



合并资产负债表

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	3,904,750,669.22	2,783,511,093.62
交易性金融资产	9,177,201.40	8,752,705.30
衍生金融资产		
应收票据	430,229.26	4,138,812.55
应收账款	5,300,141,168.81	4,616,937,247.21
应收款项融资	1,315,272.63	-
预付款项	2,946,687,835.74	3,547,328,185.01
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	13,636,247,298.06	15,381,627,144.62
其中：应收利息	-	-
应收股利	8,880,788.65	8,880,788.65
买入返售金融资产		
存货	13,971,582,801.28	13,998,154,352.87
其中：数据资源	-	-
合同资产		
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	4,591,921.54	4,483,392.02
其他流动资产	375,538,185.19	347,830,030.02
流动资产合计	40,150,462,583.13	40,692,762,963.22
非流动资产：		
债权投资	-	-
其他债权投资		
持有至到期投资		
长期应收款	5,525,048.91	7,938,217.98
长期股权投资	4,939,979,290.76	4,774,912,082.13
其他权益工具投资	10,215,051,701.88	10,148,884,302.88
其他非流动金融资产	1,740,876,870.80	1,316,188,914.89
投资性房地产	15,230,104,241.00	14,799,072,920.00
固定资产	1,595,578,887.17	1,619,560,886.10
在建工程	876,470,584.48	1,041,409,449.71
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	50,893,468.65	57,303,046.35
无形资产	161,961,067.30	179,504,197.56
其中：数据资源	-	-
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	152,036,004.64	159,300,374.52
长期待摊费用	256,156,004.90	265,587,264.32
递延所得税资产	470,715,173.30	453,353,725.05
其他非流动资产	148,880,426.29	148,355,831.13
非流动资产合计	35,844,228,770.08	34,971,371,212.62
资产总计	75,994,691,353.21	75,664,134,175.84

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



关帅

关帅

合并资产负债表（续）

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

负债和所有者权益（或股东权益）	2025年6月30日	2024年12月31日
流动负债：		
短期借款	3,760,987,833.31	2,263,414,819.83
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	-	-
应付账款	5,021,003,639.33	5,320,277,107.71
预收款项	19,497,432.88	69,325,292.70
合同负债	205,143,569.95	13,246,492.77
应付职工薪酬	19,001,744.08	22,924,831.60
应交税费	101,794,119.81	125,182,023.60
其他应付款	7,358,765,162.85	7,065,171,337.13
其中：应付利息	-	-
应付股利	41,942,158.47	86,580,578.10
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,157,696,527.40	9,181,677,861.57
其他流动负债	174,097,825.68	21,081,335.82
流动负债合计	26,817,987,855.29	24,082,301,102.73
非流动负债：		
长期借款	14,071,484,662.65	15,077,992,496.99
应付债券	9,328,224,916.65	10,040,103,763.15
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	48,717,183.63	53,246,610.07
长期应付款	1,865,658,909.98	1,539,483,722.08
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	-	-
递延所得税负债	1,213,218,647.94	1,178,945,998.44
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	26,527,304,320.85	27,889,772,590.73
负债合计	53,345,292,176.14	51,972,073,693.46
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	8,509,351,893.1700	8,509,351,893.17
其他权益工具	2,000,000,000.0000	2,350,000,000.00
其中：优先股		
永续债	2,000,000,000.0000	2,350,000,000.00
资本公积	- .00	-
减：库存股		
其他综合收益	-25,299,391.7900	-65,937,573.03
专项储备		
盈余公积	1,335,033.9800	-
一般风险准备		
未分配利润	-410,930,969.9500	-523,703,290.58
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	10,074,456,565.4100	10,269,711,029.56
少数股东权益	12,574,942,611.6600	13,422,349,452.82
所有者权益（或股东权益）合计	22,649,399,177.07	23,692,060,482.38
负债和所有者权益（或股东权益）总计	75,994,691,353.21	75,664,134,175.84

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



资产负债表

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

	2025年6月30日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	167,623,826.81	97,974,154.95
交易性金融资产	-	-
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	-	-
其他应收款	1,051,400,170.22	2,889,169,605.16
其中：应收利息	-	-
应收股利	-	-
存货	1,011,454,570.62	974,423,626.55
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	30,121,853.19	35,366,508.07
流动资产合计	2,260,600,420.84	3,996,933,894.73
非流动资产：		
债权投资		
可供出售金融资产		
其他债权投资		
持有至到期投资		
长期应收款		
长期股权投资	11,223,290,062.31	11,080,994,840.52
其他权益工具投资	9,492,639,850.85	9,492,639,850.85
其他非流动金融资产	52,500,000.00	-
投资性房地产	852,720,100.00	852,720,100.00
固定资产	6,698,156.43	6,727,874.85
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	53,684,249.35	53,683,979.24
其他非流动资产		
非流动资产合计	21,681,532,418.94	21,486,766,645.46
资产总计	23,942,132,839.78	25,483,700,540.19

法定代表人：徐俊

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



关帅

关帅

资产负债表（续）

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

负债和所有者权益（或股东权益）	2025年6月30日	2024年12月31日
流动负债：		
短期借款	-	-
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	-	22,696,666.67
预收款项	-	130,362.25
合同负债		
应付职工薪酬	-	176,938.08
应交税费	1,026,817.60	2,327,847.82
其他应付款	7,186,737,226.29	7,061,212,834.84
其中：应付利息	-	-
应付股利	-	49,832,763.89
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,907,030,709.47	3,300,750,930.72
其他流动负债	150,000,000.00	-
流动负债合计	12,244,794,753.36	10,387,295,580.38
非流动负债：		-
长期借款	740,000,000.00	765,000,000.00
应付债券	2,338,000,000.00	5,450,000,000.00
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	-	-
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	6,635,028.32	6,635,028.32
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,084,635,028.32	6,221,635,028.32
负债合计	15,329,429,781.68	16,608,930,608.70
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	8,509,351,893.17	8,509,351,893.17
其他权益工具	2,000,000,000.00	2,350,000,000.00
其中：优先股		
永续债	2,000,000,000.00	2,350,000,000.00
资本公积	-	-
减：库存股	-	-
其他综合收益	48,602,879.17	16,579,616.50
专项储备		
盈余公积	1,335,033.98	-
未分配利润	-1,946,586,748.22	-2,001,161,578.18
所有者权益（或股东权益）合计	8,612,703,058.10	8,874,769,931.49
负债和所有者权益（或股东权益）总计	23,942,132,839.78	25,483,700,540.19

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



关帅

关帅

合并利润表

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

项 目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、营业总收入	1,341,693,658.65	1,165,018,331.55
二、营业总成本	1,237,815,379.38	981,371,076.87
其中：营业成本	816,732,008.92	517,415,603.58
税金及附加	153,755,311.28	156,342,129.30
销售费用	20,522,762.05	18,897,372.92
管理费用	99,314,373.42	130,096,337.37
研发费用	-	-
财务费用	147,490,923.71	158,619,633.70
其中：利息费用	176,136,989.37	192,194,023.58
利息收入	33,451,866.51	34,467,759.66
加：其他收益	66,761,336.48	9,546,632.89
投资收益（损失以“-”号填列）	129,275,447.43	145,392,705.40
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	82,591,673.29	31,018,241.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	43,966,558.04	-23,824,185.38
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,118,745.69	-6,256,103.46
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-7,264,369.88	-7,393,574.42
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-	-
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	323,498,505.65	301,112,729.71
加：营业外收入	1,190,422.73	4,262,789.17
减：营业外支出	3,251,180.87	4,333,116.47
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	321,437,747.51	301,042,402.41
减：所得税费用	95,720,653.69	22,071,109.72
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	225,717,093.82	278,971,292.69
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	225,717,093.82	278,971,292.69
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	129,919,590.72	181,956,976.39
2.少数股东损益	95,797,503.10	97,014,316.30
六、其他综合收益的税后净额	40,638,181.24	-96,159,416.96
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	40,638,181.24	-96,159,416.96
1.不能重分类进损益的其他综合收益	40,638,181.24	-96,159,416.96
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益	39,982,981.99	
（3）其他权益工具投资公允价值变动	655,199.25	-96,159,416.96
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
（5）投资性房地产公允价值变动	-	
2.将重分类进损益的其他综合收益	-	-
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额		
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	266,355,275.06	182,811,875.73
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	170,557,771.96	85,797,559.43
（二）归属于少数股东的综合收益总额	95,797,503.10	97,014,316.30
八、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



利润表

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

项 目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、营业收入	21,089,860.15	349,311,865.05
减：营业成本	3,559,479.99	317,955,409.36
税金及附加	4,567,415.14	4,672,976.12
销售费用	-	-
管理费用	653,365.81	1,405,705.76
研发费用	-	-
财务费用	17,394,229.30	-3,460,489.51
其中：利息费用	28,619,168.96	10,833,754.32
利息收入	12,188,493.69	14,544,516.48
加：其他收益	-	-
投资收益（损失以“-”号填列）	77,058,530.21	14,370,242.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	76,271,959.12	11,945,866.11
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,080.45	-
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-	-
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	71,972,819.67	43,108,505.88
加：营业外收入	-	10.22
减：营业外支出	-	-
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	71,972,819.67	43,108,516.10
减：所得税费用	250,719.62	4,130,648.84
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	71,722,100.05	38,977,867.26
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	71,722,100.05	38,977,867.26
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	32,023,262.67	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	32,023,262.67	-
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	32,023,262.67	-
3.其他权益工具投资公允价值变动	-	-
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-	-
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	103,745,362.72	38,977,867.26
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



关帅

关帅

合并现金流量表

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

项目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	951,508,071.88	1,976,513,380.26
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保险业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	674,107.60	618,539.63
收到其他与经营活动有关的现金	2,920,018,905.16	623,410,768.97
经营活动现金流入小计	3,872,201,084.64	2,600,542,688.86
购买商品、接受劳务支付的现金	788,550,139.25	688,093,090.33
支付给职工以及为职工支付的现金	103,561,840.50	120,411,682.53
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付的各项税费	336,872,346.35	415,594,550.13
支付其他与经营活动有关的现金	249,161,222.28	703,637,287.47
经营活动现金流出小计	1,478,145,548.38	1,927,736,610.46
经营活动产生的现金流量净额	2,394,055,536.26	672,806,078.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	469,998,280.00	1,959,041,341.00
取得投资收益收到的现金	36,727,135.10	44,502,581.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	55,329,340.27	35,295,908.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	10,184,746.40
收到其他与投资活动有关的现金	118,165,579.43	967,219,206.10
投资活动现金流入小计	680,220,334.80	3,016,243,783.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	513,706,930.66	581,883,395.03
投资支付的现金	955,010,700.89	3,025,389,978.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
质押贷款净增加额		
支付其他与投资活动有关的现金	77,550,000.00	965,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,546,267,631.55	4,572,273,373.03
投资活动产生的现金流量净额	-866,047,296.75	-1,556,029,589.28
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	8,022,057,053.66	8,717,545,248.91
发行债券收到的现金	2,185,040,000.00	3,150,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	2,426,072,341.76	4,378,327,413.63
筹资活动现金流入小计	12,633,169,395.42	16,245,872,662.54
偿还债务支付的现金	9,266,829,039.94	8,461,842,163.42
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	614,554,011.59	1,002,582,250.29
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	3,159,388,642.49	5,326,427,949.50
筹资活动现金流出小计	13,040,771,694.02	14,790,852,363.21
筹资活动产生的现金流量净额	-407,602,298.60	1,455,020,299.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-
五、现金及现金等价物净增加额	1,120,405,940.91	571,796,788.45
加：期初现金及现金等价物余额	2,770,278,570.05	3,856,141,090.05
六、期末现金及现金等价物余额	3,890,684,510.96	4,427,937,878.50

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



关帅

关帅

现金流量表

编制单位：苏州高新国有资产经营管理集团有限公司

单位：人民币元

项 目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	22,049,595.98	876,516,250.95
收到的税费返还	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	1,628,316,173.55	3,710,772.38
经营活动现金流入小计	1,650,365,769.53	880,227,023.33
购买商品、接受劳务支付的现金	3,484,992.92	4,112,042.67
支付给职工以及为职工支付的现金	177,302.56	1,382,667.91
支付的各项税费	1,890,394.54	71,188,376.86
支付其他与经营活动有关的现金	1,735,807.76	134,951,632.97
经营活动现金流出小计	7,288,497.78	211,634,720.41
经营活动产生的现金流量净额	1,643,077,271.75	668,592,302.92
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	235,000,000.00	665,000,000.00
取得投资收益收到的现金	786,571.09	2,424,376.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流入小计	235,786,571.09	667,424,376.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	-	-
投资支付的现金	321,500,000.00	1,285,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流出小计	321,500,000.00	1,285,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额	-85,713,428.91	-617,575,623.55
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	-	340,000,000.00
发行债券收到的现金	588,000,000.00	3,150,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	201,097,829.97	726,883,754.32
筹资活动现金流入小计	789,097,829.97	4,216,883,754.32
偿还债务支付的现金	1,825,000,000.00	3,082,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	297,712,000.95	435,595,842.43
支付其他与筹资活动有关的现金	154,100,000.00	540,740,000.00
筹资活动现金流出小计	2,276,812,000.95	4,058,335,842.43
筹资活动产生的现金流量净额	-1,487,714,170.98	158,547,911.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-
五、现金及现金等价物净增加额	69,649,671.86	209,564,591.26
加：期初现金及现金等价物余额	97,974,154.95	545,120,021.05
六、期末现金及现金等价物余额	167,623,826.81	754,684,612.31

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



关帅

关帅

合并所有者权益变动表

单位：人民币元

编制单位：苏州高新国有资产管理集团有限公司
2025年1-6月

2025年1-6月													
归属于母公司所有者权益													
	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	8,509,351,893.17	-	2,350,000,000.00	-	-	-65,937,573.03	-	-	-523,703,290.58	10,269,711,029.56	13,422,349,452.82	23,692,060,482.38	
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	8,509,351,893.17	-	2,350,000,000.00	-	-	-65,937,573.03	-	-	-523,703,290.58	10,269,711,029.56	13,422,349,452.82	23,692,060,482.38	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-350,000,000.00	-	-	40,638,181.24	-	1,335,033.98	112,772,320.63	-195,254,464.15	-847,406,841.16	-1,042,661,305.31	
（一）综合收益总额						40,638,181.24		-	129,919,590.72	170,557,771.96	95,797,503.10	266,355,275.06	
（二）所有者投入和减少资本			-350,000,000.00			-		-	-	-350,000,000.00	-900,000,000.00	-1,250,000,000.00	
1、所有者投入的普通股											-	-	
2、其他权益工具持有者投入资本			-350,000,000.00							-350,000,000.00	-900,000,000.00	-1,250,000,000.00	
3、股份支付计入所有者权益的金额													
4、其他													
（三）利润分配													
1、提取盈余公积								1,335,033.98	-17,147,270.09	-15,812,236.11	-43,204,344.26	-59,016,580.37	
2、提取一般风险准备								1,335,033.98	-1,335,033.98				
3、对所有者（或股东）的分配									-15,812,236.11	-15,812,236.11	-43,204,344.26	-59,016,580.37	
4、其他													
（四）所有者权益内部结转													
1、资本公积转增资本（或股本）													
2、盈余公积转增资本（或股本）													
3、盈余公积弥补亏损													
4、设定受益计划变动额结转留存收益													
5、其他综合收益结转留存收益													
6、其他													
（五）专项储备													
1、本期提取													
2、本期使用													
（六）其他													
四、本期期末余额	8,509,351,893.17	-	2,000,000,000.00	-	-	-25,299,391.79	-	1,335,033.98	-410,930,969.95	10,074,456,565.41	12,574,942,611.66	22,649,399,177.07	

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关卿

会计机构负责人：关卿



合并所有者权益变动表（续）

单位：人民币元

2024年度												单位：人民币元	
归属于母公司所有者权益													
项	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	8,509,351,893.17	-	2,350,000,000.00	-	351,062,769.57	-	-136,988,444.58	-	100,157,237.33	678,603,732.45	11,852,187,187.94	11,576,168,107.25	23,428,355,295.19
加：会计政策变更							6,583,325.82		2,620,431.88	742,979,370.19	752,183,127.89	512,745,949.09	1,264,929,076.98
前期差错更正										-72,524,966.19	-72,524,966.19		-72,524,966.19
同一控制下企业合并					1,407,967,596.36				4,837,041.17	-77,797,775.91	1,335,006,861.62	-801,795,320.91	533,211,540.71
其他													-
二、本年期初余额	8,509,351,893.17	-	2,350,000,000.00	-	1,759,030,365.93	-	-130,405,118.76	-	107,614,710.38	1,271,260,360.54	13,866,852,211.26	11,287,118,735.43	25,153,970,946.69
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	-1,759,030,365.93	-	64,467,545.73	-	-107,614,710.38	-1,794,963,651.12	-3,597,141,181.70	2,135,230,717.39	-1,461,910,464.31
（一）综合收益总额							110,414,840.63			43,248,369.62	153,663,210.25	214,717,736.51	368,380,946.76
（二）所有者投入和减少资本	-	-	-	-	28,677,700.00	-	-		-	-	28,677,700.00	535,981,074.08	564,658,774.08
1、股东投入的普通股					28,677,700.00						28,677,700.00	535,981,074.08	564,658,774.08
2、其他权益工具持有者投入资本													
3、股份支付计入所有者权益的金额													
4、其他					-								
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-124,583,950.75	-124,583,950.75	-56,425,872.92	-181,009,823.67
1、提取盈余公积									-	-			
2、提取一般风险准备													
3、对所有者（或股东）的分配									-124,583,950.75	-124,583,950.75	-124,583,950.75	-56,425,872.92	-181,009,823.67
4、其他													
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1、资本公积转增资本（或股本）													
2、盈余公积转增资本（或股本）													
3、盈余公积弥补亏损													
4、设定受益计划变动额结转留存收益													
5、其他综合收益结转留存收益													
6、其他													
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
1、本期提取													
2、本期使用													
（六）其他					-1,787,708,065.93	-	-45,947,294.90		-107,614,710.38	-1,713,628,069.99	-3,654,898,141.20	1,440,957,779.72	-2,213,940,361.48
四、本期期末余额	8,509,351,893.17	-	2,350,000,000.00	-	-	-	-65,937,573.03	-	-	-523,703,290.58	10,269,711,029.56	13,422,349,452.82	23,692,060,482.38

法定代表人：徐俊燕

主管会计工作负责人：关卿

会计机构负责人：关卿



Handwritten signature of Xu Junyan (徐俊燕).

Handwritten signature of Guan Qing (关卿).

所有者权益变动表

单位：人民币元

编制单位：苏州高新国有资产管理集团有限公司

项	其他权益工具				资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,509,351,893.17	2,350,000,000.00			-		16,579,616.50	-	-	-2,001,161,578.18	8,874,769,931.49
加：会计政策变更											-
前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	8,509,351,893.17	2,350,000,000.00			-		16,579,616.50	-	-	-2,001,161,578.18	8,874,769,931.49
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-350,000,000.00			-		32,023,262.67	-	1,335,033.98	54,574,829.96	-262,066,873.39
（一）综合收益总额							32,023,262.67			71,722,100.05	103,745,362.72
（二）所有者投入和减少资本	-	-350,000,000.00			-		-	-	-	-	-350,000,000.00
1、所有者投入的普通股											
2、其他权益工具持有者投入资本		-350,000,000.00									-350,000,000.00
3、股份支付计入所有者权益的金额											
4、其他											
（三）利润分配	-				-		-		1,335,033.98	-17,147,270.09	-15,812,236.11
1、提取盈余公积							-		1,335,033.98	-1,335,033.98	
2、对所有者（或股东）的分配										-15,812,236.11	-15,812,236.11
3、其他											
（四）所有者权益内部结转	-				-						
1、资本公积转增资本（或股本）											
2、盈余公积转增资本（或股本）											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益											
6、其他											
（五）专项储备	-				-						
1、本期提取											
2、本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,509,351,893.17	2,000,000,000.00			-		48,602,879.17	-	1,335,033.98	-1,946,586,748.22	8,612,703,058.10

法定代表人：徐俊

主管会计工作负责人：关帅

会计机构负责人：关帅



1、货币资金

项目	年末余额	年初余额
库存现金	48,303.01	56,326.01
数字货币	50,000,957.75	90,213,395.95
银行存款	3,840,292,450.80	2,680,008,848.09
其他货币资金	14,408,957.66	13,232,523.57
合计	3,904,750,669.22	2,783,511,093.62

注：货币资金年末余额中受限资金合计 14,066,158.26 元，除受限资产外无因抵押、质押或冻结等对使用有限制、存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当年损益的金融资产	9,177,201.40	8,752,705.30
合计	9,177,201.40	8,752,705.30

3、应收票据

(1) 应收票据：

种 类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	430,229.26	4,138,812.55
合计	430,229.26	4,138,812.55

(2) 银行承兑汇票具有较低信用风险，因此不计提坏账准备。

(3) 年末本公司无已质押的应收票据。

(4) 年末本公司无已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据。

4、应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1 年以内	1,166,025,638.69	1,141,794,770.49
1 至 2 年	1,044,437,499.51	1,870,693,839.28
2 至 3 年	2,269,956,361.35	752,923,367.61
3 年以上	862,424,006.18	883,415,280.31
小 计	5,342,843,505.73	4,648,827,257.69
减：坏账准备	42,702,336.92	31,890,010.48
合计	5,300,141,168.81	4,616,937,247.21

(2) 应收账款分类披露：

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备:	15,045,756.38	0.28	15,045,756.38	100.00	-
按组合计提坏账准备:	5,327,797,749.35	99.72	27,656,580.54	0.52	5,300,141,168.81
其中: 应收政府部门等款项组合	5,032,217,651.54	94.19	-	-	5,032,217,651.54
应收账款按账龄组合	295,580,097.81	5.53	27,656,580.54	9.36	267,923,517.27
合计	5,342,843,505.73	100.00	42,702,336.92	0.80	5,300,141,168.81

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,451,018.06	0.30	14,451,018.06	100.00	0
按组合计提坏账准备:	4,634,376,239.63	99.69	17,438,992.42	0.38	4,616,937,247.21
其中: 应收政府部门等款项组合	4,425,493,966.06	95.20	0	-	4,425,493,966.06
应收账款按账龄组合	208,882,273.57	4.49	17,438,992.42	8.35	191,443,281.15
合计	4,648,827,257.69	99.99	31,890,010.48	0.69	4,616,937,247.21

按单项计提坏账准备:

名称	年末余额			
	账面余额	坏账准备	计提	计提理由
江苏和光天地科技有限公司	549,577.06	549,577.06	100.00	诉讼判决后 尚未收回
苏州思维沃德通信服务有限公司	556,206.00	556,206.00	100.00	
索微生物技术(苏州)有限公司	1,081,990.16	1,081,990.16	100.00	
苏州巧思网络科技有限公司	1,432,365.89	1,432,365.89	100.00	
理原车辆技术研发(苏州)有限公司	441,593.21	441,593.21	100.00	
苏州万木春生物技术有限公司	307,093.65	307,093.65	100.00	
索微诊断试剂(苏州)有限公司	877,895.21	877,895.21	100.00	
苏州安庆富电子科技有限公司	1,285,412.48	1,285,412.48	100.00	
苏州优势讯通互联网科技有限公司	152,117.22	152,117.22	100.00	
合芯科技(苏州)有限公司(原中晟宏)	3,235,029.52	3,235,029.52	100.00	
江苏贝特创意家具科技股份有限公司	2,090,456.60	2,090,456.60	100.00	无法收回

名称	年末余额			
	账面余额	坏账准备	计提	计提理由
苏州富莱登精密机械有限公司	720.00	720.00	100.00	
苏州景沪源电器有限公司	1,768.00	1,768.00	100.00	
苏州永屹机电有限公司	7,296.00	7,296.00	100.00	
技泰精密部件有限公司	51,325.00	51,325.00	100.00	
裕同印刷	56,853.00	56,853.00	100.00	
中豪纸品	16,834.00	16,834.00	100.00	
苏州翡翠新能源科技有限公司	892,857.60	892,857.60	100.00	
苏州科尔净净化科技有限公司	78,964.46	78,964.46	100.00	
苏州翡翠新能源汽车有限公司	1,927,401.32	1,927,401.32	100.00	
苏州盛奥汽车贸易有限公司	2,000.00	2,000.00	100.00	
合 计	15,045,756.38	15,045,756.38	100.00	

(3) 坏账准备情况:

类别	年初余额	本年变动金额			合并减少	年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销		
单项计提	14,451,018.06	594,738.32	0.00	0.00		15,045,756.38
按账龄组合	17,438,992.42	10,346,879.08	129,290.96	0.00		27,656,580.54
合计	31,890,010.48	10,941,617.40	129,290.96	0.00		42,702,336.92

(4) 报告期实际核销的应收账款情况

无核销。

(5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况:

单位	类别	金额	占应收账款总额比例 (%)	账龄	已计坏账准备	款项性质
苏州科技城管理委员会	政府部门组合	1,148,087,857.09	21.46	3 年以内及 3 年以上	-	项目回购款, 租金补贴
	政府部门组合	2,453,836,000.00	45.86	0 至 3 年	-	土地指标出售款项
苏州高新区 (虎丘区) 东渚街道办事处	政府部门组合	595,930,600.00	11.14	2-3 年及 3 年以上	-	土地指标出售款项
东渚镇人民政府	政府部门组合	402,432,180.70	7.52	3 年以内	-	项目建设款、安置补偿款

单位	类别	金额	占应收账款 总额比例 (%)	账龄	已计坏 账准备	款项性质
苏州高新区俊采城市发展有限公司	政府部门组合	76,864,496.00	1.44	1 年以内	-	售房款
苏州高新区（虎丘区）枫桥街道办事处	政府部门组合	72,362,372.87	1.35	0-3 年	-	房租款
合计		4,749,513,506.66	88.77		-	

5、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示：

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	321,555,685.00	10.91	300,777,525.15	8.48
1至2年	1,513,529,991.84	51.36	1,710,231,027.17	48.21
2至3年	126,736,557.34	4.30	444,256,234.62	12.52
3年以上	984,865,601.56	33.42	1,092,063,398.07	30.79
合计	2,946,687,835.74	100.00	3,547,328,185.01	100.00

(2) 预付款项金额重要单位情况：

单位名称	金额	占预付款项总额比例 (%)
东渚动迁办	1,014,710,518.57	34.44
菁英公寓代建项目	176,333,155.56	5.98
高新区房屋征收中心	61,181,699.52	2.08
江苏省电力公司苏州供电分公司	33,752,289.16	1.15
苏州三新供电服务有限公司市郊工程服务分公司	30,413,238.81	1.03
合计	1,316,390,901.62	44.68

6、其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息	-	-
应收股利	8,880,788.65	8,880,788.65
其他应收款	13,627,366,509.41	15,372,746,355.97
合计	13,636,247,298.06	15,381,627,144.62

(1) 应收股利

被投资单位	年末余额	年初余额
-------	------	------

苏州鑫狮智能装备有限公司	8,880,788.65	8,880,788.65
合计	8,880,788.65	8,880,788.65

(2) 其他应收款:

1) 按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内	2,238,992,148.29	3,921,573,905.48
1 至 2 年	2,515,268,924.95	3,255,320,690.95
2 至 3 年	1,797,000,589.78	1,631,271,568.95
3 年以上	7,097,329,703.25	6,584,552,319.30
小计	13,648,591,366.27	15,392,718,484.68
减: 坏账准备	21,224,856.86	19,972,128.71
合计	13,627,366,509.41	15,372,746,355.97

2) 按款项性质分类情况:

款项的性质	年末余额	年初余额
工程项目建设收入款	4,702,800,514.80	4,845,003,820.20
关联方及政府部门间资金往来款	8,781,854,256.71	10,330,724,220.92
其他往来款	20,209,632.65	9,298,705.15
保证金及押金	1,805,663.04	9,894,783.93
补偿款	141,921,299.07	197,796,954.48
小计	13,648,591,366.27	15,392,718,484.68
减: 坏账准备	21,224,856.86	19,972,128.71
合计	13,627,366,509.41	15,372,746,355.97

3) 坏账准备计提情况:

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	767,331.45	18,143,322.46	1,061,474.80	19,972,128.71
本年计提	2,133,648.08	178,571.80	0.00	2,312,219.88
本年转回	0.00	5,800.63	0.00	5,800.63
本年转销	0.00	0.00	0.00	0.00
本年核销	0.00	1,053,691.10	0.00	1,053,691.10
合并范围变化	0.00	0.00	0.00	0.00
2025 年 6 月 30 日余额	2,900,979.53	17,262,402.53	1,061,474.80	21,224,856.86

4) 本年计提、收回或转回的其他应收款坏账准备情况:

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	合并减少	
单项计提	970,592.86	0.00	0.00	0.00	0.00	970,592.86
账龄组合	19,001,535.85	2,312,219.88	5,800.63	1,053,691.10	0.00	20,254,264.00
合计	19,972,128.71	2,312,219.88	5,800.63	1,053,691.10	0.00	21,224,856.86

5) 本年实际核销的其他应收款情况:

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	款项是否因关联交易产生
游客园内受伤医疗费结算款	其他代垫、暂付款项	53,691.10	无法收回	否
苏州新创建发展有限公司	往来款	1,000,000.00	无法收回	否
合计		1,053,691.10		

6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况:

单位名称	款项的性质	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
苏州市高新技术开发区财政局	项目结算及往来款	4,702,800,514.80	34.39	-
苏州高新区枫桥联枫建设发展有限公司	往来款	3,649,807,027.50	26.69	-
苏州高新区枫桥生态农业开发有限公司	往来款	2,479,774,611.34	18.14	-
苏州科技城管理委员会	往来款及补偿款	1,254,521,992.49	9.17	-
苏州高新区横塘街道城中村改造专户	往来款	571,834,425.91	4.18	-
合计		12,658,738,572.04	92.58	-

7、存货

(1) 存货分类披露:

项目	年末余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
开发产品	4,947,623,490.47	13,917,585.34	4,933,705,905.13
开发成本	9,036,346,020.14		9,036,346,020.14
库存商品	773,223.27		773,223.27
原材料	757,652.74		757,652.74
合计	13,985,500,386.62	13,917,585.34	13,971,582,801.28

(续)

项目	年初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
开发产品	5,316,946,854.47	13,917,585.34	5,303,029,269.13
开发成本	8,694,130,438.29		8,694,130,438.29
库存商品	229,821.65		229,821.65
原材料	764,823.80		764,823.80
合计	14,012,071,938.21	13,917,585.34	13,998,154,352.87

(2) 存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
开发产品	13,917,585.34	-	-	-	-	13,917,585.34
合计	13,917,585.34	-	-	-	-	13,917,585.34

8、一年内到期的非流动资产

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期应收款	4,591,921.54	4,483,392.02
合计	4,591,921.54	4,483,392.02

9、其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
增值税留抵扣额	219,776,471.50	143,553,111.80
企业所得税预缴税额	90,978,969.20	126,899,661.41
其他预缴税额	64,782,744.49	77,377,256.81
合计	375,538,185.19	347,830,030.02

10、长期应收款

(1) 长期应收款情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
融资租赁款	10,116,970.45		10,116,970.45	12,421,610.00		12,421,610.00
其中：未实现融资收益	560,925.74		560,925.74	837,246.89		837,246.89
小计	10,116,970.45	0.00	10,116,970.45	12,421,610.00	0.00	12,421,610.00
减：一年内到期部分	4,591,921.54		4,591,921.54	4,483,392.02		4,483,392.02
合计	5,525,048.91	0.00	5,525,048.91	7,938,217.98	0.00	7,938,217.98

11、长期股权投资

(1) 项目明细

项目	年末余额	年初余额
采用权益法核算的长期股权投资	4,939,979,290.76	4,774,912,082.13
合计	4,939,979,290.76	4,774,912,082.13

(2) 采用权益法核算的长期股权投资

被投资单位	年初余额	本年增减变动								年末余额	
		合并范围变化	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		其他
一、合营企业											
苏州市狮山总部园发展有限公司	245,161,709.94	-	0.00	0.00	432,278.24	0.00	0.00	0.00	0.00	3,770,833.35	249,364,821.53
苏州白马涧生命健康小镇建设发展有限公司	204,429,693.09	-	0.00	0.00	5,531,240.51	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	209,960,933.60
小计	449,591,403.03	-	0.00	0.00	5,963,518.75	0.00	0.00	0.00	0.00	3,770,833.35	459,325,755.13
二、联营企业											
苏州华润燃气有限公司	87,514,669.34	-	0.00	0.00	3,238,085.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	90,752,754.56
苏州高新资产管理有限公司	106,246,624.31		34,000,000.00	0.00	2,293,262.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	142,539,886.90
苏州高新区国昇资本运营有限公司	2,537,072,577.38	-	0.00	0.00	80,053,470.62	39,982,981.99	0.00	0.00	0.00	0.00	2,657,109,029.99
苏州高新合生商业管理有限公司	102,571,319.38	-	0.00	0.00	558,024.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	103,129,343.92
苏州高新体育产业有限公司	412,581,687.90	-	0.00	0.00	1,541,874.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	414,123,562.43
苏州高新企业服务有限公司	8,339,197.78	-	0.00	0.00	-280,795.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,058,401.96
苏州狮山生物医药产业发展有限公司	35,780,068.58	-	2,000,000.00	0.00	-5,912,600.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31,867,467.68
苏州高新知识产权服务有限公司	4,351,702.88	-	0.00	0.00	-82,599.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,269,103.52
苏州高新数字金融产业发展有限公司	0.00	-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
苏州高新区金屋工程建设发展有限公司	309,389,514.07	-	0.00	0.00	-3,553,916.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	305,835,597.73

被投资单位	年初余额	本年增减变动								年末余额	
		合并范围变化	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		其他
司											
苏州光子封装测试技术有限公司	2,209,301.81	-	0.00	0.00	-283,188.94	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,926,112.87
苏州枫桥生命健康产业发展有限公司	1,229,296.69	-	0.00	0.00	-219,722.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,009,574.13
新狮安建（苏州）城市更新有限公司	180,142,855.24	-	0.00	0.00	28,269.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	180,171,124.85
苏州新狮创融城市更新有限公司	18,032,193.24	-	3,300,000.00	0.00	590.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,332,783.24
苏州科技城高创业投资合伙企业（有限合伙）	174,279,630.65	-	-	578,280.00	-	-	-	-	-	-	173,701,350.65
苏州招商融新投资发展有限公司	46,528,570.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46,528,570.72
苏州新军捷置地有限公司	297,878,215.67	-	-	-	-752,598.65	-	-	-	-	-	297,125,617.02
苏州高新区耀新城市发展有限公司	1,173,253.46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,173,253.46
小计	4,325,320,679.10	-	39,300,000.00	578,280.00	76,628,154.54	39,982,981.99	0.00	0.00	0.00	0.00	4,480,653,535.63
合计	4,774,912,082.13	-	39,300,000.00	578,280.00	82,591,673.29	39,982,981.99	0.00	0.00	0.00	3,770,833.35	4,939,979,290.76

注：其他主要变动是苏州金合盛控股有限公司的其他合并范围内子公司转出导致合并减少、公司将子公司苏州高新区国昇资本运营有限公司股权无偿划拨转出后不具有控制而是重大影响。

12、其他权益工具投资

项目	年末余额	年初余额
苏州国际物流快速通道建设有限公司	2,016,589,088.09	2,016,589,088.09
苏州市轨道交通集团有限公司	1,718,734,400.00	1,718,734,400.00
苏州市新浒旅游开发有限公司	1,022,025,300.00	1,022,025,300.00
苏州国发高新城市发展投资企业	700,000,000.00	700,000,000.00
苏州高新城市交通发展有限公司	916,000,000.00	916,000,000.00
苏州高新区城乡一体化建设发展有限公司	1,081,000,000.00	1,081,000,000.00
苏州狮山广场发展有限公司	143,388,400.00	143,388,400.00
苏州沪宁城际铁路有限公司	51,114,100.00	51,114,100.00
苏州市沿海合作开发建设投资有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00
苏州高新区创业科技投资管理有限公司	23,650,600.00	23,650,600.00
苏州市信用再担保有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
苏州宝化炭黑有限公司	19,800,000.00	19,800,000.00
苏州产权交易中心有限公司	15,000,000.00	15,000,000.00
苏州天然气管网股份有限公司	6,750,000.00	6,750,000.00
国网（苏州）城市能源研究院有限责任公司	40,000,000.00	40,000,000.00
苏州高新有轨电车集团有限公司	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00
苏州东吴财产保险股份有限公司	324,500,000.00	290,000,000.00
苏州高新区阳山高科技产业开发有限公司	14,167,762.76	14,167,762.76
苏州高新区北部新城城市建设投资发展有限公司	100,000,000.00	100,000,000.00
苏州浒新思维创业投资合伙（有限合伙）	10,500,000.00	10,500,000.00
江苏兰亭商业运营管理有限公司	4,487,479.96	4,487,479.96
苏州市民达资信非融资担保有限公司	1,439,487.79	1,439,487.79
苏州高新区美枫市政管理服务有限公司	21,827.28	21,827.28
苏州高新区集合喷漆有限公司	164,424.26	164,424.26
江苏银行股票	4,920,175.50	4,046,576.50
苏州浒创致新建设发展有限公司	25,399,500.00	25,399,500.00
苏州高新智慧停车管理有限公司	94,213,800.00	88,220,000.00
苏州医疗器械产业发展有限公司	35,831,354.24	35,831,354.24
易程（苏州）新技术股份有限公司	6,000,000.00	6,000,000.00
苏州高新有轨电车集团有限公司	113,754,000.00	113,754,000.00
苏州科尚物业服务服务有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
苏州合医创业投资合伙企业(有限合伙)	45,100,000.00	42,300,000.00
苏州高新生命科技有限公司	25,000,000.00	25,000,000.00
苏州苏高新国际创新社区产业发展有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00
苏州光子产业发展有限公司	6,000,000.00	6,000,000.00
苏州科技城科创天使创业投资合伙企业	16,100,000.00	16,100,000.00
苏州苏创高新创新投资基金合伙企业（有限合伙）	36,000,000.00	18,000,000.00

项目	年末余额	年初余额
苏州太盟一号股权投资基金合伙企业（有限合伙）	4,000,000.00	-
中诚智信工程咨询集团股份有限公司	5,000,002.00	5,000,002.00
苏州宏云智能科技有限公司	7,000,000.00	7,000,000.00
苏州欧伏安传感技术研究有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
江苏国际知识产权运营交易中心有限公司	500,000.00	500,000.00
苏州启悦建设发展有限公司	18,900,000.00	18,900,000.00
合计	10,215,051,701.88	10,148,884,302.88

13、其他非流动金融资产

项目	年末余额	年初余额
苏州信托有限公司	52,500,000.00	
苏州汇综创业投资合伙企业（有限合伙）	14,700,000.00	14,700,000.00
苏州高新产业投资发展企业（有限合伙）	249,400,000.00	249,400,000.00
苏州鑫狮智能装备有限公司	10,450,000.00	10,450,000.00
苏州狮山新兴产业投资合伙企业（有限合伙）	356,247,500.00	335,247,500.00
苏州合贸创业投资合伙企业（有限合伙）	108,200,000.00	132,620,000.00
苏州融享创赢创业投资合伙企业（有限合伙）	46,911,500.00	46,237,500.00
苏州金谷汇枫创业投资合伙企业（有限合伙）	107,611,771.89	106,611,771.89
苏州新狮创集城市更新有限公司	4,500,000.00	4,500,000.00
苏州狮山新兴产业二期股权投资合伙企业（有限合伙）	8,470,000.00	7,000,000.00
苏州科技城高创二号创业投资合伙企业（有限合伙）	177,934,503.93	122,968,000.00
江苏苏州生物医药产业专项母基金（有限合伙）	34,500,000.00	34,500,000.00
苏州合集创业投资合伙企业（有限合伙）	170,270,000.00	170,270,000.00
苏州极创欣源创业投资合伙企业（有限合伙）	70,000,000.00	70,000,000.00
苏州清商成长创业投资企业（有限合伙）	2,277,800.00	2,277,800.00
苏州易维迅信息科技有限公司	1,050,000.00	1,050,000.00
苏州德品医疗科技股份有限公司	7,999,200.00	7,999,200.00
苏州快信通档案服务有限公司	357,143.00	357,143.00
苏州银行	317,497,451.98	
合计	1,740,876,870.80	1,316,188,914.89

14、投资性房地产

(1) 采用公允价值计量模式的投资性房地产增减变动情况：

项目	房屋、建筑物	合计
一、年初余额	14,799,072,920.00	14,799,072,920.00
二、本年变动	431,031,321.00	431,031,321.00
加：外购	2,352,507.68	2,352,507.68
存货\固定资产\在建工程转入	440,141,544.05	440,141,544.05

项目	房屋、建筑物	合计
减：处置	5,470,567.39	5,470,567.39
其他转出	5,992,163.34	5,992,163.34
公允价值变动	0.00	0.00
合并减少	0.00	0.00
三、年末余额	15,230,104,241.00	15,230,104,241.00

15、固定资产

项目	年末余额	年初余额
固定资产	1,156,478,831.05	1,184,818,831.91
固定资产清理	439,100,056.12	434,742,054.19
合计	1,595,578,887.17	1,619,560,886.10

(1) 固定资产增减变动情况

项目	运输设备	房屋及建筑物	其他设备	机器设备	合计
一、账面原值：					
1、年初余额	11,891,968.75	1,456,596,231.48	173,502,030.68	154,201,559.31	1,796,191,790.22
2、本年增加金额	42,277.22	-1,606,128.07	2,121,887.73	0.00	558,036.88
(1) 购置	42,277.22	0.00	2,121,887.73	0.00	2,164,164.95
(2) 在建工程及存货转入	0.00	-1,606,128.07	0.00	0.00	-1,606,128.07
(3) 投资性房地产转入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3、本年减少金额	98,080.65	0.00	56,074.89	0.00	154,155.54
(1) 处置或报废	98,080.65	0.00	56,074.89	0.00	154,155.54
(2) 转入投资性房地产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(3) 合并减少	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4、重分类	-56,616.42	25,668,809.81	175,869.97	-25,768,799.81	19,263.55
5、年末余额	11,779,548.90	1,480,658,913.22	175,743,713.49	128,432,759.50	1,796,614,935.11
二、累计折旧					
1、年初余额	9,082,351.38	368,349,676.72	123,393,787.79	110,547,142.42	611,372,958.31
2、本年增加金额	552,121.31	17,805,246.58	7,264,713.45	3,260,540.83	28,882,622.17
(1) 计提	552,121.31	17,805,246.58	7,264,713.45	3,260,540.83	28,882,622.17
(2) 投资性房地产转入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3、本年减少金额	88,272.58	0.00	50,467.39	0.00	138,739.97

项目	运输设备	房屋及建筑物	其他设备	机器设备	合计
(1) 处置或报废	88,272.58	0.00	50,467.39	0.00	138,739.97
(2) 转入投资性房地产	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(3) 合并减少	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4、重分类	-53,785.61	24,385,369.31	168,039.66	-24,480,359.81	19,263.55
5、年末余额	9,492,414.50	410,540,292.61	130,776,073.51	89,327,323.44	640,136,104.06
三、减值准备					
1、年初余额	-	-	-	-	-
2、本年增加金额	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-
3、本年减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-
4、年末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1、年末账面价值	2,287,134.40	1,070,118,620.61	44,967,639.98	39,105,436.06	1,156,478,831.05
2、年初账面价值	2,809,617.37	1,088,246,554.76	50,108,242.89	43,654,416.89	1,184,818,831.91

(3) 固定资产清理

项目	年末余额	年初余额
金屋清退项目	307,071,201.53	307,071,201.53
树脂一厂项目	12,623,985.43	12,623,985.43
苏福路北、滨河路东土地使用权	31,566,133.73	31,566,133.73
健康监测点珠江路	21,114,033.76	21,963,132.78
悦峰大厦	3,448,670.04	3,928,634.23
金枫路 299 号	34,261,599.76	34,261,599.76
金枫路 357	14,205,025.99	14,205,025.99
泰山路 2 号	917,383.20	917,383.20
健康监测点龙池路	8,829,335.20	7,592,699.46
机器设备-大道包装北道闸	4,454,831.99	
其他	607,855.49	612,258.08
合计	439,100,056.12	434,742,054.19

16、在建工程

种类	年末余额	年初余额
在建工程	876,470,584.48	1,041,409,449.71
工程物资	-	-
合计	876,470,584.48	1,041,409,449.71

(1) 在建工程情况：

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
加工区内改造工程	4,812,727.09		4,812,727.09	2,564,536.59		2,564,536.59
苏大一期			-	339,704,382.38		339,704,382.38
智慧产业项目	75,163,014.43		75,163,014.43	19,705,784.35		19,705,784.35
光子产业园融合发展项目	143,750,110.09		143,750,110.09	110,359,886.07		110,359,886.07
2016-WG-19 号地块项目	77,660,264.18		77,660,264.18	77,096,051.69		77,096,051.69
白马湖沿线景观	688,122.83		688,122.83	688,122.83		688,122.83
花山村改造工程	1,830,835.74		1,830,835.74	1,830,835.74		1,830,835.74
生态别墅区	747,324.83		747,324.83	747,324.83		747,324.83
生态园二期工程	427,042.76		427,042.76	427,042.76		427,042.76
体育休闲地	522,174.01		522,174.01	522,174.01		522,174.01
安富酒店	5,000.00		5,000.00	5,000.00		5,000.00
观音山景观规划设计费	30,000.00		30,000.00	30,000.00		30,000.00
景区广场景观雕塑	35,000.00		35,000.00	35,000.00		35,000.00
文化演艺广场	60,000.00		60,000.00	60,000.00		60,000.00
主入口及道路景观	373,662.42		373,662.42	373,662.42		373,662.42
观音山沿山宕口覆土工程	4,162,672.08		4,162,672.08	4,162,672.08		4,162,672.08
2.5 产业园市政配套设施	67,371,498.21		67,371,498.21	67,371,498.21		67,371,498.21
和枫科创园二期厂房	36,156,620.73		36,156,620.73	27,736,696.66		27,736,696.66
马涧路 168 号供热蒸汽管道	1,050,593.20		1,050,593.20	1,050,593.20		1,050,593.20
狮山商务创新：园区展示中心	2,910,383.94		2,910,383.94	2,910,383.94		2,910,383.94
狮山商务创新：数创国际产业融合发展项	235,995,319.18		235,995,319.18	215,316,029.93		215,316,029.93

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
目						
绿植围挡	155,312.60		155,312.60	155,312.60		155,312.60
向阳路景观提升	1,452,033.28		1,452,033.28	1,452,033.28		1,452,033.28
办公室装修改造工程预算编制费	1,415.09		1,415.09	1,415.09		1,415.09
汽车超市	2,069,088.68		2,069,088.68			-
17#厂房增容	7,258.72		7,258.72	7,258.72		7,258.72
小镇2号楼6、7层改造	8,753,890.19		8,753,890.19	8,753,890.19		8,753,890.19
环境综合提升工程			-	124,857,071.64		124,857,071.64
公共设施建设配套提升工程	161,969,738.96		161,969,738.96			-
工业园二期改造	282,250.56		282,250.56	260,867.92		260,867.92
塔园路369号12号厂房(中邮电)装修改造项目	116,437.35		116,437.35	66,037.74		66,037.74
火炬路52号	47,883,954.29		47,883,954.29	33,156,469.75		33,156,469.75
其他	26,839.04		26,839.04	1,415.09		1,415.09
合计	876,470,584.48	0.00	876,470,584.48	1,041,409,449.71	0.00	1,041,409,449.71

(2) 重要的在建工程项目本期变动情况

项目名称	年初余额	本年增加金额	转入固定资产/投资性房地产	本年其他减少金额	年末余额
2016-WG-19 号地块项目	77,096,051.69	-1,041,915.58	-1606128.07		77,660,264.18
2.5 产业园市政配套设施	67,371,498.21				67,371,498.21
和枫科创园二期厂房	27,736,696.66	8,419,924.07			36,156,620.73
狮山商务创新区数创国际产业融合发展项目	207,413,047.16	20,679,289.25			228,092,336.41
环境提升改造工程	124,857,071.64	37,112,667.32		161969739	0.00
公共设施建设配套提升工程		161,969,738.96			161,969,738.96
苏大一期	339,704,382.38	83,248,475.55	422,952,857.93		0.00
智慧产业项目	19,705,784.35	55,457,230.08			75,163,014.43
光子产业园融合发展项目	110,359,886.07	33,390,224.02			143,750,110.09
合计	974,244,418.16	399,235,633.67	421,346,729.86	161,969,738.96	790,163,583.01

17、使用权资产

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 年初余额	77,455,791.49	77,455,791.49
2. 本年增加金额		
(1) 新增租赁		
3. 本年减少金额		
(1) 解除租赁或租赁到期		
(2) 其他转出		
4. 年末余额	77,455,791.49	77,455,791.49
二、累计折旧		
1. 年初余额	20,152,745.14	20,152,745.14
2. 本年增加金额	6,409,577.70	6,409,577.70
(1) 计提或摊销	6,409,577.70	6,409,577.70
3. 本年减少金额		
(1) 解除租赁或租赁到期		
(2) 其他转出		
4. 年末余额	26,562,322.84	26,562,322.84
三、减值准备		
1. 年初余额		
2. 本年增加金额		
(1) 计提		
3. 本年减少金额		
(1) 解除租赁或租赁到期		
4. 年末余额		
四、账面价值		
1. 年末账面价值	50,893,468.65	50,893,468.65
2. 年初账面价值	57,303,046.35	57,303,046.35

18、无形资产

项目	土地使用权	软件	其他	合计
一、账面原值				
1. 年初余额	171,125,030.10	23,225,896.92	3,942,170.75	198,293,097.77
2. 本年增加金额	0.00	275,590.00	0.00	275,590.00
(1) 购置	0.00	275,590.00	0.00	275,590.00
3. 本年减少金额	15,502,000.00	0.00	0.00	15,502,000.00
(1) 处置	-	-	-	0.00
(2) 转入投资性房地产	15,502,000.00	-	-	15,502,000.00
4. 年末余额	155,623,030.10	23,501,486.92	3,942,170.75	183,066,687.77
二、累计摊销				
1. 年初余额	9,855,711.41	6,431,928.61	2,501,260.19	18,788,900.21
2. 本年增加金额	1,938,173.88	832,151.06	420,282.60	3,190,607.54
(1) 计提	1,938,173.88	832,151.06	420,282.60	3,190,607.54
3. 本年减少金额	873,887.28	0.00	0.00	873,887.28
(1) 处置	-	-	-	0.00
(2) 转入投资性房地产	873,887.28	-	-	873,887.28
4. 年末余额	10,919,998.01	7,264,079.67	2,921,542.79	21,105,620.47
三、减值准备				
1. 年初余额				
2. 本年增加金额				
(1) 计提				
3. 本年减少金额				
(1) 处置				
4. 年末余额				
四、账面价值				
1. 年末账面价值	144,703,032.09	16,237,407.25	1,020,627.96	161,961,067.30
2. 年初账面价值	161,269,318.69	16,793,968.31	1,440,910.56	179,504,197.56

19、商誉

项目	年末余额	年初余额
商誉原值	209,321,389.28	209,321,389.28
商誉减值准备	57,285,384.64	50,021,014.76
商誉净值合计	152,036,004.64	159,300,374.52

20、长期待摊费用

(1) 长期待摊费用增减变动情况

项目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	年末余额
燃气及其他	717,086.68	-	-	717,086.68
维修工程	22,836,878.81	-	2,766,134.00	20,070,744.81
银行服务费	849,999.97	-	33,333.34	816,666.63
绿化工程	156,299.80	-	156,299.80	-
装修改造工程	231,212,927.50	4,681,351.39	10,448,045.79	225,446,233.10
地下停车场工程	9,814,071.56	-	708,797.88	9,105,273.68
合计	265,587,264.32	4,681,351.39	14,112,610.81	256,156,004.90

21、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	63,927,193.78	15,981,798.45	51,862,139.19	12,965,534.80
资产减值损失	13,917,585.34	3,479,396.34	13,917,585.34	3,479,396.34
其他权益工具投资公允价值变动	132,988,467.02	33,247,116.76	132,988,467.02	33,247,116.76
会计成本与计税成本差异	1,255,212,730.76	313,803,182.69	1,178,450,647.36	294,612,661.84
投资性房地产公允价值变动	0.00	0.00	14,620,480.98	3,655,120.25
可抵扣亏损	162,951,726.23	40,737,931.56	171,707,546.91	42,926,886.73
内部交易未实现利润	195,552,523.38	48,888,128.42	185,699,260.18	46,424,815.05
租赁负债	58,310,476.32	14,577,619.08	64,168,773.12	16,042,193.28
合计	1,882,860,702.83	470,715,173.30	1,813,414,900.10	453,353,725.05

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
资产评估增值	178,096,211.61	44,524,052.89	174,159,654.52	43,539,913.63
政府补偿财税差异	177,970,125.41	44,492,531.35	166,244,460.02	41,561,115.01
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	37,552,682.01	9,388,170.50	10,144,296.76	2,536,074.19
使用权资产	50,893,468.65	12,723,367.16	57,303,046.35	14,325,761.59
投资性房地产公允价值变动	4,405,995,843.19	1,101,498,960.80	4,307,932,536.10	1,076,983,134.03
其他权益工具公允价值变动损益	2,366,260.96	591,565.24		
合计	4,852,874,591.83	1,213,218,647.94	4,715,783,993.75	1,178,945,998.44

22、其他非流动资产

项目	年末余额	年初余额
预付长期资产款项	119,938,998.54	108,248,723.31
待抵扣进项税额	28,941,427.75	40,107,107.82
合计	148,880,426.29	148,355,831.13

23、短期借款

借款类别	年末余额	年初余额
担保借款	2,356,960,055.54	1,899,011,230.56
信用借款	1,154,008,194.44	36,403,589.27
抵押借款	250,019,583.33	328,000,000.00
合计	3,760,987,833.31	2,263,414,819.83

24、应付票据

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	-	-
合计	-	-

25、应付账款

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	3,433,615,860.39	68.39	3,933,739,152.64	73.94
1至2年	267,768,256.58	5.33	58,459,908.25	1.1
2至3年	61,799,006.42	1.23	106,448,684.46	2
3年以上	1,257,820,515.94	25.05	1,221,629,362.36	22.96
合计	5,021,003,639.33	100.00	5,320,277,107.71	100.00

按欠款方归集的年末余额前五名的应付款情况：

单位名称	款项的性质	年末余额	占其他应收款年末余额合计数的比例 (%)
苏州晨光建设集团有限公司	工程款	90,491,184.65	1.80
中亿丰路桥建设有限公司	工程款	69,256,199.68	1.38
中铁建工集团有限公司苏州高新区分公司	工程款	55,481,113.79	1.10
苏州市中港建筑有限公司	工程款	46,465,193.00	0.93
苏州市百灵鸟建设有限公司新区分公司	工程款	15,404,512.78	0.31
合计		277,098,203.90	5.52

26、预收款项

项目	年末余额	年初余额
预收租金	19,497,432.88	69,325,292.70
合计	19,497,432.88	69,325,292.70

预收账龄明细：

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
1年以内	17,074,632.26	87.57%	61,297,217.90	88.42%
1至2年	2,050,333.45	10.52%	1,206,172.72	1.74%
2至3年	206,630.80	1.06%	50,195.37	0.07%
3年以上	165,836.37	0.85%	6,771,706.71	9.77%
合计	19,497,432.88	100.00%	69,325,292.70	100.00%

27、合同负债

项目	年末余额	年初余额
预收货款	-	
物业管理费	863,213.35	7,603,555.27
预收水电费	-	11,476.61
预收购房款	204,256,701.76	5,535,595.00
预收招商费	12,097.39	94,089.29
其他	11,557.45	1,776.60
合计	205,143,569.95	13,246,492.77

28、应付职工薪酬

（1）应付职工薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一、短期薪酬	22,748,590.51	90,323,381.80	94,088,330.14	18,983,642.17
二、离职后福利—设定提存计划	176,241.09	9,454,951.08	9,613,090.26	18,101.91
三、辞退福利	-	-	-	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	22,924,831.60	99,778,332.88	103,701,420.40	19,001,744.08

（2）短期薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	22,192,577.48	76,004,211.63	79,595,105.65	18,601,683.46
2、职工福利费	69,391.71	1,491,310.31	1,512,822.92	47,879.10
3、社会保险费	-	3,712,904.91	3,712,904.91	-
其中：医疗保险费	-	3,276,698.20	3,276,698.20	-
工伤保险费	-	200,245.01	200,245.01	-
生育保险费	-	235,961.69	235,961.69	-
4、住房公积金	-	7,772,164.00	7,772,164.00	-
5、工会经费和职工教育经费	486,621.32	1,342,790.95	1,495,332.66	334,079.61
6、短期带薪缺勤	-			
7、短期利润分享计划	-			
8、其他	-			
合计	22,748,590.51	90,323,381.80	94,088,330.14	18,983,642.17

(3) 设定提存计划列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、基本养老保险	-	9,098,284.90	9,098,284.90	-
2、失业保险费	-	338,199.80	338,199.80	-
3、企业年金缴费	176,241.09	18,466.39	176,605.57	18,101.91
合计	176,241.09	9,454,951.08	9,613,090.26	18,101.91

29、应交税费

税费项目	年末余额	年初余额
增值税	9,497,146.10	17,720,224.33
企业所得税	47,791,331.77	63,526,371.01
城建税	429,748.10	955,888.93
房产税	39,022,402.99	38,206,954.67
印花税	137,122.59	227,872.00
个人所得税	216,935.03	54,317.40
土地使用税	2,280,670.84	2,131,011.88
教育费附加	297,799.05	676,269.30
其他税金	719,034.55	1,683,114.08
土地增值税	1,401,928.79	
合计	101,794,119.81	125,182,023.60

30、其他应付款

项目	年末余额	年初余额
应付利息	-	-
应付股利	41,942,158.47	86,580,578.10
其他应付款	7,316,823,004.38	6,978,590,759.03
合计	7,358,765,162.85	7,065,171,337.13

(1) 应付股利

项目	年末余额	年初余额
划分为权益工具的优先股\永续债股利	41,942,158.47	86,580,578.10
其中：永续债股利	41,942,158.47	86,580,578.10
合计	41,942,158.47	86,580,578.10

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

项目	年末余额	年初余额
保证金及押金	191,581,201.03	6,765,229,468.60
一般往来款	7,110,941,208.04	189,490,084.13
其他款项	14,300,595.31	23,871,206.30
合计	7,316,823,004.38	6,978,590,759.03

2) 其他应付款年末余额中金额较大的款项

单位	金额	款项性质
苏州高新区城乡一体化建设发展有限公司	3,394,579,123.16	往来款
苏州高新区国有资本控股集团有限公司	883,000,000.00	往来款
苏州国际物流快速通道建设有限公司	756,357,546.37	往来款
苏州科技城管理委员会	340,259,807.07	往来款
苏州市狮山总部园发展有限公司	300,416,666.67	往来款
合计	5,674,613,143.27	

31、一年内到期的非流动负债

项目	年末余额	年初余额
一年内到期的长期借款	2,452,503,786.16	2,575,938,495.20
一年内到期的应付债券	7,344,684,881.88	6,322,669,368.65
一年内到期的长期应付款	350,914,566.67	272,147,834.67
一年内到期的租赁负债	9,593,292.69	10,922,163.05
合计	10,157,696,527.40	9,181,677,861.57

32、其他流动负债

(1) 其他流动负债情况:

借款类别	年末余额	年初余额
预提费用	13,115,895.12	19,744,212.25
短期应付债券	150,000,000.00	
待转销项税	10,981,930.56	1,337,123.57
短期应付债券利息		
合计	174,097,825.68	21,081,335.82

33、长期借款

借款类别	年末余额	年初余额
担保借款	6,790,652,986.78	7,809,821,359.62
信用借款	218,350,000.00	478,250,000.00
抵押借款	4,449,820,557.87	4,544,119,282.37
质押借款	2,612,661,118.00	2,245,801,855.00
合计	14,071,484,662.65	15,077,992,496.99

34、应付债券

债券名称	面值	发行日期	债券期限	票面利率	年初余额	本年发行	按面值计提利息	本年还本付息	减：一年内到期	年末余额
22 苏国 01	850,000,000.00	2022/10/24	3 年	2.87%			4,611,657.53		854,611,657.53	-
23 苏国 F1	800,000,000.00	2023/3/27	2 年	3.50%			21,479,452.05	821,479,452.05		-
23 苏国 01	1,150,000,000.00	2023/2/24	3 年	3.60%	1,150,000,000.00		35,388,493.15	35,388,493.15	1,150,000,000.00	-
23 苏国 F2	700,000,000.00	2023/5/4	2 年	3.25%			15,083,561.64	715,083,561.64		-
23 苏新国 资 MTN004	200,000,000.00	2023/7/24	3 年	2.95%	200,000,000.00		2,602,465.75		2,602,465.75	200,000,000.00
24 苏新国 资 MTN001	700,000,000.00	2024/1/4	904 天	2.89%	700,000,000.00		20,119,150.68	20,119,150.68	700,000,000.00	-
24 苏新国 资 MTN002	400,000,000.00	2024/1/5	560 天	2.73%			10,830,246.58	10,830,246.58	400,000,000.00	-
24 苏新国 资 MTN003	300,000,000.00	2024/2/23	2 年	2.38%	300,000,000.00		6,534,410.96	6,534,410.96	300,000,000.00	-
24 苏新国 资 MTN005	250,000,000.00	2024/3/13	3 年	2.70%	250,000,000.00		5,436,986.30	5,436,986.30		250,000,000.00
24 苏新国 资 MTN006	700,000,000.00	2024/3/20	2 年	2.56%	700,000,000.00		14,090,520.55	14,090,520.55	700,000,000.00	-
24 苏新国 资 MTN007	600,000,000.00	2024/2/23	2 年	2.48%	600,000,000.00		11,129,424.66	11,129,424.66	600,000,000.00	-
24 苏新国 资 MTN008	200,000,000.00	2024/4/9	380 天	2.38%			3,481,972.60	203,481,972.60		-
24 苏新国 资 MTN010	800,000,000.00	2024/9/11	5 年	2.35%	800,000,000.00		5,768,767.12		5,768,767.12	800,000,000.00
24 苏新国 资 MTN011	500,000,000.00	2024/9/23	5 年	2.30%	750,000,000.00		4,726,027.40		4,726,027.40	750,000,000.00
25 苏国 01	338,000,000.00	2025/4/22	5 年	2.18%		338,000,000.00				338,000,000.00
东吴证券公 司债	1,000,000,000.00	2022/9/27	3 年	3.00%	0.00				1,000,000,000.00	-

债券名称	面值	发行日期	债券期限	票面利率	年初余额	本年发行	按面值计提利息	本年还本付息	减：一年内到期	年末余额
东吴证券公司债券	300,000,000.00	2023/5/31	3 年	3.63%			22,704,918.03		22,704,918.03	-0.00
23 苏科技城 MTN005	300,000,000.00	2023/6/29	3 年	3.55%	300,000,000.00		922,377.05		300,922,377.05	-
23 苏科技城 MTN006	500,000,000.00	2023/9/22	3 年	3.40%	300,000,000.00		58,196.72		300,058,196.72	-
23 年第七期中期票据	1,200,000,000.00	2024/8/9	5 年	2.35%	500,000,000.00		13,098,360.66		13,098,360.66	500,000,000.00
24 苏州科技城 MTN001	500,000,000.00	2025/2/18	5 年	2.35%	1,200,000,000.00		25,118,032.79		25,118,032.79	1,200,000,000.00
25 苏科技城 MTN001	200,000,000.00	2025/3/28	5 年	2.28%		500,000,000.00	4,142,622.95		4,142,622.95	500,000,000.00
25 苏科技城 MTN003	1,300,000,000.00	2025/5/20	3 年	2.28%		200,000,000.00	1,183,606.56		1,183,606.56	200,000,000.00
25 苏科 F1	200,000,000.00	2025/5/20	5 年	2.60%		1,300,000,000.00	3,878,688.52		3,878,688.52	1,300,000,000.00
25 苏科 F2	200,000,000.00	2025/5/20	3 年	2.25%		200,000,000.00	516,393.44		516,393.44	200,000,000.00
21 枫桥债	500,000,000.00	2021/7/22	7 年		298,178,216.06		7,635,651.87		7,382,956.47	298,430,911.46
24 枫桥 01	500,000,000.00	2024/2/7	3 年		497,574,124.02		21,565,373.14	15,000,750.00	5,958,154.12	498,180,593.04
24 枫桥 03	500,000,000.00	2024/7/5	5 年		497,245,762.70		13,416,594.97		13,104,794.53	497,557,563.14
24 枫桥工业 MTN001	500,000,000.00	2024/9/27	5 年		498,238,993.71		11,951,692.94		11,763,013.70	498,427,672.95
24 枫桥工业 MTN002	500,000,000.00	2024/11/15	3 年		498,866,666.66		8,279,679.49		8,026,849.31	499,119,496.84
2025 第一期中期票据	800,000,000.00	2025.1.23	3 年			798,080,000.00	8,304,624.43		7,875,945.21	798,508,679.22
25 苏狮 01	400,000,000.00	2025/4/1	1 年			400,000,000.00	1,503,396.15		401,503,396.15	-
25 苏狮 02	400,000,000.00	2025/6/4	1 年			400,000,000.00	-258,742.13		399,741,257.87	-
合计	18,288,000,000.00				10,040,103,763.15	4,136,080,000.00	305,304,604.55	1,858,574,969.17	7,244,688,481.88	9,328,224,916.65

35、租赁负债

项目	年末余额	年初余额
长期租赁	48,717,183.63	53,246,610.07
合计	48,717,183.63	53,246,610.07

36、长期应付款

项目	年末余额	年初余额
国开行棚改二期资金	1,713,060,000.00	1,493,880,000.00
知识产权服务区集聚区建设资助资金	1,800,000.00	1,800,000.00
2.5 产业园市政配套设施	43,339,305.93	43,339,305.93
代建项目款项	106,712,016.77	429,416.15
其他专项应付款	747,587.28	35,000.00
合计	1,865,658,909.98	1,539,483,722.08

37、递延收益

项目	年初余额	本年增加	本年摊销	年末余额
政府补贴	-	-	-	-
合计	-	-	-	-

38、实收资本

股东名称	年初余额		本年增加	本年减少	年末余额	
	金额	比例(%)			金额	比例(%)
苏州市虎丘区人民政府	2,978,273,162.61	35.00	-	-	2,978,273,162.61	35.00
苏州高新区国有资本控股集团有限公司	5,531,078,730.56	65.00	-	-	5,531,078,730.56	65.00
合计	8,509,351,893.17	100.00	-	-	8,509,351,893.17	100.00

39、其他权益工具

发行在外的金融工具	年初余额		本年增加		本年减少		年末余额	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
23 苏新国资 MTN001		700,000,000.00				700,000,000.00		-
23 苏新国资 MTN002		650,000,000.00				650,000,000.00		-
25 苏新国资 MTN001				450,000,000.00				450,000,000.00
25 苏新国资 MTN002				550,000,000.00				550,000,000.00

发行在外的金融工具	年初余额		本年增加		本年减少		年末余额	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
24 苏新国资 MTN004		400,000,000.00						400,000,000.00
24 苏新国资 MTN009		600,000,000.00						600,000,000.00
合计		2,350,000,000.00	-	1,000,000,000.00	-	1,350,000,000.00	-	2,000,000,000.00

40、资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
资本溢价（股本溢价）	-	-	-	-
其他资本公积	-	-	-	-
合计	-	-	-	-

41、其他综合收益

项目	年初余额	本年发生金额					年末余额
		合并范围变动	本年所得税前发生额	减：前年计入其他综合收益当年转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-65,937,573.03	0.00	40,856,580.99	0.00	218,399.75	40,638,181.24	0.00
其中：权益法下不能转损益的其他综合收益	16,579,616.50		39,982,981.99			39,982,981.99	
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-89,100,515.35		873,599.00		218,399.75	655,199.25	
其中：投资性房地产公允价值变动	6,583,325.82						
其他综合收益合计	-65,937,573.03	0.00	40,856,580.99	0.00	218,399.75	40,638,181.24	0.00

42、盈余公积

项目	年初余额	本期增加	本期减少	年末余额
法定盈余公积	-	1,335,033.98	-	1,335,033.98

43、未分配利润

项目	本年
调整前上年末未分配利润	-523,703,290.58
调整年初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-
调整后年初未分配利润	-523,703,290.58
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	129,919,590.72
其他综合收益当期转入留存收益	-
其他	-
减: 提取法定盈余公积	1,335,033.98
应付普通股股利	15,812,236.11
转作股本的普通股股利	-
其他	-
年末未分配利润	-410,930,969.95

44、营业收入和营业成本

项目	本年发生额	
	收入	成本
工程项目建设收入	-	-
房产出租收入	428,360,208.54	29,766,501.98
服务、物业、酒店等收入	149,674,880.55	145,509,787.96
安置房、人才公寓建设收入	131,026,055.17	69,353,945.47
土地资源运营收入	614,339,622.64	557,251,740.08
其他收入	18,292,891.75	14,850,033.43
孵化器建设收入	-	-
合计	1,341,693,658.65	816,732,008.92

45、税金及附加

项目	本年发生额
城建税	5,440,871.66
教育费附加	3,891,746.30
土地增值税	55,292,921.68
房产税	78,283,134.64
土地使用税	4,565,100.37
印花税	5,700,781.28
其他	580,755.35
合计	153,755,311.28

46、财务费用

项目	本年发生额
利息支出	176,136,989.37
减：利息收入	33,451,866.51
汇兑损益	-
手续费	4,805,800.85
合计	147,490,923.71

47、其他收益

项目	本年发生额
财政补贴	67,110,057.99
进项税加计抵减	-358,451.62
代扣个人所得税手续费	9,730.11
合计	66,761,336.48

48、投资收益

项目	本年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	82,591,673.29
处置长期股权投资产生的投资收益	-
交易性金融资产在持有期间的投资收益	7,809,190.90
处置交易性金融资产取得的投资收益	-
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	18,465,500.00
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	10,357,474.30
处置非流动金融资产取得的投资收益	79,620.00
债权投资在持有期间取得的利息收入	9,971,988.94
其他	-
合计	129,275,447.43

49、公允价值变动损益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额
交易性金融资产	15,639,000.03
其他非流动金融资产	28,476,551.09
按公允价值计量的投资性房地产	-148,993.08
合计	43,966,558.04

50、信用减值损失

项目	本年发生额
应收账款坏账损失	-10,812,326.44
其他应收款坏账损失	-2,306,419.25
合计	-13,118,745.69

51、资产减值损失

项目	本年发生额
商誉减值损失	-7,264,369.88
合计	-7,264,369.88

52、资产处置收益

项目	本年发生额
非流动资产处置收益	-
合计	-

53、营业外收入

项目	本年发生额
搬迁补偿	-
非流动资产报废损失	-
政府补助	-
罚款、违约金收入	244,691.09
不需支付款项	587,548.84
其他	358,182.80
合计	1,190,422.73

54、营业外支出

项目	本年发生额
非流动资产毁损报废损失	11,277.51
对外捐赠	1,240,000.00
罚款、滞纳金等	1,869,961.33
其他	129,942.03
合计	3,251,180.87

55、所得税费用

项目	本年发生额
以前年度所得税费用	11,698,001.97
本年所得税费用	67,489,090.75
递延所得税费用	16,533,560.97
合计	95,720,653.69

56、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	年末账面价值	受限制的原因
货币资金	14,066,158.26	个人房贷保证金、监管、保证金等
应收账款	3,049,766,600.00	长期借款质押
存货	1,816,482,200.06	长期借款抵押
投资性房地产	9,507,583,783.12	长期借款抵押
固定资产	378,975,447.80	长期借款抵押
子公司股权	100,000,000.00	长期借款抵押
在建工程	426,218,696.10	长期借款抵押
无形资产	94,751,496.04	长期借款抵押

苏州高新国有资产经营管理集团有限公司
2025 年 8 月 29 日

