

无锡先导智能装备股份有限公司

2025 年半年度报告

2025-043

2025 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王燕清、主管会计工作负责人郭彩霞及会计机构负责人(会计主管人员)郭彩霞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告所涉及的发展战略及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节管理层讨论与分析”中“十、公司面临的风险和应对措施”部分描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者注意并仔细阅读。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	34
第五节 重要事项	38
第六节 股份变动及股东情况	43
第七节 债券相关情况	49
第八节 财务报告	50

备查文件目录

一、载有公司法定代表人签名的 2025 年半年度报告原件。

二、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

四、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、先导智能	指	无锡先导智能装备股份有限公司
泰坦新动力	指	珠海泰坦新动力电子有限公司
立导科技	指	江苏立导科技有限公司
贝导智能	指	广东贝导智能科技有限公司
氢导智能	指	江苏氢导智能装备有限公司
光导科技	指	无锡光导精密科技有限公司
锂电池、锂电	指	锂离子电池
锂离子	指	锂离子电池产生电流的物质。充电时，从正极锂的活性物质中释出进入负极，放电时，从负极析出，重新和正极的化合物结合，锂离子的移动产生电流
新能源汽车	指	指除汽油、柴油发动机之外所有其它能源汽车，包括燃料电池汽车、混合动力汽车、氢能源动力汽车和太阳能汽车等
动力电池	指	为电动工具、电动自行车和电动汽车等装置提供电能的化学电源。常用的动力电池包括铅酸电池、镍氢电池、锂电池等
TOPCon	指	Tunnel Oxide Passivated Contact，指隧穿氧化层钝化接触电池
XBC	指	Cross Back Contact Battery，交叉指式背接触电池
HJT	指	Heterojunction with Intrinsic Thin-layer，异质结太阳能电池
钙钛矿	指	钙钛矿型太阳能电池（perovskite solar cells），是利用钙钛矿型的有机金属卤化物半导体作为吸光材料的太阳能电池
3C	指	计算机（Computer）、通信（Communication）和消费类电子（Consumer Electronics）三类产品的简称
激光切割	指	利用高功率密度激光束照射被切割材料，使材料很快被加热至汽化温度，同时随着光束相对于材料的移动，形成实际需要的切缝，完成对材料的切割
AGV	指	Automated Guided Vehicle，即自动导向搬运车
锂电池 PACK	指	组合电池，主要指锂电池组的加工组装
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	先导智能	股票代码	300450
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	无锡先导智能装备股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	先导智能		
公司的外文名称（如有）	Wuxi Lead Intelligent Equipment CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	LEAD INTELLIGENT		
公司的法定代表人	王燕清		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚遥	朱琦
联系地址	无锡市新吴区新洲路 18 号	无锡市新吴区新洲路 18 号
电话	0510-81163600	0510-81163600
传真	0510-81163648	0510-81163648
电子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

适用 不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用 不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

适用 不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2024 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	6,610,403,906.80	5,752,247,510.59	14.92%
归属于上市公司股东的净利润（元）	740,250,720.23	459,252,052.29	61.19%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	732,443,046.89	448,029,942.19	63.48%
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,353,418,733.34	-1,792,050,208.72	231.33%
基本每股收益（元/股）	0.48	0.29	65.52%
稀释每股收益（元/股）	0.48	0.29	65.52%
加权平均净资产收益率	6.20%	3.88%	2.32%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	38,552,105,673.41	36,182,558,952.99	6.55%
归属于上市公司股东的净资产（元）	12,302,735,053.13	11,597,531,383.37	6.08%

扣除股份支付影响后的净利润

	本报告期
扣除股份支付影响后的净利润（元）	765,946,979.22

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-346,028.43	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策	4,450,545.59	系收到政府补助收入

规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,078,145.21	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,075,966.73	
减：所得税影响额	1,388,756.49	
少数股东权益影响额（税后）	62,199.27	
合计	7,807,673.34	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司所处行业基本情况

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，所处的行业为智能装备制造业，主要涉及锂电池设备制造业、光伏设备制造业、3C 设备制造业、氢能设备制造业等，按照 2012 年 10 月中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“C35 专用设备制造业”。

1、锂电池设备行业

锂电池包括动力、储能、数码等类型，锂电池设备行业为下游锂电池生产提供专用设备。

动力电池：2025 年上半年，全球新能源汽车市场呈现显著复苏态势，据市场研究公司 Rho Motion 数据，2025 年上半年全球新能源汽车销量达 910 万辆，同比增长 28%，行业景气度回升直接带动动力电池需求快速增长，头部锂电池厂商已陆续启动扩产计划。从具体数据来看，中国汽车动力电池产业创新联盟统计显示，2025 年上半年，国内动力电池累计装车量 299.6GWh，同比增长 47.3%；SNE Research 数据则显示，2025 年上半年，全球动力电池装车量达 504.4GWh，同比增长 37.3%，国内外市场均保持强劲增长势头。与此同时，政府监管层面持续发力，通过出台锂电池行业规范文件、提升行业准入标准等方式引导产业转型升级，加速推动落后产能出清，行业集中度进一步向具备技术与规模优势的企业倾斜。从中长期发展趋势来看，新能源汽车市场规模的持续扩张将为动力电池需求提供稳定支撑，同时行业内落后产能逐步退出，正推动动力电池行业供需关系向动态平衡方向改善，这一态势有利于具备核心技术优势和成本控制能力的企业提升产能利用率与盈利水平。与此同时，固态电池凭借高能量密度、高安全性等核心优势，已成为新能源汽车、低空飞行器、人形机器人等领域的重点发展方向。目前，全球主流车企及电池龙头纷纷通过官方渠道明确固态电池产业化时间表，丰田计划 2026 年实现全固态电池小批量试产，2030 年后将大规模生产；比亚迪预计 2027 年启动示范装车应用，2030 年后实现大规模商业化落地；宁德时代则宣布 2027 年实现固态电池小规模量产；2025 年上半年我国“祥云”AS700D 电动飞艇成功首飞，标志着固态电池在低空经济领域的应用取得突破性进展；而在地面场景中，固态电池同样在机器人领域实现了从技术验证到批量落地的跨越，成为推动机器人产业升级的核心动力。随着应用场景不断拓宽，国内外主流电池厂商加速披露固态电池技术研发与产业化进展，其商业化进程的推进将驱动固态电池生产设备迎来全面升级与革新，行业技术迭代速度有望持续加快。

储能电池：碳中和背景下，推动能源革命、构建以新能源为主体的新型电力系统成为全球共识，新型储能作为增强电网稳定性的重要手段，是实现电力供需动态平衡的核心。近年来，国家相继出台了促进新型储能行业发展的多项政策，如《关于加快推动新型储能发展的指导意见》《“十四五”新型储能发展实施方案》等，明确了新型储能发展的目标和任务。各地也纷纷出台各类落地政策，对储能项目建设更加细化、明确。同时，伴随着发电侧、电网侧和用户侧储能需求

不断增加，新型储能产业化进程全面提速。根据中关村储能产业技术联盟（CNESA）预测，2025 年中国新型储能累计装机将突破一亿千瓦。储能市场需求的增长带动了储能电池出货量的攀升。高工产研锂电研究所（GGII）初步调研数据显示，2025 上半年中国储能电池出货量 265GWh，同比增长 128%。

消费电池：随着消费类电子产品规模不断扩大、应用环境不断丰富、在消费者中的渗透程度不断提升，我国消费类锂离子电池行业整体市场发展向好。一方面，在笔记本电脑、智能手机等传统消费类领域，锂离子电池市场规模较为稳定；另一方面，可穿戴设备、无人机、蓝牙音箱、AR/VR 设备、AIPC、MR 等新兴电子领域呈现出较快的发展态势。另外，随着 AI 浪潮的兴起，各大厂商都在积极探索，有望引领消费电子新一轮的产品创新周期，从而刺激终端需求进一步增长，给锂离子电池市场带来更多机遇。根据起点研究院（SPIR）预测，2025 年 3C 电子消费行业将继续保持稳步增长，带动 2025 年全球 3C 电池出货量超 70GWh，同比增长 5.8%。

2、光伏设备行业

光伏设备行业为光伏电池、光伏组件的生产提供专用设备。

2025 年上半年，光伏行业发展态势复杂，市场格局在供需变化、政策调整与技术迭代等多重因素交织下深度变革。

从需求层面来看，政策驱动效应显著。2025 年 2 月 9 日，发改委与能源局联合发布《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》，明确新能源项目上网电量原则上全面进入电力市场，电价通过市场交易确定。自 6 月 1 日起实施新老划断措施，存量项目借助差价结算实现与现行政策的平稳衔接，增量项目则通过市场化竞价确定机制电价，并以差价合约稳定长期收益率预期。受此影响，国内掀起抢装热潮，国家能源局统计数据显示，2025 年上半年，中国新增太阳能发电装机容量 11.0 亿千瓦，同比增长 54.2%，有力拉动了光伏产品的市场需求。从供给层面来看，国内陆续出台一系列顶层政策，旨在化解行业结构性矛盾。例如，多晶硅新建项目审批权限由省级部门上收至国家发改委，且对新建项目生产标准提出严苛要求，以此提高行业准入门槛；光伏玻璃项目建设重新执行产能置换政策，收紧行业准入。同时在政策引导下，行业并购重组进程加速，部分竞争力较弱的中小企业逐渐退出市场，供给侧出清有序推进。

3、3C 设备行业

3C 设备行业指为消费电子、智能汽车等行业提供视觉测量、AI 瑕疵检测、精密流体、3D 组装、成像测试等设备。

消费电子领域：报告期内，消费电子行业在多重积极因素的叠加作用下，呈现出蓬勃发展的态势，景气度持续攀升。从驱动因素来看，全球数字化转型的浪潮不断推进，各行业对智能终端设备的依赖程度日益加深，为消费电子市场注入了持续动力；而人工智能的爆发式发展，则为消费电子行业带来了技术革新的契机，推动着终端产品向更智能、更便捷的方向演进。在市场表现上，“国补”政策精准发力，有效激活了中端消费市场的潜力。这一政策不仅降低了消费者的购买门槛，还引导了消费需求的释放，直接拉动了手机、平板等主流消费电子产品类实现结构性复苏，销量和市场份额均有显著提升。与此同时，AI 技术向终端设备的深度渗透，成为行业发展的另一大亮点。在 AI 技术的赋能下，PC、手机等传统设备加速智能化升级；而 AI 眼镜等新型产品也凭借独特的应用场景和创新的交互方式，商业化进程不断提速，为行业开辟了新的增长空间。市场规模方面，据 Statista 预测，2025 年全球消费电子市场规模将达到 1.15 万亿美元，到

2028 年进一步增长至 1.18 万亿美元，期间年复合增长率为 2.99%。这一稳步扩张的市场规模，意味着消费电子产业链的各个环节都将迎来更广阔的发展机遇。

智能汽车领域：政策端，全球各国密集出台涵盖技术研发、市场推广、安全法规等领域的支持政策，为产业筑牢发展根基。中国积极推动智能汽车相关法规完善，2025 年上半年，工业和信息化部、市场监管总局联合发布《关于进一步加强智能网联汽车产品准入、召回及软件在线升级管理的通知》，明确企业产品质量安全主体责任，规范产品准入与召回管理，为智能网联汽车发展提供清晰制度框架。同时，国家发展改革委等多部门联合印发《关于打造消费新场景培育消费新增长点的措施》，明确提出稳步推进自动驾驶商业化落地运营，打造高阶智能驾驶新场景。国际上，美国 2025 年新政放宽自动驾驶汽车限制；日本车企在政府支持下合作研发 AI 自动驾驶技术；韩国修订法律规范自动驾驶汽车使用；英国通过《自动驾驶汽车法》构建监管框架。在技术层面，人工智能、物联网、大数据等技术深度赋能，推动自动驾驶向高阶演进、车联网实现全域互联、智能座舱升级体验。根据乘联分会发布的《2025 年 4 月汽车智能网联洞察报告》，2025 年 1-4 月，新能源乘用车 L2 级及以上的辅助驾驶功能装车率达到了 77.8%，传统燃油乘用车 L2 级及以上的辅助驾驶功能装车率也超过了 52%，智能化渗透速度显著加快。多重因素驱动下，行业正迈向技术迭代加速、市场规模扩容的高质量发展阶段，非标设备厂商作为产业链中的重要支撑力量，将凭借定制化、柔性化的解决方案，深度适配智能汽车生产环节的个性化需求，充分受益于行业增长红利。

4、氢能设备行业

氢能设备行业为燃料电池、电解槽的生产、氢能测试等提供专用设备。

氢能作为“21 世纪终极能源”，在碳达峰、碳中和目标下成为全球能源转型的关键力量。2025 年全球清洁氢能投资规模预计达 78 亿美元，同比增长 70%，其中电解制氢投资占比 77%，蓝氢投资占比 23%。

各国纷纷出台政策推动氢能发展。欧盟通过“氢能银行”计划，计划投资 30 亿欧元在欧盟建立未来氢能市场，旨在到 2030 年将绿氢年产量提升至 1000 万吨，并每年从域外国家进口 1000 万吨绿氢，同时推动产业转型、提升绿氢相关副产品产能等。美国依托 CCUS 技术布局蓝氢，如 8 Rivers 公司计划在德克萨斯州投资 12 亿美元建造大型蓝氢工厂，其“8RH2”工艺可捕获 99% 以上排放的二氧化碳。中国以“风光氢储一体化”为核心，加速构建绿氢产业链。2025 年 6 月 10 日，国家能源局发布《关于组织开展能源领域氢能试点工作的通知》，标志着中国氢能产业进入全链条试点阶段，将推动创新氢能管理模式，探索多元化发展路径。

“十四五”以来，中国绿氢项目建设持续推进，根据《中国氢能发展报告（2025）》，截至 2024 年底，全国累计规划建设可再生能源电解水制氢项目超 600 个，已建成项目超 90 个，产能约 12.5 万吨/年，占全球的 51%，成为全球可再生能源制氢及相关产业发展的引领者。同时，中国氢能制取、储运、利用全链条关键技术也逐步取得突破，新疆库车、宁夏宁东等地的规模化可再生能源制氢项目建成运营，贯通全流程。燃料电池汽车示范应用也在稳步推进，各地建成加氢站超 540 座，推广燃料电池汽车约 2.4 万辆。

2025 年是“十四五”氢能政策的收官之年和“十五五”规划的谋划之年，据《中国氢能发展报告 2025》，政策端将持续发力，加快氢能领域重大技术装备研制和应用示范，有望进一步催化行业发展，加速商业化进程和项目落地进度。

（二）主要业务及产品

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，聚焦“新能源+高端装备”，是全球领先的新能源智能制造解决方案服务商。业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

1、锂电池智能装备：提供锂电池制造设备及整线解决方案，主要产品包括：新型合浆系统、涂布设备、辊压（分切）一体设备、模切设备、卷绕设备、叠片（切叠一体、热复合叠片）设备、电芯组装生产线、化成分容测试系统、磁控溅射镀膜机、干法技术设备、电解质膜制备、锂金属负极制备、致密化设备等。锂电池智造整线解决方案：以电池类型分，提供涵盖方壳、圆柱、软包、固态、钠离子等各类型锂电池智造整线解决方案；以电池应用领域分，提供应用于动力、储能、消费等领域的锂电池智造整线解决方案。同时，公司自主研发的 LEADACE 穹顶系列智能制造平台，以设备预测性维护和产品质量提升为核心，为客户打造智能化工厂。

2、光伏智能装备：提供光伏组件和光伏电池制造设备及整线解决方案。光伏组件端智能装备：BC/0BB/SMBB 串焊机、划焊一体设备、叠瓦焊接设备、汇流条焊接成套设备，及组件整线解决方案等；光伏电池端智能装备：丝印、烧结、测试分选工艺设备、制绒/碱抛/清洗/去 BSG/去 PSG 等湿法工艺设备，及 TOPCon、HJT、XBC、钙钛矿等各领域光伏电池整线解决方案等。

3、3C 智能装备：子公司立导科技依托自研 3D+AI 视觉算法、精密流体技术、集成测试技术，赋能消费电子、智能汽车、数字能源行业创新，提供端到端智能装备解决方案。（1）消费电子：覆盖视觉测量、AI 瑕疵检测、五轴高速点胶、大流量封胶、成像测试、电气测试、可靠性测试及 3D 组装等设备；（2）智能汽车：聚焦 Pack&CTP、智能电动、智能座舱、车身系统及智能驾驶领域，提供全流程智能装备解决方案；（3）数字能源：涵盖储能集装箱、逆变器、超充电桩相关设备及配套解决方案。

4、智能物流系统：子公司贝导智能以“柔性制造”、“智慧智造”为核心，帮助客户解决仓储与生产物流管理过程中存在的各种问题，提升物流存储转运效率，实现数智化运作，可提供从咨询、设计、规划、制造、安装调试及升级服务的一站式整线物流解决方案。（1）智能仓储解决方案产品包括：堆垛机系列、输送系列、穿梭车/AGV、机械手等；（2）生产物流解决方案产品包括：柔性输送系统、码垛分选设备、智能搬运设备等；（3）配送中心解决方案产品包括：拆组盘机械手、自动拆包设备、高速分选设备等；（4）数智化软件解决方案包括：物流信息管控软件（LMIS）、柔性化管理系统（FMS）、智能仓储管理系统（WMS）、智能仓储调度系统（WCS）、AGV 智能调度系统（ACS）、数字孪生管理系统。

5、氢能装备：子公司氢导智能致力于提供氢能产业链上下游整体解决方案，包括燃料电池生产设备、PEM/AEM/ALK 电解槽生产设备、氢能测试设备及钙钛矿太阳能电池生产设备，核心产品线有 PEM 膜和 GDL 制备生产线、适用于多基材精密狭缝涂布产设备、膜电极封装生产线、电堆组装生产线、IDC 氢能测试平台产品等。

6、激光精密加工装备：子公司光导科技深耕“精密”领域 20 年，凭借对激光技术的深度整合，已构建起激光全产业链布局，并依托强大的视觉算法与软件研发实力，为客户提供成套设备及整体解决方案。目前，公司以高精度数控系统为核心，针对半导体、PCB、新型显示等领域，提供精细微加工和相关联行业的测量、自动化智能车间解决方案。半导体领域：可提供涵盖半导体 FE-BE，激光表隐切、打标、切割，以及特殊应用 3D TSV/TGV 等；消费电子领域：兼顾传统 PCB/FPC,3C 领域，提供消费类电子激光整体解决方案；新型显示领域：应用于 LCD / OLED /Micro LED，并提供全新的激光解决方案。

（三）经营模式

公司产品为专用自动化设备，产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，公司的经营模式受下游客户所处行业影响较大。公司以客户需求为核心，并建立了与之对应的研发模式、采购模式、生产模式和销售模式。公司通过信息化平台管理研发、采购、生产、销售等经营活动，在自主开发的信息管理软件基础上搭建全面的数字化管理平台，持续提升公司运营效率和产品质量。

1、研发模式

专业自动化设备制造行业具有产业关联程度高、与下游行业发展联系紧密的特点。公司开展研发工作之前，首先要与下游客户构成紧密的合作关系，深入考察客户的生产环境，充分了解客户的生产工艺和相关生产设备的技术参数及自动化要求。在确定客户需求之后，公司将成立专门项目小组，开展从项目立项、项目管理、研发、设计、试验、工艺开发在内的多项工作，落实小组各组员责任，明确各阶段的要求和要点，逐步展开研发工作。项目组定期集中讨论研发过程中的遇到的问题，提出改进措施和建议。在最终的样机试制过程中，小组各成员按要求重点检查各阶段实施情况。在样机各项指标均达到用户要求后，项目组将汇总研发过程中出现的各种问题及相应的改进措施，为之后的项目开发积累经验。

2、采购模式

公司根据生产计划，分批进行物料采购，以保证采购的及时性，同时控制存货水平，并依此建立了一套严格的采购管理制度。对公司产品质量影响较大的核心部件，公司会定期确定可使用品牌目录，并根据相关品牌的供应方式采用从品牌厂商直接采购或代理厂商采购方式，公司核心部件供应厂商一般为国内外知名企业，核心部件的供应商较为稳定。

3、生产模式

公司的主要产品为专业自动化设备，因产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，这就决定了公司的生产必须采用以销定产的生产管理模式。销售部与客户签订订单或供货合同后，按合同要求向生产部传递

生产计划单。生产部根据合同期及各车间生产安排情况与研发部共同编制生产进度计划，分工实施。为了降低生产成本，公司持续推进产品标准化工作，在满足客户个性化需求的基础上提高设备的标准化水平，即逐步实现所产设备由“标准构件”与“客户非标构件”组成，针对部分市场需求大的设备，在取得客户订单后，对于标准构件部分的生产会适当增加投料量，从而实现标准构件的规模化生产，这样既能够降低采购成本和生产成本，同时又能提高公司的生产效率，向客户实现更快交付。

4、销售模式

公司的销售模式主要为订单直销模式。公司所产设备用于锂电池、光伏电池和组件、新能源汽车、燃料电池的生产和消费电子产品等工业智能领域的视觉测量、通用组装等，专业性强，公司已在下游行业建立了良好的声誉，订单主要通过直接与客户接洽获得。同时，公司也积极参加国内外专业展会，加强客户资源开发力度。公司设置销售部，负责接洽客户，制定销售计划，跟踪客户动态，挖掘客户的进一步需求。

（四）市场地位

自创立以来，先导智能始终聚焦高端装备制造领域，凭借持续深耕与技术突破，现已发展成为全球领先的新能源智能制造解决方案服务商，更是全球唯一拥有完整自主知识产权的锂电整线解决方案提供商。公司以领先行业的布局广度，覆盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、氢能装备等多个关键产业赛道，产品远销欧美日韩印等 20 多个国家和地区。依托卓越技术实力与优秀服务品质，成为宁德时代、宝马、LG 等国际顶尖企业的核心装备及定制化解决方案首选合作伙伴。2025 年上半年，公司凭借引领行业的技术沉淀与强劲的研发创新动能，接连斩获多项重磅荣誉——“胡润中国 500 强”、“全国工业和信息化系统先进集体”、“产业突出贡献企业”、“2025 年产业贡献奖（企业类）”、“2025 年能源品牌 TOP10”等荣誉。

二、核心竞争力分析

公司的核心竞争力体现在六大维度的深度协同与有机融合，形成了体系化、可持续的综合优势，具体如下：

（一）领先的国际化布局构筑全球市场根基

作为国内新能源智能装备领域全球化的先行者，公司自 2018 年启动全球化战略，已在英国、法国、德国、瑞典、土耳其、匈牙利、日本、韩国、越南、马来西亚等 16 个国家和地区设立 19 家境外分子公司，并在欧洲布局技术能力中心、交付中心及物流中心仓，构建起“全球研发、全球交付、全球服务”的完整体系。凭借领先的技术实力与高效的全球化供应链网络，公司已与大众、宝马、丰田、特斯拉、保时捷、LG、SK 等全球知名企业建立深厚合作关系，成功交付众多标杆项目并获得高度认可与信赖。同时，在国内新能源厂商出海的趋势下，公司依托与国内龙头客户的深度绑定，成为其海外布局的核心合作伙伴，进一步夯实了在海外市场的先发优势与领先地位。

（二）多元发展的平台型布局拓展增长空间

公司自成立以来始终聚焦智能装备领域，已在高速自动化、数字化控制及精密加工等底层领域积累了充分的技术优势。这些技术优势均可实现跨行业的迁移复制，使得公司能够高效、精准打通不同领域智能装备的技术瓶颈。其次，公司在研发、供应链与服务环节建立了多业务领域的协同优势。在研发层面，实现了基础技术、先行技术和共性技术的充分共享，并建立了不同业务领域技术资源的优化配置机制，以期推动技术能力在不同业务领域间的顺畅传导。在大供应链管理层面，充分实现不同领域产品在计划、采购、生产、品质管理、安装调试等全环节的资源协同，从而实现全领域低成本、高效率的产品交付。在服务环节，进一步统一服务方式及执行能力，建立并共享标准化的服务资源，以提升不同领域的客户服务体验。基于此，公司能够持续捕捉不同行业增长机会、享有多元增长曲线，构建规避单一行业周期波动的能力。

（三）行业领先的技术实力筑牢核心壁垒

公司坚持自主研发创新与生产制造双能驱动，拥有国家企业技术中心、国家级博士后科研工作站、江苏省锂电池装备工程中心等多个高水平研发平台，是国家火炬计划重点高新技术企业、单项冠军产品企业、江苏省工业互联网标杆工厂，并被工业和信息化部认定为国家技术创新示范企业。近年来，公司每年研发投入占营业收入比重超过 10%，聚集了一支行业经验丰富的研发团队，在智能装备核心技术、关键工艺、系统集成等方面形成显著优势。报告期内，公司及全资子公司共获得授权专利技术 388 项，其中发明专利 90 项，实用新型专利 279 项，外观设计专利 19 项。截至报告期末，公司及全资子公司累计获得国家授权专利 3217 项。经过多年实践积累，公司已在锂电智能装备等领域攻克多项关键核心技术，建立起坚实的核心技术壁垒，成为拥有 100% 自主知识产权的锂电整线解决方案服务商。

（四）高效智能的定制化服务模式深化客户绑定

公司以全面服务客户需求为研发导向，打造灵活完备的研发体系。公司根据客户需求量身定制专属解决方案，提供从概念构想到落地执行的全面规划、设计和优化服务，全面涵盖电池生产的每个阶段。基于高效能与高适应性的核心理念，公司独创模块化的研发方法，可以确保系统快速响应调整与升级，极大缩短产线转换周期，使客户能够灵活应对市场环境的变化，实现成本的有效控制与效率提升，帮助客户达成产线的高效运营和可持续发展。

（五）规模效应下的成本优势强化市场竞争力

公司专注技术革新，通过持续改进生产工艺、优化整线解决方案、推动数智融合，引领生产流程全面升级，实现降本增效。生产工艺方面，基于对电池制造流程和参数的长期研究，应用大量创新技术优化工艺流程与布局，提升设备生产效率，降低客户综合成本并保障终端产品稳定性；整线解决方案方面，迭代优化生产工艺和制造技术，通过流程简化与整合提高整体效率，为客户创造更高效收益，同时降低能耗与管理成本，推动生产效率与产品质量双提升；数智融合方面，积极集成智能制造系统、物联网（IoT）和大数据等先进技术，独立研发 LEADACE 平台及 PHM（故障预测与健康监测）、PQM（生产质量管理）、PEM（生产执行管理）系统，通过生产过程数字化、智能化和透明化，实现设备故障预测、质量闭环管控和生产效率提升，在提高生产灵活性的同时降低生产成本与能耗，为企业创造更大价值空间。

（六）扁平化和信息化的管理流程体系保障运营效能

公司核心管理团队保持稳定，以事业部制为基础搭建了扁平高效的运营管理架构，实现各事业部之间、与职能部门之间高效协同。公司倡导“以客户为中心、艰苦奋斗、诚信务实、无私担责、全面创新、专注、极致、口碑、快”的价值观，推行务实高效的工作作风，人员知识结构、年龄结构分布合理，确保了强大的执行力和组织能力。同时，公司持续利用信息技术优化工作流程，最大程度释放管理效能，为业务高效运转提供坚实支撑。

三、主营业务分析

（一）概述

2025 年上半年，伴随行业回暖向好，公司锚定高质量发展方向，以技术创新为内核、客户合作为纽带、数字化转型为引擎、绿色发展为底色，全面推进国际化战略和平台化战略落地，在核心业务领域实现多点突破，整体呈现“技术迭代加速、市场渗透深化、运营效能提升、社会责任彰显”的良好态势，为全年发展奠定坚实基础。

报告期内，受益于国内头部电池企业开工率显著提升、扩产节奏逐渐恢复，公司订单总量实现同比强势反弹，同时公司国际化战略稳步推进，经营态势整体筑底回升，经营性现金流回款明显改善。2025 年上半年，公司实现营业收入 66.10 亿元，同比增长 14.92%，归属于上市公司股东的净利润 7.40 亿元，同比增长 61.19%，经营性现金流 23.53 亿元，较去年同期增长 231.33%。分业务来看，锂电池智能装备业务实现营业收入 45.45 亿元，同比增长 16.40%，彰显行业领先地位。受前期行业周期影响，上半年锂电业务毛利率有所波动，随着行业复苏后续有望持续提升。非锂电业务方面，光伏智能装备业务实现营业收入 5.31 亿元，同比增长 32.04%，收入占比提升至 8.04%，公司平台化战略成效逐步显现。同时，公司海外业务在上半年复杂环境下实现持续增长，收入占比保持稳定。随着公司海外业务的持续升级，2025 年上半年，公司海外业务收入达到 11.54 亿元，同比增加 5.42%，毛利率同比提升至 40.27%，全球化战略进入高质量推进阶段。

报告期内，公司的主要经营情况如下：

1、加速技术创新与产品迭代，强化高端装备引领能力

2025 年上半年，公司聚焦高端装备制造领域的技术突破与迭代升级，持续加大新技术部署力度，在多个关键业务板块实现显著进展，为核心竞争力提升注入强劲动能：

(1) 固态电池设备领域：公司是拥有完全自主知识产权的全固态电池整线解决方案服务商，已成功打通全固态电池量产的全线工艺环节，实现了从整线解决方案到各工段的关键设备覆盖。涂布环节，最新量产型干法涂布设备专为大规模高效生产服务，能够轻松应对产品幅宽 1000mm、负极速度 80m/min、正极速度 60m/min 的严苛需求挑战，助力多条幅干法极片的高效产出，在能耗、厚度控制、在线调节及操作便捷性等方面的核心优势设备能耗较传统系统降低 60%，厚度均匀性高，辊缝可实现在线闭环调节，同时支持快速换型与便捷维护。湿法工艺方面，制浆与涂布系统采用特殊涂布结构，可实现固态电极与涂布的高速大幅宽生产。干/湿双法涂布系统均可满足多条幅极片的生产需求。电解质膜制备环

节，已成功完成量产型固态电解质复合转印设备的开发，可进行连续、间歇复合，复合效率高达 50m/min，处于行业领先水平；叠片环节，首创无隔膜切叠封装技术，推出新一代量产型固态叠片机，显著提升堆叠效率与对齐度；致密化系统方面，成功研发出 600MPa 大容量等静压设备，可提供高效温等静压作业环境，温度最高 150°C。目前，公司固态电池设备已进入欧、美、日、韩及国内头部电池企业、知名车企和新兴电池客户的供应链，与多家行业领军企业达成深度合作，并已向其交付了各工段的固态电池生产设备，相关产品得到客户的高度认可，并陆续获得重复订单。

(2) 储能电池设备领域：公司推出大型储能电池组装线，通过高度集成的一体化工艺设计以及多项能效优化手段，该产线在设备产能方面领先行业超过 15%，整线良率高达 98.5%，连续生产效率达到 85%，为储能产品的规模化落地提供了坚实、高效的制造保障。此外，新一代储能集装箱系统解决方案兼容 CTP&MTP 工艺，具备高自动化、高柔性化、高精度、广适用性等特点，可支持多种节拍需求，方案搭载 AGV 智能物流输送系统，深度融合前沿的 3D+AI 视觉技术、人工智能算法、智能涂胶+飞拍技术以及精准的工艺仿真技术及系统仿真技术，实现了由电芯到模组、模组到 Pack、Pack 到集装箱的全流程智能装配解决方案，为储能产业的发展注入了新的活力。

(3) 叠片技术领域：推出超高速“Z”型切叠一体机与“芯叠百相”兼容型高速切叠一体机两款明星产品。其中，“Z”型切叠一体机整机效率高达 0.075s/pcs，展现出极致的速度表现；而“芯叠百相”兼容性高速切叠一体机则具备卓越的通用性，能够适配各类动力与储能电芯形态，最高效率可达 0.1125s/pcs，稳居全球领先阵营。

(4) 电池化成分容领域：重磅推出全新一代电池化成智能制造解决方案，凭借高精度温控及一体化设计与负压工作站两大核心技术突破，有效破解行业难题，树立锂电池智造的能效新标杆，为客户带来“降本增效+节能环保”的双重价值。

(5) BC 电池设备领域：针对 XBC 单面放置焊带的结构特点，公司为客户提供高效 BC 电池串焊机，并一站式提供前置印刷绝缘胶+印刷锡膏工艺设备。公司全新设计的 XBC 焊机，出货量超过 30GW，客户端已达成速度不小于 6800 片/小时，串良率 99%，电池翘曲 2mm 以内。

(6) 0BB 解决方案：公司推出的 LDHJ03 0BB 无主栅焊机采用独特工艺：0BB 丝印工艺精度可达 0.02 毫米；采用底板固化方式，使电池片整体温度均匀，确保生产过程中不会受到潜在的热损伤。该工艺有望将银浆和粘合剂的成本降低 30%。

(7) 钙钛矿电池设备领域：已具备准 GW 级量产大面积涂布产品的供应能力，能够提供覆盖钙钛矿电池产线、中试线以及实验室的涂布设备。目前公司与行业龙头企业建立了合作关系，共同开发大幅宽涂布、激光划线等工艺。2025 年 2 月，公司向一国内客户交付了百兆瓦钙钛矿涂布机，集成了龙门双驱运动系统等多项自主创新技术，助力国内首批钙钛矿光伏电池百兆瓦中试线之一；6 月，向上海某头部企业交付了钙钛矿太阳能电池整线设备，兼容干法与湿法、刚性与柔性双工艺路线，兼顾实验室探索与量产衔接。此外，控股子公司氢导智能的“Roll to Roll 柔性连续涂布产线”已具备供应能力，可适配柔性钙钛矿电池生产需求；高通量“钙钛矿-硅晶两端叠层电池”涂布线正加速筹备，将为硅晶太阳能企业拓展叠层技术路线提供设备支撑，持续赋能行业规模化发展。

2、深化全球头部客户合作，赋能优质产能升级

2025 年上半年，公司持续深化与全球头部客户的战略绑定，在巩固欧洲市场优势的同时，积极拓展日韩、东南亚、及北美市场，聚焦其对高效优质高端产能升级的核心需求，通过定制化解决方案与核心装备交付，推动产业协同发展：

公司向全球领先的电池制造企业交付多套固态电池核心装备（含复合转印设备与高速叠片设备），这是继全球首条固态电池中试线交付后的又一重要里程碑，助力客户加速固态电池量产进程；

公司为上海某光伏头部企业量身打造钙钛矿太阳能电池整线设备，该产线创新性兼容干法 / 湿法双工艺、刚性 / 柔性双路线，既能满足实验室阶段的工艺探索需求，又可无缝衔接量产场景，为技术迭代与产能爬坡提供灵活支撑；

公司为全球领先的电动汽车及清洁能源企业定制的光伏组件焊接设备顺利交付，该设备集成无损切片、丝网印刷、叠片等工艺于一体，凭借超高能效、极致精度与强兼容性，精准适配客户生产需求。除设备性能外，公司团队在履约过程中展现的专业服务能力亦获客户高度肯定。合作期间，公司迅速组建专项服务团队，全流程提供定制化支持：从前期设备定制设计的深度沟通、生产环节的全流程质量管控，到严格遵循海外认证标准，再到设备交付后的安装调试与技术培训，形成闭环服务体系。面对客户需求动态升级、跨国沟通时差障碍、海外认证标准严苛等多重挑战，团队以专业素养与技术积淀为支撑，不仅高效响应客户需求，更结合实际生产场景对设备进行针对性优化，最终确保设备按期交付并实现与客户生产线的无缝衔接，以“设备 + 服务”的综合优势巩固了合作关系。客户在感谢信中明确提及，先导团队充分彰显“高效管理、专业能力、技术实力”三大优势，并对双方后续合作表达了坚定信心与殷切期待。

此外，公司还向韩国某头部电池制造商供应升级版切叠一体设备，为意大利 Faam 公司南意 8GWh 电池工厂扩建项目提供注液、化成、检测等后段设备，全方位赋能全球客户实现产能升级与技术革新。

3、深耕智能制造数字化，助推公司高质量发展

在智能制造推进新型工业化的行业浪潮之下，公司加速智能制造数字化转型，创新应用人工智能技术，成功打造了智能制造物联网云平台，实现了多个子域的全面上云，大幅度缩短产品研制周期，提升了新能源装备的性能一致性，降低了产品不良品率。同时，报告期内，公司持续加强数智化、信息化建设，推进多领域数字化信息系统的建设与升级工作。

公司不仅在自身数字化方面取得进展，更可以为客户提供闭环式的信息化整体解决方案。为满足客户精益生产和精益管理的要求，公司通过对物联网、大数据、人工智能等新一代信息技术的应用，打造 LEADACE 智能制造系统，该系统可结合客户需求，自由灵活配置，实现从原料、计划、生产、包装、交货全过程标准化、智能化管理，使管理者能够准确即时地掌握工厂的实时状况，帮助制造企业提升营运效率、缩短交期，降低成本。目前，针对性开发的超声波焊接异常检测场景、注液闭环控制场景已得到广泛应用，并在提升产品良率方面获得显著成效，预测性维护场景也在质量优化领域中展现出显著竞争优势。

4、深耕 ESG 低碳实践，引领行业绿色发展

报告期内，公司在 ESG 领域持续深耕，以系统性实践推动行业绿色转型。

作为国内新能源装备行业首家发布《气候行动白皮书》的企业，公司基于 TCFD 国际框架全面披露气候行动成果，为全球新能源产业低碳转型提供可复制的“先导方案”。作为行业首家公布碳中和目标的企业，公司在白皮书中郑重承诺：2030 年前实现核心运营（范围一、二）碳达峰，2035 年前达成核心运营碳中和，并构建以董事会为领导的三级气候治理架构，强化全员减排责任。同时，公司绿色制造实践再破纪录：2025 年 4 月，无锡第二工厂通过 ISO 14068 碳中和工厂认证，成为国内该领域首家获证企业。通过推行清洁生产、智能化能源管理及审慎碳抵消等举措，实现工厂运营碳中和，为新能源装备领域低碳转型提供可验证的实施路径。报告期内，公司 ESG 表现获多方权威认可：CDP 气候变化与水安全问卷获评 B 级，入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）2025》，并斩获“标普可持续发展年鉴行业最佳进步奖”及 Wind ESG AA 级评价；成功跻身“2025 年全球能源 ESG 百强榜单”。

（二）主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	6,610,403,906.80	5,752,247,510.59	14.92%	无重大变化
营业成本	4,379,223,347.31	3,664,015,960.68	19.52%	无重大变化
销售费用	150,631,598.04	151,741,636.58	-0.73%	无重大变化
管理费用	591,427,309.41	548,409,087.36	7.84%	无重大变化
财务费用	21,610,231.62	-54,629,642.93	139.56%	主要因为银行借款发生利息支出较多
所得税费用	90,149,983.35	17,101,327.27	427.15%	主要因为收入的增加导致所得税费用的增加
研发投入	826,836,101.24	830,270,795.40	-0.41%	无重大变化
经营活动产生的现金流量净额	2,353,418,733.34	-1,792,050,208.72	231.33%	主要因为客户回款增加
投资活动产生的现金流量净额	-608,404,517.08	-96,872,196.44	528.05%	主要因为本期结构性存款增加导致投资支出扩大，净流出规模同比增加。
筹资活动产生的现金流量净额	-863,890,763.73	1,312,989,816.56	-165.80%	主要因为报告期偿还了银行借款
现金及现金等价物净增加额	900,220,642.01	-561,441,824.21	260.34%	主要因为经营活动现金净流入增加

（三）公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

适用 不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

（四）占比 10%以上的产品或服务情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品或服务						
锂电池智能装备	4,545,224,048.59	2,951,885,034.21	35.06%	16.40%	30.01%	-6.80%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

(五) 报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

适用 不适用

(六) 占公司营业收入 10%以上的行业、产品或地区情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分业务						
设备制造	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96	33.72%	14.92%	19.51%	-2.55%
分产品						
锂电池智能装备	4,545,224,048.59	2,951,885,034.21	35.06%	16.40%	30.01%	-6.80%
分地区						
出口	1,154,297,863.12	689,485,956.27	40.27%	5.40%	4.00%	1.00%

**(七) 公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后
的主营业务数据**

适用 不适用

(八) 占公司最近一个会计年度销售收入 30%以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30%的

适用 不适用

四、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	4,199,467.79	0.52%	结构性存款取得的收益	否
公允价值变动损益	1,078,145.21	0.13%	交易性金融资产公允价值变动确认收益	否
资产减值	-104,562,625.73	-12.99%	主要原因是存货及合同资产减值	是
营业外收入	12,561,223.85	1.56%	主要原因是报告期收到的质量赔款	否

营业外支出	8,944,969.68	1.11%	主要原因是报告期内支付的赔款	否
信用减值	233,913,379.89	29.05%	主要因为报告期应收账款收回金额较多，前期已计提的减值准备相应转回所致	是

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	4,947,576,096.74	12.83%	4,229,624,473.20	11.69%	1.14%	无重大变化
应收账款	7,961,028,812.05	20.65%	8,626,123,639.16	23.84%	-3.19%	主要因为报告期业财协同，积极催收，回款增加。
合同资产	833,269,834.25	2.16%	725,298,773.02	2.00%	0.16%	无重大变化
存货	14,838,582,438.54	38.49%	13,580,020,978.81	37.53%	0.96%	无重大变化
固定资产	1,923,566,699.04	4.99%	1,967,660,073.12	5.44%	-0.45%	无重大变化
在建工程	413,386,499.70	1.07%	423,918,801.04	1.17%	-0.10%	无重大变化
使用权资产	586,644,449.80	1.52%	382,630,811.98	1.06%	0.46%	无重大变化
短期借款	640,603,833.33	1.66%	1,666,644,088.26	4.61%	-2.95%	主要因为本报告期偿还了短期借款
合同负债	13,056,698,305.62	33.87%	11,596,988,619.57	32.05%	1.82%	无重大变化
长期借款	2,598,730,676.81	6.74%	2,476,581,669.18	6.84%	-0.10%	无重大变化
租赁负债	448,100,580.83	1.16%	275,733,596.34	0.76%	0.40%	无重大变化

2、主要境外资产情况

□适用 □不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	432,278,118.62	491,264.95			4,532,000,000.00	4,159,000,000.00		805,769,383.57
4.其他权益工具投资	5,000,000.00							5,000,000.00

其他	106,182,937.97				23,964,920.75	10,000,000.00	1,361,600.99	121,509,459.71
应收款项融资	785,988,099.24						586,297,708.64	1,372,285,807.88
上述合计	1,329,449,155.83	491,264.95			4,555,964,920.75	4,169,000,000.00	587,659,309.63	2,304,564,651.16
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容：其他变动为持有大额存单期间的收益。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	661,713,943.91	661,713,943.91	保证金	票据保证金
货币资金	25,286,232.40	25,286,232.40	冻结	司法冻结
应收票据	8,283,498.00	8,283,498.00	保证金	票据保证金
合计	695,283,674.31	695,283,674.31	-	-

六、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
其他	432,000,000.00	491,264.95		4,532,000,000.00	4,159,000,000.00	278,118.62		805,769,383.57	自有资金
其他	5,000,000.00							5,000,000.00	自有资金
其	98,037,000.00			23,964,920.75	10,000,000.00	8,145,937.97	1,361,600.99	121,509,459.71	自

他									有 资 金
合 计	535,037,000.00	491,264.95	0.00	4,555,964,920.75	4,169,000,000.00	8,424,056.59	1,361,600.99	932,278,843.28	--

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额 (1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额 (2)	报告期末募集资金使用比例 (3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019年	公开发行可转换公司债券	2020年01月10日	100,000	98,987.37	0	94,176.55	95.14%	0	10,000	10.10%	5,989.62	全部存放于募集资金专户	0
2020年	向特定对象发行股票	2021年07月07日	250,000	248,766.07	1,692.26	241,296.09	97.00%	0	70,000	28.14%	12,086.35	全部存放于募集资金专户	0
合计	--	--	350,000	347,753.44	1,692.26	335,472.64	96.47%	0	80,000	23.00%	18,075.97	--	0
募集资金总体使用情况说明													
<p>1、19年公开发行可转换公司债券募集资金</p> <p>公司于2020年2月21日召开的第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金，合计11,000.07万元。</p> <p>公司于2022年12月13日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议及2022年12月29日召开的2022年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将2019年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的10,000.00万元用于永久补充流动资金。</p> <p>截至2025年6月30日，募投项目实际投资金额为94,176.55万元，尚未使用的募集资金5,989.62万元，其中存放在募集资金专户活期存款为人民币5,989.62万元。</p>													
<p>2、2020年向特定对象发行股票募集资金</p>													

公司于 2021 年 7 月 23 日召开的第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金，合计 14,144.43 万元。

公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元变更用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司；将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元变更用于投资无锡先导产业园二期厂房建设项目，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。

截至 2025 年 6 月 30 日，募投项目实际投资金额为 241,296.08 万元，尚未使用的募集资金专户余额为人民币 12,086.35 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为 12,086.35 万元。

(2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目															
2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	1.年产 2000 台电容器、光伏组件、锂电池自动化专用设备项目	生产建设	否	47,068.24	48,080.87	47,068.24	0	41,986.2	89.20%	2020 年 06 月 01 日	26,162	268,847.57	是	否
2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	2.先导研究院建设项目	研发项目	是	3,620.71	13,620.71	3,620.71	0	3,621.31	100.02%	2022 年 12 月 01 日	0	0	不适用	否
2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	3.信息化智能化升级改造项目	运营管理	否	8,298.42	8,298.42	8,298.42	0	8,569.04	103.26%	2022 年 09 月 01 日	0	0	不适用	否

2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	4.补充流动资金	补流	是	40,000	30,000	40,000	0	40,000	100.00%	不适用	0	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	1.先导高端智能装备华南制造基地项目	生产建设	是	34,001.55	74,001.55	34,001.55	1,064.07	30,420.06	89.47%	2022 年 12 月 01 日	2,673.06	25,657.87	否	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	2.自动化设备生产基地能级提升项目	生产建设	是	5,816.41	35,816.41	5,816.41	0	6,693.64	115.08%	2023 年 06 月 01 日	5,386.02	23,197.62	是	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	3.先导工业互联网协同制造体系建设项目	运营管理	否	17,658.15	17,658.15	17,658.15	0	19,188.83	108.67%	2024 年 05 月 01 日	0	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	4.锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目	生产建设	否	46,289.96	47,523.89	46,289.96	0	49,427.82	106.78%	2023 年 09 月 01 日	16,578.64	35,854.26	是	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	5.补充流动资金	补流	否	75,000	75,000	75,000	0	75,074.8	100.10%	不适用	0	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	6.无锡先导产业园二期厂房建设项目	生产建设	是	30,000	0	30,000	0	27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 02 日	0	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	7.先导华南智能装备产业园建设项目	生产建设	是	40,000	0	40,000	628.19	33,140.05	82.85%	2025 年 12 月 01 日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	347,753.44	350,000	347,753.44	1,692.26	335,472.64	--	--	50,799.72	353,557.32	--	--
超募资金投向															
不适用		不适用			0	0	0	0	0	0.00%		0	0	不适用	
合计				--	347,753.44	350,000	347,753.44	1,692.26	335,472.64	--	--	50,799.72	353,557.32	--	--
分项目说明未达到计		先导高端智能装备华南制造基地项目本期实现效益未达预期，主要系受下游锂电光伏行业投资放缓和设备行业竞争加剧等影响，公司产品毛利率略有下降，且公司													

划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	费用率有所增加所致。
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
存在擅自改变募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金</p> <p>公司于 2020 年 2 月 21 日召开的第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金，合计 11,000.07 万元。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金</p> <p>公司于 2021 年 7 月 23 日召开的第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金，合计 14,144.43 万元。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>适用</p> <p>截至 2025 年 6 月 30 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金</p> <p>2025 年 4 月 28 日，公司召开第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 13,700 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。保荐人发表了同意的核查意见。</p> <p>截至 2025 年 6 月 30 日，公司未将闲置募集资金用于暂时补充流动资金。</p> <p>3、前次使用闲置募集资金暂时补充流动资金的归还情况</p>

	<p>(1) 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金</p> <p>2021 年 2 月 25 日，公司第四届董事会第二次会议、第四届监事会第二次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用部分闲置募集资金 30,000 万元人民币暂时补充公司流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>2022 年 2 月 24 日，公司第四届董事会第十一次会议、第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 20,000.00 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>在前述各董事会批准的额度范围内，公司均在决议有效期内将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐人和保荐代表人。</p> <p>(2) 2020 年向特定对象发行股票募集资金</p> <p>2022 年 4 月 22 日，公司第四届董事会第十二次会议、第四届监事会第十二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用最高额度不超过 50,000 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期将归还至公司募集资金专户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐人中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>2023 年 4 月 25 日，公司第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第二十四次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 60,000 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐人中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>2024 年 4 月 24 日，公司第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求及募投项目正常进行的前提下，使用最高额度不超过 53,000 万元（含本数）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过 12 个月，到期归还至募集资金专用账户。保荐人中信证券出具了同意该事项的核查意见。</p> <p>在前述各董事会批准的额度范围内，公司均在决议有效期内将实际用于暂时补充流动资金的闲置募集资金全部归还到募集资金专户，实际使用期限不超过 12 个月，同时将上述募集资金的归还情况通知了保荐人和保荐代表人。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金</p> <p>截至 2025 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金 5,989.62 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为人民币 5,989.62 万元。</p> <p>2、2020 年向特定对象发行股票募集资金</p>

	截至 2025 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金 12,086.35 万元，其中存放在募集资金专户活期存款余额为人民币 12,086.35 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2019 年公开发行可转换公司债券募集资金	公开发行可转换公司债券	永久补充流动资金	先导研究院建设项目	10,000	0	10,000	100.00%		0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	无锡先导产业园二期厂房建设项目	自动化设备生产基地能级提升项目	30,000		27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 01 日	0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	先导华南智能装备产业园建设项目	先导高端智能装备华南制造基地项目	40,000	628.19	33,140.05	82.85%	2025 年 12 月 01 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	80,000	628.19	70,490.94	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分变更。</p> <p>公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。 2、同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元变更用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）。 3、同意公司拟将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元变更用于 										

	<p>“无锡先导产业园二期厂房建设项目”，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。</p> <p>本次变更共涉及募集资金人民币 80,000.00 万元，其中 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 10,000.00 万元，2020 年向特定对象发行股票募集资金 70,000.00 万元，分别占原募集资金净额的 10.10%和 28.14%。</p> <p>上述事项经本次变更募集资金投资项目已根据相关法规完成当地政府的投资项目立项备案，公司将严格按照国家法律法规规定办理其他相关手续。具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。</p>
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

6、委托理财、衍生品投资和委托贷款情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托理财。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用
公司报告期不存在衍生品投资。

(3) 委托贷款情况

适用 不适用
公司报告期不存在委托贷款。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用
公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

八、主要控股参股公司分析

适用 不适用
公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、宏观经济及产业政策波动风险

公司产品需求主要与下游领域包括锂电池、光伏、3C 等的产能投放情况密切相关，所在行业的景气程度主要受下游行业的固定资产投资周期和产能扩张周期影响。若外部经济环境出现不利变化、扶持政策力度下降，或者上述影响市场需求的因素发生显著变化，都将对公司智能装备业务产生较大影响。

应对措施：公司将持续高度关注市场与政策动态，积极响应国家政策要求。以发展新质生产力为目标，坚持以客户为中心，提升产品和服务质量；积极关注行业上下游情况，加大新技术、新产品、新工艺的研发力度，拓展复合集流体、固态电池装备等新兴业务领域，把握智能制造新领域的发展机遇；同时，持续深化公司内部精益运营体系建设，以降本增效为核心，构筑长期发展核心势能，以此不断提高抵御宏观经济及产业政策波动风险的能力。

2、应收账款的回款风险

本报告期末应收账款余额较大，由此一方面可能对公司的现金流和日常运营产生不利影响，并导致管理成本、机会成本居高不下。另一方面如果宏观经济形势、行业发展前景等因素发生不利变化，客户经营状况发生重大困难而逾期或无法完全支付，可能导致应收账款无法收回而发生坏账。

应对措施：公司基于谨慎性原则，根据企业会计准则和公司会计政策的相关规定，结合应收账款实际状况计提坏账准备，公允地反映资产价值。同时为了降低应收账款回款风险，合理控制应收账款规模，保障企业长期稳定发展并满足进一步壮大的需要，公司制定和实施了一系列应对举措，包括建立健全信用管理制度，明确客户评级体系和信用控制措施，持续优化应收账款管理流程，提高业财信息共享和协同，强化应收账款的分析、跟踪和处理，定期高频开展逾期催收工作，必要时采取法律手段等。

3、存货跌价的风险

公司存货主要为原材料、在产品、库存商品及发出商品，本报告期末存货余额较大，其中发出商品占比较高。公司产品主要为专业自动化设备，产品发出后调试验收周期较长，存货周转较慢。存货余额较大一方面可能影响公司资金周转速度，降低资金使用效率。另一方面可能因市场环境发生变化，或其他难以预计的原因，导致存货无法顺利实现销售，或者存货价格大幅下跌，使得公司面临存货跌价风险。

应对措施：公司基于谨慎性原则，根据企业会计准则和公司会计政策的相关规定，结合存货实际状况计提存货跌价准备，公允地反映资产价值。同时为了控制存货规模，降低存货跌价风险，公司制定和实施了一系列举措，包括采用订单驱动模式进行物料采购，建立并执行严格的采购管理制度，避免过度采购；强化库存管理，定期进行库存清理，避免库存积压；定期高频梳理已发货信息，业财协同积极推进验收程序，促进发出商品向销售实现的转化。

4、商誉减值的风险

公司完成重大资产重组收购泰坦新动力 100%股权后，在合并资产负债表中形成较大金额的商誉，如泰坦新动力未来经营状况恶化，则存在商誉减值的风险，从而对公司当期损益造成不利影响。

应对措施：公司将利用和子公司在业务上的协同性进行资源整合，积极发挥协同优势，保持公司及子公司的持续竞争力，尽量降低商誉对公司未来业绩的影响，并及时披露相关风险。

5、汇率波动的风险

随着公司国际化战略的持续推进与全球业务的进一步发展，公司海外业务占比不断提升。公司出口主要以美元、欧元等币种计价和结算，汇率的波动产生的汇兑损益可能会对公司经营业绩产生一定影响。

应对措施：公司开展自然对冲和外汇套期保值业务。其中外汇套期保值业务已经公司董事会审议通过。同时，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整经营策略，最大限度地降低汇率波动风险。

6、规模扩张引发的管理风险

随着公司业务布局的逐步铺展、海外市场的进一步扩张，公司资产规模、人员数量也随之增长，组织结构和管理体系更趋复杂，对公司整体经营管理能力提出了更高的要求。尽管公司已经建立了一套完整的公司治理制度，并构建起全球化的组织架构，但随着本地化运营的逐步深化，如果公司管理人员、管理体系无法及时适应公司规模扩大带来的变化，管理制度执行效果不佳，将会影响公司战略规划落地及经营目标的实现。

应对措施：公司将持续推动内部变革，以变革创新推动经营管理水平的提升。持续引进和培养管理、技术等各类专业人才，优化人力资源配置；不断优化流程体系建设，加强内部控制和风险管理。

7、新产品研发风险

可能出现国内外同行更快推出更先进技术，导致公司的研发失去价值，从而难以完成研发规划。公司将加快在研项目的研发，更快的实现在研项目的成果转化。

应对措施：公司将密切关注可能出现的风险因素动态变化，关注上下游行业变化趋势。如果风险因素已经较为明显显现，公司将采取调整规划、调整规划实施方案等措施，不排除通过并购、合营或其它合作方式来实现公司战略目标。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月29日	价值在线 (https://www.ir-online.cn/)	网络平台线上交流	其他	网络参会的投资者	2024年度网上业绩说明会	《2025年4月29日投资者关系活动记录表》，披露日期：2025年4月29日，披露网站：巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 4 月 28 日，公司召开第五届董事会第十一次会议，审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《市值管理制度（2025 年 4 月制定）》。

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国常会指出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，基于对新能源行业及公司未来持续发展前景的信心，以及对公司价值的认可，公司制定了“质量回报双提升”行动方案（以下简称“行动方案”），主要举措包括：一、深耕主业发展，致力打造世界级智能装备领军企业；二、坚持自主创新，引领新能源智能装备产业持续升；三、强化信息披露，畅通投资者沟通渠道，有效传递价值；四、以投资者为本，积极谋求股东回报，共享经营成果。行动方案的具体内容详见《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。报告期内，公司严格落实行动方案的具体举措，不断提高公司核心竞争力、盈利能力和全面风险管控能力，以提升公司质量和投资价值，切实履行上市公司责任。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2024 年年报。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

报告期内，公司共有四期股权激励计划处于实施状态，具体情况详见下列表格所示：

股权激励计划名称	股权激励计划实施进展情况
2021 年限制性股票激励计划	2021 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东大会审议通过 2021 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2021 年 10 月 11 日为授予日，向 323 名激励对象合计授予 203.15 万股限制性股票。截至报告期末，2021 年激励计划已授予且已归属的限制性股票数量为 54.6450 万股。
2022 年限制性股票激励计划	2022 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东大会审议通过 2022 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2022 年 10 月 14 日为授予日，向 1,296 名激励对象合计授予 622.57 万股限制性股票。截至报告期末，2022 年激励计划已授予且已归属的限制性股票数量为 0 股。
2023 年限制性股票激励计划	2023 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东大会审议通过 2023 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2023 年 10 月 19 日为授予日，向 52 名激励对象合计授予 87.50 万股限制性股票。截至报告期末，2023 年激励计划已授予且已归属的限制性股票数量为 121,200 股。
2024 年限制性股票激励计划	2024 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东大会审议通过 2024 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2024 年 10 月 22 日为授予日，向 745 名激励对象合计授予 911.03 万股限制性股票。截至报告期末，2024 年激励计划已授予且已归属的限制性股票数量为 0 股。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

五、社会责任情况

先导智能始终将社会责任镌刻在企业发展的旗帜上，以诚信经营为基石，以以人为本为核心，积极践行使命，在创造经济效益的同时，展现出卓越的企业担当。在最新标普全球评级中，先导智能凭借稳健的经营策略、良好的风险管控能力以及积极的社会责任践行，入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）2025》，并荣获行业最佳进步企业表彰。此次上榜，是国际权威评估机构对先导智能在可持续发展领域的充分认可与肯定，更彰显了公司在全球市场中的竞争力与可持续发展潜力。

公司严格恪守《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规要求，构建起系统化、规范化的信息披露治理体系，始终秉持及时、准确、真实、完整的基本原则，确保全体投资者能够平等获取企业经营信息。在投资者回报方面，公司严格依据《公司章程》实施现金分红，让股东切实分享企业发展红利；同时，通过业绩说明会、投资者热线、深交所“互动易”平台等多元化沟通渠道，建立常态化的沟通交流机制，有效提升了投资者对公司治理的参与度，切实维护股东合法权益，为资本市场的稳健运行与高质量发展注入积极动能。

公司在不断为股东创造价值的同时，也积极承担职工、客户、供应商及其他利益相关者的责任。公司一直坚持以人为本的人才理念，实施企业人才战略，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，建立健全涵盖薪酬福利、职业发展、工作环境、身心健康等维度的员工权益保障体系，全方位、多层次地维护员工合法权益。同时，公司持续优化员工培训体系建设，围绕知识技能提升与实践操作强化，为员工定制职业发展路径，实现个人与企业的协同共进，让员工在工作中收获价值感、在生活中感受幸福感、在收入上获得满足感。

此外，先导智能以构建互利共赢的供应链生态为目标，致力于为客户提供高品质产品与专业化服务，持续加强供应商质量管理体系建设，与合作伙伴建立长期稳定、互利共赢的合作关系，切实保障各方合法权益。无论是客户还是供应商，都能在与先导智能的合作中，感受到公平、诚信与尊重，携手共创商业价值。2025年4月12日，先导智能举办以“风雨同舟，和衷共济”为主题的2025年全球供应商大会，与全球供应商伙伴深化合作、共商发展。

在社会层面，作为纳税大户，公司严格履行纳税义务，为国家财政收入添砖加瓦。同时，公司主动承担促进就业的社会责任，结合自身业务发展需求，面向社会公开招聘，为求职者搭建职业发展平台，缓解社会就业压力，助力地方经济发展。先导智能始终将履行社会责任纳入企业发展战略，以实际行动反哺社会、赋能地方经济。2025年2月19日，先导智能与无锡市新吴区慈善总会举行签约活动，公司宣布投入3000万元成立先导智能“暖光公益基金”，该笔基金将主要用于公益、科研、教育、乡村振兴、绿色环保等方面，为更多需要帮助的人群带来温暖和光明，共同创造更加美好的未来。

在环境保护方面，先导智能积极响应国家“双碳”战略，将绿色发展理念贯穿于企业生产运营全流程。公司持续加大在节能减排技术研发上的投入，对生产设备进行绿色化升级改造，通过优化生产工艺，降低能源消耗与污染物排放，推动生产模式向低碳、环保转型。此外，先导智能充分发挥自身在智能制造领域的技术优势，聚焦新能源装备研发，为新能源产业提供高效、环保的生产设备与解决方案，助力全球能源结构向绿色低碳方向变革。在日常运营中，公司还积极开展环保宣传教育活动，提升员工的环保意识，引导员工践行绿色办公、低碳生活，从点滴之处为环境保护贡献力量。在 CDP 最新公布的评级问卷结果中，公司气候变化和水安全均获得 B 级评级。这一成绩不仅是对先导智能现有举措的高度认可，也激励着公司在未来持续深化绿色发展实践，不断提升环境管理水平，为应对全球环境挑战贡献更多力量。2025 年 6 月 5 日，在第 54 个世界环境日到来之际，公司正式发布国内新能源装备行业首份《气候行动白皮书》，系统性披露其气候行动。该报告基于 TCFD（气候相关财务信息披露工作组）国际框架，全面展现公司应对气候变化的实践成果，为全球新能源产业低碳转型提供了可复制的“先导方案”。

从投资者到员工，从合作伙伴到社会大众，先导智能用实际行动诠释着企业社会责任的深刻内涵。未来，先导智能将继续坚守初心，在践行社会责任的道路上笃定前行，书写更加辉煌的责任篇章。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在上市公司发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

七、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

九、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 28 日召开第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议，于 2025 年 5 月 19 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》。公司及控股子公司根据业务发展及日常经营的需要，预计 2025 年度将与宁德时代新能源科技股份有限公司及其子公司、江苏恒云太信息科技有限公司、无锡

君华物业管理有限公司等关联方发生日常关联交易不超过 877,172.10 万元。2025 年半年度实际发生情况参见本报告第八节之“十四、关联方及关联交易”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-026）	2025 年 04 月 29 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用
公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用
公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用
租赁情况说明

报告期内，公司租赁情况未发生重大变化，公司及子公司作为承租方，主要租赁标的为厂房及办公场所等。相关租赁的具体信息详见本报告第八节“财务报告”中“七、25、使用权资产”、“七、47、租赁负债”及“十四、5、(3) 关联租赁情况”部分。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用
公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		0		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				

报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)	0			报告期末实际对外担保余额合计 (A4)	0					
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏立导科技有限公司	2025年01月28日	50,000				无	无			否
江苏氢导智能装备有限公司	2025年01月28日	30,000				无	无			否
无锡光导精密科技有限公司	2025年01月28日	30,000				无	无			否
珠海泰坦新动力电子有限公司	2025年03月22日	103,500	2025年04月29日	103,500		无	无	至合同/订单履行期限届满之日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)	213,500			报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)	103,500					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	213,500			报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	103,500					
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广东贝导智能科技有限公司	2025年01月28日	190,000								否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)	190,000			报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)	0					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)	190,000			报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)	0					
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	403,500			报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	103,500					
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	403,500			报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	103,500					
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				8.41%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额 (D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象				0						

提供的债务担保余额 (E)	
担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)	0
上述三项担保金额合计 (D+E+F)	0
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	无

采用复合方式担保的具体情况说明

3、日常经营重大合同

公司报告期不存在日常经营重大合同。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 1 月 27 日，公司召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第八次会议，并于 2025 年 2 月 14 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过公司拟在境外发行股份（H 股）并申请在香港联合交易所有限公司主板上市的相关议案。

2、2025 年 2 月 25 日，公司向香港联交所递交了本次发行并上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行并上市的申请资料。

3、2025 年 4 月 28 日，公司召开了第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，并于 2025 年 5 月 19 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过。2025 年 7 月 1 日，公司办理完成 2024 年度权益分派事宜。

以上相关公告刊登于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），敬请投资者查阅。

十四、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	6,741,921	0.43%	0	0	0	6,750	6,750	6,748,671	0.43%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	6,741,921	0.43%	0	0	0	6,750	6,750	6,748,671	0.43%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	6,741,921	0.43%	0	0	0	6,750	6,750	6,748,671	0.43%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,559,421,113	99.57%	0	0	0	-	-	1,559,414,363	99.57%
1、人民币普通股	1,559,421,113	99.57%	0	0	0	-	-	1,559,414,363	99.57%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	1,566,163,034	100.00%	0	0	0	0	0	1,566,163,034	100.00%

(1) 股份变动的原因

适用 不适用

2024年10月22日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司2023年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。报告期内，公司办理了上述股份的归属登记工作，并于2025年6月20日完成归属。本次归属的限制性股票数量为121,200股，来源于公司从二级市场回购的公司A股普通股。

其中向高级管理人员共归属 9,000 股。根据相关法律法规、规范性文件的规定，董事、监事和高级管理人员在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份，不得超过其所持本公司股份总数的百分之二十五；董事、监事和高级管理人员所持本公司股份年内增加的，新增无限售条件的股份当年可转让百分之二十五。故报告期内，公司新增有限售条件股份 6,750 股。

(2) 股份变动的批准情况

适用 不适用

2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。

(3) 股份变动的过户情况

适用 不适用

公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期股份归属完成后，公司回购账户中的 121,200 股过户至激励对象账户。

(4) 股份回购的实施进展情况

适用 不适用

(5) 采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

(6) 股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

本次归属限制性股票共计 121,200 股，股票来源为从二级市场回购的公司 A 股普通股股票。本次归属后，公司总股本不变，不会对公司财务状况、经营成果及股权结构产生重大影响，不会导致公司控制权发生变化，公司股权分布仍具备上市条件。

(7) 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
高管锁定股	6,741,921	0	6,750	6,748,671	高管锁定股	按照董监高限售规定执行
合计	6,741,921	0	6,750	6,748,671	--	--

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☑不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	107,201	报告期末表决权恢复的 优先股股东总数（如 有）（参见注 8）	0	持有特别 表决权股 份的股 东总 数（如 有）	0			
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比 例	报告期末持 股数量	报告期内增 减变动情况	持有有限 售条件的 股份数量	持有无限 售条件的 股份数量	质押、标记或 冻结情况	
							股份状 态	数量
拉萨欣导创业投资有限 公司	境内非国 有法人	21.46%	336,039,506	0	0	336,039,506	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	8.47%	132,578,622	91,813,587	0	132,578,622	不适用	0
上海卓遨企业管理合伙 企业（有限合伙）	境内非国 有法人	5.88%	92,041,983	0	0	92,041,983	不适用	0
无锡煜玺科技有限公司	境内非国 有法人	4.43%	69,414,157	0	0	69,414,157	不适用	0
中国工商银行股份有限 公司—易方达创业板交 易型开放式指数证券投 资基金	其他	1.75%	27,448,770	-2,863,128	0	27,448,770	不适用	0
中国农业银行股份有限 公司—中证 500 交易 型开放式指数证券投资 基金	其他	1.04%	16,269,052	16,269,052	0	16,269,052	不适用	0
交通银行股份有限公 司—工银瑞信新能源汽 车主题混合型证券投资 基金	其他	0.73%	11,372,430	1,827,600	0	11,372,430	不适用	0
宁德时代新能源科技股 份有限公司	境内非国 有法人	0.69%	10,806,073	-67,501,978	0	10,806,073	不适用	0
瑞众人寿保险有限责任 公司—自有资金	其他	0.68%	10,691,863	10,691,863	0	10,691,863	不适用	0
中国建设银行股份有限 公司—华安创业板 50 交	其他	0.66%	10,380,582	-2,257,735	0	10,380,582	不适用	0

易型开放式指数证券投资基金									
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	否								
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（参见注 11）	报告期末，公司回购专用证券账户持股 11,152,297 股，占公司股本 0.71%，在全体股东中排名第 8 名，上表中前 10 名股东已剔除该回购专户，原第 11 名股东成为剔除回购专户后的第 10 名股东。								
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）									
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类							
		股份种类	数量						
拉萨欣导创业投资有限公司	336,039,506	人民币普通股	336,039,506						
香港中央结算有限公司	132,578,622	人民币普通股	132,578,622						
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）	92,041,983	人民币普通股	92,041,983						
无锡煜玺科技有限公司	69,414,157	人民币普通股	69,414,157						
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	27,448,770	人民币普通股	27,448,770						
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	16,269,052	人民币普通股	16,269,052						
交通银行股份有限公司—工银瑞信新能源汽车主题混合型证券投资基金	11,372,430	人民币普通股	11,372,430						
宁德时代新能源科技股份有限公司	10,806,073	人民币普通股	10,806,073						
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	10,691,863	人民币普通股	10,691,863						
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	10,380,582	人民币普通股	10,380,582						
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。								
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）	不适用								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用 不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股份数量	本期减持股份数量	期末持股数（股）	期初被授予的限制	本期被授予的限制	期末被授予的限制
----	----	------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------

				(股)	(股)		性股票数量 (股)	性股票数量 (股)	性股票数量 (股)
姚遥	副总经理、董事会秘书	现任	0	9,000	0	9,000	0	0	0
合计	--	--	0	9,000	0	9,000	0	0	0

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

是 否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

2025 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,947,576,096.74	4,229,624,473.20
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	805,769,383.57	432,278,118.62
衍生金融资产		
应收票据	491,292,714.23	956,232,853.39
应收账款	7,961,028,812.05	8,626,123,639.16
应收款项融资	1,372,285,807.88	785,988,099.24
预付款项	568,610,393.01	405,713,462.06
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	100,651,018.80	98,522,567.86
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	14,838,582,438.54	13,580,020,978.81
其中：数据资源		
合同资产	833,269,834.25	725,298,773.02
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	849,222,019.56	731,357,482.37
流动资产合计	32,768,288,518.63	30,571,160,447.73
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,923,566,699.04	1,967,660,073.12
在建工程	413,386,499.70	423,918,801.04
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	586,644,449.80	382,630,811.98
无形资产	577,384,678.58	622,490,060.58
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,086,613,953.19	1,086,613,953.19
长期待摊费用	558,808,505.19	442,133,437.05
递延所得税资产	632,412,369.28	680,731,982.30
其他非流动资产		219,386.00
非流动资产合计	5,783,817,154.78	5,611,398,505.26
资产总计	38,552,105,673.41	36,182,558,952.99
流动负债：		
短期借款	640,603,833.33	1,666,644,088.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,302,489,415.66	3,176,069,650.53
应付账款	4,565,919,542.29	3,770,207,329.01
预收款项		
合同负债	13,056,698,305.62	11,596,988,619.57
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	406,643,303.18	639,254,138.52
应交税费	240,055,644.45	57,503,126.05
其他应付款	203,268,673.29	187,262,761.13
其中：应付利息		
应付股利	27,325,206.66	

应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	476,839,389.39	240,517,839.53
其他流动负债	105,200,602.29	330,217,646.27
流动负债合计	22,997,718,709.50	21,664,665,198.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	2,598,730,676.81	2,476,581,669.18
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	448,100,580.83	275,733,596.34
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	123,323,733.92	97,760,363.32
递延所得税负债	123,843,517.11	88,433,732.57
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,293,998,508.67	2,938,509,361.41
负债合计	26,291,717,218.17	24,603,174,560.28
所有者权益：		
股本	1,566,163,034.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,155,838,507.48	4,133,306,474.15
减：库存股	346,256,226.11	350,019,486.11
其他综合收益	16,129,493.62	-9,608,758.15
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
一般风险准备		
未分配利润	6,127,778,727.14	5,474,608,602.48
归属于母公司所有者权益合计	12,302,735,053.13	11,597,531,383.37
少数股东权益	-42,346,597.89	-18,146,990.66
所有者权益合计	12,260,388,455.24	11,579,384,392.71
负债和所有者权益总计	38,552,105,673.41	36,182,558,952.99

法定代表人：王燕清 主管会计工作负责人：郭彩霞 会计机构负责人：郭彩霞

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,847,599,854.76	3,208,877,377.42
交易性金融资产	505,769,383.57	382,266,367.09

衍生金融资产		
应收票据	358,781,480.03	646,401,731.07
应收账款	8,541,423,325.55	9,133,805,743.91
应收款项融资	686,226,770.43	497,514,810.34
预付款项	654,481,935.13	329,158,434.28
其他应收款	1,746,783,074.88	1,903,724,638.34
其中：应收利息		
应收股利		160,000,000.00
存货	10,846,379,170.74	11,274,843,533.37
其中：数据资源		
合同资产	667,998,825.52	539,899,696.54
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	261,213,722.31	378,425,436.03
流动资产合计	28,116,657,542.92	28,294,917,768.39
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,785,990,465.01	1,771,411,685.19
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,288,129,264.76	1,318,587,764.36
在建工程	378,452,337.98	366,517,625.68
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	586,602,758.16	379,594,792.87
无形资产	450,040,910.70	479,471,191.98
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	446,185,090.23	375,939,638.54
递延所得税资产	479,020,624.49	538,415,748.73
其他非流动资产		
非流动资产合计	5,419,421,451.33	5,234,938,447.35
资产总计	33,536,078,994.25	33,529,856,215.74
流动负债：		
短期借款	420,300,916.66	1,313,644,496.19
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据	2,717,359,433.82	2,777,415,984.60
应付账款	4,001,291,098.23	4,310,447,651.15
预收款项		
合同负债	10,658,366,967.70	10,501,811,076.76
应付职工薪酬	273,648,331.25	450,402,452.95
应交税费	222,132,853.53	13,282,052.20
其他应付款	130,082,473.54	406,762,478.93
其中：应付利息		
应付股利	27,325,206.66	
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	476,858,135.01	239,467,206.91
其他流动负债	101,876,638.49	164,970,431.45
流动负债合计	19,001,916,848.23	20,178,203,831.14
非流动负债：		
长期借款	2,598,730,676.81	2,476,581,669.18
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	448,100,580.84	273,845,217.49
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	54,719,706.87	38,216,074.46
递延所得税负债	89,180,712.19	58,290,060.16
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,190,731,676.71	2,846,933,021.29
负债合计	22,192,648,524.94	23,025,136,852.43
所有者权益：		
股本	1,566,163,034.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,086,580,364.25	4,064,732,220.74
减：库存股	346,256,226.11	350,019,486.11
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
未分配利润	5,253,861,780.17	4,440,762,077.68
所有者权益合计	11,343,430,469.31	10,504,719,363.31
负债和所有者权益总计	33,536,078,994.25	33,529,856,215.74

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入	6,610,403,906.80	5,752,247,510.59

其中：营业收入	6,610,403,906.80	5,752,247,510.59
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,021,974,903.74	5,188,976,678.10
其中：营业成本	4,379,223,347.31	3,664,015,960.68
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	52,246,316.12	49,168,841.01
销售费用	150,631,598.04	151,741,636.58
管理费用	591,427,309.41	548,409,087.36
研发费用	826,836,101.24	830,270,795.40
财务费用	21,610,231.62	-54,629,642.93
其中：利息费用	73,893,803.14	11,282,659.47
利息收入	-22,087,983.40	-21,451,550.38
加：其他收益	78,489,790.14	286,421,352.20
投资收益（损失以“—”号填列）	4,199,467.79	-16,051,731.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	1,078,145.21	
信用减值损失（损失以“—”号填列）	233,913,379.89	-328,839,560.99
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-104,562,625.73	-54,281,733.35
资产处置收益（损失以“—”号填列）		
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	801,547,160.36	450,519,159.06
加：营业外收入	12,561,223.85	14,821,419.74
减：营业外支出	8,944,969.68	16,178,729.77
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	805,163,414.53	449,161,849.03
减：所得税费用	90,149,983.35	17,101,327.27

五、净利润（净亏损以“—”号填列）	715,013,431.18	432,060,521.76
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	715,013,431.18	432,060,521.76
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	740,250,720.23	459,252,052.29
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	-25,237,289.05	-27,191,530.53
六、其他综合收益的税后净额	25,723,011.93	814,559.13
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	25,738,251.77	814,108.05
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	25,738,251.77	814,108.05
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	25,738,251.77	814,108.05
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-15,239.84	451.08
七、综合收益总额	740,736,443.11	432,875,080.89
归属于母公司所有者的综合收益总额	765,988,972.00	460,066,160.34
归属于少数股东的综合收益总额	-25,252,528.89	-27,191,079.45
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.48	0.29
（二）稀释每股收益	0.48	0.29

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王燕清 主管会计工作负责人：郭彩霞 会计机构负责人：郭彩霞

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	6,016,625,170.46	4,885,497,572.47
减：营业成本	3,991,057,532.24	3,340,009,370.64

税金及附加	38,426,281.84	42,796,726.54
销售费用	71,740,735.25	70,261,862.71
管理费用	457,123,343.07	505,983,851.97
研发费用	549,745,669.88	552,660,170.78
财务费用	5,431,394.00	-54,343,417.60
其中：利息费用	70,810,424.89	10,365,511.17
利息收入	18,142,772.96	15,596,505.66
加：其他收益	39,414,812.59	210,800,138.22
投资收益（损失以“—”号填列）	2,153,520.25	-15,305,714.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	1,078,145.21	
信用减值损失（损失以“—”号填列）	145,490,144.44	-313,161,456.94
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-105,621,997.70	-55,729,886.74
资产处置收益（损失以“—”号填列）		
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	985,614,838.97	254,732,087.00
加：营业外收入	11,848,293.36	13,816,481.34
减：营业外支出	5,657,519.13	14,300,590.52
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	991,805,613.20	254,247,977.82
减：所得税费用	91,625,315.14	-20,088,899.14
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	900,180,298.06	274,336,876.96
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	900,180,298.06	274,336,876.96
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综		

合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	900,180,298.06	274,336,876.96
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,644,919,146.93	6,894,086,975.09
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	263,285,974.56	227,699,631.93
收到其他与经营活动有关的现金	132,301,903.97	113,340,819.94
经营活动现金流入小计	9,040,507,025.46	7,235,127,426.96
购买商品、接受劳务支付的现金	3,773,895,021.95	5,650,312,547.33
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,004,756,246.81	1,989,353,297.55
支付的各项税费	278,849,124.57	659,958,757.34
支付其他与经营活动有关的现金	629,587,898.79	727,553,033.46
经营活动现金流出小计	6,687,088,292.12	9,027,177,635.68
经营活动产生的现金流量净额	2,353,418,733.34	-1,792,050,208.72
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,019,483,244.62	273,997,972.22
取得投资收益收到的现金	8,747,184.96	774,093.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	264,500.00	

投资活动现金流入小计	4,028,494,929.58	274,772,065.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	230,556,589.08	181,644,262.19
投资支付的现金	4,406,342,857.58	190,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	4,636,899,446.66	371,644,262.19
投资活动产生的现金流量净额	-608,404,517.08	-96,872,196.44
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,120,000,000.00	1,717,937,400.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,651,956.00	
筹资活动现金流入小计	1,121,651,956.00	1,717,937,400.00
偿还债务支付的现金	1,717,410,200.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	129,491,892.10	322,609,735.22
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	138,640,627.63	82,337,848.22
筹资活动现金流出小计	1,985,542,719.73	404,947,583.44
筹资活动产生的现金流量净额	-863,890,763.73	1,312,989,816.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	19,097,189.48	14,490,764.39
五、现金及现金等价物净增加额	900,220,642.01	-561,441,824.21
加：期初现金及现金等价物余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
六、期末现金及现金等价物余额	4,260,575,920.43	1,723,237,043.19

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,311,448,390.47	5,821,809,806.87
收到的税费返还	228,806,558.71	192,067,617.82
收到其他与经营活动有关的现金	104,425,915.79	69,570,208.97
经营活动现金流入小计	7,644,680,864.97	6,083,447,633.66
购买商品、接受劳务支付的现金	4,060,685,397.51	4,659,926,971.46
支付给职工以及为职工支付的现金	1,342,157,484.71	1,373,310,297.22
支付的各项税费	170,903,814.43	561,470,296.15
支付其他与经营活动有关的现金	369,209,566.92	991,898,339.83
经营活动现金流出小计	5,942,956,263.57	7,586,605,904.66
经营活动产生的现金流量净额	1,701,724,601.40	-1,503,158,271.00
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,509,000,000.00	13,000,000.00
取得投资收益收到的现金	165,736,780.88	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	264,500.00	
投资活动现金流入小计	2,675,001,280.88	13,000,000.00

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	212,180,684.00	65,330,993.76
投资支付的现金	2,655,964,920.75	15,839,586.35
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	7,791,343.64	
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,875,936,948.39	81,170,580.11
投资活动产生的现金流量净额	-200,935,667.51	-68,170,580.11
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,120,000,000.00	1,717,937,400.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,651,956.00	
筹资活动现金流入小计	1,121,651,956.00	1,717,937,400.00
偿还债务支付的现金	1,667,410,200.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	126,516,503.20	322,609,735.22
支付其他与筹资活动有关的现金	138,640,627.63	82,337,848.22
筹资活动现金流出小计	1,932,567,330.83	404,947,583.44
筹资活动产生的现金流量净额	-810,915,374.83	1,312,989,816.56
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	27,738,677.55	17,848,967.76
五、现金及现金等价物净增加额	717,612,236.61	-240,490,066.79
加：期初现金及现金等价物余额	2,582,193,528.85	1,404,805,799.32
六、期末现金及现金等价物余额	3,299,805,765.46	1,164,315,732.53

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年半年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15		783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.37	-	18,146,990.66	11,579,384,392.71
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15		783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.37	-	18,146,990.66	11,579,384,392.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					22,532,033.33	-3,763,260.00	25,738,251.77				653,170,124.66		705,203,669.76	-	24,199,607.23	681,004,062.53
（一）综合收益总额							25,738,251.77				740,250,720.23		765,988,972.00	-	25,252,528.89	740,736,443.11
（二）所有者投入和减少资本					22,532,033.33	-3,763,260.00							26,295,293.33		1,052,921.66	27,348,214.99
1. 所有者投入的普通股					-2,111,304.00	-3,763,260.00							1,651,956.00			1,651,956.00
2. 其他权益工																

具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				24,643,337.33								24,643,337.33	1,052,921.66	25,696,258.99
4. 其他														
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配												-87,080,595.57	-87,080,595.57	-87,080,595.57
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储														

备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,155,838,507.48	346,256,226.11	16,129,493.62	783,081,517.00	6,127,778,727.14	12,302,735,053.13	42,346,597.89	-	12,260,388,455.24

上年金额

单位：元

项目	2024 年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	- 2,977,566.16	783,081,517.00		5,721,834,914.83		11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,130,252,684.88	350,017,211.68	- 2,977,566.16	783,081,517.00	0.00	5,721,834,914.83		11,848,337,372.87	-871,019.09	11,847,466,353.78	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					28,421,347.15		814,108.05			-74,135,606.44		-44,900,151.24	-	-71,539,478.58	
（一）综合收益总额							814,108.05			459,191,504.75		460,005,612.80	-	433,365,834.38	
（二）所有者					28,421,347.15							28,421,347.15		28,421,347.15	

投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股												0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额				28,421,347.15								28,421,347.15		28,421,347.15
4. 其他												0.00		0.00
(三) 利润分配										-533,327,111.19		-533,327,111.19		-533,327,111.19
1. 提取盈余公积												0.00		0.00
2. 提取一般风险准备												0.00		0.00
3. 对所有者(或股东)的分配										-533,327,111.19		-533,327,111.19		-533,327,111.19
4. 其他														0.00
(四) 所有者权益内部结转													451.08	451.08
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														

5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他												451.08	451.08	
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,158,674,032.03	350,017,211.68	-	2,163,458.11	783,081,517.00	5,647,699,308.39	11,803,437,221.63	-	27,510,346.43	11,775,926,875.20

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					21,848,143.51	-3,763,260.00				813,099,702.49		838,711,106.00
（一）综合收益总额										900,180,298.06		900,180,298.06
（二）所有者投入和减少资本					21,848,143.51	-3,763,260.00						25,611,403.51
1. 所有者投入的普通股					-2,111,304.00	-3,763,260.00						1,651,956.00

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					23,959,447.51							23,959,447.51
4. 其他												
(三) 利润分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,086,580,364.25	346,256,226.11			783,081,517.00	5,253,861,780.17		11,343,430,469.31

上期金额

单位：元

项目	2024 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68			783,081,517.00	4,888,753,768.47		10,952,360,195.67
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												

二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,064,379,087.88	350,017,211.68	0.00	0.00	783,081,517.00	4,888,753,768.47		10,952,360,195.67
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					27,004,725.31					-258,990,234.23		-231,985,508.92
（一）综合收益总额										-258,990,234.23		-258,990,234.23
（二）所有者投入和减少资本					27,004,725.31							27,004,725.31
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					27,004,725.31							27,004,725.31
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,091,383,813.19	350,017,211.68			783,081,517.00	4,629,763,534.24		10,720,374,686.75

三、公司基本情况

本公司住所和总部地址：江苏省无锡新吴区新锡路 20 号(经营场所:无锡市新吴区新洲路 18 号)。

本公司是一家集设备研发、标准件采购、机械零部件加工、设备装配、编程调试、售后服务于一体的专业自动化设备制造商。

许可项目：货物进出口；进出口代理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：专用设备制造（不含许可类专业设备制造）；电子专用设备制造；电子专用设备销售；软件开发；人工智能应用软件开发；工业设计服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

本财务报告的批准报出日为：2025 年 8 月 28 日。

合并财务报表范围为无锡先导智能装备股份有限公司、江苏先导汇能技术研究有限公司、珠海泰坦新动力电子有限公司及其子公司珠海先导新动力电子有限公司和广东贝导智能科技有限公司、江苏氢导智能装备有限公司、江苏立导科技有限公司、无锡光导精密科技有限公司、江苏安导智能装备有限公司、上海先导慧能技术有限公司、珠海横琴先导智能企业管理有限公司、上海氢导汉珏智能科技有限公司、江苏立导科技(越南)有限公司及 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC 、 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SWEDEN) AB、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Deutschland) GmbH、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC 、 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft、Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited、LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT KOREA.LTD 、 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD 、 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SINGAPORE) HOLDING TRADING PTE. LTD 、 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (UK) LIMITED 、 LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ASIA HOLDINGPTE.LTD、LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE 和先導智能設備日本株式会社。本报告期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“九、合并范围的变更”和“十、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

公司自本报告期末起 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据自身生产经营特点，依据企业会计准则等相关规定，针对对收入确认、存货以及商誉减值等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。详见本章节重要会计政策及会计估计。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

2、会计期间

本报告会计期间为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
合同资产账面价值发生重大变动	较上年期末数增减变动比例幅度超过 30%
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单项金额超过应付账款期末余额的 1%
期末账龄超过 1 年的重要合同负债	单项金额超过合同负债期末余额的 1%
重要其他应付款	单项金额超过其他应付款期末余额的 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司期末总资产的 10%以上或利润

	总额占公司利润总额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个项目的预算金额或本期投入金额大于期末净资产的 1%以上
重要的资本化研发项目	单项金额超过总资产比例超过 1%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

（3）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

本公司将全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表的合并范围以控制为基础加以确定。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位半数以上的表决权，表明本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围。但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外。

本公司拥有被投资单位半数或以下的表决权，满足以下条件之一的，视为本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围；但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外：

- (1) 通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上的表决权；
- (2) 根据本公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营政策；
- (3) 有权任免被投资单位的董事会或类似机构的多数成员；
- (4) 在被投资单位的董事会或类似机构占多数表决权。

7.2 合并程序

(1) 本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，对子公司的长期股权投资按照权益法调整后编制。编制时根据《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》的要求，将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司财务报表。

(2) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并财务报表时，视同该企业合并于报告期最早期间的年初已经发生，从报告期最早期间的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表，且其合并日前实现的净利润在合并利润表中“净利润”项下单列“被合并方在合并前实现的净利润”项目反映。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(3) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，应当调整合并资产负债表的期初数；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，不应当调整合并资产负债表的期初数。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不应当调整合并资产负债表的期初数。

(4) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(5) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

- (6) 子公司发生超额亏损在合并利润表中的反映如下：

在合并财务报表中，子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

8.1 合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

8.2 合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、金融工具

11.1 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且 (a) 实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或 (b) 虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

11.2 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为

当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

11.3 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的公司风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

11.4 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

11.5 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

(2) 本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

(3) 应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

11.6 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、应收票据

12.1 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

12.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票组合	管理层评价该类款项具有较低的信用风险
商业承兑汇票组合	按照应收账款预期损失率计提减值准备，与应收账款组合划分相同

12.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

同应收账款计算方法一致，详见五、13 应收账款。

12.4 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

同应收账款计算方法一致，详见五、13 应收账款。

13、应收账款**13.1 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

13.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

13.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

13.4 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

对应收票据、应收利息、长期应收款等其他应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

14、应收款项融资**14.1 应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

14.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票	管理层评价该类款项具有较低的信用风险

14.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

14.4 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项融资**

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收款项融资期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项融资

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

15、其他应收款

15.1 其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【五、11 金融工具】进行处理。

15.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的其他应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

15.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	5.00
1-2 年 (含 2 年)	20.00
2-3 年 (含 3 年)	50.00
3 年以上	100.00

15.4 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

(1) 单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过其他应收款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

(2) 单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

16、合同资产

16.1 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

16.2 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

16.3 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的合同资产外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

16.4 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

16.5 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项合同资产已经发生信用减值，则本公司对该合同资产单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的合同资产

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过合同资产期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的合同资产

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的合同资产
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

17、存货

17.1 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

17.2 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

17.3 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

17.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

17.5 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。其中，对于原材料及在产品，本公司根据库龄、保管状态及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

18、持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的公司组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

18.1 终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

18.2 终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、债权投资

不适用

20、其他债权投资

不适用

21、长期应收款

不适用

22、长期股权投资

22.1 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

22.2 续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价

值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

22.3 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

22.4 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的,对于处置的股权,应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值,出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额,确认为投资收益(损失);同时,对于剩余股权,应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的,应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

22.5 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资,在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的,按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋、建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
房屋附属设施	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00
自有土地（境外）		无限期		

25、在建工程

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

26、借款费用

26.1 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

26.2 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

26.3 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

不适用

28、油气资产

不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产包括土地使用权、专利技术、软件等，按成本进行初始计量。

使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	40-50
专利技术	2-10
软件	2

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出主要包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，公司按照研发项目核算研发费用，归集各项支出。

研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发项目能够证明下列各项时，确认为无形资产：

- （1）从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生未来经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在

市场；无形资产将在内部使用时，应当证明其有用性；

- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量。

内部研究开发项目的研究阶段，是指为获取新的科学或技术知识并理解它们而进行的独创性的有计划调查。

内部研究开发项目的开发阶段，是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

30、长期资产减值

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本公司的长期待摊费用主要为装修费和租赁厂房改造费用。

32、合同负债

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：（1）本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；（2）因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

(2) 离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

（1）内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（2）其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

34、预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

权益工具公允价值的确定方法

（1）存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入的确认

本公司的收入主要包括专用设备收入、配件收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

(2) 本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

a) 专用设备销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方并经验收合格、公司获得经过买方确认的验收证明后即确认收入。

b) 配件销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方，经买方接收或者验收后确认收入。

(3) 收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(4) 对收入确认具有重大影响的判断

本公司所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

本公司的相关业务不存在对收入确认具有重大影响的判断。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5.本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6.本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

① 判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

② 会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

① 融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

② 经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%、9%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见如下
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴、从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%

教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	1.5 元/平米；10 元/平米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
无锡先导智能装备股份有限公司	15%
江苏先导汇能技术研究有限公司	25%
珠海泰坦新动力电子有限公司	15%
珠海先导新动力电子有限公司	25%
广东贝导智能科技有限公司	15%
江苏氢导智能装备有限公司	15%
江苏立导科技有限公司	15%
无锡光导精密科技有限公司	15%
上海先导慧能技术有限公司	15%
上海氢导汉珏智能科技有限公司	20%
江苏安导智能装备有限公司	20%
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	29.84%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	19%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (DEUTSCHLAND) GMBH	32.17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(SWEDEN) AB	20.6%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC.	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft	9%
江苏立导科技(越南)有限公司	20%
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	8.25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
先导智能設備日本株式会社	23.2%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SINGAPORE)	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ASIA HOLDING PTE. LTD	17%
LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT KOREA.LTD	9%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (UK) LIMITED	25%

2、税收优惠

1. 增值税税收优惠政策

根据国务院于 2011 年 1 月 28 日下发的《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）及财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，本公司及下属企业随同成型机销售的自行开发生产的软件，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

本公司及下属高新技术企业，根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税额。

2. 企业所得税税收优惠政策

2010年6月13日，无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR201032000041的《高新技术企业证书》，证书有效期为2010年至2012年；2013年9月25日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，并取得编号为GF201332000119的《高新技术企业证书》，证书有效期为2013年至2015年。2016年11月30日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，并取得编号为GF201620002993的《高新技术企业证书》，证书有效期为2016年至2018年。2019年11月22日，公司再次经无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局认定为高新技术企业，并取得编号为GR201932002584的《高新技术企业证书》，证书有效期为2019年至2022年。2022年11月18日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为GR202232004178的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

2016年12月9日，珠海泰坦新动力电子有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR201644007434的《高新技术企业证书》，证书有效期为2016年至2018年；2020年2月18日，再次经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局联合认定为高新技术企业，并颁发编号为GR201944000232的《高新技术企业证书》，有效期三年。2022年12月19日，再次经前述国家机构联合认定为高新技术企业，并颁发编号为GR202244003902的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年12月28日，广东贝导智能科技有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR202344000074的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年11月28日，江苏氢导智能装备有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR202332005600的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年11月6日，无锡光导精密科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为GR202332006557的《高新技术企业证书》，证书有效期为3年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

2023年11月，江苏立导科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为2023年至2026年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

2024年11月，上海先导慧能技术有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为2024年至2027年。公司2024年按15%的税率缴纳企业所得税。

江苏安导智能装备有限公司、上海氢导汉珏智能科技有限公司均适用于《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）等的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	25,555.56	33,717.88
银行存款	4,260,550,364.87	3,360,318,628.68
其他货币资金	687,000,176.31	869,272,126.64
合计	4,947,576,096.74	4,229,624,473.20
其中：存放在境外的款项总额	87,961,638.08	42,106,669.51

其他说明

其他货币资金系银行承兑保证金。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	805,769,383.57	432,278,118.62
其中：		
银行短期理财产品	805,769,383.57	432,278,118.62
合计	805,769,383.57	432,278,118.62

3、衍生金融资产

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	491,292,714.23	956,232,853.39
合计	491,292,714.23	956,232,853.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	491,292,714.23	100.00%	0.00	0.00%	491,292,714.23	956,232,853.39	100.00%	0.00	0.00%	956,232,853.39
其中：										
银行承兑汇票	491,292,714.23	100.00%	0.00	0.00%	491,292,714.23	956,232,853.39	100.00%	0.00	0.00%	956,232,853.39
其中：										
合计	491,292,714.23	100.00%	0.00	0.00%	491,292,714.23	956,232,853.39	100.00%	0.00	0.00%	956,232,853.39

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

□适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	8,283,498.00
合计	8,283,498.00

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		105,200,602.29
合计		105,200,602.29

(6) 本期实际核销的应收票据情况

□适用 不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,656,786,871.76	5,061,062,698.87
1 至 2 年	4,064,562,967.83	4,084,281,280.18
2 至 3 年	708,793,661.49	1,134,946,696.05
3 年以上	645,560,251.74	692,221,978.44
合计	10,075,703,752.82	10,972,512,653.54

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	279,743,734.02	2.78%	279,743,734.02		0.00	299,518,004.69	2.73%	227,597,460.29		71,920,544.40
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	279,743,734.02	2.78%	279,743,734.02	100.00%	0.00	299,518,004.69	2.73%	227,597,460.29	75.99%	71,920,544.40
按组合计提坏账准备的应收账款	9,795,960,018.80	97.22%	1,834,931,206.75		7,961,028,812.05	10,672,994,648.85	97.27%	2,118,791,554.09		8,554,203,094.76
其中：										
按信用风险组合的应收账款	9,795,960,018.80	97.22%	1,834,931,206.75	18.73%	7,961,028,812.05	10,672,994,648.85	97.27%	2,118,791,554.09	19.85%	8,554,203,094.76
合计	10,075,703,752.82	100.00%	2,114,674,940.77		7,961,028,812.05	10,972,512,653.54	1.00%	2,346,389,014.38		8,626,123,639.16

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	144,657,491.49	144,657,491.49	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00%	截至报告日，单位一经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 144,664,791.49 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位二	92,094,676.81	20,174,132.41	72,595,706.14	72,595,706.14	100.00%	单位二于 2025 年 3 月宣告正式破产后被收购，谨慎预计其未来应收账款可回收性。
单位三	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	截至报告日，单位三经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 40,991,523.00 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位四	19,517,828.97	19,517,828.97	19,235,228.97	19,235,228.97	100.00%	先导智能应收单位四货款 19,235,228.97 元，已申报债权，预计未来可收回性较小。
单位五	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	100.00%	先导智能应收单位五货款 1,703,237.75 元，已申报债权，预计未来可收回性较小。
单位六	546,846.67	546,846.67	546,846.67	546,846.67	100.00%	截至报告日，

						单位六经营状况不乐观，涉及诉讼众多，公司出于谨慎性考虑，综合评估应收账款回款风险后，公司单项计提坏账准备 546,846.67 元，公司后续会持续关注经营情况，并充分考虑应收账款的回款风险。
单位七	6,400.00	6,400.00	6,400.00	6,400.00	100.00%	泰坦新动力应收单位七货款于 2021 年 7 月 23 日收到判决书，判单位七返还泰坦新动力逾期款 6,400.00 元及逾期利息，预计未来可收回性较小。
合计	299,518,004.69	227,597,460.29	279,743,734.02	279,743,734.02		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	4,584,191,165.62	229,209,558.57	5.00%
1-2 年（含 2 年）	4,064,562,967.83	812,912,593.57	20.00%
2-3 年（含 3 年）	708,793,661.49	354,396,830.75	50.00%
3 年以上	438,412,223.86	438,412,223.86	100.00%
合计	9,795,960,018.80	1,834,931,206.75	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,118,791,554.09		283,860,347.34			1,834,931,206.75

单项计提坏账准备的应收账款	227,597,460.29	52,146,273.73				279,743,734.02
合计	2,346,389,014.38	52,146,273.73	283,860,347.34			2,114,674,940.77

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	1,478,503,672.55	102,525,842.65	1,581,029,515.20	14.43%	358,868,419.85
单位二	997,931,495.69	35,696,000.00	1,033,627,495.69	9.44%	217,047,015.08
单位三	893,226,183.45	169,519,349.78	1,062,745,533.23	9.70%	113,973,990.31
单位四	812,960,148.97	50,071,511.82	863,031,660.79	7.88%	144,945,137.93
单位五	342,293,934.35	33,053,000.00	375,346,934.35	3.43%	58,459,991.53
合计	4,524,915,435.01	390,865,704.25	4,915,781,139.26	44.88%	893,294,554.70

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
按信用风险组合的合同资产	877,126,141.33	43,856,307.08	833,269,834.25	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02
合计	877,126,141.33	43,856,307.08	833,269,834.25	763,472,392.65	38,173,619.63	725,298,773.02

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	877,126,141.33	100.00%	43,856,307.08		833,269,834.25	763,472,392.65	100.00%	38,173,619.63		725,298,773.02
其中：										
按信用风险组	877,126,141.33	100.00%	43,856,307.08	5.00%	833,269,834.25	763,472,392.65	100.00%	38,173,619.63	5.00%	725,298,773.02

合的合同资产										
合计	877,126,141.33	100.00%	43,856,307.08		833,269,834.25	763,472,392.65	100.00%	38,173,619.63		725,298,773.02

按组合计提坏账准备类别个数：1

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	877,126,141.33	43,856,307.08	5.00%
合计	877,126,141.33	43,856,307.08	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	5,682,687.45			按照质保金额计提坏账
合计	5,682,687.45			——

(5) 本期实际核销的合同资产情况**7、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	1,372,285,807.88	785,988,099.24
合计	1,372,285,807.88	785,988,099.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,372,285,807.88	100.00%	0.00	0.00%	1,372,285,807.88	785,988,099.24	100.00%			785,988,099.24
其中：										
银行承兑汇票	1,372,285,807.88	100.00%	0.00	0.00%	1,372,285,807.88	785,988,099.24	100.00%	0.00	0.00%	785,988,099.24

其中：										
合计	1,372,285,807.88	100.00%	0.00	0.00%	1,372,285,807.88	785,988,099.24	100.00%			785,988,099.24

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,318,714,070.88	
合计	1,318,714,070.88	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	100,651,018.80	98,522,567.86
合计	100,651,018.80	98,522,567.86

(1) 应收利息

(2) 应收股利

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	86,733,985.45	79,696,534.40
代付款	18,915,263.64	17,081,820.10
员工借款	8,565,449.06	6,734,710.71
其他	17,326,939.47	27,747,832.79
合计	131,541,637.62	131,260,898.00

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	81,828,300.48	65,646,337.52
1 至 2 年	14,233,733.07	36,513,179.68
2 至 3 年	8,649,953.35	10,727,196.78
3 年以上	26,829,650.72	18,374,184.02
合计	131,541,637.62	131,260,898.00

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	54,886,234.88	41.73%	14,399,455.34		40,486,779.54	57,414,776.17	43.74%	14,399,455.34		43,015,320.83
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	54,886,234.88	41.73%	14,399,455.34	26.24%	40,486,779.54	57,414,776.17	43.74%	14,399,455.34	25.08%	43,015,320.83
按组合计提坏账准备	76,655,402.74	58.27%	16,491,163.48		60,164,239.26	73,846,121.83	56.26%	18,338,874.80		55,507,247.03
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	76,655,402.74	58.27%	16,491,163.48	21.51%	60,164,239.26	73,846,121.83	56.26%	18,338,874.80	24.83%	55,507,247.03
合计	131,541,637.62	100.00%	30,890,618.82		100,651,018.80	131,260,898.00	100.00%	32,738,330.14		98,522,567.86

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	14,220,000.00	14,220,000.00	14,220,000.00	14,220,000.00	100.00%	预计无法收回
单位二	8,136,073.60	0.00	0.00	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位三	8,823,548.68	0.00	8,567,702.16	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位四	7,249,376.02	0.00	7,537,565.25	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位五	5,049,785.14	0.00	5,243,699.69	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位六	1,008,895.40	0.00	2,809,996.23	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位七	6,734,710.74	0.00	8,565,449.06	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位八	2,833,517.74	0.00	2,833,517.74	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位九	2,513,274.44	0.00	2,513,274.44	0.00	0.00%	预计不产生坏账

单位十	618,834.17	0.00	2,368,270.07	0.00	0.00%	预计不产生坏账
单位十一	179,455.34	179,455.34	179,455.34	179,455.34	100.00%	预计无法收回
单位十二	47,304.90	0.00	47,304.90	0.00	0.00%	预计不产生坏账
合计	57,414,776.17	14,399,455.34	54,886,234.88	14,399,455.34		

按组合计提坏账准备类别名称:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内 (含 1 年)	47,307,147.29	2,365,357.36	5.00%
1 至 2 年	13,621,840.83	2,724,368.17	20.00%
2 至 3 年	8,649,953.35	4,324,976.68	50.00%
3 年以上	7,076,461.27	7,076,461.27	100.00%
合计	76,655,402.74	16,491,163.48	

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	18,338,874.80		1,847,711.32			16,491,163.48
单项计提坏账准备的其他应收账款	14,399,455.34					14,399,455.34
合计	32,738,330.14		1,847,711.32			30,890,618.82

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	押金、保证金	10,437,903.65	1 年以内 (含 1 年)	7.94%	549,363.35
单位二	代付款	8,567,702.16	1 年以内 (含 1 年)	6.51%	0.00
单位三	代付款	7,537,565.25	1 年以内 (含 1 年)	5.73%	0.00
单位四	押金、保证金	4,250,400.00	1 年-2 年	3.23%	231,600.00
单位五	押金、保证金	3,486,000.00	1 年-3 年&3 年以上	2.65%	3,474,000.00
合计		34,279,571.06		26.06%	4,254,963.35

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	529,617,105.74	93.14%	330,819,790.59	81.54%
1 至 2 年	9,822,056.70	1.73%	45,730,807.19	11.27%
2 至 3 年	20,347,236.54	3.58%	20,714,544.20	5.11%
3 年以上	8,823,994.03	1.55%	8,448,320.08	2.08%
合计	568,610,393.01		405,713,462.06	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

供应商名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例(%)
单位一	22,533,839.55	3.96%
单位二	22,027,614.25	3.87%
单位三	21,725,663.72	3.82%
单位四	15,151,710.42	2.66%
单位五	14,574,141.65	2.56%
合计	96,012,969.59	16.87%

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	849,662,271.56	5,146,189.04	844,516,082.52	524,394,050.13	21,473,111.71	502,920,938.42
在产品	4,733,917,397.30	276,477,702.39	4,457,439,694.91	4,376,337,057.49	325,830,349.72	4,050,506,707.77
发出商品	10,036,026,024.55	499,399,363.44	9,536,626,661.11	9,612,987,567.02	586,394,234.40	9,026,593,332.62

合计	15,619,605,693 .41	781,023,254.87	14,838,582,438 .54	14,513,718,674 .64	933,697,695.83	13,580,020,978 .81
----	-----------------------	----------------	-----------------------	-----------------------	----------------	-----------------------

(2) 确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	21,473,111.71	0.00		16,326,922.67		5,146,189.04
在产品	325,830,349.72	23,652,801.47		73,005,448.80		276,477,702.39
发出商品	586,394,234.40	75,227,136.81		162,222,007.77		499,399,363.44
合计	933,697,695.83	98,879,938.28		251,554,379.24		781,023,254.87

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

□适用 □不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴企业所得税	134,400,951.52	53,981,057.09
待抵扣增值税	571,726,149.62	571,193,487.31
理财产品	121,509,459.71	106,182,937.97
预付上市费用	21,585,458.71	
合计	849,222,019.56	731,357,482.37

14、债权投资

□适用 □不适用

15、其他债权投资

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期初余额	本期计入其他综合收益的利	本期计入其他综合收益的损	本期末累计计入其他综合收	本期末累计计入其他综合收	本期确认的股利收入	期末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入

		得	失	益的利得	益的损失			其他综合收益的原因
项目一	5,000,000.00						5,000,000.00	基于权益投资目的
合计	5,000,000.00						5,000,000.00	

17、长期应收款

18、长期股权投资

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,923,566,699.04	1,967,660,073.12
合计	1,923,566,699.04	1,967,660,073.12

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋、建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	自有土地(境外)	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	1,802,493,315.68	8,527,621.25	234,276,743.14	245,991,391.34	39,809,370.46	207,777,757.86	11,730,332.22	2,550,606,531.95
2.本期增加金额	1,851,500.21		28,366,895.63	1,967,936.35	1,265,936.32	3,238,638.60	781,591.44	37,472,498.55
(1) 购置			2,563,386.86	1,772,798.05	1,041,786.02	2,662,970.66		8,040,941.59
(2) 在建工程转入			25,247,223.62			472,500.90		25,719,724.52
(3) 企业合并增加								
(4) 其他	1,851,500.21		556,285.15	195,138.30	224,150.30	103,167.04	781,591.44	3,711,832.44
3.本期减少金额			767,139.47	4,705,508.83	589,863.34	2,135,546.88		8,198,058.52
(1) 处置或报废			767,139.47	4,705,508.83	589,863.34	2,135,546.88		8,198,058.52
4.期末	1,804,344.8	8,527,621.2	261,876.49	243,253.81	40,485,443.	208,880.84	12,511,923.	2,579,880.9

余额	15.89	5	9.30	8.86	44	9.58	66	71.98
二、累计折旧								
1.期初余额	210,584,198.62	4,900,429.43	79,889,355.50	135,779,246.71	25,021,968.54	126,771,260.03		582,946,458.83
2.本期增加金额	40,279,605.03	191,871.42	10,200,561.25	16,317,999.57	2,655,723.91	12,667,788.77		82,313,549.95
(1) 计提	40,279,605.03	191,871.42	10,200,561.25	16,317,999.57	2,655,723.91	12,667,788.77		82,313,549.95
3.本期减少金额	304,134.98		755,727.28	5,030,883.66	884,733.63	1,970,256.29		8,945,735.84
(1) 处置或报废			524,332.30	4,298,374.61	430,417.57	1,892,287.59		7,145,412.07
(2) 其他	304,134.98		231,394.98	732,509.05	454,316.06	77,968.70		1,800,323.77
4.期末余额	250,559,668.67	5,092,300.85	89,334,189.47	147,066,362.62	26,792,958.82	137,468,792.51		656,314,272.94
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1) 处置或报废								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	1,553,785,147.22	3,435,320.40	172,542,309.83	96,187,456.24	13,692,484.62	71,412,057.07	12,511,923.66	1,923,566,699.04
2.期初账面价值	1,591,909,177.06	3,627,191.82	154,387,387.64	110,212,144.63	14,787,401.92	81,006,497.83	11,730,332.22	1,967,660,073.12

- (2) 暂时闲置的固定资产情况
- (3) 通过经营租赁租出的固定资产
- (4) 未办妥产权证书的固定资产情况
- (5) 固定资产的减值测试情况
- (6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	413,386,499.70	423,918,801.04
合计	413,386,499.70	423,918,801.04

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
软件系统实施	66,929,424.33		66,929,424.33	59,232,633.95		59,232,633.95
待安装设备	50,673,478.77		50,673,478.77	48,329,635.61		48,329,635.61
装修改造	49,133,489.85		49,133,489.85	130,308,586.81		130,308,586.81
无锡先导产业园厂房建设项目	246,085,649.98		246,085,649.98	185,476,089.67		185,476,089.67
IT 资产	564,456.77		564,456.77	571,855.00		571,855.00
合计	413,386,499.70		413,386,499.70	423,918,801.04		423,918,801.04

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
无锡先导产业园厂房建设项目		185,476,089.67	64,120,850.09	-166,990.30	-3,344,299.48	246,085,649.98		未完工				其他
合计		185,476,089.67	64,120,850.09	-166,990.30	-3,344,299.48	246,085,649.98						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

(4) 在建工程的减值测试情况

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋使用权	合计
一、账面原值		
1.期初余额	762,408,771.08	762,408,771.08
2.本期增加金额	292,914,857.95	292,914,857.95
(1) 租入	292,914,857.95	292,914,857.95
3.本期减少金额	55,518,247.72	55,518,247.72
(1) 处置或报废	55,518,247.72	55,518,247.72
4.期末余额	999,805,381.31	999,805,381.31
二、累计折旧		
1.期初余额	379,777,959.10	379,777,959.10
2.本期增加金额	71,052,767.97	71,052,767.97
(1) 计提	71,052,767.97	71,052,767.97
3.本期减少金额	37,669,795.55	37,669,795.55
(1) 处置	37,669,795.55	37,669,795.55
4.期末余额	413,160,931.52	413,160,931.52
三、减值准备		

1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	586,644,449.79	586,644,449.79
2.期初账面价值	382,630,811.98	382,630,811.98

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	353,430,075.16	471,807,367.94		153,875,470.04	979,112,913.14
2.本期增加金额				16,753,210.32	16,753,210.32
(1) 购置				164,123.78	164,123.78
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入	0.00	0.00		16,050,069.03	16,050,069.03
(5) 其他				539,017.51	539,017.51
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	353,430,075.16	471,807,367.94		170,628,680.36	995,866,123.46
二、累计摊销					
1.期初余额	40,966,462.55	189,202,527.08		126,453,862.93	356,622,852.56
2.本期增加金额	3,901,637.67	46,723,685.11		11,233,269.54	61,858,592.32
(1) 计提	3,901,637.67	46,723,685.11		11,233,269.54	61,858,592.32

3.本期减少 金额					
(1) 处 置					
4.期末余额	44,868,100.22	235,926,212.19		137,687,132.47	418,481,444.88
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计 提					
3.本期减少 金额					
(1) 处 置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	308,561,974.94	235,881,155.75		32,941,547.89	577,384,678.58
2.期初账面 价值	312,463,612.61	282,604,840.86		27,421,607.11	622,490,060.58

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例

(2) 确认为无形资产的数据资源

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(4) 无形资产的减值测试情况

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25
合计	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

称或形成商誉的事项		计提		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	5,721,395.06					5,721,395.06
合计	5,721,395.06					5,721,395.06

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
珠海泰坦新动力电子有限公司	泰坦新动力长期资产中的固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊费用	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
自有厂房改造	90,461,689.16	51,526,515.50	7,241,530.73	0.00	134,746,673.93
租赁厂房改造	344,432,165.86	105,168,004.54	32,018,296.84	0.00	417,581,873.56
苗木	631,185.54	871,559.63	131,950.06	0.00	1,370,795.11
其他	6,608,396.49	238,359.01	1,679,340.48	58,252.43	5,109,162.59
合计	442,133,437.05	157,804,438.68	41,071,118.11	58,252.43	558,808,505.19

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,895,443,042.92	434,316,456.44	3,307,685,624.82	496,152,843.71

可抵扣亏损	278,495,993.37	41,774,399.27	497,965,827.11	74,731,910.57
股权激励	85,320,962.30	12,798,144.34	63,399,963.23	9,509,994.47
新租赁准则影响	850,435,682.77	127,565,352.42	603,565,320.12	90,534,798.03
无形资产摊销税会差异	64,348,048.97	9,652,207.34	47,849,837.28	7,177,475.59
未确认内部损益	42,038,729.79	6,305,809.47	17,499,732.87	2,624,959.93
合计	4,216,082,460.12	632,412,369.28	4,537,966,305.43	680,731,982.30

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
2022 第四季度新购置固定资产	8,820,414.06	1,323,062.12	9,890,699.13	1,483,604.87
新租赁准则影响	816,803,033.35	122,520,454.99	579,667,518.01	86,950,127.70
合计	825,623,447.41	123,843,517.11	589,558,217.14	88,433,732.57

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		632,412,369.28		680,731,982.30
递延所得税负债		123,843,517.11		88,433,732.57

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	134,052,250.28	104,482,801.75
可抵扣亏损	1,180,962,427.17	883,106,051.35
合计	1,315,014,677.45	987,588,853.10

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		802,110.56	
2026 年	1,448,322.74	1,448,369.55	
2027 年	258,798,635.18	258,798,635.18	
2028 年	107,712,798.76	107,712,798.76	
2029 年	514,344,137.30		
2029 年及以后		514,344,137.30	
2030 年及以后	298,658,533.19		
合计	1,180,962,427.17	883,106,051.35	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款				219,386.00		219,386.00
合计				219,386.00		219,386.00

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	661,713,943.91	661,713,943.91	保证金	票据保证金	815,064,534.76	815,064,534.76	保证金	票据保证金
应收票据	8,283,498.00	8,283,498.00	保证金	票据保证金				
货币资金	25,286,232.40	25,286,232.40	冻结	司法冻结	54,204,660.02	54,204,660.02	冻结	司法冻结
合计	695,283,674.31	695,283,674.31			869,269,194.78	869,269,194.78		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	640,603,833.33	1,583,848,301.74
未终止确认的贴现票据		82,795,786.52
合计	640,603,833.33	1,666,644,088.26

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,302,489,415.66	3,176,069,650.53
合计	3,302,489,415.66	3,176,069,650.53

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	4,304,153,210.29	3,478,137,528.53
工程款	261,766,332.00	292,069,800.48
合计	4,565,919,542.29	3,770,207,329.01

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	27,325,206.66	
其他应付款	175,943,466.63	187,262,761.13
合计	203,268,673.29	187,262,761.13

(1) 应付利息

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	27,325,206.66	
合计	27,325,206.66	

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工报销款	1,313,602.48	11,209,013.89
房租物业费	10,830,379.82	44,305,451.49
保证金	59,434,978.65	52,511,949.68
其他	104,364,505.68	79,236,346.07
合计	175,943,466.63	187,262,761.13

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	13,056,698,305.62	11,596,988,619.57
合计	13,056,698,305.62	11,596,988,619.57

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	629,796,605.50	1,694,223,065.55	1,925,963,670.19	398,056,000.86
二、离职后福利-设定提存计划	9,457,533.02	110,281,759.65	111,151,990.35	8,587,302.32
合计	639,254,138.52	1,804,504,825.20	2,037,115,660.54	406,643,303.18

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	628,145,076.66	1,538,106,409.78	1,771,217,010.07	395,034,476.37
2、职工福利费		35,742,526.54	35,326,704.99	415,821.55
3、社会保险费	684,908.58	69,520,515.92	68,292,462.10	1,912,962.40
其中：医疗保险费	1,735,944.43	47,293,334.97	48,178,787.50	850,491.90
工伤保险费	-1,157,836.36	7,568,711.02	6,091,715.53	319,159.13
生育保险费	106,800.51	4,677,006.64	4,725,144.23	58,662.92
国民保险		9,981,463.29	9,296,814.84	684,648.45
4、住房公积金	587,242.14	48,372,735.48	48,696,844.48	263,133.14
5、工会经费和职工教育经费	379,378.12	2,480,877.83	2,430,648.55	429,607.40
合计	629,796,605.50	1,694,223,065.55	1,925,963,670.19	398,056,000.86

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	9,017,286.58	106,575,057.39	107,412,953.35	8,179,390.62

2、失业保险费	440,246.44	3,706,702.26	3,739,037.00	407,911.70
合计	9,457,533.02	110,281,759.65	111,151,990.35	8,587,302.32

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	196,264,896.51	18,940,150.23
企业所得税	7,884,237.41	16,895,918.65
个人所得税	8,919,885.75	13,736,825.30
城市维护建设税	13,169,685.37	1,378,509.06
房产税	2,103,540.96	2,936,667.10
土地使用税	140,141.92	140,141.93
印花税	1,683,405.68	2,049,772.97
教育费附加	5,646,210.97	594,878.23
地方教育费附加	3,764,040.64	396,188.65
其他税费	479,599.24	434,073.93
合计	240,055,644.45	57,503,126.05

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	339,443,404.41	119,581,121.16
一年内到期的租赁负债	137,395,984.98	120,936,718.37
合计	476,839,389.39	240,517,839.53

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认已背书银行承兑汇票	105,200,602.29	330,217,646.27
合计	105,200,602.29	330,217,646.27

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	2,598,730,676.81	2,476,581,669.18
合计	2,598,730,676.81	2,476,581,669.18

46、应付债券

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	448,100,580.83	275,733,596.34
合计	448,100,580.83	275,733,596.34

48、长期应付款

49、长期应付职工薪酬

50、预计负债

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	97,760,363.32	42,197,688.47	16,634,317.87	123,323,733.92	政府拨款
合计	97,760,363.32	42,197,688.47	16,634,317.87	123,323,733.92	

52、其他非流动负债

53、股本

单位：元

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,566,163,034.00						1,566,163,034.00

54、其他权益工具

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,909,033,056.82		2,111,304.00	3,906,921,752.82
其他资本公积	224,273,417.33	24,643,337.33		248,916,754.66
合计	4,133,306,474.15	24,643,337.33	2,111,304.00	4,155,838,507.48

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购产生的库存股	350,019,486.11		3,763,260.00	346,256,226.11

合计	350,019,486.11		3,763,260.00	346,256,226.11
----	----------------	--	--------------	----------------

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	9,608,758.15	-				25,738,251.77	-15,239.84	16,129,493.62
外币财务报表折算差额	9,608,758.15	-				25,738,251.77	-15,239.84	16,129,493.62
其他综合收益合计	9,608,758.15	-				25,738,251.77	-15,239.84	16,129,493.62

58、专项储备

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	783,081,517.00			783,081,517.00
合计	783,081,517.00			783,081,517.00

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
调整后期初未分配利润	5,474,608,602.48	5,721,834,914.83
加：本期归属于母公司所有者的净利润	740,250,720.23	459,252,052.29
应付普通股股利	87,080,595.57	533,327,111.19
期末未分配利润	6,127,778,727.14	5,647,759,855.93

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96	5,749,201,562.96	3,663,997,070.70

其他业务	3,371,240.70	205,395.35	3,045,947.63	18,889.98
合计	6,610,403,906.80	4,379,223,347.31	5,752,247,510.59	3,664,015,960.68

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96					6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
其中：								
锂电池智能装备	4,545,224,048.59	2,951,885,034.21					4,545,224,048.59	2,951,885,034.21
光伏智能装备	531,330,471.35	395,191,667.58					531,330,471.35	395,191,667.58
3C 智能装备	63,001,922.19	37,625,231.05					63,001,922.19	37,625,231.05
智能物流系统	425,457,423.20	332,832,863.72					425,457,423.20	332,832,863.72
其他	1,042,018,800.77	661,483,155.40					1,042,018,800.77	661,483,155.40
按经营地区分类	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96					6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
其中：								
华东地区	3,076,218,363.85	2,000,046,116.27					3,076,218,363.85	2,000,046,116.27
东北地区	651,680,982.78	448,743,520.01					651,680,982.78	448,743,520.01
西南地区	864,849,190.78	608,468,216.66					864,849,190.78	608,468,216.66
华南地区	371,170,632.53	245,626,808.56					371,170,632.53	245,626,808.56
华中地区	422,321,670.75	346,328,652.44					422,321,670.75	346,328,652.44
西北地区	30,712,000.11	12,555,179.13					30,712,000.11	12,555,179.13
华北地区	35,781,962.18	27,763,502.62					35,781,962.18	27,763,502.62
出口	1,154,297,863.12	689,485,956.27					1,154,297,863.12	689,485,956.27
市场或客户类型	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96					6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
其中：								
设备制造	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96					6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	20,241,511.03	22,618,653.18
教育费附加	14,472,132.45	16,156,180.82
房产税	5,199,942.79	4,593,332.98
土地使用税	280,283.85	314,361.88
车船使用税	2,940.00	19,451.04
印花税	3,600,652.22	4,252,773.93
环保税	903,372.83	
其他税费	7,545,480.95	1,214,087.18
合计	52,246,316.12	49,168,841.01

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	320,196,119.69	309,921,828.00
折旧摊销费	53,416,536.36	43,037,739.59
办公费	30,300,751.46	22,339,665.86
中介机构费	55,801,629.48	61,588,014.98
业务招待费	3,645,547.62	3,557,200.85
差旅费	9,861,216.70	8,576,128.50
维护管理费	2,314,279.69	2,778,515.47
股权激励服务费	14,716,187.61	13,100,760.07
房租物业费	45,871,129.42	35,983,722.88
其他	55,303,911.38	47,525,511.16
合计	591,427,309.41	548,409,087.36

其他说明

1、办公费报告期较上年同期增加，主要因为公司积极推进海外本地化部署，相应发生的办公费增加所致。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费	27,075,668.74	41,001,599.39
职工薪酬	57,993,803.02	56,746,748.30
业务招待费	7,100,719.31	12,915,651.43
广告宣传费	7,335,574.42	7,485,641.78

办公费	2,127,204.04	4,733,240.55
维修费	30,189,278.71	14,652,771.09
其他	18,809,349.80	14,205,984.04
合计	150,631,598.04	151,741,636.58

其他说明：

- 1、差旅费报告期较上年同期减少，主要因为公司积极推进海外本地化部署，优化业务对接模式，有效降低了国内外人员往返需求，从而带动差旅费显著下降。
- 2、业务招待费减少主要由于公司加强了预算管理，销售部门严格执行预算管控，通过压缩非必要开支有效控制了业务招待费。
- 3、办公费减少主要由于公司加强了预算管理，销售部门严格执行预算管控，通过压缩非必要开支等方式有效控制了办公成本。
- 4、维修费增加主要因为报告期内，公司为提升客户体验、保障合作稳定性，加大了对存量客户的服务维护力度。
- 5、其他费用增加主要因为公司为追回客户拖欠货款，相应发生的律师服务费及诉讼费用有所增加。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	705,916,967.69	663,476,897.50
折旧摊销费	15,567,175.09	16,059,246.92
办公费	2,254,009.14	2,776,758.31
技术合作费	9,204,044.95	12,684,169.08
差旅费	36,212,458.30	40,347,811.84
材料	43,329,041.64	74,728,599.45
股权激励费	10,613,468.24	15,003,604.43
其他	3,738,936.19	5,193,707.87
合计	826,836,101.24	830,270,795.40

其他说明

- 1、材料费减少主要因为报告期通过优化实现流程、引入循环利用等方式，减少了研发活动的材料消耗。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
金融机构手续费	4,845,011.87	10,809,597.49
利息支出	73,893,803.14	11,282,659.47
利息收入（“-”号填列）	-22,087,983.40	-21,451,550.38
汇兑损失（收益以“-”号填列）	-35,040,599.99	-55,270,349.51
合计	21,610,231.62	-54,629,642.93

其他说明

- 1、金融机构手续费减少主要因为上年同期发生银行票据贴现费用较多所致。

2、利息支出增加主要因为报告期平均银行借款金额较上年同期增长较多所致。

3、汇兑损失减少主要因为汇率变动所致。

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税软件退税与加计抵减	52,691,427.91	243,516,577.95
政府补助	22,098,897.09	19,259,244.33
其他	3,699,465.14	23,645,529.92
合计	78,489,790.14	286,421,352.20

68、净敞口套期收益

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,078,145.21	
合计	1,078,145.21	

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,422,733.10	526,315.69
持有理财期间取得的投资收益	1,539,882.36	1,522,421.19
其他	-4,763,147.67	-18,100,468.17
合计	4,199,467.79	-16,051,731.29

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	232,066,547.17	-330,968,589.06
其他应收款坏账损失	1,846,832.72	2,129,028.07
合计	233,913,379.89	-328,839,560.99

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-98,879,938.28	-81,638,236.08
十一、合同资产减值损失	-5,682,687.45	27,356,502.73
合计	-104,562,625.73	-54,281,733.35

73、资产处置收益

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	274,999.98	531,399.98	274,999.98
其他	12,286,223.87	14,290,019.76	12,286,223.87
合计	12,561,223.85	14,821,419.74	12,561,223.85

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产处置损失	1,082,593.36	244,997.07	1,082,593.36
其他	7,862,376.32	15,933,732.70	7,862,376.32
合计	8,944,969.68	16,178,729.77	8,944,969.68

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	6,420,585.79	67,861,045.39
递延所得税费用	83,729,397.56	-50,759,718.12
合计	90,149,983.35	17,101,327.27

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	805,163,414.53
按法定/适用税率计算的所得税费用	120,774,512.18
子公司适用不同税率的影响	615,845.74
调整以前期间所得税的影响	4,420,807.45
非应税收入的影响	-515,625.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,471,280.70
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,009.77
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	49,975,923.50
加计扣除的影响	-93,586,751.45
所得税费用	90,149,983.35

77、其他综合收益

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	16,864,374.41	22,486,061.23
政府补贴收入	44,149,971.20	22,250,745.41
招投标保证金	47,283,289.15	46,433,562.09
其他	24,004,269.21	22,170,451.21
合计	132,301,903.97	113,340,819.94

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	450,053,622.08	575,233,097.81
其他	179,534,276.71	152,319,935.65
合计	629,587,898.79	727,553,033.46

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期权合约权利金收入	264,500.00	
合计	264,500.00	

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份	1,651,956.00	
合计	1,651,956.00	

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付 IPO 发行费用	15,317,057.49	
支付租赁费	123,323,570.14	82,337,848.22
合计	138,640,627.63	82,337,848.22

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 □不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	715,013,431.18	432,060,521.76
加：资产减值准备	104,562,625.73	54,281,733.35
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	82,313,549.95	61,236,060.59
信用减值损失（收益以“—”号填列）	-233,913,379.89	328,839,560.99
使用权资产折旧	71,052,767.97	77,624,904.42
无形资产摊销	61,858,592.32	53,317,126.43
长期待摊费用摊销	41,071,118.11	35,835,060.09
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	1,052,646.45	
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-1,078,145.21	
财务费用（收益以“—”号填列）	38,853,203.15	-43,987,690.04
投资损失（收益以“—”号填列）	-8,962,615.46	-2,048,736.88
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	48,319,613.02	-43,735,069.60
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	35,409,784.54	-7,024,648.53
存货的减少（增加以“—”号填列）	-1,357,441,398.01	1,539,531.80
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	598,447,670.76	1,612,729,013.78
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	2,131,163,009.74	-4,381,459,113.70
其他	25,696,258.99	28,741,536.82
经营活动产生的现金流量净额	2,353,418,733.34	-1,792,050,208.72
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资		

活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,260,575,920.43	1,723,237,043.19
减：现金的期初余额	3,360,355,278.42	2,284,678,867.40
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	900,220,642.01	-561,441,824.21

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,260,575,920.43	3,360,355,278.42
其中：库存现金	25,555.56	33,717.88
可随时用于支付的银行存款	4,260,550,364.87	3,360,318,628.68
可随时用于支付的其他货币资金		2,931.86
三、期末现金及现金等价物余额	4,260,575,920.43	3,360,355,278.42

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	661,713,943.91	1,109,197,330.06	受限货币资金
司法冻结	25,286,232.40		受限货币资金
合计	687,000,176.31	1,109,197,330.06	

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	51,975,950.35	7.1586	372,075,038.18
欧元	17,474,449.05	8.4024	146,827,310.70
港币	877,420.10	0.9120	800,163.26
韩元	341,019,224.36	0.0053	1,794,784.18
日元	510,585,217.05	0.0496	25,321,963.25
瑞典克朗	9,230,059.00	0.7568	6,985,308.65
福林	532,072,936.80	0.0211	11,207,174.49
里拉	3,050,145.41	0.1797	548,111.13
新加坡元	249,704.51	5.6179	1,402,814.97
越南盾	6,648,321,200.00	0.0003	1,899,755.39
林吉特	886,585.02	1.6950	1,502,761.61
英镑	427,600.31	9.8300	4,203,311.05
比索	32,595,127.86	0.3809	12,415,484.20
应收账款			
其中：美元	34,069,274.62	7.1586	243,888,309.29
欧元	30,309,800.57	8.4024	254,675,068.31
港币			
日元	41,745,452.47	0.0496	2,070,323.97
瑞典克朗	31,613,756.04	0.7568	23,925,290.57
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	747,225.69	7.1586	5,349,089.82
欧元	1,560,505.51	8.4024	13,111,991.52
福林	56,210,890.08	0.0211	1,183,982.89

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

2025 年半年度公司简化处理的短期租赁费用为 20,726,647.32 元。

涉及售后租回交易的情况

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

□适用 不适用

作为出租人的融资租赁

□适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益□适用 不适用**83、数据资源****84、其他****八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	705,916,967.69	663,948,966.43
折旧摊销费	15,567,175.09	16,125,014.34
办公费	2,254,009.14	2,776,758.31
技术合作费	9,204,044.95	12,684,169.08
差旅费	36,212,458.30	40,347,811.84
材料	43,329,041.64	74,728,599.45
股权激励费	10,613,468.24	15,003,604.43
其他	3,738,936.19	7,869,985.33
合计	826,836,101.24	833,484,909.21
其中：费用化研发支出	826,836,101.24	830,270,795.40
资本化研发支出	0.00	3,214,113.81

九、合并范围的变更

不适用

十、在其他主体中的权益**1、在子公司中的权益****(1) 企业集团的构成**

子公司名称	币种	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
						直接	

江苏先导汇能技术研究有限公司	人民币	30,000,000.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%	投资设立
珠海泰坦新动力电子有限公司	人民币	20,000,000.00	广东珠海	广东珠海	制造业	100.00%	非同一控制下企业合并
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	美元	9,207,500.00	美国	美国	销售服务	100.00%	投资设立
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	欧元	24,428,900.00	荷兰	荷兰	销售服务	100.00%	投资设立
江苏氢导智能装备有限公司	人民币	24,476,975.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.71%	投资设立
江苏立导科技有限公司	人民币	24,542,492.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.49%	投资设立
无锡光导精密科技有限公司	人民币	24,225,692.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	82.56%	投资设立
江苏安导智能装备有限公司	人民币	20,000,000.00	江苏无锡	江苏无锡	制造业	99.00%	投资设立
上海先导慧能技术有限公司	人民币	15,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%	投资设立
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	人民币	10,000,000.00	广东珠海	广东珠海	商务服务	100.00%	投资设立
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	港币	64,822,800.00	中国香港	中国香港	商务服务	100.00%	投资设立

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	95,697,792.62	41,297,000.00	274,999.98	16,359,317.89		120,360,474.75	与资产相关
递延收益	2,062,570.70	900,688.47				2,963,259.17	与收益相关
合计	97,760,363.32	42,197,688.47	274,999.98	16,359,317.89		123,323,733.92	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
营业外收入	274,999.98	531,399.98
其他收益	22,098,897.09	19,259,244.33

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具，包括银行借款、交易性金融资产、可转换债券、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

1、信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的地区，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故信用风险较低。

2、流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

3、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险政策要求维持适当的固定和浮动利率工具组合以管理利率风险。本公司本期无以浮动利率计息的长期负债，暂不面临市场利率变动的风险。

（2）汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			805,769,383.57	805,769,383.57
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			805,769,383.57	805,769,383.57
（三）其他权益工具投资			5,000,000.00	5,000,000.00
（四）应收款项融资			1,372,285,807.88	1,372,285,807.88
（五）其他流动资产			121,509,459.71	121,509,459.71
持续以公允价值计量的资产总额			2,304,564,651.16	2,304,564,651.16
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量的应收款项融资系以公允价值计量的应收票据，由于票据可收回金额较为确定，公司按照票面金额确定公允价值。

第三层次公允价值计量的其他流动资产主要系公司 2022 年-2025 年陆续购买的大额存单，本金合计为 112,001,920.75 元，按照其预期收益率计算期末公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策****7、本期内发生的估值技术变更及变更原因****8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况****9、其他****十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
拉萨欣导创业投资有限公司	拉萨尼木县	商务服务业	2000 万元	21.46%	21.46%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是王燕清。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏恒云太信息科技有限公司	受公司实际控制人控制
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	持股 5%以上的股东
无锡君华物业管理有限公司	受公司实际控制人控制
江苏元夫半导体科技有限公司	受公司实际控制人控制
无锡遨智企业管理有限公司	受公司实际控制人控制
无锡遨创企业管理有限公司	受公司实际控制人控制
无锡遨云企业管理有限公司	受公司实际控制人控制
先导控股集团有限公司	受公司实际控制人控制
无锡皓亚管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓盈管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓纳管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓联管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓策管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制
无锡皓之管理咨询合伙企业（有限合伙）	受公司实际控制人控制

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
江苏恒云太信息科技有限公司	IT 服务、采购机柜和宽带等	6,514,608.11		否	10,962,364.55
无锡君华物业管理有限公司	物业服务、代扣代缴水电费	36,628,355.85		否	41,618,004.17

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	出售商品及提供劳务	1,398,539,525.03	533,568,539.41
江苏元夫半导体科技有限公司	销售配件	395,899.65	

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

(3) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产

		用（如适用）		用）						
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	
无锡君华物业管理有限公司	房屋					78,883,252.92	23,740,776.99	6,661,443.82	7,811,527.26	392,304,262.57
先导控股集团集团有限公司	房屋					202,875.00		53,634.41		800,222.11
无锡遨智企业管理有限公司	房屋					9,962,222.76		181,651.49		48,951,939.28
无锡遨创企业管理有限公司	房屋					13,176,361.08		266,402.46		71,790,864.16
无锡遨云	房屋					19,586,009.52		631,601.36		170,205,663.32

企 业 管 理 有 限 公 司											
--------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,088,058.25	4,878,325.20

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	893,226,183.45	105,498,022.81	1,201,323,203.14	183,768,975.70
合同资产	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	169,519,349.78	8,475,967.50	72,687,537.98	3,634,376.91
应收账款	江苏元夫半导体科技有限公司	3,945,355.06	206,997.82	5,411,070.14	270,553.51
合同资产	江苏元夫半导体科技有限公司	0.00	0.00	226,542.40	11,327.12
其他应收款	江苏元夫半导体科技有限公司	0.00	0.00	538,362.05	26,918.10
预付账款	无锡遨智企业管理有限公司	0.00	0.00	2,769,201.40	0.00
其他应收款	无锡遨智企业管理有限公司	411,965.20	20,598.26	132,650.39	6,632.52
预付账款	无锡遨创企业管理有限公司	0.00	0.00	3,844,079.55	0.00
其他应收款	无锡遨创企业管理有限公司	576,931.48	28,846.58	235,899.70	11,794.98

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	12,186,966.00	12,186,966.00
合同负债	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司	2,334,834,729.59	1,156,503,555.21
应付账款	江苏恒云太信息科技有限公司	8,651,627.58	10,853,478.44
其他应付款	江苏恒云太信息科技有限公司	283,509.43	204,169.82
其他应付款	无锡君华物业管理有限公司	10,589,489.64	33,383,112.01
其他应付款	先导控股集团有限公司		56,457.57

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工					121,200.00	1,651,956.00		
合计					121,200.00	1,651,956.00		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☑适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2021 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	35.43 元/股	0.00 年		
2022 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	27.77 元/股	0.29 年		
2023 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	13.97 元/股	1.30 年		
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	9.25 元/股	2.31 年		

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用期权 BS 模型计算公允价值；根据最新全部权益的评估价值作为公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	预期期限；无风险利率；预期波动率；股息率；股票的市场价格；行权价格；评估价值。
可行权权益工具数量的确定依据	按各考核期业绩条件估计，并根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	175,313,851.69
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	25,696,258.99

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	23,959,447.51	
子公司增资扩股授予子公司董事、高级管理人员及核心员工	1,736,811.48	
合计	25,696,258.99	

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

(2) 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司合并范围下共 12 家子公司，其中主要涉及实际经营业务的主要为母公司先导智能及子公司泰坦新动力。泰坦新动力是一家专业研发、制造能量回收型化成、分容、分选、自动化仓储物流、锂电池电芯及模组测试设备的专业厂家，其主要产品属于锂电池制造过程中的电芯后端设备，属于锂电池设备；先导智能专业从事高端自动化成套装备的研发设计、生产销售，为锂电池、光伏电池/组件、薄膜电容器等节能环保及新能源产品的生产制造商提供高端全自动智能装备及解决方案。故本期分部报告以先导智能与泰坦新动力各部分的财务状况及经营成果为依据确定经营分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	先导智能分部	泰坦新动力分部	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	6,126,993,859.15	483,410,047.65		6,610,403,906.80
二、分部间交易收入	8,909,648.84	276,381,534.00	285,291,182.84	0.00
三、对联营和合营企业的投资收益				0.00
四、资产减值损失	-106,366,100.17	1,803,474.44		-104,562,625.73
五、信用减值损失	127,800,454.17	106,112,925.72		233,913,379.89
六、折旧费和摊销费	223,356,508.28	32,939,520.06		256,296,028.34
七、利润总额（亏损总额）	731,973,640.64	77,455,458.07	4,265,684.18	805,163,414.53
八、所得税费用	89,808,441.26	341,542.09		90,149,983.35
九、净利润（净亏损）	642,165,199.38	77,113,915.98	4,265,684.18	715,013,431.18
十、资产总额	33,413,455,115.12	9,339,470,264.22	4,200,819,705.93	38,552,105,673.41
十一、负债总额	22,825,023,268.28	7,635,431,918.46	4,168,737,968.57	26,291,717,218.17
十二、其他重要的非现金项目				
1. 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用				
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资				
3. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额				

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,753,857,532.59	4,111,608,022.32
1 至 2 年	3,479,524,615.40	4,950,102,351.93
2 至 3 年	487,292,088.20	1,344,895,157.46
3 年以上	492,573,874.81	542,217,264.82
合计	10,213,248,111.00	10,948,822,796.53

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,128,418,772.06	20.84%	243,822,210.94		1,884,596,561.12	2,513,906,651.26	22.96%	214,203,153.42		2,299,703,497.84
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	2,128,418,772.06	20.84%	243,822,210.94	11.46%	1,884,596,561.12	2,513,906,651.26	22.96%	214,203,153.42	8.52%	2,299,703,497.84
按组合计提坏账准备的应收账款	8,084,829,338.94	79.16%	1,428,002,574.51		6,656,826,764.43	8,434,916,145.27	77.04%	1,600,813,899.20		6,834,102,246.07
其中：										
按信用风险组合的应收账款	8,084,829,338.94	79.16%	1,428,002,574.51	17.66%	6,656,826,764.43	8,434,916,145.27	77.04%	1,600,813,899.20	18.98%	6,834,102,246.07
合计	10,213,248,111.00	100.00%	1,671,824,785.45		8,541,423,325.55	10,948,822,796.53	100.00%	1,815,017,052.62		9,133,805,743.91

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	366,649,396.35	0.00	0.00	0.00	0.00%	合并范围内关联方不计提
单位二	184,251,075.19	0.00	184,251,075.19	0.00	0.00%	合并范围内关联方不计提
单位三	67,226,718.77	0.00	67,263,254.05	0.00	0.00%	合并范围内关联方不计提
单位四	1,451,175,538.51	0.00	1,451,175,538.51	0.00	0.00%	合并范围内关联方不计提
单位五	179,674,237.53	0.00	180,576,089.14	0.00	0.00%	合并范围内关联方不计提
单位六	0.00	0.00	1,330,604.23	0.00	0.00%	合并范围内关联方不计提
单位七	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	经营状况不乐

						观, 诉讼较多, 全额计提
单位八	144,657,491.49	144,657,491.49	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00%	经营状况不乐观, 诉讼较多, 全额计提
单位九	7,329,347.29	7,329,347.29	7,329,347.29	7,329,347.29	100.00%	经营状况不乐观, 诉讼较多, 全额计提
单位十	546,846.67	546,846.67	546,846.67	546,846.67	100.00%	经营状况不乐观, 诉讼较多, 全额计提
单位十一	1,619,286.92	1,619,286.92	1,619,286.92	1,619,286.92	100.00%	诉讼申报债权, 预计无法收回
单位十二	69,785,189.54	19,058,658.05	48,670,415.57	48,670,415.57	100.00%	2025年3月宣告正式破产后被收购, 谨慎预计其未来应收账款可回收性。
合计	2,513,906,651.26	214,203,153.42	2,128,418,772.06	243,822,210.94		

按组合计提坏账准备类别名称:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	3,820,590,555.90	191,029,527.89	5.00%
1-2年(含2年)	3,479,524,615.40	695,904,923.08	20.00%
2-3年(含3年)	487,292,088.20	243,646,044.10	50.00%
3年以上	297,422,079.44	297,422,079.44	100.00%
合计	8,084,829,338.94	1,428,002,574.51	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,600,813,899.20	0.00	172,811,324.69	0.00	0.00	1,428,002,574.51
单项计提坏账准备的应收账款	214,203,153.42	29,619,057.52	0.00	0.00	0.00	243,822,210.94
合计	1,815,017,052.62	29,619,057.52	172,811,324.69	0.00	0.00	1,671,824,785.45

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	1,053,970,024.94	83,555,342.65	1,137,525,367.59	10.32%	247,866,747.64
单位二	793,108,317.80	114,964,879.38	908,073,197.18	7.77%	92,339,192.55
单位三	636,740,474.41	31,605,977.33	668,346,451.74	6.23%	109,624,328.86
单位四	597,280,606.69	32,415,000.00	629,695,606.69	5.85%	109,938,558.90
单位五	342,255,006.35	33,053,000.00	375,308,006.35	3.35%	58,458,045.13
合计	3,423,354,430.19	295,594,199.36	3,718,948,629.55	33.52%	618,226,873.08

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		160,000,000.00
其他应收款	1,746,783,074.88	1,743,724,638.34
合计	1,746,783,074.88	1,903,724,638.34

(1) 应收利息

□适用 □不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
珠海泰坦新动力电子有限公司		160,000,000.00
合计		160,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00

账准备										
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收股利	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00
按组合计提坏账准备	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
其中：										
按信用风险组合的应收股利	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00
合计	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	160,000,000.00	100.00%	0.00	0.00%	160,000,000.00

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
珠海泰坦新动力电子有限公司	160,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
合计	160,000,000.00	0.00	0.00	0.00		

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	60,567,903.18	57,304,017.63
代付款	12,665,455.89	11,352,615.77
员工借款	6,200,307.56	5,805,616.08
内部关联方往来款	1,679,278,048.39	1,672,810,182.95
其他	5,777,223.79	16,455,947.09
合计	1,764,488,938.81	1,763,728,379.52

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,736,771,859.78	1,419,270,674.34
1 至 2 年	9,766,817.00	19,521,904.41
2 至 3 年	7,729,227.44	10,492,782.09
3 年以上	10,221,034.59	314,443,018.68
合计	1,764,488,938.81	1,763,728,379.52

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,707,974,816.43	96.80%	4,540,000.00		1,703,434,816.43	1,707,741,578.44	96.83%	4,540,000.00		1,703,201,578.44
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收账款	1,707,974,816.43	96.80%	4,540,000.00	0.27%	1,703,434,816.43	1,707,741,578.44	96.83%	4,540,000.00	0.27%	1,703,201,578.44
按组合计提坏账准备	56,514,122.38	3.20%	13,165,863.93		43,348,258.45	55,986,801.08	3.17%	15,463,741.18		40,523,059.90
其中：										
按信用风险组合的其他应收账款	56,514,122.38	3.20%	13,165,863.93	23.30%	43,348,258.45	55,986,801.08	3.17%	15,463,741.18	27.62%	40,523,059.90
合计	1,764,488,938.81	100.00%	17,705,863.93		1,746,783,074.88	1,763,728,379.52	100.00%	20,003,741.18		1,743,724,638.34

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	15,463,741.18		4,540,000.00	20,003,741.18
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

本期计提	-2,297,877.25			-2,297,877.25
2025 年 6 月 30 日余额	13,165,863.93		4,540,000.00	17,705,863.93

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	15,463,741.18		2,297,877.25			13,165,863.93
单项计提坏账准备的其他应收账款	4,540,000.00					4,540,000.00
合计	20,003,741.18		2,297,877.25			17,705,863.93

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	内部关联方往来款	644,478,307.68	1 年以内（含 1 年）	36.52%	0.00
单位二	内部关联方往来款	459,391,808.17	1 年以内（含 1 年）	26.04%	0.00
单位三	内部关联方往来款	300,000,000.00	1 年以内（含 1 年）	17.00%	0.00
单位四	内部关联方往来款	136,117,958.63	1 年以内（含 1 年）	7.71%	0.00
单位五	内部关联方往来款	97,429,682.61	1 年以内（含 1 年）	5.52%	0.00
合计		1,637,417,757.09		92.79%	0.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,785,990,465.01		1,785,990,465.01	1,771,411,685.19		1,771,411,685.19
合计	1,785,990,465.01		1,785,990,465.01	1,771,411,685.19		1,771,411,685.19

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏先导汇能技术研究有限公司	27,229,212.41						27,229,212.41	
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,363,833,668.26		2,148,129.23				1,365,981,797.49	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	19,605,030.10						19,605,030.10	
LEAD INTELLIGENTEQUIPMENT(EUROPE)B.V.	246,733,738.67		4,829,504.30				251,563,242.97	
上海先导慧能技术有限公司	16,266,141.80		308,523.50				16,574,665.30	
无锡光导精密科技有限公司	21,712,462.76						21,712,462.76	
江苏立导科技有限公司	30,467,652.98		3,201,837.39				33,669,490.37	
江苏氢导智能装备有限公司	24,043,464.12		766,045.85				24,809,509.97	
江苏安导智能装备有限公司	19,800,000.00						19,800,000.00	
Lead Intelligent Equipment (HongKong)Co.,Limited	1,720,314.09		3,324,739.55				5,045,053.64	
合计	1,771,411,685.19		14,578,779.82				1,785,990,465.01	

(2) 对联营、合营企业投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61	4,862,798,974.09	3,322,383,478.60
其他业务	7,613,587.33	6,303,239.63	22,698,598.38	17,625,892.04
合计	6,016,625,170.46	3,991,057,532.24	4,885,497,572.47	3,340,009,370.64

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61					6,009,011,583.13	3,984,754,292.61

其中：								
锂电池智能装备	4,332,857,142.67	2,784,569,570.71					4,332,857,142.67	2,784,569,570.71
光伏智能装备	531,330,471.35	395,191,667.58					531,330,471.35	395,191,667.58
其他	1,144,823,969.11	804,993,054.32					1,144,823,969.11	804,993,054.32
按经营地区分类	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61					6,009,011,583.13	3,984,754,292.61
其中：								
境内	4,907,287,105.54	3,351,275,846.20					4,907,287,105.54	3,351,275,846.20
出口	1,101,724,477.59	633,478,446.41					1,101,724,477.59	633,478,446.41
市场或客户类型	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61					6,009,011,583.13	3,984,754,292.61
其中：								
设备制造	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61					6,009,011,583.13	3,984,754,292.61
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,955,258.56	
持有理财期间取得的投资收益	1,539,882.36	1,474,837.85
其他	-4,341,620.67	-16,780,552.82
合计	2,153,520.25	-15,305,714.97

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-346,028.43	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	4,450,545.59	系收到政府补助收入
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,078,145.21	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,075,966.73	
减：所得税影响额	1,388,756.49	
少数股东权益影响额（税后）	62,199.27	
合计	7,807,673.34	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.20%	0.48	0.48
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.13%	0.48	0.48

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他