

# 江苏国茂减速机股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护江苏国茂减速机股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，切实履行社会责任，公司于 2025 年 4 月 29 日发布了《江苏国茂减速机股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。2025 年上半年公司根据行动方案内容积极开展和落实相关工作，具体内容如下：

### 一、聚焦主营业务，提升经营质量

2025 年上半年，面对复杂多变的全球局势与经济环境，公司坚定不移地聚焦高质量发展目标，持续提升经营效率与质量。公司 2025 年上半年实现营业收入 1,289,601,179.21 元，同比增长 1.71%；归属于上市公司股东的净利润 106,841,992.91 元，同比下降 26.97%。

#### （一）传统优势业务与新兴业务竞相发展

在市场竞争加剧的行业下行周期，公司工业传动用减速机业务（不含精密减速机）逆势而上，其产品销量在 2023 年、2024 年同比连续增长约 7%、5%的基础上，2025 年上半年延续增长态势，同比增长约 5%，进一步巩固了公司在国内通用减速机企业中的龙头地位；新兴业务方面，得益于国内自动化行业的复苏以及机器人行业的快速发展，叠加公司产品在市场端的有效开拓，国茂精密的产品销量同比增长较快；摩多利在智能搬运、中高端机床、机器人、全自动折弯机、新能源设备等下游领域不断斩获订单，其品牌影响力进一步扩大。同时，公司的销售渠道对摩多利的赋能效果进一步增强。

#### （二）国内业务与海外业务双轮驱动

国内市场方面，公司在港口、物流、海工等外资品牌的强势领域不断开拓客户并逐步形成订单，实现国产替代；潜心挖掘附加值较高的细分赛道，在电梯曳引机、电动注塑机、微风发电等下游应用领域不断取得业务突破，开辟利润增长点。国外市场方面，公司在东南亚、印度、俄罗斯等市场不断壮大代理商队伍，提升其服务能力，同时将市场布局逐步辐射到南美洲、欧洲等新市场。在欧洲，除借助摩多利的法国合营公司 RECKON 开展销售业务外，公司在比利时、波兰等国家亦实现了销售突破。

### （三）进一步优化内部管理

2025 年上半年，公司持续推进管理创新工作，致力于实现卓越的生产运营与营销管理。其一，依托数字化与智能化建设，不断优化公司运营管理系统。升级后的 APS 高级计划管理系统通过进一步规范业务流程，对制造板块的均衡化生产具备更为切实的指导效能，有效避免了生产过程中的漏单、错单；优化 CRM(客户关系管理)系统，全面推广“数字国茂”APP，通过数字化的便捷应用及全方位的数据采集，进一步提高市场透明度，提升销售团队的工作效率。其二，持续推进精益生产与高效运营。随着精益智造理念的深入推广，各类优化项目与改善活动有序开展，进一步增强了对成本、效率与质量等板块的赋能作用。2025 年上半年，公司通用减速机事业部完成现场改善事例 56 例，推进公司级 QC 改善项目 70 项，其人均产量同比提升约 6.5%，千台维修率同比明显下降。

### （四）重视研发投入，不断丰富产品矩阵

报告期内，公司加大研发投入，加强研发能力，加快新产品开发进程，不断丰富产品谱系。代表性的新产品有：捷诺传动系统（常州）有限公司研发出高端大型立式车床、立式钻床专用减速机系列产品，成功替代进口品牌，并已实现批量出货；工程行星事业部针对俄罗斯制糖设备的客户，研发出国内首款超大型回转驱动系统，成功替代外资品牌。该款产品采用多点驱动，系统总输出扭矩高达 2300 万牛米；重载事业部为日本某知名公司专项研发的卧式碾环机传动系统，创新采用主动力减速机与锥辊减速机双模块结构，其噪音控制性达欧盟 CE 标准；摩多利传动进一步优化了用于并联机器人的 MAFTB 系列减速器，升级后的产品采用特殊加工制造工艺，凭借结构紧凑、刚性高、负载大等特点，获得客户好评；

国茂精密开发出高精度、高刚性的定制化谐波减速器，助力客户推出“双曲面凸轮加谐波减速器”五轴转台新产品。

## **二、重视股东回报，持续现金分红**

公司在高质量发展的同时，实施积极、稳定的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展。

2025年6月，公司实施了2024年度利润分配：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每股派发现金红利0.12元（含税），其中2020年股权激励计划部分限制性股票因不满足解除限售条件以及激励对象离职而回购注销，本次现金股利未实际向相关激励对象派发。本次利润分配实际派发现金红利共计78,795,897.60元（含税）。

此外，公司第三届董事会第十次会议拟定了2025年半年度利润分配方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每股派发现金红利0.12元（含税），拟共计派发现金红利78,795,897.60元（含税），进一步体现公司对未来经营业绩的信心以及对股东持续回报的重视。

## **三、持续加强投资者管理，树立资本市场良好形象**

2025年上半年，公司按照《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规以及规范性文件的规定，秉持公平、公正的原则，定期发布财务报告，及时披露公司重大事项，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，保障中小股东知情权，充分维护投资者利益。

此外，公司积极主动与投资者保持沟通，解答投资者疑问，增进投资者对公司的价值认同。一是常态化召开业绩说明会。2025年上半年公司组织召开了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会，公司董事、高级管理人员积极参与，就投资者关注的问题进行深入解答。二是通过投资者热线、上证E互动、现场调研、参加券商策略会等方式与投资者持续保持互通，加深了投资者对公司的了解。

## **四、坚持规范运作，提升公司治理水平**

2025 年上半年，公司紧跟监管要求，对照监管新规启动内部制度梳理工作，确保公司治理符合最新监管要求的同时，内部治理体系能够实现平稳过渡。

报告期内，公司修订完善《公司章程》及其附件，同时修订《公司募集资金管理制度》《公司信息披露管理制度》《公司内幕信息知情人登记管理制度》《公司董事会秘书工作细则》等多个内部制度，持续推进公司治理制度体系建设，构建更加透明、高效、负责任的现代企业治理体系。

### **五、以责任落实与意识提升为核心，充分发挥“关键少数”示范引领作用**

2025 年上半年，公司不断加强与“关键少数”的沟通交流，积极组织公司董监高参加各类培训，提升“关键少数”在战略决策、风险防控及经营管理中的专业能力与责任意识，强化其责任担当，促进公司规范运营。

### **六、其他说明**

公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案各项措施均在顺利实施中，公司将持续关注投资者意见建议，推进“提质增效重回报”行动相关工作，努力提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者获得感，共同促进资本市场稳定健康发展。

江苏国茂减速机股份有限公司董事会

2025 年 8 月 29 日