

证券代码：600617 900913 证券简称：国新能源 国新 B 股 公告编号：2025-024

山西省国新能源股份有限公司

关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，推动上市公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，增强资本市场内在稳定性，促进资本市场健康发展。根据上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，山西省国新能源股份有限公司（以下简称“公司”）制定了 2025 年“提质增效重回报”行动方案，并经公司第十一届董事会第二次会议审议通过，具体内容如下：

一、聚焦做强主业，提升经营质量

作为非常规天然气基地建设重要主体企业，公司以服务国家战略和全省发展大局为使命，按照“织好一张网、布好一盘棋”产业发展思路，持续优化产业布局、完善产业链条，形成全产业链发力助力能源革命。2025 年，公司将锚定“建设高质量发展的一流现代化绿色能源企业”目标，经营决策方向坚持向新提速、向效发力、向智转型、向绿而行，经理层奋力夯实产业体系现代化、经营效益集约化、创新动能持续化、资源保障体系化、管理效能精细化的战略定位。

（一）持续优化管网布局，构建安全体系。一是加快构建衔接上下游、连通省内外的区域管网枢纽，持续优化管网运行，进一步实现统一管理、统一运营、

灵活调配、供给稳定，提升天然气公司在管网运营领域的核心竞争力；二是为进一步提升专业化管理水平，围绕公司日常业务拓展燃气产业链，形成业务领域深度融合的协同效应。

（二）多措并举开拓市场，统筹城燃区域整合步伐。一是大力开拓下游市场，掌握能源形势、政策背景、市场情况，及时调整用户开发、保量促收策略。统筹协调稳定终端市场，加强管理区域及周边空白市场调研，挖掘潜在用户，加强供气合作；二是不断优化上游资源，持续开拓低价资源，深挖潜在气量资源，逐步增加管网贸易量，联动区域城网，逐步优化上游资源价格结构，推动城燃销气毛利增长；三是持续推进“碎片化”整合，协同推进区域化管理与板块化经营，提升产业集中度。

（三）做好资源筹措，稳固现有市场拓宽省外通道

一是持续扩大资源采购规模，紧盯省内煤层气企业勘探开发进展以及增储上产情况，建立动态监测机制，及时掌握行业发展趋势和上游企业勘探开发进展；二是积极拓展传统省外市场，在稳固现有市场的同时，积极开发差异化市场，持续推进同省级管网公司建立合资公司的落地；三是拓宽省外销售渠道，持续深入与国家管网合作，进一步融入全国统一大市场，紧随国家管网公司全产业链发展步伐；四是在开发管道气市场的同时，将进一步拓展 LNG、CNG 采购销售业务。

（四）完善 LNG 产采运销一体化平台，提升运营效率

一是完善 LNG 产采运销一体化平台，扩大市场服务整合能力，从 LNG 产品、加气站业务、省外业务三方面着手，提升市场份额与竞争力，实现可持续发展；二是针对原料气质杂质较高且频繁变化问题，精准采集气质组分数据，根据气质变化，动态优化温度、压力等参数，及时调整工艺控制逻辑，有效降低吨产品能耗指标，提升设备生产效率；三是利用液厂规模优势，积极开辟新的利润增长点。

通过实施精准定价与成本管控，提升盈利能力，实现量与利的协同增长，增强市场竞争力。

（五）有序实施生物质气项目，做好生物质能源项目储备

一是继续围绕生物质气项目，通过实施污水源余热回收、无动力光热集热方式减少增温自用气，提升生物天然气外售量，多措并举切实降低运营成本；二是继续配合省农业厅、县政府完成 2025 年中央绿色种养循环项目试点工作；三是结合项目特点就目前技术路线及资源分布，优先确定工业园区蒸汽用能潜在客户，同步调研果木炭、秸秆炭以及高端活性炭的市场销售渠道，确保资源丰沛、产品畅通、政府支持，共同打造生物质气化炭热联产示范项目。

（六）进一步优化融资结构，有效治理亏损提升盈利能力

一是持续优化融资结构，全力压降融资成本。秉持“高变低”“短变长”的融资管理理念，持续优化融资结构，全力压降融资成本。同时密切关注金融市场动态，合理安排融资规模与期限，降低资金风险，为公司发展提供稳定的资金支持；二是有效治理亏损，提升企业盈利能力。公司将按照“一企一策”分类制定 2025 年亏损治理方案，科学设置考核指标，日常做好亏损企业经营数据跟踪，针对重点企业，结合阶段性政策导向，做好分析研判和专题研究，抓好结果落实，推进扭亏减亏，确保公司实现健康、稳定发展。

二、重视投资者回报，维护投资者权益

2025 年，公司始终高度重视给予投资者合理的投资回报，综合考量公司经营现状及对未来发展的资金需求计划、债务状况等因素，结合宏观经济形势、行业状况合理平衡经营性资金需求与现金分红的关系，致力于构建长期、稳定、可持续发展的股东价值回报机制持续提升股东回报水平。

未来公司将继续努力提升经营业绩，充分考虑公司当前所处行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平等因素，积极提高现金分红比例与分红频次，与投资

者共享公司发展成果，增强投资者获得感。

三、坚持创新驱动，加快发展新质生产力

2025 年，公司将继续加大科技创新投入，加强与科研机构、高校的合作，持续推进生物天然气项目“延链、补链、强链”，实现生物质能源循环经济产业链的进一步低碳化延伸；继续开展“绿气”项目(工业、城市沼气回收利用), 确定合作思路，进一步深入洽谈具体商业模式；继续在燃气气质及管网安全运行等方面开展课题研究，结合业务发展需求和行业技术发展趋势，明确关键核心技术攻关的重点方向，制定具体的技术攻关项目计划，加强对项目的跟踪管理，确保项目按计划有序推进。下一步公司将继续加大技能大师工作室、实训基地等平台建设，加快培养一批具有精湛技艺的高技能人才队伍。

四、提高信披质量，优化投资者关系

新“国九条”明确提出金融为民的服务宗旨，明确投资者和上市公司二者间良性与互信的关系，为资本市场的平稳健康发展筑牢根基。据此, 公司将进一步完善公司信息披露制度，优化定期报告结构内容，主动披露各类重大事项的进展公告，持续提高信息披露的透明度、有效性及针对性，尤其是提高财务信息披露的质量，便于广大投资者全方位理解公司经营状况。日常工作中将利用好咨询电话、电子邮箱、上证 e 互动等多个渠道，及时有效回答投资者的问题，借助业绩说明会和集体接待日，及时与中小投资者进行沟通，传递价值。

五、强化公司治理，提高治理水平

2025 年，董事会将根据新《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范指引的修订，集中对《公司章程》及各议事规则、相关内部管理制度进行系统性修订，进一步规范公司治理架构，明确股东、董事会与管理层权责，提升决策效率与透明度，降低运营风险。以严格的内部监管制度和规范的运营管理要求，确保公司国有资产和股东投资保值增值，强化投资者

信心。通过制度化的管理推动企业建立市场化运作机制，促进资源优化配置和创新能力提升，实现业务布局与长期发展的协同，助力公司在省内燃气产业链中的竞争优势，增强市场核心竞争力。

六、强化“关键少数”责任

2025 年，公司将持续提升“关键少数”履职能力，强化控股股东、董事、监事以及高级管理人员等“关键少数”对于公司经营发展的责任意识和责任担当。积极组织董事、监事、高管人员等“关键少数”参加上海证券交易所、山西证监局等监管机构举办的相关培训，通过多种渠道及时向“关键少数”传递最新监管要求，持续强化规范运作意识，加强证券市场相关法律法规学习，提升其合规意识及履职能力。

七、其他说明及风险提示

本行动方案是基于公司目前实际情况而做出的规划，不构成公司对投资者的实质承诺，该方案在未来实施中可能受到宏观经济、行业政策、市场环境等因素的影响，存在一定不确定性，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

山西省国新能源股份有限公司

董事会

2025 年 8 月 28 日