术服务		100.00%	设立
盐城射阳软通数字科技有限公司	500 万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
浙江软通动力信息技术有限公司	20000 万人民币	杭州	杭州	信息技术服务	100.00%		设立
杭州旭天云科技有限公司	5000 万人民币	杭州	杭州	信息技术服务		100.00%	设立
德清软通信息技术服务有限公司	1000 万人民币	湖州	湖州	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFSTONE TECHNOLOGY POLAND LLC SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	6000 兹罗提	波兰	波兰	信息技术服务		100.00%	设立
西藏软通动	500 万人民币	拉萨	拉萨	信息技术服		100.00%	设立

力科技有限公司				务			
西藏软通动力信息技术服务有限公司	500 万人民币	拉萨	拉萨	信息技术服务		100.00%	设立
盐城软通动力信息技术有限公司	2000 万人民币	盐城	盐城	信息技术服务		100.00%	设立
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	45056 万人民币	无锡市	无锡市	信息技术服务	45.00%		设立
西藏软通动力互联网服务有限公司	500 万人民币	昌都市	昌都市	信息技术服务		100.00%	设立
DATAVIO LLC	不适用	WASHINGTON	WASHINGTON	信息技术服务		100.00%	设立
保定软通动力技术服务有限公司	100 万人民币	保定市	保定市	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力数字科技有限公司	100 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE PTE. LTD.	14743.04 万新币	Singapore	Singapore	信息技术服务	100.00%		设立
唐山软通信息技术服务有限公司	100 万人民币	唐山市	唐山市	信息技术服务		100.00%	设立
ISOFTSTONE SOFTWARE TECHNOLOGY – SOLE PROPRIETORSHIP L. L. C.	15 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力数字能源科技有限公司	20000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务	100.00%		设立
邯郸软通信息技术服务有限公司	100 万人民币	邯郸市	邯郸市	信息技术服务		100.00%	设立
辽宁软通智新科技有限公司	5000 万人民币	沈阳市	沈阳市	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力创新科技（广州）有限公司	5000 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务	100.00%		设立
河北雄安软通教育科技有限公司	1000 万人民币	雄安新区	雄安新区	信息技术服务		100.00%	设立
河北雄安软通动力数字科技有限公司	1000 万人民币	雄安新区	雄安新区	信息技术服务	100.00%		设立

无锡数创人才发展有限公司	800 万人民币	无锡市	无锡市	信息技术服务		100.00%	设立
上海软通数智教育科技有限公司	100 万人民币	上海市	上海市	信息技术服务		100.00%	设立
贵州软通信息技术服务有限公司	1000 万人民币	贵安新区	贵安新区	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通智算技术有限公司	1000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
内江软通动力数字运营有限公司	500 万人民币	内江市	内江市	信息技术服务		100.00%	设立
软通天枢引擎（南京）科技有限公司	1000 万人民币	南京市	南京市	信息技术服务		100.00%	设立
宜昌软通动力信息技术服务有限公司	2000 万人民币	宜昌市	宜昌市	信息技术服务		100.00%	设立
深圳鸿湖万联科技发展有限公司	1000 万人民币	深圳市	深圳市	信息技术服务		100.00%	设立
北京软通动力智能技术有限公司	1000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立
大同软通动力数字科技有限公司	500 万人民币	大同市	大同市	信息技术服务		100.00%	设立
河南软通数产科技有限公司	100 万人民币	新乡市	新乡市	信息技术服务		51.00%	设立
西藏软通动力数字科技有限公司	500 万人民币	拉萨市	拉萨市	信息技术服务		100.00%	设立
浙江软通动力数智科技有限公司	3000 万人民币	杭州市	杭州市	信息技术服务		100.00%	设立
广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	3000 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务		85.00%	设立
山西软通数智信息技术有限公司	1000 万人民币	太原市	太原市	信息技术服务		100.00%	设立
温州安通数字科技有限公司	300 万人民币	温州市	温州市	信息技术服务		65.00%	设立
软通智算科技（广东）集团有限公司[注 1]	28000 万人民币	广州市	广州市	信息技术服务		100.00%	设立
软通动力机革科技（北	1000 万人民币	北京市	北京市	信息技术服务		100.00%	设立

京)有限公司							
ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	25 万土耳其里 拉	土耳其	土耳其	信息技术服 务		100.00%	设立
PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	2,220,780 万 印尼卢比	印尼雅加达	印尼雅加 达	信息技术服 务		100.00%	设立
软通优才 (泰安)人 力资源有限 公司	50 万人民币	泰安市	泰安市	信息技术服 务		100.00%	设立
ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	2500 万泰铢	泰国曼谷	泰国曼谷	信息技术服 务		90.00%	设立
软通计算机 有限公司	150000 万人民 币	无锡市	无锡市	计算机设备 研发与制造		100.00%	非同一控制 下企业合并
软通计算 (辽宁)科 技发展有限 公司	1500 万人民币	沈阳市	沈阳市	计算机设备 零售		100.00%	非同一控制 下企业合并
安徽软通计 算机有限公 司	500 万人民币	合肥市	合肥市	计算机设备 制造		100.00%	非同一控制 下企业合并
软通计算机 (浙江)有 限公司	5000 万人民币	金华市	金华市	计算机设备 制造		100.00%	非同一控制 下企业合并
软通计算机 (广东)有 限公司	30000 万人民 币	云浮市	云浮市	计算机设备 制造		100.00%	非同一控制 下企业合并
软通计算 (内蒙古) 科技有限公 司	15000 万人民 币	呼和浩特市	呼和浩特 市	信息技术服 务		100.00%	非同一控制 下企业合并
北京软通华 方计算机有 限公司	1000 万人民币	北京市	北京市	计算机设备 研发		100.00%	非同一控制 下企业合并
内蒙古软通 探索科技有 限公司	1000 万人民币	呼和浩特市	呼和浩特 市	信息技术服 务		50.10%	非同一控制 下企业合并
软通计算机 (内蒙古) 有限公司	10000 万人民 币	乌兰察布市	乌兰察布 市	信息技术服 务		68.67%	非同一控制 下企业合并
北京软通动 力信息安全 技术股份有 限公司	3375 万人民币	北京市	北京市	计算机设备 研发与制造		80.00%	非同一控制 下企业合并
软通计算机 (湖北)有 限公司	75800 万人民 币	宜城市	宜城市	计算机设备 制造		66.00%	非同一控制 下企业合并
智通国际信 息技术有限 公司	5000 万美元	香港	香港	计算机整机 制造		100.00%	非同一控制 下企业合并
智通智能技	7500 万人民币	苏州	苏州	计算机整机		100.00%	非同一控制

术（苏州）有限公司				制造			下企业合并
智通国际信息技术（苏州）有限公司	1000 万人民币	苏州	苏州	计算机整机制造		100.00%	非同一控制下企业合并
智通国际信息技术（深圳）有限公司	1000 万人民币	深圳	深圳	批发贸易		100.00%	非同一控制下企业合并
上海西信软件工程有限公司	1500 万人民币	上海市	上海市	信息技术服务	100.00%		非同一控制下企业合并
软通动力（福建）数智科技有限公司	5000 万人民币	福州市	福州市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
鄂尔多斯软通信息技术有限公司	1000 万人民币	鄂尔多斯市	鄂尔多斯市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
安徽软通智算科技有限公司	1000 万人民币	芜湖市	芜湖市	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
iSoftStone Information Technology Company	500 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	沙特阿拉伯	信息技术服务		100.00%	设立
北京鸿湖数安科技发展有限公司	30000 万人民币	北京市	北京市	互联网和相关服务		77.00%	设立
河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	100 万人民币	雄安新区	雄安新区	软件和信息技术服务业		51.00%	设立
软通动力天擎（武汉）科技有限公司	1000 万人民币	武汉市	武汉市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
ISoftStone Technology Limited	54400 万人民币+4205 万美元	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	-		100.00%	设立
北京软通华方科技发展有限公司	1500 万人民币	北京市	北京市	科技推广和应用服务业		100.00%	设立
江苏软通天擎机器人科技有限公司	5000 万人民币	无锡市	无锡市	科技推广和应用服务业	65.00%		设立
海南软通动力信息技术有限公司	1000 万人民币	澄迈县	澄迈县	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
河北雄安猿舟职业技能培训学校有限公司	30 万人民币	雄安新区	雄安新区	教育		100.00%	设立
上海软通动力数字科技	1000 万人民币	上海市	上海市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立

有限公司							
Alstone Group	54400 万人民币+4205 万美元	开曼群岛	开曼群岛	-		100.00%	设立
同方（成都）智慧产业发展有限公司	1000 万人民币	成都市	成都市	软件和信息技术服务业		51.00%	非同一控制下企业合并
江西软通智数技术服务有限公司	1000 万人民币	南昌市	南昌市	信息技术服务	100.00%		设立
杭州软通动力天擎机器人科技有限公司	1000 万人民币	杭州市	杭州市	信息技术服务		100.00%	设立
软通计算机（北京）有限公司	1000 万人民币	北京市	北京市	计算机整机制造		100.00%	设立
软通睿联（江西）科技有限公司 [注 2]	5000 万人民币	南昌市	南昌市	信息技术服务		92.00%	设立
宁夏软通动力科技有限公司	1000 万人民币	银川市	银川市	信息技术服务	100.00%		设立
软通数联（重庆）科技有限公司	1500 万人民币	重庆市	重庆市	信息技术服务		100.00%	设立
软通计算机（黑龙江）有限公司	2000 万人民币	哈尔滨市	哈尔滨市	计算机整机制造		100.00%	设立
智通国际信息技术（无锡）有限公司	3000 万美元	无锡市	无锡市	计算机整机制造		100.00%	设立
软通数智计算机（黑龙江）有限公司	3000 万人民币	哈尔滨市	哈尔滨市	计算机整机制造		60.00%	设立
软通产业园（无锡）有限公司	1000 万人民币	无锡市	无锡市	房地产		100.00%	设立
软通天枢智能（南京）科技有限公司	3000 万人民币	南京市	南京市	软件和信息技术服务业	100.00%		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

根据投资协议、公司章程及实际经营情况，本公司能够控制并主导鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司的日常经营及相关活动，具有控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：

不适用

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息 (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(1) 鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司增资扩股

2025 年 4 月，根据增资协议，鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司注册资本由 38,400.00 万元增加至 45,056.00 万元。本次增资后，本公司持有鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司比例由 45.00% 变更为 44.03%。2025 年 6 月完成工商变更。该交易导致公司资本公积增加 34,833,203.37 元。

(2) 软通智算科技（广东）集团有限公司增资扩股

公司分别于 2024 年 12 月、2025 年 5 月与投资人签订增资协议，软通智算科技（广东）集团有限公司注册资本由 28,000.00 万元增加至 34,808.1272 万元。增资后，本公司持有软通智算科技（广东）集团有限公司比例由 100.00% 变更为 80.4410%。2025 年 7 月完成工商变更。该交易导致公司资本公积增加 80,358,601.47 元。

(3) 软通睿联（江西）科技有限公司增资扩股

2025 年 5 月，根据增资协议，软通睿联（江西）科技有限公司注册资本由 5,000.00 万元增加至 6,071.4285 万元。本次增资后，本公司持有软通睿联（江西）科技有限公司比例由 92.00% 变更为 75.7647%。2025 年 7 月完成工商变更。该交易导致公司资本公积增加 41,034,781.87 元。

(4) 江苏软通天擎机器人科技有限公司之少数股东实缴

2025 年 6 月，江苏软通天擎机器人科技有限公司之少数股东发生实缴。本次实缴交易导致公司资本公积增加 812,870.10 元。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	软通智算科技（广东）集团有限公司	软通睿联（江西）科技有限公司	江苏软通天擎机器人科技有限公司
购买成本/处置对价				
--现金	160,000,000.00	130,134,000.00	50,800,000.00	2,500,000.00
--非现金资产的公允价值				
购买成本/处置对价合计				

减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	125,166,796.63	49,775,398.53	9,765,218.13	1,687,129.90
差额				
其中：调整资本公积	34,833,203.37	80,358,601.47	41,034,781.87	812,870.10
调整盈余公积				
调整未分配利润				

其他说明

3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业
- (2) 重要合营企业的主要财务信息
- (3) 重要联营企业的主要财务信息
- (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	3,999,288.41	4,000,503.19
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,214.78	0.00
--综合收益总额	-1,214.78	0.00
联营企业：		
投资账面价值合计	104,517,740.90	106,734,976.99
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-9,325,260.67	1,597,890.39
--综合收益总额	-9,325,260.67	1,597,890.39

其他说明

以上财务数据未经审计。

- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	32,900,000.00	31,730,000.00	0.00	0.00	0.00	64,630,000.00	与收益相关
递延收益	28,990,427.84	0.00	0.00	3,478,157.64	0.00	25,512,270.20	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	33,493,059.72	65,252,522.74
营业外收入	5,422,505.82	365,800.00
财务费用	22,139,500.00	5,100,000.00

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内、香港，国内业务以人民币结算、香港业务以港币结算。境外经营公司主要以美元、日元结算，故本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、日元、港币）存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债、长期借款等。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。此外，公司还签署远期外汇合约以防范本公司以美元结算的收入存在的汇兑风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元（外币）计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币升值或者贬值 5%，对本公司净利润的影响如下：

汇率变化	对净利润的影响(万元)	
	本期数	上年数
上升 5%	-6,407.58	-98.69
下降 5%	6,407.58	98.69

注：本期数=期末外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的净额*上升或下降 5%

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具

组合。

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司向银行借款均在借款期内实际执行利率不变。因此，本公司不会受到利率变动所导致的现金流量变动风险的影响。

(3) 其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

(1) 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1) 合同付款已逾期超过 30 天。
- 2) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2) 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

- 1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。
- 2) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。
- 3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4) 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

(1) 本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下(单位：人民币万元)：

项 目	期末数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	468,539.56	0.00	0.00	0.00	468,539.56
应付票据	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
应付账款	399,625.83	0.00	0.00	0.00	399,625.83
其他应付款	64,221.07	0.00	0.00	0.00	64,221.07
一年内到期的非流动负债	91,829.62	0.00	0.00	0.00	91,829.62
长期借款	0.00	31,355.00	17,085.00	72,403.00	120,843.00
租赁负债	0.00	7,224.35	5,430.41	4,287.68	16,942.44
长期应付款	0.00	4,772.06	4,378.60	4,401.06	13,551.72
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	45,489.63	45,489.63
金融负债和或有负债合计	1,024,216.08	43,351.41	26,894.01	126,581.37	1,221,042.87

项 目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合 计
短期借款	412,289.16	0.00	0.00	0.00	412,289.16
应付账款	268,136.75	0.00	0.00	0.00	268,136.75
其他应付款	43,107.93	0.00	0.00	0.00	43,107.93
一年内到期的非流动负债	51,082.24	0.00	0.00	0.00	51,082.24
长期借款	0.00	71,551.25	13,421.50	81,761.50	166,734.25
租赁负债	0.00	10,022.69	7,114.67	7,774.26	24,911.62
长期应付款	0.00	4,168.06	4,047.06	7,121.59	15,336.71
其他非流动负债	0.00	0.00	0.00	9,762.00	9,762.00
金融负债和或有负债合计	774,616.08	85,742.00	24,583.23	106,419.35	991,360.66

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

4. 资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于 2025 年 6 月 30 日，本公司的资产负债率为 60.04%(2024 年 12 月 31 日：53.99%)。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相 关套期工具之 间的经济关系	预期风险管理目 标有效实现情况	相应套期活动对 风险敞口的影响
汇率风险	公司之子公司智通国际信息技术有限公司主要原材料采购采用美元进行结算，年交易金额较大且较为频繁，海外子公司 iSoftStone Inc. 主要结算币种为美元，部分采购业务需使用印度卢比进行支付，为防范汇率波动风险，公司开展了远期结售汇业务，可以充分利用远期结售汇业务的套期保值功能降低利率和汇率波动对公司利润的影响，减少汇兑损失，降低财务费用	对主要结算货币美元的汇率波动风险	被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动	公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系有效，预期风险管理目标可以实现	远期外汇合约有效对冲了以美元结算的预期采购付款的外汇风险敞口，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算

其他说明

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的 被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
汇率风险	-3,015,500.00	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	套期工具的公允价值变动以及被套期项目的累计公允价值套期调整计入其他综合收益中
套期类别				
现金流量套期-预期采购付款	-3,015,500.00	不适用	被套期项目与套期工具的相关性	套期工具的公允价值变动计入其他综合收益，在预期采购付款实现时，将其他综合

				收益中确认的现金流量套期储备金额将重分类为损益
--	--	--	--	-------------------------

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理[注 1]	无追索权应收账款保理	1,905,506,220.14	终止确认	无追索权保理
背书[注 2]	已背书并终止确认的银行承兑汇票	32,797,225.83	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
背书[注 3]	已背书未终止确认的银行承兑汇票和商业承兑汇票	26,742,773.16	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票或商业承兑汇票信用风险和延期付款风险较高，不符合金融资产终止确认条件，故未终止确认。
贴现[注 4]	已贴现并终止确认的银行承兑汇票	44,931,410.77	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		2,009,977,629.90		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
----	-----------	-------------	---------------

应收款项融资	保理	1,905,506,220.14	4,814,230.91
应收款项融资	背书	32,797,225.83	0.00
应收款项融资	贴现	44,931,410.77	0.00
合计		1,983,234,856.74	4,814,230.91

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

[注 1]截止 2025 年 6 月 30 日，无追索权应收账款保理未到期金额 1,750,970,190.28 元；

[注 2]截止 2025 年 6 月 30 日，已背书并终止确认的银行承兑汇票未到期金额 9,140,083.97 元；

[注 3]截止 2025 年 6 月 30 日，已背书未终止确认的银行承兑汇票和商业承兑汇票未到期金额 1,414,967.97 元；

[注 4]截止 2025 年 6 月 30 日，已贴现并终止确认的银行承兑汇票未到期金额 44,931,410.77 元。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	0.00	651,511,103.02	0.00	651,511,103.02
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	0.00	651,511,103.02	0.00	651,511,103.02
（4）结构性存款	0.00	651,511,103.02	0.00	651,511,103.02
（三）其他权益工具投资	0.00	0.00	113,980,000.00	113,980,000.00
（六）应收款项融资	0.00	0.00	265,027,562.43	265,027,562.43
（七）其他非流动金融资产	0.00	1,802,454.63	193,197,708.88	195,000,163.51
持续以公允价值计量的资产总额	0.00	653,313,557.65	572,205,271.31	1,225,518,828.96
（六）交易性金融负债	0.00	3,015,500.00	0.00	3,015,500.00
衍生金融负债	0.00	3,015,500.00	0.00	3,015,500.00
（十）其他非流动金融负债	0.00	0.00	454,896,337.90	454,896,337.90
持续以公允价值计量的负债总额	0.00	3,015,500.00	454,896,337.90	457,911,837.90
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于存在活跃市场价格的交易性金融资产，其公允价值按资产负债表日收盘价格确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于公司持有的银行理财产品、外汇远期合约、其他权益工具等，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为现金流量折现模型/同类型工具的市场报价或交易商报价。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率/可比同类产品预期回报率/到期合约相应的所报远期汇率/年末交易对方提供的权益通知书中记录的权益价值等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资、其他非流动金融资产，由于公司持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间股权转让等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是刘天文。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
AI Data Innovation Corporation[注]	参股公司
有云数智（河北）科技有限公司	参股公司
软通医信（北京）科技有限公司	参股公司
软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	参股公司
河南西亚斯软通教育科技有限公司	参股公司
北京软通领航科技有限公司	参股公司
软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司	参股公司

其他说明

注：上述公司 2024 年度本公司已转让其股权。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
软通智慧科技有限公司及其子公司	实际控制人之重大影响公司
武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	以前年度同一控制下公司
上海联培教育科技有限公司	少数股东之关联公司
成都质数斯达克科技有限公司	参股公司
广东纳米智造产业创新中心有限公司	参股公司
北京软通云服信息科技有限公司	参股公司
成都万科锦都置业有限公司	本公司实控人之与其关系密切的家庭成员担任董事的公司
上海智元新创技术有限公司	参股公司
珠海市国资数据技术有限公司	参股公司
软通宏达（北京）科技有限公司	实控人和家庭成员参股及担任高管的其他企业
云南数产教育科技有限公司	参股公司
有云智算（北京）科技有限公司	本公司之子公司的参股公司之控股公司
北京软通高科投资有限公司	实际控制人间接控制的其他企业

其他说明

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额	上期发生额
-----	--------	-------	---------	---------	-------

				度	
武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	采购商品/接受劳务	8,133,432.19	90,000,000.00	否	27,318,633.64
河南西亚斯软通教育科技有限公司	采购商品/接受劳务	74,717.23			134,717.43
上海智元新创技术有限公司	采购商品/接受劳务	3,610,279.67	33,000,000.00	否	
有云数智（河北）科技有限公司	采购商品/接受劳务	2,167,452.83	13,450,000.00	否	
软通迅腾（河北雄安）数据技术有限公司	采购商品/接受劳务	358,495.15			
成都万科锦都置业有限公司[注1]	采购商品/接受劳务	267,462.85			
合计		14,611,839.92	136,450,000.00		27,453,351.07

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
AI Data Innovation Corporation[注2]	出售商品/提供劳务		180,114.17
软通智慧科技有限公司及其子公司	出售商品/提供劳务	2,051,887.91	6,130,630.91
有云数智（河北）科技有限公司	出售商品/提供劳务	8,841,989.40	186,053.12
上海智元新创技术有限公司	出售商品/提供劳务	85,849.06	
软通医信（北京）科技有限公司	出售商品/提供劳务		1,245,772.57
软通宏达（北京）科技有限公司	出售商品/提供劳务	207,547.17	
合计		11,187,273.54	7,742,570.77

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

注 1：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司。

注 2：上述公司 2024 年度本公司已转让其股权。

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

（3）关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产

		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
上海联培教育科技有限公司	房屋建筑物	220,183.49	220,183.47			120,000.00	360,000.00				
成都万科锦都置业有限公司[注]	房屋建筑物					4,492,868.31		412,625.55			
合计		220,183.49	220,183.47			4,612,868.31	360,000.00	412,625.55			

关联租赁情况说明

注：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司。

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员人数（人）	15	15
在本公司领取报酬人数（人）	13	13
报酬总额（元）	7,602,679.67	5,429,589.26

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	软通医信（北京）科技有限公司	576,158.01	23,046.32	605,606.93	
应收账款	软通智慧科技有限公司及其子公司	7,725,254.64	504,373.18	6,255,155.98	199,985.05
应收账款	上海智元新创技术有限公司			43,000.00	

长期应收款（含一年内到期的长期应收款）	有云智算（北京）科技有限公司	88,572,876.04		
---------------------	----------------	---------------	--	--

（2）应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	2,179,985.09	5,777,733.01
应付账款	成都质数斯达克科技有限公司	10,000.47	100,000.47
应付账款	河南西亚斯软通教育科技有限公司	95,245.22	95,245.22
应付账款	有云数智（河北）科技有限公司	171,546.23	171,546.23
其他应付款	武汉通力互联技术服务有限公司及其子公司	36,320.76	
其他应付款	软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	2,500,000.00	2,500,000.00
其他应付款	有云数智（河北）科技有限公司	1,140,599.91	6,990,073.95
其他应付款	广东纳米智造产业创新中心有限公司	7,500,000.00	7,500,000.00
其他应付款	上海智元新创技术有限公司	29,104.42	
其他应付款	珠海市国资数据技术有限公司	3,000,000.00	
其他应付款	北京软通领航科技有限公司	400,000.00	
其他应付款	云南数产教育科技有限公司	340,000.00	400,000.00
其他应付款	河南西亚斯软通教育科技有限公司	747.17	
合同负债	软通智慧科技有限公司及其子公司	182,797.74	183,012.01
合同负债	有云数智（河北）科技有限公司	580,170.00	4,968,647.20
长期应付款	软通医信（北京）科技有限公司		6,107,107.95
长期应付款	北京软通云服信息科技有限公司	3,583,825.52	3,519,390.60
租赁负债（含1年内到期的租赁负债）	成都万科锦都置业有限公司[注]	20,207,912.38	24,029,367.97

注：本公司承租成都万科锦都置业有限公司房屋实际运营公司为成都华钰国胜物业管理有限公司。

7、关联方承诺

8、其他

1) 本公司与相关方签订《出资人协议》，主要内容为本公司认缴 3250 万元人民币、本公司之关联方上海智元新创技术有限公司认缴 250 万元人民币、员工持股平台无锡软石数智咨询管理合伙企业（有限合伙）和无锡智海云鹏咨询管理合伙企业（有限合伙）认缴 1,500 万元人民币，四方共同出资设立江苏软通天擎机器人科技有限公司。截至 2025 年 6 月 30 日，本公司和上海智元新创技术有限公司已完成对江苏软通天擎机器人科技有限公司的出资。

2) 本公司与相关方签订《投资协议》，主要内容为广州广发信德健康创业投资基金合伙企业(有限合伙)等投资方以自有资金 9,300 万元人民币、本公司之关联方北京软通高科投资有限公司以自有资金 700 万元人民币对软通智算科技(广东)集团有限公司进行增资。截至 2025 年 6 月 30 日，除员工持股平台外其他股东均已完成实缴出资。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	42,820,000.00	160,352,427.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
销售人员	3,900,000.00	9,892,162.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
研发人员	12,700,000.00	36,058,873.28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	59,420,000.00	206,303,462.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	期权：按照 Black-Scholes 期权定价模型 限制性股票：按照授予日前最新一轮融资价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	期权：评估基准日的公司股权的市场价值/期权执行价格/无风险报酬率/期权到期时间/波动率 限制性股票：授予日前最新一轮融资价格
可行权权益工具数量的确定依据	公司业绩考核指标及员工考核结果
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	2,293,204.74
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	4,320,101.84

其他说明

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	3,456,836.10	0.00
销售人员	176,240.06	0.00
研发人员	687,025.68	0.00
合计	4,320,101.84	0.00

其他说明

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1. 已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响

至资产负债表日止，本公司作为承租人已承诺但尚未开始的租赁的未来潜在现金流出情况如下：

单位：元

项目	2025.06.30
未折现租赁付款额：	
资产负债表日后第1年	167,575,989.88
资产负债表日后第2年	76,568,758.48
资产负债表日后第3年	51,818,298.37
以后年度	47,431,926.66
合计	343,394,973.39

2. 募集资金使用承诺情况：

经中国证券监督管理委员会《关于同意软通动力信息技术（集团）股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2022〕123号）同意注册，公司首次公开发行人民币普通股股票6,352.94万股，发行价为每股人民币72.88元，共计募集资金4,630,023,546.56元，扣除发行费用287,705,673.77元，募集资金净额为4,342,317,872.79元。募集资金投向使用情况如下：

承诺投资项目	承诺投资金额	调整后投资总额[注1]	实际投资金额
交付中心新建及扩建项目	199,920.54	248,718.96	133,962.32
行业数字化转型产品及解决方案项目	55,979.46	53,379.46	50,226.91
研发中心建设项目	17,857.10	17,857.10	16,789.63
数字运营业务平台升级项目	10,680.58	7,801.58	7,710.40
iPSA 数字化平台升级项目	0.00	7,560.00	4,392.35
集团人才供给和内部服务平台升级项目	6,272.92	6,272.92	6,127.12

北京总部大楼数字化改造项目	0.00	3,760.00	2,818.10
天璇 MaaS 大模型服务平台升级项目	0.00	5,479.00	1,228.94
补充营运资金项目	59,289.40	59,289.40	59,289.40
暂未确定用途的超募资金	84,231.79	0.00	0.00
补充流动资金(如有)	0.00	25,000.00	25,000.00
节余资金永久补充流动资金	0.00	0.00	6,914.22
合 计	434,231.79	435,118.42	314,459.39

[注 1]调整后投资总额 435,118.42 万元与募集资金承诺投资总额 434,231.79 万元差异 886.63 万元为募集资金利息投入。

3. 尚未履行完毕的出资义务：

序 号	公司名称	认缴出资额	实缴出资额	尚未履行完的出资额
1	北京软通动力投资控股有限公司	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
2	贵安新区软通动力技术服务有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
3	秦皇岛软通信息技术服务有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
4	郑州软通动力互联网服务有限公司	100,000,000.00	20,000,000.00	80,000,000.00
5	软通信息技术（大连）有限公司	5,000 万美元	2,000 万美元	3,000 万美元
6	怀来软通动力通讯工程有限公司	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
7	四川灵动信息技术有限公司	24,000,000.00	8,000,000.00	16,000,000.00
8	江苏灵科信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
9	上饶市软通数字科技有限公司	400,000,000.00	150,000,000.00	250,000,000.00
10	南昌软通动力信息技术有限公司	100,000,000.00	0.00	100,000,000.00
11	徐州丰县软通数字科技有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
12	万年县软通数字科技有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
13	盐城射阳软通数字科技有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
14	浙江软通动力信息技术有限公司	200,000,000.00	130,000,000.00	70,000,000.00
15	西藏软通动力科技有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
16	西藏软通动力信息技术服务有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
17	盐城软通动力信息技术有限公司	20,000,000.00	13,700,000.00	6,300,000.00
18	镇江软通数字科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
19	西安软通动力数字运营科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
20	徐州软通网络科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
21	京山软通动力技术服务有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
22	西藏软通动力互联网服务有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
23	唐山软通信息技术服务有限公司	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00
24	ISOFTSTONEPTE. LTD. [注 1]	20,124.08 万新加坡元	18,124.08 万新加坡元	2,000 万新加坡元
25	邯郸软通信息技术服务有限公司	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00
26	河北雄安软通动力数字科技有限公司	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
27	贵州软通信息技术服务有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
28	北京软通智算技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
29	宜昌软通动力信息技术服务有限公司	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00
30	北京软通动力智能技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
31	西藏软通动力数字科技有限公司	5,000,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
32	浙江软通动力数智科技有限公司	30,000,000.00	0.00	30,000,000.00
33	深圳鸿湖万联科技发展有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
34	河北雄安软通教育科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
35	无锡数创人才发展有限公司	8,000,000.00	1,500,000.00	6,500,000.00
36	河南软通数产科技有限公司	510,000.00	0.00	510,000.00
37	广东软通工业互联网科技创新研究院有限公司	25,500,000.00	8,500,000.00	17,000,000.00

38	广东纳米智造产业创新中心有限公司	15,000,000.00	7,500,000.00	7,500,000.00
39	云南数产教育科技有限公司	4,000,000.00	60,000.00	3,940,000.00
40	盈富泰克（北京）科技创新创业投资基金（有限合伙）	50,000,000.00	20,000,000.00	30,000,000.00
41	ISOFTSTONE TURKEY JSC TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	250000 土耳其里拉	125000 土耳其里拉	125000 土耳其里拉
42	ISOFTSTONE (THAILAND) CO., LTD	22500000 泰铢	6629830 泰铢	15870170 泰铢
43	PT ISOFTSTONE SOFTWARE INDONESIA	2,220,780.00 万印尼卢比	700,000.00 万印尼卢比	1,520,780.00 万印尼卢比
44	软通优才（泰安）人力资源有限公司	500,000.00	0.00	500,000.00
45	温州安通数字科技有限公司	1,950,000.00	650,000.00	1,300,000.00
46	软通医信（北京）科技有限公司	9,000,000.00	1,800,000.00	7,200,000.00
47	北京软通云服信息科技有限公司	4,000,000.00	0.00	4,000,000.00
48	软通数据安全信息科技（杭州）有限公司	4,000,000.00	1,500,000.00	2,500,000.00
49	内蒙古软通探索科技有限公司	5,010,000.00	3,000,000.00	2,010,000.00
50	安徽软通计算机有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
51	软通计算机（湖北）有限公司	500,280,000.00	100,056,000.00	400,224,000.00
52	软通计算机（广东）有限公司	300,000,000.00	105,000,000.00	195,000,000.00
53	软通计算（内蒙古）科技有限公司	150,000,000.00	50,000,000.00	100,000,000.00
54	上海软通动力数字科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
55	Alstone Group	54400 万人民币+4205 万美元	54400 万人民币+4201 万美元	4 万美元
56	河北雄安智慧鲸通教育科技有限公司	510,000.00	0.00	510,000.00
57	北京鸿湖数安科技发展有限公司	231,000,000.00	200,000,000.00	31,000,000.00
58	iSoftStone Information Technology Company	500 万沙特里亚尔	250 万沙特里亚尔	250 万沙特里亚尔
59	安徽软通智算科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
60	软通动力（福建）数智科技有限公司	50,000,000.00	0.00	50,000,000.00
61	鄂尔多斯软通信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
62	海南软通动力信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
63	软通天枢智能（南京）科技有限公司	30,000,000.00	0.00	30,000,000.00
64	北京软通领航科技有限公司	800,000.00	400,000.00	400,000.00
65	宁夏软通动力科技有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
66	杭州软通动力天擎机器人科技有限公司	10,000,000.00	2,000,000.00	8,000,000.00
67	江西软通智数技术服务有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
68	珠海市国资数据技术有限公司	6,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00
69	软通计算机（北京）有限公司	10,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
70	软通产业园（无锡）有限公司	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00
71	智通国际信息技术（无锡）有限公司	3,000 万美元	0.00	3,000 万美元

注 1：ISOFTSTONEPTE.LTD. 认缴出资额根据 2025 年 7 月注册资本金额计算，公司已于 2025 年 6 月 30 日前完成实际出资，但 2025 年 7 月 4 日才完成注册资本工商变更。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

1. 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

（1）本公司无为合并范围以外关联方提供担保情况。

（2）本公司无为非关联方提供的担保事项。

2. 本公司合并范围内公司之间的担保情况

(1) 截至 2025 年 6 月 30 日，本公司合并范围内公司之间的保证担保情况(单位：万元)

序号	担保单位	被担保单位	贷款金融机构	担保借款余额	借款到期日	备注
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行	20,000.00	2025-08-12	
2	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力技术服务有限公司	交通银行股份有限公司湖北自贸试验区武汉片区分行	20,000.00	2025-12-19	
3	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	18,000.00	2026-01-10	
4	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	24,000.00	2026-01-26	
5	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	10,000.00	2026-05-28	
6	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国银行股份有限公司深圳福田支行	18,000.00	2026-06-11	
7	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	9,500.00	2026-05-07	
8	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	9,500.00	2026-05-08	
9	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	6,000.00	2026-05-18	
10	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	中国工商银行股份有限公司深圳华为支行	5,000.00	2026-05-19	
11	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	深圳软通动力信息技术有限公司	远东国际融资租赁有限公司	1,520.00	2028-04-22	
12	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	中国银行股份有限公司南京江宁支行	7,000.00	2026-01-05	
13	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	中国银行股份有限公司南京江宁支行	6,000.00	2026-02-09	
14	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司城南支行	7,000.00	2025-08-08	
15	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	南京软通动力信息技术服务有限公司	南京银行股份有限公司城南支行	7,000.00	2025-09-29	
16	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	7,000.00	2025-08-08	
17	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	8,000.00	2025-12-21	
18	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	西安软通动力网络技术有限公司	交通银行股份有限公司陕西省分行	5,000.00	2025-12-21	
19	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行	450.00	2025-12-24	
20	智通智能技术（苏州）有限公司、智通国际信息技术（苏州）有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	招商银行股份有限公司北京分行	31,008.00	2030-12-25	
21	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	宁波银行股份有限公司无锡分行	3,300.00	2026-05-07	信用证
22	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	宁波银行股份有限公司无锡分行	1,700.00	2026-05-07	信用证
23	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国光大银行股份有限公司无锡分行	5,000.00	2027-05-07	
24	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司无锡东亭支行	150.09	2026-03-20	供应链
25	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司无锡东亭支行	1,000.00	2026-03-20	供应链

26	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	337.77	2026-03-20	供应链
27	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	1,000.00	2026-03-20	供应链
28	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	255.48	2026-03-20	供应链
29	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	934.45	2026-04-03	供应链
30	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	269.51	2026-04-10	供应链
31	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	372.57	2026-04-17	供应链
32	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	221.76	2026-04-17	供应链
33	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	458.38	2026-04-17	供应链
34	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	中国农业银行股份有限公司 无锡东亭支行	15,000.00	2026-05-11	
35	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	华夏银行股份有限公司无锡 惠山支行	5,000.00	2026-03-30	信用证
36	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通计算机有限公司	华夏银行股份有限公司无锡 惠山支行	5,000.00	2026-04-29	
37	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	南洋商业银行（中国）有限公司 北京分行	19,697.86	2025-12-08	其他进口 类融资
38	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	华夏银行股份有限公司苏州 相城支行	10,000.00	2025-07-07	信用证
39	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	华夏银行股份有限公司苏州 相城支行	18,000.00	2025-07-09	信用证
40	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	中国民生银行股份有限公司 苏州分行	15,000.00	2026-01-16	
41	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	智通智能技术（苏州）有限公司	中国民生银行股份有限公司 苏州分行	10,000.00	2026-06-12	

(2)截至 2025 年 6 月 30 日，本公司合并范围内公司之间的财产质押担保情况(单位：万元)

序号	出质人	被担保单位	质押权人	质押标的物	担保借款余额	借款到期日
1	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	软通动力信息技术（集团）股份有限公司	兴业银行股份有限公司 北京中关村支行	北京软通智算技术有限公司 100%股权	81,260	2031-02-28
2	北京软通智算技术有限公司			北京软通动力智能技术有限公司 100%股权		
3	北京软通动力智能技术有限公司			软通计算机有限公司 100%股权		

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

1. 新设子公司情况

序号	公司名称	成立日期	注册资本(单位：万元)	持股比例 (%)
1	软通智算科技（韶关）有限公司	2025 年 7 月 9 日	3,000.00	80.44%
2	长沙软通动力科技有限公司	2025 年 7 月 23 日	1,000.00	100.00%
3	软通创科（南京）技术有限公司	2025 年 7 月 23 日	1,000.00	100.00%
4	抚顺软通智新科技有限公司	2025 年 7 月 30 日	100.00	100.00%
5	海南软通国际科技有限公司	2025 年 7 月 30 日	50,000.00	100.00%

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

（2）未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

（2）其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

实际控制人质押本公司的股份情况（截止 2025 年 6 月 30 日）：

出质人	质权人	质押期间	质押股份数
刘天文	北京银行股份有限公司中关村分行	2023 年 8 月 15 日至办理解除质押登记手续之日	2,708,400
刘天文	山东省国际信托股份有限公司	2024 年 6 月 7 日至办理解除质押登记手续之日	20,120,000
刘天文	杭州城烯管理咨询合伙企业（有限合伙）	2024 年 12 月 18 日至办理解除质押登记手续之日	13,340,000
刘天文	山东省国际信托股份有限公司	2024 年 10 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	6,500,000
刘天文	烟台华明投资有限公司	2024 年 10 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	8,000,000
刘天文	云南国际信托有限公司	2024 年 10 月 24 日至办理解除质押登记手续之日	10,700,000
刘天文	中原信托有限公司	2024 年 9 月 2 日至办理解除质押登记手续之日	19,500,000
刘天文	兴业国际信托有限公司	2025 年 1 月 20 日至办理解除质押登记手续之日	19,000,000
刘天文	云南国际信托有限公司	2025 年 1 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	6,100,000
刘天文	北京银行股份有限公司中关村分行	2025 年 3 月 17 日至办理解除质押登记手续之日	2,862,348
刘天文	中原信托有限公司	2025 年 5 月 23 日至办理解除质押登记手续之日	4,500,000
合计			113,330,748

8、其他

(一) 租赁

1. 作为承租人

(1) 各类使用权资产的账面原值、累计折旧以及减值准备等详见本节附注“合并财务报表项目注释—使用权资产”之说明。

(2) 租赁负债的利息费用

项目	本期数	上期数
----	-----	-----

计入财务费用的租赁负债利息	5,508,990.35	4,799,967.84
---------------	--------------	--------------

(3) 租赁的简化处理

公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化方法进行会计处理，本期计入当期损益的租赁费用情况如下：

项目	本期数	上期数
短期租赁费用	60,223,703.12	32,351,722.07
低价值资产租赁费用	1,578,442.20	1,790,790.18
合计	61,802,145.32	34,142,512.25

(4) 与租赁相关的总现金流出

项目	本期数	上期数
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	76,817,225.29	88,353,894.64
支付的按简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额	65,522,216.69	38,441,136.46
合计	142,339,441.98	126,795,031.10

(5) 租赁负债的到期期限分析、对相关流动性风险的管理等详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—流动风险”之说明。

(6) 未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本公司作为承租人在资产负债表日已承诺但尚未开始的租赁情况详见本节附注“承诺及或有事项—已签订的正在或准备履行的租赁合同及财务影响”之说明。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,742,744,005.84	2,529,417,171.48
其中：6个月以内（含6个月，下同）	3,136,152,443.45	2,293,486,391.89
6个月-1年	606,591,562.39	235,930,779.59
1至2年	349,411,155.85	371,669,502.18
2至3年	214,500,173.63	192,049,588.08
3年以上	196,393,291.89	143,102,489.99
3至4年	93,145,688.88	68,930,144.87
4至5年	36,791,483.11	23,743,909.05
5年以上	66,456,119.90	50,428,436.07
合计	4,503,048,627.21	3,236,238,751.73

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	62,805,346.24	1.39%	35,967,553.68	57.27%	26,837,792.56	78,942,180.76	2.44%	37,591,006.98	47.62%	41,351,173.78
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	4,440,243,280.97	98.61%	185,952,045.19	4.19%	4,254,291,235.78	3,157,296,570.97	97.56%	139,740,478.51	4.43%	3,017,556,092.46
其中：										
关联方组合	1,197,174,483.01	26.96%	0.00	0.00%	1,197,174,483.01	382,982,640.04	12.13%	0.00	0.00%	382,982,640.04
账龄组合	3,243,068,797.96	73.04%	185,952,045.19	5.73%	3,057,116,752.77	2,774,313,930.93	87.87%	139,740,478.51	5.04%	2,634,573,452.42
合计	4,503,048,627.21	100.00%	221,919,598.87	4.93%	4,281,129,028.34	3,236,238,751.73	100.00%	177,331,485.49	5.48%	3,058,907,266.24

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
汉腾汽车有限公司	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	6,704,537.61	100.00%	预期无法收回
其他	72,237,643.15	30,886,469.37	56,100,808.63	29,263,016.07	52.16%	预期无法收回
合计	78,942,180.76	37,591,006.98	62,805,346.24	35,967,553.68		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	1,197,174,483.01	0.00	0.00%
账龄组合	3,243,068,797.96	185,952,045.19	5.73%
合计	4,440,243,280.97	185,952,045.19	

确定该组合依据的说明：

按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

按单项计提坏账准备	37,591,006.98	0.00	95,745.30	1,527,708.00	0.00	35,967,553.68
按组合计提坏账准备	139,740,478.51	46,211,566.68	0.00	0.00	0.00	185,952,045.19
合计	177,331,485.49	46,211,566.68	95,745.30	1,527,708.00	0.00	221,919,598.87

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,527,708.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	862,772,376.43	0.00	862,772,376.43	19.16%	0.00
第二名	442,562,585.41	0.00	442,562,585.41	9.83%	5,961,955.87
第三名	429,163,221.02	0.00	429,163,221.02	9.53%	97,828,160.31
第四名	169,813,105.74	0.00	169,813,105.74	3.77%	3,732,232.84
第五名	106,121,426.61	0.00	106,121,426.61	2.36%	0.00
合计	2,010,432,715.21	0.00	2,010,432,715.21	44.65%	107,522,349.02

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	6,713,530,431.28	5,853,697,172.13
合计	6,713,530,431.28	5,853,697,172.13

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	6,674,594,031.08	5,814,462,355.30
押金保证金	45,471,334.21	44,003,089.80
备用金	1,889,821.52	1,469,916.09
日常经营款	1,466,257.81	1,657,749.39
合计	6,723,421,444.62	5,861,593,110.58

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,738,388,676.35	2,999,580,552.10
其中：6 个月以内（含 6 个月，下同）	3,578,739,273.92	2,818,051,712.32
6 个月-1 年	159,649,402.43	181,528,839.78
1 至 2 年	321,632,164.39	260,109,741.03
2 至 3 年	235,625,167.35	2,418,909,185.54
3 年以上	2,427,775,436.53	182,993,631.91
3 至 4 年	2,269,508,350.71	26,424,450.66
4 至 5 年	3,214,853.80	12,043,368.11
5 年以上	155,052,232.02	144,525,813.14
合计	6,723,421,444.62	5,861,593,110.58

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	410,000.00	0.01%	410,000.00	100.00%	0.00	410,000.00	0.01%	410,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	6,723,011,444.62	99.99%	9,481,013.34	0.14%	6,713,530,431.28	5,861,183,110.58	99.99%	7,485,938.45	0.13%	5,853,697,172.13
其中：										
关联方组合	6,674,594,031.08	99.28%	0.00	0.00%	6,674,594,031.08	5,814,462,355.30	99.20%	0.00	0.00%	5,814,462,355.30
账龄组合	48,417,413.54	0.72%	9,481,013.34	19.58%	38,936,400.20	46,720,755.28	0.80%	7,485,938.45	16.02%	39,234,816.83
合计	6,723,421,444.62	100.00%	9,891,013.34	0.15%	6,713,530,431.28	5,861,593,110.58	100.00%	7,895,938.45	0.13%	5,853,697,172.13

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
其他	410,000.00	410,000.00	410,000.00	410,000.00	100.00%	预期无法收回
合计	410,000.00	410,000.00	410,000.00	410,000.00		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	6,674,594,031.08	0.00	0.00%
账龄组合	48,417,413.54	9,481,013.34	19.58%
合计	6,723,011,444.62	9,481,013.34	

确定该组合依据的说明：

详见本节附注“主要会计政策和会计估计—其他应收款”之说明。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	7,485,938.45	0.00	410,000.00	7,895,938.45
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	1,995,074.89	0.00	0.00	1,995,074.89
2025 年 6 月 30 日余额	9,481,013.34	0.00	410,000.00	9,891,013.34

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本节附注“主要会计政策和会计估计—金融工具—金融工具的减值”之说明。
公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 0.14%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	410,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	410,000.00
按组合计提坏账准备	7,485,938.45	1,995,074.89	0.00	0.00	0.00	9,481,013.34
合计	7,895,938.45	1,995,074.89	0.00	0.00	0.00	9,891,013.34

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本节附注“与金融工具相关的风险—金融工具产生的各类风险—信用风险”之说明。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计	坏账准备期末余额
------	-------	------	----	------------------	----------

				数的比例	
第一名	关联方往来款	1,369,895,972.20	1 年以内	20.37%	0.00
第二名	关联方往来款	1,363,999,500.00	1 年以内	20.29%	0.00
第三名	关联方往来款	1,123,126,280.29	1 年以内、1 年以上	16.70%	0.00
第四名	关联方往来款	629,335,280.15	1 年以内、1 年以上	9.36%	0.00
第五名	关联方往来款	423,909,180.63	1 年以内、1 年以上	6.30%	0.00
合计		4,910,266,213.27		73.02%	0.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,827,068,178.58	90,000,000.00	4,737,068,178.58	3,734,248,778.58	90,000,000.00	3,644,248,778.58
对联营、合营企业投资	17,893,117.51	0.00	17,893,117.51	8,111,133.57	0.00	8,111,133.57
合计	4,844,961,296.09	90,000,000.00	4,754,961,296.09	3,742,359,912.15	90,000,000.00	3,652,359,912.15

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
软通动力信息系统服务有限公司	66,957,007.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,957,007.64	0.00
广州软通动力信息技术有限公司	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000.00	0.00
软通动力信息技术集团（大连）有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通动力信息技术集团成都科技有限公司	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00
软通动力信息技术集团（武汉）有限公司	0.00	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00
软通动力技术服务有限公司	531,930,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	531,930,000.00	0.00
北京软通旭天科技发展有限公司	324,986,588.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	324,986,588.71	0.00
灵动信息技术有限公司	0.00	32,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,500,000.00
昆山软通动力	37,291,375.94	10,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37,291,375.94	10,500,000.00

技术服务有限公司									
安顺软通动力信息技术有限公司	0.00	8,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000,000.00	0.00
北京软通动力投资控股有限公司	2,000,001.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000,001.00	0.00	0.00
北京软通云建技术服务有限公司	7,000,000.00	2,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000,000.00	2,000,000.00	0.00
iSoftStone Information Technology Hong Kong Limited	292,698,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	292,698,000.00	0.00	0.00
iSoftStone Network Technology Hong Kong Limited	129,349,620.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	129,349,620.00	0.00	0.00
深圳软通动力信息技术有限公司	300,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	300,000,000.00	0.00	0.00
西安软通动力网络技术有限公司	400,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000,000.00	0.00	0.00
杭州软通信息技术服务有限公司	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00
怀来软通动力信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00
软通动力信息技术（天津）有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00	0.00
软通动力（上海）信息科技有限公司	0.00	7,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,000,000.00	0.00
成都软通动力科创科技有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00
重庆两江新区软通动力科技有限公司	20,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00	0.00
软通智服（武汉）科技有限公司	40,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40,000,000.00	0.00	0.00
宁波软通动力数据服务有限公司	80,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	80,000,000.00	0.00	0.00
软通动力（广州）科技有限公司	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00	0.00
佛山市软通动力科技有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	0.00

贵安新区软通动力技术服务有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
秦皇岛软通信息技术服务有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上饶市软通数字科技有限公司	150,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150,000,000.00	0.00
郑州软通动力互联网服务有限公司	9,600,000.00	0.00	10,400,000.00	0.00	0.00	0.00	20,000,000.00	0.00
南昌软通动力信息技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
浙江软通动力信息技术有限公司	108,300,000.00	0.00	21,700,000.00	0.00	0.00	0.00	130,000,000.00	0.00
鸿湖万联（江苏）科技发展有限公司	172,800,000.00	0.00	100,000,000.00	0.00	0.00	0.00	272,800,000.00	0.00
ISOFTSTONE PTE. LTD.	158,867,000.00	0.00	846,219,400.00	0.00	0.00	0.00	1,005,086,400.00	0.00
北京软通动力数字能源科技有限公司	200,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	200,000,000.00	0.00
软通动力创新科技（广州）有限公司	50,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000,000.00	0.00
河北雄安软通动力数字科技有限公司	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00
贵州软通信息技术服务有限公司	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00
北京软通智算技术有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通天枢引擎（南京）科技有限公司	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
宜昌软通动力信息技术服务有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
西藏软通动力数字科技有限公司	2,500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,500,000.00	0.00
浙江软通动力数智科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
山西软通数智信息技术有限公司	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00
软通智算科技（广东）集团有限公司	280,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	280,000,000.00	0.00
软通动力天擎（武汉）科技	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00

有限公司									
上海西信软件 工程有限公司	13,969,185.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,969,185.29	0.00
软通动力（福 建）数智科技 有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
江苏软通天擎 机器人科技有 限公司	0.00	0.00	32,500,000 .00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,500,000.00	0.00
鄂尔多斯软通 信息技术有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海软通动力 数字科技有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
怀来软通智算 服务有限公司	0.00	0.00	30,000,000 .00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000,000.00	0.00
江西软通智数 技术服务有限 公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通睿联（江 西）科技有限 公司	0.00	0.00	46,000,000 .00	0.00	0.00	0.00	0.00	46,000,000.00	0.00
宁夏软通动力 科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
软通天枢智能 （南京）科技 有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	3,644,248,778.5 8	90,000,000.00	1,092,819, 400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,737,068,178.5 8	90,000,000.00

（2）对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额（账面 价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额（账面 价值）	减值 准备 期末 余额
			追加投资	减少 投资	权益法下确 认的投资损 益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
软通数据安全信 息科技（杭州） 有限公司	4,000,503.19	0.00	0.00	0.00	-1,215.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,999,287.88	0.00
小计	4,000,503.19	0.00	0.00	0.00	-1,215.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,999,287.88	0.00
二、联营企业												
河南西亚斯软通 教育科技有限公司	655,674.71	0.00	0.00	0.00	-169,521.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	486,153.39	0.00
北京软通云服信 息科技有限公司	3,454,955.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,454,955.67	0.00
美通优视（北 京）科技有限公 司	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	-47,279.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,952,720.57	0.00
小计	4,110,630.38	0.00	10,000,000.00	0.00	-216,800.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,893,829.63	0.00

合计	8,111,133.57	0.00	10,000,000.00	0.00	-218,016.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,893,117.51	0.00
----	--------------	------	---------------	------	-------------	------	------	------	------	------	---------------	------

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,190,034,026.97	2,793,309,667.36	3,425,311,429.06	3,004,546,118.80
其他业务	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	3,190,034,026.97	2,793,309,667.36	3,425,311,429.06	3,004,546,118.80

其他说明

公司主要履约义务通常 1) 该项履约义务是原预计合同期限不超过一年的合同中的一部分，或 2) 公司有权对该履约义务下已转让的商品向客户发出账单，且账单金额能够代表公司累计至今已履约部分转移给客户的价值。公司按照合同约定向客户提供商品或软件技术服务并确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-218,016.06	-391,426.16
债权投资在持有期间取得的利息收入	314,913.83	
债务重组收益	0.00	-985,399.00
处置金融资产取得的投资收益	339,724.17	165,331.34
合计	436,621.94	-1,211,493.82

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	12,483,932.75	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	61,609,844.35	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	73,576,000.00	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	115,745.30	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,256,452.75	
减：所得税影响额	16,091,191.87	
少数股东权益影响额（税后）	1,524,322.22	
合计	123,913,555.56	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-1.37%	-0.15	-0.15
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-2.56%	-0.28	-0.28

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他