

股票代码：600482

股票简称：中国动力

编号：2025-055

债券代码：110808

债券简称：动力定 02

中国船舶重工集团动力股份有限公司 2025 年半年度

募集资金存放与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据《上市公司募集资金监管规则》（中国证券监督管理委员会公告〔2025〕10号）、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》（上证发〔2025〕68号）及相关格式指引等规定，中国船舶重工集团动力股份有限公司（以下简称“公司”）编制了截至2025年6月30日的募集资金存放与实际使用情况的专项报告，具体情况说明如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2016〕850号的核准，公司向特定对象非公开发行人民币普通股（A股）股票45,243万股（每股面值1元），发行的股票价格为29.80元/股，共募集资金人民币1,348,227.30万元。根据公司与主承销商、上市保荐机构签订的承销协议和保荐协议，扣除承销费用人民币10,175.33万元，实际收到货币资金净额为人民币1,338,051.97万元，已于2016年6月23日前全部存入公司中信银行北京福码大厦支行8110701012800497447账户，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证，已由其出具信会师报字〔2016〕第711787号验资报告。

（二）募集资金使用和结余情况

1、募集资金拨付情况和使用情况

2025 年 1-6 月，公司投入项目的募集资金 17,849.73 万元，临时补充流动资金 6,716.64 万元，归还临时补充流动资金 94,279.53 万元，本期临时补充流动资金净额为-87,562.89 万元，永久补充流动资金 62,207.00 万元，投入的募集资金净额共计-7,506.16 万元。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司投入项目的募集资金累计 876,243.42 万元，对母子公司永久补充流动资金累计 419,211.43 万元，临时补充流动资金 725.74 万元，累计投入募集资金 1,296,180.59 万元。

2、募集资金专户余额情况

2025 年 6 月 30 日，公司募集资金专户余额为 85,571.34 万元(含募集资金存放产生银行存款利息收入扣除手续费后累计净额 43,705.96 万元)。

二、募集资金管理情况

(一)募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，公司依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等文件的规定，结合公司实际情况，制定了《中国船舶重工集团动力股份有限公司募集资金使用管理办法》（以下简称“管理办法”），于 2016 年 8 月 29 日经公司第六届董事会第二次会议审议通过。根据管理办法，公司对募集资金实行专户存储。公司使用募集资金时，严格按照公司财务管理制度履行资金使用审批手续。涉及每一笔募集资金的支出均须由有关部门提出资金使用计划，按流转程序逐级审批，经公司有关负责人签字批准后，由出纳予以付款。

(二)募集资金专户存储情况

2016 年 6 月、2016 年 12 月和 2018 年 8 月，公司及下属子公司分别在中国进出口银行、中信银行福码大厦支行开设了募集资金专项账户，用于实施募投项目建设资金的存储和使用。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司募集资金余额为 85,571.34 万元，具体明细如下：

序号	公司名称	开户行	账号	存款类型	2025 年 6 月 30 日金额（元）
1	中国船舶重工集团动力股份有限公司（本部）	中信银行北京福码大厦支行	8110701012800497447	活期	244,045,459.36
2	风帆有限责任公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701013000864846	活期	70,974,741.94
3	风帆（扬州）有限责任公司	中信银行福码大厦支行	8110701013601407956	活期	232.43
4	淄博火炬能源有限责任公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701014300864858	活期	166,991,559.98
5	哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司	中信银行北京福码大厦支行	8110701013100865106	活期	13,239,901.98
6	上海中船重工船舶推进设备有限公司	中信银行北京福码大厦支行	8110701012600865119	活期	857,006.06
7	上海齐耀重工有限公司	中信银行北京福码大厦支行	8110701013700865108	活期	0.00
8	中船发动机有限公司	中信银行北京分行	8110701014101543050	活期	3,902,019.67
9	中船发动机有限公司	中国进出口银行	1360000100001158173	活期	19,334.92
10	宜昌船舶柴油机有限公司	中信银行北京福码大厦支行	8110701011801543495	活期	109,652,425.39
11	宜昌船舶柴油机有限公司	中国进出口银行	1360000100001058137	活期	44,045.09
12	河南柴油机重工有限责任公司	中信银行总行营业部	8110701012601544389	活期	33,426,584.57
13	河南柴油机重工有限责任公司	中国进出口银行	1360000100001058536	活期	0.00
14	武汉船用机械有限责任公司	中信银行北京分行营业部	8110701011501545645	活期	0.00
15	武汉船用机械有限责任公司	中国进出口银行	1360000100001058412	活期	2.18
16	武汉长海电力推进和化学电源有限公司	中信银行股份有限公司北京分行	8110701011801545389	活期	100,197,145.33
17	武汉长海电力推进和化学电源有限公司	中国进出口银行	1360000100001058784	活期	316,119.74
18	武汉海王核能装备工程有限公司	中信银行	8110701012601545914	活期	17,557,598.31
19	武汉海王核能装备工程有限公司	中国进出口银行	1360000100001058385	活期	48,972,664.90
20	中船黄冈贵金属有限公司	上海浦东发展银行武汉滨江商务区支行	70210078801000000605	活期	45,516,575.96
合计					855,713,417.81

三、本期募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）的资金使用情况

本报告期内，公司投入项目的募集资金 17,849.73 万元，临时补充流动资金 6,716.64 万元，归还临时补充流动资金 94,279.53 万元，本期补充流动资金净额为-87,562.89 万元，永久补充流动资金 62,207.00 万元，投入的募集资金净额共计-7,506.16 万元。

具体项目详见《募集资金使用情况对照表（一）》。

（二）募投项目先期投入及置换情况

在本次募集资金到位之前，为保障本次募集资金投资项目顺利进行，公司已于前期利用自筹资金先行投入募集资金投资项目。截至 2016 年 12 月 1 日，公司以自筹资金预先投入如下表：

项目名称	以自筹资金预先投入募集资金投资项目金额（万元）
年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目	129.72
海工及舰船综合电力配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	22.40
船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	17.74
船用化学电源生产能力提升建设项目	2,917.80
智能制造建设项目	34.45
合计	3,122.11

2016 年 12 月 22 日，公司召开的第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于用募集资金置换预先投入的自筹资金的议案》。截至 2016 年 12 月 01 日，公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金 3,122.11 万元。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

决策程序	起始时间	批准使用期限	补充流动资金 限额（万元）	是否如期 归还
第六届董事会第七次会议	2017 年 2 月 27 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	107,941.50	是
第六届董事会第十一次会议	2017 年 5 月 23 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	83,050.00	是
第六届董事会第十三次会议	2017 年 8 月 10 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	600,000.00	是
第六届董事会第十七次会议	2018 年 2 月 9 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	107,941.50	是

决策程序	起始时间	批准使用期限	补充流动资金 限额（万元）	是否如 期归还
第六届董事会第十九次会议	2018 年 5 月 17 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	83,050.00	是
第六届董事会第二十一次会议	2018 年 6 月 27 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	35,000.00	是
第六届董事会第二十二次会议	2018 年 7 月 25 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	37,950.00	是
第六届董事会第三十次会议	2019 年 2 月 26 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	147,528.75	是
第六届董事会第三十五次会议	2019 年 8 月 7 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	553,370.00	是
第六届董事会第四十二次会议	2020 年 3 月 19 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	643,500.00	是
第七届董事会第三次会议	2021 年 3 月 16 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	689,216.75	是
第七届董事会第十二次会议	2022 年 3 月 16 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	631,117.25	是
第七届董事会第二十一次会议	2023 年 3 月 16 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	408,099.25	是
第七届董事会第三十一次会议	2024 年 3 月 25 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	398,554.25	是
第八届董事会第十一次会议	2025 年 4 月 3 日	自董事会审议通过后起，不超过 12 个月	398,554.25	尚未到 期

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）2018 年 6 月 11 日、2018 年 7 月 9 日，公司分别召开第六届董事会第二十次会议、2018 年第一次临时股东大会，逐项审议并通过《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，上述涉及变更募集资金投向的金额合计 326,000.00 万元，占公司募集资金净额的 24.36%。本次变更募投项目包括：

1、变更实施主体或实施地点的募投项目：“汽车用动力电源研发中心建设项目”、“年产 200 万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目”、“船用综合电力推进试制能力提升建设项目”；

2、调减募集资金投入金额的募投项目：“海工及舰船综合电力发电系统 & 汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目”、“工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目”、“燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目”、“船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目”；

3、终止的募投项目：“舰船与工业用 40MW 燃气轮机研发项目”、“舰船及工业用蒸汽动力装置产业化建设项目”、“高端蒸汽动力装置验证能力提升

建设项目”；

4、新增的募投项目：风帆有限责任公司清苑分公司高性能铅蓄电池技术升级改造建设项目、风帆有限责任公司清苑分公司配送中心建设项目、风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目、中国船舶重工集团柴油机有限公司生产布局调整及补充设施建设项目、收购陕西柴油机重工有限公司控股权项目、出资参与中船重工（北京）科研管理有限公司科研管理中心建设项目、出资参与设立中船重工（重庆）西南研究院有限公司项目。

（二）2020年10月23日、2020年11月9日，公司分别召开第六届董事会第五十次会议、2020年第二次临时股东大会，逐项审议并通过《关于公司变更募集资金投资项目的议案》，上述涉及变更募集资金投向的金额合计60,441.00万元，占公司募集资金净额的4.52%。本次变更募投项目包括：

1、调减募集资金投入金额的募投项目：汽车用动力电源研发中心建设项目、船用化学电源生产能力提升建设项目和核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设项目；

2、终止的募投项目：风帆有限责任公司清苑分公司高性能铅蓄电池技术升级改造建设项目；

3、新增的募投项目：银系列产品生产能力提升建设项目；

4、永久补充流动资金：将调整募投项目后募集资金结余的41,041.00万元用于永久补充流动资金。

（三）2022年12月12日、2022年12月28日，公司分别召开第七届董事会第十九次会议、2022年第二次临时股东大会，审议并通过《关于公司变更募集资金用途的议案》，上述涉及变更募集资金投向的金额合计212,407.35万元，占公司募集资金净额的15.87%。本次变更募投项目包括：

1、永久补充流动资金：调减“补充上市公司及标的资产的流动资金”项目募集资金，将该项目剩余募集资金212,407.35万元全部用于“补充上市公司流动资金”。

（四）2024 年 9 月 30 日、2024 年 10 月 16 日，公司分别召开第八届董事会第六次会议、2024 年第二次临时股东大会，审议并通过《关于公司变更募集资金投资项目的议案》。本次变更募投项目包括：

1、调整计划完成时间的募投项目：汽车用动力电源研发中心建设项目等 11 个项目调整了计划完成的时间，具体如下：

序号	项目名称	原计划完成时间	调整后计划完成时间
1	汽车用动力电源研发中心建设项目	2020 年 1 月	2026 年 4 月
2	年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目	2019 年 1 月	2024 年 12 月
3	年产 200 万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	2020 年 1 月	2026 年 11 月
4	新建年 45000 吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	2019 年 1 月	2026 年 12 月
5	船用化学电源生产能力提升建设项目	2021 年 1 月	2026 年 12 月
6	海工及舰船综合电力发电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	2020 年 1 月	2025 年 11 月
7	工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	2020 年 1 月	2025 年 12 月
8	燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	2021 年 1 月	2025 年 6 月
9	船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	2020 年 1 月	2025 年 5 月
10	智能制造建设项目	2020 年 1 月	2025 年 3 月
11	核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设项目	2022 年 10 月	2025 年 6 月

2、终止的募投项目：清苑分公司配送中心建设项目。

3、调整募集资金投入或建设内容的募投项目：船用综合电力推进试制能力提升建设项目等 6 个项目分别调减建设总投资和募集资金投资金额，具体如下：

序号	拟调整情况	项目名称	总投资（万元）		募集资金投资（万元）		募集资金调整金额
			调整前	调整后	调整前	调整后	
1	调减募集资金	船用综合电力推进试制能力提升建设项目	123,000	63,000	93,000	47,250	-45,750
2		银系列产品生产能力提升建设项目	19,400	15,000	19,400	15,000	-4,400
3		船用低速机关重件配套及售后服务保障能力建设项目	32,670	22,900	30,000	20,534	-9,466
4		风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目	34,890	23,739	23,100	15,500	-7,600
5	调整建设内容（含纲领）	生产布局调整及补充设施建设项目	45,000	48,000	33,394.5	33,394.5	0
6	拟终止	清苑分公司配送中心建设项目	4,457	0	4,457	0	-4,457
7	调增	永久补充上市公司及子公司流动	—	—	—	71,673	71,673

序号	拟调整情况	项目名称	总投资（万元）		募集资金投资（万元）		募集资金调整金额
			调整前	调整后	调整前	调整后	
		资金					

前述项目调整完成后，共调减募集资金使用金额 71,673 万元，将该等资金变更用于永久补充上市公司及子公司流动资金，占公司募集资金净额的 5.36%。

以上具体情况详见附表 2《变更募集资金投资项目情况表》。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的相关信息不存在不及时、真实、准确、完整披露的情况，已使用的募集资金均投向所承诺的募集资金投资项目，不存在违规使用募集资金的重大情形。

特此报告。

中国船舶重工集团动力股份有限公司董事会

2025 年 8 月 30 日

附表 1

募集资金使用情况对照表（一）

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

2025 年 1-6 月

单位：人民币万元

募集资金总额				1,338,051.97	本期投入募集资金总额						-7,506.16	
变更用途的募集资金总额				670,521.35	已累计投入募集资金总额						1,296,180.59	
变更用途的募集资金总额比例				50.11%								
承诺投资项目	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%) (4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
支付淄博火炬能源有限责任公司100%股权		47,079.08	47,079.08	47,079.08		47,079.08	0.00	100.00	2016 年 6 月	643	不适用	否
收购陕西柴油机重工有限公司控股权	新增		228,858.30	228,858.30		228,858.30	0.00	100.00	2018 年 9 月	-67	不适用	否
出资参与中船重工（北京）科研管理有限公司科研管理中心建设项目	新增		17,835.20	17,835.20		17,835.20	0.00	100.00	2022 年 7 月		不适用	否
出资参与设立中船西南（重庆）装备研究院有限公司	新增		10,000.00	10,000.00		10,000.00	0.00	100.00	2018 年 11 月		不适用	否

年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目		50,000.00	50,000.00	50,000.00	463.24	49,505.40	-494.60	99.01	2021 年 12 月	0	否	否
新建年 45,000 吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目		27,500.00	27,500.00	27,500.00	0.00	21,053.45	-6,446.55	76.56	2024 年 12 月	1,370	是	否
年产 200 万千瓦伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目		44,500.00	44,500.00	44,500.00	1,906.49	26,770.79	-17,729.21	60.16	2025 年 12 月	433	是	否
汽车用动力电源研发中心建设项目	调减	62,000.00	56,000.00	56,000.00	2,512.95	40,216.99	-15,783.01	71.82	2024 年 12 月	0	不适用	否
风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目	调减		15,500.00	15,500.00	0.00	15,527.49	27.49	100.18	2019 年 12 月	601	否	否
船用化学电源生产能力提升建设项目	调减	90,000.00	86,250.00	86,250.00	0.00	85,788.01	-461.99	99.46	2023 年 12 月	102	否	否
船用综合电力推进试制能力提升建设项目	调减	93,000.00	47,250.00	47,250.00	3,209.52	39,151.07	-8,098.93	82.86	2026 年 12 月	40.28	否	否
海工及舰船综合电力发配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	调减	92,000.00	37,300.00	37,300.00	68.18	37,629.19	329.19	100.88	2023 年 12 月	50	否	否
工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建	调减	45,000.00	18,000.00	18,000.00	1,032.31	17,326.67	-673.33	96.26	2023 年 12 月	87	否	否

设项目												
燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	调减	95,000.00	61,200.00	61,200.00	17.05	61,541.18	341.18	100.56	2023 年 11 月	163	否	否
船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	调减	135,000.00	71,500.00	71,500.00	0.00	72,010.89	510.89	100.71	2023 年 12 月	100	否	否
智能制造建设项目		22,000.00	22,000.00	22,000.00	28.63	19,283.84	-2,716.16	87.65	2023 年 1 月	1,510.19	是	否
生产布局调整及补充设施建设项目	调增		33,394.50	33,394.50	7,968.24	33,807.79	413.29	101.24	2025 年 12 月	11,840.69	是	否
船用低速机关重件配套及售后服务保障能力建设	调减	30,000.00	20,534.00	20,534.00	145.37	20,132.87	-401.13	98.05	2024 年 12 月	4,213.13	是	否
核电关键设备及配套生产线能力改造升级	调减	75,400.00	33,064.00	33,064.00	208.87	27,242.10	-5,821.90	82.39	2023 年 12 月		否	否
银系列产品生产能力提升建设项目	调减		15,000.00	15,000.00	288.89	5,483.11	-9,516.89	36.55	2026 年 12 月	12.72	否	否
补充上市公司流动资金	调减	292,748.22	103,556.08	103,556.08		103,556.08		100.00		不适用	不适用	否
永久补充上市公司流动资金	调增		325,121.35	325,121.35	62,207.00	315,655.35	-9,466.00	97.09		不适用	不适用	否
临时补充上市公司流动资金			398,554.25	398,554.25	-87,562.89	725.75	-397,822.51	0.18		不适用	不适用	否
风帆有限责任公	终止											

司清苑分公司高性能铅蓄电池技术升级改造建设项目												
舰船与工业用40MW燃气轮机研发项目	终止	52,000.00										
舰船及工业用蒸汽动力装置产业化建设项目	终止	55,000.00										
高端蒸汽动力装置验证能力提升建设项目	终止	40,000.00										
风帆有限责任公司清苑分公司配送中心建设项目	终止											
合计	—	1,348,227.30	1,769,996.76	1,769,996.76	-7,506.15	1,296,180.60	-473,810.17	—	—		—	—
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	无。											
项目可行性发生重大变化的情况说明	2018年6月11日，公司召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2018年7月9日公司2018年第一次临时股东大会审议通过。具体详见公司2018年6月13日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2018-034）。 2020年10月23日，公司召开第六届董事会第五十次会议审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2020年11月9日公司2020年第二次临时股东大会审议通过。具体详见公司2020年10月24日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2020-061）。 2024年9月30日，公司召开第八届董事会第六次会议审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2024年10月16日公司2024年第二次临时股东大会审议通过。具体详见公司2024年10月1日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2024-060）。											
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2018年6月11日，公司召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2018年7月9日公司2018年第一次临时股东大会审议通过。具体详见公司2018年6月13日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2018-034）。											
用闲置募集资金	1、2017年2月27日，公司召开第六届董事会第七次会议，会议审议通过了《关于公司使用暂时闲置募集资金为子公司临时补充流动资金的议案》，在不影响投资项目建设需要的前提下，公司下属子公司以用于募投项目建设用资金215,883.00万元的50%为上限，临时补充相应子公司的流动资金，总计不超过											

暂时补充流动资金情况	107,941.50 万元。临时补充流动资金期限为 12 个月，使用期限自董事会审议通过之日起。该款项 2018 年 2 月份已归还。
	2、公司于 2017 年 5 月 23 日，公司召开第六届董事会第十一次会议，会议审议通过了《关于临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，维护全体股东利益，公司决定用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金，总额不超过人民币 83,050.00 万元，使用期限为自董事会审议通过日起不超过 12 个月。该款项 2018 年 5 月已归还。
	3、2017 年 8 月 10 日，公司召开第六届董事会第十三次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充公司流动资金的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金，总额不超过人民币 600,000.00 万元，使用期限为自董事会审议通过日起不超过 12 个月。该款项 2018 年 8 月已归还。
	4、2018 年 2 月 9 日，公司召开第六届董事会第十七次会议，会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金为子公司临时补充流动资金的议案》，同意公司使用总计不超过 107,941.50 万元暂时闲置募集资金临时补充所属子公司流动资金。该款项于 2019 年 1 月已归还。
	5、2018 年 5 月 17 日，公司召开第六届董事会第十九次会议，会议审议通过了《公司关于临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》，同意公司使用总计不超过 83,050.00 万元暂时闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金。该款项于 2018 年 8 月已归还。
	6、2018 年 6 月 27 日，公司召开第六届董事会第二十一次会议，会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金临时补充子公司流动资金的议案》，根据子公司上海齐耀重工有限公司、武汉长海电力推荐和化学电源有限公司实际经营情况及募投项目进展情况，为一步提高募集资金使用效率，降低子公司财务成本，在不影响募投项目建设资金需要的前提下，使用暂时闲置募集资金补充相应子公司流动资金，补充流动资金限额为不超过公司拨付子公司募投项目建设资金的 50%，合计不超过 35,000.00 万元，使用期限为自董事会审议通过日起不超过 12 个月。该款项于 2019 年 6 月已归还。
	7、2018 年 7 月 25 日，公司召开第六届董事会第二十二次会议，会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金临时补充公司下属公司流动资金的议案》根据公司募投项目实施主体的实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低下属公司财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，使用暂时闲置募集资金临时补充公司下属公司（募投项目实施主体）的流动资金，补充流动资金限额为不超过公司拨付下属公司募投项目建设资金的 50%，合计不超过 37,950.00 万元，使用期限为自董事会审议通过日起不超过 12 个月。该款项于 2019 年 7 月已归还。
	8、2019 年 2 月 26 日，公司召开第六届董事会第三十次会议，会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金为子公司临时补充流动资金的议案》。根据公司及子公司实际经营情况和募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低公司整体财务成本，在不影响投资项目建设需要的前提下，公司拟以总额不超过人民币 147,528.75 万元的暂时闲置募集资金用于补充部分子公司流动资金。其中 96,600.00 万元于 2020 年 2 月已归还；因疫情影响，海王核能 10,050.00 万元于 2020 年 3 月已归还。至此，本次临时补充流动资金已全部归还。
	9、2019 年 8 月 7 日，公司召开第六届董事会第三十五次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低子公司财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，公司拟使用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金总计不超过人民币 553,370.00 万元。该款项于 2020 年 3 月已归还。
	10、2020 年 3 月 19 日，公司召开第六届董事会第四十二次会议，会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用暂时闲置募集资金补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币 643,500.00 万元。使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。
	11、2021 年 3 月 16 日，公司召开第七届董事会第三次会议，会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用暂时闲置募集资金补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币 689,216.75 万元。使用期限自公司董事会审议通过

对闲置募集资金 进行现金管理， 投资相关产品情 况	过之日起不超过十二个月。2021年9月16日提前归还募投资金 15,250.00 万元，11月1日提前归还募投资金 7,100.00 万元。
	12、2022年3月16日，公司召开第七届董事会第十二次会议，会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用暂时闲置募集资金补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币 631,117.25 万元。使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。截止 2022 年 12 月 29 日提前归还募投资金 31,850.00 万元。
	13、2023 年 3 月 16 日，公司召开第七届董事会第二十一次会议，会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用暂时闲置募集资金补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币 408,099.25 万元。使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。
	14、2024 年 3 月 25 日，公司召开第七届董事会第三十一次会议，会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用暂时闲置募集资金补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币 398,554.25 万元。使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。
	15、2025 年 4 月 3 日，公司召开第八届董事会第十一次会议，审议通过《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币 398,554.25 万元。使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月，到期将及时归还到募集资金专用账户。
	1、2016 年 8 月 5 日，公司第五届董事会第二十五次会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募投项目正常进行和主营业务发展、保证募集资金安全的前提下，对最高额度不超过人民币 80 亿元的暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好的保本型投资产品，有效期为自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。在上述决议额度内，公司于 2016 年 9 月 13 日与中信银行北京福码大厦支行签署了《单位通知存款开立协议》及《购买理财产品协议》，共使用公司暂时闲置募集资金 80 亿元。截至 2016 年 12 月 13 日，50 亿元的“中信理财之共赢利率结构 16772 期人民币结构性理财产品”已到期，获得理财收益人民币 3,989.04 万元，公司将本金 50 亿元收回到募集资金账户。30 亿元的七天通知存款，获得收益人民币 1,515.15 万元。公司管理层根据资金计划及募投项目进度等因素综合考虑，决定继续予以保留。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2016—064）、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的实施公告》（公告编号：2016—084）、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品的进展公告》（公告编号：2016—101）。
	2、2017 年 1 月 20 日，公司使用暂时闲置募集资金 50 亿元购买中信银行股份有限公司总行营业部发行的结构性存款，产品类型：保本浮动收益类。截至 2017 年 4 月 20 日，50 亿元的结构性存款已到期，获得理财收益人民币 3,989.04 万元，公司将本金 50 亿元收回到募集资金账户。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的进展公告》（公告编号：2017-008）、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品到期收回公告》（公告编号：2017-035）。
	3、2017 年 4 月 21 日，公司使用暂时闲置募集资金 50 亿元购买中信银行股份有限公司总行营业部发行的结构性存款，产品类型：保本浮动收益类；2017 年 7 月 24 日（21 日理财到期，24 日资金到账），50 亿元的结构性存款已到期，获得理财收益人民币 3,989.04 万元，公司将本金 50 亿元及 3,989.04 万元理财收益收回到募集资金账户。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的进展公告》（公告编号：2017-036）、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品到期收回公告》（公告编号：2017-055）。

	4、2017年11月16日，公司第六届董事会第十五次会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行结构性存款的议案》，同意公司使用以闲置募集资金150,000.00万元进行结构性存款，存期90天，年利率4.30%。2018年2月已归还。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行结构性存款的公告》（2017-076）、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行结构性存款到期收回公告》（公告编号：2018-007）。
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形成原因	目前，公司已完成项目尚存在质保金、尾款等少量金额支出，待上述款项支付完成后公司将履行结余资金使用的有关程序。
募集资金其他使用情况	募集资金除投入募投项目外，也用于补充上市公司流动资金。上表中“项目达到预定可使用状态日期”为项目已具备正常投入使用条件的日期，公司披露的“项目预计完成时间”为项目完成竣工验收的日期。

注1：“本期投入募集资金总额”包括募集资金到账后“本期投入金额”及实际已置换先期投入金额。

注2：“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注3：“本期实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注4：调整后投资总额和截至期末承诺投入金额大于募集资金承诺投资总额原因是，永久补充流动资金金额包含利息收入，同时增加了募集资金临时补充流动资金限额。

附表 2

变更募集资金投资项目情况表

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

2025 年 1-6 月

单位：人民币万元

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目 拟投入募集 资金总额	截至期末计 划累计投资 金额(1)	本期实际 投入金额	实际累计投 入金额(2)	投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预 定可使用状 态日期	本期实现 的效益	是否达到 预计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
收购陕西柴油机重工有限公司控股权		228,858.30	228,858.30	0.00	228,858.30	100.00	2018 年 9 月	-67	不适用	否
出资参与中船重工（北京）科研管理有限公司科研管理中心建设项目		17,835.20	17,835.20	0.00	17,835.20	100.00	2022 年 7 月		不适用	否
出资参与设立中船西南（重庆）装备研究院有限公司		10,000.00	10,000.00	0.00	10,000.00	100.00	2018 年 11 月		不适用	否
风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目	风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目	15,500.00	15,500.00	0.00	15,527.49	100.18	2019 年 12 月	601	否	否
汽车用动力电源研发中心建设项目	汽车用动力电源研发中心建设项目	56,000.00	56,000.00	2,512.95	40,216.99	71.82	2024 年 12 月		否	否
船用化学电源生产能力提升建设项目	船用化学电源生产能力提升建设项目	86,250.00	86,250.00	-	85,788.01	99.46	2023 年 12 月	102	否	否
海工及舰船综合电力发电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	海工及舰船综合电力发电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	37,300.00	37,300.00	68.18	37,629.19	100.88	2023 年 12 月	50	否	否
工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	18,000.00	18,000.00	1,032.31	17,326.67	96.26	2023 年 12 月	87	否	否
燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	61,200.00	61,200.00	17.05	61,541.18	100.56	2023 年 11 月	163	否	否

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目 拟投入募集 资金总额	截至期末计 划累计投资 金额(1)	本期实际 投入金额	实际累计投 入金额(2)	投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预 定可使用状 态日期	本期实现 的效益	是否达到 预计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
	目									
船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	71,500.00	71,500.00	0.00	72,010.89	100.71	2023 年 12 月	100	否	否
生产布局调整及补充设施建设项目	生产布局调整及补充设施建设项目	33,394.50	33,394.50	7,968.24	33,807.79	101.24	2025 年 12 月	11,840.69	否	否
核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设	核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设	33,064.00	33,064.00	208.87	27,242.10	82.39	2023 年 12 月		否	否
银系列产品生产能力提升建设项目	银系列产品生产能力提升建设项目	15,000.00	15,000.00	288.89	5,483.11	36.55	2026 年 12 月	12.72		否
年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目	年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目	50,000.00	50,000.00	463.24	49,505.40	99.01	2021 年 12 月		否	否
新建年 45,000 吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	新建年 45,000 吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	27,500.00	27,500.00	0.00	21,053.45	76.56	2024 年 12 月	1,370	否	否
年产 200 万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	年产 200 万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	44,500.00	44,500.00	1,906.49	26,770.79	60.16	2025 年 12 月	433	否	否
船用综合电力推进试制能力提升建设项目	船用综合电力推进试制能力提升建设项目	47,250.00	47,250.00	3,209.52	39,151.07	82.86	2026 年 12 月	40.28	否	否
智能制造建设项目		22,000.00	22,000.00	28.63	19,283.84	87.65	2023 年 1 月	1,510.19	否	否
船用低速机关重件配套及售后服务保障能力建设	船用低速机关重件配套及售后服务保障能力建设	20,534.00	20,534.00	145.37	20,132.87	98.05	2024 年 12 月	4,213.13	否	否
补充上市公司流动资金	补充上市公司及标的资产的流动资金	103,556.08	103,556.08		103,556.08	100.00		不适用	不适用	否

变更后的项目	对应的原项目	变更后项目 拟投入募集 资金总额	截至期末计 划累计投资 金额(1)	本期实际 投入金额	实际累计投 入金额(2)	投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预 定可使用状 态日期	本期实现 的效益	是否达到 预计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
永久补充上市公司流动资金		325,121.35	325,121.35	62,207.00	315,655.35	97.09		不适用	不适用	否
	舰船与工业用 40MW 燃气轮机研发项目 (已终止)									
	舰船及工业用蒸汽动 力装置产业化建设项 目(已终止)									
	高端蒸汽动力装置验 证能力提升建设项目 (已终止)									
	风帆有限责任公司清 苑分公司高性能铅蓄 电池技术升级改造建 设项目(已终止)									
	风帆有限责任公司清 苑分公司配送中心建 设项目(已终止)									
合计	—	1,324,363.43	1,324,363.43	80,056.74	1,248,375.77	—	—		—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明										
未达到计划进度的情况和原因(分具体募投项目)										
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明										

注：“本期实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。