

江苏吉鑫风能科技股份有限公司

内部控制管理制度

第一章 总 则

第一条 为规范和加强江苏吉鑫风能科技股份有限公司(以下简称“公司”)的内部控制,提高公司经营管理水平和风险防范能力,促进公司可持续发展,保护投资者的合法权益,根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》、《企业内部控制基本规范》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规章和规范性文件,以及《江苏吉鑫风能科技股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)结合公司的实际情况,制定本制度。

第二条 本制度适用于公司及公司控股子公司。

第三条 本制度所称“内部控制”,是指由公司董事会、管理层以及全体员工实施的、旨在实现控制目标的过程。

第四条 公司董事会对公司内部控制制度的制定和有效执行负责。

第二章 内部控制管理

第五条 公司内部控制的目標是:

- (一) 保证经营的合法合规及公司内部规章制度的贯彻执行;
- (二) 防范经营风险和道德风险;
- (三) 保障公司资产的安全、完整;
- (四) 保证公司信息的真实、准确、完整和公平;
- (五) 提高公司经营效率和效果。

第六条 公司建立与实施内部控制制度,应遵循下列原则:

(一) 全面性原则:内部控制贯穿决策、执行和监督全过程,覆盖公司及其所属企业的各种业务和事项;

(二) 重要性原则:内部控制在全面控制的基础上,关注重要业务事项和高风险领域;

(三) 制衡性原则:内部控制在治理结构、机构设置及权责分配、业务流程等方面形成相互制约、相互监督,同时兼顾运营效率;

（四）适应性原则：内部控制与公司经营规模、业务范围、竞争状况和风险水平等相适应，并随着情况的变化及时加以调整；

（五）成本效益原则：内部控制权衡实施成本与预期效益，以适当的成本实现有效控制。

第七条 公司的内部控制应充分考虑以下要素：

（一）内部环境：影响公司内部控制制度制定、运行及效果的各种综合因素，包括公司组织结构、企业文化、风险理念、经营风格、人事管理政策等；

（二）风险评估：公司管理层对影响其目标实现的内、外各种风险进行分析，考虑其可能性和影响程度，合理制定必要的对策；

（三）控制活动：公司管理层为确保风险对策有效执行和落实所采取的措施和程序，主要包括不相容职务分离控制、授权审批控制、会计系统控制、财产保护控制、预算控制、财务分析控制和绩效考评控制等；

（四）信息与沟通：识别、采集来自于公司内部和外部的相关信息，并及时向相关人员有效传递；

（五）内部监督：公司对内部控制的建立与实施情况进行监督、评价的过程，它通过持续性监督活动、专项监督评价或者两者的结合进行。

第八条 公司内部控制主要包括：环境控制、业务控制、会计系统控制、信息系统控制、信息传递控制、内部审计控制等。

第一节 环境控制

第九条 环境控制包括授权管理和人力资源管理。

第十条 授权管理以“集权有道、分权有序、授权有章、用权有度”为原则，采取逐级授权、分权、权责利相结合的授权管理方法。

（一）股东会是公司的最高权力机构；

（二）董事会是公司的常设决策机构，向股东会负责；

（三）公司经理由董事会聘任，对董事会负责，主持公司的日常经营管理工作，对各部门实行目标经营责任制管理；

（四）董事会审计委员会是公司的内部监督机构，对公司董事、高级管理人员的行为及公司财务进行监督。

第十一条 人力资源管理控制应为公司营造科学、健康、创新、富有活力的人力资源环境，其内容包括招聘管理、薪酬管理、培训管理、休假管理和离职管理等，由公司行政人事部负责制定相关细则并负责具体实施和改善。

第二节 业务控制

第十二条 业务控制指公司各职能部门根据自身专业系统的特点和业务需要，制定各项业务管理规章、操作流程或岗位手册，以及针对各个风险点制定必要的控制程序。

第十三条 公司各职能部门应根据各专业系统的风险状况制定相应的内部控制程序，并负责各自专业系统内部控制的有效执行。

第十四条 公司应针对销售环节、采购环节、生产制造环节、产品研发环节制定严格的内部控制程序，并负责各环节内部控制的有效执行。

第十五条 公司应建立投资业务的内部控制体系，制定重大经营与投资决策管理制度，对投资的审批权限、审批程序、决策过程以及责任追究做出明确规定，具体包括：

（一）公司应在《公司章程》或其他规章制度中明确股东会、董事会对重大投资的审批权限，制定相应的审议程序；

（二）公司委托理财事项应由公司董事会审议批准，不得将委托理财审批权授予公司董事个人或经营管理层行使；

（三）公司应指定专门机构，负责对公司重大投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事宜进行专门研究和评估，监督重大投资项目的执行进展，如发现投资项目出现异常情况，应及时向公司董事会报告；

（四）公司进行以股票、利率、汇率和商品为基础的期货、期权、权证等衍生产品投资的，应制定严格的决策程序、报告制度和监控措施，并根据公司的风险承受能力，限定公司的衍生产品投资规模。

第十六条 公司应制定关联交易管理制度，明确关联交易应遵循诚实信用、平等、自愿、公平、公开、公允的原则，不得损害公司和其他股东的利益。相关制度主要包括：

（一）公司应按照有关法律、法规的规定，明确划分公司股东会、董事会

关联交易事项的审批权限，规定关联交易事项的审议程序和回避表决要求；

（二）公司应参照有关规定，确定公司关联方的名单，并及时予以更新，确保关联方名单真实、准确、完整；

（三）公司及其下属控股子公司在发生交易活动时，相关责任人应仔细查阅关联方名单，审慎判断是否构成关联交易。如果构成关联交易，应在各自权限内履行审批、报告义务；

（四）公司不应对所涉交易标的状况不清、交易价格未确定、交易对方情况不明朗的关联交易事项进行审议并作出决定；

（五）公司与关联方之间的交易应签订书面协议，明确交易双方的权利义务及法律责任；

（六）公司董事、高级管理人员有义务关注公司是否存在被关联方挪用资金等侵占公司利益的问题。公司独立董事至少应每季度查阅一次公司与关联方之间的资金往来情况，了解公司是否存在被控股股东及其关联方占用、转移公司资金、资产及其他资源的情况，如发现异常情况，及时提请公司董事会采取相应措施。

第三节 会计系统控制

第十七条 会计系统控制分为会计核算控制和财务管理控制，由公司资产财务部门依据《中华人民共和国会计法》（以下简称“《会计法》”）、《企业会计准则》等法律法规制定，主要包括：

（一）公司依据《会计法》、《企业会计准则》等法律法规制定公司会计准则、会计制度、财务管理制度、会计工作操作流程、会计信息报送流程和会计岗位工作手册，作为公司财务管理和会计核算工作的依据；

（二）公司设财务总监，由公司董事会任免，负责公司的财务管理和会计核算工作；

（三）公司资产财务部应制订完善的会计档案保管和财务交接制度。会计档案管理由专人负责。会计人员调动工作或者离职，必须与接管人员办理交接手续；

（四）公司在强化会计核算的同时，应建立计划和预算管理体系，强化会计的事前和事中控制；

（五）公司应该建立完善的财务收支审批制度和费用报销管理办法，对各项

经济业务的开支权限进行明确的规定和划分；

（六）公司资金管理实行集中统一管理体系，资产财务部应制定资金管理与融资管理等相关制度；

（七）公司应建立健全各项资产管理制度，包括货币资金、票据、存货、固定资产等管理制度。对各项资产的购置、保管、处置等通过制度进行约束，对各项资产库存状况的进行实时跟踪，定期、不定期地进行盘点，从中发现差异，找出差异产生的原因，不断完善各项管理制度，确保资产的安全完整。

第十八条 公司应建立对外担保管理制度，应在《公司章程》或其他规章制度中明确股东会、董事会关于对外担保事项的审批权限，以及违反审批权限和审议程序的责任追究机制。主要包括：

（一）公司对外担保应尽可能要求对方提供反担保，谨慎判断反担保提供方的实际担保能力和反担保的可执行性；

（二）公司独立董事在必要时，有权聘请会计师事务所对公司累计和当期对外担保情况进行核查。如发现异常，应及时向董事会和监管部门报告并公告；

（三）公司应妥善管理担保合同及相关原始资料，定期开展清理检查，并及时与银行等相关机构进行核对，确保存档资料完整、准确、有效，同时密切关注担保的时效期限。在合同管理过程中，一旦发现未经董事会或股东会审议程序批准的异常合同，应及时向董事会和审计委员会报告；

（四）公司应指派专人持续关注被担保人的情况，收集被担保人最近一期的财务资料和审计报告，定期分析其财务状况及偿债能力，关注其生产经营、资产负债、对外担保以及分立合并、法定代表人变化等情况，建立相关财务档案，定期向董事会报告；

（五）对外担保的债务到期后，公司应督促被担保人在限定时间内履行偿债义务。若被担保人未能按时履行义务，公司应及时采取必要的补救措施。公司担保的债务到期后需展期并需继续由其提供担保的，应作为新的对外担保，重新履行担保审批程序；

（六）公司控股子公司的对外担保事宜，均须比照上述规定执行。控股子公司在其董事会或股东会做出决议后，应立即通知公司，由公司按规定履行信息披露义务。

第十九条 公司应建立募集资金管理制度，对募集资金存储、审批、使用、变更、监督和责任追究等内容进行明确规定。主要包括：

（一）公司应对募集资金进行专户存储管理，与开户银行签订募集资金专用账户管理协议，掌握募集资金专用账户的资金动态；

（二）公司应制定严格的募集资金使用审批程序和管理流程，保证募集资金按照招股说明书所列资金用途使用，按项目预算投入募集资金投资项目；

（三）公司应由内部审计部门跟踪监督募集资金使用情况并每季度向董事会报告；

（四）独立董事应监督募集资金使用情况，定期就募集资金的使用情况进行检查。独立董事可根据《公司章程》规定聘请会计师事务所对募集资金使用情况进行专项审核；

（五）公司应配合保荐人的督导工作，主动向保荐人通报其募集资金的使用情况，授权保荐代表人到有关银行查询募集资金支取情况以及提供其他必要的配合和资料；

（六）公司应当在每个会计年度结束后全面核查募集资金投资项目的进展情况，并在年度报告中作相应披露。

第四节 信息传递控制

第二十条 公司信息传递控制分为内部信息沟通控制和公开信息披露控制。

第二十一条 公司应制定内部信息传递规范和重要信息报送规范，建立内部信息传递体系，规范公司内部信息收集和传递流程，有效利用和共享信息，提高信息传递效率。

第二十二条 公司应建立信息披露管理制度、重大信息内部报告制度和内部信息知情人和外部信息使用人管理制度，明确重大信息的范围和内容，指定董事会秘书为公司对外发布信息的主要联系人，并明确各相关部门（包括公司控股子公司）的重大信息报告责任人。因工作关系了解到相关信息的人员，在该信息尚未公开披露之前，负有保密义务。若信息不能保密或已经泄漏，公司应采取及时向监管部门报告和对外披露的措施。

第二十三条 公司应建立投资者关系管理制度，规范公司对外接待等投资者

关系活动，确保信息披露的公平性。

第五节 内部审计控制

第二十四条 公司设立独立的内部审计机构，对公司业务活动、风险管理、内部控制、财务信息等事项进行监督检查。

内部审计机构对董事会负责，向董事会审计委员会报告工作。内部审计机构在监督检查过程中，应当接受董事会审计委员会的监督指导。内部审计机构发现公司重大问题或线索，应当立即向审计委员会直接报告。

内部审计机构应当保持独立性，不得置于财务部门的领导之下，或者与财务部门合署办公。董事会审计委员会参与对内部审计负责人的考核。

第二十五条 内部审计机构应制定内部审计制度和责任追究办法，对内部审计的职责、工作范围、权限、内部审计程序和方法以及责任追究做出规定。

第二十六条 内部审计机构人员应具备独立、客观、公正、廉洁和忠诚、勤勉、敬业的职业道德和工作责任心；掌握审计、会计或其他专业的理论和实务，熟悉企业经营管理 and 相关法律、法规等知识；在调查研究、审查取证、分析判断、文字表达等方面具有较强的能力；且至少有 2 年以上相关工作经验。

第二十七条 内部审计机构还应重点对公司层面制度流程、公司及所属单位的重大资产安全、重大投资项目、重大经营活动、高风险经营领域进行审计监控；重点对公司职能部门人员及下属单位职业经理人及其他高层人员的职业规范性进行监督。

第二十八条 内部审计机构人员开展专项审计工作需要编制工作底稿、收集相关资料，并且出具专项工作审计报告；内部审计机构人员应对报告中反映的问题提出建议后加以追踪，并定期撰写落实情况报告，对相关部门的整改措施进行评估。

第三章 内部控制评估与自查

第二十九条 公司每年定期进行内部控制自查，并由董事会审计委员会指导内部审计机构对内部控制的执行效果进行考核。

第三十条 公司董事会审计委员会监督及评估内部审计工作，应当履行下列

职责：

（一）指导和监督内部审计制度的建立和实施；

（二）审阅公司年度内部审计工作计划；

（三）督促公司内部审计计划的实施；

（四）指导内部审计机构的有效运作。公司内部审计机构应当向审计委员会报告工作，内部审计机构提交给管理层的各类审计报告、审计问题的整改计划和整改情况应当同时报送审计委员会；

（五）向董事会报告内部审计工作进度、质量以及发现的重大问题等；

（六）协调内部审计机构与会计师事务所、国家审计机构等外部审计单位之间的关系。

第三十一条 内部控制自查应从以下几个方面，对公司总体内部控制的有效性进行评估：

（一）控制环境——指影响内部控制效果的各种综合因素。控制环境是其他控制要素发挥作用的基础，直接影响到内部控制的贯彻执行及内部控制目标的实现。主要包括：董事会的结构；经理层的职业道德、诚信及能力；经理层的管理哲学及经营风格；聘任、培训、管理员工及划分员工权责的方式；信息沟通体系等。

（二）风险评估——指公司对可能导致内部控制目标无法实现的内、外部因素进行评估，以确认这些因素的影响程度及发生的可能性，其评估结果可协助公司制定必要的内部控制制度。

（三）控制活动——指协助经理层确保其指令已被执行的政策或程序，主要包括核准、验证、调节、复核、定期盘点、记录核对、职能分工、保障资产安全及与计划、预算、与前期效果的比较等内容。

（四）信息及沟通——主要包括与内部控制目标有关的财务及非财务信息在公司内部的传递及向外传递。

（五）监督——指对内部控制的效果进行评估的过程，包括评估控制环境是否良好，风险评估是否及时、准确，内部控制活动是否适当、确实，信息及沟通系统是否良好顺畅等。监督可分为持续性监督及专项监督，持续性监督是经营过程中的例行监督，包括经理层的日常管理与监督，员工履行其职务时所采取的监

督等；专项监督是由公司内部相关人员或外部相关机构就某一特定目标进行的监督。

第三十二条 公司应当制定内部控制缺陷认定标准，对监督过程中发现的内部控制缺陷，应当分析缺陷的性质和产生的原因，提出整改方案，采取适当的形式及时向董事会或管理层报告。

第三十三条 公司注册会计师在对公司进行年度审计时，应参照有关主管部门的规定，就公司财务报告内部控制情况出具评价意见。

第三十四条 董事会应就上述内部控制报告召开专门的董事会会议并形成决议。

第四章 附则

第三十五条 本制度如有未尽事宜，按照国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行。

第三十六条 本制度由公司董事会负责修订、解释。

第三十七条 本制度自董事会审议通过之日起实施。

江苏吉鑫风能科技股份有限公司

2025 年 8 月