

苏州东微半导体股份有限公司

2025 年“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

为深入贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》、《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》的相关要求，苏州东微半导体股份有限公司（以下简称“公司”）在对 2024 年“提质增效重回报”行动方案落实评估的基础上，结合自身发展战略、实际经营和财务状况于 2025 年 4 月 25 日制定并及时公告了《关于 2024 年“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2025 年行动方案》（以下简称“行动方案”）。报告期内，公司根据该行动方案积极落实相关举措并认真评估实施效果，公司于 2025 年 8 月 28 日召开的第二届董事会第十四次会议审议通过了《2025 年“提质增效重回报”行动方案半年度评估报告》，行动方案半年度实施情况具体如下：

一、聚焦主营业务，提升经营质量，夯实核心竞争力

1、精耕细作专业领域，实现业绩稳步增长

公司在半导体功率器件领域持续深耕细作，坚持技术差异化优势，为客户提供专业、稳定、高效、细致的产品与服务。报告期内，公司实现营业总收入 61,583.17 万元，较上年同期上升 46.79%；归属于母公司所有者的净利润 2,758.14 万元，较上年同期上升 62.80%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 972.70 万元，同比上升 485.00%。报告期内，公司持续实施技术领先战略，不断提升技术实力，深耕原有产品线，同时不断探索新的技术，新的领域，公司主营业务持续健康稳定发展。

2、加强人才队伍建设，深化员工激励机制

公司高度重视人才培养及团队建设，持续推动人才梯队的健全。报告期内，公司通过多种方式，重点加强高水平的研发及销售团队建设，优化现有人才结构，提升团队专业能力，持续强化市场拓展与技术创新双轮驱动体系，为公司战略目标的实现及核心竞争力的提升提供坚实的人才保障。

2025 年下半年，公司将按照有关法律法规，结合市场状况、公司发展战略

及股东利益等多方面因素进行综合考量，进一步完善激励机制。截至本报告披露日，公司已完成首期限制性股票激励计划的授予工作，该计划可以有效地将公司、股东和核心团队员工利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，助力公司长期战略发展和经营目标的实现。

3、持续加大研发投入，强化核心竞争力

报告期内，公司始终以客户实际需求和行业发展趋势为研发导向，坚持自主创新，强化技术研发的战略规划与管理，不断提升技术创新能力。公司持续加大研发投入，共计投入 4,223.04 万元，较去年同期增长 8.89%。截至 2025 年 6 月 30 日，公司共有研发人员 83 人，较上年同期增长 20.29%；2025 年上半年公司研发人员平均薪酬较上年同期增长 22.71%。

公司高度重视知识产权保护，将其视为构筑技术护城河的关键举措，通过持续强化知识产权布局与保护，确保持续的技术前瞻性优势。截至 2025 年 6 月 30 日，公司累计获得发明专利 62 项，其他知识产权 101 项。

4、聚焦产业协同，激活经营发展新动能

报告期内，公司出资参与设立的苏州工业园区智源微创新创业投资合伙企业（有限合伙）完成备案登记工作，将重点聚焦与公司主营业务高度协同的半导体产业链、新材料、新能源等相关领域，进一步加速公司的产业生态布局和业务发展。此外，为进一步推进公司算力服务器电源、新能源功率模块产品线的扩充和延伸，公司收购了苏州电征科技有限公司的部分股权，通过本次收购，有利于推动双方优势资源整合，符合公司整体发展战略规划。

2025 年下半年公司将在确保主营业务核心竞争力的前提下，综合考虑业务、上下游协同、公司发展战略规划等情况，综合运用自有资金、产业基金等多元投资工具，积极关注上下游投资并购与资源整合机会，充分评估风险收益，审慎作出投资决策。推动技术创新与业务场景的深度融合，有效提升资产运营效率与经营效益，为公司实现高质量发展注入新的动能。

二、持续完善投资者回报机制，重视股东回报，共享发展成果

报告期内，公司高度重视股东回报，积极与投资者分享经营成果，持续践行《苏州东微半导体股份有限公司未来三年（2024 年-2026 年）股东回报规划》，结合公司实际经营情况、发展战略规划以及行业发展趋势，持续完善投资者回报

机制，为股东带来长期的投资回报，让股东切实感受公司的发展成果，增强投资者对公司的长期信心，切实保护投资者利益，努力实现公司价值和股东利益最大化。

公司于 2025 年 4 月 25 日召开第二届董事会第十次会议、第二届监事会第十次会议，于 2025 年 5 月 20 日召开了 2024 年年度股东大会审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，截至 2025 年 3 月 31 日，公司总股本 122,531,446 股，扣除公司回购专用证券账户中股份数 434,857 股后的股本 122,096,589 股为基数，以此计算合计拟派发现金红利 4,828,920.09 元（含税），占公司 2024 年度合并报表归属于上市公司股东的净利润的 12.00%；根据《上市公司股份回购规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》等相关规定，上市公司以现金为对价，采用集中竞价方式、要约方式回购股份的，当年已实施的股份回购金额视同现金分红，纳入该年度现金分红的相关比例计算。公司 2024 年度以集中竞价交易方式实施股份回购并支付现金对价 13,087,544.63 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），2024 年度公司以上述两种方式合计现金分红金额为 17,916,464.72 元，占公司 2024 年度合并报表归属于上市公司股东的净利润的 44.53%。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于 2024 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2025-011）。上述权益分派已于 2025 年 6 月 19 日实施完毕，具体详见公司于 2025 年 6 月 13 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-024）。

2025 年下半年，公司将继续综合考虑行业发展的周期性特点、自身经营发展的实际状况以及现金流量的动态变化等多方面关键因素，积极探索并制定科学合理的利润分配方案。在充分确保公司可持续发展的坚实基础上，优化现金分红的策略，力求为投资者带来更加长期、稳定的投资回报。

三、坚持规范运作，紧跟政策步伐，不断完善公司治理

公司高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定要求，持续完善法人治理和内部控制制度，建立以股东会、董事会及经营管理层为主体结构的经营与决策管理体系，形成了权责明确、各司其职、各尽其责、相互制衡、相

互协调的法人治理结构，保护公司及全体股东的利益。

报告期内，公司严格遵循法律法规和监管要求，持续关注政策变化，以便及时对公司相关制度进行修订。公司强化了新制度的培训，提升公司制度执行的有效性，不断强化自律和合规意识，持续提高董事会、管理层运作的规范性和有效性，不断推动公司高质量可持续发展，保障投资者权益。持续对监管部门发布的新规、典型案例进行梳理，同时利用监管部门、各级上市公司协会等开展的课程培训强化“关键少数”合规意识，加深其对信息披露、内幕交易、重大事项报告的认识，树立合规意识。

2025年4月26日，公司在上海证券交易所官方网站正式发布自上市以来的首份《环境、社会及公司治理（ESG）报告》。此报告全面且系统地展现了公司在ESG理念与业务发展深度融合方面的具体实践成果。在环境管理这一重要维度上，公司始终坚定不移地践行绿色发展理念，公司积极推行低碳办公模式，将合规经营与可持续发展战略进行有机结合，主动顺应全球可持续发展趋势和相关政策要求。

目前，公司已根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规的最新规定，全面修订公司章程及配套制度，取消监事会的设置，强化审计委员会的职能，顺利完成治理架构的调整。截至本报告披露日，公司已完成治理架构的调整和相关配套制度的修订工作。2025年下半年公司将持续强化“关键少数”责任，及时传达最新的监管政策法规、不断组织其参加监管机构举办的各类培训，加强公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员与公司中小股东和员工的风险共担及利益共享意识，强化合规治理理念，提升履职能力，切实推动公司的高质量发展。

四、严守合规红线，提升信息披露质量，健全投资者沟通机制

报告期内，公司通过上交所E互动平台、业绩说明会、投资者交流会、投资者热线电话、电子邮件等多种渠道，积极与投资者沟通，增强信息透明度和管理规范性，保障广大投资者的知情权。

2025年5月22日，公司通过价值在线平台举办了2024年度暨2025年第一季度业绩说明会，公司董事长、总经理龚轶先生，独立董事黄清华先生，董事会秘书李麟女士，财务负责人谢长勇先生参加了会议，针对2024年度经营业绩、

2025 年第一季度业绩与投资者进行交流和互动，并就投资者提出问题进行回复。

报告期内，公司上证 E 互动平台共收到投资者提问 6 项，回复 6 项，保持了上证 E 互动平台 100%的回复率。公司通过以上举措多途径、全方位、及时传达公司的投资价值，在确保合规的前提下让投资者全面及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，加强与投资者的交流与沟通，增强投资者对公司的信心和信任，吸引更多的投资者，特别是中长期资金参与，努力夯实资本市场高质量发展基础。

2025 年下半年，公司将继续积极落实“提质增效重回报”行动方案并评估落实情况，公司将持续聚焦主营业务发展，提升经营管理水平，提高核心竞争力和盈利能力。同时，公司将持续完善内控制度，提升公司的内部管理水平。通过与投资者保持常规化、多途径、高频次的互动交流，消除信息壁垒，为投资者提供真实准确的投资决策依据，让投资者切实感受公司的发展成果，将“提质增效重回报”行动方案执行到位。

本次报告所涉及的公司规划、发展战略等是公司基于现阶段实际情况作出的基本判断，未来可能会受到市场变动、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

苏州东微半导体股份有限公司董事会

2025 年 8 月 28 日