

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

公牛集团股份有限公司 GONEO GROUP CO., LTD.



2025 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人阮立平、主管会计工作负责人刘圣松及会计机构负责人（会计主管人员）沈科伟声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本半年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本半年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅第三节“管理层讨论与分析”五（一）中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标.....5

第三节 管理层讨论与分析 8

第四节 公司治理、环境和社会28

第五节 重要事项 31

第六节 股份变动及股东情况42

第七节 债券相关情况 47

第八节 财务报告 48

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的
	公司2025年半年度财务报表 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、公牛集团、公牛	指	公牛集团股份有限公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
良机实业	指	宁波良机实业有限公司，为本公司控股股东
凝晖投资	指	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为本公司股东
慈溪公牛	指	慈溪市公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
上海公牛	指	上海公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
宁波公牛	指	宁波公牛电器有限公司，本公司的全资子公司
班门电器	指	宁波班门电器有限公司，本公司的全资子公司
公牛光电	指	宁波公牛光电科技有限公司，本公司的全资子公司
公牛精密	指	宁波公牛精密制造有限公司，本公司的全资子公司
公牛数码	指	宁波公牛数码科技有限公司，本公司的全资子公司
公牛国贸	指	宁波公牛国际贸易有限公司，本公司的全资子公司
星罗贸易	指	宁波星罗贸易有限公司，本公司的全资孙公司
电工销售	指	宁波公牛电工销售有限公司，本公司的全资子公司
香港公牛	指	公牛国际贸易（香港）有限公司，本公司的全资子公司
公牛低压	指	宁波公牛低压电气有限公司，本公司的全资子公司
海南大成	指	海南大成供应链管理有限责任公司，本公司的全资子公司
沐光智能	指	广东沐光智能照明有限公司，本公司的全资子公司
公牛新能源	指	宁波公牛新能源科技有限公司，本公司的全资子公司
信息科技	指	上海公牛信息科技有限公司，本公司的全资子公司
智能科技	指	宁波公牛智能科技有限公司，本公司的全资子公司
深圳智能	指	深圳市公牛智能信息有限公司，本公司的全资子公司
生活电器	指	宁波公牛生活电器有限公司，本公司的全资子公司
公牛营销	指	宁波公牛营销有限公司，本公司的全资子公司
公牛管理	指	宁波公牛供应链管理有限公司
公牛工具	指	宁波公牛工具科技有限公司
苏州公牛	指	苏州公牛工具有限责任公司
杭牛五金	指	杭州杭牛五金机电有限公司
邦奇智能	指	邦奇智能科技（上海）股份有限公司，本公司的控股子公司
亮牛五金	指	杭州亮牛五金机电有限公司
飞牛五金	指	杭州飞牛五金机电有限公司
牛唯旺贸易	指	苏州牛唯旺贸易有限公司
慈溪利波	指	慈溪市利波电器有限公司
耀阳贸易	指	宜昌耀阳贸易有限公司
幻天科技	指	湖北幻天科技有限公司
坚科贸易	指	常德坚科贸易有限公司
宸皓电子	指	北京宸皓电子科技有限公司
国鑫贸易	指	常德市国鑫贸易有限公司
秋迪商贸	指	河北秋迪商贸有限公司
光宇珈能	指	南京光宇珈能新能源科技有限公司
《公司章程》	指	《公牛集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股	指	人民币普通股

中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
国金证券	指	国金证券股份有限公司
上交所	指	上海证券交易所
天健、天健会计师、会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	公牛集团股份有限公司
公司的中文简称	公牛集团
公司的外文名称	GONEO GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	GONEO
公司的法定代表人	阮立平

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘圣松	靳晓雪
联系地址	上海市青浦区盈港东路 3888 号 A7 号楼	上海市青浦区盈港东路 3888 号 A7 号楼
电话	021-33561091	021-33561091
传真	021-33561091	021-33561091
电子信箱	liushengsong@gongniu.cn	jinxix@gongniu.cn

三、基本情况变更简介

公司注册地址	浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区
公司注册地址的历史变更情况	无变更
公司办公地址	上海市青浦区盈港东路 3888 号 A7 号楼
公司办公地址的邮政编码	201703
公司网址	http://www.gongniu.cn
电子信箱	ir@gongniu.cn
报告期内变更情况查询索引	无

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司战略投资与证券中心
报告期内变更情况查询索引	无

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	公牛集团	603195	/

六、其他有关资料

□适用 √不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期 比上年同 期增减(%)
营业收入	8,167,927,348.91	8,386,193,255.57	-2.60
利润总额	2,489,256,826.19	2,674,626,100.09	-6.93
归属于上市公司股东的净利润	2,059,627,603.63	2,238,736,714.04	-8.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,842,472,252.47	1,903,397,085.60	-3.20
经营活动产生的现金流量净额	2,377,802,849.73	2,360,963,885.49	0.71
	本报告期末	上年度末	本报告期 末比上年 度末增减 (%)
归属于上市公司股东的净资产	14,701,114,165.30	15,866,115,691.08	-7.34
总资产	20,194,374,163.12	20,494,034,490.68	-1.46

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减(%)
基本每股收益（元 / 股）	1.14	1.24	-8.06
稀释每股收益（元 / 股）	1.14	1.24	-8.06
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	1.02	1.06	-3.77
加权平均净资产收益率（%）	12.19	14.36	减少2.17个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	10.90	12.21	减少1.31个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

公司于2025年6月9日进行了2024年年度权益分派，按实施权益分派股权登记日公司总股本1,292,158,890股扣除回购专用账户中的股份为基数，每股转增股份0.4股，转增后股本增加至1,809,022,417股。为保证基本每股收益、稀释每股收益的可比性，公司同步调整了上年同期数据。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
----------	----	---------

非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	282,817.35	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	117,826,210.47	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,027,995.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	50,847.70	
委托他人投资或管理资产的损益	177,024,099.09	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-34,279,184.57	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,673,865.78	

减：所得税影响额	52,099,516.51	
少数股东权益影响额（税后）	351,783.15	
合计	217,155,351.16	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十一、其他

☐适用 ☒不适用

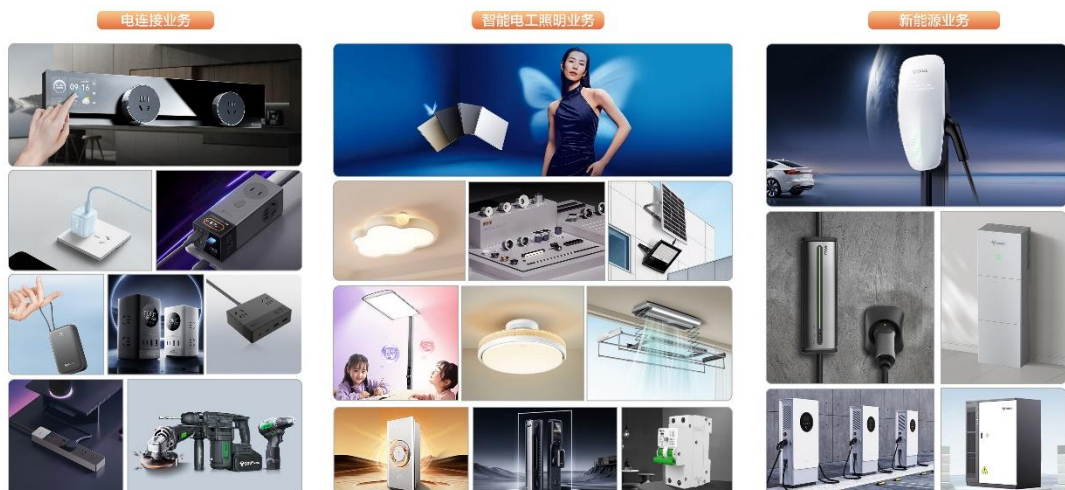
第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）报告期内公司所从事的主要业务、经营模式

1. 主要业务

报告期内，公司围绕战略目标，专注于电连接、智能电工照明、新能源三大业务。电连接产品主要为转换器（即插座）、数码配件、电动工具等，智能电工照明产品主要包括墙壁开关插座、LED照明（含智能照明）、安全断路器、智能浴霸、智能晾衣机、智能门锁、智能窗帘机等，新能源产品主要为新能源汽车充电桩/枪、家庭储能、工商业储能、户外便携式储能等。



公司坚守“成为国际民用电工行业领导者”的企业愿景，将“为客户提供安全舒适的用电体验”为使命，践行“专业专注、走远路”的发展理念。自1995年创立以来，公司始终坚持以消费者需求为导向，以产品品质为根本，从“插座”这一细分领域开始，不断推动功能、技术与设计

的创新，开发出了大批受消费者喜爱的新产品。以创新为灵魂，凭借产品研发、营销、供应链及品牌方面的综合领先优势，公司在多年的发展过程中逐步拓展，形成了电连接、智能电工照明、新能源三大业务板块，围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。

2. 经营模式

（1）采购模式：公司的采购业务主要包括铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等生产物料采购和 IT 物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购、源头供应商直采、招标等方式提升议价能力、降低采购成本、管控原材料质量。此外，公司优化完善供应商管理系统、ERP 系统、制造执行及仓储管理等系统，加强精益采购管理，不断提升采购效率。

公司集中采购铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等大宗原材料，并通过期货套期保值等方式锁定交易价格，降低原材料现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。

（2）生产模式：公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取 OEM 生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。公司持续推进生产模式创新，通过搭建产销均衡体系，不断提高精益化、自动化和数字化水平，坚持技术创新，确保产品品质的同时，逐步提升“订单驱动”的柔性生产模式，降低库存积压损失。

（3）销售模式：公司建立了线上线下一体化的全渠道销售模式。线下渠道销售模式以经销为主、直销为辅，公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效组织、调动了全国经销商资源，经过长期积累，公司已建立了覆盖全国城乡、110 多万家终端网点的线下销售网络。线上渠道以直销+经销模式覆盖主流电商平台，着力将旗舰店打造为品牌宣传窗口，积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”。同时，公司围绕智能电工照明品类，加速 B 端渠道装企、工程项目的开发与销售力度；围绕新能源相关品类，积极布局 B 端运营商客户。此外，公司积极开拓东南亚等新兴国家、发达国家海外市场，加快业务的全球布局。

（二）公司所属行业的发展阶段、周期性特点及公司所处的行业地位

1. 行业发展阶段与周期性特点

按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED 照明属于“3872 照明灯具制造”小类，新能源充电桩/桩属于“3829 其他配电及控制设施制造”小类。

随着我国经济结构进一步优化，居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、家装、新能源汽车等行业的持续快速增长，从而带动了电连接、智能电工照明、新能源充储产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，

墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面；在照明领域，我国已成为世界工厂，产品远销全球各地；在新能源汽车领域，我国是世界上最大的新能源汽车生产国、消费国。总体来看，传统的转换器、数码配件电连接产品，及墙壁开关插座、LED 电工照明产品已进入产业发展的成熟期，但其中细分品类，如智能生态家居产品，以及新能源产品正处于产业发展的成长期，产业红利持续释放。

电连接、智能电工照明、新能源产品与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，电连接、智能电工照明中的部分产品受春节期间大部分零售终端网点（如五金店、专业市场等）停业休息以及住宅装修减少等因素影响，第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

2. 公司所处的行业地位

公司深耕民用电工领域，始终坚持“专业专注、走远路”的经营理念，自 1995 年创立以来，逐步形成电连接、智能电工照明、新能源三大主营业务，凭借过硬的产品品质和良好的口碑，公牛品牌的知名度、美誉度不断提升，产品销量领先。

根据情报通数据，2025 年上半年，公司转换器、墙壁开关插座、新能源汽车充电桩、新能源汽车充电枪产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，在国际贸易规则深刻重构，国内产业与消费形态加速演变的大背景下，企业经营面临更大的挑战与压力。公司上半年实现营业收入 81.68 亿元，同比下降 2.60%，归母净利润 20.60 亿元，同比下降 8.00%。我们坚持战略定力、推动持续变革，进一步构筑存量业务的竞争优势，积极探索增量市场与新业务机会，以稳步提升的经营管理能力应对环境的复杂多变。报告期内，公司获评“中国制造业民营企业 500 强”，获得国家发改委等多部门联合授予的“国家企业技术中心”资质，公牛的品牌形象向高端、时尚、科技进一步升级，综合领先优势与技术实力进一步增强。

2025 年上半年，公司重点围绕以下几个方面的工作不懈努力：

（一）电连接业务：持续迭代创新，加快新品类拓展

2025 年上半年，面对复杂多变的经营环境，电连接业务始终围绕消费者需求不断创新，巩固综合竞争优势。报告期内，公司推动电连接业务由安全向高端时尚进一步创新升级，推出了“隐形轨道插座”、高颜值年轻化线下“Z 世代系列”、全面 3C 认证的快充移动电源等产品，得到市场高度认可；加快推动电动工具拓展，角磨、锤镐等产品线快速面市，实现了较快增长；持续深耕渠道，在细分市场进一步下沉并快速渗透“闪电仓”等新业态，赋能门店即时零售能力提升。上半年，业务实现收入 36.62 亿元，同比下降 5.37%。

1. 产品端

2025年上半年，公司转换器业务持续推动高端、时尚的产品升级，深入洞察细分场景与海外市场需求，加速新市场拓展。在产品升级方面，上半年公司新款 GB7 轨道插座成功上市，凭借“无缝超薄轨道、触控智慧屏、双纯平保护门”，引领了高端轨道插座市场的全新潮流；同时，公司的高颜值“Z世代系列”产品在线下渠道全面问市，有效提升了公牛在年轻消费群体中的市场份额和品牌认知。在细分场景上，公司推出了差旅场景中的大功率快充伸缩线全球旅行转换器产品，以创新的工业设计、实用的功能配置，优化了用户出行用电体验。在新市场拓展上，上半年公司进一步丰富了嵌入式产品线，推出多开关、带快充、线性轨道等一系列满足多样性需求的产品，深受用户好评。

2025年上半年，公司数码业务持续聚焦多场景安全快充需求，通过产品和技术升级持续强化品牌的高端、科技形象。上半年，公司进一步融合快充与智能技术，运用“零电压切换”、智能温控、充电可视化等创新技术，上市了桌面“公牛小魔盒”系列插座、“冰立方”充电器等新品。同时，基于消费者对于移动场景充电安全的日益重视，公司推出高颜值自带线等移动电源产品，通过国家 3C 认证，可适配航空和高铁出行场景，为用户提供更加安全高效的充电解决方案。

2025年上半年，公司电动工具业务紧跟客户专业化需求，进一步丰富了角磨、锤镐等产品线布局，并快速完成了海外产品从 0-1 的开发能力构建。公司以对用户需求的深刻洞察为起点，凭借在产品研发与品质管控等方面的能力积累，快速补齐了满足不同场景的角磨产品系列，并推动枪锤类新品上市。同时，公司完成了面向中东部分国家的产品定义、开发工作，为品类走向更广阔的国际市场，打下了良好的基础。

2. 渠道端

2025年上半年，五金渠道持续巩固优势品类领先地位、发掘渠道潜力，推动商照、低压、电动工具等专业网络增量拓展，全面强化营销团队市场攻坚能力，积极应对外部环境带来的挑战。转换器品类依托精准的市场洞察，把握“Z世代”消费趋势，聚焦年轻群体对高颜值、个性化产品的诉求，全面推动相关产品系列的线下体系化布局，进一步夯实市场地位，提升占有率。LED、低压产品线通过商照专区、专卖店与低压工装渠道的全面升级，显著提升项目转化率，实现品牌产品矩阵的多元化渗透。电动工具品类聚焦综合五金店，快速建立了覆盖超 3 万家终端的渠道体系，通过新媒体、短视频等方式打造丰富的推广和引流活动，快速提升品类知名度，为业务的长远发展奠定了坚实的基础。2025年上半年，电商渠道进一步强化成熟品类的线上领先优势，优化产品矩阵，成功上市推广隐形轨道插座、桌面快充插座等创新产品，推动消费者品牌认知向高端、时尚持续转变。公司运用对电商数据的深度挖掘，洞察消费习惯、场景需求及平台属性，以精细化运作，实现“人货场”的精准匹配。通过创意短视频、直播互动、场景化展示等新型营销方式，多途径触达消费者，有效提升了品牌在年轻消费群体中的影响力。

3. 供应链端

2025 年上半年，转换器工厂在自动化升级、AI 视觉技术应用方面持续突破，电动工具工厂自主研发体系建设有序推动，整体供应链能力进一步提升。公司在电连接品类的生产制造领域形成了完备的、垂直一体化的供应链布局，从铜、塑料粒子等原材料加工开始即进入到自制环节。伴随着供应链精益化、自动化、信息化能力的不断强化，公司在品质、成本和效率上形成了较强的竞争优势。2025 年上半年，转换器工厂重点升级打造了新国标产品自动化产线，涵盖了过载技术自主设计开发，过载双金片零部件生产设备联合开发，过载保护器组件自动化装配，过载性能自动化检测等关键工艺环节。同时，推动 AI 视觉技术在检测工序的大批量应用，无人生产线逐步趋于成熟，制造系统向着“黑灯工厂”的长期目标扎实迈进。2025 年上半年，电动工具工厂聚焦交付与精益能力提升，进一步完善了制造、质量、成本管控体系。同时，通过自动化设备和数字化管理系统的持续导入，关键零部件自制工作的有序推动，不断改善运营效率，对产品竞争力提升、业务快速发展提供了有力支撑。

4. 品牌端

2025 年上半年，公司借助新款“隐形轨道插座”等创新产品上市、转换器新国标升级的契机，持续推动电连接品类品牌形象向高端、时尚升级，同时积极提升电动工具等新品类的品牌声量与市场影响力。公司围绕新品推广和发展策略，落地实施多渠道组合的传播战役，通过识别受众群体、优化传播内容、人群前置触达、加强终端陈列与社交平台种草，实现了长效且精益的营销效果，进一步强化了公牛品牌在消费者心智中的认知，助力业务巩固领先优势。

（二）智能电工照明业务：以 AI 智能+健康照明构建产品竞争优势，推动渠道管理变革和服务能力建设，提升业务领先优势

2025 年上半年，面对外部挑战，智能电工照明业务实现市占率进一步提升。在产品创新方面，墙壁开关上市了“蝶翼III超薄开关”、拨杆开关、“全屋 WiFi 插座”等新品；智能照明升级沐光 AI 智能健康照明系统，可根据语言意境实时生成相应的情景灯光；浴霸、断路器、风扇灯等生态品类通过创新进一步提升了竞争力，品牌美誉度也进一步增强。渠道方面，公司深化变革、深耕零售，围绕送装一体服务能力构建、销售人员包干帮扶角色转换，激发渠道活力，促进市场占有率有效提升。上半年，业务收入 40.94 亿元，同比下降 2.78%。

1. 产品端

2025 年上半年，公司墙壁开关业务围绕“高端化、智能化、国际化”产品布局持续深化。高端化业务方面，推出了亚克力拨杆、木纹拨杆开关，精准适配各类趋势性装修风格；G68“蝶翼III超薄开关”由国际大师携手设计，荣获意大利 IIDA 国际设计大奖，彰显公牛优秀设计基因。智能类业务方面，公司以全屋 WiFi6-3000M 网络插座为核心突破点，重塑家庭网络体验，引领网络插座新升级，打造全屋智能联动标杆。海外业务方面，公司构建了专属研发与供应链体系，借助平台化开发模式，高效整合客户与市场需求，确保多区域产品快速精准落地，为墙开国际化奠定坚实的基础。

2025年上半年，公司LED照明业务以打造“全屋健康光”为牵引，推出了新一代紫光芯片落地护眼灯，积极推动灯饰产品的“全光谱”技术升级。灯饰业务上市了多款潮流新品，并与复旦大学、武汉大学等知名高校合作，研发具象化的健康光谱（放松、光谱、专注及美颜等），打造专业的场景化照明能力；光源业务持续提升商照产品竞争力，同时进一步完善海外产品布局；战略新品落地护眼灯不断升级，搭载联合全球知名芯片公司共同研发的紫光科技，从光源实现“0蓝光”伤害，引领行业发展。

2025年上半年，智能照明业务在AI智能交互、健康照明等核心领域逐步建立了显著的竞争优势。AI智控系统方面，沐光推出了首款MOS GPT大模型的智能开关C200“超级小沐”，无需预设场景模式，可通过用户模糊语音指令实时生成个性化光效意境，重新定义了智能照明交互标准，获得德国iF设计奖、红点奖等国内外重磅奖项。健康照明方面，基于新一代紫光技术，沐光推出了行业领先的超柔自然光射灯系列，光谱与太阳光相似度达98%，实现对视力保护、昼夜节律调节及情绪改善的多重健康赋能，为用户提供“有温度的健康光”。

2025年上半年，生活电器业务以“轻薄美学”为核心，焕新推出了轻薄装饰风扇灯、超薄大屏隐藏式晾衣机等产品，精准把握了家装空间融合与家居美学趋势。公司致力于为用户缔造更轻松、高效、悦己的生活体验，在客餐场景推出轻薄装饰风扇灯系列新品；在阳台场景推出了超薄大屏隐藏式晾衣机J081新品；智能门锁推出了人脸猫眼掌静脉Q56PFpro新品，同时Q35PF产品凭借卓越的品质与安全性能，荣获建博会“智能电器应用场景开发大赛智能应用奖”，入围“2025 DIA 第十届中国设计智造大奖”。2025年上半年，断路器业务针对小型化漏电保护器进行产品突破与创新，打造了“窄立方”漏电保护产品体系，进一步塑造了“漏保专家”的品牌形象；同时，围绕细分行业应用，公司推出了全新LM5系列塑壳断路器，持续提升配电产品的行业竞争力。

2. 渠道端

2025年上半年，装饰渠道全面深化业务变革，持续推动全品类旗舰店建设，重点建设渠道送装服务能力，实现了运营效能与发展质量的同步提升。公司围绕旗舰店精准开展“店效倍增”专项赋能活动，带动终端动销提升；积极搭建经销商送装服务体系，进一步完善终端服务网络，提升客户满意度与品牌美誉度；同时，持续夯实与家装公司的战略合作，积极牵引经销商配置专人，通过对市场精细化运营，进一步提升业务在装企的渗透率和市场覆盖率；此外，通过推进组织变革，优化营销人员及经销商工作机制，全面推行干部帮扶包干机制，有效地提升渠道运营能力、激发市场潜力，为业务持续健康发展提供了有力保障。2025年上半年，电商渠道以焕新超薄墙壁开关、落地护眼灯、风扇灯等新品为战略切入口，推动家装品类在各细分领域市场率提升，引领公牛品牌向高端化、时尚化进一步升级。墙壁开关品类加强超薄大板系列产品梯队建设，并强化全屋WiFi插座的消费者认知与市场推广；照明品类以落地护眼灯、无叶风扇灯撬动LED产品全平台市占率提升，为消费者提供了更具价值的照明解决方案。2025年上半年，沐光无主灯专业渠道围绕健康光方案，重点强化终端主动营销能力建设，门店运营与销售转化效率进一步提升。公司在终端门店加强了团队配置，系统性开展健康光门店改造与销售技能培训，通过线下高端异业联

盟、设计师沙龙、小区团购等资源整合方式，结合新零售直播、精准广告、本地生活等引流工具，提升了门店的主动营销能力和综合竞争力，为业务长期发展沉淀了方法论，打下了坚实基础。2025年上半年，B端渠道推动嵌入式业务开拓取得良好进展，布局了覆盖大中小定制家居企业的配套解决方案体系。公司与源氏木语、林氏木业、全友、欧派、索菲亚等客户达成深度合作，并围绕全国性家具集散地逐步构建了营销渠道网络。同时，聚焦保障房、大型标杆项目及配套工程，深化与大型企业、卫浴头部品牌的供应链协作，为业务持续增长夯实基础。

3. 供应链端

2025年上半年，智能电工照明业务供应链体系持续推动自动化、数字化与协同能力提升，在墙开、照明工厂自动化设备迭代，智能照明、生活电器工厂垂直供应链整合等方面取得显著成效，智能照明惠州基地建设进展顺利。

公司依托多年积累的制造管理能力，围绕智能电工照明业务各品类建立了深度布局的供应链体系，其中，墙壁开关拥有规模、效率全球领先的制造基地，照明业务制造优势日益显现，其他生态业务聚焦自研自制，积极推动精益化、自动化、数字化供应链建设，在交付达成、质量保障、成本管控等方面取得了较好的成效。2025年上半年，墙开工厂聚焦自动化设备兼容升级，通过自主设计开发技术实现新品快速量产，持续提升柔性生产交付能力；照明工厂自动化产线架设数量持续提升，并依托数字化系统，完善了工单管理、异常管理流程，推动智能制造、精益生产的进一步实施与落地；智能照明（无主灯）工厂聚焦工程技术能力建设，通过大功率电源自制的全面导入、智控产品测试平台的系统性升级，有力地支撑了业务市场拓展；生活电器工厂实现了关键电机部件的自制突破与业务整合，同时聚焦 APS/ MES/ WMS 三大系统建设，实现业务流程全场景的信息化；断路器工厂深化精益生产，通过高柔性自动化焊接设备的导入，构建了快速响应不同行业客户需求的平台化制造能力，进一步提升了产品的市场竞争力。

4. 品牌端

2025年上半年，公司智能电工照明业务持续推动公牛品牌美誉度提升，借助“蝶翼III超薄开关”、“公牛乐动·拨杆开关”、“小晴空落地护眼灯旗舰款”等新品，强化了公牛高端时尚的品牌形象。通过品牌代言人形象焕新升级，线上达人推荐、小红书等内容平台的传播种草，线下全品类门店、“公牛家装节”活动的联动，形成了立体的传播策略。其中，新款落地护眼灯的上市，标志着公司在健康照明领域实现了从技术引进到联合创新的跨越，公司联动权威专家、行业协会、主流媒体等多方资源，进行品牌宣传及新品推广活动，在彰显专业科技、提升品牌势能的同时，有效带动了照明业务的知晓度提升与品类销售增长。2025年上半年，沐光品牌继续深耕“智能、健康”的用户核心价值，构建差异化的产品与品牌定位，提升消费者认知与品牌影响力。借用“设计上海”等高势能展会平台，沐光联合知名设计师，打造 AI 智能健康灯光体验展厅，获得了专业观众高度认可；同时，发布健康光技术，从源头定义健康好光标准，并与阿里云等多家头部科技企业达成战略合作，标志着沐光引领行业加速迈入 AI 智能健康照明全新时代。报告期内，

沐光获得“第九届葵花奖智能照明行业领导力品牌”、“2025 智能开关面板行业产品科技创新金奖”两项殊荣，品牌知名度与美誉度不断提升。

（三）新能源业务：不断提升产品创新和客户服务能力，巩固行业领先优势

2025 年上半年，公司依托全栈自研的产品创新能力，推出了“天际”、“微星”系列充电桩等新品，以智能升级、美学设计、安全可靠巩固了个人充电桩线上线下的市场领先优势；围绕重卡、大功率等高价值应用场景，公司构建了整体商用解决方案，加速运营桩产品创新和技术突破，提升交付、安装、运维全方位的客户服务能力；储能业务持续推动以欧洲家庭储能为核心的产品矩阵升级，加速海外业务拓展。整体来讲，新能源业务发展趋势良好，市场竞争地位得到进一步加强，专业又富有科技感的品牌形象得到了更广泛的认知。报告期内，实现收入 3.86 亿元，同比增长 33.52%。

1. 产品端

2025 年上半年，公司充电桩业务进一步强化全栈自研能力，推出了“天际”系列家用充电桩产品，并加速重卡等大功率直流充电桩的开发与布局，为个人消费者及运营商客户提供创新、可靠的产品。C 端产品方面，公司积极响应国家充电设施安全升级政策，通过核心硬件架构设计与软件协议深度优化，引领行业在充电安全性与运行稳定性上持续升级。“天际”系列家用充电桩，以 3D 曲面玻璃设计及矩阵氛围灯营造美学体验，其集成的智慧屏显系统支持无感启充、充电实时反馈，代表了品类创新升级的新方向。B 端产品方面，公司重点推进高功率重卡充电全套解决方案的开发，加速落地 320KW、360KW 及 400KW 及 600KW 大功率充电桩开发，并提前布局兆瓦级超充技术。同时，上半年公司推出集成蓝牙智能控制的 7KW 与 20KW 小直流创新产品，不断提升用户交互体验。经过不断努力，公司全面强化了直流桩产品矩阵在复杂应用场景下的稳定性和市场竞争力，巩固了行业技术引领的地位。

2025 年上半年，公司储能业务持续围绕欧洲家庭储能、国内工商业应用场景，着力构建多层次产品生态，加速全球化产品矩阵升级。在国内市场，公司精准匹配市场需求的工商业储能柜产品（125KW/261KWh），能够灵活支持峰谷套利、充电配储、光伏配储、数据中心配储等多场景应用。在国际市场，公司持续深耕欧洲户用储能领域，积极推进产品本土化验证，围绕用户价值打造公牛储能的核心竞争力，致力于成为全球领先的光储充全生态能源解决方案服务商。

2. 渠道端

2025 年上半年，新能源渠道继续深耕 C 端市场，扩大领先优势，并围绕 B 端各类运营场景持续完善充电解决方案和服务能力，市占率及品牌影响力进一步提升。C 端市场，截至报告期末，公司累计开发线下终端网点超 3 万家，渠道覆盖密度持续提升，为消费者提供更加便捷的购买体验。B 端市场，公司围绕“渠道+场景”，依靠丰富的产品生态和技术优化，完成了城市/高速快充、专线/专属充电、目的地充电、光储充放一体化、多功率段场景（3.5KW-1.4MW）的业务覆盖，具备了为乘用车、商用车、物流/重卡车队等各类终端提供从超快速补能（城市/高速快充）、到高保障专属服务（专线/专属充电）、再到便捷停留补电（目的地充电）的完整解决方案能力。通

过上述努力，公司巩固了商用级新能源充电基础设施的竞争力和影响力，为国家智能能源网络建设贡献自身力量。

2025 年上半年，电商渠道依托品牌优势及“天际”、“微星”等新品推广，快速扩大市占领先优势，带动品类消费者心智份额的显著提升。围绕线上 C 端家用充电桩销售，公司依靠精细化的渠道管理能力和专业平台资源，为客户提供高质量的产品和“一站式安装”、快速响应的服务体系。

3. 供应链端

2025 年上半年，新能源工厂重点推动生产流程优化与精益化改善，实现敏捷交付的同时，保障供应链稳定，助力产品竞争力的不断提升与业务的快速发展。在生产与交付端，通过技术革新与流程优化，制造效率、制程良率都取得新的突破，在 TPI、VSM 等精益工具的赋能下，实现交付周期的显著缩短；在质量端，强化前期质量策划，推进工艺自动化升级，以专项平台推动端到端的生产流程闭环改善，实现了直流及储能产品关键质量指标达到行业先进水平，以更优质的产品巩固行业领先地位。

4. 品牌端

“公牛安全充电桩”以出色的产品力为基础，上市以来便得到了消费者高度的认可。2025 年上半年，借助充电桩新品上市，公司运用多渠道综合品牌传播方式，进一步提升了公牛充电桩的美誉度与专业的品牌形象。作为充电桩行业领跑者，公司推出了公牛“天际”充电桩、“微星”数显款充电桩，引领行业升级。通过权威媒体、达人测量、种草推广等方式的高效推广，加速推动了新品的市场渗透，安全又富有科技感的品牌形象日益被大众认可和接受。

（四）新孵化业务：聚焦 AI 和新能源赛道细分机会，结合公牛现有优势，正在积极推动数据中心、太阳能照明业务布局

2025 年上半年，公司依托 PDU（电源分配单元）积极向数据中心业务布局。目前，公司已与字节跳动、腾讯等行业客户形成了较好的合作关系，大功率直流 PDU、高功率小母线等系列新产品受到了广泛好评，微模块等趋势性新产品正在加紧研发中，同时，推动战略客户拓展与分销渠道建设，取得了较快的增长，为业务的发展构建了良好的基础。

2025 年上半年，凭借在照明及新能源领域积累的平台化研发和产品能力，公司积极布局太阳能照明业务，通过不断深化的用户需求洞察，围绕庭院、工厂、乡镇道路照明等场景，推出了新款“一体化路灯头”、“投光灯”等高性能产品，通过光学、结构、电控、新材料等创新应用，进一步提升了产品性能与安装的便捷性，得到了市场认可。同时，公司通过线下五金渠道、电商渠道快速触达广泛的消费群体，初步构建了一体化的研产销组织与销售通路，实现了良好的业务增长。

（五）国际化：以全球到达和全品出海为牵引，加快拓展公牛国际化业务

2025 年上半年，公司的电连接和家装品类由东南亚拓展到欧洲、中东、拉美等地区，新能源品类由欧洲拓展到新兴市场，从线下拓展到跨境电商，业务已覆盖 40 多个国家。同时，我们不断

创新业务模式，电连接和家装品类以大客户开发和产品共创为核心的商业模式日益成熟，处于快速的业务复制过程中；新能源品类以安装零售为根基的业务模式正在示范验证中，公司国际化业务正朝着“全球到达、全品出海”的目标加速拓展。

电连接和家装业务，持续推动大客户业务探索与产品共创，进一步巩固了公牛发展的基础。产品方面，充分发挥公牛产品安全、高端、时尚的优势，转换器、轨道插座、电动工具、墙壁开关、照明、无叶风扇灯、浴霸等多类产品，已分别在东南亚、欧洲、中东、拉美、韩国、澳大利亚等市场产生了订单或销售。渠道方面，基于当地特性，公司凭借在国内形成的分散市场精细化管理的渠道能力，以及海外销售团队的常驻帮扶，帮助业务开展营销创新和市场推广，构建竞争优势。

新能源业务，着力推动安装零售业务体系建设，强化本地服务支持能力。产品方面，以家庭储能为核心，积极与当地合作伙伴共创，打造独特的产品定义，迭代和丰富产品线。渠道方面，经过不断探索，从高价值客户开发向安装零售模式进一步转变，面向德国、意大利、荷比卢地区，拓展具备分销经验、安装商网络管理、品牌推广能力的优质合作伙伴，强化到达用户现场的本土化服务、技术支持能力。同时，充分利用专业展会、外贸平台通路进行产品和品牌推广，助力业务快速成长。

跨境电商业务，积极培育创新业务发展，通过创新品类的市场突破领先建立品牌势能，取得了较好的开端。上半年，先后完成了欧洲、东南亚、墨西哥等区域的客户开发，推动新能源充电桩、交流桩、风扇灯等产品的共创落地。借助线上平台在新品推广和品牌宣传的优势，多维度触达海外消费者，有效提升“GONEO”品牌在海外的认知度与影响力，为业务发展打下良好基础。

（六）公司运营：持续推动公牛业务管理体系创新、全价值链数字转型和人才领先战略，不断提升经营水平

2025 年上半年，公司在公牛业务管理体系（BBS）方面，聚焦“精益、增长、领导力”突破，大力开展业务改善与组织能力提升工作，并有效支持了智能照明、新能源 B 端、国际化等新型战略业务的发展；在流程与数字化变革方面，持续优化研发、采购、大客户直销等业务主流程的闭环管理，推动 AI 工具赋能供应链“无人工厂”、智慧物流系统的自动化与智能化升级；在组织与人才战略方面，由人才填充向人才领先转型，面向业务需求与 AI 研究院等创新组织机制的建设，推动高端人才引进、干部队伍培养，取得了良好的进展。

经过近几年持续的强化和建设，公牛业务管理体系（BBS）已经成为驱动公司经营质量持续提升的基础运营体系。2025 年上半年，公牛 BBS 聚焦于构建改善漏斗拉动业务突破的创新流程、BBS 专业能力培养流程两大优先事项深度推动业务变革和组织能力提升。在构建改善漏斗拉动业务突破的创新流程方面，上半年聚焦 CVD（核心价值）指标、PD（战略部署）优先事项、VOC（客户之声）作为改善漏斗输入，基于战略优先性、收益、紧急度等维度对改善项目进行分级管理，通过正确的 BBS 工具、专业教练精准匹配，以改善周为载体实现对业务发展瓶颈的深度分析和针对性改进，实现改善需求来自业务和市场、解决方案再回到业务和市场中实施和检验的良性循环，以

促进业务的持续健康发展。在专业能力培养流程建设方面，为提升业务团队 BBS 专业能力，实现业务持续打赢，公司通过对各业务岗位 BBS 必备能力进行系统性评估，采取引进专家型人才、组织架构优化调整、建立岗位认证机制等有效方式，促进不同职类、不同层级的管理者和技术人才 BBS 能力快速提升与迁移，以匹配业务发展需求，实现战略有效落地，赋能各业务在激烈的市场竞争中处于优势地位。

2025 年上半年，公司持续深化流程变革与数字化转型战略，推动流程体系与数据治理协同升级，进一步夯实了全价值链数字化运营基础。流程管理方面，纵深推进体系建设，以集团为主干保障流程管控一致性，支持事业部末端流程适配优化；同时，推动流程优化全周期管理，确保流程设计、执行与业务痛点闭环解决，为战略落地提供强支撑。数据管理方面，基于业务实践沉淀形成数据治理方法论，建立覆盖数据全生命周期的治理机制，逐步建立起财务管理、采购管理、人力资源三大业务域的数据统一标准；AI 应用方面，探索将 AI 工具深度融入智慧办公领域，同时在智能制造环节试点 AI 质检、生产调度优化，提升跨场景运营效率。通过流程、数据与 AI 技术的协同驱动，持续推动集团运营管理实现“流程在线化、规则嵌入化、决策数据化”，为长期战略目标构建坚实的数字化底座。

2025 年上半年，公司聚焦组织能力提升、人才培养及激励机制优化，进一步深化组织与人才变革。在组织能力上，公司将职能和资源的高效整合，建立了核心岗位人才评估与储备机制，前瞻性地识别未来组织的能力缺口，提早部署关键人才的引入和培育。在人才发展上，全面落地任职资格管理体系，客观评估员工胜任力、动态实施人岗匹配；同时，持续完善人才培养体系，针对干部队伍、专业队伍、技能队伍、青年队伍等群体，推动岗位知识体系建设，强化内部知识沉淀与智慧运营。在薪酬管理上，强化了“以级定薪，薪级匹配”原则，保证员工的报酬水平保持吸引力与竞争力。在绩效管理上，通过引入“对齐”与“共背”等指标承接方法，形成团队共识，有效地支撑经营目标达成与战略落地。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，战略上前瞻布局、战术上卓越运营，形成了可持续的产业组合和综合竞争优势。

（一）产品力

（1）建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠

加，围绕“电连接”、“智能电工照明”、“新能源”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面富有差异化特点的产品，广受消费者好评。截至报告期末，公司累计获得德国红点、德国 iF、日本 G-Mark、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖 94 项，拥有国家工业和信息化部认可的国家级工业设计中心。

公司每年滚动制定三年技术规划，依托未来研究院的组织形式对前瞻技术、关键技术和产品应用技术进行规划，并制定技术发展和技术领先目标的实现路径图。同时，公司积极整合内外部资源，在新能源用电、数字化智能控制、健康照明、AI 产业应用等领域与一流高校及咨询公司开展合作。2025 年上半年，公司技术实力进一步增强，新增授权专利 214 项，新增软件著作权 13 项。截至报告期末，公司总计拥有有效专利 3,055 项，软件著作权 85 项，为国家知识产权示范企业、国家级博士后工作站设站单位。

在推动行业健康发展方面，公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团体标准 156 项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

（2）始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系的高效运行，公司建成了具备国内一流检测水平的质量检测中心，总建筑面积 12,189 平米，拥有 3 个国家认证的实验室，并先后获得“UL 目击实验室”“CNAS 实验室”“CCC 现场实验室”“WMT 认可实验室”“DEKRA 合作实验室”“HCT 合作实验室”“TÜV 莱茵授权实验室”等专业机构的认可。同时，公司拥有独立的材料研究院，对材料质量提升进行技术预研和应用验证，持续提升产品可靠性、耐久性和先进性。此外，运用 QMS、MES、SAP、PLM 等信息化技术系统和软件平台，形成客户质量反馈、新品质量风险、内部制造质量，供应商质量等全方位过程监控和问题处理信息化流程，保障质量管控体系的有效落地与执行。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了相应业务 ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、IATF16949、AS9100D 航空航天质量管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”“质量可信产品”“中国出口质量安全示范企业”“浙江名牌产品”“宁波市市长质量奖”等 20 多项质量相关奖项。

（二）营销力

（1）始终顺应消费需求和消费习惯的变化，前瞻性推动渠道变革

依托覆盖全国城乡、110 多万家网点的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，公司在民用电工领域建立了线下、线上协同发展的强大营销体系。历年来，通过创新性地推行线下“配

送访销”的销售模式，已在全国范围内建立了 75 万多家五金渠道售点（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、12 万多家专业装饰及灯饰渠道售点及 25 万多家数码配件渠道售点，这些渠道将销售网点拓展到城乡的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、唯品会、拼多多等领先电商平台，拥有数十家线上授权经销商。在夯实传统电商平台销售规模基础上，全面布局和发力兴趣及内容电商，提高品牌声量的同时，促进销售增长。情报通数据显示，2025 上半年公司转换器、墙壁开关插座、新能源汽车充电桩、新能源汽车充电枪产品在天猫市场线上销售排名均为第一。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司保持竞争力的独特渠道优势。随着消费趋势和流量结构的变化，装饰渠道全品类旗舰店、线上线下融合的新零售模式逐步引入和推广，将成为公司未来渠道发展创新的重要方向。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，具备快速开拓新渠道的能力优势，新能源、沐光渠道在短时间内的体系化布局，正是这一底层能力的有效体现。

（2）安全可靠的品牌美誉度深入人心，高端、时尚、科技的品牌形象不断强化

公司通过以售点为基础的品牌传播模式，二十多年来持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功地把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的渗透率和粘性。伴随公司品牌升级战略，基于不断迭代的产品创新，“公牛”品牌从“安全可靠”逐步向“高端、时尚、科技”转变，公司品牌知名度、美誉度得到进一步提升。

（三）运营力

（1）供应链高度精益化、自动化、数字化，在品质、效率、成本方面始终保持竞争力

公司以产品为核心，深度整合上游供应链环节，掌握关键零部件及核心工艺技术，建立了从基础原材料到成品的垂直一体化供应链体系。公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具、五金、电子、喷涂等配套工厂，为公司多元化的产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，实现注塑生产自动化、模塑一体化，精密电子元器件的自研自给，充分发挥协同优势，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。

公司不断提升精益化、自动化、数字化制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系。同

时，通过全面升级 MES 系统，整合 ERP、QMS、PLM 等软硬件体系，实现了“设计制造一体化、生产加工自动化、生产过程透明化、物流控制精准化”的数字化全过程信息监控和管理，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

（2）公牛业务管理体系成为驱动公司业务发展的强大引擎

经过近几年不断深化的管理变革，公牛业务管理体系（BBS）已成为驱动公司提升经营质量的重要方法论和运营体系，是公司创新增长与降本增效的强大引擎。BBS 围绕公司战略目标，充分运用工具方法论，赋能组织不断进取，助推优势业务夯实基础、新业务突破发展，促进高绩效目标的达成。

四、报告期内主要经营情况

（一）主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	8,167,927,348.91	8,386,193,255.57	-2.60
营业成本	4,710,734,400.45	4,784,746,875.53	-1.55
销售费用	556,262,693.87	671,257,762.75	-17.13
管理费用	391,348,478.69	305,779,241.77	27.98
财务费用	-57,494,059.91	-60,109,846.10	不适用
研发费用	285,963,876.17	364,583,181.14	-21.56
经营活动产生的现金流量净额	2,377,802,849.73	2,360,963,885.49	0.71
投资活动产生的现金流量净额	258,725,060.20	1,149,009,406.34	-77.48
筹资活动产生的现金流量净额	-2,227,005,353.46	-3,379,387,106.14	不适用

营业收入变动原因说明：主要系产品结构变化影响，同期对比销售额略有下降；

营业成本变动原因说明：主要系大宗材料价格波动及产品结构变化所致；

销售费用变动原因说明：主要系市场推广费、广告费同期对比投入减少所致；

管理费用变动原因说明：主要系工资、折旧及摊销增加所致；

财务费用变动原因说明：主要是利息收入下降所致；

研发费用变动原因说明：主要系研发项目调整，同期对比投入减少所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系整体规模变动不大所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系同期对比理财赎回减少所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系筹资金额增加所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二)非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三)资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上年期末数	上年期末 数占总资 产的比例 （%）	本期期末 金额较上 年期末变 动比例（%）	情 况 说 明
衍生金融资产	18,329,135.00	0.09	10,010,725.00	0.05	83.09	
应收票据	535,368.10	0.00	20,716.39	0.00	2,484.27	
应收款项融资	13,593,178.08	0.07	8,118,100.48	0.04	67.44	
预付款项	97,678,867.88	0.48	71,041,713.00	0.35	37.50	
其他流动资产	35,025,964.00	0.17	124,773,108.67	0.61	-71.93	
其他非流动资产	27,937,371.41	0.14	49,032,961.07	0.24	-43.02	
短期借款	1,070,199,444.43	5.30	282,663,754.75	1.38	278.61	
合同负债	435,482,276.16	2.16	254,249,946.23	1.24	71.28	
应付职工薪酬	253,719,638.23	1.26	380,301,850.71	1.86	-33.28	
其他流动负债	64,356,532.15	0.32	33,044,892.49	0.16	94.75	
长期借款	234,124,200.00	1.16			/	
递延所得税负债	71,931,107.94	0.36	53,168,103.95	0.26	35.29	

其他说明

衍生金融资产的增加：主要系期末期货浮动收益增加所致；
 应收票据的增加：主要系应收商业承兑汇票的余额增加所致；
 应收款项融资的增加：主要系应收银行承兑汇票的余额增加所致；
 预付款项的增加：主要系预付费用增加所致；
 其他流动资产的减少：主要系待抵扣进项税及预交企业所得税减少；
 其他非流动资产的减少：主要系本期预付设备购置款减少所致；
 短期借款的增加：主要系借款增加所致；
 合同负债及其他流动负债的增加：主要系预收货款增加所致；
 应付职工薪酬的减少：主要系发放上年度年终奖所致；
 长期借款的增加：主要系借款增加所致；
 递延所得税负债的增加：主要系税会差异所致。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产34,859,502.24（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.17%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四)投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

□适用 √不适用

(1). 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2). 重大的非股权投资

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”之“(2). 重要在建工程项目本期变动情况”。

(3). 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	9,215,000.00				8,708,610.00	9,070,610.00		8,853,000,000.00
衍生金融资产	10,010,725.00	8,318,410.00						18,329,135.00
应收款项融资	8,118,100.48						5,475,077.60	13,593,178.08
合计	9,233,128.25	8,318,410.00			8,708,610.00	9,070,610.00	5,475,077.60	8,884,922,313.08

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

其他说明

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。公司具体套期方式如下：

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
套期工具	商品期货合约
套期方式	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致未完全满足套期会计要求的衍生金融工具的损益计入投资收益。公司董事会审议通过了关于开展外汇衍生品交易业务的议案，相关文件详见编号《公牛集团股份有限公司关于开展外汇衍生品交易的公告》（公告编号 2025-015）。

(五)重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六)主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波公牛电器有限公司	家用电器制造;机械电气设备制造;配电开关控制设备制造;照明器具制造,五金产品批发;电工器材制造;电子元器件与机电组件设备制造;智能家庭消费设备制造;通信设备制造;网络设备制造;物联网设备制造;风机、风扇制造;安防设备制造;信息安全设备制造,人工智能应用软件开发;信息系统运行维护服务;人工智能公	10,000	612,623.21	418,732.36	222,645.79	91,211.88	82,575.45

共服务平台技术咨询服务;软件开发;电力电子元器件制造;安全、消防用金属制品制造;家具安装和维修服务;家用电器安装服务;电气设备修理;金属制品修理;住房租赁;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;货物进出口;技术进出口(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。							
---	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(七)公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

☒适用 ☐不适用

1、宏观经济增速放缓的风险

国内外政治经济环境正在发生深刻变化，公司主要产品为民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括电连接、智能电工照明产品在内的消费品的需求。如国内宏观经济出现增速放缓或下滑，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对公司产品的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

2、市场竞争加剧的风险

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工及照明行业预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

3、新业务发展不达预期的风险

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕新能源用电存储场景、家庭装修场景，开拓了充电枪/桩、储能、无主灯、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等新兴业务，但考虑到相关领域发展趋势、市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

4、新渠道、新市场开拓不达预期的风险

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局。以工程项目为代表的 B 端业务、新能源充电枪桩适销的汽车后市场及 B 端运营商等渠道，仍处于不断开发、建立能力的阶段。另外，海外市场处于业务拓展初期，尚需逐步构建竞争优势；国际贸易局势不确定性的增强，也为企业的市场规划和业务发展带来了新的挑战。不排除未来存在新渠道、新市场开拓不达预期的可能性。

5、主要原材料价格波动的风险

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

（二）其他披露事项

√适用 □不适用

报告期内“提质增效重回报”行动方案执行情况：

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第三届董事会第九次会议审议通过了《关于<2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案>的议案》，报告期内，公司积极落实行动方案的各项内容，现将行动方案的执行情况报告如下：

（一）聚焦主业，提升经营质量

公司围绕“电连接”、“智能电工照明”、“新能源”三大业务赛道，构建了良性可持续发展的产业组合，形成了产品、渠道、供应链、品牌等方面的综合领先优势。报告期内，公司持续推动传统优势业务巩固行业地位，提升成长型业务市场占有率，构建战略新业务综合竞争能力。通过深入的消费者需求洞察，推出了“隐形轨道插座”、“蝶翼III超薄开关”、“小晴空落地护眼灯旗舰款”、“超级小沐智能开关”、“天际系列充电桩”等一批兼具优良工业设计、丰富功能配置、时尚外观美感的新品，引领行业创新发展，进一步推动了公牛品牌向高端、时尚、科技升级。公司积极推动渠道变革，持续提升装饰渠道旗舰店、新能源渠道网点覆盖率，加强服务能力体系建设。同时，加快海外业务拓展，形成了良好的发展势头。下半年，公司将持续深化“智能生态”、“新能源”和“国际化”战略的落地，在复杂的经营环境中，不断提升自身的经营管理能力，夯实综合竞争优势。

（二）强化股东回报，构建长期价值共享机制

公司以实际行动积极回报投资者，并致力于构建长效激励机制和利益共享机制。

在 2024 年度的利润分配方案中，公司进一步提升了现金分红比例。2025 年 6 月 9 日，公司实施了权益分派，以股权登记日的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，向全体股东每股派发现金红利 2.40 元（含税），并以资本公积金每股转增 0.40 股。本次合计派发现金红利 31.01 亿元（含税），现金分红金额占上年度合并报表归母净利润比率达 72.59%。

基于对未来持续稳定发展的信心和对企业价值的认可，公司于2025年4月25日披露了2025年股份回购方案，2025年5月23日公司披露了《关于增加股份回购资金来源暨收到回购专项贷款承诺函的公告》。公司将在第三届董事会第九次会议审议通过后的三年内，以自有资金和自筹资金（含银行回购专项贷款等），通过集中竞价交易方式回购部分公司股份，回购股份资金总额不低于人民币2.5亿元，不超过人民币4亿元，用于实施公司股权激励计划及员工持股计划。截至2025年6月30日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份497.22万股，占公司总股本的比例为0.27%，支付的金额为2.47亿元（不含交易佣金等交易费用）。

（三）创新驱动，培育发展新动能

公司始终坚持围绕用户需求洞察的产品研发，积极把握产业发展趋势，以创新驱动业务长期可持续增长。2025年上半年，公司技术实力进一步增强，获得国家发改委等多部门联合授予的“国家企业技术中心”资质，新增授权专利214项，新增软件著作权13项。截至报告期末，公司总计拥有有效专利3,055项，软件著作权85项，累计获得国内外设计大奖94项。公司加快战略新业务长期领先的技术能力构建，打造独特性优势。新能源业务加速重卡等大功率直流充电桩的开发与布局，提升小直流产品的智能化控制的交互体验，并提前布局兆瓦级超充技术，巩固行业技术引领地位；照明业务在AI智能光效、健康光领域取得突破，重新定义了光效场景智能控制的交互标准，并与复旦大学、武汉大学等知名高校合作，持续推进健康光谱的研发与应用，为用户带来更舒适的家居灯光体验；同时，公司积极推动符合本土化需求的海外产品研发创新工作，加大转换器、强弱电连接、电动工具、智能照明、智能生态、新能源等多品类的开发力度，支持国际化战略的稳步推进。

（四）规范运作，提升治理效能

公司治理是企业高质量、可持续发展的根基，公司持续构建规范有序、高效协同的治理体系，致力于成为公司治理引领企业发展的标杆。2025年上半年，公司统筹推进治理架构升级工作，认真学习研究《公司法》《上市公司章程指引（2025年修订）》《上市公司信息披露管理办法（2025年修订）》等法律法规的重点内容及立法精神。2025年4月组织公司治理领域专家向控股股东、实控人、董监高等“关键少数”进行《新公司法要点及董监高履职行为规范培训》，帮助治理层和管理层及时掌握资本市场最新政策、监管规则，通过合规高效履职助力公司发展。同时，公司详细梳理《公司章程》及相关治理制度，逐步推动制度修订等各项工作开展，确保于2025年末之前高质量完成。为进一步加强公司可持续发展理念的传播，提升信息披露透明度，2025年5月，公司在官网（<https://www.gongniu.cn/>）推出可持续发展模块，集中展示了公司在环境、社会及治理（ESG）领域的实践成果及长远规划，增强内外部利益相关方对公司可持续发展工作的了解与认识。

（五）持续提升信息披露质量，增强投资者沟通

公司高度重视信息披露与投资者关系建设，2025年上半年，持续提升信息披露质量，优化及丰富信息披露方式。同时，强化投资者关系管理，真诚面向全体投资者，客观的传递公司价值。

2025 年 5 月，公司连续第三年在上海证券交易所上证路演中心以“视频直播结合网络文字互动方式”举行年度业绩说明会，公司董事长兼总裁、董事会秘书兼财务总监、2 名独立董事出席，通过线上直播、年报解读视频、现场交流等方式直观生动的展示经营成果与战略规划，与投资者进行了深入坦诚的互动交流。此外，公司积极参与交易所、中小投服中心组织的“我是股东，走进上市公司”系列活动、开展“年度投资者日”等活动，使投资者能够面对面地与公司管理层交流，实地了解公司经营状况与发展战略，受到广大投资者的一致好评，进一步树立了公司在资本市场的良好形象。

（六）强化“关键少数”责任

公司积极做好监管政策学习和宣贯，每月及时向“关键少数”传递最新监管动态和法律法规变化要点，组织董监高等人员参加履职相关培训，为独立董事履职创造良好条件，督促董监高忠实、勤勉尽责，切实维护公司和全体股东的利益。

公司将持续积极推进本次“提质增效重回报”行动方案，认真落实各项举措，聚焦主业提升经营质量，规范治理促进高质量发展，积极履行社会责任，以良好经营业绩和股东回报回馈广大投资者。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

☐适用 ☒不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	不适用
每 10 股派息数(元)（含税）	不适用
每 10 股转增数（股）	不适用
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
历年限制性股票激励计划回购注销	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-016）《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购注销价格及数量的公告》（公告编号：2025-043）《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购注销价格及数量的公告》（公告编号：2025-044）《关于调整

	2024 年限制性股票激励计划回购注销价格及数量的公告》（公告编号：2025-045）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-055）
历年限制性股票激励计划解除限售暨上市	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-048）《2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-049）《2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2025-050）《关于 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-056）《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-058）
《2025 年限制性股票激励计划》授予登记	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2025 年限制性股票激励计划（草案）》《关于调整 2025 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的公告》（公告编号：2025-046）《关于向激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2025-047）
《2025 年特别人才持股计划》授予登记	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2025 年特别人才持股计划（草案）》《关于调整 2025 年特别人才持股计划购买价格及规模上限的公告》（公告编号：2025-052）
《2020 年特别人才持股计划》存续期展期	详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于 2020 年特别人才持股计划存续期展期的公告》（公告编号：2025-023）《关于 2020 年特别人才持股计划存续期展期的进展公告》（公告编号：2025-057）

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

员工持股计划情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他激励措施

☐ 适用 ☒ 不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒ 适用 ☐ 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	公牛集团股份有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统： https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司积极承担社会责任，持续在健康医疗、慈善救助、乡村建设等方面进行公益投入。

在健康医疗方面，公司通过公牛爱康基金连续第十二年向慈溪市慈善总会和慈溪市红十字会捐款 500 万元，用于慈溪市贫困家庭大病、重病患者的困难救助；在文化体育方面，公司向上海甬商研究中心捐赠 80 万元用于学术研究，向胜山娟芬越剧团捐赠 9 万元用于越剧下乡活动；在教育资助方面，公司分别向宁波大学科学技术学院公牛学院和慈溪市满天星志愿服务队分别提供 100 万元和 1.8 万元用于奖教奖学和贫困生资助；在共同富裕方面，公司向四川省布拖县地洛镇捐赠价值 17.3 万元的太阳能路灯灯具与教室灯具，用于乡村道路照明与地洛镇小学教室照明；在尊老助老方面，公司在新年来临之际向慈溪市古窑浦村捐赠 87.4 万元用于慰问村内 70 周岁以上的老人；在社区建设方面，公司向属地政府浙江省慈溪市观海卫镇、桥头镇分别捐赠 5 万元和 125 万元用于社区电力建设。向观海卫政府捐赠 520 万元用于城镇基础设施建设，美丽乡村、生态环境、耕地保护、四美村（社区）建设等。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	阮立平、阮学平、刘圣松、周正华、李国强	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；②离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	良机实业	（1）本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。 （2）本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内	2020年2月6日	否	不适用	是	不适用	不适用

		外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（3）若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。（5）本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。						
解 决 同 业 竞 争	阮立平、 阮学平	（1）本人及本人控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。（2）本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（3）若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务	2020 年 2 月 6 日	否	不适用	是	不适用	不适用

			集中到发行人及其子公司经营。(5) 本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益,进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的,则本人同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。						
	解 决 关 联 交 易	良 机 实 业	本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易;对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易,将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定,遵循等价、有偿、公平交易的原则,履行合法程序,交易价格将按照市场公认的合理价格确定,保证关联交易的公允性;不利用股东地位,促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议;在经营决策中,严格按照公司法及公司章程的有关规定,执行关联股东回避制度,以维护全体股东的合法权益。	2020 年 2 月 6 日	否	不适用	是	不适用	不适用
	解 决 关 联 交 易	阮立平、 阮学平	本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易;对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易,将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定,遵循等价、有偿、公平交易的原则,履行合法程序,交易价格将按照市场公认的合理价格确定,保证关联交易的公允性;不利用股东地位,促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议;在经营决策中,严格按照公司法及公司章程的有关规定,执行关联股东回避制度,以维护全体股东的合法权益。	2020 年 2 月 6 日	否	不适用	是	不适用	不适用
与股 权激 励相 关的 承 诺	其 他	公 牛 集 团	不为限制性股票激励计划的激励对象依激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助,包括为其贷款提供担保。	不适用	否	不适用	是	不适用	不适用
	其 他	限 制 性 股 票 激 励 计 划 的 激 励	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,导致不符合授予权益或行使权益安排的,激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后,将由股权激励计划所获得的全部利益返还公	不适用	否	不适用	是	不适用	不适用

		对象	司。						
--	--	----	----	--	--	--	--	--	--

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

2025年4月25日，公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露《关于预计2025年度日常关联交易的公告》（公告编号：2025-014），截至本报告期末，相关交易执行情况详见“第八节财务报告”之“十四、关联方及关联交易”之“5、关联交易情况”。

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募 集 资 金 来 源	募 集 资 金 到 位 时 间	募 集 资 金 总 额	募 集 资 金 净 额（1）	招 股 书 或 募 集 说 明 书 中 募 集 资 金 承 诺 投 资 总 额 （2）	超 募 资 金 总 额 （3） = （1） -（2）	截 至 报 告 期 末 累 计 投 入 募 集 资 金 总 额（4）	其 中： 截 至 报 告 期 末 超 募 资 金 累 计 投 入 总 额 （5）	截 至 报 告 期 末 募 集 资 金 累 计 投 入 进 度（%） （6）= （4）/（1）	截 至 报 告 期 末 超 募 资 金 累 计 投 入 进 度（%） （7）= （5）/（3）	本 年 度 投 入 金 额（8）	本 年 度 投 入 金 额 占 比 （%） （9） =（8）/（1）	变 更 用 途 的 募 集 资 金 总 额
首 次 公 开 发 行 股 票	2020 年 1 月 22 日	356,700.00	350,320.85	350,320.85		343,296.97		98.00		7,049.61	2.00	129,996.12
合 计	/	356,700.00	350,320.85	350,320.85		343,296.97		98.00	/	7,049.61	2.00	129,996.12

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	生产建设	是	否	75,452.86	957.29	58,223.25	77.17	2026 年 2 月	否	否	募投项目整体工程量较大，建设周期较长，在项目建设过程中存在较多不可控因素，使得该募投项目的施工建设、项目备案等环节受到了不利影响，项目整体进度较计划有所延后。	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	年产 4 亿套转换器自动化升	生产建设	是	是，此项目未取消，调整	58,883.63		47,851.03	81.26	2023 年 11 月	是	是		29,855.86	119,618.04	否	9,777.5

	级建设项目			募集资金 投资总额												
首次公 开发行 股票	年产 1.8 亿套 LED 灯生产基 地建设项 目、研发 中心及总 部基地建 设项目	生产 建设	是	是，此项 目未取 消，调整 募集资金 投资总额	115,203. 61	4,947.96	118,455.7 4	102.82	2025 年 2 月	是	是		4,747.9 1	4,747.9 1	否	
首次公 开发行 股票	信息化建 设项目	运营 管理	是	否	16,035.0 0	1,144.36	15,495.61	96.64	2026 年 2 月	否	否	随着公司实施数字化 转型升级，完善组织 架构、优化管理流程、 提高供应链信息化 等，对信息化系统的 需求也在不断地提升 和调整变化，同时由 于系统实施阶段需要 大量的时间进行配 置、测试、调试和优 化等工作，从而整体 延缓了项目实施的总 体进度。	不适用	不适用	否	
首次公 开发行 股票	渠道终端 建设及品 牌推广项 目	运营 管理	是	否	84,745.7 5		88,478.83	104.41	2024 年 8 月	否	否	随着市场环境变化， 公司审慎地支出募集 资金，导致该项目的 建设进度较原计划有 所滞后。	不适用	不适用	否	
首次公 开发行 股票	永久补充 流动资金	/	否	否	/	/	14,792.51	100.00	/				不适用	不适用	否	

合计	/	/	/	/	350,320.85	7,049.61	343,296.97	/	/	/	/	/	34,603.77	/	/	9,777.5
----	---	---	---	---	------------	----------	------------	---	---	---	---	---	-----------	---	---	---------

注：“年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目”、“渠道终端建设及品牌推广项目”投资进度超过 100%主要系该项目利用募集资金产生的利息收入投入所致。

2、超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**1、募集资金投资项目先期投入及置换情况**

☐适用 ☒不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☒适用 ☐不适用

2024年12月26日，公司第三届董事会第七次会议、第三届监事会第六次会议分别审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币2亿元暂时闲置的募集资金补充流动资金。使用期限为自公司第三届董事会第一次会议授权到期之日起12个月内，即2025年2月6日至2026年2月5日。到期后，公司将及时归还至募集资金专用账户。监事会及保荐机构对公司本次继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金发表了同意的意见。

截至2025年6月30日，尚未归还的闲置募集资金余额为19,827.50万元。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

☐适用 ☒不适用

核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	5,697,253	0.44			2,278,901	-2,502,468	-223,567	5,473,686	0.30
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	5,697,253	0.44			2,278,901	-2,502,468	-223,567	5,473,686	0.30
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	5,697,253	0.44			2,278,901	-2,502,468	-223,567	5,473,686	0.30
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	1,286,461,637	99.56			514,584,626	2,067,739	516,652,365	1,803,114,002	99.70
1、人民币普通股	1,286,461,637	99.56			514,584,626	2,067,739	516,652,365	1,803,114,002	99.70
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,292,158,890	100.00			516,863,527	-434,729	516,428,798	1,808,587,688	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

（1）资本公积金转增股本

公司于 2025 年 6 月 9 日实施 2024 年年度权益分派，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，向全体股东每股派发现金红利 2.40 元（含税），同时向全体股东每股以资本公积金转增 0.40 股。本次权益分派后，公司总股本由 1,292,158,890 股变更为 1,809,022,417 股，有限售条件流通股由 5,697,253 股变为 7,976,154 股，无限售条件流通股由 1,286,461,637 股变为 1,801,046,263 股，详见公司于 2025 年 5 月 31 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司 2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-039）。

（2）股权激励限售股回购注销

根据公司历年限制性股票激励计划，对部分激励对象因离职已失去激励计划的激励资格，公司于 2025 年 6 月 17 日对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 434,729 股进行回购注销处理，详见公司于 2025 年 6 月 13 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2025-055）。

（3）股权激励限售股解除限售暨上市

根据相关规定，公司 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，502 名激励对象共计 994,163 股股份符合本次解除限售条件，及公司 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，627 名激励对象共计 1,073,576 股股份符合本次解除限售条件。变动后，公司总股本不变，有限售条件流通股减少 2,067,739 股，无限售条件流通股增加 2,067,739 股，详见公司分别于 2025 年 6 月 18 日、2025 年 6 月 25 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司关于 2022 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-056）及《公牛集团股份有限公司关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2025-058）。

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	回购注销股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022 年股权激励计划激励对象	746,033	994,163	298,427	50,297	0	股权激励解锁条件尚未满足	2025 年 6 月 23 日
2023 年股权激励计划激励对象	1,630,140	1,073,576	652,042	130,882	1,077,724	股权激励解锁条件尚未满足	2025 年 6 月 30 日
2024 年股权激励计划激励对象	3,321,080	0	1,328,432	253,550	4,395,962	股权激励解锁条件尚未满足	2025 年 7 月 16 日
合计	5,697,253	2,067,739	2,278,901	434,729	5,473,686	/	/

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	34,479
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	/

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
宁波良机实业有限公司	278,121,600	973,425,600	53.82		无		境内非国有法人
阮立平	83,342,319	291,698,117	16.13		无		境内自然人
阮学平	73,023,020	255,580,569	14.13		无		境内自然人
香港中央结算有限公司	25,637,910	53,747,922	2.97		无		其他
宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）	3,496,223	12,236,782	0.68		无		其他
招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	2,005,779	8,308,874	0.46		无		其他
全国社保基金一零一组合	2,099,301	7,067,904	0.39		无		其他
中国工商银行	1,512,215	4,944,853	0.27		无		其他

股份有限公司 —华泰柏瑞沪 深 300 交易型 开放式指数证 券投资基金							
基本养老保险 基金八零八组 合	1, 593, 165	4, 921, 431	0. 27		无		其他
全国社保基金 一一四组合	1, 334, 000	4, 669, 000	0. 26		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
宁波良机实业有限公司	973, 425, 600	人民币普 通股	973, 425, 600				
阮立平	291, 698, 117	人民币普 通股	291, 698, 117				
阮学平	255, 580, 569	人民币普 通股	255, 580, 569				
香港中央结算有限公司	53, 747, 922	人民币普 通股	53, 747, 922				
宁波凝晖投资管理合伙企业 （有限合伙）	12, 236, 782	人民币普 通股	12, 236, 782				
招商银行股份有限公司—兴 全合润混合型证券投资基金	8, 308, 874	人民币普 通股	8, 308, 874				
全国社保基金一零一组合	7, 067, 904	人民币普 通股	7, 067, 904				
中国工商银行股份有限公司 —华泰柏瑞沪深 300 交易型开 放式指数证券投资基金	4, 944, 853	人民币普 通股	4, 944, 853				
基本养老保险基金八零八组 合	4, 921, 431	人民币普 通股	4, 921, 431				
全国社保基金一一四组合	4, 669, 000	人民币普 通股	4, 669, 000				
前十名股东中回购专户情况 说明	截至本报告期末，公牛集团股份有限公司回购专用证券账户持有普通股数量为 4, 972, 298 股，持股比例为 0. 27%，根据相关规则，不纳入前 10 名股东列示。						
上述股东委托表决权、受托表 决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行 动的说明	阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人。此外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。						
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件 股东名称	持有的有 限售条件 股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股 份数量	
1	周培锋	45,462	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
2	卢毛毛	44,470	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
3	成瀚	35,155	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
4	邓程	33,149	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
5	单军成	31,818	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
6	王凌霄	31,798	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
7	陈昭榕	29,924	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
8	张森	28,168	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
9	郑爱华	28,119	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
10	何晓	26,745	依据股权激励解锁 条件进行解锁		股权激励限售期
上述股东关联关系 或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份 增减变动量	增减变动原因
阮立平	董事长、总裁	208,355,798	291,698,117	83,342,319	资本公积金转增
阮学平	副董事长	182,557,549	255,580,569	73,023,020	资本公积金转增
刘圣松	董事、资深副总 裁、财务总监、 董事会秘书	165,469	231,656	66,187	资本公积金转增
周正华	董事、资深副总 裁	229,190	320,866	91,676	资本公积金转增

谢维伟	董事	160,736	225,030	64,294	资本公积金转增
李刚	独立董事	0	700	700	增持、资本公积金转增
魏凌鹏	监事	17,989	25,184	7,195	资本公积金转增
李国强	资深副总裁	353,812	495,337	141,525	资本公积金转增

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		5,395,684,539.63	5,020,380,352.96
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		8,853,000,000.00	9,215,000,000.00
衍生金融资产		18,329,135.00	10,010,725.00
应收票据		535,368.10	20,716.39
应收账款		320,151,558.19	300,129,129.39
应收款项融资		13,593,178.08	8,118,100.48
预付款项		97,678,867.88	71,041,713.00
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		14,497,195.00	14,247,382.42
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,228,409,547.83	1,573,672,819.32
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		35,025,964.00	124,773,108.67
流动资产合计		15,976,905,353.71	16,337,394,047.63
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			

投资性房地产			
固定资产		3,302,163,068.45	3,224,304,800.67
在建工程		329,008,561.38	316,734,623.80
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		27,594,828.62	31,309,235.19
无形资产		327,131,945.17	332,784,504.01
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		28,415,004.20	35,929,973.15
递延所得税资产		175,218,030.18	166,544,345.16
其他非流动资产		27,937,371.41	49,032,961.07
非流动资产合计		4,217,468,809.41	4,156,640,443.05
资产总计		20,194,374,163.12	20,494,034,490.68
流动负债：			
短期借款		1,070,199,444.43	282,663,754.75
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,199,627,118.96	2,392,046,854.63
预收款项			
合同负债		435,482,276.16	254,249,946.23
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		253,719,638.23	380,301,850.71
应交税费		303,734,015.06	393,467,635.29
其他应付款		670,011,929.22	639,246,264.15
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		11,486,560.96	13,165,325.36
其他流动负债		64,356,532.15	33,044,892.49
流动负债合计		5,008,617,515.17	4,388,186,523.61
非流动负债：			

保险合同准备金			
长期借款		234,124,200.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		16,802,703.91	18,791,925.77
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		59,756,359.48	63,551,756.57
递延所得税负债		71,931,107.94	53,168,103.95
其他非流动负债		89,641,520.39	95,355,810.02
非流动负债合计		472,255,891.72	230,867,596.31
负债合计		5,480,873,406.89	4,619,054,119.92
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,808,587,688.00	1,292,158,890.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,686,690,177.91	3,284,401,753.57
减：库存股		227,869,616.14	186,706,622.57
其他综合收益		20,878,712.62	21,880,910.00
专项储备			
盈余公积		646,079,445.00	646,079,445.00
一般风险准备			
未分配利润		9,766,747,757.91	10,808,301,315.08
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		14,701,114,165.30	15,866,115,691.08
少数股东权益		12,386,590.93	8,864,679.68
所有者权益（或股东权益）合计		14,713,500,756.23	15,874,980,370.76
负债和所有者权益（或股东权益）总计		20,194,374,163.12	20,494,034,490.68

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,057,232,948.07	2,070,730,424.69

交易性金融资产		3,481,000,000.00	3,720,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		134,422,457.46	215,670,003.92
应收款项融资		10,041,620.71	4,863,408.95
预付款项		272,817,475.40	25,207,190.73
其他应收款		832,408,540.50	2,256,550,080.31
其中：应收利息			
应收股利			1,290,000,000.00
存货		344,387,771.81	333,463,918.47
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		7,132,310,813.95	8,626,485,027.07
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		1,087,668,750.39	882,322,609.98
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,869,375,170.06	1,776,303,935.29
在建工程		168,591,487.50	161,552,202.20
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		704,843.12	2,238,295.81
无形资产		224,376,053.42	228,471,899.53
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		27,668,127.56	34,801,228.09
递延所得税资产			
其他非流动资产		25,329,636.52	39,763,255.82
非流动资产合计		3,403,714,068.57	3,125,453,426.72
资产总计		10,536,024,882.52	11,751,938,453.79
流动负债：			
短期借款		200,138,333.32	12,663,754.75
交易性金融负债			

衍生金融负债			
应付票据		320,000,000.00	70,000,000.00
应付账款		922,857,498.73	1,190,162,214.22
预收款项			
合同负债		7,665,005.83	2,535,200.37
应付职工薪酬		85,277,574.82	118,081,281.08
应交税费		74,488,850.60	87,356,333.07
其他应付款		1,432,169,584.06	245,825,508.52
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		696,605.26	2,054,466.06
其他流动负债		996,450.76	329,576.05
流动负债合计		3,044,289,903.38	1,729,008,334.12
非流动负债：			
长期借款		234,124,200.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		26,979.27	201,447.16
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		7,298,571.43	9,731,428.57
递延所得税负债		17,301,346.79	13,353,410.34
其他非流动负债		103,616,148.47	95,355,810.02
非流动负债合计		362,367,245.96	118,642,096.09
负债合计		3,406,657,149.34	1,847,650,430.21
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,808,587,688.00	1,292,158,890.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,683,394,505.87	3,281,106,081.53
减：库存股		227,869,616.14	186,706,622.57
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		646,079,445.00	646,079,445.00
未分配利润		2,219,175,710.45	4,871,650,229.62
所有者权益（或股东权益）合计		7,129,367,733.18	9,904,288,023.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,536,024,882.52	11,751,938,453.79

公司负责人：阮立平 主管会计工作负责人：刘圣松 会计机构负责人：沈科伟

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		8,167,927,348.91	8,386,193,255.57
其中：营业收入		8,167,927,348.91	8,386,193,255.57
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		5,956,109,337.13	6,131,518,012.17
其中：营业成本		4,710,734,400.45	4,784,746,875.53
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		69,293,947.86	65,260,797.08
销售费用		556,262,693.87	671,257,762.75
管理费用		391,348,478.69	305,779,241.77
研发费用		285,963,876.17	364,583,181.14
财务费用		-57,494,059.91	-60,109,846.10
其中：利息费用		7,996,951.97	10,534,201.38
利息收入		63,188,575.53	69,614,425.55
加：其他收益		149,011,927.06	114,527,312.73
投资收益（损失以“－”号填列）		184,052,094.09	331,922,029.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,294,281.63	-5,579,725.44
资产减值损失（损失以“-”		-15,334,557.89	-14,701,939.95

号填列)			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		282,817.35	542,274.80
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,523,536,010.76	2,681,385,194.95
加：营业外收入		1,806,561.00	1,124,743.35
减：营业外支出		36,085,745.57	7,883,838.21
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,489,256,826.19	2,674,626,100.09
减：所得税费用		426,107,311.31	437,219,554.31
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,063,149,514.88	2,237,406,545.78
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,063,149,514.88	2,237,406,545.78
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,059,627,603.63	2,238,736,714.04
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		3,521,911.25	-1,330,168.26
六、其他综合收益的税后净额		-1,002,197.38	-6,238,784.88
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,002,197.38	-6,238,784.88
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-1,002,197.38	-6,238,784.88
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备		-1,193,035.46	-6,269,747.12
（6）外币财务报表折算差额		190,838.08	30,962.24
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		2,062,147,317.50	2,231,167,760.90

（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		2,058,625,406.25	2,232,497,929.16
（二）归属于少数股东的综合收益总额		3,521,911.25	-1,330,168.26
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		1.14	1.24
（二）稀释每股收益(元/股)		1.14	1.24

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：阮立平 主管会计工作负责人：刘圣松 会计机构负责人：沈科伟

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入		2,868,168,171.17	2,928,916,188.32
减：营业成本		2,093,933,082.88	2,082,226,336.81
税金及附加		19,116,537.36	19,923,076.47
销售费用		30,545,737.73	23,108,157.62
管理费用		190,616,096.33	149,088,723.70
研发费用		114,382,886.61	131,663,198.98
财务费用		-23,964,159.50	-21,061,577.98
其中：利息费用		2,732,031.19	8,108,705.80
利息收入		26,528,392.94	29,769,070.55
加：其他收益		41,472,095.30	34,872,620.42
投资收益（损失以“－”号填列）		78,704,048.53	175,679,185.83
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		12,377,883.25	-38,342,477.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,202,466.30	-3,099,389.26
资产处置收益（损失以“－”号填列）		120,772.40	-676,872.54
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		570,010,322.94	712,401,339.70
加：营业外收入		853,644.06	804,996.06

减：营业外支出		13,004,573.45	16,503.53
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		557,859,393.55	713,189,832.23
减：所得税费用		109,152,751.92	106,978,474.84
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		448,706,641.63	606,211,357.39
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		448,706,641.63	606,211,357.39
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		448,706,641.63	606,211,357.39
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现		9,548,401,827.59	9,604,545,168.30

金			
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		9,215,232.95	10,456,984.62
收到其他与经营活动有关的现金		193,302,420.87	133,391,642.54
经营活动现金流入小计		9,750,919,481.41	9,748,393,795.46
购买商品、接受劳务支付的现金		4,459,177,588.36	4,351,715,388.39
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,271,042,813.78	1,261,064,253.19
支付的各项税费		963,688,760.90	915,573,218.67
支付其他与经营活动有关的现金		679,207,468.64	859,077,049.72
经营活动现金流出小计		7,373,116,631.68	7,387,429,909.97
经营活动产生的现金流量净额		2,377,802,849.73	2,360,963,885.49
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		185,130,814.32	325,294,843.86
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		124,955.00	3,757,827.33
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的		9,448,980,855.36	10,196,564,176.39

现金			
投资活动现金流入小计		9,634,236,624.68	10,525,616,847.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		335,243,272.27	352,180,863.70
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		9,040,268,292.21	9,024,426,577.54
投资活动现金流出小计		9,375,511,564.48	9,376,607,441.24
投资活动产生的现金流量净额		258,725,060.20	1,149,009,406.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		116,614,655.95	120,093,721.20
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,270,000,000.00	266,504,026.48
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,386,614,655.95	386,597,747.68
偿还债务支付的现金		248,651,482.79	654,824,646.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,103,951,810.63	2,774,280,072.96
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		261,016,715.99	336,880,134.83
筹资活动现金流出小计		3,613,620,009.41	3,765,984,853.82
筹资活动产生的现金流量净额		-2,227,005,353.46	-3,379,387,106.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,342,909.72	1,726,150.10
五、现金及现金等价物净增加额		411,865,466.19	132,312,335.79
加：期初现金及现金等价物余额		836,314,404.91	1,332,186,205.30
六、期末现金及现金等价物余额		1,248,179,871.10	1,464,498,541.09

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司现金流量表
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			

销售商品、提供劳务收到的现金		4,483,003,518.88	4,120,443,314.70
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		219,214,093.72	99,172,261.10
经营活动现金流入小计		4,702,217,612.60	4,219,615,575.80
购买商品、接受劳务支付的现金		2,425,026,774.01	2,366,110,680.87
支付给职工及为职工支付的现金		366,076,931.60	382,866,412.25
支付的各项税费		186,538,278.74	225,264,497.07
支付其他与经营活动有关的现金		198,169,881.27	323,997,054.37
经营活动现金流出小计		3,175,811,865.62	3,298,238,644.56
经营活动产生的现金流量净额		1,526,405,746.98	921,376,931.24
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金		5,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		1,374,693,042.96	1,275,944,665.28
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		23,157.00	8,020,530.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		4,011,210,406.42	5,710,000,000.00
投资活动现金流入小计		5,390,926,606.38	6,993,965,196.14
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		233,294,284.29	229,390,919.71
投资支付的现金		179,273,722.00	24,521,848.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,560,000,000.00	4,810,346,191.78
投资活动现金流出小计		3,972,568,006.29	5,064,258,959.49
投资活动产生的现金流量净额		1,418,358,600.09	1,929,706,236.65
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		116,614,655.95	120,093,721.20
取得借款收到的现金		470,000,000.00	116,504,026.48
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		586,614,655.95	236,597,747.68
偿还债务支付的现金		48,651,482.79	299,824,646.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,103,453,300.53	2,771,949,608.26
支付其他与筹资活动有关的现金		257,245,424.90	332,640,122.40

筹资活动现金流出小计		3,409,350,208.22	3,404,414,376.69
筹资活动产生的现金流量净额		-2,822,735,552.27	-3,167,816,629.01
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		122,028,794.80	-316,733,461.12
加：期初现金及现金等价物余额		308,042,460.66	764,837,267.86
六、期末现金及现金等价物余额		430,071,255.46	448,103,806.74

公司负责人：阮立平 主管会计工作负责人：刘圣松 会计机构负责人：沈科伟

合并所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	1,292,158,890.00				3,284,401,753.57	186,706,622.57	21,880,910.00		646,079,445.00		10,808,301,315.08		15,866,115,691.08	8,864,679.68	15,874,980,370.76
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,292,158,890.00				3,284,401,753.57	186,706,622.57	21,880,910.00		646,079,445.00		10,808,301,315.08		15,866,115,691.08	8,864,679.68	15,874,980,370.76
三、本期增减变动金额(减	516,428,798.00				-597,711,575.66	41,162,993.57	-1,002,197.38				-1,041,553,557.17		-1,165,001,525.78	3,521,911.25	-1,161,479,614.53

少以 “一” 号填 列)															
(一) 综合 收益 总额							-1,002,197. 38				2,059,627,603. 63		2,058,625,406. 25	3,521,911.2 5	2,062,147,317. 50
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	-434,729.00				-80,848,048.6 6	41,162,993.5 7							-122,445,771.2 3		-122,445,771.2 3
1. 所 有者 投入 的普 通股	-434,729.00				-9,024,189.89	237,784,510. 26							-247,243,429.1 5		-247,243,429.1 5
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本															
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额					-71,823,858.7 7	-196,621,516 .69							124,797,657.92		124,797,657.92
4. 其 他															

(三) 利润分配											-3,101,181,160. 80		-3,101,181,160. 80		-3,101,181,160. 80
1. 提 取盈 余公 积															
2. 提 取一 般风 险准 备															
3. 对 所有 者(或 股东) 的分 配											-3,101,181,160. 80		-3,101,181,160. 80		-3,101,181,160. 80
4. 其 他															
(四) 所有 者权 益内 部结 转	516,863,527.0 0				-516,863,527. 00										
1. 资 本公 积转 增资 本(或 股本)	516,863,527.0 0				-516,863,527. 00										
2. 盈 余公 积转															

增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)															

其他															
四、本期期末余额	1,808,587,688.00				2,686,690,177.91	227,869,616.14	20,878,712.62		646,079,445.00		9,766,747,757.91		14,701,114,165.30	12,386,590.93	14,713,500,756.23

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	891,540,875.00				3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15		562,217,890.93		9,383,734,874.02		14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	891,540,875.00				3,760,751,549.12	165,893,723.38	13,570,498.15		562,217,890.93		9,383,734,874.02		14,445,921,963.84	14,489,581.89	14,460,411,545.73
三、本	400,937,327.0				-527,488,048.	43,626,817.2	-6,238,784.				-525,039,855.8		-701,456,179.5	-1,330,168.	-702,786,347.7

期增 减变 动金 额(减 少以 “一” 号填 列)	0				58	1	88				6		3	26	9
(一) 综合 收益 总额							-6,238,784. 88				2,238,736,714. 04		2,232,497,929. 16	-1,330,168. 26	2,231,167,760. 90
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	-256,046.00				-126,294,675. 58	43,626,817.2 1							-170,177,538.7 9		-170,177,538.7 9
1. 所 有者 投入 的普 通股	-256,046.00				-7,402,680.32	324,981,396. 08							-332,640,122.4 0		-332,640,122.4 0
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本															
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益					-118,891,995. 26	-281,354,578. 87							162,462,583.61		162,462,583.61

的金额															
4. 其他															
（三） 利润分配											-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90		-2,763,776,569.90
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	401,193,373.00				-401,193,373.00										
1. 资本公积转增资本（或	401,193,373.00				-401,193,373.00										

股本)															
2. 盈 余公 积转 增资 本(或 股本)															
3. 盈 余公 积弥 补亏 损															
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益															
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益															
6. 其 他															
(五) 专项 储备															
1. 本 期提 取															

2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,292,478,202.00				3,233,263,500.54	209,520,540.59	7,331,713.27	562,217,890.93		8,858,695,018.16		13,744,465,784.31	13,159,413.63	13,757,625,197.94

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,292,158,890.00				3,281,106,081.53	186,706,622.57			646,079,445.00	4,871,650,229.62	9,904,288,023.58
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,292,158,890.00				3,281,106,081.53	186,706,622.57			646,079,445.00	4,871,650,229.62	9,904,288,023.58
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	516,428,798.00				-597,711,575.66	41,162,993.57				-2,652,474,519.17	-2,774,920,290.40
（一）综合收益总额										448,706,641.63	448,706,641.63
（二）所有者投入和减少资	-434,729.00				-80,848,048.66	41,162,993.57					-122,445,771.23

本											
1. 所有者投入的普通股	-434,729.00				-9,024,189.89	237,784,510.26					-247,243,429.15
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-71,823,858.77	-196,621,516.69					124,797,657.92
4. 其他											
（三）利润分配									-3,101,181,160.80	-3,101,181,160.80	
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他									-3,101,181,160.80	-3,101,181,160.80	
（四）所有者权益内部结转	516,863,527.00				-516,863,527.00						
1. 资本公积转增资本（或股本）	516,863,527.00				-516,863,527.00						
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,808,587,688.00				2,683,394,505.87	227,869,616.14			646,079,445.00	2,219,175,710.45	7,129,367,733.18

项目	2024 年半年度									
	实收资本(或股	其他权益工	资本公积	减：库存股	其	专	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	

	本)	具					他 综 合 收 益	项 储 备			
		优 先 股	永 续 债	其 他							
一、上年期末余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	891,540,875.00				3,756,252,125.46	165,893,723.38			562,217,890.93	5,044,894,263.44	10,089,011,431.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	400,937,327.00				-527,488,048.58	43,626,817.21				-2,157,565,212.51	-2,327,742,751.30
（一）综合收益总额										606,211,357.39	606,211,357.39
（二）所有者投入和减少资本	-256,046.00				-126,294,675.58	43,626,817.21					-170,177,538.79
1．所有者投入的普通股	-256,046.00				-7,402,680.32	324,981,396.08					-332,640,122.40
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					-118,891,995.26	-281,354,578.87					162,462,583.61
4．其他											
（三）利润分配										-2,763,776,569.90	-2,763,776,569.90
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-2,763,776,569.90	-2,763,776,569.90
3．其他											
（四）所有者权益内部结转	401,193,373.00				-401,193,373.00						
1．资本公积转增资本（或股本）	401,193,373.00				-401,193,373.00						
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转											

留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,292,478,202.00				3,228,764,076.88	209,520,540.59			562,217,890.93	2,887,329,050.93	7,761,268,680.15

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

公牛集团股份有限公司系由原公牛集团有限公司以 2017 年 8 月 31 日为基准日整体变更设立的股份有限公司，于 2017 年 12 月 27 日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为 91330282671205242Y 的营业执照，注册资本 180,902.24 万元，股份总数 180,858.77 万股（每股面值 1 元，注册资本与股份数不一致，系工商暂未变更）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 547.37 万股；无限售条件的流通股份 A 股 180,311.40 万股。公司股票已于 2020 年 2 月 6 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造行业。主要经营活动为转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等电源连接和用电延伸性产品的研发、生产和销售。产品主要有：转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等。

本财务报表业经公司 2025 年 8 月 27 日第三届董事会第十二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收票据	超过资产总额 0.3%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	超过资产总额 0.3%

重要的核销应收账款	
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.3% 的其他应收账款认定为重要其他应收账款。
重要的在建工程项目	公司将发生额或余额超过资产总额的 0.3% 的项目认定为重要在建工程项目
重要的投资活动现金流量	公司将投资活动现金流量超过资产总额 5% 作为重要的投资活动现金流量
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入超过集团营业收入的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的承诺事项	公司将承诺金额资产总额的 0.3% 的事项认定为重要承诺事项
重要的资产负债表日后事项	公司将发生额资产总额的 0.3% 的资产负债表日后事项认定为资产负债表日后事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1.同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2.非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1.外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

（1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

（3）金融负债的后续计量方法

1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3)不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4)以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

（4）金融资产和金融负债的终止确认

1)当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2)当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3.金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报

酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4.金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5.金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6.金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1)公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2)公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

☐适用 ☒不适用

13、 应收账款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状

应收商业承兑汇票		况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒ 适用 ☐ 不适用

账 龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
1 年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00
2-3 年	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00

应收账款和其他应收款的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☒ 适用 ☐ 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

☐ 适用 ☒ 不适用

15、 其他应收款

☒ 适用 ☐ 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒ 适用 ☐ 不适用

无

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☒ 适用 ☐ 不适用

无

16、 存货

☒ 适用 ☐ 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2.发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3.存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4.存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5.低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

（2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、合同资产

☒适用 ☐不适用

合同资产的确认方法及标准

☒适用 ☐不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☐适用 ☒不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☐适用 ☒不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐适用 ☒不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐适用 ☒不适用

19、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

1.共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定,认定为重大影响。

2.投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的,合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,在合并日,根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面

价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	20	3	4.85
机器设备	年限平均法	4-10	3	9.70-24.25
运输工具	年限平均法	2-10	3	9.70-48.50
电子及其他设备	年限平均法	2-10	3	9.70-48.50
固定资产装修	年限平均法	5	0	20

22、 在建工程

√适用 □不适用

1.在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	经竣工验收且完成消防验收之后转固
机器设备	安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固
电子及其他设备	安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固

23、 借款费用

√适用 □不适用

1.借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2.借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3.借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1.无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。

2.使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）	摊销方法
土地使用权	土地使用年限	直线法
软件	2-5	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- （1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：（1）公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息

净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

☐适用 ☒不适用

32、 股份支付

☒适用 ☐不适用

1.股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2.实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

（1）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

（3）修改、终止股份支付计划如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1.收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- （1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- （2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；
- （3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- （1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- （2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- （3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- （4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- （5）客户已接受该商品；
- （6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2.收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的, 公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数, 但包含可变对价的交易价格, 不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的, 公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额, 在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的, 公司于合同开始日, 按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例, 将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED 和数码配件等产品。

(1) 公司内销各销售方式收入确认的具体时点

1) 经销方式: 在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

2) 直销方式: 对商超、电商的直接销售, 在客户收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息, 公司完成对账时确认收入; 在电商平台开设网店进行销售的, 在客户收到货物并在电商平台确认时确认收入; 对房地产商或装修公司的销售, 在客户已收货、双方完成对账时确认收入; 对于上海区域等线下直销客户, 公司在将货物交付给客户时确认收入。

3) 代销方式: 在收到代销清单时确认收入。

(2) 公司外销在已办理完货物报关手续, 取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、 合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年, 在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本, 不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的, 作为合同履约成本确认为一项资产:

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关, 包括直接人工、直接材料、制造费用 (或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源;
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销, 计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

√适用 □不适用

1.政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）公司能够满足政府补助所附的条件；
- （2）公司能够收到政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2.与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3.与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4.与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5.政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款

公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1.根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2.确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3.资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4.公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

对于经营租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1.采用套期会计的依据、会计处理方法

（1）套期包括公允价值套期、现金流量套期、境外经营净投资套期。

（2）对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1）套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2）在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3）该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1）被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2）被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3）套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

（3）套期会计处理

1）公允价值套期

①套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

②被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2）现金流量套期

①套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A.套期工具自套期开始的累计利得或损失；B.被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

②被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3). 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%[注 1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
企业所得税	应纳税所得额	25%、22%、20%、15.825%、15%、8.25%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%[注 2]
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

[注 1]公司主要产品按13%的税率计缴，利息收入按6%税率计缴增值税；子公司班门电器、上海公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为5%；宁波公牛不动产租赁收入部分按简易办法计缴增值税，税率为5%，部分按9%税率计缴增值税。

[注 2]电工销售的税率为7%，其他公司为5%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
--------	----------

本公司	15
宁波公牛	15
公牛光电	15
公牛数码	15
生活电器	15
公牛低压	15
智能科技	15
邦奇智能	15
印尼公牛	22
越南公牛	20
香港公牛	8.25
新加坡公牛	17
德国公牛	15.83
除上述以外的其他纳税主体	25

2、 税收优惠

☒ 适用 ☐ 不适用

1.根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2024 年 12 月 24 日发布的《对宁波市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，宁波公牛和公牛光电通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。从 2024 年至 2026 年，宁波公牛和公牛光电按照 15%的优惠税率计缴企业所得税。

2.根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2022 年 12 月 30 日发布的《关于对宁波市认定机构 2022 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，本公司和生活电器被认定为宁波市 2022 年高新技术企业，资格有效期 3 年。2022 年至 2024 年，本公司和生活电器企业所得税享受 15%的优惠税率，2025 年本公司和生活电器所得税按 15%预缴。

3.根据上海市高新技术企业认定指导小组 2022 年 11 月 14 日发布的《关于公示 2022 年度上海市第三批拟认定高新技术企业名单的通知》(沪高企认办(2022)021 号)，邦奇智能被认定为上海市 2022 年高新技术企业，2022 年至 2024 年，邦奇智能企业所得税享受 15%的优惠税率。2025 年邦奇智能所得税按 15%预缴。

4.根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 8 日发布的《对宁波市认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业拟进行备案的公示》，智能科技和公牛低压被认定为宁波市 2023 年高新技术企业，公牛数码通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。2023 年至 2025 年，智能科技、公牛低压和公牛数码企业所得税享受 15%的优惠税率。

3、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,875.58	23,396.58
银行存款	5,019,403,624.59	4,749,120,137.68
其他货币资金	174,550,479.75	114,806,385.62
应收定期存款利息	201,723,559.71	156,430,433.08
合计	5,395,684,539.63	5,020,380,352.96
其中：存放在境外的款项总额	25,844,306.18	23,736,739.09

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	8,853,000,000.00	9,215,000,000.00
银行理财产品	67,000,000.00	434,000,000.00
信托产品	2,620,000,000.00	3,400,000,000.00
资管计划	6,166,000,000.00	5,381,000,000.00
合计	8,853,000,000.00	9,215,000,000.00

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期工具-商品期货合约	18,329,135.00	10,010,725.00
合计	18,329,135.00	10,010,725.00

其他说明：

公司对采购的铜、塑料粒子等原材料进行了套期保值操作，按现金流量套期保值进行会计处理，账面浮盈部分计入衍生金融资产。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	3,712,829.75	86.82	3,712,829.75	100.00		3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00	
其中：										
商业承兑汇票	3,712,829.75	86.82	3,712,829.75	100.00		3,712,829.75	99.42	3,712,829.75	100.00	
按组合计提坏账准备	563,545.37	13.18	28,177.27	5.00	535,368.10	21,806.73	0.58	1,090.34	5.00	20,716.39
其中：										
商业承兑汇票	563,545.37	13.18	28,177.27	5.00	535,368.10	21,806.73	0.58	1,090.34	5.00	20,716.39
合计	4,276,375.12	100.00	3,741,007.02	87.48	535,368.10	3,734,636.48	100.00	3,713,920.09	99.45	20,716.39

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
融创房地产集团有限公司	3,712,829.75	3,712,829.75	100	预计存在较大减值风险
合计	3,712,829.75	3,712,829.75	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

注：融创房地产集团有限公司系最终出票方属于融创房地产集团控制的相关企业。

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	3,712,829.75					3,712,829.75

按组合计提坏账准备	1,090.34	27,086.93				28,177.27
合计	3,713,920.09	27,086.93				3,741,007.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	325,667,316.78	312,739,320.44
1 年以内合计	325,667,316.78	312,739,320.44
1 至 2 年	12,432,691.38	6,079,426.65
2 至 3 年	6,079,426.65	3,033,865.25
3 年以上	10,185,703.03	7,151,837.78
合计	354,365,137.84	329,004,450.12

(2). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	5,300,660.11	1.50	5,300,660.11	100.00		5,416,236.01	1.65	5,416,236.01	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	5,300,660.11	1.50	5,300,660.11	100.00		5,416,236.01	1.65	5,416,236.01	100.00	
按组合计提	349,064,477.73	98.50	28,912,919.54	8.28	320,151,558.19	323,588,214.11	98.35	23,459,084.72	7.25	300,129,129.39

坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	349,064,477.73	98.50	28,912,919.54	8.28	320,151,558.19	323,588,214.11	98.35	23,459,084.72	7.25	300,129,129.39
合计	354,365,137.84	100.00	34,213,579.65	9.65	320,151,558.19	329,004,450.12	100.00	28,875,320.73	8.78	300,129,129.39

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
家乐福（上海）供应链管理有限公司	4,192,353.15	4,192,353.15	100.00	预计未来无法收回
PT.JUMAITRADINGINDONESIA	1,108,306.96	1,108,306.96	100.00	预计未来无法收回
合计	5,300,660.11	5,300,660.11	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	325,602,092.62	16,280,104.63	5.00
1-2 年	8,864,281.74	886,428.17	10.00
2-3 年	5,703,433.27	2,851,716.64	50.00
3 年以上	8,894,670.10	8,894,670.10	100.00
合计	349,064,477.73	28,912,919.54	8.28

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或	转销或核	其他变动	

			转回	销		
单项计提坏账准备	5,416,236.01	-115,575.90				5,300,660.11
按组合计提坏账准备	23,459,084.72	5,779,975.70		326,140.88		28,912,919.54
合计	28,875,320.73	5,664,399.80		326,140.88		34,213,579.65

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京京东世纪贸易有限公司	63,394,060.01		63,394,060.01	17.89	3,169,703.00
ALPHA.LTD	13,774,553.28		13,774,553.28	3.89	688,727.67
宁波博雅金属材料有限公司	13,397,381.89		13,397,381.89	3.78	669,869.09
中邮通信设备有限公司	12,738,000.00		12,738,000.00	3.59	636,900.00
北京飞连欣商贸有限公司	10,462,699.22		10,462,699.22	2.95	523,134.96
合计	113,766,694.40		113,766,694.40	32.10	5,688,334.72

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	13,593,178.08	8,118,100.48
合计	13,593,178.08	8,118,100.48

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

(8). 其他说明:

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	94,261,451.87	96.50	69,397,741.92	97.69
1 至 2 年	2,175,373.14	2.23	1,364,877.95	1.92
2 至 3 年	1,051,061.70	1.07	205,490.60	0.29
3 年以上	190,981.17	0.20	73,602.53	0.10
合计	97,678,867.88	100.00	71,041,713.00	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
北海君智管理咨询有限公司	13,207,547.17	13.52
杭州阿里妈妈软件服务有限公司	11,690,398.33	11.97
广西京东晴川电子商务有限公司	8,444,063.15	8.64
上海寻梦信息技术有限公司	5,284,389.74	5.41
北京空间变换科技有限公司	3,810,844.25	3.90
合计	42,437,242.64	43.44

其他说明

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	14,497,195.00	14,247,382.42
合计	14,497,195.00	14,247,382.42

其他说明:

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	11,632,160.84	10,343,176.91
1 年以内小计	11,632,160.84	10,343,176.91
1 至 2 年	3,559,798.11	2,698,094.66
2 至 3 年	1,385,647.83	4,486,158.35
3 年以上	113,472,750.92	111,790,320.30
合计	130,050,357.70	129,317,750.22

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借款	110,000,000.00	110,000,000.00
押金保证金	10,171,245.09	13,537,117.90
员工购房借款	4,355,183.88	2,698,445.63
其他	5,523,928.73	3,082,186.69
合计	130,050,357.70	129,317,750.22

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	517,158.85	269,809.46	114,283,399.49	115,070,367.80
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-127,989.91	127,989.91		
—转入第三阶段		-554,259.13	554,259.13	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	192,439.10	962,439.57	-552,083.77	602,794.90
本期转回				
本期转销				
本期核销			120,000.00	120,000.00
其他变动				
2025年6月30日余额	581,608.04	805,979.81	114,165,574.85	115,553,162.70

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:账龄 1 年以内代表自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段),按 5%计提减值;账龄 1-2 年代表自初始确认后信用风险显著增加但未发生信用减(第二阶段),按 10%计提减值;账龄 2 年以上代表自初始确认后已发生信用减值(第三阶段),预期信用损失比例根据账龄年限及款项信用风险进行调整:2-3 年代表较少的已发生信用减值,按 50%计提减值;3 年以上代表已全部减值,按 100%计提减值;款项信用风险较高的代表已全部减值,按 100%计提减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	110,500,000.00					110,500,000.00
按组合计提坏账准备	4,570,367.80	602,794.90		120,000.00		5,053,162.70
合计	115,070,367.80	602,794.90		120,000.00		115,553,162.70

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
融创集团	110,000,000.00	84.58	拆借款	3 年以上	110,000,000.00
常州帕尔菱科智能升降照明设备有限公司	1,099,532.00	0.85	货款	3 年以上	1,099,532.00
北京京东世纪贸易有限公司	950,000.00	0.73	押金保证金	1-3 年、3 年以上	624,400.00
深圳市投资控股有限公司	805,967.86	0.62	押金保证金	1 年以内	40,298.39
江苏千喜水天堂餐饮管理有限公司	500,881.03	0.39	押金保证金	1 年以内	25,044.05
合计	113,356,380.89	87.17	/	/	111,789,274.44

[注]融创集团包含其旗下 7 家子公司，系公司子公司电工销售为了拓展对融创集团的销售业务向其提供借款，本金为 110,000,000.00 元，借款期限两年，由融创集团提供担保。

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	77,506,522.96	5,462,099.85	72,044,423.11	104,391,299.17	4,559,448.93	99,831,850.24
在产品	198,600,081.36		198,600,081.36	188,248,879.24		188,248,879.24
库存商品	713,575,330.48	19,643,721.43	693,931,609.05	995,330,895.42	23,159,780.29	972,171,115.13
发出商品	167,830,316.52		167,830,316.52	232,759,929.45		232,759,929.45
委托加工物资	78,368,483.13		78,368,483.13	62,905,711.09		62,905,711.09
低值易耗品	9,281,816.42		9,281,816.42	8,944,025.91		8,944,025.91
包装物	8,352,818.24		8,352,818.24	8,811,308.26		8,811,308.26
合计	1,253,515,369.11	25,105,821.28	1,228,409,547.83	1,601,392,048.54	27,719,229.22	1,573,672,819.32

(1). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	4,559,448.93	1,272,687.06		370,036.14		5,462,099.85
库存商品	23,159,780.29	14,061,870.83		17,577,929.69		19,643,721.43
合计	27,719,229.22	15,334,557.89		17,947,965.83		25,105,821.28

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

不适用

13、 其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税额	28,499,030.39	62,597,492.77
预缴企业所得税	6,526,933.61	62,175,615.90
合计	35,025,964.00	124,773,108.67

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

☐适用 ☒不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,298,914,222.01	3,221,831,377.65
固定资产清理	3,248,846.44	2,473,423.02
合计	3,302,163,068.45	3,224,304,800.67

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,934,025,732.05	1,389,337,256.24	34,441,995.25	186,946,326.20	73,525,274.39	4,618,276,584.13
2.本期增加金额	130,586,363.95	78,407,298.85	521,423.73	9,528,863.34	672,595.23	219,716,545.10
（1）购置	12,092,741.39	1,481,542.24	521,423.73	1,488,150.24	672,595.23	16,256,452.83
（2）在建工程转入	118,493,622.56	76,925,756.61		8,040,713.10		203,460,092.27
（3）企业合并增加						
3.本期减少金额		16,094,498.43	1,505,022.14	1,467,441.98		19,066,962.55
（1）处置或报废		16,094,498.43	1,505,022.14	1,467,441.98		19,066,962.55
4.期末余额	3,064,612,096.00	1,451,650,056.66	33,458,396.84	195,007,747.56	74,197,869.62	4,818,926,166.68
二、累计折旧						
1.期初余额	452,919,906.76	693,650,272.66	32,718,649.40	150,865,654.16	62,093,095.14	1,392,247,578.12

额						
2.本期增加金额	65,507,078.99	63,002,482.97	1,066,066.79	10,257,514.75	1,861,442.57	141,694,586.07
(1) 计提	65,507,078.99	63,002,482.97	1,066,066.79	10,257,514.75	1,861,442.57	141,694,586.07
3.本期减少金额		15,220,424.53	1,454,415.62	1,432,388.75		18,107,228.90
(1) 处置或报废		15,220,424.53	1,454,415.62	1,432,388.75		18,107,228.90
4.期末余额	518,426,985.75	741,432,331.10	32,330,300.57	159,690,780.16	63,954,537.71	1,515,834,935.29
三、减值准备						
1.期初余额		3,581,951.21		615,677.15		4,197,628.36
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额		20,618.98				20,618.98
(1) 处置或报废		20,618.98				20,618.98
4.期末余额		3,561,332.23		615,677.15		4,177,009.38
四、账面价值						
1.期末账面价值	2,546,185,110.25	706,656,393.33	1,128,096.27	34,701,290.25	10,243,331.91	3,298,914,222.01
2.期初账面价值	2,481,105,825.29	692,105,032.37	1,723,345.85	35,464,994.89	11,432,179.25	3,221,831,377.65

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,369,901.95
小计	3,369,901.95

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
公司西区基地 3 号厂房及附属工程	190,543,297.71	房产已交付，正在办理中
精密 3 号厂房及食堂	276,600,855.06	需变更换证
研发中心及总部基地建设项目	483,042,160.28	需变更换证
合计	950,186,313.05	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未处置完毕的报废机器设备	3,248,846.44	2,473,423.02
合计	3,248,846.44	2,473,423.02

22、 在建工程

项目列示

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
惠州公牛智能照明研发制造基地项目	103,340,478.09		103,340,478.09	86,456,688.60		86,456,688.60
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目	82,754,825.38		82,754,825.38	124,245,609.36		124,245,609.36
宁波公牛龙山社区建设项目	27,354,857.19		27,354,857.19	16,413,677.99		16,413,677.99
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	17,062,920.51		17,062,920.51	16,795,030.61		16,795,030.61
信息化建设项目	9,279,749.52		9,279,749.52	3,851,851.47		3,851,851.47
待安装设备	49,090,042.60		49,090,042.60	41,310,351.32		41,310,351.32
其他零星工程	40,125,688.09		40,125,688.09	27,661,414.45		27,661,414.45
合计	329,008,561.38		329,008,561.38	316,734,623.80		316,734,623.80

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产	本期其他	期末余额	工程累计投入	工程利息	其中：本期利息	本期利息	资金来源
------	-----	------	--------	----------	------	------	--------	------	---------	------	------

				金额	减少 金额		占预算 比例 (%)	进 度 (%)	资本 化累 计金 额	息资本 化金额	资本 化率 (%)	
惠州公牛智能 照明研发制造 基地项目	20,702.37	8,645.67	1,688.38			10,334.05	49.92	60				自有 资金
年产 1.8 亿 套 LED 灯生产基地 建设项目、研发 中心及总部基地 建设项目	145,203.61	12,424.56	2,955.12	7,104.19		8,275.48	102.82	99				募集 资金
宁波公牛龙山 社区建设项目	27,850.00	1,641.37	4,499.89	3,405.78		2,735.49	127.13	98				自有 资金
年产 4.1 亿套墙 壁开关插座生 产基地建设项 目	120,452.86	1,679.50	26.79			1,706.29	77.17	85				募集 资金
信息化建设项 目	24,035.00	385.19	542.79			927.97	96.64	98				募集 资金
合计	338,243.84	24,776.29	9,712.97	10,509.97		23,979.28	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

☐适用 ☒不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用**24、 油气资产****(1). 油气资产情况**☐适用 ☒不适用**(2). 油气资产的减值测试情况**☐适用 ☒不适用**25、 使用权资产****(1). 使用权资产情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	59,268,522.58	59,268,522.58
2.本期增加金额	4,824,920.97	4,824,920.97
1)租入	4,824,920.97	4,824,920.97
2)合并增加		
3.本期减少金额	20,181,786.79	20,181,786.79
1)处置	20,181,786.79	20,181,786.79
4.期末余额	43,911,656.76	43,911,656.76
二、累计折旧		
1.期初余额	27,959,287.39	27,959,287.39
2.本期增加金额	7,581,955.39	7,581,955.39
(1)计提	7,581,955.39	7,581,955.39
3.本期减少金额	19,224,414.64	19,224,414.64
(1)处置	19,224,414.64	19,224,414.64
4.期末余额	16,316,828.14	16,316,828.14
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	27,594,828.62	27,594,828.62
2.期初账面价值	31,309,235.19	31,309,235.19

(2). 使用权资产的减值测试情况☐适用 ☒不适用

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专利及专有技术	合计
一、账面原值						
1.期初余额	384,569,924.07			101,602,975.56	30,283,018.69	516,455,918.32
2.本期增加金额				598,772.29		598,772.29
(1)购置				598,772.29		598,772.29
(2)内部研发						
(3)企业合并增加						
3.本期减少金额				256,410.09		256,410.09
(1)处置				256,410.09		256,410.09
4.期末余额	384,569,924.07			101,945,337.76	30,283,018.69	516,798,280.52
二、累计摊销						
1.期初余额	61,802,370.26			91,586,025.36	30,283,018.69	183,671,414.31
2.本期增加金额	3,863,236.86			2,388,094.27		6,251,331.13
(1)计提	3,863,236.86			2,388,094.27		6,251,331.13
3.本期减少金额				256,410.09		256,410.09
(1)处置				256,410.09		256,410.09
4.期末余额	65,665,607.12			93,717,709.54	30,283,018.69	189,666,335.35
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1)计提						
3.本期减少金额						
(1)处置						

置						
4.期末 余额						
四、账面价值						
1.期末 账面价值	318,904,316.95			8,227,628.22		327,131,945.17
2.期初 账面价值	322,767,553.81			10,016,950.20		332,784,504.01

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
邦奇智能	45,133,442.04					45,133,442.04
苏州公牛	20,749,741.40					20,749,741.40
合计	65,883,183.44					65,883,183.44

(2). 商誉减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
邦奇智能	45,133,442.04					45,133,442.04
苏州公牛	20,749,741.40					20,749,741.40
合计	65,883,183.44					65,883,183.44

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☒适用 ☐不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部	是否与以前年度保
----	----------------	--------	----------

		及依据	持一致
邦奇智能资产组	邦奇智能公司相关经营性资产、负债/该资产组可以独立产生现金流量	上海分部/地区	是
苏州公牛资产组	苏州公牛公司相关经营性资产、负债/该资产组可以独立产生现金流量	苏州/地区	是

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
特别人才持股计划	34,801,228.09		7,133,100.53		27,668,127.56
装修款	1,128,745.06		381,868.42		746,876.64
合计	35,929,973.15		7,514,968.95		28,415,004.20

注：特别人才持股计划具体情况详见本年度报告“第八节 财务报告”之“十五、股份支付”之“6、其他”。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
预提销售折扣	320,398,646.53	80,099,661.64	301,883,645.65	75,470,911.42
内部未实现利润	243,551,937.57	59,964,422.36	279,245,701.97	68,752,510.79
限制性股票激励计划	116,579,467.85	19,947,763.12	118,047,271.05	20,596,936.53
信用减值损失	22,046,220.58	5,343,113.83	19,650,417.53	4,803,932.53
资产减值准备	14,706,004.41	2,645,603.47	19,279,166.50	3,326,999.77
特别人才持股	11,685,326.25	2,100,081.60	10,921,085.59	1,966,423.06
租赁负债	8,946,793.54	2,164,339.94	14,606,971.22	3,426,151.49
未弥补亏损	108,947,689.38	23,756,505.40	98,541,352.03	24,635,338.01
合计	846,862,086.11	196,021,491.36	862,175,611.54	202,979,203.60

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产 评估增值				
其他债权投资公允价值 变动				
其他权益工具投资公允 价值变动				
固定资产折旧政策会税 差异	510,749,636.63	90,612,740.15	479,182,131.12	86,237,454.95
计入其他综合收益的套 期工具盈亏				
使用权资产	8,769,253.10	2,121,828.97	31,309,235.19	3,365,507.44
合计	519,518,889.73	92,734,569.12	510,491,366.31	89,602,962.39

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产 和负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债余额	递延所得税资 产和负债互抵 金额	抵销后递延所 得税资产或负 债余额
递延所得税资产	20,803,461.18	175,218,030.18	36,434,858.44	166,544,345.16
递延所得税负债	20,803,461.18	71,931,107.94	36,434,858.44	53,168,103.95

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	141,262,425.35	159,358,924.07
可抵扣亏损	188,852,700.28	254,808,078.88

合计	330,115,125.63	414,167,002.95
----	----------------	----------------

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年		657,848.09	
2027 年	19,880,187.16	32,984,371.79	
2028 年	39,151,033.80	46,512,115.58	
2029 年	68,460,349.60	118,036,653.59	
2030 年	8,201,587.36	170,081.88	
2031 年		2,839,166.82	
2032 年	14,986,846.44	15,435,145.21	
2033 年	22,570,019.55	22,570,019.55	
2034 年	15,602,676.37	15,602,676.37	
2035 年			
合计	188,852,700.28	254,808,078.88	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备购置款	6,134,314.89		6,134,314.89	27,229,904.55		27,229,904.55
特别人才持股计划	21,803,056.52		21,803,056.52	21,803,056.52		21,803,056.52
合计	27,937,371.41		27,937,371.41	49,032,961.07		49,032,961.07

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	99,479,611.48	99,479,611.48	冻结	无法随时支取的保证金	65,387,542.63	65,387,542.63	冻结	无法随时支取的保证金

合计	99,47 9,611 .48	99,47 9,611 .48	/	/	65,387,542 .63	65,387,54 2.63	/	/
----	-----------------------	-----------------------	---	---	-------------------	-------------------	---	---

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	250,000,000.00	
应付短期借款利息	199,444.43	12,271.96
信用借款	820,000,000.00	282,651,482.79
合计	1,070,199,444.43	282,663,754.75

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、 交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、 衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、 应付票据

☐适用 ☒不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
费用款	58,168,528.56	55,345,950.34
货款	1,914,889,713.79	2,064,677,344.90
工程设备款	226,568,876.61	272,023,559.39
合计	2,199,627,118.96	2,392,046,854.63

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	435,482,276.16	254,249,946.23
合计	435,482,276.16	254,249,946.23

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	369,562,330.86	1,041,817,978.60	1,169,383,462.92	241,996,846.54
二、离职后福利-设定提存计划	10,593,209.85	77,388,119.26	76,258,537.42	11,722,791.69
三、辞退福利	146,310.00	25,232,163.09	25,378,473.09	
四、一年内到期的其				

他福利				
合计	380,301,850.71	1,144,438,260.95	1,271,020,473.43	253,719,638.23

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	360,827,882.04	932,796,953.93	1,060,328,819.61	233,296,016.36
二、职工福利费		25,595,701.75	25,595,701.75	
三、社会保险费	7,955,153.55	42,761,930.93	42,801,619.88	7,915,464.60
其中：医疗保险费	6,680,964.41	37,823,138.96	38,473,229.63	6,030,873.74
工伤保险费	1,274,189.14	4,545,139.23	4,159,059.55	1,660,268.82
生育保险费		393,652.74	169,330.70	224,322.04
四、住房公积金	733,042.00	31,071,625.39	31,065,555.08	739,112.31
五、工会经费和职工教育经费	46,253.27	9,591,766.60	9,591,766.60	46,253.27
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	369,562,330.86	1,041,817,978.60	1,169,383,462.92	241,996,846.54

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	10,134,273.81	75,020,836.89	73,869,100.19	11,286,010.51
2、失业保险费	458,936.04	2,367,282.37	2,389,437.23	436,781.18
3、企业年金缴费				
合计	10,593,209.85	77,388,119.26	76,258,537.42	11,722,791.69

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	178,746,782.40	270,018,312.65
增值税	79,177,935.37	71,367,580.37
房产税	8,815,270.96	15,915,365.69
残疾人保障金	14,177,155.60	9,052,032.94
个人所得税	6,223,201.77	8,952,811.61
印花税	5,375,446.33	6,055,452.11
土地使用税	2,557,168.43	4,848,982.55
城市维护建设税	4,343,253.44	3,685,559.80
教育费附加	2,576,598.38	2,134,422.01
地方教育附加费	1,725,258.97	1,421,172.15
车船税	15,943.41	15,943.41

合计	303,734,015.06	393,467,635.29
----	----------------	----------------

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	670,011,929.22	639,246,264.15
合计	670,011,929.22	639,246,264.15

(2). 应付利息

□适用 √不适用

(3). 应付股利

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预提销售折扣	320,398,646.53	301,883,645.65
押金保证金	142,032,864.35	145,642,464.40
预提费用	67,663,321.35	95,849,863.02
一年以内限制性股票回购义务	132,861,486.39	91,341,998.56
应付暂收及代垫款	7,055,610.60	4,528,292.52
合计	670,011,929.22	639,246,264.15

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的长期借款-应付利息		
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	11,486,560.96	13,165,325.36

合计	11,486,560.96	13,165,325.36
----	---------------	---------------

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转增值税销项税额	64,356,532.15	33,044,892.49
合计	64,356,532.15	33,044,892.49

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	234,000,000.00	
应付长期借款利息	124,200.00	
合计	234,124,200.00	

其他说明

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	17,669,144.33	19,856,730.32
减：未确认融资费用	866,440.42	1,064,804.55
合计	16,802,703.91	18,791,925.77

48、 长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

长期应付款

☐适用 ☒不适用

专项应付款

☐适用 ☒不适用

49、 长期应付职工薪酬

☐适用 ☒不适用

50、 预计负债

☐适用 ☒不适用

51、 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	63,551,756.57		3,795,397.09	59,756,359.48	与资产相关
合计	63,551,756.57		3,795,397.09	59,756,359.48	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

52、 其他非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年以上限制性股票回购义务	89,641,520.39	95,355,810.02
合计	89,641,520.39	95,355,810.02

53、 股本

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,292,158,890			516,863,527	-434,729	516,428,798	1,808,587,688

其他说明：

1)本期因资本公积转增股本，增加股份 516,863,527 股,增加股本 516,863,527.00 元。

2)因参与限制性股票激励计划员工本期离职，公司回购限制性股票 434,729 股，减少股本 434,729.00 元。

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,955,674,935.06		651,283,577.20	2,304,391,357.86
其他资本公积	328,726,818.51	53,572,001.54		382,298,820.05
合计	3,284,401,753.57	53,572,001.54	651,283,577.20	2,686,690,177.91

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1)本期股本溢价变动：①本期因资本公积转增股本，减少股本溢价 516,863,527.00 元；②本期授予限制性股票，公司收到限制性股票激励对象的出资款 98,776,272.00 元，公司按二级市场回购成本减少库存股 205,922,010.00 元，按二级市场回购成本与收到的认购款之间的差额冲减股本溢价 107,145,738.00 元；③本期实施 2025 年特别人才持股计划，将收到的出资款 17,838,383.95 元和二

级市场回购成本 36,088,506.26 元之间的差额冲减股本溢价 18,250,122.31 元。④公司限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票，冲减股本溢价 9,024,189.89 元。

2)本期其他资本公积变动：①公司根据限制性股票的业绩考核条件和服务归属期，确认股份支付费用增加其他资本公积 53,572,001.54 元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	186,706,622.57	346,019,701.15	304,856,707.58	227,869,616.14
合计	186,706,622.57	346,019,701.15	304,856,707.58	227,869,616.14

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1)本期库存股增加：公司从二级市场回购公司股票 4,972,225.00 股，计入库存股 247,243,429.15 元；公司用回购的股票进行股权激励，减少库存股 205,922,010.00 元，并计提回购义务，增加库存股 98,776,272.00 元。

2)本期部分限制性股票解锁，减少库存股 38,962,302.83 元；公司限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票，减少库存股 9,458,918.89 元；本期分红款包含限制性股票激励未解禁部分，因其现金股利可撤销，公司相应减少库存股 14,424,969.60 元。

3)2025 年特别人才持股计划实施，减少库存股 36,088,506.26 元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益								

计划 变动 额								
权益 法下 不能 转损 益的 其他 综合 收益								
其 他权 益工 具投 资公 允价 值变 动								
企 业自 身信 用风 险公 允价 值变 动								
二、 将重 分类 进损 益的 其他 综合 收益	21,880,910.00	-1,002,197.38				-1,002,197.38		20,878,712.62
其中： 权益 法下 可转 损益 的其 他综 合收 益								
其 他债 权投 资公 允价								

值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	22,624,010.75	-1,193,035.46				-2,562,756.07		20,061,254.68
外币财务报表折算差额	-743,100.75	190,838.08				1,560,558.69		817,457.94
其他综合收益合计	21,880,910.00	-1,002,197.38				-1,002,197.38		20,878,712.62

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	646,079,445.00			646,079,445.00
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	646,079,445.00			646,079,445.00

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	10,808,301,315.08	9,383,734,874.02
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	10,808,301,315.08	9,383,734,874.02
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,059,627,603.63	4,272,204,565.03
减：提取法定盈余公积		83,861,554.07
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	3,101,181,160.80	2,763,776,569.90
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	9,766,747,757.91	10,808,301,315.08

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,142,344,477.97	4,703,434,220.66	8,370,061,067.44	4,779,937,998.38
其他业务	25,582,870.94	7,300,179.79	16,132,188.13	4,808,877.15
合计	8,167,927,348.91	4,710,734,400.45	8,386,193,255.57	4,784,746,875.53

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	23,688,113.03	21,945,035.69
教育费附加	13,902,337.82	12,986,600.34
房产税	9,419,327.42	9,480,093.35
土地使用税	2,571,412.00	3,139,869.29
车船税	15,658.83	14,180.88
印花税	10,425,530.35	9,110,610.79
地方教育附加	9,268,225.21	8,583,529.08
环保税	3,343.20	877.66
合计	69,293,947.86	65,260,797.08

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	235,850,833.73	320,489,368.34
职工薪酬	215,552,086.48	194,872,820.33
广告费	38,219,640.34	73,660,081.76
办公费用	30,444,232.97	40,107,697.50
差旅费	29,930,565.67	33,689,569.61
租赁费	3,678,842.37	6,049,297.55
其他	2,586,492.31	2,388,927.66
合计	556,262,693.87	671,257,762.75

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	222,405,817.46	166,296,400.48
限制性股票激励计划费用	53,572,001.54	50,993,459.63
折旧与摊销	49,706,952.25	28,987,044.95
办公费用	20,580,209.86	24,190,429.25
房屋及设备维护费	7,292,968.57	2,891,990.96
特别人才持股计划费用	7,133,100.53	4,570,173.44
咨询服务费	6,811,601.40	8,752,422.67
租赁费	5,183,736.36	3,782,736.45
税费	4,689,622.38	5,352,939.18
业务招待费	3,727,801.45	3,095,439.25
其他	10,244,666.89	6,866,205.51
合计	391,348,478.69	305,779,241.77

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	185,839,558.33	205,737,067.61
直接投入	68,213,755.39	119,414,886.87
折旧和摊销	7,807,736.05	6,377,581.84
其他	24,102,826.40	33,053,644.82
合计	285,963,876.17	364,583,181.14

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	7,996,951.97	10,534,201.38
汇兑损益	-2,687,994.77	-1,693,229.61
手续费	567,862.82	870,939.69
现金折扣收入	-182,304.40	-207,332.01
利息收入	-63,188,575.53	-69,614,425.55
合计	-57,494,059.91	-60,109,846.10

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	114,030,813.38	72,506,650.88
增值税加计抵减额	28,161,800.81	35,917,279.02
代扣个人所得税手续费返还	1,673,865.78	1,351,325.69
退伍军人、重点群体就业增值税减免	1,350,050.00	2,319,200.00
与资产相关的政府补助	3,795,397.09	2,432,857.14
合计	149,011,927.06	114,527,312.73

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收		

益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财等投资收益	177,024,099.09	324,689,364.41
处置金融工具取得的投资收益	7,027,995.00	7,232,665.00
其中：期货投资	7,027,995.00	7,232,665.00
合计	184,052,094.09	331,922,029.41

69、 净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、 公允价值变动收益

☐适用 ☒不适用

71、 信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-27,086.93	
应收账款坏账损失	-5,664,399.80	-4,477,010.97
其他应收款坏账损失	-602,794.90	-1,102,714.47
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-6,294,281.63	-5,579,725.44

72、 资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-15,334,557.89	-14,701,939.95
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-15,334,557.89	-14,701,939.95

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	282,817.35	542,274.80
合计	282,817.35	542,274.80

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
经销商违约收入			
供应商违约收入	1,028,430.23	521,597.64	1,028,430.23
侵权赔偿款	633,438.91	439,313.51	633,438.91
其他	144,691.86	163,832.20	144,691.86
合计	1,806,561.00	1,124,743.35	1,806,561.00

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			

对外捐赠	14,455,744.22	6,966,877.84	14,455,744.22
其他	21,630,001.35	916,960.37	21,630,001.35
合计	36,085,745.57	7,883,838.21	36,085,745.57

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	416,017,992.34	433,883,539.60
递延所得税费用	10,089,318.97	3,336,014.71
合计	426,107,311.31	437,219,554.31

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,489,256,826.19
按法定/适用税率计算的所得税费用	373,388,523.93
子公司适用不同税率的影响	48,851,756.47
调整以前期间所得税的影响	49,181,848.84
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,402,596.37
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-21,130,316.05
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,389,435.19
研发加计扣除的影响	-29,976,533.44
所得税费用	426,107,311.31

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“57、其他综合收益”

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	114,030,813.38	72,506,650.88
利息收入	17,975,230.16	16,062,215.72
收取的保证金	38,192,332.29	35,764,459.00

员工归还购房借款	1,601,300.73	2,286,346.53
其他	21,502,744.31	6,771,970.41
合计	193,302,420.87	133,391,642.54

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现销售费用及管理费用	577,704,086.69	766,163,824.68
支付保证金	52,333,109.97	60,936,948.76
捐赠支出	14,455,744.22	6,966,877.84
员工住房借款	2,144,966.95	687,974.47
其他	32,569,560.81	24,321,423.97
合计	679,207,468.64	859,077,049.72

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资赎回	9,336,556,475.00	10,154,160,000.00
收回期货保证金	112,424,380.36	42,404,176.39
合计	9,448,980,855.36	10,196,564,176.39

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资支出	8,945,268,292.21	9,011,926,577.54
支付期货保证金	95,000,000.00	12,500,000.00
合计	9,040,268,292.21	9,024,426,577.54

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	4,314,367.95	4,240,012.43
股权回购	256,702,348.04	332,640,122.40
合计	261,016,715.99	336,880,134.83

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,063,149,514.88	2,237,406,545.78
加：资产减值准备	15,334,557.89	14,701,939.95
信用减值损失	6,294,281.63	5,579,725.44
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	141,694,586.07	119,867,587.43
使用权资产摊销	7,581,955.39	6,880,288.04
无形资产摊销	6,251,331.13	5,743,351.09
长期待摊费用摊销	7,514,968.95	4,856,943.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-282,817.35	-542,274.80
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	5,308,957.20	8,840,971.77
投资损失（收益以“-”号填列）	-184,052,094.09	-331,922,029.41
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-8,673,685.02	-15,834,670.59
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	18,763,003.99	19,170,685.30
存货的减少（增加以“-”号填列）	347,876,679.43	62,929,024.62
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-13,312,161.34	-78,028,203.30
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-89,218,230.57	250,320,541.12
其他	53,572,001.54	50,993,459.63
经营活动产生的现金流量净额	2,377,802,849.73	2,360,963,885.49
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：

现金的期末余额	1,248,179,871.10	1,464,498,541.09
减：现金的期初余额	836,314,404.91	1,332,186,205.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	411,865,466.19	132,312,335.79

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,248,179,871.10	836,314,404.91
其中：库存现金	6,875.58	23,396.58
可随时用于支付的银行存款	1,173,102,127.25	786,872,165.34
可随时用于支付的其他货币资金	75,070,868.27	49,418,842.99
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,248,179,871.10	836,314,404.91
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
募集资金	23,597,148.83	募集资金使用范围受限但可随时支取
合计	23,597,148.83	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
定期存款	3,846,301,497.34	3,962,247,972.34	以获取利息收入为主要目的
应收定期存款利息	201,723,559.71	156,430,433.08	未实际到账
期货保证金	38,882,719.50	56,245,485.50	不可随时支取

保函保证金	60,596,891.98	9,142,057.13	不可随时支取
合计	4,147,504,668.53	4,184,065,948.05	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
银行存款			
其中：美元	2,883,212.81	7.1586	20,639,767.22
欧元	428,549.63	8.4024	3,600,845.41
港币	10,072.38	0.9120	9,185.51
越南盾	20,984,561,424.00	0.0002744	5,758,503.18
印尼卢比	2,478,377,780.00	0.0004415	1,094,158.22
应收账款			
其中：美元	6,216,245.60	7.1586	44,499,615.75
欧元	118,368.00	8.4024	994,575.28
越南盾	7,294,554,707.00	0.0002744	2,001,743.83
印尼卢比	4,477,558,261.00	0.0004415	1,976,759.64
应付账款			
其中：美元	10,594.74	7.1586	75,843.51

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

☐适用 ☒不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋	860,226.61	
合计	860,226.61	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

不适用

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	185,839,558.33	205,737,067.61
直接投入	68,213,755.39	119,414,886.87
其他	24,102,826.40	33,053,644.82
折旧和摊销	7,807,736.05	6,377,581.84
合计	285,963,876.17	364,583,181.14
其中：费用化研发支出	285,963,876.17	364,583,181.14
资本化研发支出		

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

不适用

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
宁波公牛	浙江宁波	10,000	浙江宁波	制造业	100.00		同一控制下合并
公牛光电	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛数码	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
班门电器	浙江宁波	1,034.70	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛精密	浙江宁波	10,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
电工销售	浙江宁波	10,000	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
慈溪公牛	浙江宁波	3,066	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
上海公牛	上海	3,800	上海	商业	100.00		同一控制下合并
公牛管理	浙江宁波	10,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛国贸	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
香港公牛	香港		香港	商业	100.00		同一控制下合并
公牛低压	浙江宁波	2,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
生活电器	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
海南大成	海南三亚	1,000	海南三亚	商务服务业	100.00		设立
智能科技	浙江宁波	1,000	浙江宁波	制造业	100.00		设立
邦奇智能	上海	1,500	上海	商业	70.00		非同一控制下合并
信息科技	上海	10,000	上海	商业	100.00		设立
公牛工具	浙江宁波	4,800	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛新能源	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100.00		设立
沐光智能	广东	10,000	广东	制造业	100.00		设立
深圳智能	深圳	1,000	深圳	制造业	100.00		设立
公牛营销	浙江宁波	1,000	浙江宁波	商业	100.00		设立

苏州公牛	江苏苏州	4,000	江苏苏州	制造业	80.00		非同一控制下合并
------	------	-------	------	-----	-------	--	----------

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
政府补助	63,551,756.57			3,795,397.09		59,756,359.48	与资产相关
合计	63,551,756.57			3,795,397.09		59,756,359.48	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	117,826,210.47	74,939,508.02
合计	117,826,210.47	74,939,508.02

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1)定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2)定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1)债务人发生重大财务困难；
- 2)债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3)债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2.预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3.金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“4、应收票据”、“5、应收账款”、“7、应收款项融资”和“9、其他应收款”之说明。

4.信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1)货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2)应收款项本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 6 月 30 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 32.10%（2024 年 12 月 31 日：38.41%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二)流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,304,323,644.43	1,323,233,222.22	1,076,597,222.22	246,636,000.00	
应付账款	2,199,627,118.96	2,199,627,118.96	2,199,627,118.96		
其他应付款	670,011,929.22	670,011,929.22	670,011,929.22		
一年内到期的非流动负债	11,486,560.96	12,277,839.94	12,277,839.94		
租赁负债	16,802,703.91	17,669,144.33		12,789,460.83	4,879,683.50
小计	4,202,251,957.48	4,222,819,254.67	3,958,514,110.34	259,425,460.83	4,879,683.50

（续上表）

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	282,663,754.75	282,813,035.31	282,813,035.31		
应付账款	2,392,046,854.63	2,392,046,854.63	2,392,046,854.63		
其他应付款	639,246,264.15	639,246,264.15	639,246,264.15		
一年内到期的非流动负债	13,165,325.36	14,044,620.11	14,044,620.11		
租赁负债	18,791,925.77	19,856,730.32		12,783,922.87	7,072,807.45
小计	3,345,914,124.66	3,348,007,504.52	3,328,150,774.20	12,783,922.87	7,072,807.45

(三)市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1.利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司无浮动利率借款，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2.外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
套期工具	商品期货合约
套期方式	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

公司董事会审议通过了关于开展外汇衍生品交易业务的议案，相关文件详见编号《公牛集团股份有限公司关于开展外汇衍生品交易的公告》（公告编号 2025-015）。

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			8,853,000,000.00	8,853,000,000.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			8,853,000,000.00	8,853,000,000.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 银行理财等产品			8,853,000,000.00	8,853,000,000.00
2.应收款项融资			13,593,178.08	13,593,178.08
3.衍生金融资产	18,329,135.00			18,329,135.00
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的	18,329,135.00		8,866,593,178.08	8,884,922,313.08

资产总额				
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融资产（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系银行理财产品及信托产品等，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。本公司持有的应收款项融资按照票面金额作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
良机实业	浙江宁波	投资	50,000	53.82	53.82

本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业 100%股权，通过良机实业持有公司 53.82%股权，同时两人直接持有公司 30.26%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.68%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表“第八节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☐适用 ☒不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☐适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
盛汇电子	良机实业控制的公司
公牛置业	良机实业控制的公司
民申置业	实际控制人阮立平持股 30%、阮学平持股 20%的公司

亮牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
杭牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
飞牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇之子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45%
昆山高树	实际控制人阮学平之配偶孙小平控制的公司
阮舒泓	实际控制人阮立平之女
匠成实业	实际控制人阮立平之女阮舒泓之配偶朱沪宁控制的公司
牛唯旺贸易	离任董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司
慈溪利波	离任董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体
坚科贸易	离任董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
国鑫贸易	离任董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
耀阳贸易	离任高管张丽娜之妹张美娜持股 100%
幻天科技	离任高管张丽娜之妹张美娜之子徐琰皓持股 32%
秋迪商贸	高管李国强配偶的兄弟姐妹控制的公司
宸皓电子	离任监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司
光宇珈能	董事周文川控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☐适用 ☒不适用

出售商品/提供劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭牛五金	转换器、墙开、LED、数码	14,005,282.41	18,015,695.04
亮牛五金	转换器、墙开、LED、数码	8,427,709.75	4,901,615.07
飞牛五金	转换器、数码	495,409.52	568,318.02
杭牛五金小计		22,928,401.68	23,485,628.13
国鑫贸易	转换器、LED、数码	188,082.88	7,656,999.13
国鑫贸易小计		188,082.88	7,656,999.13
牛唯旺贸易	转换器、LED	171,831.16	8,551,640.45
慈溪利波	转换器、LED、数码	423,405.83	9,115,549.45
幻天科技	转换器、LED、数码	837,101.32	9,071,824.27
秋迪商贸	转换器、LED、数码	3,380,177.03	3,377,825.66
宸皓电子	数码、转换器、新能源	59,552.10	523,940.14
光宇珈能	新能源	574,486.91	1,598,230.09
小计		28,563,038.91	63,381,637.32

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表:

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：
☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
阮舒泓	房屋			768,985.00	10,885.08				768,985.00	13,630.77	

关联租赁情况说明
☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5). 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**☐适用 ☒不适用**(7). 关键管理人员报酬**☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	798.75	1,027.92

(8). 其他关联交易☐适用 ☒不适用**6、应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**☐适用 ☒不适用**(2). 应付项目**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	国鑫贸易	219,071.85	137,106.26
合同负债	杭牛五金	372,285.01	126,727.47
合同负债	幻天科技	1,061,554.17	846,127.34
合同负债	亮牛五金	202,095.47	134,875.43
合同负债	慈溪利波	484,691.29	207,369.20
合同负债	秋迪商贸	243,075.53	146.14
合同负债	牛唯旺贸易	142,378.40	58,978.97
合同负债	公牛置业	241,660.61	213,858.95
合同负债	宸皓电子	11,707.64	7,147.27
合同负债	飞牛五金	4,463.97	3,833.39
小计		2,982,983.94	1,736,170.42
其他应付款	亮牛五金	70,000.00	70,000.00
其他应付款	杭牛五金	80,000.00	70,000.00

其他应付款	飞牛五金	20,000.00	20,000.00
其他应付款	杭牛五金小计	170,000.00	160,000.00
其他应付款	宸皓电子	30,000.00	30,000.00
其他应付款	慈溪利波	30,000.00	30,000.00
其他应付款	秋迪商贸	23,000.00	23,000.00
其他应付款	幻天科技	30,000.00	20,000.00
其他应付款	国鑫贸易	20,000.00	20,000.00
其他应付款	牛唯旺贸易	20,000.00	20,000.00
小计		323,000.00	303,000.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额 单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	4,143,300	98,776,272.00			2,067,739	38,962,302.83	434,729	9,458,918.89
合计	4,143,300	98,776,272.00			2,067,739	38,962,302.83	434,729	9,458,918.89

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票的公允价值为授予日收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	限制性股票的公允价值为授予日收盘价

可行权权益工具数量的确定依据	预计将行权人数乘以每人授予的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	395,120,889.16

其他说明

(1)2022 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十次、第十二次会议决议和 2021 年年度股东大会决议，本公司从二级市场回购的公司普通股股票实施限制性股票激励计划，公司向符合授予条件的 646 名公司员工授予 150.18 万股限制性股票，授予价格为 63.06 元/股，股权授予日为 2022 年 5 月 20 日。

2022 年限制性股票的主要业绩考核要求为当年度营业收入或者归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度平均水平的 110%，分三期解锁，每期解锁比例分别为 40%、30%和 30%。

2025 年 1-6 月，公司针对 2022 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 3,705,904.08 元。

(2)2023 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十八次会议决议和 2022 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 750 名公司员工授予 2,189,848 股限制性股票，授予价格为 48.95 元/股，股权授予日为 2023 年 6 月 9 日。

2023 年限制性股票的主要业绩考核要求为当年度营业收入或者归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度平均水平的 110%，分三期解锁，每期解锁比例分别为 40%、30%和 30%。

2025 年 1-6 月，公司针对 2023 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 9,550,970.79 元。

(3)2024 年限制性股票激励计划

根据公司第三届董事会第三次会议决议和 2023 年年度股东大会决议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于调整 2024 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》的议案，公司确定以 2024 年 6 月 6 日为股权授予日，公司实际向 865 名激励对象合计授予 3,439,110 股限制性股票。

2024 年限制性股票的主要业绩考核要求为当年度营业收入或者归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度平均水平的 110%，分三期解锁，每期解锁比例分别为 40%、30%和 30%。

2025 年 1-6 月，公司针对 2024 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 40,315,126.67 元。

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	53,572,001.54	
合计	53,572,001.54	

其他说明

不适用

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☒适用 ☐不适用

1. 2020 年特别人才持股计划

2020 年 4 月 23 日公司第一届董事会第十一次会议审议通过特别人才持股计划（以下简称持股计划），对符合条件的公司员工授予持股计划的份额。涉及人员包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金，资金总额为 5,000 万元，持股计划的份额共计 5,000 万份，每份金额为 1 元。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司已授予特别人才持股计划份额 40,425,393 份，暂未授予份额为 9,574,607 份。公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2025 年 1-6 月公司按服务期摊销计入管理费用 4,047,838.49 元。

2. 2024 年特别人才持股计划

2024 年 4 月 25 日公司第三届董事会第二次会议审议通过《关于公司 2024 年特别人才持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司 2024 年特别人才持股计划管理办法的议案》，参加对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司（含下属子公司）董事（不含独立董事，下同）、监事、高级管理人员、特殊引进人才及特殊贡献人才，资金来源为员工个人合法薪酬的一部分，即公司依据《公牛集团股份有限公司薪酬管理制度》提取的员工长期激励奖励基金 3,500 万元。

2024 年特别人才持股计划业绩考核要求为考核年度营业收入或者净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度平均水平的 110%，分四期解锁，分别为自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起算满 12 个月、24 个月、36 个月及 48 个月，每次解锁份额为授予份额的 25%。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司已授予 2024 年特别人才持股份额 22,771,550.48 元，暂未授予部分为 12,228,449.52 元，公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2025 年 1-6 月公司按服务期摊销计入管理费用 3,085,262.04 元。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司公开发行募集资金投资项目情况如下：

项目名称	募集资金投资额（万元）	累计已使用募集资金（万元）
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设、研发中心及总部基地建设项目	115,203.61	118,455.74
渠道终端建设及品牌推广项目	84,745.75	88,478.83
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	75,452.86	58,223.25
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	58,883.63	47,851.03

信息化建设项目	16,035.00	15,495.61
永久补充流动资金		14,792.51
合计	350,320.85	343,296.97

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内	境内公司境外销售	境外公司境外销售	分部间抵销	合计
主营业务收入	8,000,111,223.31	132,712,756.37	9,520,498.29		8,142,344,477.97
主营业务成本	4,590,356,950.49	104,530,117.35	8,547,152.82		4,703,434,220.66
资产总额	19,854,155,035.73	267,856,838.86	72,362,288.53		20,194,374,163.12
负债总额	5,311,047,635.01	132,322,985.59	37,502,786.29		5,480,873,406.89

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	141,497,323.68	226,923,667.28
1 年以内小计	141,497,323.68	226,923,667.28
1 至 2 年		102,800.00
合计	141,497,323.68	227,026,467.28

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	141,497,323.68	100.00	7,074,866.22	5.00	134,422,457.46	227,026,467.28	100.00	11,356,463.36	5.00	215,670,003.92
其中：										
按组合计提坏账准备	141,497,323.68	100.00	7,074,866.22	5.00	134,422,457.46	227,026,467.28	100.00	11,356,463.36	5.00	215,670,003.92
合计	141,497,323.68	/	7,074,866.22	/	134,422,457.46	227,026,467.28	/	11,356,463.36	/	215,670,003.92

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

1 年以内	141,497,323.68	7,074,866.22	5.00
合计	141,497,323.68	7,074,866.22	5.00

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	11,356,463.36	-4,281,597.14				7,074,866.22
合计	11,356,463.36	-4,281,597.14				7,074,866.22

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	-----------------	----------

				计数的比例 (%)	
宁波公牛电 工销售有限 公司	103,646,393.72		103,646,393.72	73.25	5,182,319.69
中邮通信设 备有限公司	12,738,000.00		12,738,000.00	9.00	636,900.00
重庆爱拓智 选精品汽车 配件有限公 司	3,678,877.24		3,678,877.24	2.60	183,943.86
宁波公牛国 际贸易有限 公司	2,396,137.23		2,396,137.23	1.69	119,806.86
上海林伟建 筑工程有限 公司	1,425,558.00		1,425,558.00	1.01	71,277.90
合计	123,884,966.19		123,884,966.19	87.55	6,194,248.31

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利		1,290,000,000.00
其他应收款	832,408,540.50	966,550,080.31
合计	832,408,540.50	2,256,550,080.31

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波公牛		600,000,000.00
精密制造		200,000,000.00
电工销售		400,000,000.00
公牛营销		90,000,000.00
合计		1,290,000,000.00

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

☐适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	587,003,261.36	479,271,896.01
1 年以内小计	587,003,261.36	479,271,896.01
1 至 2 年	286,216,249.42	565,015,664.20
2 至 3 年	34,321,635.49	5,455,362.65
3 年以上	280,132.44	316,181.77
合计	907,821,278.71	1,050,059,104.63

(14). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	901,754,567.71	1,043,764,816.67
押金保证金	4,432,377.87	4,901,386.06
员工购房借款	1,064,525.17	962,877.27
其他	569,807.96	430,024.63
合计	907,821,278.71	1,050,059,104.63

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	23,963,594.80	56,501,566.42	3,043,863.10	83,509,024.32
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-14,310,812.47	14,310,812.47		
—转入第三阶段		-13,728,654.20	13,728,654.20	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	19,697,380.73	-28,462,099.74	668,432.90	-8,096,286.11
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	29,350,163.06	28,621,624.95	17,440,950.20	75,412,738.21

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：账龄1年以内代表自初始确认后信用风险未显著增加(第一阶段)，按5%计提减值；账龄1-2年代表自初始确认后信用风险显著增加但未发生信用减值(第二阶段)，按10%计提减值；账龄2年以上代表自初始确认后已发生信用减值(第三阶段)，预期信用损失比例根据账龄年限及款项信用风险进行调整：2-3年代表较少的已发生信用减值，按50%计提减值；3年以上代表已全部减值，按100%计提减值；款项信用风险较高的代表已全部减值，按100%计提减值

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	83,509,024.32	-8,096,286.11				75,412,738.21

合计	83,509,024.32	-8,096,286.11				75,412,738.21
----	---------------	---------------	--	--	--	---------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
宁波公牛电器有限公司	181,956,577.74	20.04	往来款	1 年以内	9,097,828.89
	219,788,549.12	24.21		1-2 年	21,978,854.91
	30,315,794.09	3.34		2-3 年	15,157,897.05
宁波公牛电工销售有限公司	310,455,888.11	34.20	往来款	1 年以内	15,522,794.41
宁波公牛光电科技有限公司	11,337,904.92	1.25	往来款	1 年以内	566,895.25
	66,142,100.41	7.29	往来款	1-2 年	6,614,210.04
上海公牛信息科技有限公司	54,491,523.32	6.00	往来款	1 年以内	2,724,576.17
慈溪市公牛电器有限公司	23,136,285.22	2.55	往来款	1 年以内	1,156,814.26
合计	897,624,622.93	98.88	/	/	72,819,870.98

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,171,155,222.93	83,486,472.54	1,087,668,750.39	965,809,082.52	83,486,472.54	882,322,609.98
合计	1,171,155,222.93	83,486,472.54	1,087,668,750.39	965,809,082.52	83,486,472.54	882,322,609.98

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波公牛	190,912,260.63		16,145,508.94				207,057,769.57	
公牛光电	36,242,070.81		1,297,077.82				37,539,148.63	
公牛数码	32,829,788.43		2,805,260.32				35,635,048.75	
班门电器	12,800,099.50		419,651.76				13,219,751.26	
公牛精密	110,414,446.24		1,639,730.33				112,054,176.57	
慈溪公牛	43,663,299.40						43,663,299.40	
上海公牛	43,408,620.20		327,143.66				43,735,763.86	
公牛管理	30,327,895.50		17,046,933.69				47,374,829.19	
公牛国贸	3,561,019.85		7,052,314.10				10,613,333.95	
电工销售	35,406,334.12		96,971,116.45				132,377,450.57	
星罗贸易	9,910,274.20			9,910,274.20				
公牛低压	5,426,625.86		1,002,592.66				6,429,218.52	
生活电器	15,809,470.41		327,261.33				16,136,731.74	

海南大成	11,601,972.80		327,205.64				11,929,178.44	
智能科技	7,066,378.26		7,848,399.10				14,914,777.36	
邦奇智能	28,263,268.86	62,736,731.14	0.00				28,263,268.86	62,736,731.14
信息科技	129,656,959.23		5,579,417.44				135,236,376.67	
公牛新能源	12,334,948.85		121,615.38				12,456,564.23	
深圳智能	9,076,748.64		2,134,412.76				11,211,161.40	
沐光智能	50,840,649.98		35,236,128.18				86,076,778.16	
香港公牛	32,158,722.33		4,990,075.37				37,148,797.70	
公牛工具	10,000,000.00		0.00				10,000,000.00	
公牛营销	9,331,403.34		13,964,908.99				23,296,312.33	
苏州公牛	11,279,352.54	20,749,741.40	19,660.69				11,299,013.23	20,749,741.40
合计	882,322,609.98	83,486,472.54	215,256,414.61	9,910,274.20			1,087,668,750.39	83,486,472.54

注：公司于 2025 年 3 月 26 日将星罗贸易股权转让给信息科技，成为公司孙公司。

(2). 对联营、合营企业投资

☐适用 ☒不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,810,217,005.44	2,033,741,961.09	2,844,044,033.47	1,992,848,060.47
其他业务	57,951,165.73	60,191,121.79	84,872,154.85	89,378,276.34
合计	2,868,168,171.17	2,093,933,082.88	2,928,916,188.32	2,082,226,336.81

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,570,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,910,274.20	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		

银行理财等投资收益	81,044,322.73	175,679,185.83
合计	78,704,048.53	175,679,185.83

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	282,817.35	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	117,826,210.47	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,027,995.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	50,847.70	
委托他人投资或管理资产的损益	177,024,099.09	
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的		

损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-34,279,184.57	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,673,865.78	
减：所得税影响额	52,099,516.51	
少数股东权益影响额（税后）	351,783.15	
合计	217,155,351.16	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
☐适用 ☒不适用

其他说明
☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.19	1.14	1.14
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.90	1.02	1.02

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：阮立平
董事会批准报送日期：2025 年 8 月 27 日

修订信息
☐适用 ☒不适用