

宁波柯力传感科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动上市公司持续优化经营，基于对公司未来发展的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，宁波柯力传感科技股份有限公司（以下简称“柯力传感”或“公司”）特制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案。具体举措如下：

一、聚焦主营业务，增强核心竞争力

公司依托多物理量传感器融合技术，延伸出多种物理量组合的传感器，引领传感器行业应用方向，具备为下游行业提供单产品销售与多产品组合解决方案的能力，在满足客户个性化需求的同时，更好地为其创造价值。

公司始终以“打造品类最多、融合最深、场景最优的传感器公司”为目标。截至目前，公司已布局光电、水质、光纤测温、光幕、气体、位移、电量、温湿度、压力、流量、3D 视觉、激光测距、微型测力、振动、机器人六维力/力矩传感器等近二十种传感器，形成了智能工业测控与计量、机器人传感器、智慧物流监测、能源环境设备测量四大板块的业态布局，是国内传感器行业品种最多的上市公司之一，初步构建了传感器产业森林的生态。

2025 年，公司将继续投入研发力量，向微型、高频响应、MEMS 硅基、力控算法集成等方向进行突破，尝试通过新的工艺、路径推进六维力传感器、扭矩传感器等高端力学传感器的研发和生产制造。

二、强化投后管理效能，精准布局资本运作

2025 年，公司将把投后管理与资本运作作为驱动高质量发展的重要抓手，围绕“KMS 集团管理体系”（Keli Management System），推动集团化战略向更加纵深的方向发展。

在投后管理方面，公司将推动子公司管理体系向制度化、规范化、流程化、信息化升级。在此基础上，通过多维度精准赋能，推动各子公司夯实业务基础、提升盈利能力，助力各子公司实现健康可持续发展。

在资本运作层面，公司将继续聚焦产业链上下游的优质标的，主动挖掘兼具技术壁垒、市场潜力与协同效应的并购机会，通过深入研判行业趋势、精准评估标的价值，在风险可控的前提下，通过股权收购、资产整合等方式，补齐业务短板、强化核心优势，坚持打造“传感器森林”的战略投资布局。同时，公司将统筹运用股权融资、债权融资等多元化工具，优化资本结构，降低财务成本，为业务扩张与并购整合提供坚实资金保障。

三、提升公司治理水平，保障规范运作

随着新“国九条”、新《公司法》等资本市场新规的密集出台，2025年，公司将立足自身实际，进一步优化企业法人治理架构，持续增强运营规范性和决策科学性，推动管理水平向规范化、精细化迈进。

2025年8月，公司已按新《公司法》及相关法律法规的要求完成公司章程修订，同步深化治理结构改革，强化全面风险管理，通过筑牢风险防控体系，确保在面对内外部环境变化时能够快速响应并高效应对，为战略目标落地与核心竞争力提升提供坚实支撑。

为保障审计委员会有效承接监事会职能、充分发挥监督作用，公司将指定董秘办专职人员提供专项服务，负责会议议程筹备、信息收集反馈等工作，确保及时向审计委员会传递公司运营动态与重大事项，为其履职提供全方位保障，强化监督效能。

公司将持续深化治理体系建设，优化业务操作流程，结合最新的法律法规及自身发展实际，对现行内部控制体系进行全面梳理与优化。通过明确各部门及岗位的权责边界，以制度化建设提升公司治理效能，保障全体股东的合法权益。

四、强化“关键少数”责任，筑牢公司治理根基

2025年，公司将聚焦董事、高级管理人员等“关键少数”人员，通过明确权

责边界、强化履职监督、完善考核机制，推动其切实肩负起经营决策、监督制衡、战略执行的核心职责。要求“关键少数”人员严格遵守法律法规与公司章程，恪守勤勉尽责、忠实守信义务，在重大决策中审慎研判风险、维护公司整体利益，在合规管理中发挥示范引领作用，以责任落实倒逼治理效能提升，为公司规范运作与长远发展提供有力保障。

同时，公司将继续提升董事、高级管理人员的专业素养和合规意识，筑牢规范经营的思想根基。一方面，参加由证监会、交易所和上市公司协会等机构提供的培训活动，系统学习证券市场法律法规与监管动态，及时掌握前沿市场知识与合规要求，不断强化合规运营理念，以专业能力赋能公司持续高质量发展。另一方面，将不定期开展中高层干部职业道德与法律知识专题培训，通过案例教学、情景模拟等形式深化认知，确保管理团队始终将维护公司及全体股东合法权益放在首位，以坚定的责任担当践行履职承诺。

五、重视投资者回报，共享发展成果

公司自上市以来，始终秉持“投资者为本”理念，高度重视股东回报，致力于与全体股东共享发展成果。截至目前，公司累计现金分红总额 4.53 亿元。

基于对公司未来发展前景的信心和长期价值的认可，同时为增强广大投资者信心，切实维护投资者权益和资本市场的稳定，公司控股股东、实际控制人柯建东先生自愿承诺，自 2024 年 8 月 8 日起 24 个月不以集中竞价交易、大宗交易等方式减持直接持有的公司股份。

展望未来，随着公司业绩的持续稳步增长，公司将继续执行稳定的分红政策，在兼顾股东即期收益与公司长远发展的基础上，通过合理方式让投资者持续分享企业成长红利。

六、提升信息披露质量，加强投资者沟通

提升信息披露质量、加强投资者沟通，是上市公司践行透明治理、维护投资者权益的核心职责。

2025 年，公司将继续严格履行信息披露义务，以“真实、准确、完整、及时、

公平”为原则，优化披露内容与流程，增强披露信息的可读性，通过系统化梳理披露节点、强化内部审核机制，确保披露时效与合规性，让投资者全面、及时掌握公司经营动态。

同时，公司将构建多维度、常态化的互动体系，依托业绩说明会、投资者调研、上证 e 互动、董秘办邮箱等渠道，主动回应市场关切，详解战略规划与经营逻辑；重视中小投资者诉求，畅通沟通反馈机制，让投资者声音得到充分倾听与合理回应。此外，公司将完善公司官网、公众号建设，提供实时的公司新闻、财务报告、企业建设等信息，通过透明化披露与深度化沟通，筑牢信任基石，实现公司与投资者的良性互动。

七、持续评估完善行动方案

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，严格履行信息披露义务。公司将始终聚焦核心业务赛道，深耕主业优势，通过强化竞争力、提升盈利能力、筑牢风险防控体系，夯实高质量发展根基。公司将切实肩负起上市公司的责任与使命，通过实际的现金回报来兑现对投资者的承诺，以此回馈投资者的信任与支持，同时积极助力资本市场的稳定健康发展，维护并提升公司的市场声誉。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系前瞻性陈述，并非既成事实，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请各位投资者注意投资风险。

宁波柯力传感科技股份有限公司董事会

2025 年 8 月 27 日