

公司代码：601116

公司简称：三江购物

三江购物俱乐部股份有限公司 2025年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人陈念慈、主管会计工作负责人林嘉凯及会计机构负责人（会计主管人员）金桑声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司不进行半年度利润分配或公积金转增股本。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险因素。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	7
第四节	公司治理、环境和社会.....	13
第五节	重要事项.....	15
第六节	股份变动及股东情况.....	19
第七节	财务报告.....	21

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及原稿
	备查文件备置地点：公司董事会办公室

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三江购物、股份公司、公司、本公司	指	三江购物俱乐部股份有限公司
和安投资、控股股东、上海和安	指	上海和安投资管理有限公司
杭州阿里巴巴泽泰	指	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司
阿里巴巴集团、阿里巴巴	指	Alibaba Group Holding Limited 及其附属子公司
保荐人、保荐机构	指	国泰海通证券股份有限公司
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2025年1月1日至2025年6月30日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
本集团	指	三江购物俱乐部股份有限公司及子公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	三江购物俱乐部股份有限公司
公司的中文简称	三江购物
公司的外文名称	Sanjiang Shopping Club Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	Sanjiang Shopping Club
公司的法定代表人	陈念慈

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	俞贵国	郑佳玮
联系地址	宁波市海曙区环城西路北段 197 号	宁波市海曙区环城西路北段 197 号
电话	0574-83886893	0574-83886893
传真	0574-83886806	0574-83886806
电子信箱	investors@sanjiang.com	investors@sanjiang.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	宁波市大榭开发区邻里中心
公司办公地址	宁波市海曙区环城西路北段 197 号
公司办公地址的邮政编码	315010
公司网址	home.sanjiang.com
电子信箱	sj@sanjiang.com

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	上海证券交易所、公司董事会办公室

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三江购物	601116	/

六、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	1,988,103,180.47	1,962,515,790.50	1.30
利润总额	123,715,688.31	106,598,991.81	16.06
归属于上市公司股东的净利润	91,375,760.79	77,730,362.81	17.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	68,290,045.37	73,017,525.93	-6.47
经营活动产生的现金流量净额	169,484,867.26	129,781,766.92	30.59

	本报告期末	上年度末	本报告期末比 上年度末增减 (%)
归属于上市公司股东的净资产	3,192,437,248.67	3,210,147,167.88	-0.55
总资产	4,993,594,793.07	5,095,131,629.56	-1.99

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比 上年同期增 减(%)
基本每股收益(元/股)	0.1668	0.1419	17.55
稀释每股收益(元/股)	0.1668	0.1419	17.55
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.1247	0.1333	-6.45
加权平均净资产收益率(%)	2.8222	2.4308	增加 0.3914 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	2.1091	2.2834	减少 0.1743 个百分点

七、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	316,196.80	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	19,999,876.19	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,412,651.45	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-30,381.19	
减:所得税影响额	-7,612,627.83	
少数股东权益影响额(税后)		
合计	23,085,715.42	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

2025年上半年，浙江省社会消费品零售总额18979亿元，同比增长5.3%，增速比一季度加快0.8个百分点。按消费类型分，商品零售17137亿元，增长5.2%；限额以上单位中，通过公共网络实现的零售额增长27.4%。（数据来源：浙江省统计局网站）

公司以连锁经营模式开展社区生鲜超市业务，经营社区店、盒马店、邻里店等业态，门店选址在社区周边，商品结构聚焦社区居民的日常鲜食消费需求，始终秉持“让老百姓用较少的钱，过更好的生活”的公司使命，通过持续创新经营，提升商品核心竞争力，满足居民一日三餐的消费需求。根据公司向“以人为本”经营转型的战略决策，对照标杆企业找出差距，学习标杆企业结合公司实际做好自己。

二、经营情况的讨论与分析

（一）提高员工收入

报告期内，为切实提升员工收入，公司稳步推进各项薪酬政策，对总部和门店员工、干部落实针对性调薪政策，门店岗位月平均收入同比增长14.6%；针对调改门店，试点新的奖励政策，以期进一步提升员工整体收入水平；截至报告期末，公司已选定首家试点店，相关政策调整方案处于试点阶段，首次奖励已完成兑现，后续将持续优化，为全面推动员工薪酬提升奠定基础。

（二）提升商品品质

公司坚持农产品基地直采，优选获BAP等认证的供应链，通过基地直采结合订单种植模式，明确质量安全指标并落实违约追责机制；实施全流程数字化管理，进场前严格审核资质，建立商品建档溯源体系；到货环节执行严检程序，不合格商品严禁销售，门店端可通过二维码查询检测结果；ERP系统与浙食链系统对接，达成重点商品全链路追溯。

为保障农产品及短保商品新鲜度，公司强化全链路冷链管理：配送端严控测温流程，实行分层作业，通过数智化手段监控温度变化；门店端规范设备维护标准与存储温度要求，执行限时加货制度；通过构建监督闭环与考核机制形成管理体系，确保全程冷链不脱冷。

探索健康食堂转型升级，在试点门店中餐厅推行称重自选模式，符合合理膳食提出的“食物多样，合理搭配”平衡膳食的基本原则，严格把控食材进货关，坚持源头直采与冷链保鲜，同时搭建集产地溯源、农残检测、人员健康管理于一体的数智化监测系统，让顾客吃得放心健康。

坚持货找源头，减少经销商等中间环节，降低进货成本，把实惠让利给消费者；开发质优价低的自有品牌商品，严格把控品质并合理定价，自有品牌商品销售占比持续提升；对敏感商品、民生商品价格进行定期回顾，稳定物价水平，使三江购物成为社区居民心中可靠的购物选择。

（三）以人为本经营

报告期内，公司已顺利完成转型规划方案的审定工作。该方案紧扣“以人为本”的核心经营理念，明确了以文化标准、人事标准、商品标准、服务标准、环境标准五大维度为核心的转型路径。其中，文化标准旨在构建凸显人文关怀的企业文化；人事标准致力于保障员工合理权利与收入，完善员工发展体系；商品标准聚焦满足消费者多元化、个性化需求；服务标准着重提升以顾客为本的服务品质；环境标准力求打造舒适宜人的工作与购物环境。此举通过系统化的标准化建设，不仅旨在提升运营效率、提高员工幸福感，更致力于增强顾客满意度与忠诚度。

（四）重大项目投资

重大项目安鲜（宁波）冷链集配中心项目按进度推进，报告期末已完成主体工程80%，预计2026年春节前工程完工。提前部署安鲜（宁波）冷链集配中心营运计划，提高物流效率，积极探索新的业务领域。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司深度扎根浙江市场，将宁波作为核心战略区域，截至报告期末已有门店 185 家。身为浙江省重点流通企业和宁波市应急保供商品基地，公司经多年诚信经营，积累了 92.5 万高粘性会员，客户忠诚度远超行业均值。在供应链建设上，公司运用大数据分析精准把握消费趋势，持续完善生鲜商品供应链体系。近年来，紧扣“安全、新鲜、健康、实惠”理念，在强化供应链、保障食品安全、推动线上线下融合等方面发力，致力于为顾客打造放心、优质的购物消费体验。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,988,103,180.47	1,962,515,790.50	1.30
营业成本	1,470,273,390.93	1,434,599,372.05	2.49
销售费用	365,162,920.67	383,492,938.98	-4.78
管理费用	59,983,742.79	67,954,987.26	-11.73
财务费用	-13,539,872.56	-35,909,279.29	62.29
研发费用			
经营活动产生的现金流量净额	169,484,867.26	129,781,766.92	30.59
投资活动产生的现金流量净额	18,536,341.63	-20,215,372.84	191.69
筹资活动产生的现金流量净额	-154,306,709.20	-156,595,548.15	1.46

营业收入变动原因说明：2025 年上半年营业收入为 19.88 亿元，同比上升 2,559 万元，增长 1.30%，其中主营业务收入 19.48 亿元，较上年 19.28 亿元同比增长 1.05%，变化较小。

营业成本变动原因说明：2025 年上半年营业成本为 14.70 亿元，同比上升 3,567 万元，增长 2.49%，变化较小。

销售费用变动原因说明：2025 年上半年销售费用 3.65 亿元，同比下降 1,833 万元，减少 4.78%，主要系数字化转型，组织效率提升所致。

管理费用变动原因说明：2025 年上半年管理费用 5,998 万元，同比下降 797 万元，减少 11.73%，主要系数字化转型，组织效率提升所致。

财务费用变动原因说明：2025 年上半年财务收益 1,354 万元，同比下降 2,237 万元，减少 62.29%，主要系利率降低导致利息收入减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年上半年经营活动产生的现金流量净额 1.69 亿元，同比上升 3,970 万元，增长 30.59%，主要系本期收到政府补助款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年上半年投资活动产生的现金流量净额 0.19 亿元，同比上升 0.39 亿元，增长 191.69%，主要系本期收到非住宅房屋征收货币补偿资金所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：2025 年上半年筹资活动产生的现金流量净额-1.54 亿元，同比上升 229 万元，增长 1.46%，变动较小。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

主营业务分行业情况

单位：元 币种：人民币

分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
零售业	1,947,829,044.20	1,457,636,879.50	25.17	1.05	2.26	减少0.88个百分点
合计	1,947,829,044.20	1,457,636,879.50	25.17	1.05	2.26	减少0.88个百分点

主营业务分产品情况

单位：元 币种：人民币

分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
食品	1,064,840,327.16	784,129,819.30	26.36	-0.22	1.60	减少1.32个百分点
生鲜	695,622,485.91	536,512,368.88	22.87	6.60	6.02	增加0.42个百分点
日用百货	176,853,858.30	130,565,278.03	26.17	-8.97	-6.25	减少2.15个百分点
针纺	10,512,372.83	6,429,413.29	38.84	-22.42	-22.32	减少0.07个百分点
合计	1,947,829,044.20	1,457,636,879.50	25.17	1.05	2.26	减少0.88个百分点

报告期内，公司主营业务收入同比增加1.05%；食品较上年同期减少0.22%，生鲜销售较上年同期增加6.60%，日用百货较上年同期减少8.97%，针纺销售较上年同期减少22.42%。2025年半年度公司毛利率同比减少0.88个百分点。

主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
宁波地区	1,815,197,853.56	2.69
浙江省	132,631,190.64	-17.08
合计	1,947,829,044.20	1.05

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析**1、 对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

被投资的公司名称	主要经营活动	占被投资公司权益的比例(%)
浙江三江购物有限公司	综合零售	100
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	菜市场经营管理服务	100
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	综合零售	100
宁波方桥三江物流有限公司	普通货运	100
宁波京桥恒业工贸有限公司	综合批发零售、贸易	100
宁波三江电子商务有限公司	零售及网上销售	100
浙江浙海华地网络科技有限公司	零售及网上销售	100
宁波安鲜生活网络科技有限公司	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100
浙江安鲜网络科技有限公司	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100
安鲜生活（上海）供应链有限公司	供应链管理	100
宁波安鲜生活商贸有限公司	综合零售、菜市场经营管理服务	100
宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司	综合零售、菜市场经营管理服务	100
宁波三江网络科技有限公司	零售及网上销售	100
宁波浙海华地商贸有限公司	零售及网上销售	100
宁波士倍贸易有限公司	烟草制品零售	100
杭州乐特贸易有限公司	烟草制品零售	100
宁波奉化三江购物俱乐部有限公司	综合零售	100

注：

1. 宁波安鲜生活商贸有限公司、宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司为宁波安鲜生活网络科技有限公司全资子公司。
2. 宁波浙海华地商贸有限公司为浙江浙海华地网络科技有限公司全资子公司。
3. 杭州乐特贸易有限公司为宁波士倍贸易有限公司全资子公司。

(1). 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2). 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	686,068,056.05				570,000,000.00	615,000,000.00		641,068,056.05
公允价值变动	14,719,203.50	5,512,715.48						20,231,918.98
合计	700,787,259.55	5,512,715.48			570,000,000.00	615,000,000.00		661,299,975.03

(五) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三江购物有限公司	子公司	综合零售	16,000.00	35,042.82	11,295.82	13,406.89	-480.05	-479.27
宁波京桥恒业工贸有限公司	子公司	综合批发零售、贸易	6,000.00	42,560.38	19,256.75	78,235.03	1,387.31	1,037.69
浙江浙海华地网络科技有限公司	子公司	零售及网上销售	20,000.00	34,124.54	20,473.60	31,334.56	2,158.16	1,618.85
宁波三江网络科技有限公司	子公司	零售及网上销售	3,000.00	11,012.90	5,113.33	26,644.58	1,823.66	1,365.68

浙江三江购物有限公司，本期净利润-479.27万元，上年同期净利润-780.26万元，本期增长300.99万元。主要系费用减少所致。

宁波京桥恒业工贸有限公司，本期净利润1037.69万元，上年同期净利润582.04万元，本期增长455.65万元。主要系毛利增长所致。

浙江浙海华地网络科技有限公司，本期净利润1618.85万元，上年同期净利润800.06万元，本期增长818.79万元。主要系销售增长所致。

宁波三江网络科技有限公司，本期净利润 1365.68 万元，上年同期净利润 1257.31 万元，本期增长 108.37 万元。主要系销售增长所致。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

报告期内，公司全资子公司宁波三江网络科技有限公司计划于下半年完成对公司另一全资子公司宁波安鲜生活网络科技有限公司之全资子公司宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司的吸收合并。

(六) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

适用 不适用

- 1 未来经济增速如果持续放缓，会导致居民收入不稳定、居民消费信心下降、抑制社会消费能力释放，从而对行业和公司发展带来风险。
- 2 新业态的不断迭代、线上销售的持续渗透、直播带货等零售渠道的多元化、生鲜技术的进步，这些将对零售行业带来新的变革挑战，行业竞争加剧导致的不确定性。
- 3 市场环境和消费观念在快速变化，如果公司不能适应快速变化并作出相应对策，将导致公司竞争力减弱，进而影响业绩。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
谢远亮	副总裁	聘任
闫国庆	独立董事、审计委员会委员、战略委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员	离任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

2025年4月24日，公司召开第六届董事会第六次会议，审议通过关于《聘任公司副总裁》的议案，任期至本届董事会届满。详见公司于2025年4月26日披露的《三江购物第六届董事会第六次会议决议公告》（编号：2025-013）。

2025年8月12日，公司收到独立董事闫国庆的书面辞职报告，闫国庆因个人原因无法正常履职，申请辞去公司董事会独立董事职务，同时辞去公司董事会相关委员会职务。详见公司于8月13日披露的《三江购物关于独立董事辞职的公告》（编号：2025-030）。根据中国证监会《上市公司独立董事管理办法》第七条、第十四条的规定，闫国庆已经不符合独立董事任职条件，其已停止履职并辞去独立董事职务。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每10股送红股数（股）	
每10股派息数(元)（含税）	
每10股转增数（股）	
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

员工持股计划情况

√适用 □不适用

往期员工持股计划证券账户和银行账户注销情况：

2025年6月完成第五期员工持股计划证券账户注销，7月完成第五期员工持股计划银行账户注销。

第六期员工持股计划：

本公司于2023年4月11日召开的第五届董事会第十二次会议和2023年5月9日召开的2022年年度股东大会审议通过了公司《第六期员工持股计划（草案）及摘要》的议案及《第六期员工持股计划管理办法》的议案，同意公司成立第六期员工持股计划，参加对象为本公司75位优秀奋斗者。

第六期员工持股计划筹集资金总额上限为680万元，资金来源为公司授予2022年度优秀奋斗者购股资金以及部分店长年度利润分享金，扣除个人所得税后全额投入第六期员工持股计划。2023年9月21日-9月27日期间，本公司第六期员工持股计划已通过集合竞价在二级市场购买本公司股票466,000股，占公司总股本的0.0851%，成交均价为11.9285元/股，成交总额5,558,700元（不

含交易费)。公司第六期员工持股计划已完成公司股票购买,上述购买的股票将按照规定予以锁定,锁定期为2023年9月28日起的36个月。

截至本报告期披露日,第六期员工持股计划参与对象有离职员工9名,根据公司员工持股计划(草案)规定,其已持有的持股计划份额统一由公司收回,取消该持有人参与本员工持股计划的资格。

四、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决关联交易	杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	一、对于由于各种合理原因而可能发生的关联交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签订协议，履行相应程序。二、本公司将严格遵守法律法规、规范性文件和三江购物公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照三江购物关联交易决策程序进行，并将履行合法程序。三、本公司保证不会通过影响三江购物的经营决策来损害三江购物及其他股东的合法权益。	2016年12月5日	否	长期	是		
与首次公开发行股票相关的承诺	股份限售	本公司实际控制人陈念慈先生	限售期届满后，本人在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；离职之日起半年内不转让本人直接或间接持有的公司股份。	2011年2月11日	否	长期	是		
	解决同业竞争	控股股东	为了避免同业竞争，本公司控股股东和安投资出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，承诺本公司及本公司持有权益达51%以上的子公司（“附属公司”）在今后的任何时间不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与股份公司/股份公司的控股子公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。凡本公司及附属公司有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与股份公司生产经营构成竞争的业务，本公司及附属公司会将上述商业机会让予股份公	2011年2月11日	否	长期	是		

			司。						
解决同业竞争	实际控制人		为了避免同业竞争，本公司实际控制人陈念慈先生出具了《放弃竞争与利益冲突承诺函》，承诺本人及附属公司在今后的任何时间不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与股份公司/股份公司的控股子公司营业执照上所列明经营范围内的业务存在直接或间接竞争的任何业务活动。	2011年2月11日	否	长期	是		
解决关联交易	控股股东上海和安投资管理有限公司		不利用股东地位，就股份公司与本公司或附属公司相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使股份公司的股东大会或董事会作出侵犯其他股东合法权益的决议。如果股份公司必须与本公司或附属公司发生任何关联交易，则本公司承诺将促使上述交易按照公平合理的正常商业交易条件进行。本公司及附属公司将不会要求或接受股份公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。	2011年2月11日	否	长期	是		
解决关联交易	实际控制人陈念慈		实际控制人陈念慈出具了《减少和规范关联交易承诺函》： 1、截至本承诺函出具日，本人与股份公司之间不存在关联交易。2、本人将尽量避免与股份公司之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。3、本人将严格遵守股份公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照股份公司关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露。4、本人保证不会利用关联交易转移股份公司利润，不会通过影响股份公司的经营决策来损害股份公司及其他股东的合法权益。	2011年2月11日	否	长期	是		
其他	本公司		发行人已书面承诺：保证今后不再以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式将资金出借给关联方或非关联方使用。	2011年2月11日	否	长期	是		
其他	实际控制人陈念慈		实际控制人陈念慈已书面承诺：对于发行人以往发生的资金互借行为，如需承担任何责任，由其个人承担。	2011年2月11日	否	长期	是		
与再融资相关的承	其他	三江购物董事、高管	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采	2016年12月5日	是	募集资金	是		

诺			用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励计划，承诺未来股权激励计划的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、自本承诺函出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司、投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。			使用完毕止			
	其他	陈念慈/和安投资	对公司填补回报措施能够得到切实履行的承诺：1、承诺不越权干预三江购物经营管理活动，不侵占三江购物利益；2、若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2016年12月5日	是	募集资金使用完毕止	是		

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、重大诉讼、仲裁事项

□本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 √本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

七、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

八、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

九、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2025年4月24日公司第六届董事会第六次会议和2025年5月20日公司2024年年度股东大会审议通过了《2025年度预计日常关联交易》的议案，预计关联交易情况及截至报告期的实际金额情况如下：

关联交易类别	关联人	2025年预计金额	2025年1-6月实际金额
采购商品和接受劳务	阿里巴巴集团	11,000.00	4,271.50
出售商品和提供劳务	阿里巴巴集团	600.00	151.87
承租	阿里巴巴集团	60.00	48.12
代收代付	阿里巴巴集团	5,000.00	1,150.00
合计		16,660.00	5,621.49

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

十、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

其他说明

√适用 □不适用

详见同日披露的三江购物2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	29,937
------------------	--------

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数 量	
上海和安投资管理有限 公司	0	194,012,104	35.42		无		境内非国有法人
杭州阿里巴巴泽泰信息 技术有限公司	0	175,257,088	32.00		无		境内非国有法人
田开吉	303,400	11,291,974	2.06		无		境内自然人
陈念慈	0	9,269,400	1.69	6,952,050	无		境内自然人
香港中央结算有限公司	553,307	4,694,953	0.86		无		未知
曹伟英	3,365,000	3,365,000	0.61		无		境内自然人
田坤	415,000	2,225,000	0.41		无		境内自然人
黄跃林	-2,289,600	2,190,488	0.40		无		境内自然人
王莉	38,400	1,966,100	0.36		无		境内自然人
宋鹏	0	1,682,600	0.31		无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海和安投资管理有限 公司	194,012,104	人民币普通股	194,012,104				

杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	175,257,088	人民币普通股	175,257,088
田开吉	11,291,974	人民币普通股	11,291,974
香港中央结算有限公司	4,694,953	人民币普通股	4,694,953
曹伟英	3,365,000	人民币普通股	3,365,000
田坤	2,225,000	人民币普通股	2,225,000
黄跃林	2,190,488	人民币普通股	2,190,488
王莉	1,966,100	人民币普通股	1,966,100
宋鹏	1,682,600	人民币普通股	1,682,600
张文君	1,099,000	人民币普通股	1,099,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前十名股东持股情况中，陈念慈为上海和安投资管理有限公司法定代表人，持有该公司80%股份。		

陈念慈股票限售：董监高在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，遵守下列限制性规定：每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；离职半年内，不得转让其所持本公司股份。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

第七节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025年6月30日

编制单位：三江购物俱乐部股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1、	1,284,656,033.37	1,437,913,414.11
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2、	661,299,975.03	700,787,259.55
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、3、	40,257,350.66	26,406,581.15
应收款项融资			
预付款项	七、4、	14,079,412.41	19,248,338.48
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、5、	25,789,808.25	28,350,019.97
其中：应收利息			
应收股利		410,501.70	
买入返售金融资产			
存货	七、6、	225,098,547.93	310,814,697.49
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、7、	72,183,325.14	62,864,457.60
流动资产合计		2,323,364,452.79	2,586,384,768.35
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、8、		3,000,000.00
其他非流动金融资产	七、9、		20,000,000.00
投资性房地产			
固定资产	七、10、	905,103,422.30	935,000,489.83
在建工程	七、11、	228,984,891.71	68,279,534.27
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	七、12、	251,366,012.60	264,118,691.04
无形资产	七、13、	90,975,332.13	93,925,324.04
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、14、	36,540,872.77	45,555,762.69
递延所得税资产	七、15、	25,837,294.70	27,221,121.64
其他非流动资产	七、16、	1,131,422,514.07	1,051,645,937.70
非流动资产合计		2,670,230,340.28	2,508,746,861.21
资产总计		4,993,594,793.07	5,095,131,629.56
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、18、	266,335,792.51	328,497,190.40
预收款项	七、19、	47,174,215.88	10,634,675.80
合同负债	七、20、	874,338,910.41	880,843,405.99
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、21、	67,792,875.94	72,157,368.98
应交税费	七、22、	18,515,240.72	32,071,546.79
其他应付款	七、23、	155,748,120.37	191,512,216.60
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、24、	84,911,082.77	73,427,363.87
其他流动负债	七、25、	91,094,863.26	92,742,029.35
流动负债合计		1,605,911,101.86	1,681,885,797.78
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、26、	177,901,861.91	201,889,502.81
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、27、	17,344,580.63	1,209,161.09

递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		195,246,442.54	203,098,663.90
负债合计		1,801,157,544.40	1,884,984,461.68
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、28、	547,678,400.00	547,678,400.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、29、	1,989,326,445.12	1,989,326,445.12
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七、30、	190,557,243.74	190,557,243.74
一般风险准备			
未分配利润	七、31、	464,875,159.81	482,585,079.02
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,192,437,248.67	3,210,147,167.88
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		3,192,437,248.67	3,210,147,167.88
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,993,594,793.07	5,095,131,629.56

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司资产负债表

2025年6月30日

编制单位：三江购物俱乐部股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,107,447,114.83	1,110,896,595.27
交易性金融资产		661,299,975.03	700,787,259.55
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十四、1、	307,172,898.53	297,998,367.24
应收款项融资			
预付款项		6,478,247.46	10,285,446.15
其他应收款	十四、2、	11,172,083.68	16,069,393.51
其中：应收利息			
应收股利		410,501.70	
存货		111,704,012.20	130,837,948.15
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,595,361.69	2,007,578.07

流动资产合计		2,209,869,693.42	2,268,882,587.94
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十四、3、	577,670,036.31	577,670,036.31
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			20,000,000.00
投资性房地产			
固定资产		659,846,692.55	680,199,279.49
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		197,946,091.82	203,068,225.21
无形资产		25,005,927.77	27,215,962.35
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		12,963,266.35	17,733,537.31
递延所得税资产		19,978,653.79	19,659,477.94
其他非流动资产		937,336,373.52	947,933,246.96
非流动资产合计		2,430,747,042.11	2,493,479,765.57
资产总计		4,640,616,735.53	4,762,362,353.51
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		217,466,758.20	251,719,989.32
预收款项		45,734,644.16	6,413,709.75
合同负债		861,046,589.20	873,086,849.96
应付职工薪酬		50,449,794.43	53,086,520.95
应交税费		7,627,714.96	18,262,196.52
其他应付款		76,412,595.41	115,704,005.46
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		77,172,641.83	57,484,720.19
其他流动负债		89,841,816.92	92,042,860.35
流动负债合计		1,425,752,555.11	1,467,800,852.50
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		127,564,890.99	149,240,686.95
长期应付款			

长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		127,564,890.99	149,240,686.95
负债合计		1,553,317,446.10	1,617,041,539.45
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		547,678,400.00	547,678,400.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,992,025,723.88	1,992,025,723.88
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		190,557,243.74	190,557,243.74
未分配利润		357,037,921.81	415,059,446.44
所有者权益（或股东权益）合计		3,087,299,289.43	3,145,320,814.06
负债和所有者权益（或股东权益）总计		4,640,616,735.53	4,762,362,353.51

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

合并利润表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、营业总收入		1,988,103,180.47	1,962,515,790.50
其中：营业收入	七、32、	1,988,103,180.47	1,962,515,790.50
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,894,456,440.86	1,862,567,671.65
其中：营业成本	七、32、	1,470,273,390.93	1,434,599,372.05
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、33、	12,576,259.03	12,429,652.65
销售费用	七、34、	365,162,920.67	383,492,938.98
管理费用	七、35、	59,983,742.79	67,954,987.26
研发费用			
财务费用	七、36、	-13,539,872.56	-35,909,279.29
其中：利息费用		6,579,912.28	7,370,706.46

利息收入		-23,017,837.09	-47,651,514.89
加：其他收益	七、37、	19,999,876.19	3,723,098.39
投资收益（损失以“-”号填列）	七、38、	4,899,935.97	1,673,667.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、39、	5,512,715.48	889,420.35
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、40、	-677,457.54	255,662.48
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、41、	48,062.99	51,776.08
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、42、	373,667.89	561,322.90
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		123,803,540.59	107,103,066.85
加：营业外收入	七、43、	406,290.84	296,957.50
减：营业外支出	七、44、	494,143.12	801,032.54
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		123,715,688.31	106,598,991.81
减：所得税费用	七、45、	32,339,927.52	28,868,629.00
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		91,375,760.79	77,730,362.81
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		91,375,760.79	77,730,362.81
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		91,375,760.79	77,730,362.81
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		91,375,760.79	77,730,362.81
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		91,375,760.79	77,730,362.81
（二）归属于少数股东的综合收益总额			

八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.1668	0.1419
（二）稀释每股收益(元/股)		0.1668	0.1419
公司负责人：陈念慈		主管会计工作负责人：林嘉凯	会计机构负责人：金桑

母公司利润表
2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、营业收入		1,594,142,446.70	1,649,111,982.84
减：营业成本	十四、4、	1,282,852,005.06	1,302,342,284.09
税金及附加		8,689,591.36	8,814,199.84
销售费用		221,708,811.25	241,379,663.03
管理费用		50,941,438.94	58,964,674.70
研发费用			
财务费用		-13,877,592.41	-35,304,391.02
其中：利息费用		4,987,680.59	5,769,018.05
利息收入		-20,230,343.64	-44,282,130.57
加：其他收益		15,202,506.64	559,500.00
投资收益（损失以“－”号填列）	十四、5、	4,899,935.97	1,673,667.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		5,512,715.48	889,420.35
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-340,037.55	223,171.66
资产减值损失（损失以“-”号填列）		74,651.55	-20,868.20
资产处置收益（损失以“－”号填列）		349,893.46	561,322.90
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		69,527,858.05	76,801,766.71
加：营业外收入		333,351.71	89,826.10
减：营业外支出		217,472.20	291,351.21
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		69,643,737.56	76,600,241.60
减：所得税费用		18,129,582.19	19,768,985.85
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		51,514,155.37	56,831,255.75
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		51,514,155.37	56,831,255.75
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			

2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		51,514,155.37	56,831,255.75
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

合并现金流量表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,144,992,918.44	2,140,157,371.37
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、46、（1）	88,029,358.35	42,824,346.74
经营活动现金流入小计		2,233,022,276.79	2,182,981,718.11
购买商品、接受劳务支付的现金		1,579,625,962.92	1,566,542,878.82
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		214,245,649.79	235,582,419.71
支付的各项税费		115,623,895.97	105,547,596.09
支付其他与经营活动有关的现金	七、46、（1）	154,041,900.85	145,527,056.57
经营活动现金流出小计		2,063,537,409.53	2,053,199,951.19
经营活动产生的现金流量净额		169,484,867.26	129,781,766.92
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		20,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		4,489,434.27	1,400,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期		221,544.69	101,463.98

资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、46、(2)	1,024,660,817.00	128,788,366.91
投资活动现金流入小计		1,049,371,795.96	130,289,830.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		188,835,454.33	38,505,203.73
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、46、(2)	842,000,000.00	112,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,030,835,454.33	150,505,203.73
投资活动产生的现金流量净额		18,536,341.63	-20,215,372.84
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,535,680.00	109,535,680.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、46、(3)	44,771,029.20	47,059,868.15
筹资活动现金流出小计		154,306,709.20	156,595,548.15
筹资活动产生的现金流量净额		-154,306,709.20	-156,595,548.15
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		33,714,499.69	-47,029,154.07
加：期初现金及现金等价物余额		366,140,913.91	353,432,462.05
六、期末现金及现金等价物余额		399,855,413.60	306,403,307.98

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司现金流量表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,710,485,120.67	1,821,700,502.05
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		33,770,779.37	16,811,599.59
经营活动现金流入小计		1,744,255,900.04	1,838,512,101.64
购买商品、接受劳务支付的现金		1,427,906,083.13	1,347,508,568.65
支付给职工及为职工支付的现金		132,772,930.84	154,912,033.23
支付的各项税费		64,631,132.71	69,216,230.22

支付其他与经营活动有关的现金		112,327,599.17	132,891,112.39
经营活动现金流出小计		1,737,637,745.85	1,704,527,944.49
经营活动产生的现金流量净额		6,618,154.19	133,984,157.15
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		20,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		4,489,434.27	1,400,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		189,493.81	94,699.12
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			62,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		901,939,139.14	115,618,905.91
投资活动现金流入小计		926,618,067.22	179,113,605.03
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,293,813.21	13,745,823.72
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			60,100,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		710,000,000.00	100,000,000.00
投资活动现金流出小计		714,293,813.21	173,845,823.72
投资活动产生的现金流量净额		212,324,254.01	5,267,781.31
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		109,535,680.00	109,535,680.00
支付其他与筹资活动有关的现金		33,873,891.38	33,245,902.51
筹资活动现金流出小计		143,409,571.38	142,781,582.51
筹资活动产生的现金流量净额		-143,409,571.38	-142,781,582.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		207,996,427.13	232,525,045.01
六、期末现金及现金等价物余额			
		283,529,263.95	228,995,400.96

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

合并所有者权益变动表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年半年度												少数 股东 权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或 股本)	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他			小 计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				190,557,243.74		482,585,079.02		3,210,147,167.88		3,210,147,167.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				190,557,243.74		482,585,079.02		3,210,147,167.88		3,210,147,167.88
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）											-17,709,919.21		-17,709,919.21		-17,709,919.21
（一）综合收益总额											91,375,760.79		91,375,760.79		91,375,760.79
（二）所有者投入和减少资本															
（三）利润分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转											450,000.00		450,000.00		450,000.00
5. 其他综合收益结转留存收益											450,000.00		450,000.00		450,000.00
（五）专项储备															
（六）其他															
四、本期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				190,557,243.74		464,875,159.81		3,192,437,248.67		3,192,437,248.67

项目	2024年半年度													少数 股东 权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股 本)	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				179,836,728.09		460,315,179.94		3,177,156,753.15		3,177,156,753.15
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				179,836,728.09		460,315,179.94		3,177,156,753.15		3,177,156,753.15
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）											-31,805,317.19		-31,805,317.19		-31,805,317.19
（一）综合收益总额											77,730,362.81		77,730,362.81		77,730,362.81
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
（三）利润分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-109,535,680.00		-109,535,680.00		-109,535,680.00
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
（五）专项储备															
（六）其他															
四、本期末余额	547,678,400.00				1,989,326,445.12				179,836,728.09		428,509,862.75		3,145,351,435.96		3,145,351,435.96

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

母公司所有者权益变动表

2025年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				190,557,243.74	415,059,446.44	3,145,320,814.06
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				190,557,243.74	415,059,446.44	3,145,320,814.06
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)										-58,021,524.63	-58,021,524.63
(一)综合收益总额										51,514,155.37	51,514,155.37
(二)所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
(三)利润分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				190,557,243.74	357,037,921.81	3,087,299,289.43

项目	2024年半年度
----	----------

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				179,836,728.09	428,110,485.60	3,147,651,337.57
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				179,836,728.09	428,110,485.60	3,147,651,337.57
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										-52,704,424.25	-52,704,424.25
（一）综合收益总额										56,831,255.75	56,831,255.75
（二）所有者投入和减少资本											
（三）利润分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-109,535,680.00	-109,535,680.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	547,678,400.00				1,992,025,723.88				179,836,728.09	375,406,061.35	3,094,946,913.32

公司负责人：陈念慈

主管会计工作负责人：林嘉凯

会计机构负责人：金桑

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

三江购物俱乐部股份有限公司(以下简称“本公司”)是在浙江省宁波市大榭开发区成立的股份有限公司,总部位于浙江省宁波市海曙区环城西路北段197号。本公司的母公司为上海和安投资管理有限公司(以下简称“和安投资”),最终控股人为陈念慈。本公司于2011年3月2日在上海证券交易所挂牌上市交易。于2025年6月30日,本公司的总股本为547,678,400.00元,每股面值1.00元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要从事商品零售行业,经营范围为许可项目:食品销售;食品互联网销售;第二类增值电信业务;道路货物运输(不含危险货物);药品零售;药品互联网信息服务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。一般项目:技术进出口;食品进出口;货物进出口;互联网销售(除销售需要许可的商品);计算机软硬件及辅助设备零售;计算机软硬件及辅助设备批发;柜台、摊位出租;物业管理;集贸市场管理服务;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);广告发布;广告制作;广告设计、代理;票务代理服务;旅客票务代理;居民日常生活服务;单用途商业预付卡代理销售(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。以下限分支机构经营:许可项目:餐饮服务;出版物零售;出版物批发;出版物互联网销售;食品生产(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。一般项目:针纺织品销售;日用品销售;日用品批发;日用百货销售;化妆品零售;化妆品批发;化工产品销售(不含许可类化工产品);第一类医疗器械销售;第二类医疗器械销售;文具用品零售;文具用品批发;办公用品销售;体育用品及器材零售;体育用品及器材批发;食用农产品批发;初级农产品收购;食用农产品零售;食用农产品初加工;通讯设备销售;电子产品销售;家用电器销售;家居用品销售;玩具、动漫及游艺用品销售;机械设备销售;消防器材销售;建筑材料销售;礼品花卉销售;鞋帽零售;鞋帽批发;服装服饰零售;服装服饰批发;汽车装饰用品销售;家具销售;母婴用品销售;照明器具销售;厨具卫具及日用杂品零售;厨具卫具及日用杂品批发;塑料制品销售;五金产品零售;五金产品批发;健身休闲活动;养老服务;农业专业及辅助性活动(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注八。

本财务报表由本公司董事会于2025年8月27日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在存货跌价准备的计提(附注五(11))、应收款项的预期信用损失的计量(附注五(9))、长期资产减值(附注五(16))、所得税和递延所得税资产的确认(附注五(23))等、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注五(13)、(15)、(24))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注五(26)。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

4、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点,基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中,根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素判断性质的重要性;根据该事项相关的金额占资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额和净利润等关键财务指标的比重判断金额的重要性。

5、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时,合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

7、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8、 金融工具

适用 不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负

债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款,列示为一年内到期的非流动资产;取得期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益:

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标,且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益,但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资,列示为一年内到期的非流动资产;取得期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益:

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具,以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时,本集团为了消除或显著减少会计错配,将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的,列示为其他非流动金融资产,其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益,列示为交易性金融资产;自资产负债表日起预期持有超过一年的,列示为其他非流动金融资产。

此外,本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、其他非流动资产等,以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息,以发生违约的风险为权重,计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额,确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款,无论是否存在重大融资成分,本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款外,于每个资产负债表日,本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的,处于第一阶段,本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备;金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备;金融工具自初始确认后已经发生信用减值的,处于第三阶段,本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具,本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加,认定为处于第一阶段的金融工具,按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具,按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具,按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产,其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时,本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,确定组合的依据和计提方法如下:

应收账款组合 1	应收合并范围内公司款项
应收账款组合 2	除组合 1 以外的其他的应收账款
其他应收款组合 1	线上支付平台款项
其他应收款组合 2	应收合并范围内公司款项
其他应收款组合 3	除组合 1 和组合 2 以外的其他款项

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款、其他应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

9、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

参见附注五.8

10、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五.8

11、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(a) 分类

存货包括包装物及低值易耗品和库存商品，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 存货的计价方法

存货成本为采购成本扣除从供应商取得的折扣及返利计价。存货发出时的成本按先进先出法核算。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(e) 包装物及低值易耗品的摊销方法

周转材料包括包装物及低值易耗品等，包装物及低值易耗品等周转材料采用在领用时采用一次摊销法计入成本。

12、 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(16))。

13、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(16))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20~39年	5%	2.44%~4.75%
机器设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
电子设备	年限平均法	5年	5%	19.00%
其他设备	年限平均法	5年及25年	5%	19.00%及3.80%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并做适当调整。

14、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(16))。

15、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括软件、商标权和土地使用权，以成本计量。

(a) 软件

软件按使用年限5年平均摊销。

(b) 商标权

商标权按使用年限5年平均摊销。

(c) 土地使用权

土地使用权按使用年限40~50年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(d) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(e) 研究与开发

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究门店数字化项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对门店数字化项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 门店数字化项目的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准门店数字化项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明门店数字化项目所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行门店数字化项目的开发活动及后续的大规模生产；
- 门店数字化项目开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(f) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注五(16))。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

16、 长期资产减值

适用 不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、长期待摊费用、使用寿命有限的无形资产及对子公司等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

17、 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用包括经营门店改良支出，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

18、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动和社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在

职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

19、 预计负债

√适用 □不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

20、 股份支付

√适用 □不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

21、 收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

(a) 销售商品收入

本集团于客户拥有并接受该商品时即客户取得商品控制权确认收入。附有客户额外购买选择权(例如客户奖励积分等)的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(b) 提供服务收入

本集团向客户提供会员服务及货运仓储服务获得的收入系根据合同或协议约定的服务期间确认收入。

22、 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

23、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形

成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对于与子公司投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

24、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

25、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(a) 存货跌价准备的计提

本集团存货跌价准备按成本与可变现净值孰低计量。存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。管理层需综合考虑存货库龄、同类存货市场售价以及当前库存状况对存货的可变现净值予以合理估计。

(b) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2024年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是50%、25%和25%(2023年度：50%、25%和25%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值、消费者物价指数和生产价格指数等。2024年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

项目	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.50%	3.40%	5.20%
消费者物价指数	0.90%	-0.50%	2.40%
生产价格指数	-0.58%	-2.50%	1.20%

2023年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

经济情景			
项目	基准	不利	有利
国内生产总值	4.54%	3.00%	5.30%
消费者物价指数	1.37%	0.01%	2.60%
生产价格指数	0.50%	-1.50%	1.90%

(c) 长期资产减值准备的会计估计

本集团对存在减值迹象的长期资产进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计(附注五(16))。

当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

(d) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

26、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	13%、9%、6%、5%及0%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	5%及7%
企业所得税	应纳税所得额	20%及25%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税税额	2%
房产税	按房产原值扣除合理费用后的余值从价计征，或按租金收入从租计征	从价计征：1.2%；从租计征：12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2、税收优惠

适用 不适用

(a) 企业所得税

(i) 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37号)等相关规定，本集团在2024年1月1日至2027年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(ii) 根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财税[2022]13号)，自2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税[2023]6号)，自2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税[2023]12号)，对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。

本集团子公司宁波三江电子商务有限公司、宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司、浙江安鲜网络供应链有限公司、安鲜生活(上海)供应链有限公司、宁波士倍贸易有限公司、宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司和宁波奉化三江购物俱乐部有限公司及本集团孙公司宁波安鲜生活商贸有限公司、宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司和杭州乐特贸易有限公司本年度符合上述条件，适用该优惠政策。

(b) 增值税

(i) 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39号)及相关规定，自2019年4月1日起，本公司销售商品适用的增值税税率为0%、9%及13%；会员合同收入、仓储合同收入适用的增值税税率为6%；租金收入适用的增值税税率为9%，其中适用简易征收的，征收率为5%；货运合同收入适用的增值税税率为9%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,261,067.43	6,820,673.59
银行存款(i)	1,216,449,070.77	1,251,436,640.73
其他货币资金(ii)	27,460,099.35	128,919,780.07
应收利息(iii)	35,485,795.82	50,736,319.72
合计	1,284,656,033.37	1,437,913,414.11
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明

(i)于2025年6月30日，本集团银行存款中包括一年内到期的定期存款人民币822,000,000.00元(2024年12月31日：人民币892,000,000.00元)和七天通知存款人民币20,000,000.00元(2024年12月31日：31,000,000.00元)，合同约定本集团可提前支取，和其他受限资金人民币无(2024年12月31日：人民币332,648.58元)。

(ii)于2025年6月30日，其他货币资金主要为用于单用途商业预付卡预收资金担保的存出保证金人民币27,314,823.95元(2024年12月31日：人民币128,703,531.90元)，和在途资金人民币145,275.40元(2024年12月31日：人民币216,248.17元)。

(iii)于2025年6月30日，本集团应收利息为按实际利率法计提的一年内到期的定期存款应收利息人民币35,485,795.82元(2024年12月31日：人民币50,736,319.72元)。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	661,299,975.03	700,787,259.55	/
其中：			
结构性存款	648,820,723.35	689,699,152.52	/
交易性权益工具投资	12,479,251.68	11,088,107.03	/
合计	661,299,975.03	700,787,259.55	/

3、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	42,376,158.99	27,783,139.67
1年以内	42,376,158.99	27,783,139.67
1年以上	72,388.55	72,388.55
合计	42,448,547.54	27,855,528.22

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	42,448,547.54	100	2,191,196.88	5.16	40,257,350.66	27,855,528.22	100	1,448,947.07	5.20	26,406,581.15
其中：										
按组合计提坏账准备	42,448,547.54	100	2,191,196.88	5.16	40,257,350.66	27,855,528.22	100	1,448,947.07	5.20	26,406,581.15
合计	42,448,547.54	/	2,191,196.88	/	40,257,350.66	27,855,528.22	/	1,448,947.07	/	26,406,581.15

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
按组合计提坏账准备	42,448,547.54	2,191,196.88	5.16
合计	42,448,547.54	2,191,196.88	5.16

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,448,947.07	2,118,808.33	-1,376,558.52			2,191,196.88
合计	1,448,947.07	2,118,808.33	-1,376,558.52			2,191,196.88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	10,384,557.43		10,384,557.43	24.46	519,227.87
合计	10,384,557.43		10,384,557.43	24.46	519,227.87

4、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	13,774,330.43	97.83	19,171,830.14	99.61
1至2年	258,502.40	1.84		
2至3年			33,562.85	0.17
3年以上	46,579.58	0.33	42,945.49	0.22
合计	14,079,412.41	100.00	19,248,338.48	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	3,732,687.96	26.51
合计	3,732,687.96	26.51

5、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	410,501.70	
其他应收款	25,379,306.55	28,350,019.97
合计	25,789,808.25	28,350,019.97

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波银行股份有限公司	410,501.70	
合计	410,501.70	

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	25,650,574.46	28,566,261.19
1年以内	25,650,574.46	28,566,261.19
1至2年	24,560.00	51,669.52

2至3年	363.16	326,092.68
3年以上	4,883,607.32	4,650,587.24
合计	30,559,104.94	33,594,610.63

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
线上支付平台款项	19,762,259.76	23,067,496.83
应收押金和保证金	3,339,650.37	3,581,407.92
支付供应商货款	3,289,498.37	3,289,498.37
应收员工备用金	1,046,695.72	1,075,605.49
应收租赁收入	1,099,506.18	805,625.00
应收销售废品收入	1,370,475.29	745,984.43
其他	651,019.25	1,028,992.59
合计	30,559,104.94	33,594,610.63

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	333,589.11		4,911,001.55	5,244,590.66
2025年1月1日余额在本期	333,589.11		4,911,001.55	5,244,590.66
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	334,296.84			334,296.84
本期转回	-333,589.11		-65,500.00	-399,089.11
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	334,296.84		4,845,501.55	5,179,798.39

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	5,244,590.66	334,296.84	-399,089.11			5,179,798.39
合计	5,244,590.66	334,296.84	-399,089.11			5,179,798.39

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
其他应收款 1	10,966,685.41	35.89	线上支付平台款项	1年以内	
其他应收款 2	3,512,403.31	11.49	线上支付平台款项	1年以内	
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	10.76	支付供应商货款	3年以上	3,289,498.37
其他应收款 3	2,151,035.92	7.04	线上支付平台款项	1年以内	
其他应收款 4	1,454,304.80	4.76	线上支付平台款项	1年以内	
合计	21,373,927.81	69.94	/	/	3,289,498.37

6、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	221,442,288.31	-1,279,091.96	220,163,196.35	306,372,725.65	-1,327,154.95	305,045,570.70
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
包装物及低值易耗品	4,935,351.58		4,935,351.58	5,769,126.79		5,769,126.79
合计	226,377,639.89	-1,279,091.96	225,098,547.93	312,141,852.44	-1,327,154.95	310,814,697.49

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品	-1,327,154.95	58,058.70		-106,121.69		-1,279,091.96
周转材料						
合计	-1,327,154.95	58,058.70		-106,121.69		-1,279,091.96

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用**7、其他流动资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	68,159,409.66	47,318,856.18
待售礼品卡	1,735,100.00	14,975,900.00
预缴企业所得税	2,288,815.48	569,701.42
合计	72,183,325.14	62,864,457.60

8、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
上海崧兰企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	3,000,000.00		3,000,000.00							
合计	3,000,000.00		3,000,000.00							/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上海崧兰企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	450,000.00		转让股权
合计	450,000.00		/

其他说明：

√适用 □不适用

报告期内，本集团已转让对上海崧兰企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称“上海崧兰”）的股权，并收回了投资款，原持股比例为 9.98%。

9、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市公司股权投资及差额补足和回购权利		20,000,000.00
合计		20,000,000.00

其他说明：

本集团于2025年1月向成都怡果提出股权回购要约，2025年4月已完成股权交割并收回投资20,000,000.00元及相应红利。

于2023年度本集团向成都怡果农业合伙企业（有限合伙）（以下简称“成都怡果”）投资人民币20,000,000.00元并持股40%，本集团为成都怡果之有限合伙人。合伙协议约定本集团每年将优先于其他股东享有固定红利分配（年化收益率7%单利），如成都怡果利润不足以支付本集团固定红利金额，差额部分由成都怡果之普通合伙人补足。协议签署后5年本集团有权要求成都怡果之普通合伙人按照投资原值20,000,000.00元加上剩余未收回投资收益部分（年化收益率7%单利）的价格回购本集团持有的成都怡果之全部股份。

由于本集团享有的股东权利明显区别于其他股东，因此本集团将对成都怡果的投资确认为一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，同时将对成都怡果之普通合伙人的差额补足和回购权利也确认为一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

10、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	905,103,422.30	935,000,489.83
固定资产清理		
合计	905,103,422.30	935,000,489.83

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,383,388,216.44	178,465,225.73	26,551,948.39	46,446,267.76	94,883,639.84	1,729,735,298.16
2.本期增加金额	204,575.16	2,031,661.96	778,761.05	1,399,805.59	-386,565.68	4,028,238.08
(1) 购置	204,575.16	2,031,661.96	778,761.05	1,399,805.59	-386,565.68	4,028,238.08
(2) 在建工程转入						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额		-1,790,640.17	-992,478.63	-310,671.14	-1,316,735.02	-4,410,524.96
(1) 处置或报废		-1,790,640.17	-992,478.63	-310,671.14	-1,316,735.02	-4,410,524.96
4.期末余额	1,383,592,791.60	178,706,247.52	26,338,230.81	47,535,402.21	93,180,339.14	1,729,353,011.28
二、累计折旧						
1.期初余额	522,636,866.50	145,754,828.47	21,472,622.83	37,152,392.39	67,718,098.14	794,734,808.33
2.本期增加金额	22,482,020.94	4,720,167.92	1,377,382.77	1,474,150.18	3,460,501.58	33,514,223.39
(1) 计提	22,482,020.94	4,720,167.92	1,377,382.77	1,474,150.18	3,460,501.58	33,514,223.39
3.本期减少金额		-1,627,239.81	-942,854.69	-268,564.49	-1,160,783.75	-3,999,442.74
(1) 处置或报废		-1,627,239.81	-942,854.69	-268,564.49	-1,160,783.75	-3,999,442.74
4.期末余额	545,118,887.44	148,847,756.58	21,907,150.91	38,357,978.08	70,017,815.97	824,249,588.98
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
3.本期减少金额						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	838,473,904.16	29,858,490.94	4,431,079.90	9,177,424.13	23,162,523.17	905,103,422.30
2.期初账面价值	860,751,349.94	32,710,397.26	5,079,325.56	9,293,875.37	27,165,541.70	935,000,489.83

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	54,872,158.50	27,978,308.51		26,893,849.99	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
2024年12月31日	177,259,135.23
本年增加	31,559,705.92
转入	27,845,395.37
本年减少	-18,127,236.06
转为自用或闲置	
2025年6月30日	190,691,605.09
累计折旧	
2024年12月31日	91,060,103.99
本年增加	19,190,277.49
计提	3,472,048.13
转入	15,718,229.36
本年减少	-11,185,688.54
转为自用或闲置	
2025年6月30日	99,064,692.94
账面价值	
2025年6月30日	91,626,912.15
2024年12月31日	86,199,031.24

11、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	228,984,891.71	68,279,534.27
合计	228,984,891.71	68,279,534.27

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
安鲜（宁波）冷链集配中心建设项目	228,984,891.71		228,984,891.71	68,279,534.27		68,279,534.27
合计	228,984,891.71		228,984,891.71	68,279,534.27		68,279,534.27

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
安鲜（宁波）冷链集配中心建设项目	433,602,987.15	68,279,534.27	160,705,357.44			228,984,891.71	52.81%	在建				募集资金
合计	433,602,987.15	68,279,534.27	160,705,357.44			228,984,891.71	/	/			/	/

12、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	725,753,195.93	725,753,195.93
2.本期增加金额	26,882,525.71	26,882,525.71
3.本期减少金额	-12,091,151.73	-12,091,151.73
4.期末余额	740,544,569.91	740,544,569.91
二、累计折旧		
1.期初余额	461,135,049.62	461,135,049.62
2.本期增加金额	38,547,373.36	38,547,373.36
(1)计提	38,547,373.36	38,547,373.36
3.本期减少金额	-10,895,820.94	-10,895,820.94
(1)处置	-10,895,820.94	-10,895,820.94
4.期末余额	488,786,602.04	488,786,602.04
三、减值准备		
1.期初余额	499,455.27	499,455.27
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额	-107,500.00	-107,500.00
(1)处置	-107,500.00	-107,500.00
4.期末余额	391,955.27	391,955.27
四、账面价值		
1.期末账面价值	251,366,012.60	251,366,012.60
2.期初账面价值	264,118,691.04	264,118,691.04

13、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值				
1.期初余额	108,070,032.66	736,941.76	42,139,715.12	150,946,689.54
2.本期增加金额			839,813.41	839,813.41
(1)购置			839,813.41	839,813.41
(2)内部研发				
(3)企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1)处置				
4.期末余额	108,070,032.66	736,941.76	42,979,528.53	151,786,502.95
二、累计摊销				
1.期初余额	27,660,818.20	713,450.01	28,647,097.29	57,021,365.50
2.本期增加金额	1,164,006.54	301.74	2,625,497.04	3,789,805.32
(1)计提	1,164,006.54	301.74	2,625,497.04	3,789,805.32

3.本期减少金额				
(1)处置				
4.期末余额	28,824,824.74	713,751.75	31,272,594.33	60,811,170.82
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	79,245,207.92	23,190.01	11,706,934.20	90,975,332.13
2.期初账面价值	80,409,214.46	23,491.75	13,492,617.83	93,925,324.04

14、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营门店改良支出	48,824,065.10	3,385,075.75	12,736,905.12		39,472,235.73
减：减值准备	-3,268,302.41			-336,939.45	-2,931,362.96
合计	45,555,762.69	3,385,075.75	12,736,905.12	-336,939.45	36,540,872.77

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	11,438,117.63	2,847,444.97	11,159,628.42	2,775,105.85
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	21,331,932.92	4,789,901.55	25,510,593.31	5,838,875.94
预收账款-租金	21,720,014.71	5,430,003.68	7,484,362.53	1,871,090.63
合同负债及其他流动负债-会员及促销费	8,635,158.28	2,158,789.57	8,707,484.58	2,176,871.15
递延收益				
股权激励费用	850,226.32	212,556.58	1,646,973.32	411,743.33
应付账款及其他应付款	41,396,712.40	10,349,178.11	41,396,712.40	10,349,178.11
预计负债-亏损性合同			196,546.94	49,136.74
租赁负债	255,012,547.36	62,212,522.70	274,312,187.21	66,825,058.34
合计	360,384,709.62	88,000,397.16	370,414,488.71	90,297,060.09

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资				

产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
交易性金融资产公允价值变动	20,231,918.98	5,057,979.75	14,719,203.50	3,679,800.88
固定资产一次性折旧	24,830,107.71	6,207,526.93	22,933,399.82	5,733,349.95
使用权资产	208,321,311.21	50,897,595.78	220,183,918.53	53,662,787.62
合计	253,383,337.90	62,163,102.46	257,836,521.85	63,075,938.45

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	62,163,102.46	25,837,294.70	63,075,938.45	27,221,121.64
递延所得税负债	62,163,102.46		63,075,938.45	

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	58,402,511.96	65,627,454.44
合计	58,402,511.96	65,627,454.44

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	1,686,142.50	1,699,670.53	
2026年	16,134,124.05	20,897,426.24	
2027年	3,241,614.53	7,570,508.30	
2028年	10,655,159.13	21,097,855.24	
2029年	20,869,167.52	14,361,994.13	
2030年	5,816,304.23		
合计	58,402,511.96	65,627,454.44	/

16、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
定期存款及应收利息	1,037,251,897.27		1,037,251,897.27	926,033,999.28		926,033,999.28
预付土地款	51,892,522.91		51,892,522.91	51,874,525.91		51,874,525.91
预付履约保证金	26,660,906.48	617,331.00	26,043,575.48	27,833,393.34	617,331.00	27,216,062.34
员工持股计划预付款	3,218,797.20		3,218,797.20	3,911,961.07		3,911,961.07
预付工程设备款	514,065.40		514,065.40	35,783,715.69		35,783,715.69
预付购房及装修等款项	12,501,655.81		12,501,655.81	6,825,673.41		6,825,673.41
预付投资款						
合计	1,132,039,845.07	617,331.00	1,131,422,514.07	1,052,263,268.70	617,331.00	1,051,645,937.70

17、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	27,460,099.35	27,460,099.35		用于单用途商业预付卡预收资金的担保	128,919,780.07	128,919,780.07		用于单用途商业预付卡预收资金的担保
其他非流动资产	172,021,465.91	172,021,465.91		用于单用途商业预付卡预收资金的担保	31,020,164.50	31,020,164.50		用于单用途商业预付卡预收资金的担保
其他非流动资产	1,938,816.13	1,938,816.13		保函保证金及其利息				
合计	201,420,381.39	201,420,381.39	/	/	159,939,944.57	159,939,944.57	/	/

18、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款	266,335,792.51	328,497,190.40
合计	266,335,792.51	328,497,190.40

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付材料款	29,584,467.45	
合计	29,584,467.45	/

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年6月30日，账龄超过一年的应付账款为29,584,467.45元(2024年12月31日：17,887,891.08元)，主要为应付材料款，由于供应商尚未进行结款，该款项尚未进行最后清算。

19、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收资产处置款	39,340,531.00	
预收租金	7,833,684.88	10,634,675.80
合计	47,174,215.88	10,634,675.80

20、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
电子消费卡	856,407,676.02	859,517,394.00
会员费	9,463,251.71	8,568,997.78
预收货款及其他	8,467,982.68	12,757,014.21
合计	874,338,910.41	880,843,405.99

21、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	69,018,096.91	189,139,621.67	192,448,440.73	65,709,277.85
二、离职后福利-设定提存计划	3,139,272.07	19,955,448.61	21,011,122.59	2,083,598.09
三、辞退福利		786,086.47	786,086.47	
四、一年内到期的其他福利				
合计	72,157,368.98	209,881,156.75	214,245,649.79	67,792,875.94

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	66,900,872.67	161,660,056.45	164,569,710.37	63,991,218.75
二、职工福利费		3,258,034.88	3,258,034.88	
三、社会保险费	2,100,667.45	11,428,481.47	11,820,404.91	1,708,744.01
其中：医疗保险费	1,947,908.26	10,572,998.91	10,950,282.22	1,570,624.95
工伤保险费	152,759.19	855,482.56	870,122.69	138,119.06
生育保险费				
四、住房公积金		8,707,352.00	8,707,352.00	
五、工会经费和职工教育经费	16,556.79	4,085,696.87	4,092,938.57	9,315.09
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	69,018,096.91	189,139,621.67	192,448,440.73	65,709,277.85

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	3,024,566.12	19,331,415.35	20,278,126.26	2,077,855.21
2、失业保险费	114,705.95	624,033.26	732,996.33	5,742.88
3、企业年金缴费				
合计	3,139,272.07	19,955,448.61	21,011,122.59	2,083,598.09

22、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,946,396.39	10,137,178.79
消费税		
企业所得税	6,788,118.04	6,602,119.38
个人所得税	76,372.22	71,300.99
城市维护建设税	122,446.68	654,457.85
应交房产税	5,763,776.86	11,325,166.82
应交教育费附加（含地方教育附加）	88,914.34	470,193.87
其他	2,729,216.19	2,811,129.09
合计	18,515,240.72	32,071,546.79

23、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	155,748,120.37	191,512,216.60
合计	155,748,120.37	191,512,216.60

(2). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金	43,061,148.68	50,046,761.28
应付装修或设备款	72,423,634.89	91,284,222.44
预提费用	22,079,673.32	32,213,653.86
应付软件费	257,465.42	257,465.42
应付平台配送费	1,107,774.08	896,684.62
应付礼品卡采购款		
其他	16,818,423.98	16,813,428.98
合计	155,748,120.37	191,512,216.60

账龄超过1年或逾期的其他重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
押金	38,364,967.05	
合计	38,364,967.05	/

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年6月30日，账龄超过一年的其他应付款为38,364,967.05元(2024年12月31日：28,015,123.74)，主要为向交易对手收取的押金，无单个重要其他应付款。

24、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	84,911,082.77	73,427,363.87
合计	84,911,082.77	73,427,363.87

25、其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
将于一年内支付的预计负债		196,546.94
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	91,094,863.26	92,545,482.41
合计	91,094,863.26	92,742,029.35

26、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	262,812,944.68	275,316,866.68
减：一年内到期的非流动负债	-84,911,082.77	-73,427,363.87
合计	177,901,861.91	201,889,502.81

27、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,209,161.09	16,740,000.00	604,580.46	17,344,580.63	安鲜（宁波）冷链集配中心项目、安鲜（杭州）冷链集配中心项目以及农贸市场改造项目
合计	1,209,161.09	16,740,000.00	604,580.46	17,344,580.63	/

其他说明：

√适用 □不适用

涉及政府补助的项目：

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期增加	本年减少计入其他收益	期末余额	与资产相关/与收益相关
安鲜（宁波）冷链集配中心项目		15,000,000.00		15,000,000.00	与资产相关
安鲜（杭州）冷链集配中心项目		1,740,000.00		1,740,000.00	与资产相关
农贸市场改造项目	1,209,161.09		604,580.46	604,580.63	与资产相关

28、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	547,678,400.00						547,678,400.00

29、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,981,765,443.12			1,981,765,443.12
其他资本公积	7,561,002.00			7,561,002.00
合计	1,989,326,445.12			1,989,326,445.12

30、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	190,557,243.74			190,557,243.74
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	190,557,243.74			190,557,243.74

31、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	482,585,079.02	460,315,179.94
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	482,585,079.02	460,315,179.94
加：本期归属于母公司所有者的净利润	91,375,760.79	142,526,094.73
其他	450,000.00	
减：提取法定盈余公积		10,720,515.65
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	109,535,680.00	109,535,680.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	464,875,159.81	482,585,079.02

32、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,947,829,044.20	1,457,636,879.50	1,927,530,041.48	1,425,367,228.67
其他业务	40,274,136.27	12,636,511.43	34,985,749.02	9,232,143.38
合计	1,988,103,180.47	1,470,273,390.93	1,962,515,790.50	1,434,599,372.05

33、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,342,963.94	2,472,235.67
教育费附加	1,011,385.21	1,047,276.83
资源税		
房产税	5,550,372.22	5,527,670.90
土地使用税	973,982.16	741,695.63
车船使用税	7,498.88	6,037.92
印花税	2,015,799.77	1,936,551.21

地方教育附加	674,256.85	698,184.49
合计	12,576,259.03	12,429,652.65

34、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	161,556,696.83	178,792,433.19
折旧与摊销	38,016,205.90	50,616,757.08
使用权资产折旧费	38,547,373.36	40,089,637.16
水电费	27,356,260.59	27,676,710.10
外包劳务费	33,203,033.50	24,046,367.54
汽运费	13,171,755.12	15,304,949.07
租赁费用	6,769,684.46	8,122,202.82
电商服务费	10,205,840.79	9,006,349.38
商品损耗费	10,725,177.20	6,353,894.40
促销费	2,605,987.45	2,638,140.00
其他	23,004,905.47	20,845,498.24
合计	365,162,920.67	383,492,938.98

35、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	44,127,522.79	50,554,184.36
折旧与摊销	6,384,156.86	7,140,545.10
中介咨询费等	931,272.74	846,091.86
差旅费	393,304.80	766,097.20
外包劳务费	679,235.29	627,122.78
其他	7,468,250.31	8,020,945.96
合计	59,983,742.79	67,954,987.26

36、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
加：租赁负债利息支出	6,579,912.28	7,370,706.46
利息费用	6,579,912.28	7,370,706.46
减：利息收入	-23,017,837.09	-47,651,514.89
手续费	2,898,052.25	4,371,529.14
合计	-13,539,872.56	-35,909,279.29

37、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
产品高质量发展专项资金	17,570,000.00	

商贸流通补贴		300,000.00
农贸市场改造项目	604,580.46	
菜市场改造项目摊销		1,656,269.16
其他零星	1,825,295.73	1,766,829.23
合计	19,999,876.19	3,723,098.39

38、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,405,492.57	273,667.80
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	1,494,443.40	1,400,000.00
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
合计	4,899,935.97	1,673,667.80

39、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,391,144.65	889,420.35
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
结构性存款	4,121,570.83	
合计	5,512,715.48	889,420.35

40、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-742,249.82	100,227.35
其他应收款坏账损失	64,792.28	155,435.13
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-677,457.54	255,662.48

41、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	48,062.99	51,776.08
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	48,062.99	51,776.08

42、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	63,454.96	936.77
其他	310,212.93	560,386.13
合计	373,667.89	561,322.90

43、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	406,290.84	296,957.50	406,290.84
合计	406,290.84	296,957.50	406,290.84

44、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	57,471.09	103,878.23	57,471.09
其中：固定资产处置损失	57,471.09	103,878.23	57,471.09
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	71,000.00	78,000.00	71,000.00
补偿支出	8,659.05	58,449.60	8,659.05
车辆事故	5,505.13		5,505.13
罚款	157,164.63	452,623.46	157,164.63
其他	194,343.22	108,081.25	194,343.22

合计	494,143.12	801,032.54	494,143.12
----	------------	------------	------------

45、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	30,194,357.56	27,082,131.55
递延所得税费用	1,383,826.94	1,276,282.33
汇算清缴差异调整	761,743.02	510,215.12
合计	32,339,927.52	28,868,629.00

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	123,715,688.31
按法定/适用税率计算的所得税费用	30,929,078.08
子公司适用不同税率的影响	-690,767.47
调整以前期间所得税的影响	761,743.02
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,249,873.89
所得税费用	32,339,927.52

46、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补贴	38,436,487.37	2,066,829.23
收到押金、租金及利息收入等	24,445,780.14	18,828,510.01
收到补偿及其他零星收入	406,290.84	296,957.50
收到的售卖礼品卡款项	24,740,800.00	21,632,050.00
合计	88,029,358.35	42,824,346.74

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付水电费	29,325,346.19	27,026,339.18
支付租赁费	5,100,690.22	7,409,985.16
支付汽运费	13,171,755.12	15,304,949.07
支付维修费、押金等	50,929,520.37	38,534,393.79
支付其他购置费	44,014,588.95	46,451,389.37

支付的礼品卡采购款	11,500,000.00	10,800,000.00
合计	154,041,900.85	145,527,056.57

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回定期存款和结构性存款的本金及利息	985,320,286.00	128,788,366.91
预收资产处置款	39,340,531.00	
合计	1,024,660,817.00	128,788,366.91

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款和结构性存款	842,000,000.00	112,000,000.00
预付投资款		
合计	842,000,000.00	112,000,000.00

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	44,771,029.20	47,059,868.15
合计	44,771,029.20	47,059,868.15

47. 现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	91,375,760.79	77,730,362.81
加：资产减值准备	-48,062.99	-51,776.08
信用减值损失	677,457.54	-255,662.48
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	33,514,223.39	39,525,909.26
使用权资产摊销	38,547,373.36	40,089,637.16
无形资产摊销	3,789,805.32	3,325,575.45
长期待摊费用摊销	11,670,410.61	14,905,817.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-818,107.34	-457,444.67
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	57,471.09	

公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	-14,741,313.63	-40,280,808.43
投资损失（收益以“－”号填列）	-10,412,651.45	-2,563,088.15
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	1,383,826.94	1,276,282.33
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	85,764,212.55	47,724,384.83
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	5,201,491.48	-15,001,064.03
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-76,477,030.40	-36,186,358.55
其他		
经营活动产生的现金流量净额	169,484,867.26	129,781,766.92
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	399,855,413.60	306,403,307.98
减：现金的期初余额	366,140,913.91	353,432,462.05
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	33,714,499.69	-47,029,154.07

(2). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	399,855,413.60	366,140,913.91
其中：库存现金	5,261,067.43	6,820,673.59
可随时用于支付的银行存款	394,449,070.77	359,103,992.15
可随时用于支付的其他货币资金	145,275.40	216,248.17
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	399,855,413.60	366,140,913.91
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

八、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江三江购物有限公司	浙江省	160,000,000.00	浙江省杭州市	综合零售	100		母公司设立
宁波京桥恒业工贸有限公司	浙江省	60,000,000.00	浙江省宁波市	综合批发零售、贸易	100		母公司购买
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	综合零售	100		母公司设立
宁波三江电子商务有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		母公司设立
宁波方桥三江物流有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	普通货运	100		母公司设立
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	菜市场经营管理服务	100		母公司设立
浙江浙海华地网络科技有限公司	浙江省	200,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		母公司设立
宁波安鲜生活网络科技有限公司	浙江省	40,000,000.00	浙江省宁波市	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100		母公司设立
宁波安鲜生活商贸有限公司	浙江省	20,000,000.00	浙江省宁波市	综合零售、菜市场经营管理服务	100		子公司设立
宁波市海曙区安鲜市场管理有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	综合零售、菜市场经营管理服务	100		子公司设立
浙江安鲜网络供应链有限公司	浙江省	20,000,000.00	浙江省杭州市	计算机软件开发及咨询、零售及网上销售	100		母公司设立
安鲜生活(上海)供应链有限公司	上海市	10,000,000.00	上海市	供应链管理	100		母公司设立
宁波土倍贸易有限公司	浙江省	10,000,000.00	浙江省宁波市	烟草制品零售	100		母公司购买
杭州乐特贸易有限公司	浙江省	5,000,000.00	浙江省杭州市	烟草制品零售	100		子公司设立
宁波三江网络科技有限公司	浙江省	30,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		母公司设立
宁波浙海华地商贸有限公司	浙江省	30,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		子公司设立
宁波奉化三江购物俱乐部股份有限公司	浙江省	5,000,000.00	浙江省宁波市	零售及网上销售	100		母公司设立

九、政府补助

1、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关		
与资产相关		715,571.82
与资产相关	604,580.46	940,697.34
与收益相关		300,000.00
与收益相关	19,395,295.73	1,766,829.23
合计	19,999,876.19	3,723,098.39

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于货币资金、其他非流动资产、租赁负债、一年内到期的非流动负债等。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年6月30日，本集团货币资金主要为以人民币计价固定利率的银行定期存款822,000,000.00元(2024年12月31日：892,000,000.00元)、七天通知存款20,000,000.00元(2024年12月31日：31,000,000.00元)和其他货币资金25,000,000.00元(2024年12月31日：125,000,000.00元)，以人民币计价的浮动利率货币资金金额为379,857,395.08元(2024年12月31日：332,140,172.63元)。本集团其他非流动资产主要为以人民币计价固定利率的银行定期存款1,019,912,000.00元(2024年12月31日：909,912,000.00元)。本集团租赁负债为以固定利率折现的一年以上到期的租赁负债177,901,861.91元(2024年12月31日：201,889,502.81元)。本集团一年内到期的非流动负债为以固定利率折现的一年内到期的租赁负债84,911,082.77元(2024年12月31日：73,427,363.87元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款、其他应收款等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收账款和其他应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年6月30日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024年12月31日：无)。

(3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

2025年6月30日未折现的合同现金流量

单位：元 币种：人民币

项目	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计	合并资产负债表账面价值
应付账款	266,335,792.51				266,335,792.51	266,335,792.51
其他应付款	155,748,120.37				155,748,120.37	155,748,120.37
租赁负债（含一年内到期部分）	81,055,337.91	69,029,942.56	113,515,718.98	34,743,595.93	298,344,595.38	262,812,944.68
合计	503,139,250.79	69,029,942.56	113,515,718.98	34,743,595.93	720,428,508.26	684,896,857.56

2024年12月31日未折现的合同现金流量

单位：元 币种：人民币

项目	1年内或实时偿还	1年至2年	2年至5年	5年以上	合计	合并资产负债表账面价值
应付账款	328,497,190.40				328,497,190.40	328,497,190.40
其他应付款	191,512,216.60				191,512,216.60	191,512,216.60
租赁负债（含一年内到期部分）	85,163,637.87	74,726,383.60	152,674,685.13	22,054,464.81	334,619,171.41	275,316,866.68
合计	605,173,044.87	74,726,383.60	152,674,685.13	22,054,464.81	854,628,578.41	795,326,273.68

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	12,479,251.68		648,820,723.35	661,299,975.03
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	12,479,251.68		648,820,723.35	661,299,975.03
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
持续以公允价值计量的资产总额	12,479,251.68		648,820,723.35	661,299,975.03

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收账款、其他应收款和应付款项等。本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海和安投资管理有限公司	上海市	投资管理	1000	35.42%	35.42%

本企业最终控制方是陈念慈

2、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州阿里巴巴泽泰信息技术有限公司	本公司第二大股东
阿里巴巴集团	本公司第二大股东之控股集团

3、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
阿里巴巴集团	采购商品、接收劳务	42,715,008.08	110,000,000.00	否	41,258,709.97

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
阿里巴巴集团	提供劳务	1,518,698.78	2,485,210.43

(2). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
阿里巴巴集团	经营场地			481,198.06	75,700.05				1,054,365.16	170,220.14	

(3). 关键管理人员报酬

□适用 √不适用

(4). 其他关联交易

√适用 □不适用

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
阿里巴巴集团	代收代付	11,500,000.00	10,800,000.00

4、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他非流动资产	阿里巴巴集团	7,800,000.00		7,800,000.00	
其他应收款	阿里巴巴集团	99,947.20		105,391.54	
预付账款	阿里巴巴集团	700,000.00		525,820.00	
其他流动资产	阿里巴巴集团	1,735,100.00		14,975,910.50	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	阿里巴巴集团	6,774,264.44	7,577,656.33
其他应付款	阿里巴巴集团	195,658.61	133,240.76
租赁负债（含一年内到期非流动负债）	阿里巴巴集团	5,672,929.30	11,996,139.00

十三、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

项目	2025-6-30	2024-12-31
已签订的正在或准备履行的大额发包合同	240,534,189.20	344,881,561.20
合计	240,534,189.20	344,881,561.20

十四、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	308,585,288.47	298,985,054.07
1年以内	308,585,288.47	298,985,054.07
1年以上	38,146.96	38,146.96
合计	308,623,435.43	299,023,201.03

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	308,623,435.43	100	1,450,536.90	5.13	307,172,898.53	299,023,201.03	100	1,024,833.79	5.31	297,998,367.24
其中：										
组合1	280,337,493.98	90.83			280,337,493.98	279,723,839.29	93.55			279,723,839.29
组合2	28,285,941.45	9.17	1,450,536.90	5.13	26,835,404.55	19,299,361.74	6.45	1,024,833.79	5.31	18,274,527.95
合计	308,623,435.43	/	1,450,536.90	/	307,172,898.53	299,023,201.03	/	1,024,833.79	/	297,998,367.24

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
组合 1	280,337,493.98		
组合 2	28,285,941.45	1,450,536.90	5.13
合计	308,623,435.43	1,450,536.90	5.13

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

按组合计提坏账的确认标准及说明:

组合	按应收账款信用风险特征划分
组合 1	应收合并范围内公司款项
组合 1	除组合 1 以外的其他的应收款项

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,024,833.79	1,450,536.90	-1,024,833.79			1,450,536.90
合计	1,024,833.79	1,450,536.90	-1,024,833.79	0.00	0.00	1,450,536.90

其他说明

2025年6月30日,本公司期末余额前五名的应收账款合计人民币262,262,867.65元,占应收账款年末余额合计数的84.98%,相应计提的坏账准备年末余额合计人民币0元。

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	410,501.70	
其他应收款	10,761,581.98	16,069,393.51
合计	11,172,083.68	16,069,393.51

应收股利

(1). 应收股利

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波银行股份有限公司	410,501.70	
合计	410,501.70	

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	10,894,311.44	16,146,678.11
1年以内	10,894,311.44	16,146,678.11
1至2年		31,009.08
2至3年		325,729.52
3年以上	4,855,171.42	4,639,543.24
合计	15,749,482.86	21,142,959.95

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
线上支付平台款项	7,081,804.81	10,382,723.51
应收子公司		3,105,160.00
应收押金和保证金	825,402.39	1,368,622.28
支付供应商货款	3,289,498.37	3,289,498.37
应收员工备用金	957,782.38	935,797.00
应收租赁收入	1,099,506.18	805,625.00
应收销售废品收入	802,820.93	393,588.33
其他	1,692,667.80	861,945.46
合计	15,749,482.86	21,142,959.95

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	162,564.89		4,911,001.55	5,073,566.44
2025年1月1日余额在本期	162,564.89		4,911,001.55	5,073,566.44
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	142,399.33			142,399.33
本期转回	-162,564.89		-65,500.00	-228,064.89
本期转销				
本期核销				
其他变动				

2025年6月30日余额	142,399.33	4,845,501.55	4,987,900.88
--------------	------------	--------------	--------------

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	5,073,566.44	142,399.33	-228,064.89			4,987,900.88
合计	5,073,566.44	142,399.33	-228,064.89			4,987,900.88

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
烟台润达农业科技股份有限公司	3,289,498.37	22.23	支付供应商货款	3年以上	3,289,498.37
其他应收款 2	2,643,011.85	17.86	线上支付平台款项	1年以内	
其他应收款 4	2,132,511.05	14.41	线上支付平台款项	1年以内	
其他应收款 3	2,047,649.11	13.83	线上支付平台款项	1年以内	
其他应收款 1	802,820.93	5.42	废品收入	1年以内	40,141.05
合计	10,915,491.31	73.75	/	/	3,329,639.42

(6). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31
对联营、合营企业投资						
合计	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31	578,670,036.31	1,000,000.00	577,670,036.31

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江三江购物有限公司	160,000,000.00						160,000,000.00	
宁波京桥恒业工贸有限公司	76,818,000.00						76,818,000.00	
宁波东钱湖旅游度假区三江购物有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波三江电子商务有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波方桥三江物流有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波市海曙区镇明菜市场经营服务有限公司	9,000,000.00	1,000,000.00					9,000,000.00	1,000,000.00
浙江浙海华地网络科技有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
宁波安鲜生活网络科技有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
浙江安鲜网络供应链有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
安鲜生活(上海)供应链有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
宁波士倍贸易有限公司	16,752,036.31						16,752,036.31	
宁波三江网络科技有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
宁波奉化三江购物俱乐部有限公司	100,000.00						100,000.00	
合计	577,670,036.31	1,000,000.00					577,670,036.31	1,000,000.00

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,553,020,441.25	1,281,108,076.22	1,611,573,203.45	1,301,153,909.68
其他业务	41,122,005.45	1,743,928.84	37,538,779.39	1,188,374.41
合计	1,594,142,446.70	1,282,852,005.06	1,649,111,982.84	1,302,342,284.09

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,405,492.57	273,667.80
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	1,494,443.40	1,400,000.00
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	4,899,935.97	1,673,667.8

十五、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	316,196.80	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	19,999,876.19	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,412,651.45	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-30,381.19	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-7,612,627.83	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	23,085,715.42	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.8222	0.1668	0.1668
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.1091	0.1247	0.1247

董事长：陈念慈

董事会批准报送日期：2025年8月27日

修订信息

适用 不适用