
鲁能集团有限公司

公司债券中期报告

(2025 年)

二〇二五年八月

重要提示

发行人承诺将及时、公平地履行信息披露义务。

本公司董事、高级管理人员已对中期报告签署书面确认意见。公司监事会（如有）已对中期报告提出书面审核意见，监事（如有）已对中期报告签署书面确认意见。

发行人及其全体董事、监事、高级管理人员保证中期报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

本公司中期报告中的财务报告未经审计。

重大风险提示

一、资产负债率升高的风险

2022 年末、2023 年末、2024 年末和 2025 年 6 月末，本公司合并报表口径的资产负债率分别为 66.52%、69.67%、69.97%和 69.15%，合并报表口径扣除预收款项（含合同负债）后的资产负债率分别为 58.91%、65.52%、68.78%和 68.10%，近年来呈现小幅波动趋势。随着公司业务规模的扩张，为满足快速发展的资金需求，未来公司的资产负债率可能升高。

二、对项目子公司管控难度较大的风险

公司目前的房地产开发业务均由公司控股子公司及其下属项目公司开发经营，项目集中在北京、天津、重庆、三亚等一二线城市及部分区域中心城市。由于我国东、中、西部之间在经济发展程度、商业环境、客户需求等方面差异很大，因此加大了管理难度。如果公司不能对控股子公司或其下属项目公司实施有效的控制，可能影响公司正常的项目开发和经营业绩。目前，发行人已经对项目子公司建立了比较规范、完善的控制机制，在项目获取、操作、财务、资金、人事等重大方面实行总部统一管理。随着发行人业务的不断拓展，若控制机制的设置或执行不能适应其发展的需要，将可能导致发行人对项目子公司缺乏足够的管控，从而影响发行人的正常运营及品牌形象。

三、未来资本性支出较大带来的风险

公司未来资本性支出规模较大。截至 2025 年 6 月末，公司土地储备充足，公司充足的优质储备项目为公司未来持续发展提供了坚实有力的基础，但后续的项目开发对资金需求较大。同时，在新能源方面，公司在建未运营和拟建风力发电项目和光伏发电项目计划总投资规模较大。公司在建、拟建的房地产项目和发电项目后续资金需求较大，可能会新增债务融资规模，从而增加公司的偿债压力。

目录

重要提示.....	2
重大风险提示.....	3
释义.....	6
第一节 发行人情况.....	9
一、 公司基本信息.....	9
二、 信息披露事务负责人.....	9
三、 控股股东、实际控制人及其变更情况.....	10
四、 董事、监事、高级管理人员及其变更情况.....	11
五、 公司业务和经营情况.....	11
六、 公司治理情况.....	15
第二节 债券事项.....	16
一、 公司债券情况.....	16
二、 公司债券选择权条款在报告期内的触发和执行情况.....	20
三、 公司债券投资者保护条款在报告期内的触发和执行情况.....	22
四、 公司债券募集资金使用情况.....	24
五、 发行人或者公司信用类债券报告期内资信评级发生调整.....	24
六、 公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施情况.....	24
第三节 报告期内重要事项.....	24
一、 财务报告审计情况.....	24
二、 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正.....	24
三、 合并报表范围调整.....	24
四、 资产情况.....	25
五、 非经营性往来占款和资金拆借.....	26
六、 负债情况.....	27
七、 利润及其他损益来源情况.....	29
八、 报告期末合并报表范围亏损超过上年末净资产百分之十.....	29
九、 对外担保情况.....	29
十、 重大诉讼情况.....	30

十一、	报告期内信息披露事务管理制度变更情况.....	30
十二、	向普通投资者披露的信息.....	30
第四节	专项品种公司债券应当披露的其他事项.....	30
第五节	发行人认为应当披露的其他事项.....	30
第六节	备查文件目录.....	31
	财务报表.....	33
附件一：	发行人财务报表.....	33

释义

发行人/本公司/公司	指	鲁能集团有限公司
股东、中国绿发	指	中国绿发投资集团有限公司
中绿电	指	天津中绿电投资股份有限公司
鲁能新能源	指	鲁能新能源（集团）有限公司
22 鲁能 02	指	发行人发行的总额为人民币 6.00 亿元的鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)
22 鲁能 01	指	发行人发行的总额为人民币 6.10 亿元的鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)
21 鲁能 01	指	发行人发行的总额为人民币 25.80 亿元的鲁能集团有限公司 2021 年公开发行公司债券(第一期)
20 鲁能 02	指	发行人发行的总额为人民币 8.16 亿元的鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券(第二期)
20 鲁能 01	指	发行人发行的总额为人民币 20.40 亿元的鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券(第一期)
22 鲁能 02 募集说明书	指	发行人根据有关法律、法规为发行 22 鲁能 02 而制作的《鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)募集说明书》
22 鲁能 01 募集说明书	指	发行人根据有关法律、法规为发行 22 鲁能 01 而制作的《鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)募集说明书》
21 鲁能 01 募集说明书	指	发行人根据有关法律、法规为发行 21 鲁能 01 而制作的《鲁能集团有限公司 2021 年公开发行公司债券(第一期)募集说明书》
20 鲁能 02 募集说明书	指	发行人根据有关法律、法规为发行 20 鲁能 02 而制作的《鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券(第二期)募集说明书》
20 鲁能 01 募集说明书	指	发行人根据有关法律、法规为发行 20 鲁能 01 而制作的《鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券(第一期)募集说明书》

22 鲁能 02、22 鲁能 01 主承销商	指	国泰海通证券股份有限公司和中国国际金融股份有限公司
21 鲁能 01、20 鲁能 02 主承销商	指	中信证券股份有限公司和国泰海通证券股份有限公司
20 鲁能 01 主承销商	指	国泰海通证券股份有限公司和英大证券有限责任公司
21 鲁能 01、20 鲁能 02 受托管理人	指	中信证券股份有限公司
22 鲁能 01、22 鲁能 02、20 鲁能 01 受托管理人	指	国泰海通证券股份有限公司
22 鲁能 02 募集资金专项账户	指	中国农业银行股份有限公司济南泉城支行
22 鲁能 01 募集资金专项账户	指	中信银行北京分行营业部
21 鲁能 01 募集资金专项账户	指	中国农业银行股份有限公司济南市中支行
20 鲁能 02 募集资金专项账户	指	中国农业银行股份有限公司济南泉城支行
20 鲁能 01 募集资金专项账户	指	招商银行股份有限公司济南分行
22 鲁能 02 债券持有人	指	持有鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)的投资者
22 鲁能 01 债券持有人	指	持有鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)的投资者
21 鲁能 01 债券持有人	指	持有鲁能集团有限公司 2021 年公开发行公司债券(第一期)的投资者
20 鲁能 02 债券持有人	指	持有鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券(第二期)的投资者
20 鲁能 01 债券持有人	指	持有鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券(第一期)的投资者
报告期	指	2025 年 1-6 月
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《鲁能集团有限公司公司章程》
法定节假日或休息日	指	中华人民共和国的法定节假日或休息日（不包括香港特别行政区、澳门特别行政区和台湾省的法定节假日和/或休息日）
工作日	指	商业银行的对公营业日（不包含法定节假日或休息日）

交易日	指	上海、深圳证券交易所的营业日
元/千元/万元/亿元	指	人民币元/千元/万元/亿元

本半年度报告中，部分合计数与各加数直接相加之和在尾数上可能略有差异，这些差异是由于四舍五入造成的。

第一节 发行人情况

一、公司基本信息

中文名称	鲁能集团有限公司
中文简称	鲁能集团
外文名称（如有）	LunengGroupCo., LTD
外文缩写（如有）	LunengGroup
法定代表人	王晓成
注册资本（万元）	2,000,000.00
实缴资本（万元）	2,000,000.00
注册地址	山东省济南市市中区经三路 14 号
办公地址	北京市朝阳区朝外大街 5 号院 1 号
办公地址的邮政编码	100020
公司网址（如有）	http://www.luneng.com
电子信箱	lnjtcwzjc@163.com

二、信息披露事务负责人

姓名	王晓成
在公司所任职务类型	√ 董事 √ 高级管理人员
信息披露事务负责人具体职务	执行董事、总经理
联系地址	北京市朝阳区朝外大街 5 号院 1 号
电话	010-85727175
传真	010-85727799
电子信箱	lnjtcwzjc@163.com

三、控股股东、实际控制人及其变更情况

（一）报告期末控股股东、实际控制人信息

报告期末控股股东名称：中国绿发投资集团有限公司

报告期末实际控制人名称：国务院国有资产监督管理委员会

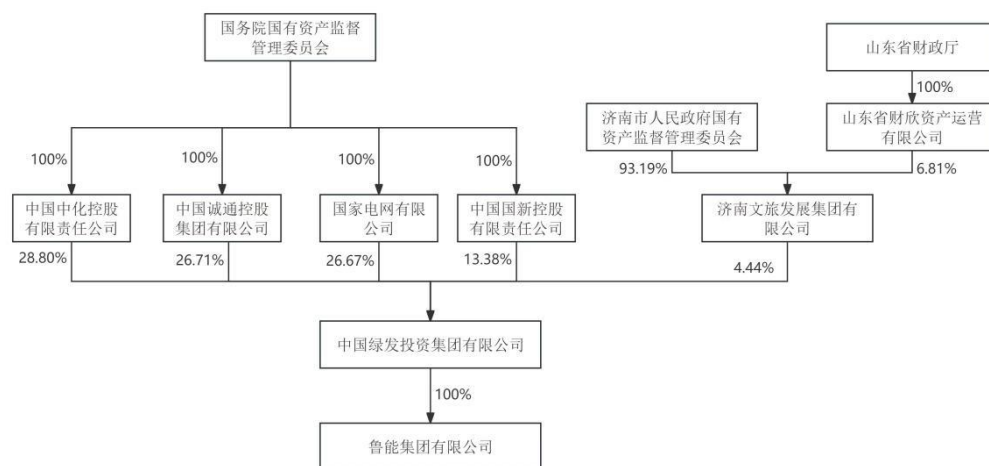
报告期末控股股东资信情况：根据中诚信国际信用评级有限责任公司于 2025 年 6 月 25 日出具的《中国绿发投资集团有限公司 2025 年度跟踪评级报告》（信评委函字[2025]跟踪 1241 号），中国绿发投资集团有限公司主体评级为 AAA，评级展望为稳定。

报告期末实际控制人资信情况：不适用

报告期末控股股东对发行人的持股比例及股权¹受限情况：100%，不存在股权受限情况

报告期末实际控制人对发行人的持股比例及股权受限情况：95.56%，不存在股权受限情况

发行人与控股股东、实际控制人之间的产权及控制关系的方框图（有实际控制人的披露至实际控制人；无实际控制人的，披露至最终自然人、法人或结构化主体）



控股股东为机关法人、国务院组成部门或相关机构直接监管的企业以外的主体

☐适用 ☒不适用

实际控制人为自然人

☐适用 ☒不适用

（二）报告期内控股股东发生变更

☐适用 ☒不适用

¹均包含股份，下同。

（三） 报告期内实际控制人发生变更

☐适用 ☒不适用

四、董事、监事、高级管理人员及其变更情况

（一） 报告期内董事、监事、高级管理人员发生变更

☐适用 ☒不适用

（二） 报告期内董事、监事、高级管理人员离任情况

报告期内董事、监事、高级管理人员的离任（含变更）人数：0 人，离任人数占报告期初全体董事、监事、高级管理人员总人数的 0%。

（三） 定期报告批准报出日董事、监事、高级管理人员名单

定期报告批准报出日发行人的全体董事、监事、高级管理人员名单如下：

发行人的法定代表人：王晓成

发行人的董事长或执行董事：王晓成

发行人的其他董事：无

发行人的监事：赵晓琴

发行人的总经理：王晓成

发行人的财务负责人：王晓成

发行人的其他非董事高级管理人员：无

五、公司业务和经营情况

（一） 公司业务情况

1.报告期内公司业务范围、主要产品（或服务）及其经营模式、主营业务开展情况

鲁能集团是中国绿发投资集团有限公司的全资子公司，公司践行“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，坚持“引领、创新、共赢”，以创造美好生活为己任，坚持可持续发展的战略思维，致力于成为专业、优质的绿色产业集团。

近年来，公司认真践行国有企业“六个力量”，坚持“生态优先，绿色发展”理念，以科技创新为引领，主动服务国家重大战略需求，积极聚焦能源绿色低碳转型、推进乡村振兴、区域协调发展、推动新型城镇化和高质量现代服务业等战略的贯彻落实。

新能源板块深入贯彻落实习近平总书记提出的“四个革命、一个合作”能源安全新战略（即推动能源消费革命、能源供给革命、能源技术革命、能源体制革命，全方位加强国际合作），以“做强科技，做优质量，进而实现做大做强”为总体思路，推动产业链延伸拓

展、价值链向高端迈进，打造资产优良、业绩优秀的综合型绿色能源产业群，助力“碳达峰、碳中和”目标实现。

房地产板块聚焦人民群众对美好生活的向往，以绿色低碳理念促进低碳城市建设，打造行业领先的健康家园产品，助力城市低碳排放、零碳排放，形成健康、简约、低碳的城市建设和居民生活方式。

文旅商业等产业板块贯彻落实“构建优质高效的服务业新体系”要求，重点发展高端酒店和大型生态文旅度假区，加快打造以高端商办物业、健康养老、度假俱乐部、主题娱乐、特色商业、全国换住为核心的幸福产业“1+6”一流平台体系，建设国际一流绿色资产管理和美好生活服务企业。

战新产业面向国家重大需求，把握新一轮科技革命和产业变革机遇，聚焦前瞻性战略性新兴产业重点领域，实施创新驱动，加强产业协同，积极打造世界级液化空气储能示范项目，成立双碳研究发展中心，重点研究和规划自同步电压源友好并网技术，熔盐储热储能、锂离子电容器、绿色能源+数据中心、新材料、碳资产管理等新兴产业，助力关键核心技术新突破，推动战略性新兴产业融合化、集群化、生态化发展，培育绿色低碳增长新引擎。

2.报告期内公司所处行业情况，包括所处行业基本情况、发展阶段、周期性特点等，以及公司所处的行业地位、面临的主要竞争状况

房地产行业是国民经济重要的支柱产业，其发展态势关系整个国民经济的稳定发展和金融安全。中国房地产行业呈现周期性、资本密集型、政策敏感度高、地域性明显的特点。房地产行业具有周期性特征，短周期主要体现与宏观经济互为因果影响，长周期主要体现在人口变化、迁移规律及城市发展规律上。房地产行业具有资金密集型特征，具有土地支出资金总量大，建安成本支付复杂及大额特征，这对企业的资金规模、流动性、资金运营水平有较高要求。房地产行业具有政策敏感性特征，政府既可以通过金融等间接手段影响房地产市场，也可以直接通过行政干预的方式调控市场，同时，中国各级政府控制了全国土地，作为市场唯一卖方，房地产企业对各类土地政策高度敏感。房地产行业还具有显著的地域性特征，房地产产品为特殊商品，价值主要取决于所处区位，区位涵盖不同城市、同一城市不同区域、土地对各类稀缺资源（教育、医疗、休闲等）的占有等不同要素。

公司自成立以来，始终秉持区域聚焦的发展理念，依托现有资源优势，坚持深耕布局区域，积极拓展一线和二线重点城市，有效平衡和规避由于房地产行业地域性差异所带来的风险。目前公司项目主要分布在一线城市及部分具有竞争优势的二线城市，所属土地资源位置优越，兼具住宅和商业项目，产品结构合理，成本优势较为明显，为公司未来持续发展奠定了坚实的基础，使得公司在业内具有很强的竞争优势。

新能源产业是推动全球能源转型和应对气候变化的核心力量。随着传统化石能源面临资源枯竭、环境污染与碳排放等多重挑战，以风电和光伏为代表的可再生能源凭借其技术成熟性、成本竞争力和环境友好特性，已成为全球增长最快的能源领域。中国作为全球最大的可再生能源市场，2024 年风电累计装机达 5.2 亿千瓦，光伏累计装机达 8.9 亿千瓦，两者合计占全球新增装机的六成以上。风电技术正朝着高容量化、海陆并举方向发展，2024 年陆上单机容量提升至 15 兆瓦，海上达 26 兆瓦；光伏领域晶硅电池转化效率突破 26%，钙钛矿组件进入商业化试生产阶段，成本较十年前下降 90%。这些技术进步推动新能源发电经济性超越传统能源，2024 年中国风光装机历史性超过火电，成为电力系统的第一大电源。同时，新能源产业通过“渔光互补”“光伏治沙”等模式实现生态协同，年减

排二氧化碳约 12 亿吨，并带动全产业链规模突破 7 万亿元，创造大量就业与外贸新动能。

公司新能源板块布局青海、新疆、甘肃、河北、江苏、内蒙古等 12 个资源富集省份，业务范围包括陆地风电、海上风电、光伏发电、光热发电、储能等。公司根据可再生能源发展规划、电网发展规划，坚持海陆齐发、风光并举、多能互补，以自主投资开发为导向，不断培育壮大产业规模，依托上市平台公司，进一步推动新能源产业做强做优做大。

3.报告期内公司业务、经营情况及公司所在行业情况是否发生重大变化，以及变化对公司生产经营和偿债能力产生的影响

报告期内公司业务、经营情况及公司所在行业情况未发生重大变化。

（二） 新增业务板块

报告期内发行人合并报表范围新增收入或者毛利润占发行人合并报表相应数据 10%以上业务板块

☐适用 ☒不适用

（三） 主营业务情况

1. 分板块情况

单位：亿元币种：人民币

业务板块	本期				上年同期			
	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	收入占比 (%)	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	收入占比 (%)
房地产	17.12	14.42	15.75	30.94	37.97	30.54	19.57	53.49
新能源	23.15	10.00	56.82	41.85	17.89	7.63	57.33	25.21
文旅物业	12.10	8.53	29.47	21.86	12.20	8.71	28.61	17.19
其他主营业务	1.01	0.38	62.96	1.83	0.90	0.24	72.82	1.26
其他业务	1.95	1.61	17.51	3.52	2.03	1.60	21.09	2.85
合计	55.33	34.93	36.86	100.00	70.99	48.72	31.37	100.00

注：本表格中营业收入/营业成本，与合并利润表中营业收入/营业成本金额一致。

2. 收入和成本分析

各业务板块营业收入、营业成本、毛利率等指标同比变动在 30%以上的，发行人应当结合所属行业整体情况、经营模式、业务开展实际情况等，进一步说明相关变动背后的经营原

因及其合理性。

从业务板块来看，发行人房地产板块收入及成本变动较大，主要系公司持续优化产业布局，加快发展壮大新能源产业，审慎开展房地产业务，房地产开发规模有所降低；新能源板块成本增长较多，主要系上半年装机规模提升，相关成本同比增长较多所致；其他主营业务板块成本增长，主要系新增战新产业公司销售自产商品的成本增加所致。

（四） 公司关于业务发展目标的讨论与分析

1.结合公司面临的特定环境、所处行业及所从事业务的特征，说明报告期末的业务发展目标

发行人以股东中国绿发的经营战略为核心，重点发展新能源、房地产、文旅商业等业务，积极推动业务向绿色、低碳方向转型升级。同时围绕碳资产管理，围绕绿色低碳技术创新研发，培育、孵化战略性新兴产业，并且以碳管理思维践行“双碳”行动目标，通过产业融合实现协同发展、相互赋能。

（1）新能源

深入落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，围绕国家五年规划和 2035 远景目标，结合特高压线路规划，大力发展源网荷储一体化和多能互补“两个一体化”大基地项目，以及大规模海上风电基地项目，通过建购并举、广泛合作，加快产业转型升级，形成海陆齐发、多能互补、城乡融合、科技赋能的产业布局，打造深远海大规模海上风电建设先行者、大型多能互补能源基地技术引领者等名片。紧随科技化趋势，探索前沿能源生产和使用相关创新技术，拓展产业链下游用户侧的综合能源服务，推动能源科技创新落地应用，形成智慧能源服务，创新新能源发展模式。

（2）房地产

坚决贯彻党中央关于“房子是用来住的，不是用来炒的”政策要求，践行碳达峰、碳中和目标，积极谋划推动房地产业务向“绿色、低碳、健康”转型，创新利用低碳技术，从建筑、交通、能源等城市功能多方面推动碳减排，通过绿色低碳小镇、低碳科学城、低碳生态文旅等类型项目，建设低碳城市，助力城市绿色发展。

（3）文旅商业等产业

将低碳理念植入酒店及商业运营、物业服务、生态文旅、健康养老、文化体育等现代服务业业务，构建绿色现代服务体系，并结合业务内容和特点，打造绿色服务管理平台和绿色不动产管理平台。贯彻落实“构建优质高效的服务业新体系”要求，重点发展高端酒店和大型生态文旅度假区，加快打造以高端商办物业、健康养老、度假俱乐部、主题娱乐、特色商业、全国换住等为核心的幸福产业“1+6”一流平台体系，建设国际一流绿色资产管理和美好生活服务企业。

（4）战新产业

围绕国家鼓励的战新产业以及绿色产业，加强与科研院所、高等院校合作，加大科技创新投入，推进绿色低碳技术研发及成果转化应用，重点培育发展与公司业务产生协同效应的战新产业，并围绕碳资产价值链布局产业链。

近年来，公司深入贯彻中央新发展理念，积极推进绿色发展，促进生态文明建设，以改革促进企业持续健康发展，更好地发挥国有资本作用；严格执行国家方针政策，大力实施产业转型升级，放大国有资本竞争力、影响力，增强国有经济活力；全面发挥管理、人才和市场等优势，保持职工队伍稳定基础，保障企业规范、健康运营，提高资产质量和经营效益，做好“六稳”工作、落实“六保”任务，为全面建成小康社会、建设社会主义现代化国家贡献新的更大力量。

2.公司未来可能面对的风险，对公司的影响以及已经采取或拟采取的措施

详见“重大风险提示”。

六、公司治理情况

（一） 发行人报告期内是否存在与控股股东、实际控制人以及其他关联方之间不能保证独立性的情况

☐是 ☒否

（二） 发行人报告期内与控股股东、实际控制人以及其他关联方之间在资产、人员、机构、财务、业务经营等方面的相互独立情况

报告期内，发行人按照《公司法》和《公司章程》的要求规范运作，建立了健全的公司法人治理结构，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东、实际控制人相互独立，发行人具有独立完整的业务及自主经营能力。具体情况如下：

1、资产独立

发行人拥有独立于控股股东的生产经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、土地使用权、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统，不存在公司资产被控股股东、实际控制人占用而损害公司利益的情形。

2、人员独立

发行人拥有独立的人力资源管理体系，能够独立进行人员的招聘、选拔及聘用，与控股股东保持独立。发行人的董事、监事和高级管理人员均严格按照《中华人民共和国公司法》、《公司章程》等法律、法规和制度产生。

3、机构独立

发行人依法设立董事、监事和高级管理层等职位，各职位人员严格按照《公司法》、《公司章程》等规定履行各自的职权；公司各项规章制度完善，法人治理结构规范有效，建立了独立于股东和适应于自身发展需要的组织机构；公司各部门职能明确，形成了独立、完善的管理机构。

4、财务独立

发行人建立了独立的财务核算体系，独立做出财务决策和安排，具有规范的财务会计制度和财务管理制度；发行人的财务与控股股东、实际控制人及其各自控制的其他企业严格分开，实行独立核算，控股股东及实际控制人依照《公司法》、《公司章程》等规定行使股

东权利，不越过公司合法表决程序干涉公司正常财务管理与会计核算；发行人财务机构独立，财务负责人和财务人员由公司独立聘用和管理；发行人独立开设银行账户，不与控股股东、实际控制人及其各自控制的其他企业共用银行账户；发行人独立办理纳税登记，独立申报纳税。

5、业务独立

发行人业务独立于控股股东、实际控制人，拥有完整的市场拓展、生产和销售系统及面向市场自主开发经营的能力，独立开展业务，不依赖于控股股东及实际控制人。

（三） 发行人关联交易的决策权限、决策程序、定价机制及信息披露安排

公司重大关联交易事项严格按照相关规定执行，凡涉及公司重大决策和大额度资金运作的事项，均需坚持集体决策、科学决策、民主决策、依法决策的原则。

发行人与关联企业之间的业务往来按一般市场经营规则进行，与其他业务往来企业同等对待。发行人与关联企业之间不可避免的关联交易，遵照公平合理、平等互利的原则按市场定价进行交易。发行人同关联方之间销售（采购）商品及提供其他劳务服务的价格，有国家定价的，适用国家定价，没有国家定价的，按市场价格确定，没有市场价格的，参照实际成本加合理费用原则由双方定价，由于某些无法按照“成本加费用”的原则确定价格的特殊服务，由双方协商定价。

（四） 发行人报告期内是否存在违反法律法规、自律规则、公司章程、公司信息披露事务管理制度等规定的情况

☐是 ☒否

（五） 发行人报告期内是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

☐是 ☒否

第二节 债券事项

一、公司债券情况

公司债券基本信息列表（以未来行权（含到期及回售）时间顺序排列）

单位：亿元币种：人民币

1、债券名称	鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公
--------	-----------------------------

	司债券(第一期)
2、债券简称	22 鲁能 01
3、债券代码	137613.SH
4、发行日	2022 年 8 月 18 日
5、起息日	2022 年 8 月 22 日
6、2025 年 8 月 31 日后的最近回售日	—
7、到期日	2025 年 8 月 22 日
8、债券余额	6.10
9、截止报告期末的利率(%)	3.24
10、还本付息方式	本期债券采用单利计息，付息频率为按年付息。本期债券到期一次性偿还本金
11、交易场所	上交所
12、主承销商	国泰海通证券股份有限公司，中国国际金融股份有限公司
13、受托管理人	国泰海通证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	面向专业机构投资者交易的债券
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	否

1、债券名称	鲁能集团有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）
2、债券简称	22 鲁能 02
3、债券代码	137819.SH
4、发行日	2022 年 9 月 21 日
5、起息日	2022 年 9 月 23 日
6、2025 年 8 月 31 日后的最近回售日	—

7、到期日	2025 年 9 月 23 日
8、债券余额	6.00
9、截止报告期末的利率(%)	3.35
10、还本付息方式	本期债券采用单利计息，付息频率为按年付息。本期债券到期一次性偿还本金
11、交易场所	上交所
12、主承销商	国泰海通证券股份有限公司，中国国际金融股份有限公司
13、受托管理人	国泰海通证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	面向专业机构投资者交易的债券
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	否

1、债券名称	鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券（第一期）
2、债券简称	20 鲁能 01
3、债券代码	175252.SH
4、发行日	2020 年 10 月 15 日
5、起息日	2020 年 10 月 19 日
6、2025 年 8 月 31 日后的最近回售日	-
7、到期日	2025 年 10 月 19 日
8、债券余额	7.20
9、截止报告期末的利率(%)	3.50
10、还本付息方式	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。本期债券本息支付将按照债券登记机构的有关规定来统计债券持有人名单，本息支付的具体事项按照债券登记机构的相关规定办理

11、交易场所	上交所
12、主承销商	国泰海通证券股份有限公司, 英大证券有限责任公司
13、受托管理人	国泰海通证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	面向专业投资者交易的债券
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	否

1、债券名称	鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券（第二期）
2、债券简称	20 鲁能 02
3、债券代码	175598.SH
4、发行日	2020 年 12 月 25 日
5、起息日	2020 年 12 月 29 日
6、2025 年 8 月 31 日后的最近回售日	—
7、到期日	2025 年 12 月 29 日
8、债券余额	8.16
9、截止报告期末的利率(%)	3.70
10、还本付息方式	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。本期债券本息支付将按照债券登记机构的有关规定来统计债券持有人名单，本息支付的具体事项按照债券登记机构的相关规定办理
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司，国泰海通证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	面向专业投资者交易的债券
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交
16、是否存在终止上市或者	否

挂牌转让的风险及其应对措施	
---------------	--

1、债券名称	鲁能集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）
2、债券简称	21 鲁能 01
3、债券代码	188397.SH
4、发行日	2021 年 7 月 14 日
5、起息日	2021 年 7 月 16 日
6、2025 年 8 月 31 日后的最近回售日	—
7、到期日	2026 年 7 月 16 日
8、债券余额	9.88
9、截止报告期末的利率(%)	2.60
10、还本付息方式	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。本期债券本息支付将按照债券登记机构的有关规定来统计债券持有人名单，本息支付的具体事项按照债券登记机构的相关规定办理
11、交易场所	上交所
12、主承销商	中信证券股份有限公司，国泰海通证券股份有限公司
13、受托管理人	中信证券股份有限公司
14、投资者适当性安排	面向专业投资者交易的债券
15、适用的交易机制	匹配成交、点击成交、询价成交、竞买成交和协商成交
16、是否存在终止上市或者挂牌转让的风险及其应对措施	否

二、公司债券选择权条款在报告期内的触发和执行情况

☐ 本公司所有公司债券均不含选择权条款 ☒ 本公司的公司债券有选择权条款

债券代码	188397.SH
------	-----------

债券简称	21 鲁能 01
债券约定的选择权条款名称	☒ 调整票面利率选择权 ☒ 回售选择权 ☐ 发行人赎回选择权 ☐ 可交换债券选择权 ☐ 其他选择权
选择权条款是否触发或执行	否
条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	根据《鲁能集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）募集说明书》约定：“发行人有权决定在存续期的第 3 年末调整本期债券后 2 年的票面利率，发行人将于第 3 个计息年度付息日前的第 20 个交易日，刊登关于是否调整票面利率以及调整幅度的公告。若发行人未行使调整票面利率选择权，则本期债券后 2 年的票面利率仍维持原有票面利率不变。”“发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告后，投资者有权选择在本期债券第 3 个计息年度付息日将持有的本期债券按票面金额全部或部分回售给发行人。发行人将按照上交所和债券登记机构相关业务规则完成回售支付工作。” 本报告期内未触发。

债券代码	175252. SH
债券简称	20 鲁能 01
债券约定的选择权条款名称	☒ 调整票面利率选择权 ☒ 回售选择权 ☐ 发行人赎回选择权 ☐ 可交换债券选择权 ☐ 其他选择权
选择权条款是否触发或执行	否
条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	根据《鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券（第一期）募集说明书》约定：“发行人有权决定在存续期的第 3 年末调整本期债券后 2 年的票面利率，发行人将于第 3 个计息年度付息日前的第 20 个交易日，刊登关于是否调整票面利率以及调整幅度的公告。若发行人未行使调整票面利率选择权，则本期债券后 2 年的票面利率仍维持原有票面利率不变。”“发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告后，投资者有权选择在本期债券第 3 个计息年度付息日将持有的本期债券按票面金额全部或部分回售给发行人。发行人将按照上交所和债券登记机构相关业务规则完成回售支

	付工作。” 本报告期内未触发。
--	--------------------

债券代码	175598.SH
债券简称	20 鲁能 02
债券约定的选择权条款名称	☒ 调整票面利率选择权 ☒ 回售选择权 ☐ 发行人赎回选择权 ☐ 可交换债券选择权 ☐ 其他选择权
选择权条款是否触发或执行	否
条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	根据《鲁能集团有限公司 2020 年公开发行公司债券（第二期）募集说明书》约定：“发行人有权决定在存续期的第 3 年末调整本期债券后 2 年的票面利率，发行人将于第 3 个计息年度付息日前的第 20 个交易日，刊登关于是否调整票面利率以及调整幅度的公告。若发行人未行使调整票面利率选择权，则本期债券后 2 年的票面利率仍维持原有票面利率不变。”“发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告后，投资者有权选择在本期债券第 3 个计息年度付息日将持有的本期债券按票面金额全部或部分回售给发行人。发行人将按照上交所和债券登记机构相关业务规则完成回售支付工作。” 本报告期内未触发。

三、公司债券投资者保护条款在报告期内的触发和执行情况

☐ 本公司所有公司债券均不含投资者保护条款 ☒ 本公司的公司债券有投资者保护条款

债券代码	137613.SH
债券简称	22 鲁能 01
债券约定的投资者保护条款名称	资信维持承诺
债券约定的投资者保护条款的监测和披露情况	未触发投资者保护条款
投资者保护条款是否触发或执行	否

条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	资信维持承诺：（1）发行人承诺，在本期债券存续期内，不发生如下情形：发行人发生一个自然年度内减资超过原注册资本 20%以上、分立、被责令停产停业的情形。（2）发行人在债券存续期内，出现违反第（1）项约定的资信维持承诺情形的，发行人将及时采取措施以在半年内恢复承诺相关要求。（3）当发行人发生违反资信维持承诺、发生或预计发生将影响偿债能力相关事项的，发行人将在 2 个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。（4）发行人违反资信维持承诺且未在第（2）项约定期限内恢复承诺的，持有人有权要求发行人按照募集说明书投资者保护机制章节“二、救济措施”的约定采取负面事项救济措施。 本报告期内未触发。
--	---

债券代码	137819.SH
债券简称	22 鲁能 02
债券约定的投资者保护条款名称	资信维持承诺
债券约定的投资者保护条款的监测和披露情况	未触发投资者保护条款
投资者保护条款是否触发或执行	否
条款的具体约定内容、触发执行的具体情况、对投资者权益的影响等（触发或执行的）	资信维持承诺：（1）发行人承诺，在本期债券存续期内，不发生如下情形：发行人发生一个自然年度内减资超过原注册资本 20%以上、分立、被责令停产停业的情形。（2）发行人在债券存续期内，出现违反第（1）项约定的资信维持承诺情形的，发行人将及时采取措施以在半年内恢复承诺相关要求。（3）当发行人发生违反资信维持承诺、发生或预计发生将影响偿债能力相关事项的，发行人将在 2 个交易日内告知受托管理人并履行信息披露义务。（4）发行人违反资信维持承诺且未在第（2）项约定期限内恢复承诺的，持有人有权要求发行人按照募集说明书投资者保护机制章节“二、救济措施”的约定采取负面事项救济措施。 本报告期内未触发。

四、公司债券募集资金使用情况

- ☒ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改
☐ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

五、发行人或者公司信用类债券报告期内资信评级发生调整

- ☐ 适用 ☒ 不适用

六、公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施情况

（一）报告期内增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施变更情况

- ☐ 适用 ☒ 不适用

（二）截至报告期末增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施情况

- ☐ 适用 ☒ 不适用

第三节 报告期内重要事项

一、财务报告审计情况

- ☐ 标准无保留意见 ☐ 其他审计意见 ☒ 未经审计

二、会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正

- ☐ 适用 ☒ 不适用

三、合并报表范围调整

报告期内新增合并财务报表范围内子公司，且新增的子公司报告期内营业收入、净利润或报告期末总资产、净资产任一指标占发行人合并报表相应数据 10%以上

- ☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内减少合并财务报表范围内子公司，且减少的子公司上个报告期内营业收入、净利润或上个报告期末总资产、净资产任一指标占上个报告期发行人合并报表相应数据 10%以上

- ☐ 适用 ☒ 不适用

四、资产情况

（一） 资产及变动情况

单位：亿元币种：人民币

资产项目	主要构成	本期末 余额	较上年 末的变 动比例 （%）	变动比例超过 30%的，说明原因
存货	原材料、库存商品、发出商品、委托加工物资、自制半成品、开发产品、周转材料、消耗性生物资产等	321.05	-3.88	不适用
固定资产	输电线路、变电设备、配电线路及设备、用电设备、通信线路及设备、自动化控制设备、信息设备及仪器仪表、发电设备、检修维护设备、生产经营管理用工器具、运输设备、房屋、建筑物、土地等	343.21	24.25	不适用
在建工程	地产建设工程、能源建设工程、技改工程、信息化工程、其他工程等	376.81	-10.71	不适用

注：所列资产项目为发行人合并报表范围占总资产 10%以上的资产类报表项目。

（二） 资产受限情况

1. 资产受限情况概述

√适用 □不适用

单位：亿元币种：人民币

受限资产类别	该类别资产的账面价值 （包括非受限部分的账	资产受限部 分的账面价	受限资产评 估价值（如	资产受限金额占 该类别资产账面
--------	--------------------------	----------------	----------------	--------------------

	面价值)	值	有)	价值的比例 (%)
货币资金	64.07	3.84	—	5.99
应收账款	99.30	40.76	—	41.05
存货	321.05	40.65	—	12.66
固定资产及投资性房地产	364.83	31.64	—	8.67
无形资产	22.93	0.16	—	0.70
在建工程	376.81	6.25	—	1.66
合计	1,248.99	123.31	—	—

2. 单项资产受限情况

单项资产受限金额超过报告期末合并口径净资产 10%

☐适用 ☒不适用

3. 发行人所持重要子公司股权的受限情况

截至报告期末，直接或间接持有的重要子公司股权存在权利受限情况

☐适用 ☒不适用

五、非经营性往来占款和资金拆借

（一）非经营性往来占款和资金拆借余额

1.报告期初，发行人合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借（以下简称非经营性往来占款和资金拆借）余额：65.61 亿元；

2.报告期内，非经营性往来占款和资金拆借新增：1 亿元，收回：22.49 亿元；

3.报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况

否

4.报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：44.12 亿元，其中控股股东、实际控制人及其他关联方占款或资金拆借合计：44.12 亿元。

（二）非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，发行人合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：9.35%，是否超过合并口径净资产的 10%：

☐是 ☒否

（三）以前报告期内披露的回款安排的执行情况

☒完全执行 ☐未完全执行

六、负债情况

（一）有息债务及其变动情况

1. 发行人债务结构情况

报告期初和报告期末，发行人口径（非发行人合并范围口径）有息债务余额分别为 138.23 亿元和 132.79 亿元，报告期内有息债务余额同比变动-3.94%。

单位：亿元币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	-	37.46	9.88	47.34	35.65
银行贷款	-	3.74	66.84	70.58	53.15
非银行金融机构贷款	-	-	13.60	13.60	10.24
其他有息债务	-	1.27	-	1.27	0.96
合计	-	42.47	90.32	132.79	—

注：上述有息债务统计包括利息。

报告期末发行人口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 37.34 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 10 亿元。

2. 发行人合并口径有息债务结构情况

报告期初和报告期末，发行人合并报表范围内公司有息债务余额分别为 898.67 亿元和 907.78 亿元，报告期内有息债务余额同比变动 1.01%。

单位：亿元币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比（%）
	已逾期	1 年以内（含）	超过 1 年（不含）		
公司信用类债券	-	43.61	29.88	73.49	8.10
银行贷款	-	30.82	613.50	644.32	70.98
非银行金融机构贷款	-	13.81	42.61	56.43	6.22
其他有息债务	-	81.99	51.55	133.55	14.71
合计	-	170.23	737.55	907.78	—

注：上述有息债务统计包括利息。

报告期末，发行人合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额 57.34 亿元，企业债券余额 0 亿元，非金融企业债务融资工具余额 16.15 亿元。

3. 境外债券情况

截止报告期末，发行人合并报表范围内发行的境外债券余额 0 亿元人民币，其中 1 年以内（含）到期本金规模为 0 亿元人民币。

（二）报告期末存在逾期金额超过 1000 万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

☐适用 ☒不适用

（三）负债情况及其变动原因

单位：亿元币种：人民币

负债项目	本期末余额	较上年末的变动比例（%）	变动比例超过 30%的，说明原因
一年内到期的非流动负债	118.66	-3.79	不适用
长期借款	627.33	-1.22	不适用

注：所列负债项目为发行人合并报表范围占总负债 10%以上的负债类报表项目。

（四）可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，发行人合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

☐适用 ☒不适用

七、利润及其他损益来源情况

（一）基本情况

报告期利润总额：3.92 亿元

报告期非经常性损益总额：0.64 亿元

报告期内合并报表范围利润主要源自非主要经营业务的：

☐适用 ☒不适用

（二）投资状况分析

来源于单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对发行人合并口径净利润影响达到 20%以上

☒适用 ☐不适用

单位：亿元币种：人民币

公司名称	是否发行人子公司	持股比例	主营业务经营情况	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润
天津中绿电投资股份有限公司	是	68.61%	持续经营	919.51	255.19	23.20	13.00

八、报告期末合并报表范围亏损超过上年末净资产百分之十

☐适用 ☒不适用

九、对外担保情况

报告期初对外担保的余额：0 亿元

报告期末对外担保的余额：0 亿元

报告期对外担保的增减变动情况：0 亿元

对外担保中为控股股东、实际控制人和其他关联方提供担保的金额：0 亿元

报告期末尚未履行及未履行完毕的对外单笔担保金额或者对同一对象的担保金额是否超过报告期末发行人合并口径净资产的 10%：☐是 ☒否

十、重大诉讼情况

截至报告期末是否存在重大未决诉讼、证券特别代表人诉讼

☒是 ☐否

原告姓名 (名称)	被告姓名 (名称)	案由	一审受理 时间	一审受理 法院	标的金额 (如有)	目前所处的 诉讼程 序
交通银行 股份有限 公司天津 市分行	天津中绿 电投资股 份有限公 司	执行异议 纠纷	2024 年 7 月	天津市第 一中级人 民法院	9,140.77 万元	执行和解

十一、报告期内信息披露事务管理制度变更情况

☐发生变更 ☒未发生变更

十二、向普通投资者披露的信息

在定期报告批准报出日，发行人是否存续有面向普通投资者交易的债券

☐是 ☒否

第四节 专项品种公司债券²应当披露的其他事项

☐适用 ☒不适用

第五节 发行人认为应当披露的其他事项

无

²债券范围：报告期内存续的专项品种债券。

第六节 备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有）；

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

四、按照境内外其他监管机构、交易场所等的要求公开披露的中期报告、半年度财务信息。

发行人披露的公司债券信息披露文件可在交易所网站上进行查询，www.sse.com.cn。

（以下无正文）

（以下无正文，为《鲁能集团有限公司公司债券中期报告（2025 年）》
之盖章页）



财务报表

附件一： 发行人财务报表

合并资产负债表

2025 年 06 月 30 日

编制单位：鲁能集团有限公司

单位：元币种：人民币

项目	2025 年 06 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	6,406,603,860.58	7,333,399,300.73
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	9,930,094,542.05	8,956,800,946.49
应收款项融资	3,900.00	65,223,207.05
预付款项	130,436,271.93	226,815,077.43
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
应收资金集中管理款	4,307,632,576.20	3,539,393,642.41
其他应收款	2,553,718,362.84	2,187,539,126.01
其中：应收利息		
应收股利	87,463,828.99	87,463,828.99

买入返售金融资产		
存货	32,105,034,581.85	33,401,007,262.23
其中：数据资源		
合同资产	8,137,651.67	8,137,651.67
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	5,848,027.76	2,715,787.42
其他流动资产	4,700,733,163.09	6,540,996,513.49
流动资产合计	60,148,242,937.97	62,262,028,514.93
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资	658,000,000.00	878,000,000.00
可供出售金融资产		
其他债权投资		
持有至到期投资		
长期应收款	5,460,828.94	5,364,272.04
长期股权投资	2,019,084,502.09	1,609,530,457.04
其他权益工具投资	204,568,309.31	90,260,009.31
其他非流动金融资产	331,240,000.00	331,240,000.00
投资性房地产	2,162,692,937.66	3,142,171,049.54
固定资产	34,320,750,676.33	27,623,359,761.25
在建工程	37,681,028,214.71	42,198,670,608.89
生产性生物资产	11,490,056.86	13,605,175.34
油气资产		
使用权资产	2,540,202,249.98	2,638,581,430.34
无形资产	2,293,143,081.15	2,234,792,069.51

其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	45,622,776.30	45,622,776.30
长期待摊费用	202,733,552.75	160,992,766.53
递延所得税资产	2,931,745,874.32	2,975,304,478.60
其他非流动资产	7,351,224,662.09	6,504,731,944.51
非流动资产合计	92,758,987,722.49	90,452,226,799.20
资产总计	152,907,230,660.46	152,714,255,314.13
流动负债：		
短期借款	5,157,870,144.17	2,528,845,140.14
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	8,162,126,290.68	9,335,333,287.22
预收款项	222,369,198.02	261,378,011.11
合同负债	1,384,441,951.60	1,557,727,561.03
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	53,189,301.86	54,279,401.37

应交税费	2,552,020,829.57	3,230,095,587.56
其他应付款	2,375,059,790.28	2,313,387,007.48
其中：应付利息		
应付股利	20,957,422.10	36,308,285.07
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	11,865,621,325.00	12,332,811,246.60
其他流动负债	108,204,665.01	128,370,758.14
流动负债合计	31,880,903,496.19	31,742,228,000.65
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	62,733,122,568.62	63,508,233,505.88
应付债券	5,700,714,363.63	6,312,857,676.06
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,332,881,045.11	1,268,054,224.85
长期应付款	3,988,218,423.39	3,916,157,871.29
长期应付职工薪酬		
预计负债	60,380,625.59	60,772,400.91
递延收益	9,282,958.87	8,932,958.87
递延所得税负债	35,378,159.05	35,403,429.93
其他非流动负债		
非流动负债合计	73,859,978,144.26	75,110,412,067.79
负债合计	105,740,881,640.45	106,852,640,068.44

所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	37,461,315,512.31	37,461,315,512.31
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	-14,467,682,794.17	-15,063,617,078.21
减：库存股		
其他综合收益	-29,031,990.88	-29,119,593.11
专项储备	48,806,687.73	31,280,665.57
盈余公积	2,562,075,285.63	2,562,075,285.63
一般风险准备		
未分配利润	9,169,015,597.34	9,298,520,406.02
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	34,744,498,297.96	34,260,455,198.21
少数股东权益	12,421,850,722.05	11,601,160,047.48
所有者权益（或股东权益）合计	47,166,349,020.01	45,861,615,245.69
负债和所有者权益（或股东权益）总计	152,907,230,660.46	152,714,255,314.13

公司负责人：王晓成主管会计工作负责人：王晓成会计机构负责人：李晓龙

母公司资产负债表

2025 年 06 月 30 日

编制单位：鲁能集团有限公司

单位：元币种：人民币

项目	2025 年 06 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
----	------------------	------------------

流动资产：		
货币资金	12,985,559.49	10,846,182.52
交易性金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	
衍生金融资产	-	
应收票据		
应收账款	152,717,293.60	128,787,080.63
应收款项融资		
预付款项	355,500.63	167,540.87
应收资金集中管理款	4,307,634,854.83	3,539,393,642.41
其他应收款	1,406,023,814.95	1,532,145,266.11
其中：应收利息	-	
应收股利	90,000,000.00	150,000,000.00
存货	-	
其中：数据资源	-	
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	2,346,065,430.25	2,343,448,617.50
其他流动资产	2,847,149,199.10	4,195,041,055.87
流动资产合计	11,072,931,652.85	11,749,829,385.91
非流动资产：		
债权投资	1,498,123,469.44	1,828,123,469.44
可供出售金融资产	-	
其他债权投资		
持有至到期投资	-	

长期应收款		
长期股权投资	32,111,568,493.20	31,478,677,363.25
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	275,480,000.00	275,480,000.00
投资性房地产	1,386,232,805.37	1,414,472,302.76
固定资产	77,536,229.54	88,119,170.89
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产	-	
使用权资产		
无形资产	1,961,162.30	2,809,113.02
其中：数据资源	-	
开发支出		
其中：数据资源	-	
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	-	
其他非流动资产	280.00	280.00
非流动资产合计	35,350,902,439.85	35,087,681,699.36
资产总计	46,423,834,092.70	46,837,511,085.27
流动负债：		
短期借款	-	-
交易性金融负债	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-

应付票据	-	-
应付账款	3,480,981.06	3,685,190.69
预收款项	4,855,608.68	4,394,998.96
合同负债	-	-
应付职工薪酬	5,721,561.53	5,721,170.39
应交税费	8,716,400.50	10,105,419.93
其他应付款	5,189,253,085.08	5,176,286,643.40
其中：应付利息	-	-
应付股利	-	-
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	4,247,114,012.24	4,794,779,686.99
其他流动负债	-	-
流动负债合计	9,459,141,649.09	9,994,973,110.36
非流动负债：		
长期借款	6,683,732,554.78	6,683,732,554.78
应付债券	985,676,222.39	983,781,815.43
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	-	-
长期应付款	1,362,599,111.14	1,360,954,361.11
长期应付职工薪酬	-	-
预计负债	-	-
递延收益	-	-
递延所得税负债	22,542,672.43	22,542,672.43
其他非流动负债	-	-

非流动负债合计	9,054,550,560.74	9,051,011,403.75
负债合计	18,513,692,209.83	19,045,984,514.11
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	37,461,315,512.31	37,461,315,512.31
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	-13,929,527,098.44	-13,929,472,103.14
减：库存股	-	-
其他综合收益	-8,201,532.12	-8,289,134.35
专项储备	-	-
盈余公积	2,562,075,285.63	2,562,075,285.63
未分配利润	1,824,479,715.49	1,705,897,010.71
所有者权益（或股东权益）合计	27,910,141,882.87	27,791,526,571.16
负债和所有者权益（或股东权益）总计	46,423,834,092.70	46,837,511,085.27

公司负责人：王晓成主管会计工作负责人：王晓成会计机构负责人：李晓龙

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入	5,532,632,178.74	7,098,608,324.88
其中：营业收入	5,532,632,178.74	7,098,608,324.88
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,144,552,567.08	6,706,083,065.03
其中：营业成本	3,493,057,872.76	4,872,726,890.14
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	148,499,910.77	166,351,045.91
销售费用	155,993,567.45	245,693,520.32
管理费用	562,685,528.16	628,860,947.92
研发费用	14,114,144.89	854,744.78
财务费用	770,201,543.05	791,595,915.96
其中：利息费用	793,168,870.99	854,716,075.77
利息收入	32,775,686.69	69,347,589.20
加：其他收益	28,444,576.47	26,460,890.85
投资收益（损失以“－”号填列）	27,468,011.35	65,201,894.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	695,043.82	-46,757,980.35
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		

净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-13,888,347.76
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-61,393,406.91	-65,103,286.59
资产减值损失（损失以“－”号填列）		
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-1,601.81	-37,941.20
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	382,597,190.76	405,158,469.54
加：营业外收入	11,603,287.28	11,005,670.05
减：营业外支出	1,760,712.77	929,632.61
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	392,439,765.27	415,234,506.98
减：所得税费用	139,327,429.31	134,733,165.81
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	253,112,335.96	280,501,341.17
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	253,112,335.96	280,501,341.17
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）	-178,646,464.04	85,524,748.24
2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）	431,758,800.00	194,976,592.93
六、其他综合收益的税后净额		

（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	87,602.23	1,182,724.20
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		1,343,659.96
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动		
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
2. 将重分类进损益的其他综合收益	87,602.23	-160,935.76
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）可供出售金融资产公允价值变动损益		
（4）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（5）持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
（6）其他债权投资信用减值准备		
（7）现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		
（8）外币财务报表折算差额		
（9）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	253,199,938.19	281,684,065.37

（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	-178,558,861.81	86,707,472.44
（二）归属于少数股东的综合收益总额	431,758,800.00	194,976,592.93
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)		
（二）稀释每股收益(元/股)		

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元,上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：王晓成主管会计工作负责人：王晓成会计机构负责人：李晓龙

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	30,073,330.86	30,193,771.00
减：营业成本	31,257,520.19	32,950,937.75
税金及附加	5,315,395.15	6,319,911.17
销售费用	-	-
管理费用	23,300,657.01	26,356,024.16
研发费用	-	-
财务费用	247,588,710.30	280,657,274.40
其中：利息费用	246,603,525.70	278,285,990.40
利息收入	-786,556.23	-1,646,958.45
加：其他收益	65,050.39	98,638.64
投资收益（损失以“－”号填列）	395,908,208.00	447,091,717.40

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-21,196,472.28	-40,450,512.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-	-
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）	-	-
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-	-13,888,347.76
信用减值损失（损失以“－”号填列）	-	-
资产减值损失（损失以“－”号填列）	-	-
资产处置收益（损失以“－”号填列）	-1,601.81	-28,841.48
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	118,582,704.78	117,182,790.33
加：营业外收入	-	109,559.59
减：营业外支出	-	-
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	118,582,704.78	117,292,349.92
减：所得税费用	-	-
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	118,582,704.80	117,292,349.90
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	118,582,704.80	117,292,349.90
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-	-
五、其他综合收益的税后净额	87,602.23	-335,157.76
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-	-
1.重新计量设定受益计划变动额	-	-

2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动	-	-
4.企业自身信用风险公允价值变动	-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	87,602.23	-335,157.76
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
2.其他债权投资公允价值变动	-	-
3.可供出售金融资产公允价值变动损益	-	-
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	-	-
6.其他债权投资信用减值准备	-	-
7.现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)	-	-
8.外币财务报表折算差额	-	-
9.其他	-	-
六、综合收益总额	118,670,307.00	116,957,192.20
七、每股收益:	-	-
(一) 基本每股收益(元/股)	-	-
(二) 稀释每股收益(元/股)	-	-

公司负责人: 王晓成主管会计工作负责人: 王晓成会计机构负责人: 李晓龙

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位: 元币种: 人民币

项目	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,836,234,723.67	6,458,942,458.95
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	107,870,152.47	59,498,880.78
收到其他与经营活动有关的现金	983,952,400.08	994,872,310.37
经营活动现金流入小计	5,928,057,276.22	7,513,313,650.10
购买商品、接受劳务支付的现金	2,274,699,750.78	3,288,865,239.78
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	562,577,106.99	615,822,733.07

支付的各项税费	1,125,332,682.18	1,027,398,898.63
支付其他与经营活动有关的现金	1,865,117,389.18	2,104,771,899.05
经营活动现金流出小计	5,827,726,929.13	7,036,858,770.53
经营活动产生的现金流量净额	100,330,347.09	476,454,879.57
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,321,000,000.00	566,130,227.63
取得投资收益收到的现金	76,514,441.75	101,398,257.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	71,220.00	28,500.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	27,359,834.77	
收到其他与投资活动有关的现金		-
投资活动现金流入小计	2,424,945,496.52	667,556,984.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	3,751,205,555.33	12,618,364,207.13
投资支付的现金	386,000,000.00	658,045,500.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	146,057,732.99	-
支付其他与投资活动有关的现金	244,387.58	-
投资活动现金流出小计	4,283,507,675.90	13,276,409,707.13
投资活动产生的现金流量净额	-1,858,562,179.38	-12,608,852,722.25
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	312,565,453.41	2,664,157,894.24

其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	312,565,453.41	2,664,157,894.24
取得借款收到的现金	4,718,630,032.29	13,548,274,333.29
收到其他与筹资活动有关的现金	180,000,000.00	
筹资活动现金流入小计	5,211,195,485.70	16,212,432,227.53
偿还债务支付的现金	2,968,483,803.77	5,417,269,113.04
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,208,432,006.79	1,106,882,007.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	145,089,405.97	8,800,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	322,132,412.59	761,274,388.10
筹资活动现金流出小计	4,499,048,223.15	7,285,425,508.44
筹资活动产生的现金流量净额	712,147,262.55	8,927,006,719.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-1,046,084,569.74	-3,205,391,123.59
加：期初现金及现金等价物余额	7,094,619,850.19	11,702,449,030.35
六、期末现金及现金等价物余额	6,048,535,280.45	8,497,057,906.76

公司负责人：王晓成主管会计工作负责人：王晓成会计机构负责人：李晓龙

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	665,203.24	7,012,480.57
收到的税费返还		27,431.84

收到其他与经营活动有关的现金	718,132,056.94	73,443,774.16
经营活动现金流入小计	718,797,260.18	80,483,686.57
购买商品、接受劳务支付的现金	238,024.03	791,468.20
支付给职工及为职工支付的现金	28,437,678.68	32,292,281.00
支付的各项税费	15,863,508.89	26,082,003.69
支付其他与经营活动有关的现金	1,387,732,757.15	928,209,501.61
经营活动现金流出小计	1,432,271,968.75	987,375,254.50
经营活动产生的现金流量净额	-713,474,708.57	-906,891,567.93
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,856,000,000.00	506,315,227.63
取得投资收益收到的现金	482,995,378.66	294,298,771.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	61,800.00	3,700.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,339,057,178.66	800,617,699.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	13,049.63	1,067,863.44
投资支付的现金	832,700,000.00	295,265,500.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	832,713,049.63	296,333,363.44
投资活动产生的现金流量净额	1,506,344,129.03	504,284,335.80
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		971,156,062.67
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		971,156,062.67
偿还债务支付的现金	622,022,481.74	461,615,500.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	166,667,561.75	173,431,293.81
支付其他与筹资活动有关的现金	2,040,000.00	
筹资活动现金流出小计	790,730,043.49	635,046,793.81
筹资活动产生的现金流量净额	-790,730,043.49	336,109,268.86
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	2,139,376.97	-66,497,963.27
加：期初现金及现金等价物余额	10,846,182.52	91,185,989.42
六、期末现金及现金等价物余额	12,985,559.49	24,688,026.15

公司负责人：王晓成主管会计工作负责人：王晓成会计机构负责人：李晓龙

