



金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY

股票代码
688676



2025年 提质增效重回报 专项行动方案半年度评估报告

● 海南金盘智能科技股份有限公司



前言 INTRODUCTION

- 在全球能源结构加速转型与数字化浪潮深入推进的背景下，金盘科技积极把握时代机遇，主动融入能源革命与人工智能技术变革，以“AI+智能制造”为核心引擎，持续构筑企业核心竞争力。
- 作为全球电力设备供应商，公司聚焦主业发展，坚持以市场为导向、以创新为动力、以治理为基础、以回报股东为宗旨、以提升投资者关系为纽带，系统推进质量变革与价值提升，不断增强可持续发展能力。
- 2025年上半年，面对复杂多变的国际经营环境，金盘科技在“2025年度提质增效重回报”行动方案的引领下，坚守高质量发展路径，全面深化全球市场拓展、管理效率提升、技术研发创新、公司治理规范与股东回报机制建设，多项举措协同发力，实现了企业发展质量与投资价值的同步提升。





一、提升经营质量：多维创效举措，筑牢经营根基

01.全球市场扩张与客户深耕

- 2025年上半年，在国际贸易环境复杂多变的背景下，公司秉持全球视野，积极谋划布局，展现卓越的战略前瞻性和经营韧性。针对海外市场因关税政策调整所带来的阶段性挑战，公司迅速响应，加大东南亚等海外地区资源禀赋，截止本报告披露日：

马来西亚工厂  已正式投入运营

- 此外，公司通过参加美国、欧洲及中东等地区国际知名行业展会，持续提升品牌全球影响力，拓宽业务对接通道，全面夯实公司在国际市场的竞争壁垒和可持续发展基础。

- 在客户与合作方面，公司持续深化战略客户关系，积极拓展AI及能源科技等高潜力领域客户，推动“技术+服务”深度融合，不断提升客户黏性与订单质量。凭借不断丰富产品矩阵与行业解决方案，高效响应不同应用场景和电压等级的客户需求。

2025年上半年

实现主营业务收入

31.37亿元

同比增长

8.15% 

外销销售收入同比增长

11.27% 

风能领域

实现销售收入超

6亿元

同比增长

77.63% 

数据中心领域

实现销售收入超

5亿元

同比增长

460.51% 

数据中心电源模块销售收入同比增长

100.25% 

展现出公司在高增长赛道强劲的发展动能

02.技术创新与质量突破

- 公司在全球能源转型与AI算力革命浪潮中，坚持“基础产品标准化+定制产品高端化”的产品矩阵路线，持续加大研发投入，以满足不同应用场景客户的核心需求。

能源领域

- 公司围绕风电等中高端应用场景，持续推进重点产品研发，以技术创新为客户创造价值。

报告期内



- 适用于“沙戈荒”环境的气候等级C4、环境等级E4的干式变压器，进一步提升产品在极寒、高盐雾、高湿度等特殊环境下的绝缘水平与运行稳定性；
- 10MW储能配套干式变压器等，进一步丰富产品矩阵。

数据中心领域

- 公司紧扣AIDC对电力设备“高可靠、高能效”的核心需求：

两线并行

- 巩固现有优势变压器系列产品的基础上，加大智能型一体式电源成套装置、智能化柔性连接电力模块等现有数据中心电源模块产品的拓展；
- 前瞻性布局新型供电架构研发：针对数据中心技术向HVDC（高压直流）和SST（固态变压器）迭代的趋势，公司已重点投入多电压等级（400V及±400V）HVDC系统及其关键模块的研发，持续为AIDC提供更为高效紧凑的直流供电解决方案，有力支撑其高密度部署与能耗优化目标。

专职研发团队积极推进

- 固态变压器（SST）、超级电容柜等前沿技术产品的开发，SST系统可实现电网交流电至800V直流的直接高效转换，有效减少从中压交流电网到直流的转换环节、降低系统损耗、减小供电设备占地面积，特别适用于GW级超大规模绿色数据中心。



02.技术创新与质量突破



数据中心领域

截至本报告披露日

10kV/2.4MW固态变压器 (SST)



样机已完成

- 该样机适用于HVDC800V的供电架构，具备**高效电能转换、快速响应、高度集成**等优势，标志着公司在新一代数据中心供电技术领域取得重要突破，公司致力于为全球AIDC客户提供从HVDC到SST的全栈式高效供电解决方案。
- 为提升定制化产品交付效率与服务能力，公司以参数化设计与仿真平台为核心，系统推进多项措施落地：

01

- 通过扩充产品参数化模型库，实现风电、储能、数据中心等核心产品方案的快速配置与自动出图，缩短设计周期；

02

- 在仿真环节，通过实测数据持续优化多物理场耦合模型，新增振动仿真模块，进一步提升仿真精度与设计可靠性。

目前



定制产品整体交付周期
进一步缩短



客户响应效率与服务透明度
得到提升



客户体验得到
优化



客户黏性得到
增强

为长期合作与共赢发展奠定坚实基础

03.数字化叠加人工智能，驱动智造未来

- 2025年，公司深度融合制造数据与生产管理，以数字化推动精益化运营。基于各基地实际需求，分阶段开发应用模块，切实提升运营效益。开发OPE智能预警模块，提升人效管理精度；开发三地效率看板，实时分析三地干变产出数据，可视化对比关键指标，促进基地间对标改进；

公司正通过数据驱动逐步构建智能、高效、可持续的生产管理新体系

- 在数据治理方面，公司于2025年上半年成立了人工智能数据部，统筹推进数据梳理、数据分级分类、使用场景标识等重点工作，不断推动数据治理从零散化向平台化、体系化演进。报告期内，公司子公司桂林君泰福顺利通过DCMM二级认证，充分体现了公司持续提升的数据治理能力。在扎实推进数据治理工作的基础上，公司不断挖掘数据应用场景，积极推动人工智能在业务场景中的落地应用。2025年上半年，标书智能体、智能合同审查等AI应用已获得阶段性成果并进入开发测试阶段。
- 公司聚焦AI应用深化与复合型数据人才培养目标，积极构建支撑AI场景化落地的人才基础与应用文化，一方面，公司面向全体员工常态化开展数字化、人工智能主题培训，提升员工在实际业务中识别场景、应用AI工具、优化业务流程的能力，公司还计划联合AI领域的专业机构，开展AI培训与交流活动，助力员工拓展AI视野。另一方面，公司还成功举办了2025年AI工具应用创新大赛，推动AI技术在公司各业务环节的深度应用与价值创造。

报告期内

- 为进一步提升AI应用的安全性和易用性，公司自主打造了“AI—PLAT”平台，实现了以AI模型私有化部署为底座。

5G

大数据

工业互联网

深度整合

云计算

人工智能

实现PLM、MES、ERP、RCS、DCS等工业软件的跨平台集成和边缘计算实时处理突破，形成AI智能套件与工业软件深度协同。

- 公司将持续打磨“AI—PLAT”平台的功能开发，提升交互便捷性与场景支撑能力，全面释放平台效能。

04.管理效能提升

- 公司以数字化供应链平台为基座，融合AI。通过需求精准预测驱动“以销定产”，实现动态排产，提升排产精度与订单交付率，降低库存积压，提高客户满意度。

成本管控

多举措精准施策

工艺优化 + 采购协同 + 能耗管理

强化全员成本意识
持续压降无效支出

2025年上半年

实现毛利额同比增长

21.30% ↑

销售毛利率达到

25.87%

销售毛利率较上年同期提升

2.80个百分点 ↑

应收账款管理

- 公司专职信用管理团队持续完善信用管理体系，加强对应收账款进行全过程动态管理和催收。

报告期内

公司销售商品、提供劳务收到的现金

较上年同期增加

5.31亿元 ↑

- 反映出回款的改善和资金运营能力的进一步增强。





二、加快发展新质生产力：激活创新引擎，培育增长动能

01. 加大研发投入，构建技术护城河

- 公司以技术突破、产品迭代、场景开拓为引擎，构建起覆盖“技术研究—应用开发—产业化落地”的全链条体系。

2025年上半年



公司研发投入达
1.46亿元



占营业收入的
4.64 %

截至2025年6月30日



公司研发人员达
402人次



占公司总人数
17.23 %

公司技术成果

核心技术
130项

软件著作权
74项

商标
43项

有效专利
330项

境内发明专利**42**项

境外发明专利**10**项

实用新型专利**267**项

外观设计专利**11**项

截至报告披露日



公司荣获国家企业技术中心称号



金盘科技入选工信部第三批“工业图强”企业史志鉴优秀案例名单



桂林君泰福荣获广西企业科技创新奖

体现了卓越的创新能力和在技术研发领域的深厚积累

02.优化研发人员激励机制

- 公司在加大研发投入的同时，以“价值导向、激励约束、协同共赢”的理念，持续优化研发人员的激励机制。

- 2025年上半年，公司在研发人员绩效考核体系中新增研发成果指标，将标准制定、专利申请、学术论文、软件著作权及产品认证等指标纳入个人绩效评价体系，进一步引导研发人员聚焦关键技术突破与研发成果的产出。
- 公司不断完善研发人才的培养体系，以“理论授课+项目仿真”方式，聚焦专业知识的场景化落地；定期组织公司内部技术研讨会，并与行业领先企业开展跨团队专题交流，持续构建开放协同、专业进阶的研发氛围。

03.加速成果转化，丰富产品矩阵

变压器系列及输配电业务

- 持续研发干式变压器系列产品在不同领域的应用，同时不断研发满足国内外客户需求的多种大容量液浸式变压器并快速推进液浸式变压器系列产品全球产业化进程。报告期内，公司首台80MVA定制化液浸式变压器成功投运欧洲市场。
- 值得一提的是，截至报告披露日，公司已有345kV高电压等级的液浸式变压器发货，为全球绿色能源建设提供了坚实的装备支撑。
- 公司计划完成的百千瓦级大功率中高频环氧树脂浇注全水冷型变压器、10MW级储能一体机配套干式变压器、GMU-N-72.5V/1250样机及智慧直流箱变等重点产品已在不同阶段取得研发进展。

储能领域

- 公司自主研发的25MW/35kV高压直挂储能系统已成功通过中国电力科学研究院硬件在环测试认证，标志着公司构网型高压直挂储能系统的核心技术已通过验证，为公司在该技术领域的产业化落地奠定了坚实的技术基础。公司在35kV高压直挂2代机的基础上，持续推进3代高压直挂储能系统的产品化进程，2025年上半年，完成第3代电池变流舱及融合式PCS设计等关键部件的打样测试，完成第3代首套10kV 6.25MW/21.63MWh系统研制及并网测试，通过持续的技术迭代提升公司在储能市场的核心竞争力。

数字化工厂整体解决方案

- 公司研发的3D云化AGV产品已成功应用于桂林数字化工厂，公司将进一步拓展和优化相关产品的使用场景。进一步优化底层边缘计算平台，更好实现与AI应用的无缝融合，不断提升数字化工厂整体解决方案的智能化水平。

04.多维增长曲线驱动新质生产力

- 在全球制造业智能化加速升级的背景下，智能工业机器人作为智能制造的核心装备，正迎来广阔的市场机遇。
- 公司紧抓产业变革趋势，积极布局智能工业机器人新兴领域，重点聚焦新一代协作机器人、具身智能焊接机器人的技术突破与产业化应用，以智能焊接、智能搬运及智能协作机器人为重点发展方向。

报告期内



已组建专业团队

覆盖研发、生产与销售等链条，体系化推进产品研发与产业化落地。

技术方面

- 公司成功开发多款智能工业机器人及新一代高性能机器人控制器。



- 同时，积极推进机器人生产线建设，已完成产线规划与初步实施，为规模化交付奠定坚实基础。

- 公司智能焊接机器人产品在OFweek维科网主办的2025智能制造大会上，荣获“维科杯优秀产品奖”。

- 充分体现了行业对公司产品技术创新性与市场价值的高度认可。



三、深化公司治理，护航合规发展

- 公司不断提升治理能力，推进内部控制与合规管理能力建设与风险防控水平，确保企业在提质增效的进程中行稳致远。

2025年

- 公司对标最新监管规定，启动了全面的制度梳理和修订工作，新增、修订了《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《关联交易管理制度》等合计**36项治理制度**。
- 及时对现有治理架构进行优化，在《公司章程》中**取消了监事会设置**，将监事会原有的监督职能融入董事会审计委员会运作机制中，实现了治理架构的精简高效。
- **内控体系建设方面**，公司进一步夯实内控管理基础，对公司业务授权事项的审批路径、权限与责任主体进行了复核与更新，进一步厘清权责划分，强化内部控制效力。在强化重大合规风险审计监督方面，公司审计部门重点围绕销售、采购、资金管理、财务报告、企划管理、销售、固定资产、工程项目、生产及信息系统等十大业务领域，对关键控制点的设计与执行情况进行了审计检查，真正实现以控促效、以审促优的管理提升。
- **风险监测与预警机制方面**，公司以数字化赋能风险管理，完成了风控平台风险监控模块的搭建，实现对环境风险、营商风险、运营风险、决策信息风险、财务风险、人力资源风险与合规风险七大类风险的覆盖监测，有效提升了公司对重大风险的长效监测与预警能力。



四、践行可持续发展理念



- 金盘科技始终将ESG理念深度融入企业发展的血脉之中，视为推动公司实现长期稳健运营、高质量增长和可持续发展的重要基石，在推动企业自身绿色转型的同时，公司更致力于通过产品、技术与服务赋能客户与合作伙伴，共同推动整个产业链的绿色升级，成为可持续发展的积极“践行者”与“赋能者”。

2025年上半年

- 公司ESG工作获得多家权威评级机构的高度认可：

Win.d ESG评级

A  **AA**

商道融绿评级

A-  **A**

华证ESG评级

AAA

中证ESG评级

AA

公益领域

- 公司持续履行企业社会责任，完成对特殊教育学校的公益捐赠，并顺利完成2026-2029年第二期捐赠协议的续签工作，以实际行动诠释企业的社会责任与温度。

五、强化“关键少数”责任

- 公司高度重视“关键少数”的合规履职能力建设，继续加强董事、监事和高级管理人员的合规培训。

报告期内

- 组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构或自律组织举办的培训：

9次

- 同时，公司特邀专业律师事务所，结合公司业务实际与监管要求，开展董监高专题合规培训：

帮助董监高深化理解和
精准把握合规要点



切实增强“关键少数”的
履职能力与合规意识

建立了常态化的监管信息传导机制

紧密关注监管政策变化

- 持续梳理、解读

监管动态

监管新规

典型监管案例

定期编制《监管动态》推送至董监高

- 确保公司的董监高能够

及时洞悉监管脉搏

深刻理解监管精神



六、厚植股东价值，共享成长红利

- 公司始终高度重视股东回报机制，在持续发展的基础上，加强现金分红，与投资者共享发展成果。

2025年

已完成2024年度现金分红



每10股派发现金红利
5.06元 (含税)



分红总额
2.31亿元 (含税)

自2021年上市以来



2021-2024年度四年累计
现金分红总额

72,607万元 (含回购股份金额)



2021-2024年度四年累计
分红金额超首次募集资金总额

29,611万元





七、强化市值管理，努力推动价值实现

- 2025年，公司持续完善市值管理工作机制，为公司价值传递筑牢基础，提升市值管理工作的科学性和有效性。

报告期内

序号	制度	状态
01	《市值管理制度》	制定
02	《舆情管理制度》	修订
03	《投资者权益保护制度》	修订

- 公司依法探索价值管理途径，于2025年4月9日启动新一轮股份回购计划，公司拟使用自有资金或自筹资金3000万元-5000万元通过集中竞价交易方式回购股份，用于员工持股计划或股权激励。

截至2025年6月30日

通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份

959,036股

成交总金额（不含印花税、交易佣金等交易费用）

30,008,372.74元

截至2025年8月27日

公司收盘价 **55.54元/股**

较10.10元的发行价

+4.50倍 ↑

- 公司在已纳入上证380指数和上证科创板100指数的基础上，报告期内新增纳入中证500、科创综指、科创ESG、科创民企等指数，有助于拓宽投资者覆盖面，增强在资本市场影响力。

八、多维互动互联，共筑信任生态

- 公司高度重视投资者关系管理，2025年上半年，公司坚持常态化沟通机制，通过多种渠道加强与投资者的沟通 and 交流，提升投资者关系管理水平。

- 公司官网建立了投资者关系专栏，并通过投资者热线、邮箱、上证e互动等多种渠道，及时回复投资者咨询。

2025年上半年通过上证e互动和业绩说明会问答等方式回复投资者问题**55个**

2025年上半年，共计召开**2次**业绩说明会，管理层与投资者进行了互动交流

- 公司积极组织投资者调研活动，主动邀请投资者到公司参观考察，了解公司业务和发展战略。公司拟于8月30日举办投资者开放日，进一步搭建投资者与公司管理层面面对面交流的平台，增强投资者对公司发展前景的理解与认同。
- 公司持续强化信息披露制度建设和执行效能，以信息披露为纽带传递公司价值。公司不断提升信息披露的可读性和易理解性，创新信息呈现方式，在定期报告发布后，公司投资者关系公众号发布“一图读懂”，制作数字人业绩解读视频并在上证路演中心平台发布等，切实保障信息获取的便捷性，帮助各类投资者快速把握公司业绩要点。

多形式

业绩说明会

“一图读懂”

投资者开放日

多渠道

投资者关系专栏

数字人业绩解读视频





金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY

股票代码
688676

海南金盘智能科技股份有限公司董事会



2025年8月29日

