

南京莱斯信息技术股份有限公司

关于公司2025年度提质增效重回报专项行动方案的半年度 评估报告

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，促进公司实现高质量和可持续发展，为股东创造长期可持续的价值，南京莱斯信息技术股份有限公司（以下简称“莱斯信息”或“公司”）于2025年4月26日发布了《2025年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。公司切实践行行动方案有关举措，现就2025年上半年取得的成效进行评估并编制本报告，具体内容如下：

一、聚焦主责主业，开拓发展新局

公司聚焦民航空中交通管理、城市道路交通管理及城市治理三大核心业务领域，通过深化业务布局与能力建设，巩固基本盘优势，提升核心竞争力；同时积极把握“低空经济”等新兴产业发展机遇，全力推动业务创新与突破，进一步巩固并扩大国内市场领先地位。

（一）优化产业布局，提升经营效能

公司秉承“智能指挥控制国家队”战略定位，在民航空中交通管理、城市道路交通管理、城市治理三大业务领域不断深耕积淀，提速推进产业协同发展体系，划定产业发展方向、确定核心产品体系、规划具体实施路径，持续拓展市场版图，强化创新驱动，推动高质量发展迈向更高层级。

民航空管领域，加快优势业务与新质新域并肩起飞、协同发展。空管方面，聚焦管制能力提升战略落地，落实民航局空管局、山东东营等项目，加速引领国产化进程；成功落地中国民用航空飞行学院项目，持续深化校企合作，助力中国民航人才培育与产业升级同频共振；联合民航江苏监管局、东部机场集团、中飞院空管学院战略合作伙伴，共同探索产业升级、技术突破。**机场方面**，加大市场开拓力度，加快工程能力提升与业绩落地，落地深圳机场跑道状态灯控制处理系统项目，实现国产自研跑道状态灯系统工程应用的“零突破”，打破欧美国家在该领域长期的技术与市场垄断；济南、临沂、义乌等地数据站、模拟训练系统等项目陆续落地，持续扩大雷达管制模拟机、塔台模拟机、语音语义识别等产品市

场。**低空方面**，抢抓低空经济战略机遇，推动“天牧”整体解决方案落地，落实湖北省、南京市、扬州市、文成县等低空项目。其中湖北省军地民协同系统项目是全新推出的军地民协同系统的正式亮相，进一步促进低空军民深度融合发展，是“天牧”系列产品继江苏省后落实的第二个省级低空飞行服务平台标杆应用；助力南京市低空飞行服务平台正式上线，具备同时保障5万架次低空飞行能力，成为全国率先投入实战应用的市级低空飞行服务平台，也是打造的“江苏+南京”“省市联动”低空平台建设模式样板；推动扬州成为江苏省市共建的首家低空飞行服务平台，与江苏省低空飞行服务中心同步对公众开放服务；文成项目率先打造全国首个保障eVTOL文旅飞行场景的标杆案例。

道路交通领域，突破核心区域战略市场，驱动产品升级。抢抓大型城市市场机遇，拓宽战略布局，落地南京、苏州、太原、福州等城市项目，进一步突破核心市场，实现更大范围的重点市场覆盖；紧抓智能网联产业发展契机，落实内蒙古鄂尔多斯项目，斩获国家级车路云试点城市标杆项目，推动产品升级与区域市场拓展。

城市治理领域，深化场景应用优势，强化战略引领布局，加速拓展市场规模。**城市综合治理领域**，延伸优势，扩大市场覆盖，持续深化行业智慧化场景应用实践，落地重庆、成都市新都区等智慧治理项目，实现治理业务场景化新应用。**国防动员领域**，强化国家顶层战略引领，拓展军民融合新赛道，落地顶层和多省市重点项目，加速推进地方数字国动市场建设；加大拓展江苏水利、广电、海上风电等卫星通信市场和推进一体式卫星便携站产品销售。**公共信用领域**，加速拓展市场规模，落实陕西、江苏、三亚等项目，提升省市级信用平台市场占有率，为深耕西北区域信用市场及承接后续信用信息服务项目奠定坚实基础。

（二）加速募投转化，释放项目潜能

公司持续加大核心技术、前沿技术研发投入，有效推动4个募投项目高质量建设。公司紧抓低空经济、车路云、数据要素等一系列新的产业政策机遇，加快人工智能大模型、数据隐私计算等前沿技术攻关，通过募投项目建设进一步打造行业系列拳头产品，提升公司核心竞争力，赋能产业高质量发展。截至2025年6月30日，公司先后完成基于信创技术体系的空管自动化系统、机场智能停机位分配系统、低空飞行服务管理中心原型系统及典型应用、道路交通安全防范与

管控系统、开放式信号控制系统及信号机研发项目、莱斯“车路云一体化”系统、大模型赋能的国防动员智能应用系统、宽带卫星通信设备关键技术研究项目、莱斯公共信用管理和服务平台 V3.0、智慧场景应用支撑体系及关键技术等研发工作，后续公司也将持续增强科技成果转化，为产业转型升级蓄势赋能。

二、突出创新引领，培育动能新势

公司以科技创新为核心引擎，通过深化核心技术攻关、构建产学研协同创新生态、实施人才强基工程三大支点，突破战略性新兴产业关键技术，持续培育行业领先的系列拳头产品，为产业转型升级注入强劲创新动能。

（一）攻坚核心技术，增强科创实力

2025 年上半年，公司研发投入达 7,105.29 万元，同比增长 3.93%，研发投入总额占营业收入比例增长 4.84 个百分点；研发人员数量合计 307 人，占比达 35.95%，研发投入和研发人员数量均创近年新高。报告期内公司主要承担了国家科研项目/课题 4 项、省级科研项目/课题 3 项、市级科研项目/课题 1 项，新增专利 5 项、软件著作权 19 项。

民航空管领域，加快空管、机场技术升级、国产化落地和新技术融合，推进低空领域新产品落地实施。空管领域，空管自动化系统开展软硬件国产化替代，并在多个现场测试、试运行；基于 DeepSeek 大模型融合技术，形成民航空管、流量管理场景的原型应用。**机场领域**，基于 AMDB 技术，开展智能停机位分配专项攻关；大型机场 IIS 系统改进，完成核心资源分配技术设计；基于高线束激光雷达开展泊位引导激光和视频融合检测技术研究，推进下一代泊位引导系统的问世。**低空领域**，打造了涵盖发展规划、运营服务、能力建设的全套解决方案，深入论证国家-省-市三级低空飞行管理与服务保障体系建设与“管-防-服”一体化管理模式，解决方案已支撑全国 10 余个重点城市的低空能力建设，并成功打造首个省级军民地协同示范标杆；发布中国首套航空运输大模型—“天牧低空大模型”，实现 AI 驱动的低空管服新模式。构建自主可控的空管技术体系，推动低空经济规模化发展，为国家空域管理现代化提供核心支撑。

道路交通领域，深化核心产品技术能力，完成开放式交通信号控制系统研发，推进车路云一体化系列产品研发。在南京等地开展开放式交通信号控制系统初步应用，实现交通流预测、交叉口状态模式识别以及信号优化等功能；开放式

道路交通信号机初步完成样机研制，实现各功能元器件的国产化替代；面向公安交管、交通运输部门车-路通信的业务需求开展“智核”研制，实现了路侧数据实时分析、指令实时传输，支撑信号优化、道路安全隐患排查等业务实现。

城市治理领域，加快数智化转型，推动数据要素价值化应用。城市综合治理领域，首创城市级“数据互通+事件联处”机制，通过动态知识图谱和智能流程自动化，实现跨区域事件响应速度提升，打造基于大模型技术的民生诉求智能分拨系统。**国防动员领域**，构建“平台&数据+应用+场景”的新一代国防动员信息系统技术架构体系；重点布局行业资源调查业务领域，打造全新国防动员技术底座平台。**公共信用领域**，深化信用数据在信贷融资等场景的应用价值；探索大模型与机器学习技术在信用领域系统中融合应用。**数据运营服务方面**，开展数据要素和信用服务业务创新，完成企业增信服务空间等产品可行性论证，创新构建公共数据产品，为经营主体增信体系建设提供支撑。

公司 2025 年重点在研项目表

序号	应用领域	项目名称	项目内容及研发进展
1	民航空交通管理	NUMEN 新型空管自动化系统信创平台研制	对应空管局关于“8+N”区管中心项目对国产化的建设要求，开展新型空管自动化系统平台研制，增强系统自主可控，加强服务保障能力，进一步提升核心产品竞争力，助力国家关键基础设施自主可控战略推进。 完成软硬件国产化替代，并在多个现场测试、试运行。
2	民航空交通管理	低空飞行服务管理中心原型系统及典型应用研制	孵化低空经济产业公共服务平台，加快构建城市群内部快速空中交通航路网络、低空飞行“设施网”和智慧低空服务平台。提供通用航空、低空城市交通运行等场景下的大规模、高密度、灵活自主的有人机/无人机低空飞行服务保障。 已支撑全国 10 余个重点城市的低空能力建设，后续将完善管服平台与防控平台的产品融合研发。
3	城市道路交通管理	开放式信号控制系统及信号机研发项目	结合国内交通信号控制的具体需求，基于开放式协议系列协议规范，研发具有开放式授权、底层架构更合理、业务功能更全面、业务应用更智能的开放式信号系统，研发一款具有开放授权、精细化控制、结构合理及成本优势信号机设备。此外，系统还支持车路协同和边缘计算，为自动驾驶和智能网联汽车提供实时交通信号信息，推动智能交通系统的发展。 已实现各功能元器件的国产化替代，初步完成样机研制。
4	城市道路交通管理	莱斯“车路云一体化”系统	项目旨在研发一套完整的车路云一体化解决方案，包括云控基础平台、升级 MEC（边缘计算设备）、升级 RSU（路侧单元）、升级 OBU（车载终端）等，以实现更高效、更智能的交通管理和服。 已处于原型系统开发阶段，同步搭建系统性测试环境。
5	城市治理	莱斯公共信用管理和服务平台 V3.0	适用于下一代国家、省级信用中心对信用数据的归集、管控与基础服务，同时，适用于各级政府的大数据中心、大型企业信息中心对数据的归集、管理与交换等应用场景。 已通过公司内部考核，正在进行真实环境测试验证。

6	城市治理	智慧场景应用支撑体系及关键技术	适用于智慧城市、智慧园区等各类城市综合治理领域项目，同时，适用于应急、市场监管等各行业大脑应用场景建设。已通过公司内部考核，正在进行真实环境测试验证。
---	------	-----------------	---

（二）融通产学研用，构建创新生态

公司强化与高校、科研院所、优势企业的技术交流与合作，积极构建“政产学研用”深度融合的创新生态，深化联合攻关战略，统筹推进基础研究、应用技术开发与新产品孵化的一体化进程，提升产学研融合创新效能。

民航空管领域，联合中国民航大学、广汉飞行学院等单位进行空管信息标准验证研究，完成对象模型、交互模式标准第三方测试；与北京航空航天大学、南京航空航天大学等院校联合开展空地协同现场验证、智能化冲突探测专项课题研究，加速空中交通管制领域协同化和智能化深度融合应用。**低空领域**，持续深化产学研合作，联合南京大学、南京航空航天大学等单位，牵头申报 2025 年度江苏省科技重大专项“城市低空飞行安全智能管控系统”；联合南京航空航天大学共建江苏省低空飞行服务平台，实现全国首个有人和无人驾驶航空器一体化管理的省级平台落地，推动江苏省低空服务管理体系标准化建设；联合南京航空航天大学组建了江苏省智慧低空飞行管服重点实验室，重点攻关空地协同飞行管服与融合防护科技问题，支撑带动江苏低空产业发展，助力低空经济领域人才培养与科研成果转化。

道路交通领域，积极与东南大学、中国人民公安大学等高校合作，开展交通管控、车路云一体化以及低空应用等方面的技术研究。与四川、福建等地方国企、运营商等签署战略合作协议，推进车路云、人工智能产业技术落地。

城市治理领域，深入研究公共信用领域业务需要，与南京大学、南京航空航天大学等高校合作研究，构建信用智能体，为公共信用提供智能化解决方案；积极配合国家发改委编制国防动员领域信息化建设技术规范；参与多个省份国防动员领域信息化建设“十五五”规划的编写；联合多所高校，协同攻关国防动员领域关键技术，保障领域重大演习活动，提升行业影响力。

（三）推动人才强基，激活内生动力

公司坚持人才为本理念，完善人才管理工作机制，持续激发人才创新活力。2025 年上半年，公司强化技术人才引进，招聘技术人才 37 人，研究生学历 28

人，占比 76%；申报江苏省“卓越博士后”、南京市留学人才择优资助等人才计划，成功入选江苏省“双创博士”、南京市企业核心技术骨干等省市级人才计划 6 人；稳步扩充专家队伍，选聘一、二级专家 9 人，三、四级专家 7 人；探索股权激励、科技型企业项目收益分红激励等中长期激励措施，激发人才创新热情，实现公司发展和员工受益的双赢局面。

三、完善治理体系，稳固合规底座

公司紧密对接监管新规与国企改革要求，优化以《公司章程》为核心的制度体系及内控管理机制，完善合规治理架构，通过治理主体重组与监督体系创新强化权责制衡，同步将 ESG 管理深度融入战略决策，全面提升经营风险防控能力与决策科学性。

（一）落实改革部署，优化治理架构

公司基于国企深化改革与资本市场治理体系持续升级的双重背景，严格遵循新《公司法》、证监会、上交所配套规则及国资委监事会改革部署，紧密结合提升治理效能的实际需求，从制度体系优化、治理主体建设和监督机制创新三大方向精准发力，顺利完成新《公司法》过渡期的治理转型任务。公司系统完成了《公司章程》《股东会议事规则》等 30 项制度的迭代升级，构建权责清晰的治理制度体系；统筹推进监事会改革和董事会换届工作，构建“职工董事席位嵌入+监事会职能转承”机制，选举第六届董事会和董事会专门委员会成员，形成精简高效的治理架构，持续强化独立董事常态化履职，更好为公司发展赋能；深化监督体系创新，优化审计委员会成员组成，增设职工董事委员席位，将原监事会职权融入董事会审计委员会，推动过程监督与风险防控的深度协同与高效联动。

（二）严控内控风险，保障经营质效

公司严格遵循上市公司规范管理要求，以《内部控制管理手册》系统性修订为契机，持续深化内控体系建设，着力完善重点领域主要风险识别、防范与化解机制，通过提升内部治理效能、强化核心业务风险管控、提升数字化管控能力等举措，推动内控管理从坚守“合规底线”向支撑“战略护航”转型，为公司经营发展质量提升奠定坚实基础。紧密围绕“降本增效”重点工作，加大预算执行管控力度，精准执行《项目预算编制管理规范》，强化过程管控和重点科目分类化

管控,将费用控制在合理范围,实现上半年差旅费及业务招待费支出均同比下降,实现资金管理效能提升。

(三) 践行 ESG 战略, 锚定永续发展

公司深入贯彻监管机构可持续发展政策导向,持续深化 ESG 战略实施,优化董事会战略委员会关于 ESG 管理的职权设置,将环境、社会及治理要素进一步嵌入投资决策与运营管理流程,形成战略牵引型 ESG 长效驱动机制。持续深化社会责任实践,聚焦供应链可持续管理、员工权益保障等重点领域,积极推动利益相关方协同共治。强化 ESG 管理内部协同和数据归集水平,完成 2024 年环境、社会和公司治理(ESG)报告披露,展示公司在 ESG 领域的实践成果,提升信息披露规范性与透明度,获得万得(Wind) ESG 评级 A 级。

四、提升信披质量, 强化价值传递

公司严格遵循监管要求履行信息披露义务,践行以“投资者为本”的上市公司发展理念,深化投资者沟通与价值传递,强化信息披露质量与合规管理,持续为投资者创造价值,促进资本市场健康有序发展。

(一) 精进投关互动, 深化价值认同

公司持续加大“引进来”与“走出去”,畅通投资者沟通渠道,通过业绩说明会、线下路演、召开行业峰会等方式,依托上证 e 互动平台、投资者专线及时回应投资者关切,有效传递公司投资价值。报告期内,公司成功举办 2024 年度科创板低空经济行业集体业绩说明会暨 2025 年第一季度业绩说明会,累计交互投资机构 150 余家,发布公司行业研究报告 12 篇,推动公司市值稳健维持在 150 亿元区间水平,入选科创 100 指数成分股,体现了公司在科技创新、成长性和市场竞争力方面的突出表现。公司制定了《市值管理制度》,进一步规范市值管理行为,维护公司、投资者的合法权益。凭借投资者关系管理实践,公司荣获第十六届中国上市公司投资者关系管理“天马奖”投资者关系管理优秀团队奖。

(二) 恪守信披准则, 夯实决策支撑

公司动态跟踪法律法规及监管政策变化,持续提升信息披露质量,强化行业发展动态、经营成果、风险防控等关键信息披露,系统展现公司治理与战略落地成效,为投资者决策提供判断依据。报告期内,编制并披露 2024 年年度报告、“提质增效重回报”行动方案等公告以及公开上网披露文件等 66 份。积极采取

图文简报等可视化工具对定期报告核心信息进行多维度解读，有效提升信息质量与可读性。公司持续做好内幕信息全流程管控机制，严格规范知情人登记与档案管理，切实保障投资者公平获取信息的合法权益。

五、保障股东权益，共享成长红利

公司高度重视股东回报，坚持以价值创造为本，严格执行利润分配政策，继续实施高比例现金分红，切实维护广大股东合法权益。报告期内，公司制定《2024年度利润分配预案》，派发现金红利 6,538.80 万元，占归母净利润比例达到 50.67%，于 2025 年 6 月 19 日完成发放。将经营成果转化为股东的实际收益，落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，实现公司与投资者的互利共赢。

六、压实关键责任，强化责任担当

公司强化经营层与股东的利益共担共享机制，提升“关键少数”对公司经营发展的责任担当意识，明确高级管理人员个人业绩指标并签订业绩责任书，建立个人业绩与公司战略目标落地的动态关联，推动公司长期稳健发展。公司组织“关键少数”人员通过线上、线下方式参加上海证券交易所、江苏省证监局等关于上市公司高质量发展、合规管理等培训，及时掌握监管动态，系统学习证券监管法规政策及典型案例，提升治理决策与风险防控水平。

七、其他事宜

2025 年下半年，公司将持续跟进本次“提质增效重回报”行动方案的执行情况，聚焦主责主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过良好的业绩表现、规范的公司治理，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者，维护良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

南京莱斯信息技术股份有限公司董事会

2025 年 8 月 28 日