



長城汽車股份有限公司

GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

H 股份代號：02333 (港幣櫃檯) 及 82333 (人民幣櫃檯) A 股份代號：601633



2025
中期報告

* 僅供識別

重要提示

一、本公司董事會及董事、高級管理人員保證半年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、未出席董事情況

未出席董事職務	未出席董事姓名	未出席董事的原因說明	被委託人姓名
董事長	魏建軍	工作原因	李紅栓

三、本半年度報告未經審計。

本半年度報告內的財務信息按照《中國企業會計準則》及相關法規編製。

四、公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人李紅栓及會計機構負責人(會計主管人員)王海萍聲明：保證半年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

無

六、前瞻性陳述的風險聲明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告中所涉及的未來計劃等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

七、是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、是否存在半數以上董事無法保證公司所披露半年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、重大風險提示

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第三節「管理層討論與分析」中第五項「其他披露事項」部分詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

十一、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

目 錄

第一節

釋義 8

第二節

公司簡介和主要財務指標 10

第三節

管理層討論與分析 19



第四節

公司治理、環境和社會 55

第五節

重要事項 103

第六節

股份變動及股東情況 119



第七節

債券相關情況 132

第八節

財務報告 145



備查文件目錄

載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。

載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審閱報告原件。

無路 闖出路



坦克 SUV





雕刻 硬派美學

H A V A L

動力 生而強悍





第一節 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣（股份代號：601633）；
「A股股東」	指	A股持有人；
「《公司章程》」	指	《長城汽車股份有限公司章程》；
「董事會」	指	本公司董事會；
「公司」或「本公司」或「長城汽車」	指	長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市；
「《公司法》」	指	《中華人民共和國公司法》；
「競爭業務」	指	與長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務；
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會；
「長城控股」	指	保定市長城控股集團有限公司；
「本集團」	指	長城汽車股份有限公司及其子公司；
「《指導意見》」	指	《關於上市公司實施員工持股計劃試點的指導意見》；
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所主板上市並通過港幣或人民幣櫃台買賣（港幣櫃台股份代號：02333，人民幣櫃台股份代號：82333）；
「H股股東」	指	H股持有人；
「《香港上市規則》」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）；

「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「《管理辦法》」	指	《上市公司股權激勵管理辦法》；
「《標準守則》」	指	《香港上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》；
「中國」	指	中華人民共和國；
「《監管指引》」	指	《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號－規範運作》；
「報告期」或「本報告期」或「本期」	指	截至2025年6月30日止6個月；
「《證券法》」	指	《中華人民共和國證券法》；
「香港證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會；
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；
「上交所」	指	上海證券交易所；及
「光束汽車」	指	光束汽車有限公司。

第二節

公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	長城汽車股份有限公司
公司的中文簡稱	長城汽車
公司的外文名稱	Great Wall Motor Company Limited
公司的外文名稱縮寫	Great Wall Motor
公司的法定代表人	魏建軍

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	李紅栓（聯席公司秘書）	陳永俊、姜麗
聯繫地址	中國河北省保定市 蓮池區朝陽南大街2266號	中國河北省保定市 蓮池區朝陽南大街2266號
電話	86(312)-2197813	86(312)-2197813
傳真	86(312)-2197812	86(312)-2197812
電子信箱	zqb@gwm.com.cn	zqb@gwm.com.cn

三、基本情況變更簡介

公司註冊地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號、2299號
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號
公司辦公地址的郵政編碼	071000
公司網址	www.gwm.com.cn
電子信箱	zqb@gwm.com.cn
香港主要營業地點	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓

四、信息披露及備置地地點變更情況簡介

公司選定的信息披露報紙名稱	中國證券報、上海證券報、證券日報
登載半年度報告的網站地址	www.sse.com.cn
公司半年度報告備置地地點	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號 長城汽車股份有限公司證券投資部
登載半年度報告的香港聯交所指定網站的網址	www.hkexnews.hk
登載半年度報告的公司網站的網址	www.gwm.com.cn

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	長城汽車	601633	—
H股(港幣櫃台)	香港聯交所	長城汽車	02333	—
H股(人民幣櫃台)	香港聯交所	長城汽車—R	82333	—
股票種類	股票上市交易所	上市日期	已發行股份數目	每手股數
A股	上交所	2011年9月28日	6,240,169,933股A股 ^註	100股
H股(港幣櫃台)	香港聯交所	2003年12月15日	2,318,776,000股H股 ^註	500股
H股(人民幣櫃台)	香港聯交所	2023年6月19日		

註：截至2025年6月30日止，本公司已發行的總股數為8,558,945,933股，包括A股6,240,169,933股，H股2,318,776,000股。

六、其他有關資料

√ 適用 □ 不適用

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱	德勤華永會計師事務所 (特殊普通合夥)
	辦公地址	上海市黃浦區延安東路222號30樓
	簽字會計師姓名	李勛 劉鈺
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱	國泰海通證券股份有限公司(原 「國泰君安證券股份有限公司」)
	辦公地址	上海市靜安區新閘路669號 博華廣場36層
	簽字的保薦代表人姓名	陳亮、吳同欣
	持續督導的期間	2021年7月8日至2022年12月31日 (如持續督導期屆滿尚未完成 可轉換公司債券全部轉股， 則延長至上述事項全部完成之日)
公司法律顧問(香港法律)	天元律師事務所(有限法律責任合夥)	
公司法律顧問(內地法律)	北京金誠同達律師事務所	

香港H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號室
A股股份過戶登記處	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市 浦東新區楊高南路188號 中國結算大樓東塔14樓
投資者及傳媒關係顧問(H股)	智策企業推廣顧問有限公司 香港灣仔駱克道3號 18樓1802室
主要往來銀行	中國銀行股份有限公司保定市裕華支行 中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行 中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中國光大銀行股份有限公司石家莊分行 中信銀行股份有限公司保定分行 招商銀行股份有限公司石家莊分行 平安銀行股份有限公司廣州分行 上海浦東發展銀行股份有限公司
獲授權代表	李紅栓女士 趙國慶先生
財務年結日期	十二月三十一日
執行董事	魏建軍先生(董事長) 趙國慶先生(副董事長) 李紅栓女士
職工董事	盧彩娟女士(於2025年8月8日獲委任)
非執行董事	何平先生

公司簡介和主要財務指標

獨立非執行董事	范輝先生 鄧兆麟先生 樂英女士
職工代表監事	盧彩娟女士（於2025年8月8日離任）
獨立監事	劉倩女士（於2025年8月8日離任） 馬宇博先生（於2025年8月8日離任）
審計委員會	范輝先生 何平先生 鄧兆麟先生 樂英女士
薪酬委員會	魏建軍先生 范輝先生 樂英女士
提名委員會	魏建軍先生 鄧兆麟先生 樂英女士
戰略及可持續發展委員會	魏建軍先生 李紅栓女士 何平先生 范輝先生 樂英女士

七、公司主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	本報告期 (1-6月)	上年同期		本報告期比 上年同期增減(%)
		調整後	調整前	
營業總收入	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60	91,428,957,094.64	0.99
營業收入	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60	91,428,957,094.64	0.99
利潤總額	7,004,046,142.78	8,261,464,884.45	8,289,458,791.37	-15.22
歸屬於上市公司股東的淨利潤	6,336,939,113.25	7,057,573,305.01	7,078,549,432.99	-10.21
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	3,581,423,243.20	5,630,366,655.39	5,651,339,835.38	-36.39
經營活動產生的現金流量淨額	9,214,751,944.11	9,356,889,322.72	9,406,025,826.39	-1.52

	本報告期末	上年度末		本報告期末比 上年度末增減(%)
		調整後	調整前	
歸屬於上市公司股東的淨資產	84,450,401,524.90	78,984,764,827.50	78,987,824,127.06	6.92
總資產	222,126,587,025.06	217,720,295,344.69	217,266,223,746.47	2.02

公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

主要財務指標	本報告期 (1-6月)	上年同期		本報告期比 上年同期增減(%)
		調整後	調整前	
基本每股收益(元/股)	0.74	0.83	0.83	-10.84
稀釋每股收益(元/股)	0.74	0.83	0.83	-10.84
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.42	0.66	0.66	-36.36
加權平均淨資產收益率(%)	7.56	10.07	10.1	減少2.51個百分點
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	4.26	8.03	8.06	減少3.77個百分點

公司主要會計數據和財務指標的說明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告期公司開啟新的產品周期，實現銷量和營業收入的同比增長，同時加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升，投入增加導致淨利潤波動。

八、境內外會計準則下會計數據差異

☐ 適用 ☒ 不適用

九、非經常性損益項目和金額

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	31,387,403.80
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	2,844,159,521.74
處置子公司、非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	-10,967,472.01
公允價值變動收益	-124,265,091.83
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	60,013,129.98
其他符合非經常性損益定義的損益項目	39,888,063.98
減：所得稅影響額	7,065,463.26
	-91,765,148.87
合計	2,755,515,870.05

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

□ 適用 √ 不適用

公司簡介和主要財務指標

十、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

☐ 適用 ☒ 不適用

十一、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

一、報告期內公司所屬行業及主營業務情況說明

(一) 公司主要業務

長城汽車是中國最大的SUV和皮卡製造企業之一，旗下擁有哈弗、魏牌、坦克、長城皮卡、歐拉、長城靈魂、長城商用車等品牌，動力包括傳統動力車型和插電式混動、純電動等新能源車型。產品主要涵蓋SUV、轎車、皮卡、MPV、摩托車、重卡等品類，以及相關主要汽車零部件的生產及供應。

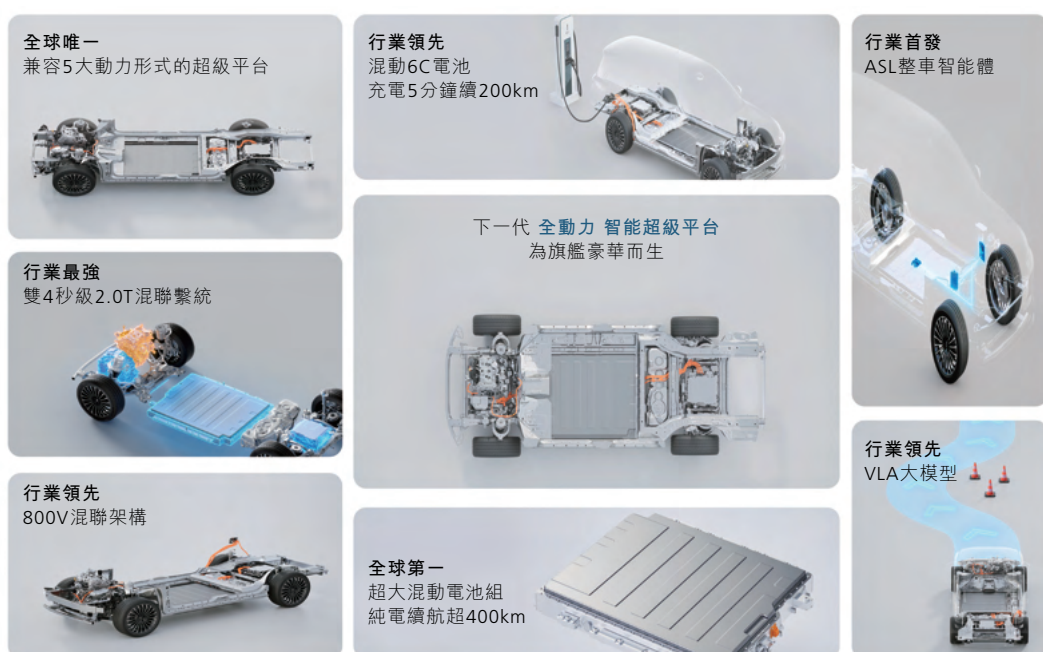
(二) 經營模式

長城汽車面向全球用戶，致力於提供高品質產品和服務，秉持長期主義的發展理念，精準高效研發，不斷創新技術與產品，堅持品牌向上，以「ONE GWM」品牌戰略為核心，構建覆蓋全場景、全動力、全品類、全球化的智能產品體系與互利共贏的供應鏈體系。創新深化渠道變革與市場開拓，加快全球佈局。

1、研發領域方面，在國內，長城汽車採取「以京津冀、長三角為兩核，其他優勢區域多點互動」的研發模式，整合各地產業優勢，現已建立9大研發基地和5大軟件研發中心。同時，長城汽車形成了全球化研發佈局，以中國總部為核心，涵蓋歐洲、亞洲、北美，全面覆蓋整車、核心零部件、新能源及智能化等領域研發。截至2025年6月，累計申請專利近5萬項，授權專利超3萬項，覆蓋全球40餘個國家和地區。公司堅持精準投入研發，不斷進行技術創新：

> 智能技術：長城汽車以用戶需求為核心，依托Coffee OS 3智能座艙系統「五好」標準構建出行生態，已覆蓋多款車型並實現超千項功能優化，下一代AI原生座艙系統正加速研發，致力於提供全天候主動智能服務。在輔助駕駛領域，長城以「零妥協安全理念」推動Coffee Pilot Ultra快速迭代，實現「車位到車位」全場景覆蓋，並擴展至全新坦克500等車型，Coffee Pilot Ultra在多項測評中斬獲第一，技術實力獲權威認證。通過開放合作生態，公司與全球優秀的學術機構、科技公司，構建開放共贏、合作共享、可持續生長的AI技術生態，加速向智能科技公司轉型，下一代輔助駕駛系統將以「VLA+世界模型」實現從「副駕駛伴」到「主駕司機」的進化，鞏固行業領先地位。

- > 動力技術：長城汽車深化混動技術佈局，推出Hi4家族四大架構：智能四驅電混Hi4、越野Hi4-T、泛越野Hi4-Z及重卡Hi4-G，Hi4-Z泛越野超級混動架構專為以城市通勤為主、兼顧輕度越野需求的用戶設計，憑藉超長續航能力、高效能管理系統、卓越動力性能及全場景安全保障四大核心優勢，突破城市與越野場景的邊界，為用戶帶來跨場景無縫切換的創新出行體驗。
- > 平台技術：基於「一車多動力策略」，長城汽車推出全新全動力智能超級平台，兼容插混、純電、氫能、混動及燃油五大動力形式，採用雙4秒級2.0T超級混聯系統，支持800V混聯架構與6C超大電池組，CLTC純電續航超400km，充電5分鐘可補充200km續航。



- 2、 供應鏈體系方面，公司秉承共同擔當的責任意識和協同攻堅的合作原則，營造「廉潔、開放、良性競爭」的合作環境，通過建立全球化供應鏈，深度垂直整合、優化採購策略、加強供應商管理等舉措，與核心供應商建立起戰略級深度合作關係，以確保產品質量和生產穩定性。今年6月，長城汽車承諾將支付賬期統一到60天內，助力全產業鏈健康發展。
- 3、 生產佈局方面，長城汽車實行國內、海外「雙輪驅動」，形成「10+3+N」的全球化生產佈局。在中國，長城汽車擁有10大全工藝整車生產基地，分別是保定、徐水、天津、重慶永川、平湖、泰州、荊門等，長城汽車在泰國、巴西等地建立3個全工藝整車生產基地，在厄瓜多爾、馬來西亞、巴基斯坦等地擁有多家KD工廠。

- 4、在營銷領域，長城汽車打造覆蓋全球化的銷售服務網絡，上半年營銷渠道模式以「直營+經銷」雙渠道為主，全面向「全觸點用戶直連」模式轉型，並加速推進數字化渠道建設。上半年魏牌已建成360+零售中心、50+交付中心、50+用戶服務中心，以標準化服務提升用戶體驗。公司海外銷售網絡已覆蓋170餘個國家和地區，海外銷售渠道超1,400家，並通過大力改善終端服務品質，推動品牌銷售及售後服務體系升級，建立行業領先、運營質量卓越的銷售服務體系，將優質服務體驗貫穿用戶從購車到用車的全生命周期，全面提升品牌口碑。

(三) 行業情況

(1) 上半年來看，汽車行業主要經濟指標呈增長態勢

伴隨汽車以舊換新活動持續開展，地方配套政策陸續出台及新車陸續推出，汽車產銷保持穩定增長。2025年1-6月，汽車產銷分別完成1,562.1萬輛和1,565.3萬輛，同比分別增長12.5%和11.4%。

(2) 乘用車市場繼續良好表現

上半年，汽車以舊換新政策持續顯效，內需消費活力加快釋放，疊加企業新品密集上市、多地車展促銷活動火熱開展等因素，乘用車市場延續良好態勢。1-6月，乘用車產銷累計完成1,352.2萬輛和1,353.1萬輛，同比分別增長13.8%和13%。

(3) 新能源汽車產銷同比均實現大幅增長

1-6月，新能源汽車產銷累計完成696.8萬輛和693.7萬輛，同比分別增長41.4%和40.3%，新能源汽車新車銷量達到汽車新車總銷量的44.3%。其中純電汽車銷量佔新車總銷量的28.2%，插電式混合動力汽車銷量佔新車總銷量的16.1%。

(4) 皮卡產銷同比增長

1-6月，皮卡產銷分別完成30.9萬輛和31.4萬輛，同比分別增長20.5%和15%。分燃料類型看，汽油車產銷分別完成7.3萬輛和7.5萬輛，同比分別下降5%和8.1%；柴油車產銷分別完成19.1萬輛和19.4萬輛，同比分別增長10.3%和5.6%；其他燃料車型產銷分別完成4.6萬輛和4.4萬輛，同比分別增長580.3%和543.6%。

(5) 汽車出口同比保持增長

1-6月，汽車出口308.3萬輛，同比增長10.4%。其中乘用車出口258.1萬輛，同比增長10.3%；商用車出口50.1萬輛，同比增長10.5%；新能源汽車出口106萬輛，同比增長75.2%。

註：上述行業數據來源於中國汽車工業協會。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

☐適用 ☒不適用

二、經營情況的討論與分析

(一) 經營環境

上半年，我國汽車市場整體表現穩健。其中，以舊換新政策持續釋放消費潛力，內需市場顯著回暖，成為行業增長的重要支撐。中國品牌憑藉技術與市場競爭力，在全球汽車市場中繼續保持較高市場份額。展望下半年，行業仍面臨複雜多變的外部環境與嚴峻的行業競爭。在此背景下，汽車行業需加強政策引導與自律規範，通過倡導「反內卷」理念，避免同質化競爭與資源內耗，堅持可持續發展，以應對潛在風險並把握結構性機遇，共同推動中國汽車產業高質量發展，邁向「汽車強國」的目標。

(二) 財務回顧

1、 主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	2025年1月1日至 6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日至 6月30日止期間 (已重述)	變動比率%
營業總收入	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60	0.99
營業收入	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60	0.99
整車銷售收入	79,751,280,587.24	78,933,006,684.10	1.04
零部件及其他收入	12,583,352,606.27	12,494,681,859.50	0.71
銷售費用(註1)	5,035,544,588.74	3,083,502,502.12	63.31
管理費用	1,893,915,435.38	2,013,078,393.71	-5.92
研發費用	4,239,366,891.75	4,192,558,075.79	1.12
財務費用(註2)	-1,691,643,702.68	-154,786,656.17	
毛利	16,974,347,952.17	18,235,492,333.55	-6.92
所得稅費用(註3)	667,107,029.53	1,203,066,091.14	-44.55
歸屬於母公司股東的淨利潤	6,336,939,113.25	7,057,573,305.01	-10.21
基本每股收益	0.74	0.83	-10.84
稀釋每股收益	0.74	0.83	-10.84
毛利率(%)	18.38	19.95	減少了1.57個百分點
銷售費用佔營業收入比例(%)	5.45	3.37	增加了2.08個百分點
管理費用佔營業收入比例(%)	2.05	2.20	減少了0.15個百分點

(註1) 銷售費用增加的主要原因是：報告期公司加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升所致。

(註2) 財務費用減少的主要原因是：報告期內匯率波動所致。

(註3) 所得稅費用減少的主要原因是：報告期內利潤波動所致。

管理層討論與分析

2、流動資產與負債

單位：元 幣種：人民幣

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
流動資產	135,793,701,629.23	133,537,919,899.11
其中		
貨幣資金	28,009,283,994.53	30,768,672,688.70
交易性金融資產	22,110,245,070.92	14,181,400,741.40
應收賬款	8,584,745,871.30	7,273,039,567.69
應收款項融資	31,344,999,098.52	41,099,767,102.54
預付款項	1,612,591,904.62	1,943,718,995.24
其他應收款	3,614,672,176.59	3,384,864,663.89
存貨	33,261,641,410.65	25,440,034,524.55
一年內到期的非流動資產	1,568,178,286.34	1,594,787,210.60
其他流動資產	4,314,016,878.49	5,449,877,008.59
流動負債	123,958,393,789.51	122,570,225,023.48
其中		
短期借款	7,428,476,391.78	6,684,584,370.91
應付賬款	37,931,699,866.08	43,619,604,688.73
應付票據	35,353,389,230.60	36,031,984,694.94
合同負債	13,069,442,783.46	11,711,286,675.94
應付職工薪酬	1,137,207,048.52	4,911,991,410.74
應交稅費	6,957,615,060.60	3,646,827,544.15
其他應付款	8,972,468,351.43	5,954,868,727.69
其他流動負債	6,909,659,678.93	6,268,841,482.52

3、資本負債比率

單位：元 幣種：人民幣

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
負債總額	137,676,185,500.16	138,727,125,825.55
權益總額	84,450,401,524.90	78,993,169,519.14
資本負債比率	163.03%	175.62%

註：資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

4、收購及出售資產事項

報告期內本公司及其附屬公司並無重大收購及出售資產事項。除本報告所披露外，於報告期間，本集團並無重大附屬公司、聯營公司或合營企業的收購或出售事項。

5、流動資金、財務資源及資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2025年6月30日止，本公司取得短期借款人民幣7,428,476,391.78元，長期借款（含一年內到期的長期借款）為人民幣7,407,856,420.04元，主要用於國內外工廠建設以及提升日常流動性。

截至2025年6月30日，本公司已發行股份總數為8,558,945,933股，其中包括6,240,169,933股A股及2,318,776,000股H股。

6、外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債（包含外幣計價內部往來款項）情況列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
貨幣資金	6,823,048,177.82	4,649,301,718.74
應收賬款	6,235,399,916.11	6,012,588,551.47
其他應收款	1,804,280,253.18	1,365,373,367.23
應付賬款	-3,216,060,425.79	-1,060,448,257.23
其他應付款	-1,371,199,109.01	-645,275,098.12

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

本公司給予某實體的貸款

於2025年6月30日，本公司並無給予某實體符合《香港上市規則》第13.13條而須遵守《香港上市規則》第13.20條披露要求的貸款。

貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的條件

報告期內，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東的特定履行義務條款，不存在需要根據《香港上市規則》第13.18條作出披露的情況。

公司違反貸款協議

報告期內，本集團不存在違反貸款協議而所涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

公司為聯屬公司提供財務資助及作出擔保

報告期內，本集團不存在為聯屬公司（根據香港上市規定所定義）提供財務資助或作出擔保，不存在需要根據《香港上市規則》第13.16條及第13.22條作出披露的情況。

7、 僱員、培訓及發展

截至2025年6月30日止，本集團共僱用僱員83,976名（2024年6月30日：81,902名）。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，可能會獲得發放獎金以示鼓勵。員工成本總額（不含股權激勵成本）佔本集團截至2025年6月30日止營業總收入的8.68%（2024年6月30日：8.10%）。

8、分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

單位：元 幣種：人民幣

	2025年1月1日至 6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日至 6月30日止期間 (已重述)
來源於本國的對外交易收入	56,444,628,339.57	54,667,042,968.24
來源於其他國家的對外交易收入	35,890,004,853.94	36,760,645,575.36
合計	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60

單位：元 幣種：人民幣

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
位於本國的非流動資產	69,533,947,277.18	69,385,672,948.80
位於其他國家的非流動資產	6,545,033,405.45	4,813,616,582.50
合計	76,078,980,682.63	74,199,289,531.30

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

9. 控股股東質押股份

於報告期間，控股股東並無質押其在本公司股份的全部或部分權益，以擔保本公司的債務或擔保本公司的保證或其他責任上支持。

(三) 業務回顧

1、產品銷量

單位：台

車型類別	項目	銷量			產量		
		期內累計	去年同期 累計	累計同比 增減(%)	期內累計	去年同期 累計	累計同比 增減(%)
皮卡	內銷	66,856	66,414	0.67	96,242	85,671	12.34
	出口	26,793	23,624	13.41			
	小計	93,649	90,038	4.01			
SUV	內銷	284,218	260,820	8.97	454,511	435,885	4.27
	出口	164,743	168,607	-2.29			
	小計	448,961	429,427	4.55			
轎車及其它 (主要為新能源車)	內銷	19,085	27,775	-31.29	28,384	35,591	-20.25
	出口	7,157	7,616	-6.03			
	小計	26,242	35,391	-25.85			
合計	內銷	370,159	355,009	4.27	579,137	557,147	3.95
	出口	198,693	199,847	-0.58			
	小計	568,852	554,856	2.52			

2025年，長城汽車迎來成立35週年的重要里程碑，公司始終堅守造車初心，以長期主義驅動高質量發展，追求有質量的市場佔有率，不短視，不盲從，在穩健、可持續經營的同時，致力打造多方共贏的發展平台。上半年累計銷售568,852輛，同比增長2.52%。新能源車型銷售160,435輛，同比增長23.64%，長城汽車鎖定智能新能源賽道，旗下品牌市場影響力持續提升。

長城汽車旗下擁有哈弗、魏牌、坦克、長城皮卡、歐拉、長城靈魂、長城商用車等品牌，產品主要涵蓋SUV、轎車、皮卡、MPV、摩托車、重卡等品類，動力包括傳統動力車型和插電式混動、純電動等新能源車型，產銷網絡遍佈全球。公司持續強化越野及全球化優勢，加速智能新能源進階。

(1) 哈弗品牌

哈弗品牌以「全球SUV專家」定位持續引領市場，上半年累計銷售323,702輛，同比增長8.89%。哈弗品牌通過「專注、科技、安心、進取」的品牌價值體系，以Hi4智能四驅電混技術、Coffee OS 3智能座艙系統及長城Coffee Pilot Plus智能輔助駕駛系統為核心技術支撐，覆蓋城市型SUV、泛越野SUV、越野SUV三大品類，推動「技術普惠」與「科技平權」，實現用戶價值與品牌勢能雙增長。技術層面，Hi4 2.0再進階，通過硬件、算法、燃油與電能技術的系統升級，完成安全、動力操控、能耗等29項關鍵優化；智能化領域，Coffee Pilot Plus以純視覺AI方案實現城市通勤NOA、高速NOA及全場景融合泊車能力，全域通行無礙；Coffee OS 3座艙以高算力芯片重構交互體驗；在產品層面，二代梟龍MAX憑藉時尚造型+Hi4技術，精準市場定位；猛龍憑藉雙動力版本，月銷過萬，穩居新能源方盒子SUV銷冠；同時，二代哈弗H9在2025環塔拉力賽以量產車身份斬獲T2.1組別冠軍，彰顯強大的越野可靠性實力。未來，哈弗將深化全球化佈局，加速Hi4技術平台化輸出與智能輔助駕駛全域適配，進一步拓展新能源市場，以科技創新和品類創新驅動品牌競爭力持續向上。

(2) 坦克品牌

坦克品牌以「鐵漢柔情」為品牌主張，上半年累計銷量104,129輛，達成全球銷量超七十萬輛里程碑，堅持品牌價值向上。坦克品牌以「四全戰略」為核心驅動力，全面深化品牌價值與技術實力。「全車型」佈局覆蓋緊湊型至大型SUV市場，滿足用戶的全場景用車需求；「全動力」矩陣則憑藉2.0T汽油、2.4T柴油、3.0T V6全系燃油動力，疊加新能源架構Hi4-T、Hi4-Z的技術賦能，實現燃油與新能源動力的全面兼容；「全場景」覆蓋方面，無論是城市日常通勤、郊野短途出游、長途自駕穿越，還是沙漠、雨林、極限攀岩等高強度越野挑戰，坦克均以專業級解決方案為用戶保駕護航，尤其在智能化領域，今年8月全新升級的坦克500正式搭載行業領先的智能輔助駕駛、智慧座艙，同時配備冰箱彩電大沙發，以「全場景智能豪華越野SUV」的定位，實現坦克品牌的破圈；在「全球化」佈局方面，坦克品牌銷售網絡已覆蓋澳大利亞、墨西哥、中東、東盟、南非等30+國家和地區，持續深化全球化進程。與此同時，坦克品牌以技術實力與賽事戰績持續夯實行業地位：2025年中國環塔國際拉力賽中坦克車隊獲T2.E新能源組總冠軍，展示了坦克品牌的技術實力與對越野敬

畏。在越野生態領域，長城汽車基於深厚越野技術積澱，圍繞自身產品，推出越野車型分級標準、越野場景分級標準和越野技能分級標準，構建起「人一車一場」三位一體的越野分級體系，幫助用戶安全越野，推動中國越野規範化發展。展望未來，坦克品牌將繼續在技術創新、產品佈局、生態建設、全球化發展等各個維度持續發力。

(3) 魏牌品牌

作為長城汽車佈局高端新能源市場的戰略先鋒，魏牌以「科技魏美好生活」的品牌主張，以智能化為核心驅動力，持續引領中國家庭高端出行體驗。上半年，魏牌累計銷售32,369台，同比勁增60.34%。以「高山+藍山」構成的「大六／七座雙旗艦」產品矩陣，精準滿足家庭用戶對智能、空間與性能的多元化需求。5月上市的全新高山車型以「東方設計美學」重構視覺體驗，星河流光大燈、飛瀑流水格柵與靈感源自中國徽派建築的內飾設計，彰顯文化融合的匠心工藝；智能領域，全系標配Coffee Pilot Ultra系統，搭載27個高精度傳感器，實現無高精地圖依賴的全場景點到點領航，搭配Coffee OS 3.2智能座艙，支持真人級語音交互與超級影院級大屏，配合雙實體鍵懸浮式零重力座椅，打造沉浸式移動空間。動力方面，超級Hi4性能版打破傳統MPV操控短板，以四驅系統與動態響應技術提供SUV級駕駛樂趣；同時，魏牌於5月發佈下一代全動力智能超級平台，兼容5種動力形式，配備雙4秒級2.0T混動系統、800V混聯架構及6C極速充電技術，混動純電續航超400km，並搭載ASL整車智能體和VLA大模型。市場表現上，憑藉「高山+藍山」雙旗艦產品矩陣的強勢發力，魏牌6月交付量突破萬台，7月藍山達成第十萬輛量產下線，進一步夯實高端品牌地位；渠道建設方面，上半年已建成360+零售中心、50+交付中心、50+用戶服務中心，以標準化服務提升用戶體驗。未來，魏牌將加速下一代全動力智能平台技術落地與全球化佈局，鞏固高端新能源領軍地位，持續「魏」用戶創造更美好的智能出行生活。

(4) 歐拉品牌

歐拉品牌深耕中國小型和緊湊型純電汽車市場，以經典車型提振品牌整體勢能，強化造型及品質優勢，提升品牌溢價能力。1-6月累計銷售14,576輛，持續引領城市出行新方式。2025年3月，在泰國「2025年度CAR & BIKE OF THE YEAR」評選中歐拉閃電貓榮獲「最佳純電動轎車」。6月，歐拉基於2025款歐拉好貓和2025款歐拉好貓GT木蘭版兩大新品持續開拓市場，以18項軟硬件升級贏得市場認同，實現營銷全鏈路指標全面提升。未來，歐拉品牌將加速品牌定位戰略升級，從女性用戶主導擴展至單身群體與年輕家庭，以更包容的設計與功能適配性滿足多元需求。同時基於全球化戰略，打造全新智能多動力平台，並計劃下半年推出首款純電A級SUV，進一步深化歐拉品牌的國際化佈局。

(5) 長城皮卡

長城皮卡1-6月累計銷售93,649台，同比增長4.01%。7月，長城汽車迎來35週年里程碑，作為皮卡行業的奠基者，長城皮卡連續27年銷量第一，國內終端市佔率近50%。旗下高端品牌長城炮以70萬輛里程碑彰顯實力，上半年，2.4T長城炮高寒版、山海炮Hi4-T、山海炮2.4T全球版先後上市，2025環塔「六冠王」V6火炮開啟盲訂。全球化層面，目前長城炮已在全球四大洲50餘國上市並在澳洲、南非、智利等市場銷量穩居行業前列，作為中國首個全球化皮卡品牌，始終秉持全球化的品牌戰略，致力於高質量出海。用戶生態方面，上半年長城炮攜手粉絲、車友體驗長白山冰雪、挑戰登頂庫木塔格沙漠山海峰、體驗環塔賽事、踐行品牌公益擔當。未來長城皮卡將持續引領中國皮卡品類向高端化、智能化、全球化突破。

(6) 長城靈魂

長城靈魂開摩托車行業之先，首款旅行車長城靈魂S2000搭載全球首創水平對置8缸發動機與8DCT動力總成，結合一體式壓鑄全鋁車架、三層平行連桿前懸系統和8155智能平台，以醒獅設計語言彰顯頂級中式美學，尖端技術顛覆傳統動力架構、車身架構與智控生態，打造超豪華易駕的旅行車，成為全球摩托車工業劃時代標桿。1月，長城靈魂S2000驚艷亮相2025年國際消費類電子產品展覽會(CES)，展示了卓越的產品實力。4月，長城靈魂首款限量版高端旗艦車型——長城靈魂Founder創始人版開啟交付，同月在上海國際車展上，長城靈魂S2000GL騰雲瑞獅定制彩繪版正式上市。7月，長城靈魂已在華北、華東、西北地區完成渠道佈局，下一階段，將重點強化華南市場滲透。

(7) 長城商用車

商乘並舉是長城汽車強化競爭優勢的關鍵一環。2025年3月，長城商用車與康明斯達成戰略合作，雙方將聚焦重卡混動專用動力鏈的聯合開發與推廣，加速推動商用車減碳進程。同在3月，長城重卡Hi4-G混動技術共創發佈會在保定盛大舉行。通過超500萬公里的實測，長城Hi4-G重卡在平原高速油耗較傳統柴油重卡降低3-4L，平原快遞運輸油耗低至19.9L/100km，山區冷鏈運輸油耗降幅超30%，綜合節油率達15%-25%。按CHTC-TT國家工況認證試驗，搭載Hi4-G超級混動系統的長城重卡綜合油耗僅29.7L/100km，較國家四階段標準降低17%，樹立行業新標桿。6月，長城G系列混動重卡旗艦車型G1050上市，售價53.66萬元起，真正做到動力更足、油耗更低，有效降低幹線物流運輸成本。未來，長城商用車將把「全鏈價值提升」理念深度融入整車研發，致力於實現老闆省錢、運營省心、司機省力，推動物流業效率升級。

(四) 焦點回顧

1、秉承「核心自研，全棧可控」理念，加速智能化技術的持續進化

在智能座艙方面，長城汽車以用戶需求為核心，依託Coffee OS 3智能座艙系統「五好」標準(好看、好用、好玩、好聽、好聰明)，構建全場景智能出行生態。自首搭藍山車型上市以來，Coffee OS 3憑藉其卓越的交互體驗與功能迭代能力，獲得用戶廣泛認可，並已擴展至高山、二代哈弗梟龍MAX、全新坦克500、2025款歐拉好貓等多款戰略車型。長城汽車堅持以用戶需求為導向，不斷推進Coffee OS 3的迭代進化，系統自

發佈至今，已實現多個版本的OTA升級，累計優化功能1000多項，新增核心功能100餘項，滿足用戶常用常新、越用越順的用車需求。目前，公司正在加速下一代AI原生座艙系統的研發，將進一步深化AI技術應用，基於用戶習慣、環境變化與場景需求，為用戶提供7*24小時全天候、全場景、全流程的主動式智能服務。

在輔助駕駛方面，長城汽車堅持「探索者和普及者」的技術戰略。自Coffee Pilot(以下簡稱CP)Ultra首搭全新藍山以來，公司堅持「零妥協安全理念」，以「一月一個大版本、一周一個小版本」的速度，不斷加快功能進化，新增待轉、掉頭、環島等功能，今年2月份，「車位到車位」在重慶直播首秀，8月正式OTA上車，真正實現「上車就能開，全程無斷點」，為用戶帶來「全場景覆蓋、全場景無憂」的用車體驗。

基於不同品牌、不同車型的產品定位，長城汽車正在不斷提升CP輔助駕駛系列產品的應用範圍。除了全新高山外，即將上市的坦克500改款也將搭載CP Ultra輔助駕駛系統，實現「越野、豪華、智能」三位一體，打造越野新物種；更為普惠的輔助駕駛系統——CP Plus也正式量產上車，首搭二代梟龍MAX，讓更多用戶感受輔助駕駛帶來的舒適性、便捷性。

2025年上半年，長城汽車智能化獲得一系列權威認證，Coffee OS 3連續12個月霸榜安兔兔車機跑分第一名，重新定義座艙流暢新體驗；Coffee Pilot Ultra在各項智駕橫評中表現優異：在懂車帝第三季智能輔助駕駛測評中，以NOA低接管成功通關北京晚高峰，一舉拿下測評第一；在第一電動網舉辦的第二屆中國智能輔助駕駛大賽中，從近20款車型中脫穎而出，位居第一梯隊，充分證明了長城汽車輔助駕駛的領先性。同時，長城汽車始終堅持長期主義與高質量發展理念，不斷擴大技術朋友圈，聯合中科院、騰訊等全球優秀的學術機構、科技公司，構建開放共贏、合作共享、可持續生長的AI技術生態，加速長城汽車向全球化智能科技公司轉型，為全球用戶創造更具想象力的智慧出行體驗。

目前下一代輔助駕駛系統正在研發中，在「VLA+世界模型」的技術煥新下，將加速用戶體驗的全面革新，實現輔助駕駛系統從「副駕駛伴」向「主駕司機」的全面進化，長城汽車持續站穩輔助駕駛行業第一梯隊。

2、全域技術進階，新能源戰略持續深化

在混動技術領域，長城汽車進一步深化佈局，打造了Hi4家族的四大技術架構：智能四驅電混架構Hi4、越野超級混動Hi4-T、泛越野超級混動Hi4-Z、重卡超級混動架構Hi4-G。其中，長城重卡Hi4-G超級混動系統於3月正式發佈，專為重卡幹線物流設計，集成三擎八擋十模核心技術，配備獨創的重卡8擋智能混動變速器，支持混動多擋位智能切換，適配平原高速、山區爬坡、重載起步等場景，動力響應效率提升20%，同時達成柴油與電力的高效協同，綜合馬力超1000匹，並首創三擎智能動力架構（P2+P2.5雙電機+柴油機），雙電機獨立控制，上坡助力、下坡回收，山區場景續航提升15%。2025年長城汽車堅持「一車多動力策略」，通過高度平台化的整車集成技術，兼容柴油、汽油、HEV、PHEV、BEV的動力組合，為全球用戶創造價值。2025年5月正式發佈了為旗艦豪華而生的下一代全新全動力智能超級平台，兼容插電、混動、純電、氫能混動和燃油五大動力形式的超級平台。新平台將採用雙4秒級2.0T超級混聯系統，可實現行業領先的800V混聯架構，搭配超大6C混動電池組，CLTC工況下純電續航里程超400km；充電功率高達470kW，做到充電5分鐘補充200km續航。未來，新平台將應用於公司旗下不同品牌的車型中，以滿足全球用戶多元化的產品需求。

動力電池領域，長城汽車堅持多元化技術路線，佈局了三元、鐵鋰、鈉電、固態等多種化學體系電池，涵蓋了方形、短刀等多種電池形式，以滿足不同等級車型的多樣化搭載應用。同時，佈局了高功率超充800V車型平台，可實現6C超充，9分鐘高效補能至80%電量，進一步解決用戶補能焦慮。

電驅領域圍繞「高速、高效、深度集成、智能化」四個維度，打造國際一流的電驅動產品。在電控領域，長城汽車深入佈局第三代功率半導體碳化硅，整合內外部資源，聚焦核心技術，平台化設計，提高新能源汽車電能轉換效率和系統功率密度。

氫能方面，長城汽車旗下未勢能源科技有限公司不斷加快推進燃料電池產品的迭代升級。金屬堆燃料電池系統額定功率已達120kW，同時基於平台化的設計，拓展出80kW、100kW級別產品應用在不同的車型和場景，產品平台化率>90%，產品成本同步降低。石墨堆燃料電池系統方面，基於市場及客戶需求，進行平台化開發，採用國際領先的超薄石墨板，厚度≤1.4mm，且核心部件完成國產化切換。完成250kW級石墨堆燃料電池平台系統基礎驗證，平台產品可向下覆蓋180kW級功率需求，適應高海拔、長續航等運營工況。

3、圍繞「整車製造+供應鏈體系」，長城汽車開闢「生態出海」新路徑

長城汽車持續推進「ONE GWM」全球品牌行動綱領，圍繞產能在地化、經營本土化、品牌跨文化、供應鏈安全化構成的「國際新四化」戰略，全面推進研發、生產、供應、銷售、服務全價值鏈全球化佈局，形成覆蓋全品類、全動力、全檔次的立體化產品矩陣，着力打造全球明星大單品。長城汽車完成從整車出海到「生態出海」的升級跨越，為全球用戶提供多樣化的品質之選。2025年上半年，海外銷售19.87萬輛，保持了極強的出口勢能。

在「生態出海」戰略牽引下，公司持續優化全球業務佈局：研發佈局方面，長城汽車以中國總部為核心，在德國、日本、印度等國家建立研發體系，全面覆蓋整車、核心零部件、新能源及智能化等領域；生產佈局方面，長城汽車在泰國、巴西等地建立3個全工藝整車生產基地，在厄瓜多爾、馬來西亞、巴基斯坦等地擁有多家KD工廠，長城汽車全力推動中巴汽車產業合作，進一步深化全球化戰略在拉美市場的佈局；市場拓展方面，截至2025年上半年，長城汽車產品已出口到170多個國家和地區，海外銷售渠道超1400家。公司持續深化海外市場佈局，1月2.4T乘用炮在智利上市。2月，哈弗大狗品類在沙特上市。2.4T長城炮先後在南非、澳洲上市。3月，坦克300柴油版在泰國和澳大利亞上市。在墨西哥，GWM Tech Day首站開啟，坦克500上市，坦克700 Hi4-T、坦克400 Hi4-T和長城Hi4-T架構等明星車型和技術產品一併登場。4月，坦克300 Hi4-T在巴西上市。5月，在華訪問的巴西總統盧拉會見長城汽車董事長魏建軍。同在5月，山海炮Hi4-T登陸澳洲。2.4T長城炮和坦克500 HEV分別在秘魯和馬來西亞上市。魏牌藍山、魏牌高山首次登陸阿塞拜疆。6月，坦克300 Hi4-T巴西首批用戶交車，掀起全新越野風潮。在智利，長城炮問鼎皮卡新車暢銷榜銷量

冠軍。7月，金磚國家峰會期間，長城汽車成為唯一受邀參加巴西中資企業座談會的中國車企。坦克500柴油版泰國全球首發，進一步開拓東南亞市場；用戶服務方面，長城汽車在澳大利亞、南非、中東等重點市場建立海外配件中心庫，滿足售後市場需求，提升客戶滿意度。同時，長城汽車擁有澳大利亞、南非、沙特以及智利區域營銷中心等重點建設區域。

未來，長城汽車將加速推進「生態出海」戰略升級，深化全球研產銷體系協同，持續拓展新興市場並強化品牌定位。

（五）未來展望

面向未來，長城汽車將繼續堅守長期主義，鎖定智能新能源賽道，強化越野、皮卡市場優勢，提速全球化進程，以更強技術研發、更優資金鏈條和更卓越的產業生態，為中國汽車產業健康發展貢獻價值。

本集團推出多款極具競爭力的車型



魏牌高山作為長城汽車MPV品類的開山之作，脫胎於全球首個新能源高端MPV專屬平台，全新高山通過美學設計、高階智駕、超級智艙、超強動力、超大空間、極致安全等維度創新突破，開啟MPV家庭新時代。

全新高山



坦克300以三大黃金動力組合（2.0T Hi4-T+9HAT、2.4T柴油動力+9AT、2.0T汽油動力+9AT）滿足客戶多樣化需求。全新升級經典美學再傳承、硬核越野再進化、智慧座艙新維度、豪華舒享新境界、人機工程新體驗、全域可靠新標桿6大產品優勢，滿足都市潮野掌門人追求，詮釋越野新態度。

坦克300



全新坦克500

全新坦克500在豪華越野的技術底色之上，正式搭載行業領先的智能輔助駕駛、智慧座艙，同時配備冰箱、彩電、大沙發，以「全場景智能豪華越野SUV」的定位，再次創領下一個時代。「豪華越野+智能輔助駕駛+智慧座艙」的升級讓全新坦克500成為男人的越野車，女人的代步車，孩子的保姆車，全家人的理想座駕。



哈弗猛龍2026款

哈弗猛龍作為新能源方盒子品類開創者，哈弗猛龍2026款定位「新能源•全場景•方盒子」，在造型、動力、續航、駕駛輔助四維進階，帶來「熱愛自由、活出棱角」的情緒價值，新能源泛越野／新能源方盒子雙料冠軍產品標籤再度強化。



二代哈弗梟龍MAX

二代哈弗梟龍MAX在造型設計、智能輔助駕駛、動力性能、純電續航、舒適配置等方面顛覆式進化，全面換代，通過技術平權設計革新，打造成為「更好看、更好開、更好用」的中型家庭SUV，重塑插混SUV價值標準。



哈弗大狗2026款

哈弗大狗是3/4刻度泛越野開創者，擁有超63萬用戶群體，新品在造型、舒適、智能、性能全面進階，作為15萬以內唯一配備兩把「鎖」的泛越野SUV，哈弗大狗踐行「可城、可野、可潮」理念，無縫覆蓋都市日常、輕越野探索與個性化潮玩等多維場景。



歐拉好貓

歐拉好貓基於長城檸檬純電架構打造，依託森林生態研發體系，定位「新世代智美潮跑」。憑藉卓越品質，獲海內外多項大獎及權威認證，實現顏值、安全、健康、環保、可靠性五項五星認證。其設計、性能、環保與耐用性均達高標準，成為年輕群體追求時尚品質的優選座駕。



混動重卡G1050

長城混動重卡G1050車型以用戶共創的全新造車理念，深入用戶使用場景，將需求痛點轉化為技術亮點，打造出商用車專用Hi4-G超級混動技術，以「全場景節油、整車動力強勁、操控智能輕便、駕駛舒適安全」的產品亮點，打破傳統燃油重卡的技術瓶頸，讓用戶在「提效」和「降本」之間不再左右為難。

高新技術企業稅收優惠

長城汽車於2022年重新認定為高新技術企業（有效期三年），2025年重新申請認定高新技術企業，根據國家稅務總局公告2017年第24號，高新技術企業資格期滿當年，在通過重新認定前，其企業所得稅暫按15%的稅率預繳。

報告期內公司經營情況的重大變化，以及報告期內發生的對公司經營情況有重大影響和預計未來會有重大影響的事項

☐適用 ☒不適用

三、報告期內核心競爭力分析

☒適用 ☐不適用

1. 堅持長期主義戰略，追求有質量的市場佔有率

長城汽車秉持長期主義的發展理念，以用戶需求為核心驅動力，通過構建覆蓋全場景、全動力、全品類、全球化的智能化產品與技術生態，推動產品力與品牌價值的持續升級。在此基礎上，公司以全鏈路質量管理為核心抓手，建立全球全面質量管理體系，通過引入先進質量管理工具與方法，實現從研發、生產到服務的全生命周期質量管控，打造用戶全價值鏈路的高質量體驗。同時，以「高質量、高信用、高擔當」為準則，通過技術賦能與誠信經營，強化用戶信任度與品牌公信力，最終構建「用戶—企業—社會」多方共贏的可持續發展生態，鑄就誠信長城的行業標桿形象。

2. 高效技術迭代，驅動高質量發展

長城汽車高效迭代優化Hi4混動技術家族，系統綜合效率提升至98%，帶來「四驅的性能、兩驅的能耗」，詮釋油電協同潛力，滿足全球用戶多元需求。與此同時，下一代全動力智能超級平台正式發佈，兼容5種動力形式，配備雙4秒級2.0T混動系統、800V混聯架構及6C極速充電技術，混動純電續航超400km，並搭載ASL整車智能體和VLA大模型。在智能化領域，憑藉Coffee OS 3智能座艙系統、Coffee Pilot Ultra智能輔助駕駛系統等智能化產品的快速上車和迭代，不斷強化品牌價值。面向未來，長城汽車將深化「VLA+世界模型」研發，加速全球化市場佈局與用戶價值深耕。

3. 加速全球化渠道建設

海外方面，長城汽車構建研發、生產、供應鏈、銷售及服務的全價值鏈出海體系，從單一產品出口到全生態輸出的轉型升級，海外銷售網絡已覆蓋170餘個國家和地區，海外銷售渠道超1400家；國內方面，加速向「全觸點用戶直連」的用戶互動機制轉型，從傳統經銷商體系向「直營+經銷」雙渠道模式躍升，擴大用戶觸點，實現服務、品牌與價值的一致性，最終形成「1+1>2」的渠道網絡效應。

4. 深耕品牌建設，推動品牌向上

長城汽車旗下多品牌持續深化戰略協同與價值升級，坦克品牌以高端越野為核心定位，持續領跑細分市場。通過Hi4技術賦能產品矩陣向城市用車場景延伸，鞏固品牌高端化優勢；魏牌聚焦高端智能新能源賽道，以「高山+藍山」構成的「大六／七座雙旗艦」產品矩陣，持續引領中國家庭高端出行體驗；哈弗品牌立足用戶需求，以Hi4智能四驅電混技術、Coffee OS 3智能座艙系統及Coffee Pilot Plus智能輔助駕駛系統為核心技術支撐，加速品牌向上突破；歐拉品牌將加速品牌定位戰略升級，從女性用戶主導擴展至單身群體與年輕家庭，以更包容的設計與功能適配性滿足多元需求；長城皮卡旗下高端品牌長城炮以70萬輛里程碑彰顯實力，將持續引領中國皮卡品類向高端化、智能化、全球化突破。

5. 建立全球化供應鏈，深度垂直整合

長城汽車與核心供應商建立起戰略級深度合作關係，優化採購策略、加強供應商管理，以確保產品質量和生產穩定性。持續與汽車產業鏈夥伴共同踐行高質量發展，協同創新、互利共贏。

6. 人才梯隊建設

長城汽車立足全球，不斷完善開放、公平的人才引入政策，吸引全球各類人才加入，努力加大人才培養力度，提升員工個人能力，不斷創新人才發展機制；加大輪崗輪值、交叉任職，讓員工接觸不同崗位，鼓勵員工到海外發展學習。並構建固薪、長短期激勵結合、機會與榮譽共同牽引的激勵模式，打造「高功重獎，戰功厚待」的激勵氛圍。

四、報告期內主要經營情況

(一) 主營業務分析

1、財務報表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業總收入	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60	0.99
營業收入	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60	0.99
營業成本	75,360,285,241.34	73,192,196,210.05	2.96
銷售費用	5,035,544,588.74	3,083,502,502.12	63.31
管理費用	1,893,915,435.38	2,013,078,393.71	-5.92
財務費用	-1,691,643,702.68	-154,786,656.17	-
研發費用	4,239,366,891.75	4,192,558,075.79	1.12
經營活動產生的現金流量淨額	9,214,751,944.11	9,356,889,322.72	-1.52
投資活動產生的現金流量淨額	-10,108,981,168.45	-4,938,716,172.26	-
籌資活動產生的現金流量淨額	-4,481,476,538.49	-4,256,217,112.67	-

銷售費用變動原因說明：主要系報告期公司加速構建直連用戶的新渠道模式，以及加大新車型、新技術的上市宣傳及品牌提升所致；

財務費用變動原因說明：主要系報告期內匯率波動所致；

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期購買理財產品增加所致。

2、本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 資產、負債情況分析

√ 適用 □ 不適用

1、資產及負債狀況

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上年期末數	上年期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上年期末 變動比例(%)	情況說明
貨幣資金	28,009,283,994.53	12.61	30,768,672,688.70	14.13	-8.97	
交易性金融資產	22,110,245,070.92	9.95	14,181,400,741.40	6.51	55.91	交易性金融資產變動主要系報告期購買理財產品增加所致
衍生金融資產	75,189,438.25	0.03	10,163,635.81	0.00	639.79	衍生金融資產變動主要系報告期末金融衍生產品公允價值變動所致
應收票據	1,298,137,499.02	0.58	2,365,113,198.10	1.09	-45.11	應收票據變動主要系銷量波動影響所致
應收款項	8,584,745,871.30	3.86	7,273,039,567.69	3.34	18.04	
存貨	33,261,641,410.65	14.97	25,440,034,524.55	11.68	30.75	存貨變動主要系報告期內備貨增加所致
合同資產	-	-	26,480,562.00	0.01	-100.00	
投資性房地產	419,635,947.91	0.19	431,901,081.34	0.20	-2.84	
長期股權投資	11,896,506,312.48	5.36	11,548,960,627.61	5.30	3.01	
固定資產	29,311,368,159.31	13.20	30,200,341,280.37	13.87	-2.94	

管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上年期末數	上年期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上年期末 變動比例(%)	情況說明
在建工程	5,142,880,182.31	2.32	4,009,324,009.35	1.84	28.27	
使用權資產	3,401,551,400.96	1.53	1,833,265,023.34	0.84	85.55	使用權資產變動主要系報告期新增租賃所致
短期借款	7,428,476,391.78	3.34	6,684,584,370.91	3.07	11.13	
衍生金融負債	93,545,843.11	0.04	51,491,477.50	0.02	81.67	衍生金融負債變動主要系報告期末金融衍生產品公允價值變動所致
合同負債	13,069,442,783.46	5.88	11,711,286,675.94	5.38	11.60	
應付職工薪酬	1,137,207,048.52	0.51	4,911,991,410.74	2.26	-76.85	應付職工薪酬變動主要系本報告期發放應付職工獎金所致
應交稅費	6,957,615,060.60	3.13	3,646,827,544.15	1.68	90.79	應交稅費變動主要系部分稅金計提後尚未到達繳納時點所致
其他應付款	8,972,468,351.43	4.04	5,954,868,727.69	2.74	50.67	其他應付款變動主要系本報告期增加應付股利所致
一年內到期的非流動負債	6,104,889,535.00	2.75	3,688,743,950.36	1.69	65.50	一年內到期的非流動負債變動主要系將於一年內到期的長期借款重分類至一年內到期的非流動負債所致

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上年期末數	上年期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上年期末 變動比例(%)	情況說明
長期借款	3,209,296,236.80	1.44	6,525,975,839.33	3.00	-50.82	長期借款變動主要系將於一年內到期的長期借款重分類至一年內到期的非流動負債所致
租賃負債	2,093,890,682.71	0.94	1,373,280,767.57	0.63	52.47	租賃負債變動主要系報告期新增租賃所致
其他非流動負債	123,039,639.42	0.06	54,621,637.87	0.03	125.26	其他非流動負債變動主要系報告期部分車型提升質保期限所致
其他綜合收益	1,036,284,100.20	0.47	-1,299,163,945.22	-0.60		其他綜合收益變動主要系報告期內外幣報表折算差額變動所致
專項儲備	472,216,263.30	0.21	344,662,183.20	0.16	37.01	專項儲備變動主要系報告期計提安全生產費所致

或有負債

截至2025年6月30日，本集團沒有重大或有負債。

管理層討論與分析

2、境外資產情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(1). 資產規模

其中：境外資產58,711,074,375.32(單位：元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為26.43%。

(2). 境外資產佔比較高的相關說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3、截至報告期末主要資產受限情況

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	5,727,861,121.87	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	554,294,985.85	用於開具應付票據、票據背書或貼現
應收款項融資	23,527,285,398.66	用於開具應付票據
長期應收款	1,109,444,735.58	用於長期借款、資產支持證券
無形資產	34,196,233.85	用於短期借款
固定資產	260,113,025.79	用於短期借款、長期借款
合計	31,213,195,501.60	

4、其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 投資狀況分析

1、對外股權投資總體分析

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，本集團概無重大投資事項。

截至2025年6月30日止，本集團長期股權投資餘額為1,189,650.63萬元，較年初增加34,754.57萬元，較年初增加3.01%，具體詳見財務報表附註附註（六）11長期股權投資。

(1). 重大的股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

(2). 重大的非股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

(3). 以公允價值計量的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允 價值變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期計提 的減值	本期購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
衍生工具	-41,327,841.69	22,621,615.72	-	-	-	-	349,821.11	-18,356,404.86
私募基金	225,393,657.46	7,903,102.70	-	-	-	-1,040,392.17	-	232,256,367.99
其他	56,827,145,738.45	29,488,411.56	163,161,773.83	-	109,561,773,093.73	-111,597,519,247.01	-8,112,865.66	54,975,936,904.90
其中：理財產品	14,181,400,741.40	29,488,411.56	-	-	66,616,480,000.00	-58,718,509,602.42	1,385,520.38	22,110,245,070.92
應收款項融資	41,099,767,102.54	-	87,041,926.20	-	42,945,293,093.73	-52,787,103,023.95	-	31,344,999,098.52
其他權益工具投資	1,545,977,894.51	-	76,119,847.63	-	-	-91,906,620.64	-9,498,386.04	1,520,692,735.46
合計	57,011,211,554.22	60,013,129.98	163,161,773.83	-	109,561,773,093.73	-111,598,559,639.18	-7,763,044.55	55,189,836,868.03

證券投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

證券投資情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

私募基金投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

私募基金投資系公司投資的先進製造產業投資基金二期（有限合夥）

衍生品投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司於2024年9月13日召開第八屆董事會第二十四次會議及第八屆監事會第二十一次會議，審議通過了《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》，本集團自董事會審議通過之日起到未來十二個月內開展外匯衍生品交易業務，期限內任一時點持有的最高合約價值不超過人民幣200億元或等值其他貨幣。本集團自董事會審議通過之日起至未來十二個月內預計動用的交易保證金和權利金（包括為交易而提供的擔保物價值、預計佔用的金融機構授信額度、為應急措施所預留的保證金等）在期限內任一時點佔用的資金餘額不超過人民幣35億元或其他等值貨幣。

本公司根據風險中性管理原則，為對沖匯率波動風險，2025年中期公司開展與主要外幣收付款相關性較高的外匯衍生產品交易業務。

(1). 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

(2). 報告期內以投機為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

未來重大投資或購入資本資產的計劃

於2025年6月30日止，本集團並無其他未來重大投資或購入資本資產的計劃。

(五) 重大資產和股權出售

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 主要控股參股公司分析

☒ 適用 ☐ 不適用

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司及參股公司的情况

幣種：人民幣 單位：元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司	子公司	汽車製造	2,254,662,459.77	15,589,319,616.36	8,122,963,020.35	8,379,472,878.88	1,790,995,436.13	1,789,050,349.30
諾博汽車系統有限公司	子公司	汽車零部件、汽車配件製造	2,283,000,000.00	12,135,731,283.82	5,370,285,268.69	4,492,824,169.60	1,682,228,901.93	1,673,823,727.62
精誠工科汽車系統有限公司	子公司	汽車零部件、汽車配件製造	1,000,000,000.00	13,565,728,855.86	7,092,729,205.69	6,428,399,612.48	1,417,984,217.89	1,332,345,288.57
曼德電子電器有限公司	子公司	汽車零部件、汽車配件製造	1,663,700,000.00	10,325,590,339.95	5,462,958,217.28	3,919,620,268.13	820,966,523.67	786,918,830.65
重慶市永川區長城汽車零部件有限公司	子公司	汽車整車、汽車零部件銷售	30,000,000.00	19,920,469,246.28	676,232,207.36	27,306,449,544.86	761,684,169.09	649,126,660.82

報告期內取得和處置子公司的情况

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內取得和處置子公司的情况，詳見「第八節財務報告一八、合併範圍的變更」相關內容

(七) 公司控制的結構化主體情况

☐ 適用 ☒ 不適用

五、其他披露事項

(一) 可能面對的風險

√ 適用 □ 不適用

公司可能面對的風險和挑戰主要有：

- 1、國際貿易存在不確定性等因素可能對汽車行業產生波動影響；
- 2、汽車行業的競爭更加激烈，產品更加豐富，技術更加多元，對各車企的技術領先性、迭代速度及資源整合能力提出更高要求，獲取用戶心智認知將更具挑戰。

面對上述風險和挑戰，公司主要採取下列措施予以應對：

- 1、面對全球變化，公司強化全球多元化佈局，繼續發揮全場景、全動力、全品類、全球化優勢，形成「研－產－供－銷－服」全鏈條本地化運營，依托公司戰略綱領，堅持高品質造車，為全球用戶提供滿意的產品；
- 2、持續加大研發投入加速技術迭代與升級，加快品類創新，提升品牌價值，依托電動化、智能化的森林生態體系優勢，發揮生態效應，打造產品競爭力，實現有質量的市場增長。

(二) 其他披露事項

√ 適用 □ 不適用

1、中期股息

董事會不建議派發截至2025年6月30日止6個月的中期股息。

2、購買、出售或贖回本公司之上市證券

A股限制性股票回購

本公司於報告期內在上交所進行了A股限制性股票的回購並在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司進行了有關注銷，相關詳情參見本報告第六節「股份變動及股東情況」部分。

除上述披露外，截至2025年6月30日止6個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

發行股本證券以換取現金

於報告期間，本公司並無發行任何股本證券以換取現金（包括可轉換為股本證券的證券），亦無出售庫存股份以換取現金。

3、企業管治

就董事會所知，本公司報告期內，一直遵守《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》中的全部原則和守則條文。

4、審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2025年8月28日舉行，已審閱本公司的2025年中期業績公告、中期報告及中期財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2025年中期業績公告、中期報告及中期財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

5、薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐定執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

6、提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

7、戰略及可持續發展委員會

本公司的戰略及可持續發展委員會由2位執行董事、1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略及可持續發展委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

8、遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，報告期內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

9、期後重大事項

本集團於報告期後概無其他重大事項。

10、董事、監事或行政總裁之資料變動

- (1) 根據2024年7月1日起實施的《公司法》等法律法規的相關規定，公司分別於2025年7月18日召開董事會，於2025年8月8日召開股東大會，審議通過《關於取消監事會及廢除監事會議事規則的議案》，公司不再設置監事會，取消監事設置，《公司法》中規定的監事會職權由董事會審計委員會行使。監事會主席盧彩娟女士、獨立監事劉倩女士及馬宇博先生於2025年8月8日離任。
- (2) 公司於2025年8月8日召開職工代表大會，民主選舉盧彩娟女士為公司第八屆董事會職工董事。該董事將與本公司2022年年度股東大會選舉產生的7名董事共同組成本公司第八屆董事會。盧彩娟女士任期自2025年8月8日起至第八屆董事會任期結束之日止。

除以上變更外，截至2025年6月30日止6個月內及截至本報告刊發日期，本公司未知悉任何其他有關本公司董事、監事及行政總裁資料的變動須根據《香港上市規則》第13.51B條的規定作出披露。

除非在本報告中披露，《香港上市規則》附錄D2第32段中列出的與本集團其他事項有關的信息與本公司2024年年度報告中的信息相比沒有重大變化。

11、「提質增效」行動進展

公司於2025年4月8日發佈了《長城汽車股份有限公司關於持續開展「提質增效」行動的公告》（公告編號：2025-042），報告期，公司持續開展「提質增效」行動，主要進展如下：

(1) 堅持長期主義，致力高質量發展

報告期，公司聚焦穩健經營，致力智能新能源戰略，保持銷量穩步增長，持續提升盈利能力，進一步實現高質量發展。2025年上半年公司累計銷售56.89萬輛，同比增長6.95%，營業總收入923.35億元，同比增長0.99%，歸屬於本公司股東的淨利潤63.37億元。

(2) 股東回報

公司2024年度向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.45元(含稅)，於2025年7月16日完成了A股股息派發，於2025年8月8日完成H股股息派發，合計派發現金股利約38.51億元(含稅)，佔2024年度歸母淨利的30.34%。

同時，公司為加強上市公司市值管理工作，進一步規範公司的市值管理行為，維護公司、投資者及其他利益相關者的合法權益，積極響應《上市公司監管指引第10號——市值管理》中關於鼓勵上市公司建立市值管理制度的號召，根據《公司法》《證券法》《上市公司投資者關係管理工作指引》《公司章程》及其他相關法律、法規和規定，結合公司實際情況，制定《長城汽車股份有限公司市值管理制度》。

(3) 完善治理結構，促進規範運作

2025年7月18日，公司召開第八屆董事會第四十次會議董事會通過《關於修改〈公司章程〉及相關議事規則的議案》、《關於取消監事會及廢除監事會議事規則的議案》、《關於修改部分公司治理制度的議案》，召開第八屆監事會第三十五次會議審議通過《關於取消監事會及廢除監事會議事規則的議案》，以上議案已經公司2025年8月8日召開的2025年第四次臨時股東大會審議通過。根據《公司法》、《證券法》、《上市公司章程指引》、《上市公司股東會規則》、《上交所上市規則》、《香港上市規則》等有關法律法規、規範性文件的相關要求，並結合本公司實際情況，對《公司章程》及相關議事規則及部分治理制度進行修改，並根據2024年7月1日起實施的《公司法》等法律法規的相關規定，結合公司實際情況，不再設置監事會，取消監事設置，《公司法》中規定的監事會職權由董事會審計委員會行使，《公司監事會議事規則》相應廢止，完善了公司治理結構，促進公司規範運作。

(4) 加強投資者溝通

報告期，公司以線上線下融合模式構建全方位投資者溝通體系，系統性提升信息披露質量與股東參與度。公司依托年度報告、中期報告、產銷快報等定期報告，形成常態化業績溝通機制，累計舉辦超1,600人次參與的業績交流會，實現財務數據與戰略規劃的高效傳遞。在線下場景中，通過車展專項交流、工廠實地調研、產品試駕體驗等沉浸式活動，直觀傳遞核心技術優勢與市場策略邏輯，強化投資者對品牌價值與增長潛力的認知。公司於2025年6月舉辦年度股東大會，通過場景化展示新能源技術路線、智能駕駛成果等創新內容，吸引超百位中小投資者深度參與。日常溝通層面，深度參與中上協「『十四五』上市公司行動」「2025年防範非法證券活動宣傳」等專項活動，覆蓋超100人次投資者，顯著提升投資者權益保護意識。

長城汽車將持續開展「提質增效」行動，始終堅持長期主義與高質量發展理念，致力於智能化、新能源、全球化戰略，推動公司品牌持續向上突破，為中國汽車產業的再次躍升創造價值！為全球用戶創造更具想象力的智慧出行體驗。

第四節 公司治理、環境和社會

一、公司董事、高級管理人員變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期，公司董事、高級管理人員不存在人員變動情況。

註：公司於2025年8月8日召開職工代表大會，民主選舉盧彩娟女士為公司第八屆董事會職工董事。該董事將與本公司2022年年度股東大會選舉產生的7名董事共同組成本公司第八屆董事會。盧彩娟女士任期自2025年8月8日起至第八屆董事會任期結束之日止。

公司董事、高級管理人員變動的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

二、利潤分配或資本公積金轉增預案

半年度擬定的利潤分配預案、公積金轉增股本預案

是否分配或轉增	否
每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	0
每10股轉增數(股)	0

利潤分配或資本公積金轉增預案的相關情況說明

無

三、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關股權激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

√ 適用 □ 不適用

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年1月2日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-003)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予預留部分限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予預留部分股票期權的公告	詳情於2025年1月24日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-010)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃預留授予激勵對象名單	詳情於2025年1月24日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年2月5日發佈在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-013)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2025年2月14日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-016) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2025年2月14日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-017) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃預留授予結果公告	詳情於2025年2月25日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-021) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年3月4日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-024) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告	詳情於2025年3月31日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-039) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年4月2日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-041) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2025年4月8日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-043) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2025年4月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-044) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-048) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-049) 香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk) 及 公司官網 (https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就的提示性公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-050) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-051) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-052) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2023年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-053) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間延長的提示性公告	詳情於2025年4月16日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-054) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於公司2023年 限制性股票激勵計劃首次授予限制性 股票第一期解鎖暨上市公告	詳情於2025年4月22日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-055) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年股票 期權激勵計劃首次授予部分股票期權 註銷完成的公告	詳情於2025年4月22日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-056) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年第二 期員工持股計劃第一個鎖定期符合解 鎖條件的股份非交易過戶完成的公告	詳情於2025年4月30日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-059) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年股票 期權激勵計劃首次授予股票期權第一 個行權期自主行權實施的公告	詳情於2025年5月6日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-061) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司 債券轉股及2021年股票期權激勵計劃 自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年5月6日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2025-062) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年6月3日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-067) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2025年6月11日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-068) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2025年6月27日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-072) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年7月2日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-074) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於調整公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的公告	詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-080) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於調整公司
2023年限制性股票激勵計劃首次授予
限制性股票回購價格及2023年股票期
權激勵計劃首次授予股票期權行權價
格的公告

詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2025-081)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於調整公司
2023年限制性股票激勵計劃預留授予
限制性股票回購價格及2023年股票期
權激勵計劃預留授予股票期權行權價
格的公告

詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2025-082)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於回購註銷公
司2023年限制性股票激勵計劃首次授
予及預留授予部分限制性股票的公告

詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2025-083)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於回購註銷部
分限制性股票通知債權人公告

詳情於2025年7月9日發佈在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2025-084)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2025年7月18日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-092) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股、2021年股票期權激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年8月1日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-103) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年員工持股計劃第二個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就的提示性公告	詳情於2025年8月29日發佈在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-111) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

2021 年限制性股票激勵計劃及 2021 年股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，2021 年限制性股票激勵計劃及 2021 年股票期權激勵計劃的推出具有以下目的：

- (1) 進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術(業務)骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。
- (2) 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- (3) 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員，公司控股子公司任職的董事、高級管理人員，公司(含控股子公司)中層管理人員及核心技術(業務)骨幹，以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工(不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司 5% 以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於半年報日期已發行股份的百分率

2021年限制性股票激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數為4,318.40萬股，佔半年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.50%；

2021年股票期權激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數為39,710.10萬份股票期權，佔半年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為4.64%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

註：詳見本節表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2021年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票

(2) 業績考核目標

首次授予限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個行權期	2021年公司汽車銷量不低於149萬輛	2021年淨利潤不低於68億元
第二個行權期	2022年公司汽車銷量不低於190萬輛	2022年淨利潤不低於82億元
第三個行權期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元

預留部分的限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個行權期	2022年公司汽車銷量不低於190萬輛	2022年淨利潤不低於82億元
第二個行權期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤。以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1. 2021年限制性股票激勵計劃：

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格為每股16.78元，首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2021年限制性股票激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股16.78元；
- ② 2021年限制性股票激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股16.55元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票的授予價格為每股12.73元。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股11.45元；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%，即每股12.73元。

2. 2021年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股33.56元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2021年股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股33.56元；
- ② 2021年股票期權激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股33.10元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權的行權價格為每股25.45元，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價，即每股22.89元；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一，即每股25.45元。

9、計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予限制性股票／股票期權之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止／股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃有效期為：2021年7月22日－2025年7月21日。

10、有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2021年限制性股票激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格－授予價格。

公司2021年7月22日首次授予限制性股票，根據公司2021年7月22日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為人民幣116,645.23萬元。

根據上述測算，本計劃首次授予3,405.70萬份限制性股票總成本為人民幣116,645.23萬元，2021年－2024年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予限制性股票數量（萬股）	需攤銷的 總費用（萬元）	2021年 （萬元）	2022年 （萬元）	2023年 （萬元）	2024年 （萬元）
3,405.70	116,645.23	31,591.42	56,378.53	21,870.98	6,804.30

說明：

- (1) 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- (2) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- (3) 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。
- (4) 預留部分限制性股票的會計處理同首次授予部分限制性股票的會計處理。

2. 2021年股票期權激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

公司2021年7月22日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2021年7月22日數據，用該模型對公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的理論價值為人民幣614,827.38萬元，各行權期的期權價值情況如下：

幣種：人民幣

行權期	首次授予期權份數 (萬份)	每份價值 (元)	首次授予期權總價值 (萬元)
第一個行權期	10,421.23	18.53	193,064.59
第二個行權期	10,421.23	19.68	205,101.47
第三個行權期	10,421.23	20.79	216,661.32

具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為人民幣51.03元／股（授予日2021年7月22日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為人民幣33.56元／股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為1.5年、2.5年、3.5年（分別採用授予日至每期行權日的期限，假設在可行權日後均勻行權）；
- d) 歷史波動率：分別為25.02%、24.80%、25.12%（分別採用授予日前汽車行業最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；
- e) 無風險利率：分別為2.1551%、2.4958%、2.5893%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；
- f) 股息率：為0.55%（採用本授予日前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

2021年限制性股票激勵計劃－首次授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初 未歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚 未歸屬的股份 (股)
鄭春來	子公司董事、 總經理	200,000	0	0	0	0	0
張德會	子公司董事、 總經理	200,000	0	0	0	0	0
孟祥軍	子公司董事、 總經理	200,000	0	0	0	0	0
崔凱	子公司董事、 總經理	80,000	0	0	0	0	0
鄭立朋	子公司董事、 總經理	250,000	0	0	0	0	0
唐海鋒	過去12個月曾任 子公司董事、 總經理	450,000	0	0	0	0	0
吳楠	子公司總經理	178,000	0	0	0	0	0
李江	子公司總經理	104,000	0	0	0	0	0
陳彪	過去12個月曾任 公司監事	120,000	0	0	0	0	0
李紅柱	財務總監	180,000	0	0	0	0	0
合計	關連人士	1,962,000	0	0	0	0	0
其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(547人)		30,691,200	0	0	0	0	0
合計		32,653,200	0	0	0	0	0

註：

- (1) 就2021年限制性股票激勵計劃的首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為32,653,200份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2022年7月22日至2025年7月21日，購買價為人民幣15.81元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0股；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票數量為0股；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0股；
- (5) 陳彪先生已於2021年5月12日辭去本公司監事職務。

2021年限制性股票激勵計劃項下首次授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2021年限制性股票激勵計劃－預留授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性股票數量 (股)	報告期初未歸屬的股份 (股)	報告期內完成歸屬的股份 (股)	報告期內註銷的股份 (股)	報告期內失效的股份 (股)	報告期末尚未歸屬的股份 (股)
鄭春來	子公司董事、總經理	50,000	0	0	0	0	0
張德會	子公司董事、總經理	50,000	0	0	0	0	0
孟祥軍	子公司董事、總經理	50,000	0	0	0	0	0
崔凱	子公司董事、總經理	30,000	0	0	0	0	0
鄭立朋	子公司董事、總經理	50,000	0	0	0	0	0
陳彪	過去12個月曾任公司監事	40,000	0	0	0	0	0
王鳳英	總經理	2,475,000	0	0	0	0	0
楊志娟	過去12個月曾任公司董事	40,000	0	0	0	0	0
合計	關連人士	2,785,000	0	0	0	0	0
其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(247人)		5,170,800	0	0	0	0	0
合計		7,955,800	0	0	0	0	0

註：

- (1) 就2021年限制性股票激勵計劃的預留授予(已於報告期外售出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為7,955,800份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為22.98元。預留部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2023年4月29日至2025年4月28日，購買價為人民幣12.06元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0股；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票為0股；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0股；
- (5) 陳彪先生已於2021年5月12日辭去本公司監事職務，王鳳英女士已於2022年7月24日辭去本公司總經理職務，楊志娟女士已於2022年3月18日辭去本公司董事職務。

2021年限制性股票激勵計劃項下預留授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2021年股票期權激勵計劃－首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時 尚未行使 的期權 (股)
核心管理人員、核心技術 (業務)骨幹人員(8,147人)		300,594,000	65,042,428	0	0	0	65,042,428
合計		300,594,000	65,042,428	0	0	0	65,042,428

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為300,594,000份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2022年7月22日至2025年7月21日，行權價為人民幣32.14元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為0份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2021年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

2021年股票期權激勵計劃－預留授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時 尚未行使 的期權 (股)
鄭立朋	子公司董事、 總經理	90,000	0	0	0	0	0
其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(6,611人)		75,407,100	10,648,297	924,441	0	9,723,856	0
合計		75,497,100	10,648,297	924,441	0	9,723,856	0

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的預留授予(已於報告期外售出完畢)而言，該等已授出期權的數量為75,497,100份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.98元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2023年4月29日至2025年4月28日，行權價為人民幣24.78元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為0份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為9,723,856份。

2021年股票期權激勵計劃項下預留授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

截至2025年6月30日止，本公司2021年股權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共65,042,428份，約佔本公司已發行A股股本總數的1.04%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共0份，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

截至2025年6月30日止，本公司2021年股權激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為65,042,428股，約佔本公司已發行A股股本總數的1.04%；預留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃的推出具有以下目的：

- (1) 進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術(業務)骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。
- (2) 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- (3) 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員，公司控股子公司董事、高級管理人員，公司(含控股子公司)中層管理人員、核心技術(業務)人員，不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於半年報日期已發行股份的百分率

2023年限制性股票激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數為7,000.00萬股，佔半年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.82%；

2023年股票期權激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數為9,687.50萬份股票期權，佔半年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為1.13%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2023年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

註：詳見本節表2023年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2023年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票

(2) 業績考核目標

首次授予限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元
第二個解除限售期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第三個解除限售期	2026年公司汽車銷量不低於249萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

若預留部分限制性股票及股票期權在2024年三季報披露(含當日)前授予，則預留部分業績考核與首次授予部分一致；若預留部分限制性股票及股票期權在2024年三季報披露(不含當日)後授予，則預留部分限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第二個解除限售期	2026年公司汽車銷量不低於249萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤。以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1、2023年限制性股票激勵計劃：

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格為每股13.61元，首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2023年限制性股票激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.02元；
- ② 2023年限制性股票激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.61元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價的50%；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%。

2. 2023年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股27.22元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2023年股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股26.04元；
- ② 2023年股票期權激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股27.22元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

9、計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予限制性股票／股票期權之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止／股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃有效期為：2024年1月26日－2028年1月25日。

10、有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2023年限制性股票激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格－授予價格。

公司2024年1月26日首次授予限制性股票，根據公司2024年1月26日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為45,829.81萬元。

根據上述測算，本計劃首次授予5,488.60萬份限制性股票總成本為45,829.81萬元，2024年—2027年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予限制性 股票數量（萬股）	需攤銷的總費用 （萬元）	2024年 （萬元）	2025年 （萬元）	2026年 （萬元）	2027年 （萬元）
5,488.60	45,829.81	22,922.74	15,229.60	6,267.32	1,410.15

說明：

- 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。
- 預留部分限制性股票的會計處理同首次授予部分限制性股票的會計處理。

2. 2023年股票期權激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

公司2024年1月26日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2024年1月26日數據，用該模型對公司首次授予的7,057.70萬份股票期權的公允價值進行測算，具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為21.96元／股（授予日2024年1月26日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為27.22元／股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為2年、3年、4年（分別採用授予日至每個行權期的最後一個交易日的期限）；
- d) 歷史波動率：分別為26.80%、29.07%、30.99%（採用Wind汽車製造行業指數最近2年、3年、4年的波動率）；
- e) 無風險利率：分別為2.19%、2.24%、2.29%（分別採用中債國債2年、3年、4年的收益率）；
- f) 股息率：為1.36%（採用本公告前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

根據上述測算，首次授予7,057.70萬份股票期權總成本為19,282.67萬元，2024年－2027年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予股票 期權數量(萬份)	需攤銷的總費用 (萬元)	2024年 (萬元)	2025年 (萬元)	2026年 (萬元)	2027年 (萬元)
7,057.70	19,282.67	8,045.85	6,655.33	3,675.92	905.57

上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本預測數是在一定的參數取值基礎上計算的，公司將在定期報告中披露具體的會計處理方法及其對公司財務數據的影響。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

2023年限制性股票激勵計劃－首次授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的股份 (股)
穆峰	總經理	800,000	800,000	320,000	0	0	480,000
其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(714人)		44,757,500	43,629,500	15,035,284	3,720,916	0	24,873,300
合計		45,557,500	44,429,500	15,355,284	3,720,916	0	25,353,300

註：

- (1) 就2023年限制性股票激勵計劃的首次授予(已於2024年1月26日授予完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為5,488.60萬份，授出日期為2024年1月26日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為22.30元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2025年1月26日至2028年1月25日，購買價為人民幣12.86元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為15,355,284股；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票為3,720,916股，註銷的限制性股票的回購價格為人民幣13.31元，並按2023年限制性股票激勵計劃的規定加上同期銀行存款利息(中國人民銀行公佈的同期存款基準利率)；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0股；

2023年限制性股票激勵計劃項下首次授予的限制性股票於2024年1月26日授予完畢。

2023年限制性股票激勵計劃－預留授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末 尚未歸屬 的股份 (股)
管理人員、核心技術(業務) 骨幹(94人)		605,400	605,400	0	0	0	605,400
合計		605,400	605,400	0	0	0	605,400

註：

- (1) 就2023年限制性股票激勵計劃的預留授予而言，該等已授出限制性股票的數量為605,400份，授出日期為2025年1月24日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為24.75元。預留部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2026年1月24日至2028年1月23日，購買價為人民幣12.29元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0股；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票為0股；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0股。

2023年限制性股票激勵計劃項下預留授予的限制性股票已於本報告期授予完畢，本報告期結束時不存在尚待授出的限制性股票。

2023年股票期權激勵計劃－首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內 完成行使 的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時 尚未行使 的期權 (股)
其他管理人員、核心技術 (業務)骨幹(1,118人)		69,794,000	69,794,000	30	6,883,211	0	62,910,759
合計		69,794,000	69,794,000	30	6,883,211	0	62,910,759

註：

- (1) 就2023年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為69,794,000份，授出日期為2024年1月26日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.30元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2025年1月26日至2028年1月25日，行權價為人民幣26.47元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為30份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為6,883,211份；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2023年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權於2024年1月26日授予完畢。

2023年股票期權激勵計劃－預留授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內 完成行使 的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時 尚未行使 的期權 (股)
管理人員、核心技術(業務) 骨幹(174人)		805,200	805,200	0	0	0	805,200
合計		805,200	805,200	0	0	0	805,200

註：

- (1) 就2023年股票期權激勵計劃的預留授予而言，該等已授出期權的數量為805,200份，授出日期為2025年1月24日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為24.75元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2026年1月24日至2028年1月23日，行權價為人民幣25.02元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為0元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2023年股票期權激勵計劃項下預留授予的期權已於本報告期授予完畢，本報告期結束時不存在尚待授出的期權。

截至2025年6月30日止，本公司2023年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共62,910,759份，約佔本公司已發行A股股本總數的1.01%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共805,200份，約佔本公司已發行A股股本總數的0.01%。

截至2025年6月30日止，本公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

2023年員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 進一步完善公司治理結構，健全公司長期激勵與約束機制，確保公司長期、穩定、健康發展；
- (二) 完善勞動者與所有者的利益共享機制，實現公司、股東和員工長期利益的一致，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造價值；
- (三) 吸引和保留優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的需求，建立公司人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

2023年員工持股計劃（以下簡稱「本員工持股計劃」）的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

- (一) 公司董事（不含獨立董事）、監事、高級管理人員；
- (二) 核心管理人員及核心骨幹員工。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於半年報日期已發行股份的百分率

本員工持股計劃的股票來源為公司回購專用證券賬戶中長城汽車A股普通股股票，預計不超過40,000,043股，佔半年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.47%，具體持股數量以實際過戶的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

本員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

本員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分兩批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起滿12個月、24個月，每批可解鎖的標的股票比例分別為50%、50%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元
第二個解除限售期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

本員工持股計劃採用非交易過戶等法律法規允許的方式受讓公司回購的A股普通股股票，受讓價格為13.82元/股，為本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%。

受讓價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 本次員工持股計劃草案修訂稿公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.09元；
- (2) 本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.82元。

若公司在定價基準日至員工持股計劃受讓標的股票之日期間發生派息、送股、資本公積轉增股本等除權、除息事項，前述受讓價格將做相應調整。

9、計劃尚餘的有效期

本員工持股計劃存續期為36個月，自股東大會審議通過且公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。本員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，本員工持股計劃的存續期可以延長。有效期為2023年8月15日—2026年8月14日。

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號—股份支付》的相關規定：完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的換取職工服務的以權益結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，應當以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

假設公司於2023年6月初召開股東大會審議通過本員工持股計劃，而後公司通過非交易過戶等法律法規允許的方式，將公司回購股份專用證券賬戶所持有的40,000,043股公司股票過戶至本員工持股計劃。以董事會審議本員工持股計劃草案當日收盤價（26.23元/股）預測算，預計公司應確認本員工持股計劃涉及的費用為49,640.05萬元，本員工持股計劃費用攤銷情況測算如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

預計攤銷的總費用	2023年	2024年	2025年
49,640.05	21,717.52	22,751.69	5,170.84

註：上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本員工持股計劃的成本將在成本費用中列支。在不考慮本員工持股計劃對公司業績的影響情況下，員工持股計劃費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響。若考慮員工持股計劃對公司發展產生的正向作用，本員工持股計劃將有效激發公司員工的積極性，提高經營效率。

2023年員工持股計劃

參與對象	獲授的 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的股份 (股)
李紅栓(執行董事、財務總監、董事會秘書)及 盧彩娟(監事會主席)	117,000	63,165	0	0	0	63,165
核心管理人員及核心骨幹員工	20,664,231	20,664,231	0	0	0	20,664,231
合計	20,727,396	20,727,396	0	0	0	20,727,396

註：

- (1) 就2023年員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的34,751,400股公司A股普通股票，已於2023年8月15日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2023年員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為26.72元。
- (2) 尚未歸屬的股份中包含2023年員工持股計劃管理委員會收回的已獲授但尚未解鎖的權益份額。於報告期內，2023年員工持股計劃管理委員會收回已獲授但尚未解鎖的權益份額合計407,850股。
- (3) 公司監事會主席盧彩娟女士已於2025年8月8日離任。公司於2025年8月8日召開職工代表大會，民主選舉盧彩娟女士為公司第八屆董事會職工董事。

2023年員工持股計劃項下的股票已於2023年過戶完畢，本報告期內不存在受讓股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待受讓的股票。

2023年第二期員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 進一步完善公司治理結構，健全公司長期激勵與約束機制，確保公司長期、穩定、健康發展；
- (二) 完善勞動者與所有者的利益共享機制，實現公司、股東和員工長期利益的一致，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造價值；
- (三) 吸引和保留優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的需求，建立公司人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

2023年第二期員工持股計劃（以下簡稱「第二期員工持股計劃」）的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

- (一) 公司董事（不含獨立董事）、監事、高級管理人員；
- (二) 核心管理人員及核心骨幹員工。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於半年報日期已發行股份的百分率

第二期員工持股計劃的股票來源為公司回購專用證券賬戶中長城汽車A股普通股股票，預計不超過5,248,643股，佔半年報日期已發行股份（不包含庫存股）的百分率為0.06%，具體持股數量以實際過戶的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

第二期員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期：第二期員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分三批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起滿12個月、24個月、36個月，每批可解鎖的標的股票比例分別為40%、30%、30%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解鎖期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元
第二個解鎖期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第三個解鎖期	2026年公司汽車銷量不低於249萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

第二期員工持股計劃採用非交易過戶等法律法規允許的方式受讓公司回購的A股普通股股票，受讓價格為13.61元/股，為本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%。

受讓價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 第二期員工持股計劃草案修訂稿公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.09元；
- (2) 第二期員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.61元。

若公司在定價基準日至員工持股計劃受讓標的股票之日期間發生派息、送股、資本公積轉增股本等除權、除息事項，前述受讓價格將做相應調整。

9、計劃尚餘的有效期

第二期員工持股計劃存續期為48個月，自股東大會審議通過且公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。本員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，本員工持股計劃的存續期可以延長。有效期為2024年2月8日－2028年2月7日。

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號—股份支付》的相關規定：完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的換取職工服務的以權益結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，應當以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

假設公司於2024年1月初召開股東大會審議通過本員工持股計劃，而後公司通過非交易過戶等法律法規允許的方式，將公司回購股份專用證券賬戶所持有的5,248,643股公司股票過戶至本員工持股計劃。以董事會審議本員工持股計劃草案當日收盤價（26.88元/股）預測算，預計公司應確認本員工持股計劃涉及的費用為6,964.95萬元，本員工持股計劃費用攤銷情況測算如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

預計攤銷的總費用	2024年	2025年	2026年	2027年
6,964.95	3,483.67	2,314.51	952.47	214.31

註：上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

第二期員工持股計劃的成本將在成本費用中列支。在不考慮本員工持股計劃對公司業績的影響情況下，員工持股計劃費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響。若考慮員工持股計劃對公司發展產生的正向作用，本員工持股計劃將有效激發公司員工的積極性，提高經營效率。

2023年第二期員工持股計劃

參與對象	獲授的股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的股份 (股)
穆峰(總經理)、趙國慶(副董事長、副總經理)、 李紅柱(執行董事、財務總監、董事會秘書)及 盧彩娟(監事會主席)	1,520,000	1,520,000	604,800	0	0	915,200
核心管理人員及核心骨幹員工	3,310,000	3,310,000	1,178,400	0	0	2,131,600
合計	4,830,000	4,830,000	1,783,200	0	0	3,046,800

註：

- (1) 就2023年第二期員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的4,830,000股公司A股普通股票，已於2024年2月8日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2023年第二期員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為21.81元。
- (2) 尚未歸屬的股份中包含2023年第二期員工持股計劃管理委員會收回的已獲授但尚未解鎖的權益份額。於報告期內，2023年第二期員工持股計劃管理委員會收回已獲授但尚未解鎖的權益份額合計168,800股。
- (3) 公司監事會主席盧彩娟女士已於2025年8月8日離任。公司於2025年8月8日召開職工代表大會，民主選舉盧彩娟女士為公司第八屆董事會職工董事。

2023年第二期員工持股計劃項下的股票於2024年2月8日過戶完畢，本報告期內不存在其他受讓股票的情況。於本報告期結束時不存在尚待受讓的股票。

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

四、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

√ 適用 □ 不適用

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個) 35

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	長城汽車股份有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=01333A17-E44C-4F92-A3A2-0E52A4661CC0&year=2024
2	長城汽車股份有限公司整車二車間	2025年新增單位，暫未開展依法披露
3	長城汽車股份有限公司徐水分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=20AA49F2-2B58-4306-B8C0-C1C123E82626&year=2024
4	長城汽車股份有限公司重慶分公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-more?code=91500118MA60CM5Q88&uniqueCode=323825d0ff32990d&date=2024&type=true&isSearch=true
5	長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/index?search=%E9%95%BF%E5%9F%8E%E6%B1%BD%E8%BD%A6%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E5%A4%A9%E6%B4%A5%E5%93%88%E5%BC%97%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8
6	長城汽車股份有限公司泰州分公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
7	長城汽車股份有限公司平湖分公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
8	長城汽車股份有限公司荊門分公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/portal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=0ec56476-d164-4ba0-87b8-42eab0b941bb&XH=1677750286927009244672&year=2024
9	日照魏牌汽車有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/publicReportDetail/lookReportDetail?pageFrom=2&reportId=33593&reportType=1&batchYear=2024
10	長城汽車股份有限公司大冶分公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/portal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=998bcf00-13fc-4564-a029-4b5e03ee522f&XH=1682677515748029335552&year=2024
11	保定億新汽車配件有限公司成型車間	2025年新增單位，暫未開展依法披露
12	保定億新汽車配件有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=B0E4EAA6-882B-4B6D-B0FD-436B7F1B1217&year=2024
13	諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=ADA6DDFC-882B-4903-BF96-EA66F3F20775&year=2024
14	諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=68E46903-E1BD-47BE-8532-92228C3C4181&year=2024

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
15	諾博橡膠製品有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=56739C71-99AE-4440-9775-268A6F1FE3E9&year=2024
16	保定諾博汽車裝飾件有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=313A51C9-9A90-4D5A-9B85-A34B54881C4B&year=2024
17	諾博汽車零部件(重慶)有限公司	https://system.qyhjxypj.com/home/openpage/detail?store_id=13763
18	諾博汽車零部件(天津)有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/index?search=%E8%AF%BA%E5%8D%9A%E6%B1%BD%E8%BD%A6%E9%9B%B6%E9%83%A8%E4%BB%B6%EF%BC%88%E5%A4%A9%E6%B4%A5%EF%BC%89%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8
19	精誠工科汽車系統有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=2C4EFA41-4CA2-4B23-963D-1D2F3E8F72A1&year=2024
20	精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=136345DA-6F6E-4BA1-B398-76075F22BE98&year=2024
21	保定市格瑞機械有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=F9774961-1B44-4523-B65E-BD123529846E&year=2024
22	保定長城報廢汽車回收拆解有限公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=71CE9C5D-B37A-4437-9B9A-81FD8ED83EBE&year=2024

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
23	精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=3CCC7DC7-993D-4820-B425-7E934EAB049D&year=2024
24	精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=844CFCEE-0E1C-4837-A72E-97E259CDD47A&year=2024
25	精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司	https://system.qyhjxypj.com/home/openpage/detail?store_id=13762
26	精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
27	精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工壓鑄分公司	2025年新增單位，暫未開展依法披露
28	曼德電子電器有限公司保定光電分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=F2E803AC-42F5-4FC2-8C1B-1332E29E94BC&year=2024
29	曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=4D06F01B-E60F-499A-A054-85FB9A4BE49D&year=2024

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
30	曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=8DF00B4C-2E59-4609-B1B5-5F25C24E236E&year=2024
31	曼德電子電器有限公司保定徐水熱系統分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=1069A8EF-C6F2-4B9B-962C-5FFA04BAE75E&year=2024
32	蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司	http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpld=F528D9D4-C776-49B3-991C-16E15E0CB52A&year=2024
33	蜂巢動力系統(江蘇)有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http%3A%2F%2Fywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn%3A18181%2Fspsarchive-webapp%2Fweb%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplEntInfo%2Findex.js&year=2024&ticket=f01dd237d29d4e4c823b46a721c40218&versionId=251E98BDA26344A28E36A9C48472BDDB&spCode=3211820202820234
34	蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
35	長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司一動力事業部	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/ndpl/index?search=%E9%95%BF%E5%9F%8E%E6%B1%BD%E8%BD%A6%E8%82%A1%E4%BB%BD%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8%E5%A4%A9%E6%B4%A5%E5%93%88%E5%BC%97%E5%88%86%E5%85%AC%E5%8F%B8

其他說明

☐適用 ☒不適用

五、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

☐適用 ☒不適用

第五節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

☒ 適用 ☐ 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
與首次公開 發行相關 的承諾	解決 關聯交易	長城汽車股份 有限公司	自2012年1月1日起，長城汽車股份有限 公司不再與河北保定太行集團有限責 任公司、保定市太行制泵有限公司發 生汽車零部件交易。	自2012年 1月起， 永久	否	自2012年 1月起， 永久	是	/	/

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
解決 同業競爭		保定創新長城 資產管理 有限公司	1、 保定創新長城資產管理有限公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。 2、 保定創新長城資產管理有限公司在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。 3、 保定創新長城資產管理有限公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。	自2010年 12月10日起， 永久	否	自2010年 12月10日起， 永久	是	/	/

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
		魏建軍	1、 魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。 2、 魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。 3、 魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。	自2010年 12月10日起， 永久	否	自2010年 12月10日起， 永久	是	/	/

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
與再融資 相關的 承諾	其他	保定創新長城 資產管理 有限公司、 魏建軍	1、 承諾依照相關法律、法規以及《長城汽車股份有限公司章程》的有關規定行使股東權利，承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。 2、 承諾切實履行長城汽車制定的有關填補回報措施以及承諾人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本承諾人違反該等承諾並給長城汽車或者投資者造成損失的，本承諾人願意依法承擔對長城汽車或者投資者的相應法律責任。 3、 自承諾函出具日至公司本次公開發行A股可轉換公司債券實施完畢前，若中國證券監督管理委員會作出關於填補回報措施及其承諾相關的新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會該等新的監管規定的，本承諾人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。	自2020年 11月6日起， 長期	否	自2020年 11月6日起， 長期	是	/	/

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
	其他	全體董事和 高級管理 人員	1、 承諾忠實、勤勉地履行公司董事及／或高級管理人員的職責，維護公司和全體股東的合法權益。 2、 承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不會採用其他方式損害公司利益。 3、 承諾對董事、高級管理人員的職務消費行為進行約束。 4、 承諾不動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動。 5、 承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使由公司董事會或董事會薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。	自2020年 11月6日起， 長期	否	自2020年 11月6日起， 長期	是	／	／

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
			6、 如公司未來制訂股權激勵計劃的，本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使公司制訂的股權激勵計劃的行權條件與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。 7、 自承諾函出具日至公司本次公開發行可轉換公司債券實施完畢前，如中國證券監督管理委員會作出關於填補措施及其承諾的其他新的監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會發佈的該等新的監管規定的，本人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。						

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有 履行期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能 及時履行 應說明 下一步計劃
			8、 承諾切實履行公司制定的有關填補措施以及本人對此作出的任何有關填補措施的承諾，如本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的相應法律責任。						

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

四、半年報審計情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 聘任、解聘會計師事務所情況

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為公司服務，未發生改聘會計師事務所的情形。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五、上年年度報告非標準審計意見涉及事項的變化及處理情況

☐ 適用 ☒ 不適用

六、破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

七、重大訴訟、仲裁事項

☐ 本報告期公司有重大訴訟、仲裁事項

☒ 本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項

八、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

九、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

- (1) 本集團與保定市長城控股集團有限公司(含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司)

2024年10月31日，本公司召開第八屆董事會第二十七次會議，審議通過了《關於預計2025-2027年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2025年至2027年發生的租賃(短期)、租賃(長期)、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2025年1月17日本公司召開的2025年第一次臨時股東大會上審議通過。

重要事項

截至2025年6月30日止，本集團與保定市長城控股集團有限公司（含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司）日常關聯（連）交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2025年預計 金額上限	2025年1-6月 實際發生金額	預計金額與實際發生金額差異較大原因
採購產品	1,039,090.00	355,685.88	主要系本公司新能源汽車銷量規模較小，導致向關聯方採購電池包數量較少所致
銷售產品	84,954.00	17,174.31	—
採購服務	39,160.00	3,765.53	—
提供服務	14,844.00	7,376.86	—
租賃（短期）	41,647.00	19,056.04	—
租賃（長期）	248,864.00	173,908.35	—

本集團與保定市長城控股集團有限公司（含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司）2025年1-6月日常關聯（連）交易總額未超出2025年預計額度上限。

(2) 本集團與光束汽車有限公司（以下簡稱「光束汽車」）

2020年6月12日，公司召開第七屆董事會第一次會議，審議通過《關於預計與光束汽車日常關聯交易的議案》；2020年7月10日，公司召開2020年第二次臨時股東大會，審議通過上述事項。詳情請參閱本公司分別於2020年6月12日及2020年7月10日發佈的相關公告。

2022年1月23日，本公司召開第七屆董事會第三十一次會議，審議通過《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》；2022年3月18日，公司召開2022年第一次臨時股東大會，審議通過上述事項。詳情請參閱本公司分別於2022年1月23日及2022年3月18日發佈的相關公告。

2022年3月29日，公司召開了第七屆董事會第三十四次會議及第七屆監事會第三十一次會議，審議通過《關於與光束汽車2022年度銷售產品日常關聯交易的議案》，詳情請參閱本公司於2022年3月29日發佈的相關公告。

2022年12月30日，公司召開了第七屆董事會第五十五次會議，審議通過了《關於審議與光束汽車簽訂的框架協議及修訂協議三的議案》，2023年2月8日，公司召開2023年第一次臨時股東大會，審議通過上述事項。詳情請參閱本公司分別於2022年12月30日及2023年2月8日發佈的相關公告。

2023年12月29日，公司召開了第八屆董事會第九次會議，審議通過了《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》，並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議四，明確了2024年公司與光束汽車分類別關聯交易金額上限。2024年1月26日，公司召開2024年第一次臨時股東大會，審議通過上述事項。詳情請參閱本公司分別於2023年12月29日及2024年1月26日發佈的相關公告。

2024年12月31日，公司召開了第八屆董事會第二十九次會議審議通過了《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》，並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議五，明確了2025年公司與光束汽車分類別關聯交易金額上限。2025年1月24日，公司召開2025年第二次臨時股東大會，審議通過上述事項。詳情請參閱本公司分別於2024年12月31日及2025年1月24日發佈的相關公告。

截至2025年6月30日止，本集團與光束汽車關聯交易執行情況如下：

1. 本集團向光束汽車銷售產品，實際發生關聯交易金額為人民幣69,504.62萬元。
2. 本集團向光束汽車提供服務，實際發生關聯交易金額為人民幣6,859.49萬元。
3. 本集團接受光束汽車服務，實際發生關聯交易金額為人民幣3,080.60萬元。
4. 本集團向光束汽車採購產品，實際發生關聯交易金額為人民幣1,674.36萬元。

重要事項

本集團與光束汽車2025年1月-6月日常關聯交易均未超出相應預測額度。

註： 光束汽車為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司與光束汽車開展相關業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的進展情況請見本報告財務報告附註(十二)關聯方及關聯交易相關內容。

3、 臨時公告未披露的事項

☐適用 ☒不適用

(二) 資產收購或股權收購、出售發生的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐適用 ☒不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☒適用 ☐不適用

2025年2月21日，公司召開2025年第一次獨立董事專門會議、第八屆董事會第三十三次會議及第八屆監事會第二十九次會議審議通過《關於公司全資子公司收購無錫芯動半導體科技有限公司80%股權暨關聯(連)交易的議案》，公司的間接全資子公司諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博科技」)與穩晟科技(天津)有限公司(以下簡稱「穩晟科技」)簽訂股權轉讓協議，諾博科技擬使用自有資金人民幣3,792,157.77元收購穩晟科技持有的無錫芯動半導體科技有限公司(以下簡稱「無錫芯動」)80%的股權，上述股權收購事項完成後，諾博科技將持有無錫芯動80%股權，公司持有無錫芯動20%股權，無錫芯動納入公司合併報表範圍。詳情請參閱本公司於2025年2月21日發佈的相關公告。2025年3月26日，上述股權收購事項已經完成了工商變更登記手續。

3、 臨時公告未披露的事項

☐適用 ☒不適用

4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他重大關聯交易

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

(七) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

財務報表附註(十二)所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司及本集團與光束汽車發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

十一、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 報告期內履行的及尚未履行完畢的重大擔保情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

擔保方	擔保方與上市		擔保金額	擔保發生日期			擔保類型	主債務		擔保是否		擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	
	公司的關係	被擔保方		(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日		情況	擔保物(如有)	已經履行完畢	擔保是否逾期			關聯關係	
河北長征汽車製造有限公司	全資子公司	河北昊陽勃瑞供應鏈管理有限公司	7,588,320.00	2023年6月30日	被擔保方與金融機構之間簽署的按揭／融資租賃合同之日	全部款項償還完畢之日起三年	連帶責任擔保	已履約完畢	否	是	否	-	擔保方履行連帶責任保證後取得對被擔保方的追償權，被擔保方的法人對此事項向擔保方承擔連帶責任保證	否	其他
河北長征汽車製造有限公司	全資子公司	保定匯祿貨物運輸有限公司	8,337,800.00	2023年6月30日	被擔保方與金融機構之間簽署的按揭／融資租賃合同之日	全部款項償還完畢之日起三年	連帶責任擔保	已履約完畢	否	是	否	-	擔保方履行連帶責任保證後取得對被擔保方的追償權，被擔保方的法人對此事項向擔保方承擔連帶責任保證	否	其他

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0

公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	2,398,679,434.20
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	7,027,283,946.30

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額(A+B)	7,027,283,946.30
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	8.32
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	3,224,512,643.82
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	3,224,512,643.82
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	無

擔保情況說明	見下表
--------	-----

截至2025年6月30日止，本公司或控股子公司對控股子公司提供擔保的擔保餘額明細如下：

幣種：人民幣 單位：元

重要事項

序號	被擔保方	擔保餘額
1	征途在線供應鏈(河北)有限公司	20,165,255.72
2	華鼎國際有限公司、億新發展有限公司	1,646,478,000.00
3	長城汽車巴西有限公司	1,224,120,600.00
4	諾博汽車系統捷克有限公司	24,308,143.20
5	長城汽車製造(泰國)有限公司、長城汽車銷售(泰國)有限公司	732,644,991.21
6	長城汽車製造(泰國)有限公司	395,430,579.96
7	蜂巢動力系統(泰國)有限公司、曼德汽車零部件(泰國)有限公司、 精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司、諾博汽車系統(泰國)有限公司	651,362,038.66
8	供應商業務履約擔保(註1)	600,000,000.00
9	曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司	3,000,000.00
10	資產池業務擔保(註2)	1,729,774,337.54

註1: 「供貨業務履約擔保」的被擔保方包含: ①本公司及本公司分公司共11家; ②子公司與子公司分公司共14家, 分別為: 日照魏牌汽車有限公司、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司、精誠工科汽車系統有限公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司、精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司、精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司、精誠工科汽車零部件(日照)有限公司、精誠工科汽車系統有限公司大冶分公司、精誠工科汽車系統(平湖)有限公司、精誠工科汽車零部件(張家港)有限公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工沖焊分公司、保定長城華北汽車有限責任公司、如果科技有限公司。

註2: 公司與下屬控股子公司根據實際業務發展及融資需求, 與國內資信較好的商業銀行開展資產池業務。2025年度資產池業務額度預計為240億元人民幣, 為提高資產池使用效率, 公司在資產池業務預計額度內, 為子公司提供資產質押擔保。

(三) 其他重大合同

☐ 適用 ☒ 不適用

十二、募集資金使用進展說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十三、其他重大事項的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第六節
股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、 股份變動情況表

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例(%)	發行新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	44,429,500	0.52	5,575,000	0	0	-19,076,200	-13,501,200	30,928,300.00	0.36
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	44,429,500	0.52	5,575,000	0	0	-19,076,200	-13,501,200	30,928,300	0.36
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	-	0	0
境內自然人持股	44,429,500	0.52	5,575,000	0	0	-19,076,200	-13,501,200	30,928,300	0.36
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股份	8,511,734,879	99.48	927,470	0	0	15,355,284	16,282,754	8,528,017,633	99.64
1、人民幣普通股	6,192,958,879	72.38	927,470	0	0	15,355,284	16,282,754	6,209,241,633	72.55
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	-	-	0	0
3、境外上市的外資股	2,318,776,000	27.10	0	0	0	-	-	2,318,776,000	27.09
4、其他	0	0	0	0	0	-	-	0	0
三、股份總數	8,556,164,379	100	6,502,825	0	0	-3,720,916	2,781,554	8,558,945,933	100.00

2、 股份變動情況說明

√ 適用 □ 不適用

一、A股股權激勵限制性股票及股票期權回購註銷

本公司於報告期內在上交所進行了A股限制性股票的回購並在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司進行了有關註銷。

2024年12月13日，公司召開第八屆董事會第二十八次會議及第八屆監事會第二十五次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃》(以下簡稱「《2023年限制性股票激勵計劃》」)，因部分激勵對象離職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為1,548,000股，使用的資金總額為人民幣20,603,880.00元，回購價格為13.31元/股並按《2023年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息(中國人民銀行公佈的同期存款基準利率)。上述限制性股票已於2025年4月14日完成註銷，導致本公司A股股本減少1,548,000股。

2025年2月14日，公司召開第八屆董事會第三十二次會議及第八屆監事會第二十八次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2023年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職、崗位調遷、降職或激勵對象年度個人績效考核結果不合格等情況，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為1,585,564股，使用的資金總額為人民幣21,103,856.84元，回購價格為13.31元/股並按《2023年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息(中國人民銀行公佈的同期存款基準利率)。上述限制性股票已於2025年4月14日完成註銷，導致本公司A股股本減少1,585,564股。

2025年4月16日，公司召開第八屆董事會第三十六次會議及第八屆監事會第三十二次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2023年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職或降職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司擬回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為587,352股，使用的資金總額為人民幣7,817,655.12元，回購價格為13.31元/股並按《2023年限制性股票激勵計劃》

的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公佈的同期存款基準利率）。上述限制性股票已於2025年6月16日完成註銷，導致本公司A股股本減少587,352股。

二、A股限制性股票解除限售

2025年4月16日，公司召開第八屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就的議案》，根據《2023年限制性股票激勵計劃》有關規定，本公司《2023年限制性股票激勵計劃》首次授予限制性股票第一期解除限售條件已成就，可解除限售的股份數量為15,355,284股，上述股份於2025年4月28日於上交所上市流通，導致公司A股限售股減少15,355,284股，A股流通股增加15,355,284股。

三、A股限制性股票登記完成

2025年1月24日，根據公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次H股類別股東會議及2024年第一次A股類別股東會議的授權，公司召開第八屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予2023年限制性股票激勵計劃預留部分限制性股票的議案》。2023年限制性股票激勵計劃預留授予登記的限制性股票為557.5萬股，於2025年2月24日在中登公司上海分公司完成股份登記，因此導致公司A股股本增加557.5萬股。

四、股票期權行權

2024年6月4日，公司召開第八屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於公司2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》，根據《2021年股票期權激勵計劃》有關規定，本公司《2021年股票期權激勵計劃》預留授予股票期權的第二個行權期行權條件已達成，可行權數量為26,359,074股，行權期間為2024年6月26日－2025年4月28日，報告期行權數量為924,441股，導致公司A股股本增加924,441股。

2025年4月16日，公司召開第八屆董事會第三十六次會議，審議通過了《關於公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》，根據《長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃》（以下簡稱「《2023年股票期權激勵計劃》」）有關規定，本公司《2023年股票期權激勵計劃》首次授予股票期權的第一個行權期行權條件已達成，可行權數量為18,948,783股，行權期間為2025年5月12日－2026年1月25日，報告期行權數量為30股，導致公司A股股本增加30股。

股份變動及股東情況

五、公司可轉債轉股

經中國證券監督管理委員會《關於核准長城汽車股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》（證監許可[2021]1353號）核准，公司於2021年6月10日公開發行3,500萬張可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額35億元，並於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，公司本次公開發行的可轉債轉股期為2021年12月17日起至2027年6月9日，2025年1月1日至2025年6月30日期間，共有119,000元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數為2,999股，導致公司A股股本增加2,999股。

3、報告期後到半年報披露日期間發生股份變動對每股收益、每股淨資產等財務指標的影響（如有）

☒ 適用 ☐ 不適用

公司報告期股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標沒有重大影響。

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）限售股份變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	報告期解除 限售股數	報告期增加 限售股數	報告期註銷 限售股數	報告期末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
2023年限制性股票激勵 計劃首次授予限制性 股票持有者	44,429,500	15,355,284	0	3,720,916	25,353,300	股權激勵	2025年4月28日
2023年限制性股票激勵 計劃預留授予限制性 股票持有者	0	0	5,575,000	0	5,575,000	股權激勵	2026年1月24日－ 2027年1月23日
合計	44,429,500	15,355,284	5,575,000	3,720,916	30,928,300	/	/

二、股東情況

(一) 股東總數：

截至報告期末普通股股東總數(戶) 178,498

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)		質押、標記或凍結情況		股東性質
				持有有限售	條件股份數量	股份狀態	數量	
保定創新長城資產管理有限公司	0	5,115,000,000 (A股)	59.76	0(A股)		質押	617,000,000 (A股)	境內非國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司)	127,700	2,303,159,111 (H股)	26.91	-		未知	-	境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	196,889,089 (A股)	2.30	0(A股)		未知	-	國有法人
香港中央結算有限公司	-1,032,743	85,519,220 (A股)	1.00	0(A股)		未知	-	境外法人
中國農業銀行股份有限公司－易方達 消費行業股票型證券投資基金	1,962,400	51,076,364 (A股)	0.60	0(A股)		未知	-	其他
全國社保基金一零三組合	9,839,996	51,039,996 (A股)	0.60	0(A股)		未知	-	其他
中國工商銀行股份有限公司－ 華泰柏瑞滬深300交易型開放式 指數證券投資基金	807,693	22,349,993 (A股)	0.26	0(A股)		未知	-	其他
長城汽車股份有限公司－ 2023年員工持股計劃	0	20,727,396 (A股)	0.24	0(A股)		未知	-	其他
中國建設銀行股份有限公司－ 易方達滬深300交易型開放式 指數發起式證券投資基金	1,013,750	15,854,081 (A股)	0.19	0(A股)		未知	-	其他
中國工商銀行股份有限公司－ 華夏滬深300交易型開放式 指數證券投資基金	1,766,400	11,625,151 (A股)	0.14	0(A股)		未知	-	其他

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量 種類	數量
保定創新長城資產管理有限公司	5,115,000,000(A股)	人民幣普通股	5,115,000,000(A股)
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司)	2,303,159,111(H股)	境外上市外資股	2,303,159,111(H股)
中國證券金融股份有限公司	196,889,089(A股)	人民幣普通股	196,889,089(A股)
香港中央結算有限公司	85,519,220(A股)	人民幣普通股	85,519,220(A股)
中國農業銀行股份有限公司－易方達消費行業 股票型證券投資基金	51,076,364(A股)	人民幣普通股	51,076,364(A股)
全國社保基金－零三組合	51,039,996(A股)	人民幣普通股	51,039,996(A股)
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	22,349,993(A股)	人民幣普通股	22,349,993(A股)
長城汽車股份有限公司－2023年員工持股計劃	20,727,396(A股)	人民幣普通股	20,727,396(A股)
中國建設銀行股份有限公司－易方達滬深 300交易型開放式指數發起式證券投資基金	15,854,081(A股)	人民幣普通股	15,854,081(A股)
中國工商銀行股份有限公司－華夏滬深 300交易型開放式指數證券投資基金	11,625,151(A股)	人民幣普通股	11,625,151(A股)
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況

主要股東所持股份（《證券及期貨條例》的規定）

據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2025年6月30日止，下列股東（董事、監事、或本公司最高行政人員除外）於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份 總數概約 百分比(%)
保定創新長城資產管理有限公司(附註1)	實益擁有人	5,115,000,000(L)(A股)	81.91	—	59.76
保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心(附註2)	控制法團的權益	5,115,000,000(L)(A股)	81.91	—	59.76
保定市長城控股集團有限公司(附註3)	控制法團的權益	5,152,998,500(L)(A股及H股)	—	—	60.21
		5,115,000,000(L)(A股)	81.91	—	59.76
		37,998,500(L)(H股)	—	1.64	0.45
北京綠智潮玩科技有限公司(附註4)	控制法團的權益	5,152,998,500(L)(A股及H股)	—	—	60.21
		5,115,000,000(L)(A股)	81.91	—	59.76
		37,998,500(L)(H股)	—	1.64	0.45
韓雪娟(附註5)	配偶的權益	5,152,998,500(L)(A股及H股)	—	—	60.21
BlackRock, Inc.	控制法團的權益	141,965,696(L)(H股)	—	7.14(L)	1.66
		10,585,500(S)(H股)	—	0.20(S)	0.12

(L) 指本公司股份的好倉

(S) 指本公司股份的淡倉

附註：

- (1) 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃；辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及通訊設備租賃；生產線管理服務。（法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營）。

截至2025年6月30日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2%、0.6%、41.2%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

- (2) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經管中心，截至2025年6月30日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

- (3) 截至2025年6月30日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有37,998,500股H股權益。

- (4) 截至2025年6月30日止，北京綠智潮玩科技有限公司持有保定長城控股集團有限公司41.2%，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定市長城控股集團有限公司及保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

- (5) 截至2025年6月30日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權、保定市長城控股集團有限公司0.6%的股權及北京綠智潮玩科技有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為於魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2025年6月30日止，概無任何其他人士（除本公司董事、監事及最高行政人員外）於本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

股份變動及股東情況

董事、監事及最高行政人員於證券中之權益

截至2025年6月30日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄C3內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事／監事姓名	身份／權益性質	股份數目	佔A股 概約百分比	佔H股 概約百分比	佔股份總數 概約百分比
魏建軍先生(附註1)	受控制公司之權益	5,115,000,000(L)(A股)	81.97	—	59.76
魏建軍先生(附註1)	受控制公司之權益	37,998,500(L)(H股)	—	1.64	0.45
總計		5,152,998,500(L) (A股及H股)	—	—	60.21
趙國慶先生(附註2)	實益擁有人	1,635,000(L)(A股)	0.03	—	0.02
李紅柱女士(附註3)	實益擁有人及配偶擁有權益	866,855 (L)(A股)	0.01	—	0.002
穆峰先生(附註4)	實益擁有人	2,100,900(L)(A股)	0.03	—	0.02

(L) 指本公司股份的好倉

附註：

- 截至2025年6月30日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。
- 截至2025年6月30日止，趙國慶先生持有本公司1,275,000股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股項下尚未解鎖份額（360,000股A股）。因此，按照《證券及期貨條例》，趙國慶先生被視為擁有本公司1,635,000股A股股份權益。

- (3) 截至2025年6月30日止，李紅柱女士持有本公司353,755股A股股份及獲分配本公司2023年員工持股計劃項下未解鎖的份額(50,000股A股)及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額(288,000股A股)，李紅柱女士的配偶王笑組先生持有本公司82,100股A股股份及獲授本公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權93,000股。因此，按照《證券及期貨條例》，李紅柱女士被視為擁有本公司866,855股A股股份權益。
- (4) 截至2025年6月30日止，穆峰先生持有本公司1,860,900股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下份額(240,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，穆峰先生被視為擁有本公司2,100,900股A股股份權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2025年6月30日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前十名股東

☐ 適用 ☒ 不適用

三、董事和高級管理人員情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

姓名	職務	期初持股數	期末持股數	報告期內股份	
				增減變動量	增減變動原因
趙國慶	副董事長、 副總經理	1,035,000	1,275,000	240,000	2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，趙國慶先生獲分配且滿足解鎖條件的A股份額240,000股已以股票形式過戶至其個人名下。

股份變動及股東情況

姓名	職務	期初持股數	期末持股數	報告期內股份	
				增減變動量	增減變動原因
穆峰	總經理	1,700,900	1,860,900	160,000	2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，穆峰先生獲分配且滿足解鎖條件的A股份額160,000股已以股票形式過戶至其個人名下。
李紅栓	執行董事、 財務總監、 董事會秘書	161,755	353,755	192,000	2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，李紅栓女士獲分配且滿足解鎖條件的A股份額192,000股已以股票形式過戶至其個人名下。

註：2023年第二期員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2025年4月29日，盧彩娟女士（於2025年8月8日獲委任為公司職工董事）獲分配且滿足解鎖條件的A股份額128,000股已以股票形式過戶至其個人名下。截至2025年8月8日止，盧彩娟女士持有本公司A股股票權益51,745股（其中直接持有的A股股票19,245股，通過員工持股計劃間接持有的本公司未解鎖股份權益32,500股）。

其它情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

（三）其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

四、控股股東或實際控制人變更情況

☐ 適用 ☒ 不適用

五、優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

☐ 適用 ☒ 不適用

二、可轉換公司債券情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 轉債發行情況

2020年11月6日，本公司召開第七屆董事會第九次會議，審議通過了公司發行A股可轉換公司債券的有關議案。建議發行A股可轉換公司債券所募集資金將用於新車型研發項目、汽車數字化研發項目，以加強本公司主營業務競爭力。

該A股可轉換公司債券及未來轉換為A股股票將在上交所上市，債券募集資金總額不超過人民幣800,000.00萬元(含800,000.00萬元)，該A股可轉換公司債券按面值發行，每張面值人民幣100元。

本公司於2020年12月18日召開2020年第四次臨時股東大會、2020年第三次H股類別股東會議、2020年第三次A股類別股東會議審議並批准了上述建議發行A股可轉換公司債券。

2021年3月12日，本公司召開第七屆董事會第十四次會議，審議通過了對上述建議發行A股可轉換公司債券的修訂發行方案，本次擬發行可轉債總額調整為不超過人民幣350,000.00萬元(含350,000.00萬元)，具體募集資金數額提請公司股東大會授權公司董事會(或董事會授權人士)在上述額度範圍內確定。扣除發行費用後募集資金擬全部投資於以下項目：

單位：萬元

項目名稱	投資總額	擬投入募集資金金額
新車型研發項目	630,970.81	350,000.00
汽車數字化研發項目	798,002.54	0.00
合計	1,428,973.35	350,000.00

經中國證券監督管理委員會證監許可[2021]1353號文核准，本公司於2021年6月10日公開發行了35,000,000張A股可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額350,000.00萬元，期限6年。本次發行的可轉債轉股期自2021年12月17日至2027年6月9日。本次可轉換公司債券的初始轉股價格為38.39元/股。

經上海證券交易所自律監管決定書[2021]287號文同意，公司350,000.00萬元可轉換公司債券於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「長汽轉債」，債券代碼「113049」，當日收盤價每張人民幣142.07元。此次募集資金總額為人民幣3,500,000,000.00元，實際募集資金淨額為人民幣3,487,972,641.51元。已使用所得款項用途與先前披露的所得款項計劃用途一致。截至2024年12月31日止，本次募集資金已按照計劃使用完畢，公司募集資金專戶已完成註銷。

本公司A股可轉債持有人為持有中國證券登記結算有限責任公司上海分公司證券賬戶的自然人、法人、證券投資基金及符合法律規定的其他投資者。

（二）報告期轉債持有人及擔保人情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債
期末轉債持有人數	8,828
本公司轉債的擔保人	無
擔保人盈利能力、資產狀況和信用狀況重大變化情況	無

前十名轉債持有人情況如下：

可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量(元)	持有比例(%)
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國工商銀行)	410,678,000	11.75
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國銀行)	295,606,000	8.46
新華人壽保險股份有限公司－傳統 －普通保險產品－018L-CT001滬	263,113,000	7.53

債券相關情況

可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量(元)	持有比例(%)
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (招商銀行股份有限公司)	223,005,000	6.38
招商銀行股份有限公司－博時中證可轉 債及可交換債券交易型開放式指數證 券投資基金	154,058,000	4.41
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國銀河證券股份有限公司)	132,820,000	3.80
新華人壽保險股份有限公司－分紅 －個人分紅－018L-FH002滬	98,566,000	2.82
華泰優盛可轉債固定收益型養老金 產品－招商銀行股份有限公司	79,476,000	2.27
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中信証券股份有限公司)	53,580,000	1.53
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國郵政儲蓄銀行股份有限公司)	51,000,000	1.46

(三) 報告期轉債變動情況

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減		回售	本次變動後
		轉股	贖回		
長汽轉債	3,495,233,000	119,000	0	0	3,495,114,000

(四) 報告期轉債累計轉股情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債
報告期轉股額(元)	119,000
報告期轉股數(股)	2,999
累計轉股數(股)	128,174
累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%)	0.0014
尚未轉股額(元)	3,495,114,000
未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%)	99.8604

債券相關情況

(五) 轉股價格歷次調整情況

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱

長汽轉債

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2021年9月10日	38.30	2021年9月9日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予限制性股票登記完成
2021年10月21日	38.00	2021年10月14日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年中期權益分派實施
2021年11月11日	38.01	2021年11月10日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2022年5月20日	37.89	2022年5月13日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年度權益分派實施
2022年6月27日	37.84	2022年6月23日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予預留限制性股票登記完成

債券相關情況

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2022年7月22日	38.00	2022年7月20日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年6月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷
2022年8月15日	38.14	2022年8月11日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2022年7月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2022年12月28日	39.47	2022年12月26日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2022年9月以來已回購H股股份註銷完成
2023年1月12日	39.76	2023年1月10日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年12月15日至2022年12月22日期間已回購的H股股份註銷完成

債券相關情況

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2023年3月14日	40.44	2023年3月10日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2023年2月13日至2023年2月24日期間已回購的H股份註銷完成
2023年6月12日	40.40	2023年6月8日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2023年7月13日	40.09	2023年7月6日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2022年度權益分派實施
2023年10月11日	40.08	2023年10月9日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權
2024年2月23日	39.93	2024年2月21日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權、2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成、2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票登記完成

債券相關情況

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2024年5月23日	39.94	2024年5月21日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成
2024年6月12日	39.64	2024年6月4日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2023年度權益分派實施
2025年1月6日	39.62	2025年1月2日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權
2025年2月27日	39.60	2025年2月25日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2023年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票登記完成

轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2025年4月17日	39.61	2025年4月15日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成
2025年7月16日	39.16	2025年7月9日	上交所 www.sse.com.cn 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2024年度權益分派實施；2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成
截至本報告期末最新轉股價格				39.61

債券相關情況

（六）公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

根據中誠信國際信用評級有限責任公司於2025年5月24日出具的《長城汽車股份有限公司2025年度跟蹤評級報告》，公司主體信用等級為AAA，評級展望為穩定，長汽轉債的信用等級為AAA。截至2025年6月30日止，本公司總負債1,376.76億元，資產負債率為61.98%。

公司主體資信優良，各項償債指標良好，同時公司盈利能力穩定和發展前景良好，具備較強的償債能力和抗風險能力，以保證償付本期可轉換公司債券本息的資金需要。

（七）轉債其他情況說明

無

第八節 財務報告（未經審計）審閱報告

德師報（閱）字(25)第R00044號
(第1頁，共1頁)

長城汽車股份有限公司全體股東：

我們審閱了後附的長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2025年6月30日的合併及公司資產負債表，截至2025年6月30日止六個月期間的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表和合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。這些財務報表的編製是長城汽車管理層的責任，我們的責任是在實施審閱工作的基礎上對這些財務報表出具審閱報告。

我們按照《中國註冊會計師審閱準則第2101號—財務報表審閱》的規定執行了審閱業務。該準則要求我們計劃和實施審閱工作，以對財務報表是否不存在重大錯報獲取有限保證。審閱主要限於詢問長城汽車有關人員和對財務數據實施分析程序，提供的保證程度低於審計。我們沒有實施審計，因而不發表審計意見。

根據我們的審閱，我們沒有注意到任何事項使我們相信上述財務報表沒有在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，未能在所有重大方面公允反映長城汽車2025年6月30日的合併及公司財務狀況以及截至2025年6月30日止六個月期間的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
中國•上海

中國註冊會計師：
李勛

中國註冊會計師：
劉鈺

2025年8月29日

合併資產負債表

2025年6月30日

人民幣元

項目	附註	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
流動資產：			
貨幣資金	(六) 1	28,009,283,994.53	30,768,672,688.70
交易性金融資產	(六) 2	22,110,245,070.92	14,181,400,741.40
衍生金融資產		75,189,438.25	10,163,635.81
應收票據	(六) 4	1,298,137,499.02	2,365,113,198.10
應收賬款	(六) 3	8,584,745,871.30	7,273,039,567.69
應收款項融資	(六) 4	31,344,999,098.52	41,099,767,102.54
預付款項	(六) 5	1,612,591,904.62	1,943,718,995.24
其他應收款	(六) 6	3,614,672,176.59	3,384,864,663.89
存貨	(六) 7	33,261,641,410.65	25,440,034,524.55
合同資產	(六) 8	-	26,480,562.00
一年內到期的非流動資產	(六) 10	1,568,178,286.34	1,594,787,210.60
其他流動資產	(六) 9	4,314,016,878.49	5,449,877,008.59
流動資產合計		135,793,701,629.23	133,537,919,899.11
非流動資產：			
長期應收款	(六) 10	1,661,674,462.94	1,754,348,195.73
長期股權投資	(六) 11	11,896,506,312.48	11,548,960,627.61
其他權益工具投資	(六) 12	1,520,692,735.46	1,545,977,894.51
其他非流動金融資產		232,256,367.99	225,393,657.46
投資性房地產	(六) 13	419,635,947.91	431,901,081.34
固定資產	(六) 14	29,311,368,159.31	30,200,341,280.37
在建工程	(六) 15	5,142,880,182.31	4,009,324,009.35
使用權資產	(六) 16	3,401,551,400.96	1,833,265,023.34
無形資產	(六) 17	11,515,671,053.14	12,367,362,495.97
開發支出	(七) 2	12,667,421,752.59	12,385,673,330.20
商譽		27,763,359.77	27,763,359.77
長期待攤費用		691,549,962.05	570,358,302.14
遞延所得稅資產	(六) 18	6,193,688,782.64	5,488,582,086.25
其他非流動資產	(六) 19	1,650,224,916.28	1,793,124,101.54
非流動資產合計		86,332,885,395.83	84,182,375,445.58
資產總計		222,126,587,025.06	217,720,295,344.69
流動負債：			
短期借款	(六) 20	7,428,476,391.78	6,684,584,370.91
衍生金融負債		93,545,843.11	51,491,477.50
應付票據	(六) 21	35,353,389,230.60	36,031,984,694.94
應付賬款	(六) 22	37,931,699,866.08	43,619,604,688.73
合同負債	(六) 23	13,069,442,783.46	11,711,286,675.94
應付職工薪酬	(六) 24	1,137,207,048.52	4,911,991,410.74
應交稅費	(六) 25	6,957,615,060.60	3,646,827,544.15
其他應付款	(六) 26	8,972,468,351.43	5,954,868,727.69
一年內到期的非流動負債	(六) 27	6,104,889,535.00	3,688,743,950.36
其他流動負債	(六) 28	6,909,659,678.93	6,268,841,482.52
流動負債合計		123,958,393,789.51	122,570,225,023.48

合併資產負債表

2025年6月30日

人民幣元

項目	附註	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
非流動負債：			
長期應付款		3,942,949.00	11,871,342.39
長期借款	(六)20	3,209,296,236.80	6,525,975,839.33
應付債券	(六)29	3,772,158,383.27	3,674,795,129.52
租賃負債	(六)30	2,093,890,682.71	1,373,280,767.57
遞延收益	(六)31	3,500,726,929.37	3,523,979,955.29
遞延所得稅負債	(六)18	1,014,736,890.08	992,376,130.10
其他非流動負債		123,039,639.42	54,621,637.87
非流動負債合計		13,717,791,710.65	16,156,900,802.07
負債合計		137,676,185,500.16	138,727,125,825.55
股東權益：			
股本	(六)32	8,558,945,933.00	8,556,164,379.00
其他權益工具	(六)33	335,543,307.13	335,554,731.55
資本公積	(六)34	3,858,614,096.29	3,665,847,438.66
減：庫存股	(六)35	729,342,993.57	950,845,326.57
其他綜合收益	(六)55	1,036,284,100.20	(1,299,163,945.22)
專項儲備		472,216,263.30	344,662,183.20
盈餘公積	(六)36	6,944,180,748.57	6,944,280,309.94
未分配利潤	(六)37	63,973,960,069.98	61,388,265,056.94
歸屬於母公司股東權益合計		84,450,401,524.90	78,984,764,827.50
少數股東權益		—	8,404,691.64
股東權益合計		84,450,401,524.90	78,993,169,519.14
負債和股東權益總計		222,126,587,025.06	217,720,295,344.69

附註為財務報表的組成部分

第146頁至第330頁的財務報表由下列負責人簽署：

魏建軍	李紅栓	王海萍
法定代表人	主管會計工作負責人	會計機構負責人

公司資產負債表

2025年6月30日

人民幣元

項目	附註	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動資產：			
貨幣資金	(十七)1	9,009,669,782.15	10,414,232,314.68
交易性金融資產		16,639,547,411.96	13,316,529,426.04
衍生金融資產		75,189,438.25	—
應收票據		1,059,818,586.42	2,230,511,433.63
應收賬款	(十七)2	32,038,730,891.62	22,880,134,185.88
應收款項融資		25,331,305,889.53	28,868,079,638.02
預付款項		1,156,963,515.96	1,373,346,710.07
其他應收款	(十七)3	9,640,480,577.72	7,377,827,671.61
存貨		7,326,569,980.83	8,394,529,742.00
合同資產		—	13,563,096.00
一年內到期的非流動資產		186,234,643.99	185,689,711.41
其他流動資產		812,527,032.21	2,927,933,354.05
流動資產合計		103,277,037,750.64	97,982,377,283.39
非流動資產：			
長期應收款		183,729,492.37	183,392,371.66
長期股權投資	(十七)4	31,020,587,717.28	30,585,485,320.44
其他權益工具投資		7,700,000.00	7,700,000.00
其他非流動金融資產		232,256,367.99	225,393,657.46
投資性房地產		2,498,415,502.04	2,568,533,916.32
固定資產		11,599,805,065.07	12,514,688,430.28
在建工程		2,385,039,247.29	1,903,590,467.83
使用權資產		878,024,484.56	117,623,097.39
無形資產		7,667,492,966.68	8,477,970,463.43
開發支出		9,986,498,918.19	9,763,959,388.20
長期待攤費用		26,855,270.40	30,897,712.65
遞延所得稅資產		2,641,541,169.64	2,498,671,127.95
其他非流動資產		829,640,046.55	1,162,826,500.23
非流動資產合計		69,957,586,248.06	70,040,732,453.84
資產總計		173,234,623,998.70	168,023,109,737.23

公司資產負債表

2025年6月30日

人民幣元

項目	附註	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
流動負債：			
短期借款		5,162,317,425.12	4,062,058,234.45
衍生金融負債		36,937.96	7,013,214.83
應付票據		29,728,546,103.27	23,265,652,437.34
應付賬款		42,535,198,038.71	48,403,669,750.79
合同負債		9,260,114,539.64	8,915,066,215.01
應付職工薪酬		409,611,456.56	2,347,751,372.80
應交稅費		846,260,818.73	926,967,437.56
其他應付款		7,651,038,815.01	3,891,265,936.57
一年內到期的非流動負債		4,523,488,380.89	2,427,937,404.13
其他流動負債		2,514,790,178.82	3,095,839,509.22
流動負債合計		102,631,402,694.71	97,343,221,512.70
非流動負債：			
長期借款		3,020,040,275.45	6,431,337,877.98
應付債券		3,548,752,410.86	3,516,749,229.52
租賃負債		632,599,739.96	323,983,145.57
遞延收益		2,228,372,279.95	2,210,065,034.63
其他非流動負債		89,137,568.71	19,982,787.61
非流動負債合計		9,518,902,274.93	12,502,118,075.31
負債合計		112,150,304,969.64	109,845,339,588.01
股東權益：			
股本		8,558,945,933.00	8,556,164,379.00
其他權益工具		335,543,307.13	335,554,731.55
資本公積		3,808,050,678.97	3,607,760,954.62
減：庫存股		729,342,993.57	950,845,326.57
其他綜合收益		(56,940,195.35)	(117,909,076.20)
專項儲備		176,092,194.03	125,730,614.46
盈餘公積		3,348,974,194.86	3,348,974,194.86
未分配利潤		45,642,995,909.99	43,272,339,677.50
股東權益合計		61,084,319,029.06	58,177,770,149.22
負債和股東權益總計		173,234,623,998.70	168,023,109,737.23

合併利潤表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
一、營業總收入		92,334,633,193.51	91,427,688,543.60
其中：營業收入	(六)38	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60
減：營業總成本		88,506,893,718.65	85,708,821,595.99
其中：營業成本	(六)38	75,360,285,241.34	73,192,196,210.05
税金及附加	(六)39	3,669,425,264.12	3,382,273,070.49
銷售費用	(六)40	5,035,544,588.74	3,083,502,502.12
管理費用	(六)41	1,893,915,435.38	2,013,078,393.71
研發費用	(六)42	4,239,366,891.75	4,192,558,075.79
財務費用	(六)43	(1,691,643,702.68)	(154,786,656.17)
其中：利息費用		369,174,410.21	452,904,067.21
利息收入		364,422,711.29	485,213,902.93
加：其他收益	(六)44	2,999,420,550.24	2,048,341,280.05
投資收益	(六)45	201,316,421.32	507,467,995.34
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資收益		347,581,894.11	466,595,663.74
公允價值變動收益	(六)46	60,013,129.98	69,684,496.85
信用減值損失	(六)47	(31,158,272.03)	(7,577,258.20)
資產減值損失	(六)48	(227,019,371.23)	(213,120,691.06)
資產處置收益(損失)	(六)49	31,387,403.80	(17,413,830.74)
二、營業利潤		6,861,699,336.94	8,106,248,939.85
加：營業外收入	(六)50	201,628,197.43	191,420,588.13
減：營業外支出	(六)51	59,281,391.59	36,204,643.53
三、利潤總額		7,004,046,142.78	8,261,464,884.45
減：所得稅費用	(六)52	667,107,029.53	1,203,066,091.14
四、淨利潤	(六)53	6,336,939,113.25	7,058,398,793.31
(一) 按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		6,336,939,113.25	7,058,398,793.31
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		6,336,939,113.25	7,057,573,305.01
2. 少數股東損益		—	825,488.30

合併利潤表

截至2025年6月30日止六個月期間

		人民幣元	
項目	附註	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
五、 其他綜合收益的稅後淨額	(六) 55	2,334,510,043.44	221,112,100.61
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		2,334,510,043.44	221,112,100.61
(一) 以後不能重分類進損益的其他綜合收益		76,119,847.63	—
1. 重新計量設定受益計劃變動額		—	—
2. 其他權益工具投資公允價值變動		76,119,847.63	—
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		2,258,390,195.81	221,112,100.61
1. 外幣財務報表折算差額		2,171,348,269.61	211,711,779.13
2. 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動		87,041,926.20	9,400,321.48
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		—	—
六、 綜合收益總額		8,671,449,156.69	7,279,510,893.92
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		8,671,449,156.69	7,278,685,405.62
歸屬於少數股東的綜合收益總額		—	825,488.30
七、 每股收益：			
(一) 基本每股收益	(六) 54	0.74	0.83
(二) 稀釋每股收益	(六) 54	0.74	0.83

註：本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨虧損為13,709,340.01元，上期被合併方實現的淨虧損為18,876,557.13元。

公司利潤表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
一、營業收入	(十七)5	85,180,447,788.18	79,551,568,863.95
減：營業成本	(十七)5	77,120,111,457.76	69,528,459,579.35
税金及附加		3,034,337,658.36	2,857,958,367.47
銷售費用		2,136,932,575.11	1,389,116,053.36
管理費用		836,227,137.87	953,395,678.20
研發費用		2,696,248,285.00	2,640,025,909.45
財務費用		(103,407,901.67)	40,654,849.14
其中：利息費用		170,007,926.60	307,405,683.07
利息收入		133,753,462.95	265,877,036.03
加：其他收益		486,491,747.23	889,800,546.89
投資收益	(十七)6	6,251,300,030.68	172,123,975.28
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資收益		345,773,115.42	461,981,026.17
公允價值變動收益		111,701,283.36	53,366,190.67
信用減值(損失)利得		(3,892,912.67)	1,056,653.47
資產減值損失		(131,499,411.99)	(203,248,567.13)
資產處置損失		(82,229,612.15)	(1,418,630.84)
二、營業利潤		6,091,869,700.21	3,053,638,595.32
加：營業外收入		27,345,361.11	35,637,425.84
減：營業外支出		7,528,733.16	3,862,893.23
三、利潤總額		6,111,686,328.16	3,085,413,127.93
減：所得稅費用		(109,454,439.03)	298,122,847.92
四、淨利潤		6,221,140,767.19	2,787,290,280.01
持續經營淨利潤		6,221,140,767.19	2,787,290,280.01
五、其他綜合收益的稅後淨額		60,968,880.85	9,231,652.72
(一) 將重分類進損益的其他綜合收益		60,968,880.85	9,231,652.72
1. 分類為以公允價值計量且其變動			
計入其他綜合收益的金融資產			
公允價值變動		60,968,880.85	9,231,652.72
六、綜合收益總額		6,282,109,648.04	2,796,521,932.73

合併現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		105,282,160,124.33	103,807,353,056.55
收到的稅費返還		3,726,111,188.30	3,678,666,749.07
收到其他與經營活動有關的現金	(六) 56(1)	4,422,586,128.85	3,090,664,698.50
經營活動現金流入小計		113,430,857,441.48	110,576,684,504.12
購買商品、接受勞務支付的現金		80,662,458,986.94	78,863,148,397.28
支付給職工以及為職工支付的現金		10,561,850,907.09	9,376,564,019.04
支付的各項稅費		8,385,478,845.68	7,339,451,448.88
支付其他與經營活動有關的現金	(六) 56(2)	4,606,316,757.66	5,640,631,316.20
經營活動現金流出小計		104,216,105,497.37	101,219,795,181.40
經營活動產生的現金流量淨額	(六) 57(1)	9,214,751,944.11	9,356,889,322.72
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		60,978,839,503.51	18,592,038,219.75
取得投資收益收到的現金		239,367,519.31	73,124,450.81
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		370,331,722.56	176,218,677.84
收到其他與投資活動有關的現金	(六) 56(3)	52,690,560.00	3,500,000.00
投資活動現金流入小計		61,641,229,305.38	18,844,881,348.40
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		4,893,161,882.55	5,828,969,510.59
投資支付的現金		66,619,865,520.39	17,954,628,010.07
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		3,792,157.77	—
支付其他與投資活動有關的現金	(六) 56(4)	233,390,913.12	—
投資活動現金流出小計		71,750,210,473.83	23,783,597,520.66
投資活動使用的現金流量淨額		(10,108,981,168.45)	(4,938,716,172.26)

合併現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		112,603,430.60	695,780,191.04
取得借款收到的現金		6,674,716,769.78	8,248,491,069.77
發行債券所收到的現金		481,000,000.00	887,000,000.00
收到的其他與籌資活動有關的現金	(六)56(5)	—	77,980,000.00
籌資活動現金流入小計		7,268,320,200.38	9,909,251,260.81
償還借款支付的現金		7,402,860,407.70	9,233,524,281.06
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		289,920,822.98	2,998,526,474.58
償還債券所支付的現金		368,329,500.00	397,044,500.00
支付其他與籌資活動有關的現金	(六)56(6)	3,688,686,008.19	1,536,373,117.84
籌資活動現金流出小計		11,749,796,738.87	14,165,468,373.48
籌資活動使用的現金流量淨額		(4,481,476,538.49)	(4,256,217,112.67)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		416,354,173.19	(121,626,491.73)
五、現金及現金等價物淨(減少)增加額			
加：期初現金及現金等價物餘額		(4,959,351,589.64)	40,329,546.06
		27,233,274,462.30	35,277,490,752.99
六、期末現金及現金等價物餘額			
	(六)57(2)	22,273,922,872.66	35,317,820,299.05

公司現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註	2025年1月1日至 6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		72,781,675,371.12	73,904,382,566.48
收到的稅費返還		1,871,217,386.81	3,208,162,298.56
收到其他與經營活動有關的現金		737,684,582.45	388,702,542.76
經營活動現金流入小計		75,390,577,340.38	77,501,247,407.80
購買商品、接受勞務支付的現金		63,033,250,621.61	67,230,902,775.74
支付給職工以及為職工支付的現金		4,208,652,237.51	3,772,120,515.21
支付的各項稅費		4,028,294,571.36	3,449,213,081.66
支付其他與經營活動有關的現金		2,549,666,487.71	2,661,402,049.55
經營活動現金流出小計		73,819,863,918.19	77,113,638,422.16
經營活動產生的現金流量淨額	(十七) 7(1)	1,570,713,422.19	387,608,985.64
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		35,552,315,268.07	16,202,434,446.17
取得投資收益收到的現金		2,532,401,553.96	435,829,596.21
處置子公司及其他營業單位收到的現金		—	270,000.00
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		87,638,621.81	67,471,805.04
收到其他與投資活動有關的現金		1,442,258,516.46	1,537,523,280.64
投資活動現金流入小計		39,614,613,960.30	18,243,529,128.06
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		2,414,826,494.25	2,524,487,301.17
投資支付的現金		36,749,393,016.89	15,522,406,553.12
支付的其他與投資活動有關的現金		2,879,002,393.98	315,260,380.00
投資活動現金流出小計		42,043,221,905.12	18,362,154,234.29
投資活動使用的現金流量淨額		(2,428,607,944.82)	(118,625,106.23)

公司現金流量表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註	2025年1月1日至 6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		112,603,430.60	695,780,191.04
取得借款收到的現金		1,620,939,715.12	4,996,404,753.10
收到的其他與籌資活動有關的現金		384,936,390.71	—
籌資活動現金流入小計		2,118,479,536.43	5,692,184,944.14
償還借款支付的現金		2,056,038,121.81	4,479,391,346.94
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		121,867,295.80	2,830,065,373.40
支付其他與籌資活動有關的現金		2,484,519,364.74	1,818,718,462.39
籌資活動現金流出小計		4,662,424,782.35	9,128,175,182.73
籌資活動使用的現金流量淨額		(2,543,945,245.92)	(3,435,990,238.59)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		29,823,120.52	3,408,580.84
五、現金及現金等價物淨減少額		(3,372,016,648.03)	(3,163,597,778.34)
加：期初現金及現金等價物餘額		8,572,165,331.90	20,399,084,668.53
六、期末現金及現金等價物餘額	(十七)7(2)	5,200,148,683.87	17,235,486,890.19

合併股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	截至2025年6月30日止六個月期間（未經審計）									
	歸屬於母公司股東權益								少數	股東
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益	權益合計
一、本期期初餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,625,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,431,324,356.50	8,404,691.64	78,996,228,818.70
加：同一控制下企業合併	-	-	40,000,000.00	-	-	-	-	(43,059,299.56)	-	(3,059,299.56)
二、本期期初餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,665,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,388,265,056.94	8,404,691.64	78,993,169,519.14
三、本期增減變動金額	2,781,554.00	(11,424.42)	192,766,657.63	(221,502,333.00)	2,335,448,045.42	127,554,080.10	(99,561.37)	2,585,695,013.04	(8,404,691.64)	5,457,232,005.76
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	2,334,510,043.44	-	-	6,336,939,113.25	-	8,671,449,156.69
（二）所有者投入和減少資本	2,781,554.00	(11,424.42)	208,148,929.68	(208,264,348.80)	-	-	-	-	(9,268,350.00)	409,915,058.06
1. 所有者投入資本	6,499,471.00	-	87,434,484.58	71,025,500.00	-	-	-	-	-	22,908,455.58
2. 可轉換債券本期轉換的影響	2,999.00	(11,424.42)	125,942.98	-	-	-	-	-	-	117,517.56
3. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	167,509,252.88	-	-	-	-	-	-	167,509,252.88
4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(3,720,916.00)	-	(46,920,750.76)	(279,289,848.80)	-	-	-	-	-	228,648,182.04
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,268,350.00)	(9,268,350.00)
（三）利潤分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	-	(3,838,099,296.30)
1. 對股東的分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	-	(3,838,099,296.30)
（四）所有者權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	(99,561.37)	(764,096.99)	863,658.36	-
1. 其他	-	-	-	-	-	-	(99,561.37)	(764,096.99)	863,658.36	-
（五）專項儲備	-	-	-	-	-	127,554,080.10	-	-	-	127,554,080.10
1. 本期提取	-	-	-	-	-	170,067,616.66	-	-	-	170,067,616.66
2. 本期使用	-	-	-	-	-	(42,513,536.56)	-	-	-	(42,513,536.56)
（六）其他	-	-	(15,382,272.05)	-	938,001.98	-	-	100,857,277.28	-	86,413,007.21
1. 同一控制下企業合併的對價	-	-	-	-	-	-	-	(3,792,157.77)	-	(3,792,157.77)
2. 處置其他權益工具投資	-	-	-	-	938,001.98	-	-	103,796,689.25	-	104,734,691.23
3. 其他	-	-	(15,382,272.05)	-	-	-	-	852,745.80	-	(14,529,526.25)
四、本期期末餘額	8,558,945,933.00	335,543,307.13	3,858,614,096.29	729,342,993.57	1,036,284,100.20	472,216,263.30	6,944,180,748.57	63,973,960,069.98	-	84,450,401,524.90

合併股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

截至2024年6月30日止六個月期間(已重述)										
項目	歸屬於母公司股東權益								少數股東權益	股東權益合計
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤		
一、上期期末餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,054,642,157.73	804,050,463.01	12,192,749.99	162,768,426.67	5,513,191,992.02	52,728,780,842.33	8,169,534.73	68,508,783,945.19
加：同一控制下企業合併	-	-	35,000,000.00	-	-	-	-	(10,632,485.85)	-	24,367,514.15
二、本期期初餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,089,642,157.73	804,050,463.01	12,192,749.99	162,768,426.67	5,513,191,992.02	52,718,148,356.48	8,169,534.73	68,533,151,459.34
三、本期增減變動金額	44,417,193.00	(1,632.05)	1,013,690,331.43	464,522,555.86	221,112,100.61	92,979,402.84	-	4,496,547,628.35	825,488.30	5,405,047,956.62
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	221,112,100.61	-	-	7,057,573,305.01	825,488.30	7,279,510,893.92
(二)所有者投入和減少資本	44,417,193.00	(1,632.05)	1,007,284,841.99	479,489,090.12	-	-	-	-	-	572,211,312.82
1.所有者投入資本	46,762,740.00	-	582,570,195.20	620,037,575.00	-	-	-	-	-	9,295,360.20
2.可轉換債券本期轉換的影響	422.00	(1,632.05)	17,476.63	-	-	-	-	-	-	16,266.58
3.股份支付計入所有者權益的金額	-	-	540,212,836.14	-	-	-	-	-	-	540,212,836.14
4.註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(2,345,969.00)	-	(34,584,759.22)	(59,617,578.12)	-	-	-	-	-	22,686,849.90
5.其他	-	-	(80,930,906.76)	(80,930,906.76)	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配	-	-	-	(14,966,534.26)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	-	(2,547,289,408.94)
1.對股東的分配	-	-	-	(14,966,534.26)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	-	(2,547,289,408.94)
(四)專項儲備	-	-	-	-	-	92,979,402.84	-	-	-	92,979,402.84
1.本期提取	-	-	-	-	-	140,361,717.15	-	-	-	140,361,717.15
2.本期使用	-	-	-	-	-	(47,382,314.31)	-	-	-	(47,382,314.31)
(五)其他	-	-	6,405,489.44	-	-	-	-	1,230,266.54	-	7,635,755.98
1.其他	-	-	6,405,489.44	-	-	-	-	1,230,266.54	-	7,635,755.98
四、本期期末餘額	8,541,945,790.00	335,558,475.68	3,103,332,489.16	1,268,573,018.87	233,304,850.60	255,747,829.51	5,513,191,992.02	57,214,695,984.83	8,995,023.03	73,938,199,415.96

公司股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	截至2025年6月30日止六個月期間（未經審計）							
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、本期初餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,607,760,954.62	950,845,326.57	(117,909,076.20)	125,730,614.46	3,348,974,194.86	43,272,339,677.50
二、本期增減變動金額	2,781,554.00	(11,424.42)	200,289,724.35	(221,502,333.00)	60,968,880.85	50,361,579.57	-	2,370,656,232.49
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	60,968,880.85	-	-	6,221,140,767.19
（二）所有者投入和減少資本	2,781,554.00	(11,424.42)	208,148,929.68	(208,264,348.80)	-	-	-	419,183,408.06
1. 所有者投入資本	6,499,471.00	-	87,434,484.58	71,025,500.00	-	-	-	22,908,455.58
2. 可轉換債券本期轉換的影響	2,999.00	(11,424.42)	125,942.98	-	-	-	-	117,517.56
3. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	167,509,252.88	-	-	-	-	167,509,252.88
4. 註銷失效的限制性股票及 限制性股票解鎖	(3,720,916.00)	-	(46,920,750.76)	(279,289,848.80)	-	-	-	228,648,182.04
（三）利潤分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)
1. 對股東的分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)
（四）專項儲備	-	-	-	-	-	50,361,579.57	-	50,361,579.57
1. 本期提取	-	-	-	-	-	60,770,271.39	-	60,770,271.39
2. 本期使用	-	-	-	-	-	(10,408,691.82)	-	(10,408,691.82)
（五）其他	-	-	(7,859,205.33)	-	-	-	-	852,745.80
1. 其他	-	-	(7,859,205.33)	-	-	-	-	852,745.80
三、本期末餘額	8,558,945,933.00	335,543,307.13	3,808,050,678.97	729,342,993.57	(56,940,195.35)	176,092,194.03	3,348,974,194.86	45,642,995,909.99

公司股東權益變動表

截至2025年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	截至2024年6月30日止六個月期間(未經審計)								
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本期期初餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,049,456,279.17	804,050,463.01	(67,957,765.95)	69,555,173.00	2,699,211,903.76	39,983,051,398.08	52,762,355,229.78
二、本期增減變動金額	44,417,193.00	(1,632.05)	1,010,499,039.22	464,522,555.86	9,231,652.72	29,695,471.02	-	226,264,603.35	855,583,771.40
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	9,231,652.72	-	-	2,787,290,280.01	2,796,521,932.73
(二)所有者投入和減少資本	44,417,193.00	(1,632.05)	1,007,284,841.99	479,489,090.12	-	-	-	-	572,211,312.82
1.所有者投入資本	46,762,740.00	-	582,570,195.20	620,037,575.00	-	-	-	-	9,295,360.20
2.可轉換債券本期轉換的影響	422.00	(1,632.05)	17,476.63	-	-	-	-	-	16,266.58
3.股份支付計入所有者權益的金額	-	-	540,212,836.14	-	-	-	-	-	540,212,836.14
4.註銷失效的限制性股票及 限制性股票解鎖	(2,345,969.00)	-	(34,584,759.22)	(59,617,578.12)	-	-	-	-	22,686,849.90
5.其他	-	-	(80,930,906.76)	(80,930,906.76)	-	-	-	-	-
(三)利潤分配	-	-	-	(14,966,534.26)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	(2,547,289,408.94)
1.對股東的分配	-	-	-	(14,966,534.26)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	(2,547,289,408.94)
(四)專項儲備	-	-	-	-	-	29,695,471.02	-	-	29,695,471.02
1.本期提取	-	-	-	-	-	42,653,128.54	-	-	42,653,128.54
2.本期使用	-	-	-	-	-	(12,957,657.52)	-	-	(12,957,657.52)
(五)其他	-	-	3,214,197.23	-	-	-	-	1,230,266.54	4,444,463.77
1.其他	-	-	3,214,197.23	-	-	-	-	1,230,266.54	4,444,463.77
三、本期期末餘額	8,541,945,790.00	335,558,475.68	3,059,955,318.39	1,268,573,018.87	(58,726,113.23)	99,250,644.02	2,699,211,903.76	40,209,316,001.43	53,617,939,001.18

(一) 公司基本情況

1、 公司概況

長城汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」或「集團」)實際從事的主要經營活動：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

2、 財務報表批准報出日

本公司的公司及合併財務報表於2025年8月29日已經本公司董事會批准。

(二) 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》披露有關財務信息。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(二) 財務報表的編製基礎 (續)

編製基礎 (續)

根據香港聯合交易所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港上市規則修訂，以及財政部、證監會的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2011年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國企業會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關披露的規定。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

持續經營

本集團對自2025年6月30日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

(三) 重要會計政策和會計估計**1、 遵循企業會計準則的聲明**

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2025年6月30日的公司及合併財務狀況以及截至2025年6月30日止六個月期間的公司及合併經營成果、公司及合併現金流量和公司及合併股東權益變動。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 營業週期

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業週期為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、 重要性標準確定方法和選擇依據

在合理預期下，財務報表某項目的省略或錯報會影響使用者據此作出經濟決策的，該項目具有重要性。在判斷重要性時，本集團根據所處的具體環境，從項目的性質（是否屬於本集團日常活動、是否顯著影響本集團的財務狀況、經營成果和現金流量等因素）和金額（佔本集團關鍵財務指標，包括營業收入、淨利潤、資產總額及股東權益總額等的比重或所屬報表單列項目金額的比重）兩方面予以判斷。

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	資產總額的0.1%
本期壞賬準備收回或轉回金額重要的	資產總額的0.1%
重要的應收賬款核銷情況	資產總額的0.1%
重要的研發項目	單項佔研發投入總額10%以上
重要的在建工程	在建工程期末餘額的10%
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於人民幣10億元

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

6.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

6.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

6.3 以收購子公司方式收購資產

對於未形成業務的子公司收購，將收購成本以收購日相關資產和負債的公允價值為基礎分配到單個可辨認資產及負債，不產生商譽或購買利得。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

7.1 控制的判斷標準

控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

7.2 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日（喪失控制權的日期）前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日（取得控制權的日期）起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法 (續)

7.2 合併財務報表的編製方法 (續)

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時採用與該子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

8、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註(三)18.3.2.按權益法核算的長期股權投資。

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

本集團向共同經營投出或出售資產等(該資產構成業務的除外)，在該資產等由共同經營出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。投出或出售的資產發生資產減值損失的，本集團全額確認該損失。

本集團自共同經營購買資產等(該資產構成業務的除外)，在將該資產等出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。購入的資產發生資產減值損失的，本集團按承擔的份額確認該部分損失。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

9、現金及現金等價物的確定標準

現金是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

10、外幣業務和外幣報表折算

10.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

10.2 外幣財務報表折算

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的期末未分配利潤；期末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、外幣業務和外幣報表折算(續)

10.2 外幣財務報表折算(續)

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年期末數和上期實際數按照上年／期財務報表折算後的數額列示。

在處置在本集團境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

11、金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量(金融資產和金融負債的公允價值的確定方法參見附註(二)中記賬基礎和計價原則的相關披露)。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》(「收入準則」)初始確認未包含重大融資成份或不考慮不超過一年的合同中的融資成份的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

II、金融工具 (續)

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款（如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等）的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備（僅適用於金融資產）。

11.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款、其他流動資產—非銀行金融機構存款及長期應收款（不包含融資租賃款）。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

11、金融工具(續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除衍生金融資產外的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

II、金融工具(續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

11.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量 (續)

11.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

11.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

II、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他項目(租賃應收款和合同資產)以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

11、金融工具(續)

11.2 金融工具及其他項目減值(續)

11.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加；
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

II、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值 (續)

11.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

11.2.3 預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產和租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

11.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

11.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

II、金融工具 (續)

11.4 金融負債和權益工具的分類 (續)

11.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

11.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具）和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

11.4.1.2 其他金融負債

本集團其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團其他金融負債主要包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債、長期借款及應付債券等。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.4 金融負債和權益工具的分類 (續)

11.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團（借入方）與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價（包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債）之間的差額，計入當期損益。

11.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理，不確認利得或損失。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

對於本集團實施的限制性股票激勵計劃，本集團因向激勵對象授予的限制性股票所承擔的回購義務確認為負債，作為收購庫存股處理。

11.5 衍生工具

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

11.6 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.7 可轉換債券

本集團發行的同時包含負債和轉換選擇權的可轉換債券，初始確認時進行分拆，分別予以確認。其中，以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權，作為權益工具進行核算。

初始確認時，負債部分的公允價值按類似不具有轉換選擇權債券的現行市場價格確定。可轉換債券的整體發行價格扣除負債部分的公允價值的差額，作為債券持有人將債券轉換為權益工具的轉換選擇權的價值，計入其他權益工具。

後續計量時，可轉換債券負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量；劃分為權益工具的轉換選擇權的價值繼續保留在權益工具。可轉換債券到期或轉換時不產生損失或收益。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債成份和權益工具成份之間按照與整體發行價格一致的分配方法進行分攤。與權益工具成份相關的交易費用直接計入權益工具；與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期限內進行攤銷。

12、應收票據

12.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

除了單項評估信用風險的應收票據外，本集團基於信用風險特徵將其餘應收票據劃分為銀行承兌匯票和商業承兌匯票兩個組合。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

12、應收票據(續)

12.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算，債務人以商業承兌匯票或財務公司承兌匯票結算應收賬款的，應收票據的賬齡與原應收賬款合併計算。

13、應收賬款

13.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據將應收賬款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：債務人所處行業、逾期賬齡等。

13.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎，採用減值矩陣確定其信用損失。逾期賬齡自應收賬款超過信用期日起算。由合同資產轉為應收賬款的，逾期賬齡自對應的合同資產超過信用期日起連續計算。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

13、應收賬款(續)

13.3 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對單項金額重大且其信用風險特徵顯著不同的應收賬款單項評估信用風險。

14、應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內(含一年)的部分，列示為應收款項融資。

14.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團應收款項融資的承兌人為信用評級較高的銀行，具有共同信用風險特徵。

14.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以應收款項融資的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

15、其他應收款

15.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將其他應收款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括債務人所處行業、款項性質、賬齡等。

15.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算。

16、存貨

16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

16.1.1 存貨類別

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

16.1.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

16、存貨 (續)

16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法 (續)

16.1.3 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

16.1.4 低值易耗品和其他周轉材料的攤銷方法

周轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他周轉材料等。

低值易耗品和其他周轉材料採用一次轉銷法進行攤銷。

16.2 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

16、存貨(續)

16.3 按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

本集團對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

17、合同資產

17.1 合同資產的確認方法及標準

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團擁有的無條件（即，僅取決於時間流逝）向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

17.2 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將合同資產分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括債務人所處行業、款項性質、逾期信息、賬齡等。

17.3 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以合同資產的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

18、長期股權投資

18.1 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

18.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。通過多次交易分步取得同一控制下被合併方的股權，最終形成同一控制下企業合併的，分別是否屬於「一攬子交易」進行處理：屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，在合併日按照應享有被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，長期股權投資初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

18、長期股權投資 (續)

18.3 後續計量及損益確認方法

18.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

18.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

18、長期股權投資(續)

18.3 後續計量及損益確認方法(續)

18.3.2 按權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

18.3.3 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

19、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類投資性房地產的折舊年限、估計殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋、建築物	8-40	5	2.38-11.88
土地使用權	50	0	2.00

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物、土地使用權改用於出租時，固定資產、無形資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物、土地使用權改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產、無形資產。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

20、固定資產

20.1 確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

20.2 折舊方法

除擁有所有權的土地資產外，固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的折舊年限、估計淨殘率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	8-40	5	2.38-11.88
機器設備	5-10	5	9.50-19.00
運輸設備	4-10	5	9.50-23.75
電子設備及其他	3-10	5	9.50-31.67

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

20.3 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

21、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

22、借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

23、無形資產

23.1 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

無形資產包括土地使用權、軟件及其他、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

除擁有所有權的土地資產外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和殘值率如下：

類別	使用壽命(年)	確定依據	殘值率(%)
土地使用權	50	產權登記年限	0
軟件及其他	2-10	預期經濟利益年限	0
非專利技術	2-10	預期經濟利益年限	0

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

23、無形資產(續)

23.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

研發支出的歸集範圍包括直接從事研發活動人員的工資薪金和福利費用、研發活動直接消耗的材料、燃料和動力費用、研發活動的儀器和設備的折舊費、研發場地租賃和維護費用、研究與試驗開發所需的差旅、交通和通訊費用等。本集團研發項目在滿足上述資本化條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，經過評審立項後，進入開發階段並開始資本化。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

24、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

25、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

26、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

27、職工薪酬

27.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

27.2 離職後福利的會計處理方法

本集團離職後福利包括設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存福利金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- (1) 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得和損失)；
- (2) 設定受益計劃淨負債的利息淨額(包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動(包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額)計入其他綜合收益。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

28、預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

29、股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具的交易。本集團的股份支付全部為以權益結算的股份支付。

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

限制性股票回購義務的確認與計量

根據本集團限制性股票的股權激勵計劃，本集團以非公開發行的方式向激勵對象授予一定數量的本公司股票並規定限售期(「限制性股票」)。在限售期內，限制性股票予以限售，不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。在達到約定的解鎖條件時，限制性股票解鎖；如果全部或部分股票未被解鎖而失效或作廢，本集團按照約定的價格進行回購。

在授予日，本集團根據收到激勵對象繳納的認股款確認股本和資本公積。同時，對於本集團承擔的限制性股票回購義務按照發行限制性股票的數量及相應的回購價格計算確定的金額確認為負債，作為收購庫存股處理，相關負債按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》相關規定進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

30、收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

本集團向客戶銷售汽車、零配件及模具加工，屬於在某一時點履行的履約義務，在履約義務完成時確認收入。本集團提供的服務，在滿足下列條件之一的，屬於在某一段時間內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關服務控制權的時點確認收入。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在的重大融資成份、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項（而非全部）履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

30、收入 (續)

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付(或承諾支付)客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號——或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

31、政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

31.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

31.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

32、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

32.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

32.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）且不導致等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

32、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債 (續)

32.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債 (續)

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

對於與股份支付相關的支出，在按照企業會計準則規定確認成本費用的期間內，本集團根據會計期末取得的信息估計可稅前扣除的金額計算確定其計稅基礎及由此產生的暫時性差異，符合確認條件的情況下確認相關的遞延所得稅。如果預計未來期間可稅前扣除的金額超過企業會計準則規定確認的與股份支付相關的成本費用，超過部分的所得稅影響直接計入所有者權益。

32.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

33.1 本集團作為承租人

33.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

33.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號——固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號——資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.1 本集團作為承租人 (續)

33.1.3 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.1 本集團作為承租人(續)

33.1.3 租賃負債(續)

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

33.1.4 作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

33.1.5 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.1 本集團作為承租人 (續)

33.1.5 租賃變更 (續)

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

33.1.6 售後租回交易

本集團作為賣方及承租人

本集團按照收入準則的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；在租賃期開始日後，本集團按照上述有關使用權資產後續計量的規定對售後租回所形成的使用權資產進行後續計量，並按照上述有關租賃負債後續計量的規定對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

33、租賃(續)

33.2 本集團作為出租人

33.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

33.2.2 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

33.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.2 本集團作為出租人 (續)

33.2.2 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法 (續)

33.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

34、其他重要的會計政策和會計估計

與回購公司股份相關的會計處理方法

回購股份支付的對價和交易費用從權益中扣除，回購、轉讓或註銷本公司股份時，不確認利得或損失。

資產證券化業務的會計處理方法

本集團將部分融資租賃應收款(「信託財產」)證券化，將資產信託給特定目的實體，由該實體向投資者發行優先級資產支持證券，本集團持有次級資產支持證券，次級資產支持證券在優先級資產支持證券本息償付完畢前不得轉讓。本集團作為資產服務商，提供資產維護和日常管理、年度資產處置計劃制定、制定和實施資產處置方案、簽署相關資產處置協議和定期編製資產服務報告等服務；同時本集團作為流動性支持機構，在優先級資產支持證券的本金未能得到足額償付時提供流動性支持，以補足利息或本金的差額。信託財產在支付信託稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本息，全部本息償付之後剩餘的信託財產作為次級資產支持證券的收益，歸本集團所有。本集團實際上保留了與信託財產相關幾乎所有的風險和報酬，故未對信託財產終止確認；同時，本集團對特定目的實體具有實際控制權，已經將其納入合併財務報表範圍。

在運用證券化金融資產的會計政策時，本集團已考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度，以及本集團對該實體行使控制權的程度：

- 當本集團已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團予以終止確認該金融資產；
- 當本集團保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團繼續確認該金融資產；
- 如本集團並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本集團考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團終止確認該金融資產，並把在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本集團保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

35、重要會計政策變更

財政部於2024年12月6日發佈了《企業會計準則解釋第18號》(以下簡稱「解釋第18號」)。

解釋第18號規範了關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理，自2024年12月6日起施行，允許企業自發佈年度提前執行。

關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理

解釋第18號規定，根據《企業會計準則第14號—收入》在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號—或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。企業在首次執行該解釋內容時，如原計提保證類質量保證時計入「銷售費用」等的，應將上述保證類質量保證會計處理涉及的會計科目和報表列報項目的變更作為會計政策變更進行追溯調整。本集團原計提保證類質量保證時計入了「銷售費用」。具體影響列示如下：

人民幣元

項目	註	2024年1月1日		2024年1月1日
		至6月30日止期間		至6月30日止期間
			調整	(重述後)
營業成本	合併利潤表	72,469,782,631.85	722,413,578.20	73,192,196,210.05
銷售費用	合併利潤表	3,805,916,080.32	(722,413,578.20)	3,083,502,502.12
營業成本	母公司利潤表	69,250,156,617.03	278,302,962.32	69,528,459,579.35
銷售費用	母公司利潤表	1,667,419,015.68	(278,302,962.32)	1,389,116,053.36

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註(三)所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

開發支出資本化

開發階段的支出同時滿足如附註(三)23.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

存貨跌價準備

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

固定資產的使用壽命

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，本集團將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

遞延所得稅資產的確認

遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

保證類售後保修費

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

開發支出減值準備

本集團以不同車型在產品生命週期內的可收回金額的估計為基礎，判斷開發支出的減值準備。可收回金額的確認和計量需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的開發支出賬面價值及損益。

(五) 稅項

I、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額	1%、3%、5%、6%、7%、9%、13%
消費稅	銷售額	2%、3%、4%、5%、8%、12%
銷售稅(註4)	銷售額	10%
城市維護建設稅	應繳流轉稅額	1%、5%、7%
教育費附加及地方教育費附加	應繳流轉稅額	3%、2%
企業所得稅	應納稅所得額	註1
房產稅	房產原值／房產 出租收入	本集團自用房產的房產稅按房產原值的70%計算 繳納，稅率為1.2%；出租房產的房產稅按出租 收入的12%計繳
報廢稅	車輛發動機排量	定額
土地使用稅	土地使用面積	相應稅率
商品流通服務稅(ICMS) (註2)	以商業發票的總額為 基數，針對貨物在 流通環節中增值的 部分由州政府 進行徵收	4%-18%
社會一體化費(PIS)(註3)	公司需按照收入的一定 比例繳納社會一體化 費(PIS)和社會保險 融資貢獻費(COFINS)	1.65%、2%
社會保險融資貢獻費 (COFINS)(註3)		7.6%、9.6%

註1：本集團內除附註(五)、2所述的分公司及子公司適用所得稅優惠稅率政策外，所有位於中國大陸的集團內公司均適用25%的企業所得稅率。

註2：商品流通服務稅(ICMS)為巴西流轉稅的一種，徵稅範圍包括：貨物的銷售和流通，跨州及跨市的交通服務、通信服務和能源服務等。商品流通服務稅以商業發票的總額為基數，針對貨物在流通環節中增值的部分由州政府進行徵收，並對跨州銷售有減免稅規定。

註3：巴西稅法規定，公司需按照收入的一定比例繳納社會一體化費(PIS)和社會保險融資貢獻費(COFINS)。公司可選擇累計制或非累計制方法計繳稅金。其中，累計制下，計稅基礎為企業收入，無可抵扣項目，PIS和COFINS對應適用稅率分別為0.65%和3.0%；非累計制下，企業購買固定資產和與生產活動密切相關的商品產生的支出可以進行抵扣，PIS對應適用稅率分別為1.65%和2%，COFINS對應適用稅率分別為7.6%和9.6%。長城汽車巴西有限公司選用非累計制方法計提和繳納PIS和COFINS。

註4：銷售稅是馬來西亞流轉稅的一種，在生產或進口環節繳納。長城汽車馬來西亞銷售有限公司適用10%的銷售稅稅率。

除附註(五)、2.1.6所述的境外子公司適用所得稅優惠稅率政策外，本公司之境外子公司根據其經營所在地的法定稅率計算繳納增值稅及企業所得稅，適用的增值稅率為4%至22%，適用的企業所得稅率為15%至34%。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文

2.1 所得稅稅收優惠

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》(以下簡稱「通知」)的規定，本公司之子公司長城汽車股份有限公司定興分公司(以下簡稱「定興分」)、長城汽車股份有限公司天津物流分公司(以下簡稱「天津物流分」)、保定市格瑞機械有限公司(以下簡稱「保定格瑞」)、曼德電子電器有限公司(以下簡稱「曼德電子電器」)、保定億新汽車配件有限公司(以下簡稱「保定億新」)、北京長城東晟商務諮詢有限公司(以下簡稱「北京東晟」)、曼德電子電器有限公司保定徐水電氣系統分公司(以下簡稱「曼德徐水電氣系統分公司」)、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司(以下簡稱「曼德徐水光電分」)、曼德電子電器有限公司保定光電分公司(以下簡稱「曼德保定光電分」)、曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司(以下簡稱「曼德保定熱系統分」)、曼德電子電器有限公司保定電氣系統分公司(以下簡稱「曼德保定電氣系統分」)、曼德電子電器有限公司保定徐水熱系統分公司(以下簡稱「曼德徐水熱系統分」)、曼德汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶曼德零部件」)、曼德汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「曼德零部件(泰州)」)、精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「精誠工科(荊門)」)、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶精誠工科」)、精誠工科汽車系統有限公司(以下簡稱「精誠工科」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司(以下簡稱「精誠工科順平鑄造分」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司(以下簡稱「精誠工科徐水底盤分」)、諾創汽車科技(上海)有限公司(以下簡稱「諾創上海」)、蘇州愛情之音科技有限公司(以下簡稱「愛情之音」)、諾博汽車系統有限公司(以下簡稱「諾博汽車」)、諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司(以下簡稱「諾博保定徐水分」)、諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司(以下簡稱「諾博汽車徐水座椅分」)、諾博汽車系統有限公司上海分公司(以下簡稱「諾博汽車上海分」)、諾博汽車科技(武漢)有限公司(以下簡稱「諾博汽車科技武漢」)、諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「諾博橡膠」)、保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博汽車裝飾件」)、諾

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策 (續)

博汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶諾博零部件」)、諾博橡膠製品有限公司保定分公司(以下簡稱「諾博保定分」)、諾博汽車零部件(寧陽)有限公司(以下簡稱「寧陽諾博零部件」)、諾博汽車零部件(平湖)有限公司(以下簡稱「諾博平湖」)、諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博汽車科技」)、諾博汽車科技有限公司上海分公司(以下簡稱「諾博汽車科技上海分」)、諾博汽車零部件(泰州)有限公司華東區技術研發分公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(泰州)華東研發」)、諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(瀋陽)」)、諾博汽車橡塑(安徽)有限公司(以下簡稱「橡膠安徽」)、諾博汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(荊門)」)、曼德汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「曼德零部件荊門」)、睿博感知科技(河北)有限責任公司(以下簡稱「睿博河北」)、精誠工科汽車系統有限公司保定自動化技術分公司(以下簡稱「精工自動化」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司(以下簡稱「精工順平壓鑄分」)、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司(以下簡稱「精工零部件揚中」)、智馭智能科技(揚中)有限公司(以下簡稱「智馭智能揚中」)、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動系統」)、蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力系統」)、諾博汽車系統有限公司天津分公司(以下簡稱「諾博天津分」)、諾博汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「諾博零部件日照」)、諾博汽車零部件(張家港)有限公司(以下簡稱「諾博零部件張家港」)、曼德電子電器有限公司天津電氣系統分公司(以下簡稱「曼德電子電器天津電氣系統」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工壓鑄分公司(以下簡稱「精工保定徐水壓鑄」)、曼德電子電器有限公司佛山分公司(以下簡稱「曼德電子電器佛山分」)，符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件，上述公司在計算企業所得稅時，在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上，可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其他相關規定，本公司之子公司曼德汽車零部件(邳州)有限公司(以下簡稱「曼德零部件邳州」)、諾博汽車零部件(天津)有限公司(以下簡稱「諾博零部件(天津)」)、長城靈魂科技有限公司(以下簡稱「靈魂科技」)、曼德汽車零部件(樂陵)有限公司(以下簡稱「曼德零部件樂陵」)、諾博汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「諾博零部件泰州」)、江蘇智馭汽車科技有限公司(以下簡稱「江蘇智馭」)於2024年度相關省市科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2024年1月1日起至2026年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司曼德零部件荊門、張家港長城汽車研發有限公司(以下簡稱「張家港研發」)、菲格智能科技有限公司(以下簡稱「菲格智能」)、精工零部件揚中、河北長征汽車製造有限公司(以下簡稱「河北長征」)、蜂巢傳動科技河北有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動河北」)、智馭智能揚中、蜂巢動力系統及橡膠安徽於2023年度相關省市科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2023年1月1日起至2025年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本集團管理層預計本公司及本公司子公司保定格瑞、曼德電子電器、蜂巢蔚領動力科技(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢蔚領動力科技(江蘇)」)、諾博汽車科技、諾博汽車裝飾件、精誠工科、諾博汽車、蜂巢傳動系統、諾博橡膠將於匯算清繳2025年度所得稅前完成高新技術企業資質備案續期並享受高新技術企業稅收優惠，因此2025年度按15%的稅率繳納企業所得稅。

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》以及財政部、國家稅務總局、國家發展改革委財政部公告2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，本公司之子公司重慶哈弗汽車有限公司（以下簡稱「重慶哈弗」）、重慶永保國際物流有限公司（以下簡稱「重慶永保」）、蜂巢動力系統（重慶）有限公司鑄造分公司（以下簡稱「蜂巢動力（重慶）鑄造」）、蜂巢動力系統（重慶）有限公司（以下簡稱「蜂巢動力重慶」）、重慶精誠工科、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司（以下簡稱「重慶永川零部件」）、重慶哈弗物流有限公司（以下簡稱「重慶哈弗物流」）、重慶長城汽車售後服務有限公司（以下簡稱「重慶長城售後」）、重慶曼德零部件、重慶諾博零部件、蜂巢傳動科技（重慶）有限公司（以下簡稱「蜂巢傳動重慶」）符合上述文件規定的條件，2025年適用西部大開發稅收優惠政策，所得稅適用15%的優惠稅率。

2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務局公告2023年第12號《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.5 研發開發費用加計扣除

根據《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)的規定，本公司及下屬子公司自2023年1月1日起在計算應納稅所得額時，符合上述規定的研究開發費用按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

2.1.6 俄羅斯特別投資優惠政策

根據2020年9月23日本公司下屬子公司俄羅斯哈弗汽車製造有限公司(以下簡稱「俄製造」)與俄羅斯聯邦工業和貿易部以及圖拉地區政府簽訂的特別投資合同(簡稱「SPIC」)，2020年1月1日至2028年12月31日，俄製造在特別投資項目框架內的業務活動，所得稅適用0%的優惠稅率。

2.2 增值稅稅收優惠

2.2.1 安置殘疾人的增值稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定格瑞、保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%(含25%)，並且安置的殘疾人人數不少於10人(含10人)的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣(含縣級市、旗)適用的經省(含自治區、直轄市、計劃單列市)人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.2 增值稅稅收優惠 (續)

2.2.2 先進製造業企業增值稅加計抵減

根據財政部、國家稅務總局[2023]43號《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》的規定，本公司之子公司智馭智能揚中、諾博零部件泰州、諾博天津分、靈魂科技、曼德零部件樂陵、諾博汽車系統有限公司大冶分公司(以下簡稱「諾博大冶分」)、曼德汽車零部件(邳州)有限公司智控分公司(以下簡稱「曼德零部件邳州智控分」)自2025年1月1日至2028年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司(以下簡稱「天津分」)、長城汽車股份有限公司徐水分公司(以下簡稱「徐水分」)、定興分、長城汽車股份有限公司平湖分公司(以下簡稱「平湖分」)、長城汽車股份有限公司重慶分公司(以下簡稱「重慶分」)、長城汽車股份有限公司泰州分公司(以下簡稱「泰州分」)、長城汽車股份有限公司荊門分公司(以下簡稱「荊門分」)、長城汽車股份有限公司大冶分公司(以下簡稱「大冶分」)、長城汽車股份有限公司徐水動力分公司(以下簡稱「徐水動力分」)、河北長征、菲格智能、諾博保定徐水分、諾博平湖、橡膠安徽、曼德零部件荊門、曼德保定電氣系統分、精工保定徐水壓鑄、菲格智能科技有限公司保定徐水分公司(以下簡稱「菲格智能保定徐水分」)、蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智能江蘇」)、蜂巢傳動系統符合上述文件規定的條件，自2024年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。保定格瑞、曼德電子電器、曼德徐水電氣系統分公司、曼德徐水光電分、曼德保定光電分、曼德徐水熱系統分、曼德保定熱系統分、蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司(以下簡稱「蜂巢傳動河北徐水分」)、蜂巢蔚領動力科技(江蘇)、精誠工科、精誠工科汽車系統有限公司保定模具技術分公司(以下簡稱「精工模具分」)、精工自動化、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工沖焊分公司(以下簡稱「精工徐水沖焊分」)、精工順平壓鑄分、精誠工科順平鑄造分、精誠工科徐水底盤分、精工零部件揚中、諾博汽車徐水座椅分、諾博橡膠、諾博汽車裝飾件、諾博保定分、諾博汽車科技、曼德電子電器天津電氣系統符合上述文件規定的條件，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋

I、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
現金：		
人民幣	103,056.25	1,581,213.78
英鎊	15,857.94	14,642.39
港幣	7,172.85	7,283.68
其他	10,627.92	12,285.08
銀行存款：		
人民幣	10,779,986,042.57	20,741,754,694.09
美元	2,603,669,729.30	1,240,978,974.71
盧布	1,953,434,509.73	377,746,657.60
港幣	1,931,233,305.21	69,939.20
澳元	1,501,071,003.05	1,505,920,067.74
巴西雷亞爾	1,166,740,002.05	753,834,208.25
歐元	860,015,188.29	764,900,559.69
蘭特	667,983,454.37	506,975,654.51
泰銖	282,647,411.85	144,555,624.32
新西蘭元	202,283,635.10	277,565,155.96
其他	332,221,876.18	977,548,061.30
其他貨幣資金：		
人民幣	5,702,819,821.35	3,472,233,268.17
其他	25,041,300.52	2,974,398.23
合計	28,009,283,994.53	30,768,672,688.70
其中：存放在境外的款項總額	7,555,548,734.44	7,500,965,725.39

2025年6月30日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣5,727,861,121.87元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣5,672,158,965.39元；信用證保證金人民幣12,857,559.54元；保函保證金人民幣24,292,421.32元；其他保證金人民幣18,552,175.62元。

2024年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣3,475,207,666.40元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣3,423,738,921.50元；信用證保證金人民幣15,840,573.85元；保函保證金人民幣23,135,743.54元；其他保證金人民幣12,492,427.51元。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

2、交易性金融資產

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
分類為以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	22,110,245,070.92	14,181,400,741.40
其中：理財產品	22,110,245,070.92	14,181,400,741.40
合計	22,110,245,070.92	14,181,400,741.40

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	人民幣元	
	2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計)	2024年12月31日 賬面餘額 (已重述)
1年以內	8,530,087,207.88	7,181,609,863.04
1至2年	27,685,578.44	178,310,628.28
2至3年	131,541,936.73	39,472,886.81
3年以上	391,820,725.41	363,799,658.86
合計	9,081,135,448.46	7,763,193,036.99

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露

種類	2025年6月30日(未經審計)					2024年12月31日(已重述)				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提信用損失	354,860,573.00	3.91	(354,860,573.00)	100.00	-	356,311,522.70	4.59	(356,311,522.70)	100.00	-
按組合計提信用損失	8,726,274,875.46	96.09	(141,529,004.16)	1.62	8,584,745,871.30	7,406,881,514.29	95.41	(133,841,946.60)	1.81	7,273,039,567.69
合計	9,081,135,448.46	100.00	(496,389,577.16)	5.47	8,584,745,871.30	7,763,193,036.99	100.00	(490,153,469.30)	6.31	7,273,039,567.69

按單項計提信用損失準備

名稱	2025年6月30日(未經審計)			計提理由
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例(%)	
客戶一	354,860,573.00	(354,860,573.00)	100.00	債務人破產
合計	354,860,573.00	(354,860,573.00)		

按組合計提信用損失的說明：

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

(六) 合併財務報表項目註釋 (續)

3、 應收賬款 (續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露 (續)

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

賬齡	2025年6月30日 (未經審計)				2024年12月31日 (已重述)			
	預期平均 損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均 損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-4.00%	8,559,078,529.75	(17,523,109.01)	8,541,555,420.74	0.00%-4.00%	7,241,876,384.62	(21,592,479.44)	7,220,283,905.18
逾期1-180天	12.14%-50.00%	49,157,067.53	(5,966,616.97)	43,190,450.56	14.36%-50.00%	61,602,488.87	(8,846,826.36)	52,755,662.51
逾期超過180天	100.00%	118,039,278.18	(118,039,278.18)	-	100.00%	103,402,640.80	(103,402,640.80)	-
合計		8,726,274,875.46	(141,529,004.16)	8,584,745,871.30		7,406,881,514.29	(133,841,946.60)	7,273,039,567.69

信用損失準備	截至2025年6月30日止六個月期間 (未經審計)		
	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2025年1月1日餘額	30,439,305.80	459,714,163.50	490,153,469.30
— 轉入第三階段	(17,332,272.80)	17,332,272.80	-
本期計提	34,435,423.46	35,251,880.95	69,687,304.41
本期轉回	(24,052,730.48)	(35,670,850.37)	(59,723,580.85)
本期核銷	-	(2,297,091.08)	(2,297,091.08)
匯兌差額	-	(1,430,524.62)	(1,430,524.62)
2025年6月30日餘額	23,489,725.98	472,899,851.18	496,389,577.16

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(3) 信用損失準備情況：

類別	2025年1月1日 (已重述)	計提	本期變動金額			其他變動	人民幣元
			收回或轉回	轉銷或核銷			2025年6月30日 (未經審計)
按單項計提信用損失	356,311,522.70	-	-	-		(1,450,949.70)	354,860,573.00
按組合計提信用損失	133,841,946.60	69,687,304.41	(59,723,580.85)	(2,297,091.08)		20,425.08	141,529,004.16
合計	490,153,469.30	69,687,304.41	(59,723,580.85)	(2,297,091.08)		(1,430,524.62)	496,389,577.16

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

項目	人民幣元
	核銷金額
實際核銷的應收賬款	2,297,091.08

(5) 應收賬款賬面餘額前五名單位情況：

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產 總額的比例(%)	人民幣元
					應收賬款信用損失 準備和合同資產 減值準備期末餘額
單位一	670,378,826.84	-	670,378,826.84	7.38	-
單位二	463,059,795.36	-	463,059,795.36	5.10	-
單位三	436,061,975.63	-	436,061,975.63	4.80	-
單位四	391,576,228.54	-	391,576,228.54	4.31	-
單位五	354,860,573.00	-	354,860,573.00	3.91	(354,860,573.00)
合計	2,315,937,399.37	-	2,315,937,399.37	25.50	(354,860,573.00)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資

4.1 應收票據

(1) 應收票據分類

種類	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	1,280,523,613.11	2,336,391,160.08
商業承兌匯票	17,613,885.91	28,722,038.02
合計	1,298,137,499.02	2,365,113,198.10

本集團本期末質押應收票據人民幣353,047,356.74元用於開具應付票據。

(2) 期末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	人民幣元	
	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	—	190,165,324.60
商業承兌匯票	—	11,082,304.51
合計	—	201,247,629.11

4.2 應收款項融資

(1) 分類

種類	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	31,344,999,098.52	41,099,767,102.54
合計	31,344,999,098.52	41,099,767,102.54

本集團對部分應收票據管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資(續)

4.2 應收款項融資(續)

(2) 期末已質押應收款項融資

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行承兌匯票	23,527,285,398.66	27,090,939,719.12
合計	23,527,285,398.66	27,090,939,719.12

註： 本集團本期末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 期末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	人民幣元	
	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	27,496,511,430.01	—
合計	27,496,511,430.01	—

於2025年6月30日，本集團附有追索權的已貼現或背書給他方但尚未到期的應收票據為人民幣27,496,511,430.01元（2024年12月31日：人民幣19,643,003,452.03元），因承兌人信譽良好，到期日發生承兌人不能兌付的風險極低，本集團認為該等貼現或背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬已經轉移，並終止確認該等應收票據。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

賬齡	2025年6月30日(未經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	1,359,083,004.35	84.28	1,660,821,404.05	85.44
1至2年	33,924,100.58	2.10	31,678,618.36	1.63
2至3年	213,225,585.32	13.22	249,732,425.83	12.85
3年以上	6,359,214.37	0.40	1,486,547.00	0.08
合計	1,612,591,904.62	100.00	1,943,718,995.24	100.00

預付款項賬齡的說明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

(2) 預付款項金額前五名單位情況

單位名稱	2025年6月30日 金額(未經審計)	人民幣元 佔預付款項 總額的比例(%)
單位一	212,582,868.63	13.18
單位二	200,197,082.57	12.41
單位三	114,472,914.06	7.10
單位四	81,976,775.07	5.08
單位五	81,765,092.46	5.07
合計	690,994,732.79	42.84

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款

6.1 項目列示

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應收利息	58,598.87	175,222.79
其他應收款	3,614,613,577.72	3,384,689,441.10
合計	3,614,672,176.59	3,384,864,663.89

6.2 應收利息

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
銀行存款利息	58,598.87	175,222.79
合計	58,598.87	175,222.79

6.3 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
1年以內	3,385,650,937.80	3,157,231,699.62
1至2年	24,449,598.35	13,822,253.39
2至3年	16,670,291.90	79,711,751.01
3年以上	187,842,749.67	133,923,737.08
合計	3,614,613,577.72	3,384,689,441.10

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況：

	2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計)	2024年12月31日 賬面餘額 (已重述)
其他應收款性質		
退稅款	2,970,987,016.56	2,602,057,830.38
保證金或押金	278,954,649.17	246,598,668.63
備用金	12,188,710.87	15,108,919.11
其他	352,505,006.34	522,002,205.23
合計	3,614,635,382.94	3,385,767,623.35

(3) 信用損失準備計提情況

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
信用損失準備				
2025年1月1日餘額	-	-	1,078,182.25	1,078,182.25
本期計提	-	-	836,763.93	836,763.93
本期轉回	-	-	(91,858.88)	(91,858.88)
本期核銷	-	-	(1,801,282.08)	(1,801,282.08)
2025年6月30日餘額	-	-	21,805.22	21,805.22

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。截至2025年6月30日止六個月期間和2024年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(4) 信用損失準備情況

類別	2025年1月1日 (已重述)	計提	本期變動金額		其他變動	人民幣元
			收回或轉回	轉銷或核銷		2025年6月30日 (未經審計)
按組合計提信用損失	1,078,182.25	836,763.93	(91,858.88)	(1,801,282.08)	-	21,805.22
合計	1,078,182.25	836,763.93	(91,858.88)	(1,801,282.08)	-	21,805.22

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合計 數的比例(%)	款項的性質	賬齡	人民幣元
					信用損失 準備 期末餘額
單位一	2,969,012,699.08	82.14	出口退稅款	1年以內	-
單位二	167,043,913.09	4.62	代墊款項	1年以內、1至2年、 2至3年、3年以上	-
單位三	17,617,808.25	0.49	保證金或押金	1年以內	-
單位四	12,816,344.60	0.35	保證金或押金	1至2年	-
單位五	12,277,896.92	0.34	保證金或押金	1年以內、2至3年	-
合計	3,178,768,661.94	87.94			-

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨

(1) 存貨分類

項目	2025年6月30日(未經審計)		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	4,863,519,480.79	(39,842,169.46)	4,823,677,311.33
在產品	1,654,814,555.46	(6,758,051.47)	1,648,056,503.99
產成品	26,044,274,608.29	(175,342,707.55)	25,868,931,900.74
低值易耗品	923,860,561.82	(2,884,867.23)	920,975,694.59
合計	33,486,469,206.36	(224,827,795.71)	33,261,641,410.65

項目	2024年12月31日(已重述)		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	4,781,196,623.33	(36,086,059.86)	4,745,110,563.47
在產品	1,655,823,659.15	(6,227,794.00)	1,649,595,865.15
產成品	18,457,750,576.14	(298,704,900.43)	18,159,045,675.71
低值易耗品	901,150,787.43	(14,868,367.21)	886,282,420.22
合計	25,795,921,646.05	(355,887,121.50)	25,440,034,524.55

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

存貨種類	2025年1月1日 (已重述)	本期計提額	本期減少			人民幣元
			轉回	轉銷或轉出	本期其他增加(減少)	2025年6月30日 (未經審計)
原材料	36,086,059.86	60,086,352.78	(38,571,714.50)	(17,895,976.57)	137,447.89	39,842,169.46
在產品	6,227,794.00	4,857,811.26	(8,838.16)	(4,318,715.63)	-	6,758,051.47
產成品	298,704,900.43	251,952,098.31	(65,304,738.62)	(313,135,166.31)	3,125,613.74	175,342,707.55
低值易耗品	14,868,367.21	-	-	(11,983,499.98)	-	2,884,867.23
合計	355,887,121.50	316,896,262.35	(103,885,291.28)	(347,333,358.49)	3,263,061.63	224,827,795.71

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本期轉回及 轉銷存貨 跌價準備的原因	本期轉回金額 佔該項存貨期末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	0.79
在產品	註1	註2	0.00
產成品	註1	註2	0.25
低值易耗品	註1	註2	-

存貨的說明：

註1：由於報告期末部分整車產品的可變現淨值低於期末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本期末部分存貨的預計可變現淨值高於期末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備；由於本期已將上期計提存貨跌價準備的存貨售出或領用，轉銷已計提的存貨跌價準備。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

8、合同資產

(1) 合同資產情況

人民幣元

項目	2025年6月30日(未經審計)			2024年12月31日(經審計)		
	賬面餘額	資產減值準備	賬面價值	賬面餘額	資產減值準備	賬面價值
國補應收款	40,629,051.00	-	40,629,051.00	201,690,305.00	-	201,690,305.00
減：分類為其他非流動資產	40,629,051.00	-	40,629,051.00	175,209,743.00	-	175,209,743.00
合計	-	-	-	26,480,562.00	-	26,480,562.00

9、其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元

項目	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
非銀行金融機構存款	51,030,555.59	2,219,065,000.03
待抵扣稅金	3,146,874,505.23	2,251,538,193.38
模具(註1)	583,790,866.41	636,126,822.54
預繳企業所得稅	52,781,578.24	69,550,410.41
工業產品稅	160,148,806.98	21,383,139.65
其他	319,390,566.04	252,213,442.58
合計	4,314,016,878.49	5,449,877,008.59

註1：預計使用期限不超過1年。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款

(1) 長期應收款情況

人民幣元

項目	2025年6月30日(未經審計)			2024年12月31日(經審計)			
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	折現率區間
土地代墊款	369,964,136.36	-	369,964,136.36	368,827,184.15	-	368,827,184.15	2.21%
融資租賃款	2,918,548,290.75	(58,659,677.83)	2,859,888,612.92	3,051,016,854.67	(70,974,814.32)	2,980,042,040.35	0.00至15.00%
其中：未實現融資收益	(311,044,894.33)	-	(311,044,894.33)	(327,418,247.03)	-	(327,418,247.03)	-
小計	3,288,512,427.11	(58,659,677.83)	3,229,852,749.28	3,419,844,038.82	(70,974,814.32)	3,348,869,224.50	-
減：一年內到期							
長期應收款	1,593,850,913.76	(25,672,627.42)	1,568,178,286.34	1,640,881,893.51	(46,360,864.74)	1,594,521,028.77	-
合計	1,694,661,513.35	(32,987,050.41)	1,661,674,462.94	1,778,962,145.31	(24,613,949.58)	1,754,348,195.73	-

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2025年6月30日(未經審計)					2024年12月31日(經審計)				
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按組合計提信用損失										
其中：										
土地代墊款	369,964,136.36	11.25	-	-	369,964,136.36	368,827,184.15	10.78	-	-	368,827,184.15
融資租賃款	2,918,548,290.75	88.75	(58,659,677.83)	2.01	2,859,888,612.92	3,051,016,854.67	89.22	(70,974,814.32)	2.33	2,980,042,040.35
合計	3,288,512,427.11	100.00	(58,659,677.83)	1.78	3,229,852,749.28	3,419,844,038.82	100.00	(70,974,814.32)	2.08	3,348,869,224.50

(六) 合併財務報表項目註釋(續)**10、長期應收款(續)****(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)**

按組合計提壞賬準備

組合計提項目	土地代墊款
組合計提項目	融資租賃款

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。截至2025年6月30日止六個月期間和2024年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(3) 按預期信用損失計提壞賬準備

人民幣元

信用損失準備	截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	42,243,085.60	28,731,728.72	70,974,814.32
— 轉入已發生信用減值	(15,883,831.46)	15,883,831.46	—
本期計提	30,710,919.47	11,824,087.54	42,535,007.01
本期轉回	(22,085,363.59)	—	(22,085,363.59)
本期核銷	—	(32,764,779.91)	(32,764,779.91)
2025年6月30日餘額	34,984,810.02	23,674,867.81	58,659,677.83

(4) 壞賬準備的情況

人民幣元

類別	2025年1月1日 (經審計)	本期變動金額				2025年6月30日 (未經審計)
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
融資租賃款	70,974,814.32	42,535,007.01	(22,085,363.59)	(32,764,779.91)	—	58,659,677.83
合計	70,974,814.32	42,535,007.01	(22,085,363.59)	(32,764,779.91)	—	58,659,677.83

(5) 本期實際核銷的長期應收款情況

人民幣元

項目	核銷金額
融資租賃款	32,764,779.91
合計	32,764,779.91

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2025年 1月1日 (已重述)	本期增減變動								2025年 6月30日 (未經審計)	減值準備 期末餘額
		本期 增加	減少 投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值 準備	其他		
合營企業											
天津長城濱銀汽車金融 有限公司 (以下簡稱「汽車金融」)	11,472,668,965.52	-	-	348,184,524.73	-	-	-	-	-	11,820,853,490.25	-
重慶中油哈弗能源 有限公司 (以下簡稱「重慶中油」)	1,214,604.43	-	-	34,721.94	-	-	-	-	-	1,249,326.37	-
小計	11,473,883,569.95	-	-	348,219,246.67	-	-	-	-	-	11,822,102,816.62	-
聯營企業											
毫末智行科技有限公司 (以下簡稱「毫末智行」)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
江蘇寶捷機電有限公司 (以下簡稱「江蘇寶捷」)	16,055,751.06	-	-	736,505.27	-	-	-	-	-	16,792,256.33	-
江蘇隆誠合金材料 有限公司 (以下簡稱「江蘇隆誠」)	54,590,326.56	-	-	819,214.53	-	830.07	-	-	-	55,410,371.16	-
南京紫荊半導體有限公司	4,430,980.04	-	-	(2,230,111.67)	-	-	-	-	-	2,200,868.37	-
小計	75,077,057.66	-	-	(674,391.87)	-	830.07	-	-	-	74,403,495.86	-
合計	11,548,960,627.61	-	-	347,544,854.80	-	830.07	-	-	-	11,896,506,312.48	-

毫末智行本期虧損，本集團按照應分擔該聯營企業損失份額確認投資損失，本期末確認的損失為人民幣43,801,926.22元，本期末累計未確認的損失為人民幣395,711,105.25元。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資

人民幣元											
項目	2025年 1月1日 (經審計)	本期增減變動					2025年 6月30日 (未經審計)	本期確認的 股利收入	累計計入 其他綜合 收益的利得	累計計入 其他綜合 收益的損失	指定為以公允 價值計量且其 變動計入其他 綜合收益的原因
		追加 投資	減少投資	本期計入 其他綜合 收益的利得	本期計入 其他綜合 收益的損失	其他					
非上市權益工具投資	1,545,977,894.51	-	(91,906,620.64)	76,119,847.63	-	(9,498,386.04)	1,520,692,735.46	2,633,680.00	982,756,906.46	(27,623,894.43)	非交易目的持有
合計	1,545,977,894.51	-	(91,906,620.64)	76,119,847.63	-	(9,498,386.04)	1,520,692,735.46	2,633,680.00	982,756,906.46	(27,623,894.43)	/

上述非上市權益工具投資是本集團持有的非上市企業權益投資。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

			人民幣元
項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、 賬面原值			
2025年1月1日(經審計)	718,338,880.86	18,488,746.66	736,827,627.52
本期增加金額	12,033,495.85	855,979.28	12,889,475.13
1.購置	1,021,140.93	—	1,021,140.93
2.無形資產轉入	—	855,979.28	855,979.28
3.固定資產轉入	11,012,354.92	—	11,012,354.92
本期減少金額	(23,767,153.27)	(24,980.79)	(23,792,134.06)
1.轉出至無形資產	—	(24,980.79)	(24,980.79)
2.轉出至固定資產	(23,767,153.27)	—	(23,767,153.27)
匯兌差異	1,702,208.82	—	1,702,208.82
2025年6月30日(未經審計)	708,307,432.26	19,319,745.15	727,627,177.41
二、 累計折舊和累計攤銷			
2025年1月1日(經審計)	299,990,416.85	4,936,129.33	304,926,546.18
本期增加金額	15,629,177.94	309,968.84	15,939,146.78
1.計提或攤銷	10,907,658.76	194,548.25	11,102,207.01
2.無形資產轉入	—	115,420.59	115,420.59
3.固定資產轉入	4,721,519.18	—	4,721,519.18
本期減少金額	(13,054,794.05)	(6,403.11)	(13,061,197.16)
1.轉出至無形資產	—	(6,403.11)	(6,403.11)
2.轉出至固定資產	(13,054,794.05)	—	(13,054,794.05)
匯兌差異	186,733.70	—	186,733.70
2025年6月30日(未經審計)	302,751,534.44	5,239,695.06	307,991,229.50
三、 賬面價值			
2025年1月1日(經審計)	418,348,464.01	13,552,617.33	431,901,081.34
2025年6月30日(未經審計)	405,555,897.82	14,080,050.09	419,635,947.91

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產

(1) 固定資產情況

人民幣元						
項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
一、 賬面原值：						
2025年1月1日						
(已重述)	17,699,934,950.22	33,580,815,298.42	1,471,722,338.10	364,287,176.76	14,254,879,902.91	67,371,639,666.41
本期增加金額	98,823,527.70	741,918,215.02	202,098,828.43	438,940.94	297,051,812.30	1,340,331,324.39
1.購置	38,776,184.18	133,413,292.33	136,233,126.81	438,940.94	151,405,781.55	460,267,325.81
2.在建工程轉入	36,280,190.25	595,345,223.25	41,791,670.23	-	143,351,078.49	816,768,162.22
3.存貨轉入	-	13,159,699.44	24,074,031.39	-	2,294,952.26	39,528,683.09
4.投資性房地產轉入	23,767,153.27	-	-	-	-	23,767,153.27
本期減少金額	(131,317,716.35)	(867,878,674.84)	(136,673,771.51)	(43,140,036.61)	(122,947,435.47)	(1,301,957,634.78)
1.處置或報廢	(120,294,795.83)	(48,750,917.84)	(126,058,275.23)	(43,140,036.61)	(50,299,708.19)	(388,543,733.70)
2.轉入在建工程減少	-	(729,046,117.80)	-	-	(7,355,535.03)	(736,401,652.83)
3.轉出至投資性						
房地產	(11,012,354.92)	-	-	-	-	(11,012,354.92)
4.政府補助淨額法						
沖減資產原值	(10,565.60)	(90,081,639.20)	(10,615,496.28)	-	(65,292,192.25)	(165,999,893.33)
匯兌差異	570,695,074.00	553,520,048.52	47,267,429.48	13,149,282.42	21,309,811.46	1,205,941,645.88
2025年6月30日						
(未經審計)	18,238,135,835.57	34,008,374,887.12	1,584,414,824.50	334,735,363.51	14,450,294,091.20	68,615,955,001.90
二、 累計折舊						
2025年1月1日						
(已重述)	5,819,620,955.97	20,332,539,533.73	588,339,083.74	-	9,720,732,365.38	36,461,231,938.82
本期增加金額	437,082,718.23	1,379,342,735.89	99,885,822.62	-	697,991,723.51	2,614,303,000.25
1.計提	424,027,924.18	1,379,342,735.89	99,885,822.62	-	697,991,723.51	2,601,248,206.20
2.投資性房地產轉入	13,054,794.05	-	-	-	-	13,054,794.05
本期減少金額	(18,349,580.52)	(501,028,754.13)	(24,182,440.53)	-	(80,133,986.18)	(623,694,761.36)
1.處置或報廢	(13,628,061.34)	(35,284,031.40)	(24,182,440.53)	-	(48,548,974.02)	(121,643,507.29)
2.轉入在建工程減少	-	(465,744,722.73)	-	-	(31,585,012.16)	(497,329,734.89)
3.轉出至投資性						
房地產	(4,721,519.18)	-	-	-	-	(4,721,519.18)
匯兌差異	38,538,472.79	71,850,830.43	16,075,908.95	-	7,890,771.14	134,355,983.31
2025年6月30日						
(未經審計)	6,276,892,566.47	21,282,704,345.92	680,118,374.78	-	10,346,480,873.85	38,586,196,161.02

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元						
項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
三、減值準備						
2025年1月1日 (已重述)	278,163.32	144,145,705.48	6,971,283.00	-	558,671,295.42	710,066,447.22
本期增加金額	-	2,334,391.75	-	-	11,674,008.41	14,008,400.16
1.計提(註)	-	2,334,391.75	-	-	11,674,008.41	14,008,400.16
本期減少金額	-	(2,053,280.45)	(1,192,050.84)	-	(2,538,352.47)	(5,783,683.76)
1.處置或報廢	-	(715,922.03)	(1,192,050.84)	-	(2,538,352.47)	(4,446,325.34)
2.轉入在建工程減少	-	(1,337,358.42)	-	-	-	(1,337,358.42)
匯兌差異	-	-	99,517.95	-	-	99,517.95
2025年6月30日 (未經審計)	278,163.32	144,426,816.78	5,878,750.11	-	567,806,951.36	718,390,681.57
四、賬面價值						
2025年1月1日 (已重述)	11,880,035,830.93	13,104,130,059.21	876,411,971.36	364,287,176.76	3,975,476,242.11	30,200,341,280.37
2025年6月30日 (未經審計)	11,960,965,105.78	12,581,243,724.42	898,417,699.61	334,735,363.51	3,536,006,265.99	29,311,368,159.31

註：本期因部分車型停產、工藝變更、發生損壞及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣14,008,400.16元。

(2) 未辦妥產權證書的固定資產情況

2025年6月30日固定資產中尚未取得房產證的房產賬面價值為人民幣1,167,735,452.04元(2024年12月31日：人民幣1,257,982,011.22元)，相關房產證正在辦理中。

人民幣元		
項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
項目一	440,847,891.99	正在辦理
項目二	81,787,149.57	正在辦理
項目三	80,318,664.34	正在辦理
項目四	74,054,152.05	正在辦理
其他	490,727,594.09	正在辦理
合計	1,167,735,452.04	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程

(1) 在建工程明細如下

項目	2025年6月30日(未經審計)			2024年12月31日(已重述)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
海外整車項目	1,478,883,591.61	-	1,478,883,591.61	900,302,430.14	-	900,302,430.14
零部件項目改擴建	702,489,098.66	(6,551,382.70)	695,937,715.96	638,624,222.34	(6,675,530.70)	631,948,691.64
上饒整車項目	642,103,905.02	-	642,103,905.02	613,638,957.95	-	613,638,957.95
天津整車項目	488,121,841.82	(61,631.43)	488,060,210.39	200,302,781.42	(61,631.43)	200,241,149.99
徐水整車項目	357,003,854.54	-	357,003,854.54	363,766,058.21	(787,571.81)	362,978,486.40
徐水零部件項目	339,042,570.79	(22,468.81)	339,020,101.98	225,545,176.46	(29,784.92)	225,515,391.54
新技術中心	243,439,994.81	-	243,439,994.81	207,752,492.71	-	207,752,492.71
工業園一二三期改 擴建	191,915,883.02	(3,259,513.29)	188,656,369.73	86,505,496.87	(3,259,513.29)	83,245,983.58
天津零部件項目	97,615,357.83	-	97,615,357.83	43,892,008.54	-	43,892,008.54
大冶整車項目	8,253,852.37	-	8,253,852.37	22,314,957.42	-	22,314,957.42
重慶長城整車項目	7,979,971.95	-	7,979,971.95	5,045,969.79	-	5,045,969.79
其他整車項目	582,960,826.56	(15,131,084.93)	567,829,741.63	694,474,591.90	(15,131,084.93)	679,343,506.97
其他在建項目	28,095,514.49	-	28,095,514.49	33,103,982.68	-	33,103,982.68
合計	5,167,906,263.47	(25,026,081.16)	5,142,880,182.31	4,035,269,126.43	(25,945,117.08)	4,009,324,009.35

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

									人民幣元
項目名稱	預算數	2025年1月1日 (已重述)	本期增加	轉入固定資產	其他減少	工程投入佔 預算比例(%)	利息資本化 累計金額	資金 來源	2025年6月30日 (未經審計)
海外整車項目	6,113,442,615.15	900,302,430.14	801,037,938.82	(213,072,944.70)	(9,383,832.65)	97.99	-	自有	1,478,883,591.61
零部件項目改擴建	12,748,656,986.60	638,624,222.34	471,812,241.51	(328,681,576.58)	(79,265,788.61)	73.14	-	自有	702,489,098.66
上饒整車項目	1,379,598,551.93	613,638,957.95	28,757,522.13	-	(292,575.06)	47.41	-	自有	642,103,905.02
合計	20,241,698,153.68	2,152,565,610.43	1,301,607,702.46	(541,754,521.28)	(88,942,196.32)		-		2,823,476,595.29

(3) 本期計提在建工程減值準備情況

					人民幣元
項目	2025年 1月1日 (已重述)	本期 增加金額	本期 減少金額	2025年 6月30日 (未經審計)	計提原因
天津整車項目	61,631.43	—	—	61,631.43	車型停產
徐水整車項目	787,571.81	—	(787,571.81)	—	工藝變更
零部件項目改擴建	6,675,530.70	—	(124,148.00)	6,551,382.70	車型停產
工業園一二三期改擴建	3,259,513.29	—	—	3,259,513.29	車型停產
徐水零部件項目	29,784.92	—	(7,316.11)	22,468.81	車型停產
其他整車項目	15,131,084.93	—	—	15,131,084.93	車型停產
合計	25,945,117.08	—	(919,035.92)	25,026,081.16	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、使用權資產

人民幣元					
項目	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、 賬面原值：					
2025年1月1日(已重述)	60,629,110.11	2,807,967,774.66	187,459,156.85	10,108,984.42	3,066,165,026.04
本期增加金額	38,816,277.29	1,124,625,390.35	1,237,121,570.78	114,043,187.54	2,514,606,425.96
本期減少金額	(52,187,115.74)	(657,870,980.42)	(156,960,514.93)	(1,387,752.88)	(868,406,363.97)
匯兌差異	-	9,680,815.20	-	-	9,680,815.20
2025年6月30日(未經審計)	47,258,271.66	3,284,402,999.79	1,267,620,212.70	122,764,419.08	4,722,045,903.23
二、 累計折舊					
2025年1月1日(已重述)	53,428,296.11	1,010,791,869.06	163,291,317.75	5,388,519.78	1,232,900,002.70
本期增加金額	11,661,352.68	445,001,240.77	230,700,709.56	80,532,646.87	767,895,949.88
1.計提	11,661,352.68	445,001,240.77	230,700,709.56	80,532,646.87	767,895,949.88
本期減少金額	(51,295,982.81)	(472,454,994.66)	(156,960,514.93)	(1,153,670.53)	(681,865,162.93)
匯兌差異	-	1,563,712.62	-	-	1,563,712.62
2025年6月30日(未經審計)	13,793,665.98	984,901,827.79	237,031,512.38	84,767,496.12	1,320,494,502.27
三、 減值準備					
2025年1月1日(已重述)	-	-	-	-	-
2025年6月30日(未經審計)	-	-	-	-	-
四、 賬面價值					
2025年1月1日(已重述)	7,200,814.00	1,797,175,905.60	24,167,839.10	4,720,464.64	1,833,265,023.34
2025年6月30日(未經審計)	33,464,605.68	2,299,501,172.00	1,030,588,700.32	37,996,922.96	3,401,551,400.96

其他說明：

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2-10年。本期計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣286,887,270.43元。本期與租賃相關的總現金流出為人民幣1,540,176,373.19元。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、無形資產

(1) 無形資產情況

人民幣元				
項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、 賬面原值				
2025年1月1日(已重述)	4,030,128,965.07	2,276,075,132.92	19,230,645,997.95	25,536,850,095.94
本期增加金額	55,703.58	212,041,317.86	1,517,809,218.24	1,729,906,239.68
1.購置	30,722.79	89,547,718.58	27,985,532.74	117,563,974.11
2.內部研發	—	33,113,092.25	1,489,823,685.50	1,522,936,777.75
3.在建工程轉入	—	89,380,507.03	—	89,380,507.03
4.投資性房地產轉入	24,980.79	—	—	24,980.79
本期減少金額	(443,697,465.91)	(13,812,663.29)	(459,419.04)	(457,969,548.24)
1.處置	(442,841,486.63)	(13,723,826.63)	(348,157.00)	(456,913,470.26)
2.轉出至投資性房地產	(855,979.28)	—	—	(855,979.28)
3.其他轉出	—	(88,836.66)	(111,262.04)	(200,098.70)
匯兌差異	—	24,596,957.51	—	24,596,957.51
2025年6月30日(未經審計)	3,586,487,202.74	2,498,900,745.00	20,747,995,797.15	26,833,383,744.89
二、 累計攤銷				
2025年1月1日(已重述)	921,285,773.11	644,011,002.26	11,604,190,824.60	13,169,487,599.97
本期增加金額	35,021,989.67	106,663,721.39	2,114,249,923.13	2,255,935,634.19
1.計提	35,015,586.56	106,663,721.39	2,114,249,923.13	2,255,929,231.08
2.投資性房地產轉入	6,403.11	—	—	6,403.11
本期減少金額	(108,203,549.68)	(3,943,469.66)	(459,419.04)	(112,606,438.38)
1.處置	(108,088,129.09)	(3,901,542.57)	(348,157.00)	(112,337,828.66)
2.轉出至投資性房地產	(115,420.59)	—	—	(115,420.59)
3.其他轉出	—	(41,927.09)	(111,262.04)	(153,189.13)
匯兌差異	—	4,895,895.97	—	4,895,895.97
2025年6月30日(未經審計)	848,104,213.10	751,627,149.96	13,717,981,328.69	15,317,712,691.75
三、 賬面價值				
2025年1月1日(已重述)	3,108,843,191.96	1,632,064,130.66	7,626,455,173.35	12,367,362,495.97
2025年6月30日(未經審計)	2,738,382,989.64	1,747,273,595.04	7,030,014,468.46	11,515,671,053.14

本期末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為60.80%(2024年12月31日:61.65%)。

(2) 截至2025年6月30日止六個月期間無未辦妥產權證書的土地使用權。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	2025年6月30日(未經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
信用損失減值準備	578,953,887.06	105,343,759.69	546,788,514.29	98,169,568.23
存貨跌價準備	186,636,332.19	8,987,045.78	262,811,568.73	9,842,892.28
固定資產減值	504,799,797.25	80,472,114.27	491,050,559.07	78,477,053.99
在建工程減值	9,753,334.57	2,017,952.79	10,608,838.71	2,146,278.42
無形資產攤銷年限稅會差異	7,727,495,560.11	1,166,140,120.01	6,750,705,928.93	1,019,958,650.03
於支付時方可抵稅的預提費用	2,348,808,980.23	475,086,725.95	1,933,203,232.85	384,570,876.76
合同負債	7,511,950,057.47	1,334,037,728.31	7,066,960,143.27	1,192,979,321.62
可抵扣虧損	13,866,529,339.53	2,592,608,496.01	13,660,022,821.15	2,454,065,058.06
遞延收益	1,781,101,432.94	287,373,223.24	1,750,400,085.46	278,113,127.68
股份支付	947,881,058.53	124,330,598.14	679,469,051.77	111,411,769.08
租賃負債	3,275,108,304.71	704,373,192.44	2,063,337,945.72	472,360,090.15
內部交易產生的未實現利潤	5,692,069,540.42	1,183,528,153.35	4,428,551,325.68	970,251,210.35
其他	250,216,987.07	26,511,470.55	170,729,605.64	20,411,057.60
合計	44,681,304,612.08	8,090,810,580.53	39,814,639,621.27	7,092,756,954.25

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	2025年6月30日(未經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
	人民幣元		人民幣元	
資產稅法下加速抵扣的影響	11,835,124,118.16	1,936,991,233.53	11,638,214,691.90	1,920,849,356.59
使用權資產	3,332,736,395.77	716,274,085.82	1,827,862,918.14	433,339,330.25
金融資產未實現利得	1,015,029,106.33	240,428,096.74	868,810,355.08	218,406,685.32
非同一控制下企業合併資產評估增值	109,919,469.21	16,487,920.38	110,330,610.42	16,549,591.56
應收利息	12,701,925.66	1,677,351.50	39,738,064.95	7,406,034.38
合計	16,305,511,015.13	2,911,858,687.97	14,484,956,640.49	2,596,550,998.10

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	2025年6月30日(未經審計)		2024年12月31日(已重述)	
	遞延所得稅資產和 負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額	遞延所得稅資產和 負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額
	人民幣元		人民幣元	
遞延所得稅資產	(1,897,121,797.89)	6,193,688,782.64	(1,604,174,868.00)	5,488,582,086.25
遞延所得稅負債	1,897,121,797.89	(1,014,736,890.08)	1,604,174,868.00	(992,376,130.10)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
可抵扣虧損	5,088,580,602.55	4,461,699,822.30
合計	5,088,580,602.55	4,461,699,822.30

未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

年份	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
2025	64,575,169.57	68,289,657.96
2026	514,925,506.36	525,101,786.54
2027	794,667,915.88	794,830,176.78
2028	1,310,272,682.10	1,310,272,772.08
2029	1,763,205,428.94	1,763,205,428.94
2030	640,933,899.70	—
合計	5,088,580,602.55	4,461,699,822.30

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

19、其他非流動資產

人民幣元

項目	2025年6月30日(未經審計)			2024年12月31日(已重述)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
採購保證金	200,000,000.00	-	200,000,000.00	410,000,000.00	-	410,000,000.00
土地轉讓款	270,758,568.00	-	270,758,568.00	270,758,568.00	-	270,758,568.00
國補應收款	174,833,796.17	-	174,833,796.17	288,025,512.33	-	288,025,512.33
預付設備及基建款	978,232,609.76	-	978,232,609.76	796,671,157.31	-	796,671,157.31
其他	26,399,942.35	-	26,399,942.35	27,668,863.90	-	27,668,863.90
合計	1,650,224,916.28	-	1,650,224,916.28	1,793,124,101.54	-	1,793,124,101.54

20、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

人民幣元

項目	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
信用借款	882,955,256.15	3,644,428,155.15
保證借款(註1)	683,203,710.51	873,662,778.86
質押借款(註2)	5,762,317,425.12	2,066,493,436.90
抵押借款(註3)	100,000,000.00	100,000,000.00
合計	7,428,476,391.78	6,684,584,370.91

註1：該保證借款系本公司之子公司長城汽車製造(泰國)有限公司(以下簡稱「長城汽車泰國」)、精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「精工汽車泰國」)、諾博汽車系統(泰國)有限公司(以下簡稱「諾博汽車泰國」)、蜂巢動力系統(泰國)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力泰國」)及曼德汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「曼德泰國」)以本公司作為保證人取得的借款。

註2：該質押借款系報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期信用證取得的貼現款項。

註3：抵押借款系本公司之子公司河北長征抵押土地使用權和房產取得的借款。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

20、短期借款和長期借款(續)

(2) 長期借款

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
信用借款	6,364,114,347.58	7,863,114,985.80
保證借款(註1)	1,000,486,111.11	1,000,641,666.68
質押借款(註2)	3,400,000.00	19,321,819.72
抵押借款(註3)	39,855,961.35	44,837,961.35
減：一年內到期長期借款	4,198,560,183.24	2,401,940,594.22
合計	3,209,296,236.80	6,525,975,839.33

註1：本期末保證借款系本公司以創新長城作為保證人取得的借款以及本公司之子公司精工汽車、曼德電子以本公司作為保證人取得的借款。

註2：該質押借款系天津歐拉融資租賃有限公司(以下簡稱「天津歐拉」)質押長期應收款取得的借款。

註3：抵押借款系本公司之子公司無錫芯動半導體科技有限公司(以下簡稱「無錫芯動」)抵押土地使用權取得的借款。

21、應付票據

種類	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
銀行承兌匯票	35,291,565,865.40	35,967,394,326.23
商業承兌匯票	61,823,365.20	64,590,368.71
合計	35,353,389,230.60	36,031,984,694.94

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

22、應付賬款

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
1年以內	37,301,198,066.59	42,977,137,711.78
1至2年	452,403,342.57	481,427,479.48
2至3年	139,905,217.65	146,041,190.49
3年以上	38,193,239.27	14,998,306.98
合計	37,931,699,866.08	43,619,604,688.73

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

23、合同負債

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
預收貨款	8,960,038,611.08	7,966,057,458.97
保養服務	2,983,299,449.13	2,759,642,961.99
保修服務	1,105,191,439.93	960,254,990.63
運輸服務	20,913,283.32	25,331,264.35
合計	13,069,442,783.46	11,711,286,675.94

註：

在本期確認的包括在合同負債年初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣8,289,666,012.84元已於本年度確認為收入。期末合同負債賬面價值絕大部分將於未來一年內確認為收入。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

項目	2025年1月1日 (已重述)	本期增加	本期減少	人民幣元
				2025年6月30日 (未經審計)
1、短期薪酬	4,887,695,774.63	7,281,821,021.64	(11,071,609,276.08)	1,097,907,520.19
2、離職後福利－設定提存計劃	22,014,371.49	710,748,919.34	(695,786,924.08)	36,976,366.75
3、辭退福利	2,281,264.62	23,564,370.21	(23,522,473.25)	2,323,161.58
合計	4,911,991,410.74	8,016,134,311.19	(11,790,918,673.41)	1,137,207,048.52

(2) 短期薪酬列示

項目	2025年1月1日 (已重述)	本期增加	本期減少	人民幣元
				2025年6月30日 (未經審計)
一、工資、獎金、津貼和補貼	4,640,947,958.70	5,668,232,037.91	(9,288,959,572.97)	1,020,220,423.64
二、職工福利費	178,437,506.66	385,201,055.07	(548,542,343.57)	15,096,218.16
三、職工獎勵及福利基金	318,630.53	—	—	318,630.53
四、社會保險費	15,362,259.27	362,841,282.27	(360,623,379.73)	17,580,161.81
其中：醫療保險費	14,559,358.97	323,395,777.75	(321,161,397.93)	16,793,738.79
工傷保險費	747,819.54	34,669,932.19	(34,673,753.84)	743,997.89
生育保險費	55,080.76	4,775,572.33	(4,788,227.96)	42,425.13
五、住房公積金	2,950,099.34	210,808,452.99	(210,680,847.38)	3,077,704.95
六、工會經費	23,527,995.33	13,341,264.59	(21,672,620.08)	15,196,639.84
七、職工教育經費	277,089.73	11,192,691.44	(6,789,435.41)	4,680,345.76
八、勞務費	25,874,235.07	630,204,237.37	(634,341,076.94)	21,737,395.50
合計	4,887,695,774.63	7,281,821,021.64	(11,071,609,276.08)	1,097,907,520.19

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃

項目	2025年1月1日 (已重述)	本期增加	本期減少	人民幣元
				2025年6月30日 (未經審計)
1、基本養老保險	22,200,148.56	688,554,506.81	(673,432,850.04)	37,321,805.33
2、失業保險費	(185,777.07)	22,194,412.53	(22,354,074.04)	(345,438.58)
合計	22,014,371.49	710,748,919.34	(695,786,924.08)	36,976,366.75

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃。根據該等計劃，本集團按員工工資的一定比例每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

本集團2025年6月30日止六個月期間應分別向養老保險、失業保險計劃繳存費用人民幣688,554,506.81元及人民幣22,194,412.53元(截至2024年6月30日止六個月期間：人民幣606,148,973.79元及人民幣21,286,951.17元)。於2025年6月30日，本集團尚有人民幣37,321,805.33元(2024年12月31日：人民幣22,200,148.56元)的應繳存費用未支付給養老保險計劃。有關應繳存費用已於報告期後支付。於2025年6月30日，本集團多繳存人民幣345,438.58元失業保險費(2024年12月31日：多繳存人民幣185,777.07元失業保險費)。

25、應交稅費

項目	2025年6月30日 (未經審計)	人民幣元
		2024年12月31日 (已重述)
增值稅	673,481,717.02	800,106,362.80
消費稅	466,161,165.79	588,307,833.92
企業所得稅	529,324,154.13	613,175,788.95
個人所得稅	28,929,671.66	32,401,435.85
城市維護建設稅	63,836,505.17	71,807,952.59
教育費附加	45,881,215.85	51,590,336.97
印花稅	78,265,798.90	89,045,566.45
房產稅	7,526,149.55	7,472,840.29
車輛報廢稅	4,909,751,711.42	1,269,089,089.55
其他	154,456,971.11	123,830,336.78
合計	6,957,615,060.60	3,646,827,544.15

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

26、其他應付款

26.1 項目列示

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應付股利	3,851,337,280.50	—
其他應付款	5,121,131,070.93	5,954,868,727.69
合計	8,972,468,351.43	5,954,868,727.69

26.2 按款項性質列示其他應付款

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
工程款	220,700,919.67	251,076,699.93
設備款	1,216,064,049.82	1,709,404,116.67
保證金或押金	958,653,986.13	867,620,984.00
限制性股票回購義務	649,458,064.00	879,413,797.00
與預收貨款相關的銷項稅額	1,028,123,611.33	952,815,290.44
售後回購車款	539,477,792.70	553,047,748.45
其他	508,652,647.28	741,490,091.20
合計	5,121,131,070.93	5,954,868,727.69

27、一年內到期的非流動負債

項目	附註	人民幣元	
		2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
一年內到期的長期借款	(六)20	4,198,560,183.24	2,401,940,594.22
一年內到期的租賃負債	(六)30	1,312,001,964.21	740,203,863.84
一年內到期的應付債券	(六)29	578,735,596.51	529,984,607.74
其他		15,591,791.04	16,614,884.56
合計		6,104,889,535.00	3,688,743,950.36

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

28、其他流動負債

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
預提的廣告及媒體服務費	1,572,596,975.05	1,575,145,521.99
預提的售後保修費	2,268,845,212.18	1,486,213,542.24
預提的運輸費	958,945,179.02	1,442,658,627.09
預提的技術開發支出	486,005,840.95	523,950,651.27
預提的水電費	100,917,203.04	94,816,948.77
預提的諮詢服務費	70,520,639.48	77,213,659.86
預提的車聯網費用	60,871,684.84	47,211,293.46
其他	1,390,956,944.37	1,021,631,237.84
合計	6,909,659,678.93	6,268,841,482.52

29、應付債券

(1) 應付債券

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
資產支持證券	319,170,127.82	688,030,507.74
資產支持票據	482,971,441.10	—
可轉換公司債券	3,548,752,410.86	3,516,749,229.52
減：一年內到期的應付債券	578,735,596.51	529,984,607.74
合計	3,772,158,383.27	3,674,795,129.52

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋 (續)

29、應付債券 (續)

(2) 應付債券的增減變動

人民幣元													
	票面		債券		2025年		按面值		溢價折攤銷		2025年		
	利率				1月1日						減：一年內到期	6月30日	是否
債券名稱	面值	(%)	發行日期	期限	發行金額	(經審計)	本期發行	計提利息	及其他	本期償還／轉股	的應付債券	(未經審計)	違約
天風歐拉租賃2期－優先A1（註1）	100.00	2.90	2/2/2024	301天	229,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	否
天風歐拉租賃2期－優先A2（註1）	100.00	3.20	2/2/2024	756天	176,000,000.00	155,403,299.53	-	1,835,143.83	(1,842,544.00)	(89,144,000.00)	66,251,899.36	-	否
天風歐拉租賃3期－優先A1（註1）	100.00	2.20	27/6/2024	307天	316,000,000.00	53,091,301.64	-	168,918.36	(172,220.00)	(53,088,000.00)	-	-	否
天風歐拉租賃3期－優先A2（註1）	100.00	2.40	27/6/2024	733天	166,000,000.00	166,010,323.83	-	1,826,891.38	(1,830,482.00)	(57,734,800.00)	108,271,933.21	-	否
天風－歐拉租賃4期綠色資產 支持專項計劃優先（註3）	100.00	2.27	5/12/2024	785天	313,000,000.00	313,525,582.74	-	2,329,521.51	(2,846,109.00)	(168,362,700.00)	102,266,095.25	42,380,200.00	否
25歐拉租賃ABN001優先（註4）	100.00	2.20	24/04/2025	736天	481,000,000.00	-	481,000,000.00	1,971,441.10	-	-	301,945,668.69	181,025,772.41	否
可轉換公司債券（註2）	100.00	0.80	17/6/2021	2,190天	3,500,000,000.00	3,516,749,229.52	-	15,272,722.71	44,810,458.63	(28,080,000.00)	-	3,548,752,410.86	否
合計	-	-	-	-	5,181,000,000.00	4,204,779,737.26	481,000,000.00	23,404,638.89	38,119,103.63	(396,409,500.00)	578,735,596.51	3,772,158,383.27	

- 註1：天津歐拉於2024年2月2日作為發起機構發行人民幣4.05億元的固定利率優先級資產支持證券，其中發行2.29億元優先A1級資產支持證券，發行1.76億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券於2024年11月償付完畢，優先A2級資產支持證券將於2026年2月償付完畢。天津歐拉於2024年6月27日作為發起機構發行人民幣4.82億元的固定利率優先級資產支持證券，其中發行3.16億元優先A1級資產支持證券，發行1.66億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券於2025年3月償付完畢，優先A2級資產支持證券將於2026年6月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。
- 註2：經證監許可[2021]1353號核准，本公司於2021年6月發行票面金額為人民幣100元，面值總額共計人民幣35.00億元A股可轉換公司債券（「長汽轉債」），期限6年。可轉換公司債券票面年利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%。採用每年付息一次，到期歸還本金和最後一年利息支付方式。本次發行的A股可轉換公司債券轉股期自可轉債發行結束之日（2021年6月17日）起滿6個月後的第一個交易日起至可轉債到期日止，即2021年12月17日至2027年6月9日。
- 註3：天津歐拉於2024年12月5日作為發起機構發行人民幣3.13億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2027年1月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。
- 註4：天津歐拉於2025年4月24日作為發起機構發行人民幣4.81億元的固定利率優先級資產支持票據，本集團持有全部次級資產支持票據，優先級資產支持票據將於2027年4月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持票據所融款項作為應付債券核算。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

30、租賃負債

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
租賃負債	3,405,892,646.92	2,113,484,631.41
小計	3,405,892,646.92	2,113,484,631.41
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債 (附註(六)27)	1,312,001,964.21	740,203,863.84
合計	2,093,890,682.71	1,373,280,767.57

31、遞延收益

項目	人民幣元				形成原因
	2025年 1月1日 (已重述)	本期增加	本期減少	2025年 6月30日 (未經審計)	
政府補助	3,523,979,955.29	620,248,990.50	(643,502,016.42)	3,500,726,929.37	政府產業政策支持基金等
合計	3,523,979,955.29	620,248,990.50	(643,502,016.42)	3,500,726,929.37	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

31、遞延收益(續)

涉及政府補助的項目：

						人民幣元
類別	2025年 1月1日 (已重述)	本期新增 補助金額	本期計入 其他收益金額	其他轉出	2025年 6月30日 (未經審計)	與資產相關/ 與收益相關
政府產業政策支持基金	2,167,737,740.34	539,730,000.00	(145,364,521.76)	(227,710,943.46)	2,334,392,275.12	與資產／收益相關
基礎設施建設支持資金	753,476,865.12	-	(12,070,087.94)	(5,740,683.18)	735,666,094.00	與資產相關
軟土地基補貼款	227,961,670.02	-	(1,309,783.20)	(175,237,224.00)	51,414,662.82	與資產相關
新能源汽車檢測平台及測試試驗場 建設項目	91,752,259.54	-	(4,814,687.33)	(79,304.35)	86,858,267.86	與資產相關
城建資金	49,450,946.37	-	(1,111,759.34)	-	48,339,187.03	與資產相關
節能環保增壓直噴汽油機項目	10,833,333.09	-	(5,000,000.16)	-	5,833,332.93	與資產相關
110KV變電站項目	19,808,070.17	-	(588,358.56)	-	19,219,711.61	與資產相關
新技術中心建設設備項目	336,534.46	-	(168,267.16)	-	168,267.30	與資產相關
改擴建專家公寓項目	5,454,545.47	-	(681,818.18)	-	4,772,727.29	與資產相關
其他	197,167,990.71	80,518,990.50	(11,833,342.13)	(51,791,235.67)	214,062,403.41	與資產／收益相關
合計	3,523,979,955.29	620,248,990.50	(182,942,625.76)	(460,559,390.66)	3,500,726,929.37	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

32、股本

項目	2025年1月1日 (經審計)	本期變動			小計	人民幣元
		發行新股(註1)	可轉債轉股(註1)	其他(註1)		2025年6月30日 (未經審計)
股本	8,556,164,379.00	6,499,471.00	2,999.00	(3,720,916.00)	2,781,554.00	8,558,945,933.00

註1：根據本集團股權激勵計劃，截至2025年6月30日止六個月期間，因授予限制性股票新增股本5,575,000股，因股票期權行權發行股票924,471股，可轉債轉股新增股本2,999股，本公司註銷因失效而回購的限制性股票3,720,916股。

33、其他權益工具

	2025年1月1日(經審計)		本期增加		本期減少		2025年6月30日(未經審計)	
	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值
可轉換公司債券權益 工具部分(附註(六)29)	34,952,330	335,554,731.55	-	-	(1,190.00)	(11,424.42)	34,951,140.00	335,543,307.13
合計	34,952,330	335,554,731.55	-	-	(1,190.00)	(11,424.42)	34,951,140.00	335,543,307.13

34、資本公積

				人民幣元
項目	2025年1月1日 (已重述)	本期增加	本期減少	2025年6月30日 (未經審計)
資本溢價(註1)	1,461,951,623.15	654,803,516.09	(46,920,750.76)	2,069,834,388.48
其他資本公積(註2)	2,203,895,815.51	167,510,082.95	(582,626,190.65)	1,788,779,707.81
合計	3,665,847,438.66	822,313,599.04	(629,546,941.41)	3,858,614,096.29

註1：資本溢價本期增加系本集團本期向激勵對象授予限制性股票、激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣654,677,573.11元，部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣125,942.98元。本期減少系本公司註銷因失效而回購的限制性股票減少人民幣46,920,750.76元。

註2：其他資本公積本期增加主要系本集團本期依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用增加人民幣167,509,252.88元、權益法核算應享有被投資單位的所有者權益的增加人民幣830.07元。其他資本公積本期減少主要系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權所致。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

35、庫存股

項目	2025年1月1日 (經審計)	本期增加	本期減少	人民幣元
				2025年6月30日 (未經審計)
與限制性股票回購				
義務相關的庫存股(註1)	872,396,562.92	71,025,500.00	(292,527,833.00)	650,894,229.92
回購股票	78,448,763.65	-	-	78,448,763.65
合計	950,845,326.57	71,025,500.00	(292,527,833.00)	729,342,993.57

註1：與限制性股票回購義務相關的庫存股本年增加系本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，本期減少系本公司因向限制性股票持有者分配現金股利、註銷因失效而回購的限制性股票及限制性股票解鎖所致，詳見附註(十三)。

36、盈餘公積

項目	2025年1月1日 (經審計)	本期增加	本期減少	人民幣元
				2025年6月30日 (未經審計)
法定公積金	6,554,043,588.42	-	(99,561.37)	6,553,944,027.05
任意公積金	2,855,650.48	-	-	2,855,650.48
儲備基金	135,543,046.29	-	-	135,543,046.29
福利企業減免稅金	251,838,024.75	-	-	251,838,024.75
合計	6,944,280,309.94	-	(99,561.37)	6,944,180,748.57

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤

人民幣元		
項目	金額	提取或分配比例
截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)：		
調整前上期末未分配利潤	61,431,324,356.50	
調整期初未分配利潤合計數	(43,059,299.56)	
調整後期初未分配利潤	61,388,265,056.94	
加：本期歸屬於母公司股東的淨利潤	6,336,939,113.25	
處置其他權益工具投資轉入	103,796,689.25	
子公司註銷盈餘公積轉入	99,561.37	
減：提取法定盈餘公積	—	
提取儲備基金	—	
分派現金股利	3,851,337,280.50	(2)
同一控制下企業合併的對價	3,792,157.77	
處置少數股東股權	863,658.36	
加：其他	852,745.80	
期末未分配利潤	63,973,960,069.98	

人民幣元		
項目	金額	提取或分配比例
截至2024年6月30日止六個月期間(已重述)：		
調整前上期末未分配利潤	52,728,780,842.33	
調整期初未分配利潤合計數	(10,632,485.85)	
調整後期初未分配利潤	52,718,148,356.48	
加：本期歸屬於母公司股東的淨利潤	7,057,573,305.01	
其他轉入	—	
減：提取法定盈餘公積	—	
提取儲備基金	—	
分派現金股利	2,562,255,943.20	(1)
加：其他	1,230,266.54	
期末未分配利潤	57,214,695,984.83	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤(續)

(1) 2024年股東大會已批准的現金股利

2024年5月10日，本公司2023年年度股東大會審議並通過《關於2023年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本並扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2023年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)，共計人民幣2,562,454,289.70元。

2024年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利。

(2) 2025年股東大會已批准的現金股利

2025年6月18日，本公司2024年年度股東大會審議並通過《關於2024年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本並扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2024年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.45元(含稅)，共計人民幣3,851,031,280.50元。

2025年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2025年1月1日至6月30日止期間		2024年1月1日至6月30日止期間	
	(未經審計)		(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	91,156,036,964.10	74,457,050,549.63	90,215,803,399.60	72,352,442,214.15
其他業務	1,178,596,229.41	903,234,691.71	1,211,885,144.00	839,753,995.90
合計	92,334,633,193.51	75,360,285,241.34	91,427,688,543.60	73,192,196,210.05

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

合同分類	2025年1月1日至6月30日止期間		2024年1月1日至6月30日止期間	
	(未經審計)		(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
銷售汽車收入	79,751,280,587.24	65,571,988,510.86	78,933,006,684.10	63,452,397,066.68
銷售零配件收入	6,136,505,131.84	4,170,047,108.82	6,096,278,959.88	4,357,500,807.41
提供勞務收入	1,192,527,796.96	1,060,953,189.89	1,181,192,320.12	912,347,042.00
模具及其他收入	4,075,723,448.06	3,654,061,740.06	4,005,325,435.50	3,630,197,298.06
其他收入	1,092,839,839.68	827,479,732.21	1,062,566,482.14	762,517,541.64
與客戶之間的合同產生的收入小計	92,248,876,803.78	75,284,530,281.84	91,278,369,881.74	73,114,959,755.79
租賃收入	85,756,389.73	75,754,959.50	149,318,661.86	77,236,454.26
合計	92,334,633,193.51	75,360,285,241.34	91,427,688,543.60	73,192,196,210.05

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務的說明

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓 商品的性質	是否為 主要 責任人	公司承擔的 預期將退還給 客戶的款項	公司提供的 質量保證 類型及相關 義務
銷售汽車收入	客戶取得相關商品 控制權時	預收／簽收後 30-180天內收款	貨物	是	無	產品質量保證
銷售零配件收入	客戶取得相關商品 控制權時	預收／簽收後 30-90天內收款	貨物	是	無	產品質量保證
提供勞務收入	提供勞務完成	提供服務完成後 30-180天內收款	勞務	是	無	無
模具及其他收入	交付驗收完成	按照項目進度分段收款	貨物	是	無	產品質量保證

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

本期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣13,119,106,445.81元，預計絕大部分將於未來一年內確認收入。

39、税金及附加

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
消費稅	2,834,903,523.44	2,563,443,082.93
銷售稅	43,469,471.90	—
城市維護建設稅	301,643,264.35	269,695,559.00
教育費附加	216,296,135.26	193,906,961.38
印花稅	144,820,682.76	132,587,349.30
社會一體化費及社會保險融資貢獻費	5,016,065.14	80,601,421.60
房產稅	79,638,289.04	77,133,765.51
土地使用稅	35,080,841.82	36,515,152.12
其他	8,556,990.41	28,389,778.65
合計	3,669,425,264.12	3,382,273,070.49

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

40、銷售費用

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
廣告及媒體服務費	1,996,788,735.49	1,333,959,151.91
工資薪金	1,168,698,032.21	662,009,902.31
佣金	459,048,009.42	315,193,941.67
諮詢服務費	153,642,824.72	138,916,072.56
港雜費	116,342,737.18	146,806,600.42
差旅費	85,485,678.73	46,318,033.16
股份支付費用	26,957,534.26	48,140,577.21
辦公費	111,601,884.09	41,725,013.90
折舊與攤銷	406,242,588.81	86,133,576.85
維修費	111,593,209.85	12,910,431.81
倉儲費	175,049,123.73	78,411,621.48
其他	224,094,230.25	172,977,578.84
合計	5,035,544,588.74	3,083,502,502.12

41、管理費用

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
工資薪金	896,077,118.03	876,717,616.06
折舊與攤銷	238,863,452.08	228,934,772.46
辦公費	121,772,294.35	137,061,369.30
諮詢服務費	159,933,276.69	171,605,864.84
股份支付費用	68,242,447.11	155,359,465.96
業務招待費	11,710,078.13	19,527,312.83
審計費	2,428,240.24	2,087,685.20
其他	394,888,528.75	421,784,307.06
合計	1,893,915,435.38	2,013,078,393.71

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

42、研發費用

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
折舊與攤銷	2,314,641,777.08	2,104,169,245.27
工資薪金	1,296,565,381.64	1,209,541,936.53
材料試驗檢測費	207,325,788.07	237,247,762.62
諮詢服務費	103,638,788.43	142,641,767.33
辦公費	82,671,190.51	74,752,837.00
股份支付費用	39,555,178.17	142,039,084.92
設計開發費	79,490,251.03	168,899,838.41
其他費用	115,478,536.82	113,265,603.71
合計	4,239,366,891.75	4,192,558,075.79

43、財務費用

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
利息支出	369,174,410.21	452,904,067.21
其中：租賃負債利息支出	64,283,647.80	18,208,211.00
利息收入	(364,422,711.29)	(485,213,902.93)
匯兌差額	(1,704,231,580.01)	(138,620,721.74)
其他	7,836,178.41	16,143,901.29
合計	(1,691,643,702.68)	(154,786,656.17)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

44、其他收益

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
政府補助	2,548,903,888.36	1,080,753,892.90
個稅手續費返還	7,065,463.26	62,785.42
進項稅額加計抵減	443,451,198.62	967,524,601.73
合計	2,999,420,550.24	2,048,341,280.05

計入其他收益的政府補助：

補助項目	人民幣元		
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)	與資產相關／ 與收益相關
汽車報廢補貼	2,273,680,889.40	888,086,850.42	與收益相關
遞延收益攤銷	182,942,625.76	110,079,216.76	與資產／ 收益相關
產業扶持補貼	28,689,386.57	9,282,111.06	與收益相關
福利企業增值稅即徵即退	19,434,127.73	15,800,831.23	與收益相關
工業信息化專項資金	16,528,000.00	—	與收益相關
外貿經濟發展補貼	2,267,600.00	3,501,918.00	與收益相關
就業補貼	1,928,689.93	2,190,162.98	與收益相關
技改專項資金	1,050,000.00	10,640,000.00	與收益相關
穩崗補貼	363,360.00	9,814,546.56	與收益相關
國家級高技能人才培訓基地補貼	129,435.00	964,330.00	與收益相關
其他	21,889,773.97	30,393,925.89	與收益相關
政府補助合計	2,548,903,888.36	1,080,753,892.90	

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

45、投資收益

明細情況：

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
權益法核算的長期股權投資收益	347,581,894.11	466,595,663.74
處置交易性金融資產取得的投資收益	105,198,033.55	66,443,277.84
終止確認貼現票據損失	(22,024,676.51)	(23,180,085.91)
處置衍生金融工具取得的投資損失	(233,390,913.12)	(7,437,638.90)
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	2,633,680.00	3,800,520.00
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	1,318,403.29	1,246,258.57
合計	201,316,421.32	507,467,995.34

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

46、公允價值變動收益

產生公允價值變動收益(損失)的來源	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)
交易性金融資產		
其中：理財產品	29,488,411.56	(2,829,389.03)
衍生金融資產／負債	22,621,615.72	78,813,885.88
其他非流動金融資產	7,903,102.70	(6,300,000.00)
合計	60,013,129.98	69,684,496.85

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

47、信用減值損失

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)
應收賬款	(9,963,723.56)	6,842,946.98
其他應收款	(744,905.05)	207,456.20
長期應收款(含一年內到期)	(20,449,643.42)	(14,627,661.38)
合計	(31,158,272.03)	(7,577,258.20)

48、資產減值損失

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)
一、存貨跌價損失	(213,010,971.07)	(173,450,896.18)
二、固定資產減值損失	(14,008,400.16)	(33,721,428.70)
三、在建工程減值損失	—	(5,948,366.18)
合計	(227,019,371.23)	(213,120,691.06)

49、資產處置收益(損失)

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)
資產處置收益(損失)	31,387,403.80	(17,413,830.74)
其中：固定資產處置收益	107,851,187.56	2,532,742.35
在建工程處置損失	(273,975.01)	(27,318,637.90)
無形資產處置損失	(82,209,689.48)	(549,667.27)
使用權資產處置收益	6,019,880.73	7,921,732.08

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

50、營業外收入

(1) 營業外收入明細如下：

人民幣元

項目	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)	計入本期非經常 性損益的金額
政府補助	102,458,741.86	103,719,083.96	102,458,741.86
賠款收入	64,373,230.77	48,371,463.32	64,373,230.77
其他	34,796,224.80	39,330,040.85	34,796,224.80
合計	201,628,197.43	191,420,588.13	201,628,197.43

(2) 計入營業外收入的政府補助：

人民幣元

補助項目	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)	與資產相關／ 與收益相關
產業發展資金	100,000,000.00	100,000,000.00	與收益相關
補貼收入	1,852,116.28	1,674,546.73	與收益相關
其他	606,625.58	2,044,537.23	與收益相關
合計	102,458,741.86	103,719,083.96	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

51、營業外支出

人民幣元

項目	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)	計入本期非經常 性損益的金額
捐贈支出	5,436,472.02	958,877.48	5,436,472.02
賠款罰款支出	725,982.69	1,299,857.67	725,982.69
其他	53,118,936.88	33,945,908.38	53,118,936.88
合計	59,281,391.59	36,204,643.53	59,281,391.59

52、所得稅費用

人民幣元

項目	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
當期所得稅費用	1,378,009,762.53	1,361,911,568.26
遞延所得稅費用	(710,902,733.00)	(158,845,477.12)
合計	667,107,029.53	1,203,066,091.14

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

52、所得稅費用(續)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
利潤總額	7,004,046,142.78	8,261,464,884.45
所得稅率	25%	25%
按25%的稅率計算的所得稅費用	1,751,011,535.70	2,065,366,221.11
部分公司適用優惠稅率的影響	(430,569,775.20)	(481,544,023.79)
研究開發費用附加扣除額的影響	(379,803,546.40)	(403,738,928.33)
股權激勵扣除額	25,200.98	12,286,969.37
免稅收入的納稅影響	(479,301,447.67)	(346,963,965.42)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(4,650,009.26)	(4,108,581.58)
不可抵扣費用的納稅影響	47,034,059.91	82,395,368.13
以前年度匯算清繳差異	6,640,816.44	112,835,628.46
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(3,513,279.86)	(7,909,129.24)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性 差異和可抵扣虧損的影響	160,233,474.89	174,446,532.43
合計	667,107,029.53	1,203,066,091.14

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除(計入)以下各項：

項目	附註	人民幣元	
		2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
固定資產折舊	(六) 14	2,597,610,966.29	2,288,886,500.87
投資性房地產折舊及攤銷	(六) 13	11,102,207.01	12,030,108.87
無形資產攤銷	(六) 17	2,255,021,365.14	2,056,563,463.19
使用權資產折舊	(六) 16	767,895,949.88	274,194,156.99
長期待攤費用攤銷		173,950,188.03	182,869,050.73
折舊與攤銷合計		5,805,580,676.35	4,814,543,280.65
資產處置(損失)收益	(六) 49	(31,387,403.80)	17,413,830.74
職工薪酬費用		6,742,942,350.40	6,042,489,760.91
存貨跌價損失	(六) 48	213,010,971.07	173,450,896.18

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

54、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益的計算過程

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，扣除當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數(不包含限制性股票和回購未註銷的股票股數)計算。

項目	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
基本每股收益(元/股)	0.74	0.83

(2) 稀釋每股收益的計算過程

稀釋每股收益以全部稀釋性潛在普通股均已轉換為假設，以調整後歸屬於母公司股東的當期淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。

項目	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
稀釋每股收益(元/股)	0.74	0.83

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、其他綜合收益

							人民幣元
項目	2025年 1月1日 (經審計)	本期所得 稅前發生額	減：前期計入其 他綜合收益當期 轉入留存收益	本期發生額 減：所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司所有者	稅後 歸屬於 少數股東	2025年 6月30日 (未經審計)
不能重分類進損益的							
其他綜合收益							
其中：重新計量設定受益計劃							
淨負債的變動	-	-	-	-	-	-	-
其他權益工具投資							
公允價值變動	657,874,949.48	76,119,847.63	(938,001.98)	-	77,057,849.61	-	734,932,799.09
以後將重分類進損益的							
其他綜合收益							
其中：分類為以公允價值計量							
且其變動計入其他綜合收益的							
金融資產公允價值變動	(159,043,118.41)	102,402,266.12	-	15,360,339.92	87,041,926.20	-	(72,001,192.21)
外幣財務報表折算差額	(1,797,995,776.29)	2,171,348,269.61	-	-	2,171,348,269.61	-	373,352,493.32
其他綜合收益合計	(1,299,163,945.22)	2,349,870,383.36	(938,001.98)	15,360,339.92	2,335,448,045.42	-	1,036,284,100.20

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
政府補助	3,069,185,420.16	1,394,788,487.23
融資租賃款	882,435,318.72	1,082,272,174.11
利息收入	358,398,195.31	504,023,491.35
賠款(罰款)收入	64,373,230.77	48,377,143.44
其他	48,193,963.89	61,203,402.37
合計	4,422,586,128.85	3,090,664,698.50

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
廣告及媒體服務費	1,636,903,228.91	2,004,332,893.56
融資租賃款	766,775,025.40	1,146,753,576.42
技術開發支出	626,549,365.18	857,890,426.46
業務招待費及辦公費	348,327,490.52	145,233,962.33
諮詢服務費	320,269,121.78	345,856,743.96
港雜倉儲費	291,391,860.91	225,218,221.90
佣金	423,772,493.82	389,216,116.44
差旅費	145,562,020.60	113,939,835.60
其他	46,766,150.54	412,189,539.53
合計	4,606,316,757.66	5,640,631,316.20

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
收回3個月以上的定期存款	52,690,560.00	—
收回以前年度處置子公司的款項	—	3,500,000.00
合計	52,690,560.00	3,500,000.00

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
外匯合約交易到期結算	233,390,913.12	—
合計	233,390,913.12	—

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋(續)

(5) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
關聯方借款	—	77,980,000.00
合計	—	77,980,000.00

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
受限銀行存款的增加	2,252,653,455.47	1,157,278,509.13
租賃負債的減少	1,151,685,749.85	318,900,297.88
償還關聯方借款	216,980,000.00	—
回購股票及回購失效的限制性股票	58,415,315.96	52,991,333.09
其他	8,951,486.91	7,202,977.74
合計	3,688,686,008.19	1,536,373,117.84

(7) 籌資活動產生的各項負債變動情況

						人民幣元
項目	2025年1月1日 (已重述)	本期增加		本期減少		2025年6月30日 (未經審計)
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	6,684,584,370.91	6,325,277,054.62	27,321,134.84	(5,567,121,798.78)	(41,584,369.81)	7,428,476,391.78
長期借款(含一年內到期的長期借款)	8,927,916,433.55	349,439,715.16	90,573,119.93	(1,960,072,848.60)	-	7,407,856,420.04
租賃負債(含一年內到期的租賃負債)	2,113,484,631.41	-	2,568,909,473.81	(1,151,685,749.85)	(124,815,708.45)	3,405,892,646.92
應付債券(含一年內到期的應付債券)	4,204,779,737.26	481,000,000.00	68,213,812.46	(402,983,253.05)	(116,316.89)	4,350,893,979.78
其他應付款	221,171,213.89	-	8,175,925.29	(229,347,139.18)	-	-
合計	22,151,936,387.02	7,155,716,769.78	2,763,193,466.33	(9,311,210,789.46)	(166,516,395.15)	22,593,119,438.52

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	6,336,939,113.25	7,058,398,793.31
加：資產減值準備	227,019,371.23	213,120,691.06
信用減值準備	31,158,272.03	7,577,258.20
固定資產折舊	2,597,610,966.29	2,288,886,500.87
使用權資產攤銷	767,895,949.88	274,194,156.99
無形資產攤銷	2,255,021,365.14	2,056,563,463.19
長期待攤費用攤銷	173,950,188.03	182,869,050.73
投資性房地產折舊及攤銷	11,102,207.01	12,030,108.87
公允價值變動收益	(60,013,129.98)	(69,684,496.85)
處置固定資產、無形資產和其他長期資產(收益)損失	(31,387,403.80)	17,413,830.74
遞延收益攤銷	(182,942,625.76)	(109,861,147.42)
財務費用	(61,051,381.11)	558,507,758.53
投資收益	(223,341,097.83)	(530,648,081.25)
遞延所得稅資產(增加)減少	(732,354,929.86)	77,842,458.98
遞延所得稅負債增加	21,452,196.86	66,967,460.26
存貨的增加	(8,065,180,879.19)	(372,274,652.36)
經營性應收項目的減少	10,507,123,201.48	3,928,239,164.08
經營性應付項目的減少	(4,507,645,160.62)	(6,690,798,936.77)
其他	149,395,721.06	387,545,941.56
經營活動產生的現金流量淨額	9,214,751,944.11	9,356,889,322.72
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	2,514,606,425.96	610,414,739.24
已貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據的減少	92,454,456.02	515,105,000.00
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的期末餘額	22,273,922,872.66	35,317,820,299.05
減：現金及現金等價物的期初餘額	27,233,274,462.30	35,277,490,752.99
現金及現金等價物淨(減少)增加額	(4,959,351,589.64)	40,329,546.06

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
一、現金	22,273,922,872.66	27,233,274,462.30
其中：庫存現金	136,714.96	1,615,424.93
可隨時用於支付的銀行存款	22,273,786,157.70	27,231,659,037.37
二、期末現金及現金等價物餘額	22,273,922,872.66	27,233,274,462.30

(3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	人民幣元		
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)	原因
三個月以上的定期存款	7,500,000.00	60,190,560.00	不可隨時用於支付的 銀行存款

58、所有權或使用權受到限制的資產

項目	人民幣元	
	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	5,727,861,121.87	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	554,294,985.85	用於開具應付票據、票據背書或貼現
應收款項融資	23,527,285,398.66	用於開具應付票據
長期應收款	1,109,444,735.58	用於長期借款、資產支持證券
無形資產	34,196,233.85	用於短期借款
固定資產	260,113,025.79	用於短期借款、長期借款
合計	31,213,195,501.60	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

59、外幣貨幣性項目

人民幣元			
項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	329,762,496.03	7.1586	2,360,637,804.07
港幣	2,117,704,345.70	0.9119	1,931,240,478.06
人民幣	1,694,460,414.30	1.0000	1,694,460,414.30
歐元	80,117,718.21	8.4024	673,181,115.51
新西蘭元	19,677,955.23	4.3475	85,549,910.36
澳元	14,544,005.47	4.6817	68,090,670.39
日元	199,017,002.26	0.0496	9,870,049.21
其他	9,735.09	1.8219	17,735.92
應收賬款			
其中：美元	244,119,014.48	7.1586	1,747,550,377.04
歐元	14,248,646.61	8.4024	119,722,828.31
人民幣	12,869,321.10	1.0000	12,869,321.10
其他應收款			
其中：歐元	1,735,491.29	8.4024	14,582,292.01
應付賬款			
其中：歐元	6,888,713.24	8.4024	57,881,724.14
美元	2,481,492.14	7.1586	17,764,009.66
其他	136,431.77	1.0892	148,601.69
其他應付款			
其中：歐元	6,394,869.97	8.4024	53,732,255.42
美元	6,346,171.80	7.1586	45,429,705.43
其他	6,997,510.84	0.9952	6,964,018.01

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(七) 研發支出

1、按費用性質列示

項目	人民幣元	
	2025年 1月1日至 6月30日止期間 (未經審計)	2024年 1月1日至 6月30日止期間 (已重述)
工資薪金	2,569,757,342.43	2,596,882,344.77
股份支付費用	55,611,212.34	275,859,780.38
折舊與攤銷	2,319,186,882.94	2,113,662,405.33
設計開發費	305,302,205.00	393,129,733.13
材料試驗檢測費	433,804,507.77	581,377,310.91
辦公費	104,552,032.58	78,431,685.65
諮詢服務費	105,071,160.99	152,439,058.44
其他費用	150,766,747.84	204,269,484.11
合計	6,044,052,091.89	6,396,051,802.72
其中：費用化研發支出	4,239,366,891.75	4,192,558,075.79
資本化研發支出	1,804,685,200.14	2,203,493,726.93

2、符合資本化條件的研發項目開發支出

項目	人民幣元				
	2025年 1月1日 (已重述)	本期增加	本期減少		2025年 6月30日 (未經審計)
		內部開發支出	外購在研項目	確認為無形資產	轉入當期損益
汽車開發項目	12,385,673,330.20	1,978,744,695.62	140,550,413.79	(1,522,936,777.75)	(314,609,909.27)
					12,667,421,752.59

(八) 合併範圍的變更

1、 同一控制下企業合併

(1) 本期本集團發生的同一控制下企業合併

於2025年3月，本公司之子公司諾博汽車科技與本公司及穩晟科技（天津）有限公司（以下簡稱「穩晟科技」）簽署《股權轉讓協議》，約定諾博汽車科技分別以人民幣948,039.44元和人民幣3,792,157.77元收購本公司及穩晟科技各自持有的無錫芯動20%和80%的股權，自此，諾博汽車科技持有無錫芯動100%股權。在本次收購之前，無錫芯動為本公司以權益法核算的聯營公司。

被合併方名稱	企業合併中 取得的權益 比例(%)	構成同一 控制下企業 合併的依據	合併日	合併日的 確定依據	合併當期	合併當期	合併當期	合併當期	合併當期	比較期間 被合併方 的收入	比較期間 被合併方 的淨利潤
					期初至合併日 被合併方 的收入	期初至合併日 被合併方 的淨利潤	期初至合併日 被合併方的 經營活動 現金淨流量	期初至合併日 被合併方的 投資活動 現金淨流量	期初至合併日 被合併方的 籌資活動 現金淨流量		
無錫芯動	80.00	註1	2025年3月31日	註2	31,672,410.30	(13,709,340.01)	(6,998,732.36)	(10,057,776.33)	2,198,741.81	15,475,280.96	(18,876,557.13)

註1：本公司與無錫芯動合併前後均受最終控股股東最終控制且該控制並非暫時性的。

註2：合併日確定的依據：於2025年3月底，諾博汽車科技、穩晟科技及本公司已完成股權移交相關文件的簽署，諾博汽車科技已向穩晟科技支付股權收購對價款，並向無錫芯動派出了董事及高級管理人員，自此，諾博汽車科技取得了對無錫芯動的控制權。

被合併方基本信息：

無錫芯動於2022年11月1日註冊成立，業務性質為研究和試驗發展。截至收購日，無錫芯動處於產品自製量產階段。

(2) 合併成本

合併成本	人民幣元 無錫芯動
— 現金	3,792,157.77

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(八) 合併範圍的變更(續)

I、 同一控制下企業合併(續)

(3) 合併日被合併方的資產、負債的賬面價值

	人民幣元	
	無錫芯動 合併日	上年年末
資產：	467,510,622.30	489,761,297.13
貨幣資金	12,839,761.17	27,697,528.05
應收賬款	7,864,923.17	17,449,109.55
應收票據	89,296.00	—
預付款項	34,164,885.85	2,046,417.50
其他應收款	112,825.33	297,049.75
存貨	33,738,288.39	42,358,627.19
其他流動資產	41,112,222.82	40,877,122.64
固定資產	203,213,714.81	186,766,294.84
在建工程	10,272,920.73	48,872,177.41
使用權資產	2,309,032.60	2,369,323.42
無形資產	29,032,768.86	22,464,035.60
開發支出	50,408,986.11	54,447,673.89
長期待攤費用	13,690.78	15,476.56
遞延所得稅資產	42,337,305.68	38,114,627.73
其他非流動資產	—	5,985,833.00

(八) 合併範圍的變更(續)

1、 同一控制下企業合併(續)

(3) 合併日被合併方的資產、負債的賬面價值(續)

	人民幣元	
	無錫芯動 合併日	上年年末
負債：	476,479,765.10	485,021,099.92
短期借款	17,899,133.46	19,645,248.67
應付票據	5,737,299.79	4,230,102.45
應付賬款	84,703,126.15	104,195,368.16
合同負債	12,668.00	3,316.37
應付職工薪酬	2,773,263.81	9,746,977.75
應交稅費	351,225.55	428,315.87
其他應付款	247,750,965.60	230,230,435.32
一年內到期的非流動負債	—	837,231.65
其他流動負債	1,549,206.43	431.13
長期借款	44,837,961.35	44,837,961.35
租賃負債	2,156,480.67	1,526,133.16
遞延收益	68,708,434.29	69,339,578.04
淨(負債)資產	(8,969,142.80)	4,740,197.21
減：少數股東權益	—	—
屬於本公司股東的權益	(8,969,142.80)	4,740,197.21
減：購買對價	3,792,157.77	—
初始成本超過／低於按股權比例享有的淨資產的賬面價值	(12,761,300.57)	—

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(八) 合併範圍的變更(續)

2、 其他原因的合併範圍變動

本期新設子公司的情況：

截至2025年6月30日止六個月期間，本集團由於戰略調整新設了8家子公司。

本期註銷子公司的情況：

名稱	註銷時間
南寧一見啟動汽車銷售服務有限公司	2025年1月
沙龍機甲(北京)汽車銷售有限公司	2025年1月
坦克智行(重慶)科技有限公司	2025年1月
長城汽車海灣有限公司	2025年4月
長城汽車意大利有限公司	2025年4月
長城智行(重慶)科技有限公司	2025年4月

(九) 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

投資成立的子公司

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定長城華北汽車有限責任公司 (以下簡稱「長城華北」)	有限責任公司	高碑店市	17,755萬人民幣	高碑店市	汽車零配件製造	100	-
保定格瑞	有限責任公司	保定市	2,300萬人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
保定市諾博橡膠製品有限公司 (以下簡稱「保定諾博橡膠」)	有限責任公司	保定市	7,224萬人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
北京格瑞特汽車零部件有限公司 (以下簡稱「北京格瑞特」)	有限責任公司	北京市	1,100萬人民幣	北京市	汽車零配件製造	100	-
保定長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「長城銷售」)	有限責任公司	保定市	5萬人民幣	保定市	汽車市場推廣及銷售	20.18	79.82
泰德科貿有限公司 (以下簡稱「泰德科貿」)	-	香港	285,978,567.1美元 +5,132,500歐元 +1億人民幣	香港	投融資服務	100	-
曼德電子電器	有限責任公司	保定市	166,370萬人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
天津長城精益汽車零部件有限公司 (以下簡稱「天津精益」)	有限責任公司	天津開發區	15,000萬人民幣	天津開發區	汽車零配件製造	100	-
保定市長城螞蟻物流有限公司 (以下簡稱「長城螞蟻」)	有限責任公司	保定市	25,000萬人民幣	保定市	物流及日常貨物運輸 服務	100	-
寧夏長城汽車租賃有限公司 (以下簡稱「寧夏租賃」)	有限責任公司	銀川經濟 技術開發區	2,000萬人民幣	銀川經濟 技術開發區	房屋租賃	100	-

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(九) 在其他主體中的權益 (續)

I、在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定長城再生資源利用有限公司 (以下簡稱「長城再生資源」)	有限責任公司	保定市	1,000萬人民幣	保定市	廢舊物資加工回收銷售	100	-
保定市精工汽車模具技術有限公司 (以下簡稱「精工模具」)	有限責任公司	保定市	500萬人民幣	保定市	汽車模具的研發	100	-
日照魏牌汽車有限公司 (原日照威奕汽車有限公司) (以下簡稱「日照魏牌」)	有限責任公司	日照市	200,000萬人民幣	日照市	汽車整車製造	100	-
哈弗汽車澳大利亞有限公司 (以下簡稱「哈弗澳大利亞」)	-	澳大利亞	2,276.5981萬澳元	澳大利亞	汽車銷售	38.5	61.5
俄製造	-	俄羅斯	2,038,186.89萬盧布	俄羅斯	汽車製造	75.51	24.49
長城汽車南非有限公司 (以下簡稱「長城南非」)	-	南非	5,994.2266萬蘭特	南非	汽車銷售	100	-
保定長城報廢汽車回收拆解有限公司 (以下簡稱「報廢拆解」)	有限責任公司	保定市	500萬人民幣	保定市	報廢機動車回收(拆解)	100	-
長城汽車歐洲技術中心有限公司 (以下簡稱「歐洲技術中心」)	-	德國	2.5萬歐元	德國	汽車及汽車零部件的研發、設計	100	-
長城印度研發私人有限公司 (以下簡稱「印度研發」)	-	印度	2.8億盧比	印度	汽車及汽車零部件的研發、設計	99.9	0.1
保定棗啟租賃有限公司 (以下簡稱「棗啟租賃」)	有限責任公司	保定市	17,000萬人民幣	保定市	融資租賃業務、其他機器與設備經營租賃	75	25

(九) 在其他主體中的權益 (續)

I、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
美國哈弗汽車有限公司 (以下簡稱「美國哈弗有限」)	-	美國	0.005萬美元	美國	投資平台	100	-
廣州長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廣州長城銷售」)	有限責任公司	廣州市	1,000萬人民幣	廣州市	汽車銷售	100	-
重慶永川零部件	有限責任公司	重慶市	3,000萬人民幣	重慶市	汽車零部件銷售	100	-
重慶哈弗	有限責任公司	重慶市	500萬人民幣	重慶市	汽車銷售	100	-
天津歐拉	有限責任公司	天津市	75,000萬人民幣	天津市	融資租賃業務	75	25
蜂巢汽車科技集團有限公司 (以下簡稱「蜂巢科技」)	有限責任公司	保定市	454,000萬人民幣	保定市	汽車零部件、汽車配件 製造	100	-
精誠工科	有限責任公司	保定市	100,000萬人民幣	保定市	汽車零部件、汽車配件 製造	100	-
諾博汽車	有限責任公司	保定市	228,300萬人民幣	保定市	汽車零部件、汽車配件 銷售	100	-
河北雄安長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「雄安長城」)	有限責任公司	保定市	5,000萬人民幣	保定市	科技服務	100	-
重慶長城售後	有限責任公司	重慶市	1,000萬人民幣	重慶市	提供售後服務	100	-

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(九) 在其他主體中的權益 (續)

I、在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定一見啟動汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「保定一見啟動」)	有限責任公司	保定市	20,000萬人民幣	保定市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	100	-
印度哈弗汽車私人有限公司 (以下簡稱「印度哈弗」)	-	印度	21,000萬盧比	印度	汽車銷售	99.9	0.1
華鼎國際有限公司 (以下簡稱「華鼎國際」)	-	香港	1,400萬美元	香港	投融資服務	100	-
上海玥泛信息科技有限公司 (以下簡稱「上海玥泛」)	有限責任公司	上海市	17,860萬人民幣	上海市	投資平台	100	-
上海長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「上海汽車科技」)	有限責任公司	上海市	150萬人民幣	上海市	技術開發和諮詢服務	100	-
天津長城投資有限公司 (以下簡稱「天津長城投資」)	有限責任公司	天津市	94,000萬人民幣	天津市	投資平台	100	-
張家港研發	有限責任公司	蘇州市	10,000萬人民幣	蘇州市	汽車零部件研發	100	-

(九) 在其他主體中的權益 (續)

I、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
靈魂科技	有限責任公司	保定市	7,000萬人民幣	保定市	摩托車及零部件研發 製造	100	-
自信智行科技有限公司 (以下簡稱「自信智行」)	有限責任公司	保定市	11,000萬人民幣	保定市	汽車技術研發諮詢服務	100	-
長城智選信息科技(保定)有限公司 (以下簡稱「長城智選信息科技」)	有限責任公司	保定市	50,000萬人民幣	保定市	汽車銷售	100	-
保定長城國際貿易有限公司	有限責任公司	保定市	1,500萬人民幣	保定市	貿易經紀與代理	100	-
成都長城汽車研發有限公司	有限責任公司	成都市	500萬人民幣	成都市	其他科技推廣服務業	100	-
大冶市魏牌汽車銷售有限公司	有限責任公司	大冶市	50萬人民幣	保定市	汽車銷售	100	-
大冶市長城汽車有限公司	有限責任公司	大冶市	500萬人民幣	保定市	汽車零部件及配件製造	100	-

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(九) 在其他主體中的權益 (續)

I、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

非同一控制下企業合併取得的子公司及以收購子公司形式收購資產：

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
億新發展有限公司	-	香港	21,702.3644萬美元	香港	投資控股	-	100.00
諾博汽車德國控股公司	-	荷蘭	1歐元	荷蘭	投資控股	-	100.00
諾博汽車德國有限責任公司	-	德國	25,000歐元	德國	投資控股	-	100.00
諾博汽車控股兩合公司	-	德國	100歐元	德國	投資控股	-	100.00
長城汽車泰國	-	泰國	879,970.9萬泰銖	泰國	汽車製造	-	100.00
蜂巢動力泰國	-	泰國	161,250萬泰銖	泰國	汽車零配件製造	-	100.00
老友保險經紀有限公司 (以下簡稱「老友保險」)	有限責任公司	北京市	5,000萬元	北京市	保險經紀	100.00	-
河北長征	有限責任公司	邢台市	80,990.32萬元	邢台市	汽車製造業	-	100.00

(九) 在其他主體中的權益(續)

I、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

同一控制下企業合併取得的子公司

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定億新	有限責任公司	保定市	1,300萬元	保定市	汽車零配件製造	100.00	-
常有好車(天津)汽車進出口有限公司(以下簡稱「常有好車」)	有限責任公司	天津市	3,000萬元	天津市	汽車及零配件銷售	100.00	-
長城新能源商用車有限公司(曾用名：如果科技有限公司)(以下簡稱「長城新能源」)	有限責任公司	保定市	45,000萬元	保定市	工程技術研究和試驗發展	100.00	-
天津初戀數聚信息科技有限公司(以下簡稱「天津初戀數聚」)	有限責任公司	天津市	1,000萬元	天津市	網絡與信息安全軟件開發	100.00	-
雲視車聯科技有限公司(以下簡稱「雲視車聯」)	有限責任公司	天津市	5,000萬元	天津市	技術服務與計算機系統服務	-	100.00
無錫市領誠智能科技有限公司	有限責任公司	無錫市	2,000萬元	無錫市	汽車技術研發、技術諮詢	-	100.00
無錫芯動	有限責任公司	無錫市	5,000萬元	無錫市	研究和試驗發展	-	100.00

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(九) 在其他主體中的權益 (續)

2、 本期未發生在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易。

3、 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業

合營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業投資的 會計處理方法
				直接	間接	
汽車金融	天津市	天津市	汽車金融	98.18	-	權益法

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

依據汽車金融公司章程中約定，該公司的財務、經營決策等相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

(九) 在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

	2025年6月30日 / 2025年1月1日 至6月30日止期間	人民幣元 2024年12月31日 / 2024年1月1日 至6月30日止期間
現金及存放中央銀行款項	21,632.94	113,894,695.84
存放同業款項	1,683,138,789.98	1,999,539,835.64
資產合計	50,694,016,609.75	53,764,501,080.79
負債合計	38,175,088,329.05	41,632,444,494.23
淨資產	12,518,928,280.70	12,132,056,586.56
少數股東權益	—	—
歸屬於母公司股東權益	12,518,928,280.70	12,132,056,586.56
按持股比例計算的淨資產份額	12,291,083,785.99	11,911,253,156.68
調整事項		
— 其他	(470,230,295.74)	(438,584,191.16)
對合營企業權益投資的賬面價值	11,820,853,490.25	11,472,668,965.52
營業收入	1,309,279,798.11	1,154,968,014.42
所得稅費用	131,128,819.42	172,322,052.88
淨利潤	386,871,694.14	516,966,158.64
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	386,871,694.14	516,966,158.64

(十) 與金融工具相關的風險

本集團的金融工具主要包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產／負債、應收賬款、應收票據、應收款項融資、其他應收款、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、部分其他非流動資產、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、其他流動負債、應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註(六)。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
人民幣元		
金融資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
交易性金融資產	22,110,245,070.92	14,181,400,741.40
衍生金融資產	75,189,438.25	10,163,635.81
其他非流動金融資產	232,256,367.99	225,393,657.46
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
應收款項融資	31,344,999,098.52	41,099,767,102.54
其他權益工具投資	1,520,692,735.46	1,545,977,894.51
以攤餘成本計量		
貨幣資金	28,009,283,994.53	30,768,672,688.70
應收票據	1,298,137,499.02	2,365,113,198.10
應收賬款	8,584,745,871.30	7,273,039,567.69
其他應收款	643,685,160.03	782,806,833.51
其他流動資產 — 非銀行金融機構存款	51,030,555.59	2,219,065,000.03
長期應收款 (不含融資租賃款)	369,964,136.36	368,827,184.15
其他非流動資產	270,758,568.00	270,758,568.00
金融負債		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
衍生金融負債	93,545,843.11	51,491,477.50
以攤餘成本計量		
短期借款	7,428,476,391.78	6,684,584,370.91
應付票據	35,353,389,230.60	36,031,984,694.94
應付賬款	37,931,699,866.08	43,619,604,688.73
其他應付款	7,944,344,740.10	5,002,053,437.25
其他流動負債	6,909,659,678.93	6,268,841,482.52
一年內到期的非流動負債 (不含一年內到期的租賃負債)	4,777,295,779.75	2,931,925,201.96
長期應付款	3,942,949.00	11,871,342.39
長期借款	3,209,296,236.80	6,525,975,839.33
應付債券	3,772,158,383.27	3,674,795,129.52
其他非流動負債	114,676,073.11	45,624,652.04

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

I、風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1.1 市場風險**1.1.1 外匯風險**

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債（包含外幣計價內部往來款項）情況列示如下：

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
貨幣資金	6,823,048,177.82	4,649,301,718.74
應收賬款	6,235,399,916.11	6,012,588,551.47
其他應收款	1,804,280,253.18	1,365,373,367.23
應付賬款	(3,216,060,425.79)	(1,060,448,257.23)
其他應付款	(1,371,199,109.01)	(645,275,098.12)

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

I、風險管理的目標與政策 (續)

1.1 市場風險 (續)

1.1.1 外匯風險 (續)

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

		人民幣元	
		截至2025年6月30日止六個月期間（未經審計）	
項目	匯率變動	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	315,841,139.12	315,841,139.12
美元	對人民幣減值5%	(315,841,139.12)	(315,841,139.12)
歐元	對人民幣升值5%	111,445,190.66	111,445,190.66
歐元	對人民幣減值5%	(111,445,190.66)	(111,445,190.66)
港幣	對人民幣升值5%	87,115,754.46	87,115,754.46
港幣	對人民幣減值5%	(87,115,754.46)	(87,115,754.46)
澳元	對人民幣升值5%	67,371,475.85	67,371,475.85
澳元	對人民幣減值5%	(67,371,475.85)	(67,371,475.85)
日元	對人民幣升值5%	4,537,804.85	4,537,804.85
日元	對人民幣減值5%	(4,537,804.85)	(4,537,804.85)
新西蘭元	對人民幣升值5%	4,277,252.18	4,277,252.18
新西蘭元	對人民幣減值5%	(4,277,252.18)	(4,277,252.18)

註：其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

(十) 與金融工具相關的風險(續)

I、風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析(續)

項目	匯率變動	人民幣元	
		截至2024年6月30日止六個月期間(已重述) 對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	287,782,462.99	287,782,462.99
美元	對人民幣減值5%	(287,782,462.99)	(287,782,462.99)
澳元	對人民幣升值5%	64,342,965.24	64,342,965.24
澳元	對人民幣減值5%	(64,342,965.24)	(64,342,965.24)
歐元	對人民幣升值5%	66,180,884.78	66,180,884.78
歐元	對人民幣減值5%	(66,180,884.78)	(66,180,884.78)
新西蘭元	對人民幣升值5%	5,841,172.45	5,841,172.45
新西蘭元	對人民幣減值5%	(5,841,172.45)	(5,841,172.45)
日元	對人民幣升值5%	3,955,418.35	3,955,418.35
日元	對人民幣減值5%	(3,955,418.35)	(3,955,418.35)

註：其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

I、風險管理的目標與政策 (續)

1.1 市場風險 (續)

1.1.2 利率風險 (續)

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息費用。在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響如下：

		人民幣元	
		截至2025年6月30日止六個月期間 (未經審計)	
項目	利率變動	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(32,849,091.23)	(32,849,091.23)
長期借款	減少100個基點	32,849,091.23	32,849,091.23
短期借款	增加100個基點	(2,833,209.17)	(2,833,209.17)
短期借款	減少100個基點	2,833,209.17	2,833,209.17

		人民幣元	
		截至2024年6月30日止六個月期間 (已重述)	
項目	利率變動	對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(71,079,012.31)	(71,079,012.31)
長期借款	減少100個基點	71,079,012.31	71,079,012.31
短期借款	增加100個基點	(4,632,759.41)	(4,632,759.41)
短期借款	減少100個基點	4,632,759.41	4,632,759.41

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

I、風險管理的目標與政策 (續)

1.1 市場風險 (續)

1.1.3 其他價格風險

本集團的價格風險主要產生於其他權益工具投資及其他非流動金融資產。本集團投資了某些非上市權益和產業基金，以作長期戰略用途。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

1.2 信用風險

2025年6月30日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兌匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產和合同資產的回收情況，以確保對相關資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收銀行承兌匯票的承兌行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收銀行承兌匯票具有較低的信用風險。

對於其他應收款，本集團管理層根據歷史結算記錄、以往經驗以及合理的支持性前瞻性信息，對其他應收款的可收回性進行定期評估。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

I、風險管理的目標與政策 (續)

1.2 信用風險 (續)

於2025年6月30日，本集團對前五大客戶的應收賬款和其他應收款金額前五名單位的詳情參見附註(六)3、6。除此之外，本集團的風險敞口分佈在多個合同方和多個客戶，本集團沒有重大的信用集中風險。

於2025年6月30日，本集團應收賬款、其他應收款及長期應收款的信用風險與預期信用損失情況參見附註(六)3、6、10。

1.3 流動性風險

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各期末，本集團持有的非衍生金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

	2025年6月30日(未經審計)			合計
	1年以內	1至5年	5年以上	
短期借款	(7,443,597,110.41)	-	-	(7,443,597,110.41)
應付票據	(35,353,389,230.60)	-	-	(35,353,389,230.60)
應付賬款	(37,931,699,866.08)	-	-	(37,931,699,866.08)
其他應付款	(7,944,344,740.10)	-	-	(7,944,344,740.10)
其他流動負債	(6,909,659,678.93)	-	-	(6,909,659,678.93)
長期借款(含1年內到期)	(4,228,614,404.37)	(3,242,598,950.33)	-	(7,471,213,354.70)
租賃負債(含1年內到期)	(1,382,431,470.59)	(2,185,979,238.62)	-	(3,568,410,709.21)
應付債券(含1年內到期)	(615,872,036.81)	(4,033,866,540.37)	-	(4,649,738,577.18)

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、風險管理的目標與政策(續)

1.3 流動性風險(續)

人民幣元

	2024年12月31日(已重述)			合計
	1年以內	1至5年	5年以上	
短期借款	(6,748,747,210.72)	—	—	(6,748,747,210.72)
應付票據	(36,031,984,694.94)	—	—	(36,031,984,694.94)
應付賬款	(43,619,604,688.73)	—	—	(43,619,604,688.73)
其他應付款	(5,002,053,437.25)	—	—	(5,002,053,437.25)
其他流動負債	(6,268,841,482.52)	—	—	(6,268,841,482.52)
長期借款(含1年內到期)	(2,428,996,406.65)	(6,610,433,224.33)	—	(9,039,429,630.98)
租賃負債(含1年內到期)	(786,024,390.03)	(1,456,921,034.70)	—	(2,242,945,424.73)
應付債券(含1年內到期)	(558,670,709.32)	(3,973,718,814.03)	—	(4,532,389,523.35)

2、資本管理

本集團通過優化負債與股東權益的結構來管理資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。

本集團的資本結構由本集團的淨債務(附註(六)20、29及1中詳細披露的借款、應付債券與現金和銀行存款餘額抵減後的淨額)和股東權益組成。

本集團並未受制於外部強制性資本管理要求。本集團的管理層定期覆核本集團的資本結構。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十-) 公允價值的披露

1、以公允價值計量的金融資產和金融負債的期末公允價值

本集團的部分金融工具在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融工具的公允價值提供了相關信息（特別是，所採用的估值技術和輸入值）。

人民幣元

項目	期末公允價值			合計
	第一層次公允 價值計量	第二層次公允 價值計量	第三層次公允 價值計量	
一、持續的公允價值計量				
（一）以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
1.交易性金融資產	- 22,110,245,070.92		- 22,110,245,070.92	
(1)理財產品	- 22,110,245,070.92		- 22,110,245,070.92	
2.衍生金融資產	- 75,189,438.25		- 75,189,438.25	
3.其他非流動金融資產	-	- 232,256,367.99	232,256,367.99	
（二）分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
1.應收款項融資	- 31,344,999,098.52		- 31,344,999,098.52	
（三）指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
1.其他權益工具投資	174,291,883.67	- 1,346,400,851.79	1,520,692,735.46	
持續以公允價值計量的資產總額	174,291,883.67	53,530,433,607.69	1,578,657,219.78	55,283,382,711.14
（一）以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
1.衍生金融負債	- (93,545,843.11)		- (93,545,843.11)	
持續以公允價值計量的負債總額	- (93,545,843.11)		- (93,545,843.11)	

2、第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第二層次公允價值計量項目主要系交易性金融資產－理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資－應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現法，輸入值為合同掛鉤標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

(十一) 公允價值的披露(續)

3、第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第三層次公允價值計量項目主要包含其他權益工具投資及其他非流動金融資產。其他權益工具投資及其他非流動金融資產的公允價值估值技術主要參考市場法。

4、不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除下表所列項目外，本集團管理層認為，2025年6月30日財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

項目	人民幣千元	
	賬面價值 2025年6月30日 (未經審計)	公允價值 2025年6月30日 (未經審計)
應付債券		
— 可轉換公司債券(注)	3,884,295.72	3,894,081.26
— 資產支持證券及票據(含1年以內)	802,141.57	1,053,259.51

註：可轉換公司債券的賬面價值包括負債成份和權益成份的賬面價值。

可轉換公司債券公允價值為其在活躍市場上未經調整的報價，系第一層次公允價值計量項目。

資產支持證券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率，系第二層次公允價值計量項目。

(十二) 關聯方及關聯交易

1、本公司的母公司情況

公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	人民幣元	
				2025年6月30日 對本企業的 持股 比例(%)	2025年6月30日 對本企業的 表決權 比例(%)
創新長城	保定市	投資	5,000,000,000.00	59.76	59.76

本公司的最終控股股東為魏建軍。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註(八)及附註(九)。

3、 本公司的合營和聯營企業情況

本公司的合營或聯營企業情況詳見附註(九)及(六)11。

4、 本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
保定市長城控股集團有限公司及其子公司 (以下簡稱「長城控股及其子公司」)(注)	最終控股股東控制的企業
光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)	本公司投資的共同經營
保定市凱爾康醫療管理有限公司 (以下簡稱「凱爾康醫療」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定市凱爾康醫療管理有限公司徐水凱爾康藥店 (以下簡稱「凱爾康藥店」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定市凱爾康醫療管理有限公司保定蓮池區 分公司(以下簡稱「凱爾康醫療(蓮池)」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
河北保滄高速公路有限公司 (以下簡稱「保滄高速」)	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業)
保定市長城創業投資有限公司 (以下簡稱「長城創投」)	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業及最終控股 股東間接持股30%以上的企業)
保定市愛和城高級中學有限公司 (以下簡稱「愛和城高中」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

4、本公司的其他關聯方情況 (續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
特嗨氫能檢測(保定)有限公司 (以下簡稱「特嗨氫能」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定上門檢健康體檢中心有限公司 (以下簡稱「保定康體」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
新疆智源通途交通有限公司 (以下簡稱「新疆智源」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定興芮醫院(以下簡稱「興芮醫院」)	其他關聯方(最終控股股東關係密切的家庭成員間接控制的民辦非企業單位)
保定芮興酒業有限公司(以下簡稱「芮興酒業」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定芮興酒類銷售有限公司(以下簡稱「芮興銷售」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮酒店管理有限公司 (以下簡稱「興芮酒店」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮科技有限公司(以下簡稱「興芮科技」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定芮速商貿有限公司(以下簡稱「芮速商貿」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
賽達半導體科技有限公司 (以下簡稱「賽達半導體」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
河北保定太行集團有限責任公司 (以下簡稱「太行集團」)	其他關聯方(最終控股股東關係密切的家庭成員直接控制的企業)
保定興芮電子商務有限公司 (以下簡稱「興芮電子」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮食品有限公司(以下簡稱「興芮食品」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定市太行塑鋼門窗有限公司 (以下簡稱「太行塑鋼」)	其他關聯方(最終控股股東關係密切的家庭成員直接控制的企業)

註： 毫末智行既是本集團的聯營企業，也是本集團最終控股股東控制的企業，本集團與毫末智行的關聯交易情況及關聯方應收應付款項包含在與長城控股及其子公司關聯交易情況及關聯方應收應付款項中。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
長城控股及其子公司	採購產品	4,189,879,897.98	3,089,376,624.84
	租賃支出及其他	190,560,352.87	412,091,820.63
	接受勞務	25,390,673.77	100,141,190.38
光束汽車	接受勞務	30,806,018.49	55,316,420.86
	採購產品	16,743,633.60	1,388,576.18
江蘇隆誠	採購產品	175,522,766.72	168,595,669.79
	接受服務	—	5,563.56
	租賃支出及其他	23,358.20	6,364.04
江蘇寶捷	採購產品	41,287,672.85	44,441,947.10
其他關聯方	採購產品	1,322,207.29	961,123.86
	接受服務	6,402,129.16	3,098,490.49

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易 (續)

出售商品／提供勞務情況表

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
長城控股及其子公司	銷售商品	171,189,677.69	165,120,268.33
	提供服務	69,278,116.26	39,056,117.69
	提供租賃及其他	6,582,698.63	6,835,848.53
光束汽車	銷售商品	695,046,206.78	677,118,982.89
	提供服務	68,594,904.33	120,647,576.55
江蘇隆誠	提供服務	334,577.48	804,527.51
江蘇寶捷	銷售商品	656,847.66	—
	提供服務	—	354,765.67
	提供租賃及其他	—	983,316.11
汽車金融	銷售商品	36,440.88	4,140.00
	提供服務	12,993,651.22	14,896,997.07
	提供租賃及其他	231,708.53	146,370.74
	存款利息收入	12,734,500.01	—
其他關聯方	銷售商品	553,467.38	39,936,777.22
	提供服務	3,478,964.56	66,478.12
	提供租賃及其他	2,109,080.53	2,811,615.92

截至2025年6月30日止六個月期間

5、關聯交易情況（續）

項目名稱	2025年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日至6月30日止期間 (已重述)
	人民幣元	人民幣元
關鍵管理人員薪資	3,386,229.79	3,147,807.08
關鍵管理人員股份支付	4,320,796.84	5,016,482.38

(3) 其他關聯交易

於關聯方之存款本金金額變動如下：

				人民幣元
關聯方	2025年1月1日 (經審計)	本期存款		2025年6月30日 (未經審計)
		本期收回		
汽車金融	2,205,000,000.00	2,000,000.00	(2,157,000,000.00)	50,000,000.00

於關聯方之存款應收利息變動如下：

				人民幣元
關聯方	2025年1月1日 (經審計)	本期計提	本期收回	2025年6月30日 (未經審計)
汽車金融	14,065,000.03	12,734,500.01	(25,768,944.45)	1,030,555.59

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(3) 其他關聯交易 (續)

(b) 關聯方提供的擔保

擔保方	幣種	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	人民幣元
					擔保是否 已經履行完畢
創新長城	人民幣	3,000,000,000.00	2022年7月12日	2025年7月11日	否

(c) 使用權資產及租賃負債

本期本集團與關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團確認使用權資產人民幣1,739,083,454.64元。本期末本集團與關聯方的租賃負債餘額為人民幣1,472,678,945.90元，本期相關租賃負債利息支出為人民幣18,653,188.11元。

(d) 關聯方資金拆借

關聯方	拆借金額	起始日	人民幣元
			到期日
拆入			
創新長城	9,439,594.25	2025年4月1日	2025年4月11日
創新長城	17,830,344.69	2025年4月1日	2025年4月11日
創新長城	24,040,137.66	2025年4月1日	2025年4月11日
創新長城	31,250,247.08	2025年3月15日	2025年4月11日

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項

		人民幣元	
項目	關聯方	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應收賬款	光束汽車	463,059,795.37	345,463,180.67
應收賬款	長城控股及其子公司	206,459,446.51	341,281,663.14
應收賬款	江蘇隆誠	1,041,462.59	553,354.84
應收賬款	汽車金融	166,681.69	21,587,570.44
應收賬款	其他關聯方	74,782.22	50,329.28
應收賬款小計：		670,802,168.38	708,936,098.37
其他應收款	長城控股及其子公司	6,048,216.19	5,445,815.56
其他應收款	光束汽車	260,000.00	260,150.00
其他應收款	其他關聯方	200,000.00	—
其他應收款小計：		6,508,216.19	5,705,965.56
預付款項	長城控股及其子公司	290,990,271.00	290,592,430.56
預付款項	重慶中油	182,841.92	—
預付款項	光束汽車	2,040.08	—
預付款項	其他關聯方	252,141.46	111,577.97
預付款項小計：		291,427,294.46	290,704,008.53
應收票據	長城控股及其子公司	—	1,684,528.78
應收票據小計：		—	1,684,528.78
應收款項融資	長城控股及其子公司	64,185,004.51	59,451,287.08
應收款項融資小計：		64,185,004.51	59,451,287.08
其他流動資產	長城控股及其子公司	113,978,962.06	24,982,083.64
其他流動資產	汽車金融	51,030,555.59	2,219,065,000.03
其他流動資產小計：		165,009,517.65	2,244,047,083.67
其他非流動資產	長城控股及其子公司	2,612,000.00	211,440,977.11
其他非流動資產小計：		2,612,000.00	211,440,977.11

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項 (續)

		人民幣元	
項目	關聯方	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
應付賬款	長城控股及其子公司	1,392,849,281.08	1,660,119,752.91
應付賬款	光束汽車	66,926,505.65	59,532,260.72
應付賬款	江蘇隆誠	40,655,738.70	59,208,873.96
應付賬款	江蘇寶捷	32,112,330.69	21,968,068.31
應付賬款	汽車金融	13,557,525.06	11,879,511.87
應付賬款	其他關聯方	1,005,062.41	1,267,168.12
應付賬款小計：		1,547,106,443.59	1,813,975,635.89
其他應付款	長城控股及其子公司	27,841,872.39	154,342,132.63
其他應付款	江蘇隆誠	56,200,000.00	56,200,000.00
其他應付款	江蘇寶捷	684,940.20	697,782.32
其他應付款	汽車金融	10,079.10	166,831.05
其他應付款	其他關聯方	2,933,494.55	122,914,455.10
其他應付款小計：		87,670,386.24	334,321,201.10
合同負債	長城控股及其子公司	4,338,703.05	14,053,648.88
合同負債	汽車金融	77,531.55	1,052,546.57
合同負債	江蘇寶捷	—	98,785.54
合同負債	其他關聯方	20,883,826.14	24,069,363.43
合同負債小計：		25,300,060.74	39,274,344.42
應付票據	長城控股及其子公司	51,798,531.55	105,584,769.17
應付票據	江蘇寶捷	53,438,341.40	41,175,085.13
應付票據	江蘇隆誠	—	15,632,058.88
應付票據	其他關聯方	143,721.46	1,201,457.67
應付票據小計：		105,380,594.41	163,593,370.85
租賃負債	長城控股及其子公司	1,472,678,945.90	414,943,441.67
租賃負債小計：		1,472,678,945.90	414,943,441.67
應付股利	長城控股及其子公司	2,301,750,000.00	—
應付股利小計		2,301,750,000.00	—

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十三) 股份支付

I、各項權益工具

授予對象類別	本期授予	本期行權	本期解鎖	數量：股 本期失效
員工－限制性股票	5,575,000.00	–	17,138,484.00	2,749,566.00
員工－股票期權	7,849,000.00	924,471.00	–	6,883,211.00
合計	13,424,000.00	924,471.00	17,138,484.00	9,632,777.00

期末發行在外的股票期權或其他權益工具

授予對象類別	期末發行在外的股票期權／ 行權價格的範圍	限制性股票 合同剩餘期限
員工－限制性股票	12.74-13.61元／股	1.5、10、22月
員工－股票期權	25.47、26.92元／股	10、22月

其他說明：

根據公司2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議及2021年第二次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃（草案）〉及其摘要的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核辦法〉的議案》、《關於〈提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜〉的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2021年7月22日第七屆董事會第二十三次會議及第七屆監事會第二十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》（以下簡稱「2021年度股權激勵計劃」），公司於2021年7月22日，以每股人民幣16.78元的價格向激勵對象首次授予3,405.70萬股限制性股票，激勵對象實際認購3,265.32萬股限制性股票。

(十三) 股份支付(續)

I、各項權益工具(續)

其他說明：(續)

公司於2022年4月29日第七屆董事會第三十八次會議審議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》和《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》。公司於2022年4月29日，以每股人民幣12.73元的價格向激勵對象預留授予860萬股限制性股票，激勵對象實際認購795.58萬股限制性股票。

根據公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次H股類別股東會議及2024年第一次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2024年1月26日第八屆董事會第十一次會議及第八屆監事會第十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》(以下簡稱「2023年度股權激勵計劃」)，公司於2024年1月26日，以每股人民幣13.61元的價格向激勵對象首次授予5,488.60萬股限制性股票，激勵對象實際認購4,555.75萬股限制性股票。

公司於2025年1月24日第八屆董事會第三十一次會議審議通過《關於向激勵對象授予2023年限制性股票激勵計劃預留部分限制性股票的議案》、《關於向激勵對象授予2023年股票期權激勵計劃預留部分股票期權的議案》。公司於2025年1月24日，以每股人民幣12.74元的價格向激勵對象預留授予605.4萬股限制性股票，激勵對象實際認購557.5萬股限制性股票。

上述激勵對象限制性股票解鎖條件需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。首次授予的限制性股票等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十三) 股份支付 (續)

I、各項權益工具 (續)

其他說明：(續)

根據2021年度股權激勵計劃，公司於2021年7月22日向激勵對象首次授予30,059.40萬股股票期權，股票期權行權價格每股33.56元；公司於2022年4月29日向激勵對象預留授予7,549.71萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣25.45元。根據2023年度股權激勵計劃，公司於2024年1月26日向激勵對象授予6,979.4萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣27.22元；公司於2025年1月24日向激勵對象預留授予784.90萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣25.47元。上述股票期權行權需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的股票期權的等待期分別為自授予之日起1年和2年。

根據公司2022年度股東大會審議通過的《關於長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃(草案修訂稿)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃管理辦法(修訂稿)的議案》、《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年員工持股計劃相關事宜的議案》(以下簡稱「2023年員工持股計劃」)，及2023年7月18日第八屆董事會第三次會議及第八屆監事會第二次會議，審議通過的《關於調整公司2023年員工持股計劃受讓價格的議案》，2023年員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過40,000,043股，激勵對象實際認購3475.14萬股股票。公司2023年8月15日以「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的34,751,400股A股普通股股票授予激勵對象，授予價格為每股人民幣13.52元。上述激勵對象限制性股票解鎖需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據公司2024年第一次臨時股東大會審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》和《關於〈長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年第二期員工持股計劃相關事宜的議案》，以及公司於2023年12月12日第八屆董事會第八次會議及第八屆監事會第八次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)及其摘要的議案》(以下簡稱「2023年第二期員工持股計劃」)。2023年第二期員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過5,248,643股，激勵對象實際認購483.00萬股股票。公司2024年1月26日以「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的4,830,000股A股普通股股票授予激勵對象，授予價格為每股人民幣13.61元。上述激勵對象限制性股票解鎖需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年、2年和3年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

(十三) 股份支付 (續)

2、 以權益結算的股份支付情況

人民幣元	
授予日權益工具公允價值的確定方法	參見其他說明
授予日權益工具公允價值的重要參數 可行權權益工具數量的確定依據	參見其他說明 本公司以授予的限制性股票／ 期權數量為基數，對解鎖／ 可行權安排中相應每期預計解鎖／ 可行權的限制性股票／ 期權數量作出的最佳估計
本期估計與上期估計有重大差異的原因 以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	不適用 4,796,608,857.13

其他說明：

根據上述限制性股票激勵計劃，本公司授予的限制性股票於授予日的公允價值以本公司普通股於授予當日的市價為基礎進行計量。

對於2024年度授予的股票期權，本公司按照「布萊克－斯科爾斯期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

對於截至2025年6月30日止六個月期間授予的股票期權，本公司按照「布萊克－斯科爾斯期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十三) 股份支付 (續)

3、 本期計入損益的股份支付費用

授予對象類別	人民幣元
	以權益結算的股份 支付費用
員工－限制性股票	102,620,947.94
員工－股票期權	46,774,773.12
合計	149,395,721.06

(十四) 承諾事項

I、 重要承諾事項

資本承諾

	2025年6月30日 (未經審計)	人民幣千元 2024年12月31日 (已重述)
已簽約但未撥備	5,810,862	4,259,108
— 購建長期資產承諾	5,810,862	4,259,108
合計	5,810,862	4,259,108

(十五) 資產負債表日後事項

本公司於2025年7月向股東支付股利(含代繳稅金)人民幣2,807,888,080.50元,於8月向股東支付股利(含代繳稅金)港幣583,485,749.05元(人民幣553,318,273.55元)和人民幣510,130,926.45元。

(十六) 其他重要事項

1、 分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件,而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部,並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎,亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產:

項目	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (已重述)
來源於本國的對外交易收入	56,444,628,339.57	54,667,042,968.24
來源於其他國家的對外交易收入	35,890,004,853.94	36,760,645,575.36
合計	92,334,633,193.51	91,427,688,543.60

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (已重述)
位於本國的非流動資產	69,533,947,277.18	69,385,672,948.80
位於其他國家的非流動資產	6,545,033,405.45	4,813,616,582.50
合計	76,078,980,682.63	74,199,289,531.30

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋

I、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
現金：		
人民幣	77,954.58	98,526.78
英鎊	15,857.94	14,642.39
其他	14,222.12	14,136.90
銀行存款：		
人民幣	2,865,937,104.52	7,848,349,197.15
港幣	1,931,222,603.91	69,698.43
歐元	349,126,614.94	257,881,803.73
其他	53,754,325.86	524,737,326.52
其他貨幣資金：		
人民幣	3,809,521,098.28	1,783,066,982.78
合計	9,009,669,782.15	10,414,232,314.68
其中：存放在境外的款項總額	—	—

2025年6月30日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣3,809,521,098.28元，其中銀行承兌匯票保證金人民幣3,809,521,098.28元。

2024年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,783,066,982.78元，其中銀行承兌匯票保證金人民幣1,760,525,739.23元，保函保證金人民幣22,536,743.54元，其他保證金人民幣4,500.01元。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

賬 齡	2025年6月30日		2024年12月31日	
	賬面餘額（未經審計）		賬面餘額（經審計）	
1年以內	31,497,606,754.96		21,343,677,691.55	
1至2年	125,535,139.17		1,039,617,731.33	
2至3年	99,907,222.12		112,857,972.99	
3年以上	669,566,294.20		735,423,345.87	
合 計	32,392,615,410.45		23,231,576,741.74	

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(2) 按信用損失計提方法分類披露

種 類	2025年6月30日（未經審計）					2024年12月31日（經審計）				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提信用損失	348,549,281.01	1.08	(348,549,281.01)	100.00	-	350,000,230.71	1.51	(350,000,230.71)	100.00	-
按組合計提信用損失	32,044,066,129.44	98.92	(5,335,237.82)	0.02	32,038,730,891.62	22,881,576,511.03	98.49	(1,442,325.15)	0.01	22,880,134,185.88
合 計	32,392,615,410.45	100.00	(353,884,518.83)	1.09	32,038,730,891.62	23,231,576,741.74	100.00	(351,442,555.86)	1.51	22,880,134,185.88

按單項計提信用損失準備

名 稱	2025年6月30日（未經審計）			
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例(%)	計提理由
客戶一	348,549,281.01	(348,549,281.01)	100.00	債務人破產
合 計	348,549,281.01	(348,549,281.01)		

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

2、 應收賬款 (續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露 (續)

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2025年6月30日(未經審計)				2024年12月31日(經審計)			
	預期平均 損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均 損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內/無期限	0.00%-4.00%	32,037,270,309.45	(1,059,537.05)	32,036,210,772.40	0.00%-4.00%	22,880,134,384.21	(198.33)	22,880,134,185.88
逾期1-180天	12.14%-50.00%	2,868,265.30	(348,146.08)	2,520,119.22	-	-	-	-
逾期超過180天	100.00%	3,927,554.69	(3,927,554.69)	-	100.00%	1,442,126.82	(1,442,126.82)	-
合計		32,044,066,129.44	(5,335,237.82)	32,038,730,891.62		22,881,576,511.03	(1,442,325.15)	22,880,134,185.88

按預期信用損失計提壞賬準備

人民幣元

信用損失準備	截至2025年6月30日止六個月期間(未經審計)		
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2025年1月1日餘額	198.33	351,442,357.53	351,442,555.86
— 轉入已發生信用減值	-	-	-
本期計提	1,414,229.77	2,485,427.87	3,899,657.64
本期轉回	(6,744.97)	-	(6,744.97)
匯兌差額	-	(1,450,949.70)	(1,450,949.70)
2025年6月30日	1,407,683.13	352,476,835.70	353,884,518.83

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(3) 信用損失準備情況：

類別	2025年1月1日 (經審計)	計提	本期變動金額			2025年6月30日 (未經審計)
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提信用損失	350,000,230.71	-	-	-	(1,450,949.70)	348,549,281.01
按組合計提信用損失	1,442,325.15	3,899,657.64	(6,744.97)	-	-	5,335,237.82
合計	351,442,555.86	3,899,657.64	(6,744.97)	-	(1,450,949.70)	353,884,518.83

(4) 應收賬款金額前五名單位情況：

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款和 合同資產 總額的比例(%)	信用損失 準備期末餘額
子公司一	18,162,397,020.79	-	18,162,397,020.79	56.07	-
子公司二	2,413,277,086.14	-	2,413,277,086.14	7.45	-
子公司三	1,551,107,792.44	-	1,551,107,792.44	4.79	-
子公司四	1,071,057,491.96	-	1,071,057,491.96	3.31	-
公司五	1,050,329,372.11	-	1,050,329,372.11	3.24	-
合計	24,248,168,763.44	-	24,248,168,763.44	74.86	-

3、 其他應收款

3.1 項目列示

種類	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
	人民幣元	人民幣元
應收利息	58,598.87	175,222.79
應收股利	2,133,224,381.28	417,270,667.53
其他應收款	7,507,197,597.57	6,960,381,781.29
合計	9,640,480,577.72	7,377,827,671.61

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、其他應收款(續)

3.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
1年以內	4,033,978,089.30	3,038,968,574.30
1至2年	578,042,124.63	1,774,445,077.68
2至3年	1,286,810,133.44	794,819,225.92
3年以上	1,608,367,250.20	1,352,148,903.39
合計	7,507,197,597.57	6,960,381,781.29

(2) 按款項性質分類情況：

款項性質	人民幣元	
	2025年6月30日 賬面餘額\ (未經審計)	2024年12月31日 賬面餘額 (經審計)
往來款	3,345,930,171.73	2,363,470,890.72
退稅款	89,002,544.54	904,764,832.01
保證金	97,526,411.86	127,377,755.73
備用金	6,941,929.91	10,022,138.73
其他	3,967,966,377.53	3,554,916,002.10
合計	7,507,367,435.57	6,960,551,619.29

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、 其他應收款(續)

3.2 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況：

人民幣元				
信用損失準備	第一階段 未來12個月預期 信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2025年1月1日餘額(經審計)	-	-	169,838.00	169,838.00
本期計提	-	-	-	-
本期轉回	-	-	-	-
本期核銷	-	-	-	-
2025年6月30日(未經審計)	-	-	169,838.00	169,838.00

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。截至2025年6月30日止六個月期間，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備的情況：

人民幣元						
類別	2025年 1月1日 (經審計)	計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	2025年 6月30日 (未經審計)
按組合計提信用損失	169,838.00	-	-	-	-	169,838.00
合計	169,838.00	-	-	-	-	169,838.00

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

3、其他應收款 (續)

3.2 其他應收款 (續)

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

單位名稱	2025年6月30日 (未經審計)	佔其他應收款 期末餘額 合計數的比例(%)	款項的性質	賬齡	信用損失準備 期末餘額
單位一	1,133,645,024.12	15.10	往來款	1年以內、2至3年	—
單位二	1,020,798,311.66	13.60	處置長期資產款項 (無形、固定資產 和在建工程)	1年以內、1至2年、 2至3年、3年以上	—
單位三	508,802,436.62	6.78	公司借款	1年以內、1至2年	—
單位四	487,210,407.59	6.49	處置股權款、 公司借款	1年以內、1至2年	—
單位五	440,219,173.17	5.86	公司借款	1年以內	—
合計	3,590,675,353.16	47.83			—

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

4、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

項目	2025年6月30日(未經審計)			2024年12月31日(經審計)		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	19,199,734,227.03	—	19,199,734,227.03	19,110,404,945.61	—	19,110,404,945.61
對合營企業投資	11,820,853,490.25	—	11,820,853,490.25	11,472,668,965.52	—	11,472,668,965.52
對聯營企業投資	—	—	—	2,411,409.31	—	2,411,409.31
合計	31,020,587,717.28	—	31,020,587,717.28	30,585,485,320.44	—	30,585,485,320.44

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：

被投資單位	2025年1月1日 (經審計)	本期增加	本期減少	其他 (附註十三)	人民幣元		
					2025年6月30日 (未經審計)	本期計提 減值準備	減值準備 期末餘額
蜂巢科技	4,578,229,284.71	-	-	13,757,017.55	4,591,986,302.26	-	-
諾博汽車	2,813,354,258.92	27.61	-	17,018,683.74	2,830,372,970.27	-	-
泰德科貿	1,997,271,096.31	149,392,989.28	-	-	2,146,664,085.59	-	-
精誠工科	1,449,394,523.05	-	-	15,014,974.89	1,464,409,497.94	-	-
曼德電子電器	1,904,881,690.78	-	-	11,031,644.43	1,915,913,335.21	-	-
俄製造	1,736,184,341.09	-	-	-	1,736,184,341.09	-	-
天津歐拉	567,076,813.88	-	-	-	567,076,813.88	-	-
日照魏牌	383,451,890.45	-	-	472,844.85	383,924,735.30	-	-
上海玥泛	179,501,538.25	-	-	-	179,501,538.25	-	-
長城華北	271,627,672.86	-	-	189,155.68	271,816,828.54	-	-
保定一見啟動	200,288,752.49	-	-	-	200,288,752.49	-	-
天津精益	186,363,431.80	-	-	-	186,363,431.80	-	-
美國哈弗有限	116,020,490.40	-	-	-	116,020,490.40	-	-
長城新能源	461,234,409.80	-	-	329,710.70	461,564,120.50	-	-
棗啟租賃	129,241,312.34	-	-	-	129,241,312.34	-	-
長城螞蟻	128,759,660.76	-	-	1,784,730.70	130,544,391.46	-	-
自信智行	110,000,000.00	-	-	-	110,000,000.00	-	-
華鼎國際	92,942,500.23	-	-	-	92,942,500.23	-	-
保定諾博橡膠	72,240,000.00	-	-	-	72,240,000.00	-	-
老友保險	70,814,598.84	-	-	139,149.67	70,953,748.51	-	-
張家港研發	45,898,853.99	-	-	272,503.45	46,171,357.44	-	-
哈弗澳大利亞	43,773,250.00	-	-	-	43,773,250.00	-	-
雄安長城	41,000,000.00	-	-	-	41,000,000.00	-	-
保定格瑞	53,848,870.01	-	-	608,750.73	54,457,620.74	-	-
保定億新	40,192,758.42	-	-	181,565.32	40,374,323.74	-	-
歐洲技術中心	33,428,802.00	-	-	-	33,428,802.00	-	-
印度研發	28,082,810.70	-	-	-	28,082,810.70	-	-
長城南非	25,912,080.00	-	-	-	25,912,080.00	-	-

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：(續)

被投資單位	2025年1月1日 (經審計)	本期增加	本期減少	其他 (附註十三)	人民幣元		
					2025年6月30日 (未經審計)	本期計提 減值準備	減值準備 期末餘額
印度哈弗	20,731,008.88	-	-	-	20,731,008.88	-	-
常有好車	20,040,329.38	-	-	-	20,040,329.38	-	-
寧夏租賃	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-	-
上海汽車科技	73,078,451.74	-	-	3,055,045.37	76,133,497.11	-	-
長城銷售	63,417,964.64	-	-	3,024,264.75	66,442,229.39	-	-
北京格瑞特	22,539,100.00	-	-	-	22,539,100.00	-	-
靈魂科技	77,842,247.53	-	-	1,221,535.13	79,063,782.66	-	-
長城再生資源	10,086,803.96	-	-	-	10,086,803.96	-	-
重慶永川零部件	11,281,173.84	-	-	-	11,281,173.84	-	-
精工模具	15,692,842.03	-	-	582,916.82	16,275,758.85	-	-
天津初戀數聚	10,252,532.05	-	-	-	10,252,532.05	-	-
報廢拆解	6,108,420.27	-	-	20,476.80	6,128,897.07	-	-
重慶長城售後	445,712.33	-	-	-	445,712.33	-	-
重慶哈弗	93,374.98	-	-	-	93,374.98	-	-
天津長城投資	355,550,000.00	-	-	-	355,550,000.00	-	-
廣州長城銷售	34,500.00	-	-	-	34,500.00	-	-
長城智行(重慶)科技有限公司 (以下簡稱「長城智行(重慶)」)	132,730,000.00	-	(132,730,000.00)	-	-	-	-
長城智選信息科技	502,190,925.56	-	-	3,612,523.38	505,803,448.94	-	-
成都長城汽車研發有限公司	5,273,866.34	-	-	348,770.57	5,622,636.91	-	-
保定長城國際貿易有限公司	2,000,000.00	-	-	-	2,000,000.00	-	-
合計	19,110,404,945.61	149,393,016.89	(132,730,000.00)	72,666,264.53	19,199,734,227.03	-	-

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、 長期股權投資(續)

對合營和聯營企業投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2025年1月1日 (經審計)	本期增加	減少投資	權益法下確認的 投資損益	本期增減變動			宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備	其他	2025年6月30日 (未經審計)	減值準備 期末餘額
					其他綜合 收益調整	其他權益 變動						
合營企業												
汽車金融	11,472,668,965.52	-	-	348,184,524.73	-	-	-	-	-	-	11,820,853,490.25	-
小計	11,472,668,965.52	-	-	348,184,524.73	-	-	-	-	-	-	11,820,853,490.25	-
聯營企業												
無錫芯動	2,411,409.31	-	-	(2,411,409.31)	-	-	-	-	-	-	-	-
小計	2,411,409.31	-	-	(2,411,409.31)	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	11,475,080,374.83	-	-	345,773,115.42	-	-	-	-	-	-	11,820,853,490.25	-

5、 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	2025年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)		2024年1月1日至6月30日止期間 (已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	83,433,820,849.21	75,867,753,374.45	77,727,296,538.79	68,315,075,814.50
其他業務	1,746,626,938.97	1,252,358,083.31	1,824,272,325.16	1,213,383,764.85
合計	85,180,447,788.18	77,120,111,457.76	79,551,568,863.95	69,528,459,579.35

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

5、營業收入和營業成本 (續)

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	2025年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)		2024年1月1日至6月30日止期間 (已重述)	
	人民幣元		人民幣元	
	收入	成本	收入	成本
銷售汽車收入	72,797,224,237.72	66,918,761,729.58	70,140,215,368.70	62,452,444,853.62
銷售零配件收入	6,594,457,603.68	5,150,275,080.01	3,788,208,676.95	2,279,076,998.46
提供勞務收入	901,759,538.17	849,251,360.04	889,005,913.13	852,034,750.38
模具及其他收入	3,140,379,469.64	2,949,465,204.82	2,909,866,580.01	2,731,519,212.04
其他收入	1,544,884,233.62	1,116,123,728.26	1,572,249,673.45	1,075,568,336.31
與客戶之間的合同 產生的收入小計	84,978,705,082.83	76,983,877,102.71	79,299,546,212.24	69,390,644,150.81
租賃收入	201,742,705.35	136,234,355.05	252,022,651.71	137,815,428.54
合計	85,180,447,788.18	77,120,111,457.76	79,551,568,863.95	69,528,459,579.35

6、投資收益

明細情況：

項目	2025年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)		2024年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)	
	人民幣元		人民幣元	
	2025年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)		2024年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)	
成本法核算的長期股權投資收益	5,858,665,835.18		—	
權益法核算的長期股權投資收益	345,773,115.42		461,981,026.17	
終止確認貼現票據損失	(15,106,923.65)		(23,061,555.84)	
處置交易性金融資產取得的投資收益	67,973,813.92		57,337,253.36	
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	2,633,680.00		3,800,520.00	
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	1,318,403.29		1,246,258.57	
處置衍生金融工具取得的投資收益	20,549,191.18		2,396,226.42	
處置長期股權投資之淨損失	(30,507,084.66)		(331,575,753.40)	
合計	6,251,300,030.68		172,123,975.28	

本公司投資收益的匯回無重大限制。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	人民幣元	
	2025年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日 至6月30日止期間 (未經審計)
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	6,221,140,767.19	2,787,290,280.01
加：資產減值準備	131,499,411.99	203,248,567.13
信用損失準備	3,892,912.67	(1,056,653.47)
固定資產折舊	911,255,947.66	936,328,651.94
使用權資產攤銷	210,172,859.99	103,414,464.18
無形資產攤銷	1,578,284,760.13	1,450,790,484.62
長期待攤費用攤銷	8,542,485.54	7,217,436.65
投資性房地產折舊及攤銷	74,242,017.99	74,112,979.84
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失	82,229,612.15	1,418,630.84
遞延收益攤銷	(129,896,527.06)	(61,402,685.31)
財務費用	88,019,583.54	251,504,313.64
公允價值變動收益	(111,701,283.36)	(53,366,190.67)
投資收益	(6,266,406,954.33)	(195,185,531.12)
遞延所得稅資產(增加)減少	(161,488,461.28)	298,122,847.92
存貨的減少	941,054,797.35	30,830,052.92
經營性應收項目的增加	(900,099,054.32)	(2,584,302,479.69)
經營性應付項目的減少	(1,192,593,445.67)	(3,000,330,353.18)
其他	82,563,992.01	138,974,169.39
經營活動產生的現金流量淨額	1,570,713,422.19	387,608,985.64
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	973,906,974.74	25,541,090.08
子公司以應收票據支付股利	—	—
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的期末餘額	5,200,148,683.87	17,235,486,890.19
減：現金及現金等價物的期初餘額	8,572,165,331.90	20,399,084,668.53
現金及現金等價物淨減少額	(3,372,016,648.03)	(3,163,597,778.34)

財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月期間

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

項目	人民幣元	
	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)
一、現金	5,200,148,683.87	8,572,165,331.90
其中：庫存現金	108,034.64	127,306.07
可隨時用於支付的銀行存款	5,200,040,649.23	8,572,038,025.83
二、期末現金及現金等價物餘額	5,200,148,683.87	8,572,165,331.90

I、非經常性損益明細表

項目	人民幣元	
	2025年1月1日至 6月30日止期間 (未經審計)	2024年1月1日至 6月30日止期間 (已重述)
非流動資產處置收益(損失)	31,387,403.80	(17,413,830.74)
計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關， 按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外)	2,844,159,521.74	1,355,914,700.42
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的 當期淨損益	(10,967,472.01)	—
處置子公司、非金融企業持有金融資產和金融負債產生的 公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的 損益	(124,265,091.83)	64,052,417.51
公允價值變動收益	60,013,129.98	69,684,496.85
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	39,888,063.98	51,502,540.76
其他符合非經常性損益定義的損益項目	7,065,463.26	6,738,278.28
所得稅影響額	(91,765,148.87)	(103,271,953.46)
合計	2,755,515,870.05	1,427,206,649.62

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。

補充資料

截至2025年6月30日止六個月期間

2、淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

2025年1月1日至6月30日止期間 (未經審計)	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	7.56	0.74	0.74
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	4.26	0.42	0.42
2024年1月1日至6月30日止期間 (已重述)	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益 基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	10.07	0.83	0.83
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	8.03	0.66	0.66

管理層提供的補充資料由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

主管會計工作負責人：李紅栓

會計機構負責人：王海萍

2025年8月29日



長城汽車股份有限公司
GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*