

华夏航空股份有限公司 对控股子公司管理制度

第一章 总则

第一条 为加强华夏航空股份有限公司（以下简称“公司”）的内部控制，促进公司规范运作和健康发展，保护投资者合法权益，加强对控股子公司的管理和控制，规范控股子公司行为，保证控股子公司规范运作和依法经营，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》（以下简称《规范运作指引》）等有关法律、法规、规章、规范性文件和《华夏航空股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）的有关规定，结合公司实际情况，制定本制度。

第二条 本制度所称控股子公司指公司持有其 50%以上股权，或者持有其股权在 50%以下、但能够实际控制的公司；参股公司指公司持有其股权在 50%以下且不能实际控制的公司。

第三条 公司对控股子公司进行统一管理，建立有效的管理流程、制度，公司各职能部门应依照本制度及相关内控制度，及时、有效地对控股子公司做好管理、指导、监督工作，从而在财务、人力资源、企业经营管理等方面实施有效监督。

第四条 控股子公司要严格执行本制度。公司的控股子公司控股或控制其他公司的，该控股子公司应参照本制度，对其下属子公司进行管理控制。

第二章 控股子公司的治理结构

第五条 在公司总体目标框架下，控股子公司应依据《公司法》《证券法》等法律、法规及其公司章程的规定，独立经营和自主管理，合法有效地运作企业法人财产，并接受公司的监督管理。

第六条 控股子公司应根据本制度的规定，制定其公司章程及相关制度并报公司董事会办公室备案。

第七条 控股子公司召开董事会、股东会或其他重大会议的，会议通知和议题须在会议召开十日前报公司董事会秘书和董事会办公室。由董事会秘书和董事会办公室审核是否需经公司首席执行官、董事会或股东会审议批准，并判断是否属于应披露的信息。

第八条 公司通过委派董事、监事和高级管理人员等办法实现对控股子公司的治理监控。公司委派的董事、监事由首席执行官提名，董事长审批；公司委派总经理、财务负责人，由首席执行官审批。按照上述程序决定后，再由控股子公司股东会或董事会选举或聘任首席执行官（和董事长）确认的人选。

第九条 股东会（含股份有限公司的股东会和一人有限公司的股东，以下统称“股东会”）是控股子公司的权力机构。控股子公司召开股东会或董事会议时，由公司授权委托指定人员（包括公司委派的董事、监事和高级管理人员）作为股东代表参加会议，股东代表在会议结束后将会议相关情况向公司董事长或首席执行官汇报。

第十条 控股子公司设董事会的，其成员人数由其公司章程决定。控股子公司的董事由控股子公司的股东会选举和更换。控股子公司原则上不设立独立董事，确实需要，可选聘行业专家担任。

第十一条 控股子公司董事会依照《公司法》等法律、法规以及控股子公司章程的规定行使职权。

第十二条 公司委派的董事应按《公司法》等法律、法规以及控股子公司章程的规定履行以下职责：

（一）应谨慎、认真、勤勉地行使公司赋予的权利，向公司负责，努力管理好控股子公司；

（二）出席控股子公司的股东会或董事会会议，参与董事会决策，促成董事会贯彻执行公司的决定和要求；

（三）参加控股子公司股东会、董事会或其他重大会议后，公司委派的董事要向公司董事长或首席执行官汇报会议情况，并将会议决议或会议纪要交公司董事会秘书备案。

第十三条 派出的董事应及时将控股子公司的重大业务事项、重大财务事项以及其他可能对公司股票及其衍生品种交易价格产生重大影响的信息上报公司董事会办公室，将重大事项报公司董事会或股东会审议。

第十四条 控股子公司设监事会的，其成员人数由其公司章程决定。控股子公司监事会设监事会召集人一名，原则上由公司委派的监事担任，并经控股子公司监事会选举产生。

第十五条 公司委派的监事应按《公司法》等法律、法规以及控股子公司章程的规定履行以下职责：

（一）检查控股子公司财务，当董事或高级管理人员的行为损害公司利益时，要求董事或高级管理人员予以纠正，并及时向公司董事会秘书汇报；

（二）对董事、高级管理人员执行控股子公司职务时违反法律、法规或者其公司章程的行为进行监督；

（三）出席控股子公司监事会会议，列席控股子公司的股东会和董事会会议；

（四）控股子公司章程及公司规定的其他职责。

第十六条 控股子公司设总经理一人，原则上由公司委派的人员担任。委派人员由公司董事长提名，经控股子公司董事会审议后聘任或者解聘。总经理对董事会负责，依照《公司法》及《公司章程》规定行使职权。

控股子公司设财务负责人一人，原则上由公司委派的人员担任。委派人员由公司首席执行官提名，经控股子公司董事会审议后聘任或者解聘。

根据实际需要，控股子公司可设副总经理若干名。副总经理由总经理提名，经控股子公司董事会决定聘任或者解聘，副总经理协助总经理工作。

第三章 经营及投资决策管理

第十七条 控股子公司的各项经营活动必须遵守国家各项法律、法规、规章和政策，并应根据公司总体发展规划、经营计划，制定自身经营管理目标，建立以市场为导向的计划管理体系，确保有计划地完成年度经营目标，确保公司及其他股东的投资收益。

第十八条 公司根据自身总体经营计划，在充分考虑控股子公司业务特征、经营情况等基础上，向控股子公司下达年度主营业务收入、实现利润等经济指标，由控股子公司经营管理层分解、细化公司下达的经济指标，并拟定具体的实施方案，报公司首席执行官审批后执行。

第十九条 控股子公司的经营及发展规划必须服从和服务于公司的发展战略和总体规划，在公司发展规划框架下，细化和完善自身规划。

第二十条 如行业相关政策、市场环境或管理机制发生重大变化或因其他不可预见原因可能影响到经营计划实施的，控股子公司应及时将有关情况上报本公司。

第二十一条 控股子公司应依据公司的经营策略和风险管理政策，接受公司督导建立起相应的经营计划、风险管理程序。

第二十二条 控股子公司应完善投资项目的决策程序和管理制度，加强投资项目的管理和风险控制，投资决策必须制度化、程序化。在报批投资项目之前，应当对项目进行前期考察调查、可行性研究、组织论证、进行项目评估，做到论证科学、决策规范、全程管理，实现投资效益最大化。

第二十三条 控股子公司日常经营活动的计划、组织和管理，对外投资项目的确定等经济活动应接受公司对应部门的业务指导、监督，还应满足《深圳证券交易所股票上市规则》《规范运作指引》等规则的要求。

第二十四条 控股子公司进行对外投资、关联交易、对外担保等交易需执行《公司章程》《对外投资管理办法》《关联交易管理办法》《对外担保管理办法》等公司的内部制度。

第二十五条 控股子公司的利润分配方案和弥补亏损方案须经控股子公司董事会或股东会审议批准后，控股子公司方可组织实施。

第二十六条 控股子公司增加或减少注册资本、合并、分立、解散或变更公司形式的，根据《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》等要求须经公司董事会或股东会履行相关审议批准手续的，应当经公司履行相关审议批准手续后再提交控股子公司董事会或股东会审议。

第二十七条 在经营投资活动中由于越权行事给公司和控股子公司造成损失的，公司及其控股子公司应对主要责任人员给予批评、警告、直至解除其职务的处分，并且可以要求其承担赔偿责任。

第四章 信息披露事务管理和重大事项报告制度

第二十八条 控股子公司董事长（执行董事）为信息披露事务管理和报告的第一责任人，财务负责人负责相关信息披露文件、资料的管理，并在第一时间向公司董事会秘书报告相关的信息；控股子公司不得以公司的名义披露信息。

第二十九条 控股子公司应及时向公司报告拟发生或已发生的重大经营事项、重大财务事项以及其他可能对本公司股票及其衍生品种交易价格产生重大影响的信息，并严格按照监管部门对上市公司的要求及公司《信息披露管理办法》的有关规定履行审批程序及信息披露义务。

第三十条 控股子公司信息报告人应认真学习公司信息披露的有关规定，及时向公司董事会秘书或董事会办公室报告所有对公司股票及其衍生品种交易价格可能产生较大影响的信息。

控股子公司对公司信息披露的具体要求有疑问的，应当及时向公司董事会秘书或董事会办公室咨询。

第三十一条 控股子公司董事、监事、高级管理人员及其他知情人在信息披露前，应当将该信息的知情者控制在最小范围内，不得泄露公司的内幕信息，不得进行内幕交易或配合他人操纵股票及其衍生品种交易价格。

第三十二条 控股子公司应在其股东会、董事会、监事会会议结束后 2 个工作日内将会议决议及有关会议资料向公司董事会秘书备案。

第三十三条 控股子公司应依照公司档案管理规定建立严格的档案管理制度。

控股子公司的股东会决议、董事会决议、《合资合同》《公司章程》、验资报告、审计报告、评估报告、营业执照、企业法人组织机构代码证书、印章样式、资质证书、年检报告书、政府部门有关批文、专利商标证书、各类重大合同等重要文本，必须按照有关规定妥善保管，并报公司相关部门备案。

第三十四条 公司委派的参股公司董事、监事、高级管理人员或股权代表，应当及时向公司董事会秘书报告任职参股公司发生或可能发生的可能对公司股票及其衍生品种交易价格产生较大影响的事项。

第三十五条 公司委派的参股公司董事、监事、高级管理人员或股权代表，应当在每一个季度结束后 1 个月内，向公司首席执行官报送该季度的任职参股公

司情况报告，内容包括任职参股公司的生产经营状况、财务状况、日常管理工作等内容。参股公司的重大情况应及时向公司财务负责人、首席执行官、董事长报告。

第五章 财务管理

第三十六条 控股子公司财务运作由公司财务部归口管理。控股子公司财务部门应接受公司财务部的业务指导、监督。

第三十七条 控股子公司财务负责人由公司委派。控股子公司不得违反程序任意更换财务负责人，如确需更换，应向公司报告，经公司同意后按程序另行委派。

第三十八条 控股子公司应当根据《企业会计准则》和《公司章程》的规定，参照公司《财务管理制度》的有关规定，制定其财务管理制度并报公司财务部备案。

第三十九条 控股子公司财务部门根据财务制度和会计准则建立会计账簿，登记会计凭证，自主收支、独立核算。

第四十条 控股子公司财务部门应按照《财务管理制度》的规定，做好财务管理基础工作，负责编制全面预算，对经营业务进行核算、监督和控制，加强成本、费用、资金管理。

第四十一条 控股子公司日常会计核算和财务管理中采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司的《财务管理制度》及其有关规定。

第四十二条 公司计提各项资产减值准备的内部控制制度适用控股子公司对各项资产减值准备事项的管理。

第四十三条 控股子公司应当按照公司编制合并会计报表和对外披露财务信息的要求，以及公司财务部对报送内容和时间的要求，及时报送财务报表和提供会计资料，其财务报表同时接受公司委托的注册会计师的审计。

第四十四条 控股子公司向公司报送的财务报表和相关资料主要包括：资产负债表、损益报表、现金流量报表、财务分析报告、营运报告、产销量报表、向他人提供资金及提供担保报表等。

第四十五条 公司委派的参股公司董事、监事、高级管理人员或股权代表应负责于每一个季度结束后 1 个月内，向公司报送任职参股公司该季度的财务报表和财务分析报告等，或应公司要求及时报送最近一期财务报表。

第四十六条 控股子公司财务负责人应定期向公司首席执行官、财务总监和财务部报告资金变动情况。

第四十七条 控股子公司根据其《公司章程》和《财务管理制度》的规定安排使用资金。控股子公司负责人不得违反规定向外投资、向外借款或挪作私用，

不得越权进行费用签批，对于上述行为，控股子公司财务人员有权制止并拒绝付款，制止无效的可以直接向公司领导报告。

第四十八条 控股子公司在经营活动中不得隐瞒其收入和利润，私自设立账外账和小金库。

第四十九条 对控股子公司存在违反国家有关财经法规、公司和控股子公司财务制度情形的，应追究有关当事人的责任，并按国家财经纪律、公司和控股子公司有关处罚条款进行处罚。

第五十条 控股子公司应当妥善保管财务档案，保存年限按国家有关财务会计档案管理规定执行。

第六章 内部审计监督

第五十一条 公司审计部每年定期或不定期实施对控股子公司的审计监督。

第五十二条 公司内部审计内容主要包括：经济效益审计、工程项目审计、薪酬审计、重大经济合同审计、财务核算和内部控制审计、制度审计及单位负责人任期经济责任审计和离任经济责任审计等。

第五十三条 控股子公司在接到审计通知后，应当做好接受审计的准备，并应当在审计过程中给予主动配合。

第五十四条 经公司董事会审议批准的审计意见书和审计决定送达控股子公司后，该控股子公司必须认真执行。

第五十五条 建立对控股子公司的巡检制度，每半年由公司审计部牵头，组织财务、人事、办公室等相关部门对控股子公司的财务、人事、重大合同、内部管理等方面的规范性进行检查。

第五十六条 公司的《内部审计制度》适用于控股子公司。

第七章 绩效考核和激励约束

第五十七条 为更好地贯彻落实公司董事会既定的发展战略，逐步完善控股子公司的激励约束机制，有效调动控股子公司高层管理人员的积极性，促进公司的可持续发展，公司应建立对各控股子公司的绩效考核和激励约束制度。

第五十八条 公司每年根据经营计划给控股子公司下达目标，年底根据完成情况由控股子公司兑现奖惩。对发生经营性亏损的控股子公司，公司将视情况给予相关责任人免职、降职、降薪、调离等处罚。

第五十九条 控股子公司应结合企业经济效益，参照本行业的市场薪酬水平制订薪酬管理制度，并报公司批准。

第六十条 对由公司委派的控股子公司的董事、监事、总经理和财务负责人，实施绩效考核的管理制度，对其履行职责情况和绩效进行考评。

第六十一条 控股子公司应建立指标考核体系，对高层管理人员实施综合考评，依据目标完成的情况和个人考评分值实施奖励和惩罚。

第六十二条 控股子公司中层及以下员工的考核和奖惩方案由控股子公司管理层自行制定，并报公司人力资源部备案。

第六十三条 控股子公司的董事、监事和高级管理人员不能履行其相应的责任和义务，给公司或控股子公司经营活动和经济利益造成不良影响或重大损失的，公司有权要求控股子公司董事会给予当事人相应的处罚；如在执行职务时违反法律、行政法规或其所在控股子公司章程的规定，给公司造成损失的，其应当承担相应的赔偿责任和法律责任。

第八章 附则

第六十四条 本制度未尽事宜，依照本制度第一条所述的国家有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定执行；本制度如与国家日后颁布的法律、法规或经合法程序修改后的《公司章程》相抵触时，按国家有关法律、法规和《公司章程》的规定执行。

第六十五条 本制度自董事会审议通过之日起生效。

第六十六条 本制度由公司董事会负责解释。

华夏航空股份有限公司

二〇二五年八月三十日