

证券代码：002887

证券简称：绿茵生态

天津绿茵景观生态建设股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-02

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	上海煜德投资管理中心（有限合伙） 管俊玮；上海卫宁私募基金管理有限公司 王兴佳；首创证券有限责任公司（自营） 孙少艾；中信证券 李家明、孙林潇
时间	2025年8月29日(周五) 上午9:00-10:00
地点	电话会议
上市公司接待人员姓名	董事会秘书刘卓萌女士、财务负责人张芷女士、证券事务代表钱婉怡女士。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司上半年经营情况介绍</p> <p>1、财务情况</p> <p>2025年半年度，公司实现营业收入约2.25亿元，同比增长30.87%；归属于上市公司股东净利润5888万元，同比增长42.91%；毛利率提升至48.43%，同比增长12.42%；资产负债率38.3%，同比下降1.82%，整体财务状况保持稳健和良好。</p> <p>2、业务情况</p> <p>公司始终坚持以“生态修复、绿地养护、文旅运营、林业经济”四大板块协同发展为核心战略，持续推动公司从传统工程型企业向运营维护型企业转型。公司不断优化业务结构，积极拓展to C和to B市场，以实现更加多元和可持续发展。公司四大板块上半年业务情况如下：</p> <p>（1）生态修复业务板块</p> <p>公司紧抓国家“三北”工程六期及生态修复重大机遇，积极拓展生态修复业务，在内蒙古锡林郭勒盟、乌兰察布、巴彦淖尔等重点区域落地实施多个生态修复项目。同时，公司加强生态修复技术研发与产学研合作，与中国农业大学、内蒙古农业大学</p>

等高校共同推动土地沙化、荒漠化修复等关键技术的研发与应用，持续助力公司在内蒙古、新疆、西藏等中西部地区的生态治理业务拓展。

(2) 绿地养护业务板块

公司持续发力绿地养护业务，推动自身从“工程型企业”向“运营维护型企业”转型。目前已承接超 6000 万平方米绿地养护项目，涵盖城市绿地、郊野公园、储备林等类型；2025 年上半年养护收入同比增长 20%。

在绿地养护业务上，公司全力推进机械化与智慧化转型：机械化方面，投入超 2000 台现代化养护机械，能高效适配不同绿地作业需求；智慧化运营上，集成智能灌溉、人员实时考勤与定位、水/土/大气环境监测视频监控及中央大屏可视化监管等功能，实现养护管理全过程智能化，持续引领行业向精细化、智慧化、标准化方向发展。

(3) 文旅运营板块

公司全资子公司森氧文旅依托自创 IP“嚙嚙兽”，在已有成功运营的亲子主题项目“嚙嚙兽·梦幻森林”和露营项目“森氧梦·秘密花园”的基础上，今年 5 月在天津滨海新区东疆湾景区全新推出“嚙嚙兽·梦幻山海”项目，开业后迅速成为网红打卡地，显著提升了森氧文旅在 IP 运营和绿色资产盘活方面的品牌影响力。

同时，公司及公司子公司开融绿茵联合大型地方文旅国企，以“投、建、运”一体化模式深度参与总投资超 10 亿元的三清山文旅项目。该项目以“山海经”IP 为核心，重点打造数字科幻演艺公园和主题文化街区，这一项目的实施，将进一步拓展公司文旅景区运营与文化融合能力，持续深化文旅多元化发展与 IP 矩阵构建。

(4) 林业经济板块

公司科学布局并积极探索林业多元经济模式，通过产业导入和绿色资产金融属性开发，有效盘活并提升绿色资产价值。目前正稳步推进林业碳汇开发、林下经济种植以及林业与旅游融合等业务，持续增强绿色产业的综合效益和可持续发展能力。

二、问答环节

Q1：内蒙地区业务开展的情况，以及对后续业务的展望？

A：上半年公司在内蒙地区实现收入较大幅度增长主要受益于三北六期工程建设的战略机遇。上半年，公司聚焦重点业务区域，深耕内蒙生态修复市场，在锡林郭勒盟、乌兰察布和巴彦淖尔等区域成功落地多个生态修复项目，并打造成为区域内标杆项目。

后续公司将继续加大内蒙市场开拓力度：一是深耕存量市场、拓展周边增量；二是强化科技赋能，推进治沙、荒漠化治理等科技成果转化，提升行业地位并建立技术壁垒；三是将生态治理与生态产业化结合，拓展新运营模式。基于内蒙古地区生态建

设的广阔前景与持续需求，公司对内蒙市场充满信心，预计下半年将陆续有订单落地。

Q2：三清山项目的具体情况

A：三清山项目总投资规模达 10 亿元，整体采用“基础设施投资+产业投资”推进模式，其中基础设施投资约 2.4 亿元，采用政府 EPC 工程模式，聚焦项目配套基础设施建设，为后续产业运营奠定硬件基础。产业投资采用社会资本投资建设与运营模式，由市场主体主导产业开发，充分发挥社会资本在资源整合、运营创新方面的优势。

为高效推进产业投资板块运作，公司联合三清山当地大型文旅企业，共同设立两家专项公司，形成“投资+建设+运营”的闭环管理体系，投资公司主要负责产业投资部分的项目投资决策、建设实施与过程管理；运营公司聚焦项目长期运营，包括日常运营管理、文旅产品创新开发以及 IP 体系构建等。

Q3：公司后续是否还会继续采取三清山项目的模式开展业务

A：文旅运营板块作为公司重点打造的核心业务板块，承载着两大关键战略目标：一是通过盘活绿地资产，与公司现有绿地养护业务形成协同效应，实现业务链条的深度整合；二是突破单一客户结构，在稳固政府端合作的基础上，逐步向 ToB、To C 市场延伸，丰富客户类型并拓展收入来源。

从目前业务进展来看，文旅运营已完成从城市公园、存量绿地盘活的基础布局，成功向景区运营领域拓展，业务多元性与市场竞争力持续提升。未来公司将继续深化并推广此类“资产盘活 + 多元运营”模式，进一步聚焦文旅场景的价值挖掘，不断探索景区运营、绿地文旅化开发等更多实践路径，推动文旅运营板块成为公司业务增长的重要引擎。

Q4：文旅板块未来发展进行展望

A：文旅板块作为公司重点培育的新兴业务板块，当前正处于市场拓展与模式打磨的关键培育阶段，因此收入占公司整体营业收入比例很小。目前公司将核心战略聚焦于“拓市场、扩客户”，通过积累项目经验、建立行业认知、夯实运营能力，为板块长期发展奠定基础。从行业规律与业务特性来看，文旅板块的成熟需要一定周期沉淀，正常培育期预计不少于三年。待板块在目标市场形成一定主导力、客户资源储备充足且运营模式趋于成熟后，将逐步进入规模化盈利阶段。

目前，公司文旅业务呈现积极发展态势：一方面，运营模式持续丰富，成功引入三清山景区等大型文旅运营项目，此类标杆项目不仅能为板块带来直接的收入与利润

正向贡献，更能积累大型景区的运营经验，提升品牌影响力；另一方面，IP 化运营取得重要突破，公司自主打造的“嘸嘸兽”正逐步成熟并推进推广，IP 赋能将有效增强文旅项目的吸引力与差异化竞争力，进一步带动运营业务增长。

Q5：公司对生态修复、绿地养护、文旅等几个板块的未来战略规划是什么样的？

A：（1）生态修复板块以工程项目为核心业务载体，市场前景广阔。公司将牢牢把握国家重要领域生态建设及双碳战略，聚焦重点区域与核心项目，持续拓展市场份额。

（2）绿地养护是公司业务的“基本盘”，兼具广阔市场空间与长期稳定属性，对公司收入稳定性具有关键保障作用。公司将持续推进“机械化 + 智能化”管理升级，提升运营效率，夯实板块的核心竞争力，推动公司从“工程型企业”向“运营维护型企业”转型。

（3）文旅板块是公司重点培育的战略增长板块，承担着两大核心使命：一是与绿地养护业务形成协同，通过文旅项目的开发，为绿地养护业务拓展新需求、新空间，带动养护业务增长；二是打破单一政府端客户结构，向 ToB、To C 端市场延伸，丰富客户类型与收入来源，同时为公司带来更优质的现金流。当前国内促消费政策持续发力，文旅消费市场需求逐步回暖，公司将抓住这一机遇，深化文旅运营模式创新，持续提升文旅项目的盈利能力与品牌影响力。

未来，公司将进一步强化板块间的协同机制，实现资源共享、优势互补，共同推动公司向多元化、高质量的发展格局转型。

Q6：西藏雅下水电站、新藏铁路等重大工程对公司的影响

A：西藏雅下水电站、新藏铁路等重大工程的建设，在完善区域基础设施、推动经济发展的同时，也将催生大量生态修复需求，公司已提前布局西藏及新疆市场，专门派驻团队开展市场调研与业务拓展工作，旨在深度对接当地生态修复需求，凭借项目经验与技术能力承接相关业务。其中，在西藏市场已有项目落地。

由于西藏高海拔、复杂地理环境带来的生态修复难度，公司针对性地引入先进机械设备，一方面通过机械化作业提升施工效率，保障项目按期高质量交付；另一方面有效降低人力成本与作业风险，优化项目成本管控。目前公司已实施的项目获得当地业主的高度认可，为潜在项目的顺利推进奠定基础，更有助于公司在西藏生态修复市场树立良好口碑，进一步拓展当地项目资源，巩固区域市场地位。

Q7：地方化债是否加快了回款

	<p>A:针对地方化债进程与公司回款的关联，目前公司正积极把握政策机遇、主动推进相关工作，一方面公司已成立由高管牵头的专项小组，专职对接地方政府沟通存量应收账款化解事宜。部分存量应收账款项目正在争取化债资金，后续将积极与政府沟通推进。</p> <p>另一方面，国家层面出台明确政策，允许专项债、一般债券用于化解存量 PPP 项目政府债务，这一导向为公司 PPP 项目应收账款的回收提供了重要利好。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2025年8月29日