

中控技术股份有限公司 2025年半年度报告

SUPCON 2025 Semi-Annual Report



股票代码：688777.SH | SUPCON.SW

重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“风险因素”部分，请投资者注意投资风险。

三、 公司全体董事出席董事会会议。

四、 本半年度报告未经审计。

五、 公司负责人CUI SHAN、主管会计工作负责人房永生及会计机构负责人（会计主管人员）毛飞波声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

六、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无

七、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

八、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

九、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十一、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标..... 6

第三节 管理层讨论与分析 10

第四节 公司治理、环境和社会 56

第五节 重要事项 59

第六节 股份变动及股东情况 82

第七节 债券相关情况 90

第八节 财务报告 91

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中控技术	指	中控技术股份有限公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司及其下属公司
中石油	指	中国石油天然气集团有限公司及其下属公司
杭州元骋	指	杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），公司股东
中石化资本	指	中国石化集团资本有限公司，公司股东
联想北京	指	联想（北京）有限公司，公司股东
上海檀英	指	上海檀英投资合伙企业（有限合伙），公司股东
兰溪壹晖	指	兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：兰溪壹晖投资合伙企业（有限合伙）），公司股东
花旗银行	指	花旗银行（中国）有限公司，公司股东
流程工业	指	利用化学反应、分离或混合等技术手段制造新产品、改进已有产品或处理废弃物的工业，如化工、石化、电力、制药、冶金、建材等
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
自动化控制系统	指	运用自动化控制技术对生产过程进行自动调节和控制的装置，一般可分为集散控制系统（DCS，又名分布式控制系统）、安全仪表系统（SIS）和网络化混合控制系统（PLC）等
OMC	指	Operation Management & Control System，智能运行管理与控制系统。是公司结合客户需求和新一代信息技术发展全新提出的流程工业装置高度自主运行的新一代系统架构，超越了传统的集散控制系统能力，实现生产运行管理与控制的一体化，同时以开放性的架构，更加便捷有效地集成了制造商、用户等的海量行业知识及经验，实现流程工业从传统的自动化向智能自主化运行的重大创新和升级
DCS	指	Distributed Control System，集散控制系统，又名分布式控制系统。一种以控制器和现场设备为基础，将相关工艺信号汇集到系统中，由操作站进行监视或其他控制操作，以分散控制、集中操作、分级管理为主要特征的工业自动化控制系统
SIS	指	Safety Instrumented System，安全仪表系统。一种由传感器、逻辑控制器以及最终元件的组合组成，能实现一个或多个安全功能的系统，主要为工厂控制系统中的报警和连锁部分，对控制系统中检测的结果实施报警动作或调节或停机控制
网络化混合控制系统	指	基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工

		业过程以及大型基础设施场所控制需求的控制系统，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息化技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案
CCS	指	Compressor Control System，压缩机组控制系统。由稳定可靠的硬件平台和专用的优化控制软件包组成，用来完成压缩机组的参数显示、报警、控制、调节及联锁逻辑保护，实现压缩机的防喘振控制、性能调节以及转速调节等，保证压缩机组的安全稳定运行
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，数据采集与监视控制系统。以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统，可以对现场的运行设备进行监视和控制
工业软件	指	以自动化控制系统为基础、解决生产计划管理和实际生产控制中的协调与优化问题的系列软件
APEX	指	Advanced Process Engineering Expert，流程工业过程模拟与设计平台。是一款通用流程模拟软件，通过将工艺过程进行计算描述，起到过程模拟与预测的作用，从而为工程设计、生产运行、装置改造提供指导，达到安全生产、降本增效的目的。基于 APEX 可精确描述工厂实际生产过程和预测未来生产运营，辅助工厂全生命周期的决策优化。
MES	指	Manufacturing Execution System，制造执行系统。从生产计划下达到生产调度、组织、执行、控制，直至生产出合格产品全过程的信息化管理系统
仪器仪表	指	安装在工业生产现场，用于压力、流量、温度、物/液位等工艺参数测量或控制的仪表，包括变送器、执行器及其它检测仪表等
控制阀	指	工业过程控制系统中调节流体流量的控制装置，又称调节阀。可通过对流体流量的控制来调节流体的压力、温度、流量、液位等工艺参数
压力变送器	指	一种利用测压传感元件，将感受到的气体、液体等物理压力参数转变成标准的电信号（如 4~20mA）或以数字通讯方式（如 Modbus-RTU 协议）的设备，以供给指示报警仪、记录仪、控制系统等二次仪表进行测量、指示和过程调节
安全栅	指	本安回路的安全接口，又称为安全保持器。能在安全区和危险区之间双向传递电信号，并可限制因故障引起的安全区向危险区的能量传递
5T	指	5T 技术，是公司首家提出的，面向工业重大难题和重要需求，基于自动化技术 AT（Automation Technology）、信息化技术 IT（Information Technology）、工艺技术 PT（Process Technology）、运营技术 OT（Operation Technology）和设备技术 ET（Equipment Technology）深度融合的技术
EPA	指	Ethernet for Plant Automation，以太网工厂自动化。将通信领域主流技术应用于工业控制系统而形成的一种全新的适用于工业现场设备间通信的开放网络通信平台
现场总线	指	一种应用于自动化领域中，连接现场设备和自动化

		系统的全数字、双向、多站的底层数据通信系统
HART	指	Highway Addressable Remote Transducer，可寻址远程传感器高速通道的开放通信协议。由美国 Rosemount 公司推出，在模拟信号传输线上实现数字信号通信，属于模拟系统向数字系统转变的过渡产品
FF	指	Foundation Fieldbus，基金会现场总线。由美国 Fieldbus Foundation 推出，以 ISO/OSI 开放系统互联模式为基础，取其物理层、数据链路层、应用层为 FF 通信模型的相应层次，并在应用层上增加用户层
Profibus	指	采用德国标准（DIN19245）和欧洲标准（EN50170）的现场总线，由德国 Siemens 公司推出，包括 Profibus-FMS、Profibus-DP 和 Profibus-PA，分别适用于不同的自动化领域
ARC	指	ARC Advisory Group，ARC 顾问集团。一家专注于工业领域的咨询公司，为客户提供市场、技术、运营和战略咨询服务
睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司，专注于工业领域（B2B）市场研究的咨询公司，尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网（北京）信息技术股份有限公司，工控领域的咨询公司，面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
SIL 认证	指	Safety Integrity Level，安全完整性等级认证。针对安全设备的安全完整性等级进行的认证，包括硬件可靠性计算和评估、软件评估、环境试验、电磁兼容性测试等内容
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	公司现行有效的公司章程
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
海关总署	指	中华人民共和国海关总署
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日

第二节公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	中控技术股份有限公司
公司的中文简称	中控技术
公司的外文名称	Supcon Technology Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	SUPCON
公司的法定代表人	CUI SHAN
公司注册地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号

公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司办公地址的邮政编码	310053
公司网址	https://www.supcon.com/
电子信箱	ir@supcon.com

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	房永生	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118603	0571-81118603
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

三、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn/
公司半年度报告备置地点	公司证券部

四、 公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

（二）公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托凭证	1:2	瑞士证券交易所	不适用	SUPCON	不适用

存托机构	名称	花旗银行
	办公地址	388 Greenwich Street, New York, New York 10013 United States of America
	经办人	-
托管机构	名称	Industrial and Commercial Bank of China Limited, Beijing, Zurich Branch
	办公地址	Nüscherstrasse 1, 8001 Zurich, Switzerland
	经办人	罗天驰（Henry Luo）

五、 其他有关资料

☐适用 ☒不适用

六、 公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减 (%)
营业收入	3,830,244,462.48	4,252,171,379.80	-9.92
利润总额	377,427,640.98	558,369,934.44	-32.41
归属于上市公司股东的净利润	354,082,592.15	516,629,098.69	-31.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	288,729,507.41	472,223,046.28	-38.86
经营活动产生的现金流量净额	-559,432,681.54	-419,927,510.36	不适用
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减 (%)
归属于上市公司股东的净资产	10,136,102,102.99	10,308,609,923.13	-1.67
总资产	17,783,327,111.06	18,316,483,373.52	-2.91

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减 (%)
基本每股收益（元 / 股）	0.45	0.65	-30.77
稀释每股收益（元 / 股）	0.45	0.65	-30.77
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.37	0.60	-38.33
加权平均净资产收益率（%）	3.40	5.18	减少 1.78 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	2.78	4.73	减少 1.95 个百分点
研发投入占营业收入的比例（%）	10.96	10.45	增加 0.51 个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

1、报告期内，公司利润总额、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期分别下降 32.41%、31.46%、38.86%。主要系：（1）受行业竞争影响，报告期内公司主营业务收入较去年同期有所下降；（2）银行理财、利息收入同比减少以及汇兑损失同比增加所致。

2、报告期内，公司汇兑损失为 1,339.59 万元，去年同期为 300.57 万元；银行理财以及利息收入本期为 7,354.55 万元，去年同期为 12,337.23 万元，剔除上述影响后的归属于上市公司股东的净利润为 29,393.29 万元，同比下降 25.82%。

3、本报告期经营活动产生的现金流量净额为-55,943.27 万元，较上年同期下降，主要系公司采购原材料付款增加所致。

4、报告期内，基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益同比下降，主要系本报告期归属于上市公司股东的净利润较去年同期减少所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

八、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,849,752.95	七、68；七、71；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	44,732,807.00	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	27,108,380.64	七、68
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	302,250.24	七、5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,255,073.21	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	7,607,071.59	
少数股东权益影响额（税后）	588,601.81	
合计	65,353,084.74	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因
☐适用 ☒不适用

九、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同期 增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	358,826,775.32	529,986,905.37	-32.30

十、非企业会计准则业绩指标说明

☐适用 ☒不适用

第三节管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）报告期内公司所属行业的基本情况

1、公司所属行业基本情况

中控技术是以工业数据为基础、AI大模型为核心、全场景智能体为触手的工业AI平台型公司，公司依托“技术创新+模式创新”的双轮驱动，培育AI新质生产力，重构流程工业生产、运营与决策范式，推动流程工业从自动化向自主化跃迁。公司秉持“让工业更智能，让客户更成功”的使命，打造“1+2+N”工业AI驱动的企业智能运行新架构，以全栈AI化的理念为客户提供“AI+安全”“AI+质量”“AI+低碳”“AI+效益”的智能化解决方案，基于“技术+场景+生态”的立体化布局，推动流程工业从单点智能向全链路智能跃迁，构建起涵盖技术创新、应用落地、商业协同的完整AI生态系统。核心产品被应用在全球50多个国家和地区，覆盖化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、食品等数十个重点行业的海内外3.7万多家客户，为全球流程工业实现高质量可持续发展注入强大动力，为人类创造更加轻松美好的生活环境。

公司所服务的流程工业是国民经济的支柱型产业，是制造业的中流砥柱。经过数十年发展，我国已成为世界流程工业规模最大的国家。但是，国内流程工业平均工艺及运营水平仍相对落后，亟需自动化、数字化、智能化升级以增强产业发展的新动能。随着工业自动化进程在AI技术的深度驱动下不断加速深化，以及工业技术借助AI算法实现全面升级，智能制造将迈入高质量发展的新阶段。

2、行业发展情况

（1）国家政策重点扶持AI产业，大力推进自主创新

当前，国家正通过一系列政策大力扶持工业AI发展，推动制造业智能化转型，以提升国家整体竞争力。国务院国资委部署的“AI+”专项行动多管齐下，从研发与应用大模型、推动高价市场

景应用、提升智能算力供给能力到强化要素支撑，全方位协同推进人工智能技术在产业的应用与发展，提升我国在全球人工智能领域的竞争力，助力国家数字经济与创新型国家建设。工信部发布的《推动工业领域设备更新实施方案》进一步细化政策要求，明确推动工业设备智能化、数字化改造，加强工业 AI 技术研发与应用，以此提升生产效率和产品质量。借助工业 AI 技术，可实现对设备运行的实时监测与智能优化，降低能耗，延长设备使用寿命。全国工业和信息化工作会议强调实施的“人工智能+制造”行动，要求加强通用大模型和行业大模型研发布局。此外，工信部等七部门《推动未来产业创新发展的实施意见》着重指出，要突破人形机器人关键技术，推动其在智能制造领域广泛应用，并与人工智能技术深度融合，形成自主知识产权的核心竞争力。未来，随着政策的持续发力和技术的不断进步，中国工业 AI 的发展将迎来更加广阔的前景。

(2) 工业 AI 将推动产业加快实现高质量发展

根据工信部发布的数据显示，2025 年 1-6 月，我国软件业务收入达到 7.06 万亿元，同比增长 11.9%；利润总额 8,581 亿元，同比增长 12.0%，运行态势良好。分领域看，软件产品收入 15,441 亿元，同比增长 10.6%，占全行业收入的 21.9%。其中，工业软件产品收入 1,445 亿元，同比增长 8.8%。中国工控网的数据显示，2024 年度中国工业自动化市场规模超过 2,598 亿元，2025-2027 年中国工业自动化市场将保持 2.3%左右的年均复合增长率。随着“十五五”的大幕逐渐拉开，国家正以前所未有的步伐，大步迈向中国式现代化的伟大征程，工业自动化及工业 AI 市场亦将迎来持续蓬勃的发展浪潮。新材料、新能源、生物制药等前沿行业快速发展，为工业 AI 应用开辟了更广阔的空间。智能化工业仪表作为工业 AI 系统的“神经末梢”，承担着数据采集、边缘计算、预测性维护、异常检测等多重任务。机器人，尤其是人形机器人等先进技术正在制造业领域展现出巨大的潜力。传统的软件研发和交付模式正在被颠覆，多模态大模型、多模态智能体、软件订阅制模式打破了因项目差异而导致的交付难题，大幅缩短了工业企业数字化转型的建设周期，显著提升投入产出比。中国互联网络信息中心（CNNIC）发布的《中国互联网络发展状况统计报告》显示，2024 年我国人工智能产业规模突破 7,000 亿元，连续多年保持 20%以上的增长率。根据 Omdia 数据显示，AI 软件市场在未来几年内将迎来爆发式增长，预计到 2029 年，全球 AI 软件市场规模将达到 2,180 亿美元。IDC 预测，2024-2028 年中国 AI+工业软件细分市场复合增速将达到 41.4%，远超同期核心工业软件 19.3%的年复合增长率，到 2028 年，AI+工业软件的渗透率也将从 2025 年的 9%提升至 22%。此外，工业 AI 大模型和工业智能体（Industrial AI Agents）的结合，能为用户带来全新的交互体验和价值提升，快速构建了一个完整的智能化生态系统，从而充分激发了广大工业企业数字化转型需求，这将为工业自动化及工业 AI 市场带来革命性发展机遇，快速推动传统制造业向智能化转型。

(3) 新型服务模式提升用户体验、持续创造价值

订阅制、会员制服务正悄然改变工业软件服务的面貌，成为技术与商业模式创新的典范。随着云计算、AI、大模型等技术的飞速发展，软件产品的迭代速度和更新频率大幅提升，传统的一次性购买模式已难以满足用户对持续服务和即时更新的需求。订阅制应运而生，它为用户提供了灵活的使用方式，确保了服务的持续性和即时性，让用户始终应用最新技术；且一次性投入成本低，可吸引更多用户开启数字化转型进程。同时，对工业软件供应商而言，订阅制能够建立稳定的收入来源，促进产品的持续创新和改进。这一模式不仅顺应了技术变革的趋势，也推动了工业软件行业及工业 AI 的整体发展。未来，随着工业软件产品快速迭代和用户需求日益增长，订阅制有望成为工业软件服务领域的主流模式，引领行业向更高效、更灵活的方向发展。同时，工业品电商正逐步重塑传统采购模式，线上交易与平台化策略成为快速崛起的主流交易模式。通过搭建综合性的工业品线上交易平台，企业得以跨越地理和专业技术界限，将海量工业品资源高效整合，实现从原材料、零部件到产品的一站式采购。线上交易不仅大幅提升了交易效率、降低了采购成本，还通过 AI 与大数据分析精准匹配供需，优化了供应链管理，平台化运营进一步实现信息透明化，确保阳光采购。

（4）国际合作助力工业 AI 迎来新发展机遇

广阔的全球市场为工业 AI 的应用与发展提供了更加切实的机遇。共建“一带一路”倡议的稳步推进，正助力中国企业不断增强国际协作与业务布局能力。2025 年 1-6 月，我国企业在共建“一带一路”国家非金融类直接投资达到 1,358.5 亿元人民币，同比增长 22%；在对外承包工程方面，新签合同额 8,148.7 亿元人民币，同比增长 21%，完成营业额 4,657.3 亿元人民币，增长 8.7%。工信部等七部门联合发布的《关于推动未来产业创新发展的实施意见》也明确提出，应深化国际合作，支持企业在遵守国际规则的基础上稳步拓展海外业务，加强多方资源协同。在这一过程中，数字经济合作成为衔接“一带一路”与“双循环”发展格局的重要纽带，而工业 AI 正在成为支持该进程的关键技术之一。随着国际合作的深入推进，中国企业正以更加稳健和可持续的方式融入全球市场，不断积累经验，提升国际竞争力。

（二）产品家族

1、主要产品或服务情况

（1）工业 AI 产品家族

①时间序列大模型（Time-series Pre-trained Transformer, TPT）

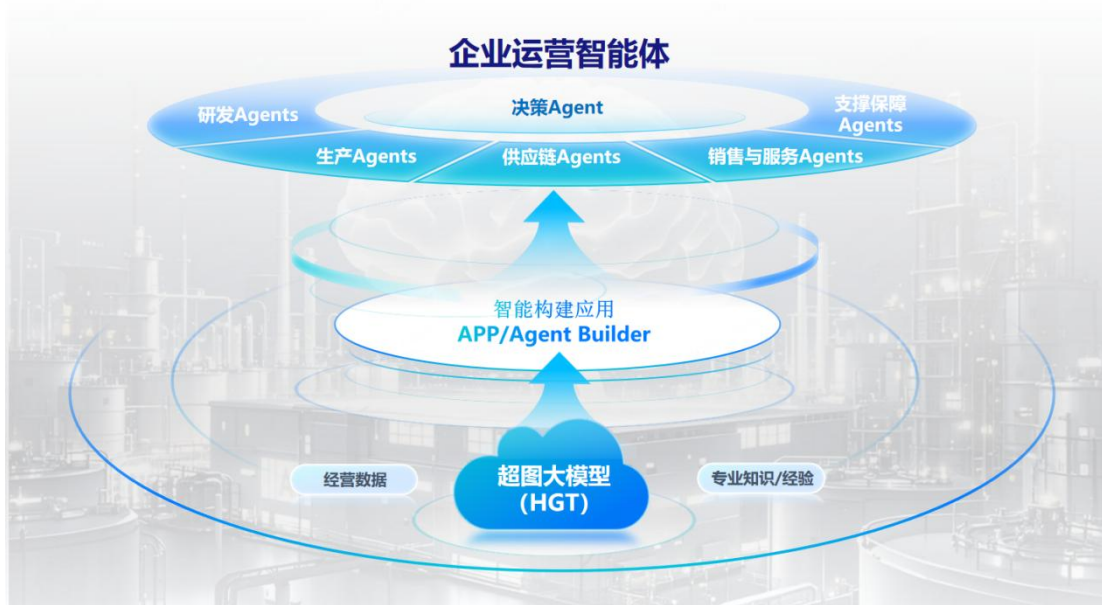


时间序列大模型 TPT 基于海量工业数据预训练，具备模拟、预测等核心能力，能覆盖多种工业场景应用、生成工业核心内容如控制策略、操作优化方案、瓶颈分析报告等，将 AI 应用从内容领域（文生文、文生图等）深度扩张到生产实体领域，革新了数据应用方式，提升了流程工业生产制造各环节效率，加速流程工业走向智能化。

TPT 融合工业多模型能力，支撑分析类、优化类、控制类、培训等多种工业应用，从而解决工业应用分散，数据碎片化应用等难题，构建以一个大模型为基座，打造一个软件支撑多种应用的新模式，实现装置的跨工况、高精度、高可靠模拟与预测。TPT 作为“智慧大脑”使装置像专家一样自主思考、会说话，自我监督和自主优化运行，已在氯碱、热电、石化等行业的多个装置上取得了突破性应用，解决了众多复杂控制、操作优化和异常预警等问题，实现了生产装置提人效、稳运行、增收益的目标。

TPT 应用能对生产单元运行的影响因素进行深刻洞察，全面了解生产装置运行状态，精准预测生产装置未来趋势，能大幅降低生产管理及操作人员的工作强度，提升装置运行的安全性，实现人效提升 30%-50%；TPT 支撑装置过程优化、控制策略与参数优化等不同场景运行决策优化，以提高生产效率、降低生产成本，提升产品质量，并最大化装置生产效益，实现效益提升 1-3%。

②超图大模型（Hyper Graph Transformer, HGT）



HGT 是面向 BA 领域的一款图注意力的超图模型,拥有对企业经营业务的高阶理解及推理能力,可以帮助企业快速构建面向研、产、供、销、服、支撑保障等各领域的智能应用及 Agents,并通过多智能体集群协同的感知、分析、行动,全方位提升运营效率,降低运营成本的同时,提升智能化决策水平,实现企业的卓越运营。

HGT 通过两大核心应用场景,推动企业运营的全面数智化转型。一是基于 HGT 图注意力模型的强推理能力,打造全链路智能体集群,从根本升级企业运营协作模式,为用户带来极大的运营成本下降和效率的提升;二是借助 HGT 图注意力模型对多元复杂信息的深度关联挖掘能力,智能整合、深度剖析海量工业数据,挖掘潜藏价值,助力企业迈向“数据驱动决策”。

HGT 为企业建设智能体集群,注入数字劳动力,通过重塑运营协作流程,为企业带来运营效率 30%以上的提升,同时,以全新的“数据驱动决策”范式,带来决策效率的大幅提升,推动企业从运营、管理到决策的“智变”。

(2) 机器人产品业务



中控技术新一代“Plantbot”AI+机器人架构,以 Plantbot Studio 协同调度管控平台、PlantbotOS 工业智能体控制平台为核心,并以工厂操作系统为数字底座,彻底重构了机器人行业

的传统感知—控制链路。该机器人架构向下贯通 DCS、PLC、MES 以及 ERP 等异构系统，向上把运行工艺、装置设备、生产物料情况都抽象为统一的数字对象和服务接口，同时架构内置的多模态 AI 感知与推理引擎，把可见光、红外、声学、气体、振动、电流、温度等多维异构传感器数据在同一时空坐标系内融合，并结合设备健康状态的机理模型以及混合模型，对工厂运行的各类设备（包括动设备，静设备以及电气仪控设备等）的运行状态以及潜在故障进行诊断与预测，让“异常”在成为“故障”之前就被锁定。

中控技术在 Plantbot AI+机器人智能运行架构下发布的 4 类机器人：巡检与操作机器人，协作装备类机器人，供应链物流机器人，以及面向工业领域的人形机器人。

巡检与操作机器人：融合多模态感知、自主导航与 AI 异常识别技术，可在复杂工业环境中全天候执行设备状态监测、仪表读数识别与简单阀门操作任务。通过与 Plantbot AI 平台实时联动，实现从“发现问题”到“预测性干预”的闭环管理，显著提升工厂本质安全水平与运维效率，降低高危区域人工巡检风险。

协作装备类机器人：基于高精度力控与边缘智能算法，可灵活集成于现有产线，执行装配、检测、维护等精细作业，支持与工程师安全协同操作。通过数字孪生映射与远程操控能力，实现跨地域专家指导与标准化作业执行，助力企业实现柔性制造与知识沉淀。

供应链物流机器人：搭载智能调度系统与自适应载具接口，实现从原料入库到成品出库的端到端无人化物料转运。结合中控工业互联网平台的全局优化能力，动态响应生产节拍变化，提升仓储周转率与供应链响应速度，打造高效、透明、可追溯的智慧物流体系。

面向工业领域的人形机器人：作为 Plantbot AI 架构下的前沿探索，具备类人形态与通用作业能力，可适应现有工厂人机环境，执行多场景复杂任务。依托大模型驱动的任务规划与自主学习能力，未来将实现“一机多能”的灵活部署，为极端环境作业、技能短缺岗位替代及工厂智能化跃迁提供革命性解决方案。

依托“分析—优化—控制—培训”一体化框架，Plantbot 架构下的各类机器人能实时用可视化界面解释异常根因、给出处置建议，又能自主完成应急处置、物流搬运等复杂任务，从而推动石化、化工、热电等装置和物料的巡检和诊断，从“经验驱动”跃迁至“模型驱动”，加速流程工业全面智能化。

（3）自动化控制产品家族

①控制系统产品家族

a. 通用控制系统（Universal Control System, UCS）



UCS 以控制数据中心、全光确定性网络及智能设备构成的“云-网-端”新型极简架构控制系统，解决了 AI 时代控制系统的“数据、算力、算法”的三大挑战，具有软件定义、全数字化、云原生等典型特征。UCS 正引领工业领域完成从“局部智能”向“AI 驱动自主运行”的跨越式升级。

其拥有以下价值：采用极简架构，实现低成本且易于维护，能够节省高达 90%的机柜空间，减少 80%的线缆成本，缩短 50%的建设周期。在“AI-Inside”的智能为先理念下，UCS 深度融合了最新的人工智能技术：采用深度机器学习的 AI-PID 实现了基础回路的自主运行；全新设计的控制引擎 NyxEngine 可智能调用 GPU 的澎湃算力；工业专用的私有模型可提供自动代码生成、智能问答等 GenAI 功能。

b. 智能运行管理与控制系统（Operation Management & Control, OMC）



智能运行管理与控制系统是生产过程自动化的核心基础子系统，融合智能化、数字化、自动化技术，实现生产装置智能感知、智能控制、智能操作、智能优化和智能运维，满足全流程过程控制、安全控制、机组控制、逻辑控制以及工艺操作、运行管理等功能需求。

中控技术持续深耕流程行业，为流程行业客户创造价值。OMC 系统根据实际应用和客户反馈，聚焦客户痛点，融合大量创新技术，体现极致互联、虚实智控、全域优化三大新特性。非常清晰地定义了自主运行的本质和实现路径，系统面对外部需求干扰实现自主响应，面对内部操作运行实现自主管理：极致互联，分布式节省初期投资；虚实智控，数字化沉淀经验改进工艺；全域优化，智能化提升运行效益。OMC 系统基于工业大数据、机理模型和机器学习等多领域技术，结合工业 Know-how 开展生产全要素的全天候评估，随时掌握生产装置关键参数，挖掘装置生产运行潜能。通过跨装置协同，达到区域装置间的物料及能量平衡，将生产效益提升从单装置扩大到多装置区域。融合对话式生成 SOP 功能、智能报警健康度评分等 AI 新特性，提供智能识别和处理预案，最终实现全厂综合经济效益最大化。

c. 安全仪表系统（Safety Instrumented System, SIS）



安全仪表系统（TCS-900&TCS-500）是中控技术面向流程工业的紧急停车系统、火气系统、有毒可燃气体监测系统、燃烧管理系统、高完整性压力保护系统，等应用场景自主研发的工业控制系统，针对不同工艺装置规模以及基础投资建设要求，提供安全性与经济性最佳平衡的产品组合解决方案，保障企业的关键设备及高价值工艺的安全运行，降低人员生命安全风险。

安全仪表系统具备高安全性、高可靠性、高可用性的三高特性。高安全性：功能安全等级 SIL3、安全架构 2×2oo3D、故障诊断覆盖率>99%、信息安全 IEC 62443 SL2、信创国产化；高可靠性：EMC 标准 4A 级、G3 防腐/CE/船级社认证、最高海拔 4000 米、工作温度（-20~70）℃、工作湿度（5%~95%）RH，无冷凝；高可用性：DCS 组态监控一体化、双工作全冗余、可在线扩容、可用率达 99.999%~99.9999%，故障容错裕度 3-3-2-2-0。

d. 压缩机控制系统（Compressor Control System, CCS）

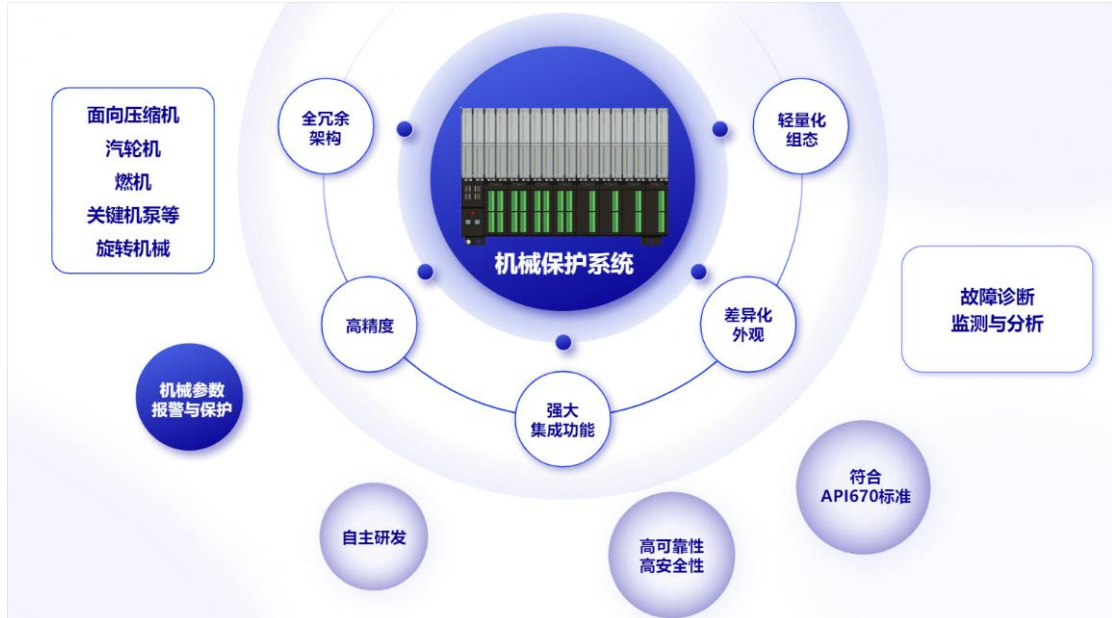


压缩机控制系统（T9100&T5100）是中控技术面向石化、化工行业易燃易爆高风险区域的压缩机控制与保护应用场景，针对离心式、轴流式等压缩机机型，自主开发的专业应用型压缩机控制系统产品组合解决方案。系统采用国际先进的压缩机控制算法技术，包括防喘振控制、性能控制、调速控制、抽汽控制等机组优化控制技术，助力用户实现安全生产与节能降耗，提升企业智能化运行水平。

压缩机控制系统具备 SIL3 级硬件平台、先进控制技术、一体化部署以及操作优化四大技术特点。SIL3 级硬件平台：基于三重化冗余容错（TMR）安全控制系统，功能安全等级 SIL3，工业 EMC 标准 4A 级等特性，最大程度满足用户对生产安全性与可用性的要求。先进控制技术：自主研发的国际先进机组控制技术，基于无量纲防喘振坐标系，通过执行多种形式的控制与保护组合策略、

多回路协调控制与解耦控制、满足机组串并联复杂控制需求，实现全自动与高效节能运行。一体化部署：可与中控 DCS 系统、SIS 系统进行一体化无缝连接与集成，方便用户实现全厂工艺流程一体化管控，提高效率、降低成本、保障质量；全自动控制与优化：实现一键启停机和自动加卸载，全程无需手动干预，真正实现全自动控制，控制能耗降低 10%，工艺波动降低 15%以上。

e. 机械保护系统 (Mechanical Protection System, MPS)



机械保护系统 (MPS5000) 是中控技术面向中大型旋转机械的监测与保护，完全自主开发的符合 API670 机械保护系统标准的机械保护系统。系统可连续测量压缩机、汽轮机、燃机、关键机泵等关键设备的键相、转速、振动、位移、胀差、偏心、壳振、热膨胀等机械参数，并将测量结果送入控制系统、紧急停车系统，供运行人员监视、分析关键设备的运转情况，在参数越限时执行报警和保护功能。

机械保护系统是集成振动联锁保护、状态监测、故障诊断于一体，支持网络冗余、模块冗余，兼容电涡流、速度、加速度、磁阻等传感器，可对输出继电器进行逻辑编程，最多可容纳 64 个监测通道，振动位移模块、继电器模块满足 SIL 认证需求。系统配置可视化 Web 端组态软件，结合监测与分析软件实现数据分析及图谱展示功能，实时了解设备健康状态，优化计划内停机维护策略，助力企业设备管理数字化建设。

f. 可编程逻辑控制器 (Programmable Logic Controller, PLC)



中控技术基于工业控制领域核心技术创新，打造了 GCS-G 与 GCS-M 双产品矩阵，构建了从分布式系统到智能装备的全栈控制解决方案。该体系突破传统 PLC 架构限制，实现控制层级与数据维度的双重革新。

GCS-G 网络化智能控制系列采用自主可控的分布式控制架构，具备全冗余容错、99.999%高可用性、SIL3 级功能安全等级，构建本质安全防护；支持千点级分布式 IO 组网和混合组态技术，构建“集中管理 + 边缘自治”的控制拓扑。已大量在油气管道、轨道交通、市政水务、水利水电、电力等关键领域实现国产化替代。

GCS-M 智能装备控制引擎聚焦高端装备控制瓶颈，集成高算力硬件，多接口协议，搭载深度学习、机器视觉、自主学习等框架，内置设备故障、流量计算、介质分析、安全预警等模型，实现 AI+自动化控制一体化应用；融合大数据、可视化、物联网等 IT 技术与逻辑控制、运动控制、现场总线等 OT 技术的融合架构，实现生产过程的自动化、智能化和精益化；面向装备控制的高性能控制要求，实现功能安全（ISO 13849 PLe）与信息安全（IEC 62443）的双重保障；系统内置高速+安全总线实现安全非安全一体化，搭配高速工艺模块，完全匹配大型高价值机械装备控制、连锁、协同三个 1ms 的运行需求；可广泛应用于风机、包装机械、冶金装备、建材高速产线、白酒智能装备等专业装备领域。

②仪器仪表产品家族

仪器仪表产业是国民经济的基础性、战略性产业，但国产化率仍低，对外依赖高。近年来，随着科技自立自强步伐加快，中控技术致力于攻克关键核心技术，推动国产替代。中控技术仪器仪表业务板块涵盖多个产品系列，为客户提供价值。

a. 测量仪表产品系列（Measurement Instrument）



测量仪表产品系列包括压力测量仪表、流量测量仪表、物位测量仪表、温度测量仪表、智能校验仪、安全栅等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力以及食品医药等行业。

测量仪表在工业智能化中的主要作用包括：

精确测量：能够准确测量各种物理参数，如温度、压力、流量、物位等，这些数据是控制和优化生产过程的基础；

数据采集与传输：自动收集现场数据并通过通信网络发送给控制系统，支持远程监控和管理，确保实时掌握生产状态；

故障诊断与预警：通过持续监测设备运行状态，能够及时发现异常情况并发出预警信号，有助于预防设备故障或事故的发生，减少停机时间；

系统集成与优化：能够与 DCS、SCADA 等无缝集成，支持高级分析和决策支持，提高整体生产效率和安全性；

安全保障：与安全仪表系统（SIS）集成，确保在危险情况下能够快速响应，保护人员和设备的安全。以 CXT 系列高精度智能压力变送器为例，采用单晶硅复合式传感器，可测量气体、液体

等介质的压力/差压、流量和物位信号，实现 0.05 级精度等级，长期稳定性优于 $\pm 0.1\%/10$ 年，获得 NEPSI、ATEX、CE、SIL 认证，支持 FF、ProfiBus-PA、HART（含无线 HART）主流现场总线以及支持 APL 新型高速总线，支持 5G 无线通讯，广泛应用于压力、流量和物位等测量工况。

在本报告期内，加快推进 APL 全系列智能仪表、5G 无线变送器、仪表高端智能诊断能力提升等工作，满足流程工业领域对仪表产品小型化、智能化、高适应性的技术要求。完成 12 款 APL 仪表及 APL 手操器的研发并实现规模化应用，推出 CXT-PRO 型高端智能诊断压力变送器、小型化阀门定位器、微型雷达物位计、新型电磁流量计、新型质量流量计、本安型手操器、一体化防雷栅等产品，持续扩充各款仪表产品的国内/国际认证，并积极布局以新型传感器为核心的多参量仪表，与上层 AI 系统构建智能化联合应用。

b. 分析仪产品系列 (Analyzer)



分析仪产品系列包括热值仪、光声气体分析仪、XFR 元素分析仪、拉曼光谱分析仪、CO 检测系统、CO 与湿度检测系统、工业过程色谱分析仪、激光气体分析仪、工业在线滴定仪、分析预处理系统及分析小屋、环境在线监测分析系统、分布式实验室（实验室在线化）、智能化分析系统等，广泛应用于石化、化工、油气、冶金、食品医药以及能源等行业。

分析仪在工业智能化中的主要作用包括：1) 成分分析：实时监测流体或气体中的化学成分，有助于原材料和成品的质量控制；2) 浓度测量：能够检测和量化混合物中的特定成分，即使在极低浓度下也能实现高灵敏度的测量，帮助操作人员调整反应条件，以提高产量和产品质量；3) 状态监测：能够持续监测关键参数，确保过程的稳定性和一致性，并实现预测性维护，减少意外停机；4) 故障预警：提供的实时数据有助于及时发现设备故障、安全隐患的早期迹象，提高工艺安全性，从而降低火灾和爆炸等风险；5) 过程优化：提供的实时数据可用于优化反应条件、混合比例和其他工艺参数，减少能源消耗和废物排放，实现绿色生产。以热值仪为例，能够测量燃气的沃泊指数、热值、助燃空气需求指数等燃烧关键参数。具有快速响应、高精度、高重复性、维护简单、无明火（无熄火故障）及不易受环境温度影响等优点，拥有 ATEX/IECEX/NEPSI 等认证，适用防爆 1 区，广泛应用于燃烧控制、燃气机组控制、火炬燃烧等工况。

c. 智能控制阀产品系列 (Intelligent Control Valve)



智能控制阀产品系列包括智能调节阀、智能控制球阀、智能控制蝶阀、偏心旋转控制阀、釜底放料阀、特殊控制阀、智能阀门定位器等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力以及新能源（如光热发电）等行业。

智能控制阀在工业智能化中的主要作用包括：

流量调节：与智能阀门定位器结合使用，能够高精度调节流体的流量，确保工艺过程中的流体输送量符合设定值，确保流量的稳定性和精确性；

压力调节：通过调整阀门开度来控制压力，确保管道、反应器或储罐内的压力保持在安全范围内，这对维持系统的稳定运行至关重要；

温度调节：通过调节冷却剂或加热介质的流量来控制反应器内部的温度，以维持理想的反应条件，这对化学反应的控制非常关键；

流体切断：在必要时，智能控制阀能够完全阻断流体流动，起到安全隔离的作用；

流量分配：支持将流体按比例分配到不同的分支路径中，确保各个部分都能得到恰当的流体供应，能够提高生产效率和产品质量。以智能控制阀为例，采用全新功能模块化设计，调节精度高、密封性能好、使用寿命长，易维护，广泛应用于常规及特殊严苛（高压差、强腐蚀、气蚀、多项流等）工况。

在本报告期内，持续致力于严苛复杂工况控制阀的国产化开发，凭借模块化设计、高精度调节与卓越密封性能，成功应对高低温、高压差、强腐蚀、气蚀等复杂工况挑战。通过自主创新，实现了高温熔盐阀、全衬陶瓷偏心旋转阀、超高温切断阀、超低温阀等高端产品的国产化突破，填补了国内空白，加速了进口替代进程。依托自主知识产权，公司打造了具有国际竞争力的智能控制阀产品矩阵，推动国产智能控制阀迈向新高度，为流程工业智能化发展注入强劲动力。

（4）工业软件产品家族

①工业信息安全系统（Industry CyberSecurity System, ICSS）



公司面向工业场景下信息安全防护要求，自主研发了一系列工业信息安全系统产品，打造智能工厂工业信息安全一体化解决方案，提供全方位、多维度的安全技术体系，涵盖数据安全、终端安全、网络安全等核心功能，并提供全生命周期安全服务。依托在流程行业的深耕，构建了中控工业信息安全三级运营防护体系，有效提升工业现场安全防护能力，方案易落地，具有广泛的可推广性，助力企业实现合规性等级保护建设。

主机安全卫士是一款集程序与网络白名单防护、病毒查杀、强制访问控制等多功能于一体的工业主机防护软件。采用“白+黑”防护模式，支持基于策略的网络白名单防护，有效抵御工控系统网络攻击。

态势感知与安全运营平台是安全运营的信息、分析与指挥中心，实时采集并分析各类安全信息，结合威胁情报实现智能感知与动态研判，直观可视化展现安全现状与成果，建立快速处置流程，提高安全运营和响应效率。

工厂级预警中心平台是一款针对智能工厂的工业信息安全预警处置平台，通过多模态安全数据分析，解决安全态势感知、风险预警及事件处置难题。内置强大数据分析引擎与场景化分析能力，支持多维建模分析，并具备 SOAR 自动化安全运维处置功能及丰富的特征库，可精准判断和处置当前安全态势。

工控资产健康监测系统，是专为工业控制网络研制的资产立体测绘和风险监测的资产健康分析系统。基于内置完备的工控知识库，通过主动探测获取网络中的资产指纹信息，对资产关键特征进行有效提取，形成工控资产图鉴与网络图谱，提升了工业现场日常运维、风险应急的能力与效率。

下一代 USB 安全隔离终端保障工厂移动介质安全接入与管理，内置病毒查杀引擎，实现文件过滤、审计与防护，通过网络安全访问移动存储，防止病毒入侵，满足数据安全传输要求，实现物理隔离、数据细粒度管控、防泄漏、应急备份及 U 盘管控等功能。

RTU 安全卫士是一款以解决工业控制系统日益成为信息安全威胁的显著目标问题的、专门用于防御远程终端单元（RTU）装置遭受未经授权访问和物理入侵的产品，有效解决。通过强化的双因素认证机制、实时入侵防御系统以及集成物理安全技术，有效确保 RTU 装置的安全，防止未经授权访问和物理入侵，提供全面的安全保护。

②数据资源系统（Data Resource System, DRS）



数据资源系统是以“全域数据治理+数据敏捷交付”为设计理念打造的系统平台。该系统向下链接海量数据，依托统一数据底座，实现数据从采集、存储、治理到应用的全流程闭环；向上支撑起指标中心产品应用，以更加便捷和体系化的方式，实现对企业运营的全生命周期管理。

数据云基于多租户模式和云原生技术，支持 SaaS 和私有化部署，通过多款大数据能力组件，实现数据采集、存储、治理、纳管和应用的全过程，并以服务化的方式提供基础能力，支撑数据敏捷交付。软件整体分为数据中台和指标中心两大产品模块。

数据中台以技术侧（分布式存储、大数据计算引擎产品模块）、工具侧（多款大数据工具组件）为核心构建。在技术侧，其依托存算分离架构和节点级/规格级弹性扩缩容能力，高效支持 TB 至 PB 级海量数据存储与处理。通过内置的 Flink、StarRocks 等主流大数据引擎，全面覆盖批处理、流计算及批流一体等多种数据处理场景。基于以上能力（云计算、serverless、大数据技术等）构建统一数据底座，为企业数据仓库建设与数据治理提供坚实支撑。在工具侧，其集成了数据开发、服务、资产管理及市场等关键模块，并采用多租户模式，通过公司—租户—人员三级权限管理，实现从数据采集、存储、治理到应用的全链路协同，帮助企业有效解决数据孤岛与数据质量不高等问题。

指标中心以企业级指标体系建设为核心，提供全链路指标管理、可视化展示及深度分析模块，确保企业指标真正实现“一次定义、随处可用”的高效治理目标，快速开发和交付数据需求，解决重复开发、口径不一致、运维成本高等问题，实现企业指标体系高效地管理、运营、分析与应用。

③设备健康系统（Equipment Health Supervisory, EHS）



设备健康系统是中控技术创新研发的新一代设备智能感知平台，基于 AI 大数据分析、机器学习等技术，结合 ET 设备技术，帮助企业用户解决现场各类设备的智能感知和预测诊断，实现工厂设备“诊断一张网”的故障排查和诊断分析能力。

设备健康系统基于 PRIDE 全设备智能感知平台实现，借助其数据湖的设备对象化存储及 AI 大数据分析能力，对设备、链路以及整个装置进行精准建模、分析与诊断，从而协助用户实现全厂动、静、电、仪、控等系统和设备的全面数据感知与预测，包含：

仪控健康管理软件：针对全厂仪表、控制系统在线监测、离线检测相结合的仪控设备健康监测系统，提升仪表维护工作效率和仪控设备可靠性，推进仪表维修由预防性维修向预知性维修方向转变。

智慧控制系统软件：通过对机柜间环境温湿度及机柜的控制系统硬件等状态进行 24 小时在线不间断监测，降低偶发故障的漏检率，保证生产安全，并且覆盖巡检工作内容，与系统硬件诊断结合，“巡检检查项”一目了然。

智慧电磁阀软件：利用 AI 大数据、机器学习等，对电磁阀的漏电、粘滞卡涩等故障问题在线预测诊断。

智慧调节阀软件：利用 AI 大数据分析，建立现场各类调节阀的偏差分析模型算法，对故障进行预测诊断，辅助仪表工程师结合实时工况进行故障评估、维修计划制定等。

动设备状态监测与预警软件：利用 AI 大数据分析，构建机理模型等，实现设备在线监测，故障诊断报警功能、数据报表、分析报告等功能帮助用户提升设备管理数字化水平，降低生产风险，提升企业运营管理效率。

其价值在于：石化、化工行业装置级全厂级中各类设备集中的日常运营与管理；通过在线的设备状态监测减少了用户的巡检频率，减少巡检工作量；助力企业用户及时识别设备潜在的故障风险，并进行相应维护，从而提升设备可靠性与稳定性，减少了停车风险，保障生产安全。

④产品研发管理及工艺设计系统（Product R&D Management and Process Design System, R&DS）



产品研发管理及工艺设计系统包括智慧仿真平台、流程工业过程模拟与设计平台、中控数智研发平台，为流程工业企业产品的全生命周期提供支撑。

智慧仿真平台专为流程行业（如炼油、石化、电力等）设计，提供定制化的操作员仿真培训、工艺验证优化、三维仿真及半实物仿真培训解决方案。该平台基于中控技术的严格机理建模与成熟 DCS 技术，实现与现场 DCS 组态的无缝对接，确保操作体验的一致性。作为“数字孪生”与“工业元宇宙”的基石，智慧仿真平台融合动态模拟与三维仿真技术，不仅强化人员培训、缩短调试周期、提升应急处理能力，还能助力企业进行工艺优选、瓶颈分析及全生命周期的智能决策，确保生产稳定高效。

流程工业过程模拟与设计平台 APEX 是一款通用流程模拟软件，专为流程工业设计，能将实际运行过程转化为计算机模型进行物性计算和工艺流程模拟，预测并解答“如果-那么”问题，指导工艺研发、工程设计、生产运行及装置改造，实现安全生产与降本增效。基于联立方程与 B/S 架构，APEX 提供免安装、双语界面、广适用领域、易循环流打通、全局优化、脚本化运行、非标设备建模及多接口等特性，支持机理与 AI 融合建模，拓展应用边界。其价值在于：热力学工具助力快速工艺研发，优化多行业过程，简化模型调试，支持非标设备模拟优化，以及融合机理与 AI 建模，实现高效装置特性反应与多场景应用。

中控数智研发平台专注于为企业提供高效项目管理工具，支持研发体系的精细化管理及数字化转型。该平台核心价值在于打破数据孤岛，实现管理标准化与运营数字化，优化资源配置与预算管理。其亮点包括：基于 IPD 管理沉淀的项目模板快速构建与裁剪、精细化成本管理为决策评审提供实时数据支持，以及全面接入并管理项目业务数据，为立项评审、TR 评审、DCP 决策等各阶段评审提供完整决策依据，赋能企业高效管理研发项目。

⑤自主运行系统（Autonomous Operation System）



自主运行系统是帮助生产企业在面对原料混杂、产品切换、气候骤变等各种生产条件下，都能实现自动化操作、高精度控制的智能化系统。它以软件形态指挥 DCS/PLC 发挥智能生产的效果；在与智能运行管理与控制系统（OMC）协同时，则可以组建更加快速、高效、安全的软硬一体化系统。

自主运行系统整合高级智能过程控制、智能操作驾驶舱、先进控制、回路健康管理及优化、报警治理与操作导航软件，融合 AI 技术与 PID 回路自整定、多工况控制、复杂周期性操作自动化和预警诊断等关键技术，支持智能操作、AI 辅助全工况控制、AI 辅助 PID 回路整定、AI 生成操作规程、融入 TPT 大模型等，覆盖装置全流程、全工况（开停车、升降负荷、正常生产阶段）运行的操作、控制与部分优化需求，实现一键开停车、全工况长效控制、运行优化、辅助操作决策等应用，全面提升了装置的自控率、平稳率和安全性，大幅降低装置操作频次与报警频次，推动装置生产自主协同运行，实现人机协同，达到“少人化”直至“无人化”操作。

⑥质量提升系统（Quality Improvement System, QIS）



质量提升系统通过 Q-Lab 全流程智能质量监控系统实现，包含了全流程质量监控平台、智慧实验室解决方案、在线分析系统解决方案，通检化验管理，实验室管理、在线分析仪管理、AI 质量管理等功能，以独特的质量视角，采集、获取、清洗、存储、分析、管理企业质量相关数据，以企业原辅料、生产过程、产品及公用工程为线索，动态监控企业质量情况，围绕质量实现“人、机、料、法、环、测”全生命周期、全链条管理。

全流程质量监控平台针对工业场景提供了全方位的质量监控。其中，质量数据监控软件作为基础平台，通过多种方式实现数据采集、处理与整合，确保数据可靠性。针对不同规模企业，检

化验管理以轻量化双端设计降低小微企业信息化门槛，而实验室管理则以模块化 APP 架构满足实验室多样化需求，提升管理精细度。在线分析仪管理系统融合工业标准与专家库，通过实时监测和预测性维护实现故障率降低，提升在线分析质量可靠性。智能质量助理深度融合 AI 大模型，提供语音交互、智能推荐等辅助功能，简化质量人员工作。这些系统覆盖从数据采集、过程控制到风险追溯的全链条，形成多层级、智能化的质量管控体系，兼顾合规性与效率提升，助力企业实现数字化转型。

智慧实验室解决方案通过 AI 技术实现自动化和智能化升级，核心功能包括：利用二维码和自动化设备实现样品精准分样与高效流转；采用仿生机械臂模拟人类操作，配备高灵敏度感应器，确保实验安全性和准确性；融合机器视觉技术，实时监控实验过程，预防机械故障和操作失误；基于 AI 算法深度分析实验数据，保障结果可靠性；实现设备、任务、数据的集中管理和智能调度；降低操作风险，减少人为失误，优化资源配置，提升运营效益。智慧实验室为化工、石化、电网等领域提供高效、安全、精准的检测支持。智慧实验室实现了 7×24 小时自动检测，全程实验过程可追溯。

在线分析系统解决方案结合了在线分析仪设备和 DAAS 软件的在线分析仪管理模块。实现了从在线取样操作、前处理、在线检测、到数据处理全部自动完成，连续或周期性的化学成分及物性检测，为工业生产提供准确、真实、完整的在线质量数据。这些数据不仅有助于实时监控生产过程，确保产品质量稳定，还能通过与 DCS 系统集成，实现自动化控制和优化生产流程。在线分析仪系统包括采样装置、预处理装置、分析器、数据处理系统部分，可直接从工艺管线取样或通过快速回路引样，配备的预处理系统能调节样品状态，确保分析仪长期稳定运行。在线分析仪管理模块对现场在线分析仪进行集中管理，通过仪器数据采集、仪器运行状态监控、远程控制等功能，简化仪器的维护和管理难度，降低了人力、物力和财力的投入。同时，它配备了强大的数据处理和分析功能，能够自动处理和分析大量数据，提取有价值的信息，帮助企业更好地了解生产过程和产品质量。此外，它还提供了完善的技术支持体系，包括故障报警、维修保养、异常诊断等，确保每个仪器都能够得到及时有效地维护支持。实现了对仪器的自动校验管理，规范了校验步骤，确保仪器的准确性和可靠性，减少人工操作失误和管理的难度，实现从被动维修到主动预防、从经验驱动到数据驱动、从人工决策到智能决策的根本性转变。

⑦生产运营系统（Production Operation System, POS）



生产运营系统包括批次生产管理软件、连续生产管理软件、操作数据分析管理软件，融合大数据和 AI 等先进技术，提供知识问答、数据分析、操作辅助与推荐等功能。通过 AI 助力全方位感知生产全要素信息，挖掘生产数据的价值，自动识别和预测潜在问题，实现企业对生产过程的全面掌控，帮助企业及时做出更准确的生产决策调整，满足石化、化工、建材、新能源、医药、食品饮料等行业中，企业生产过程中对安全、环保、提质、降本、增效的管理需求。

批次生产管理软件专为间歇生产模式设计，通过计划调度优化、工艺建模、生产执行管控及数据集成分析，实现生产效率提升、质量保证、成本降低及灵活性增强。该软件纵向连接 ERP 与

自动化执行系统，横向整合 LIMS、QMS、WMS、EAM 等系统，促进生产、质检与仓储协同，实现数据透明追溯与批次优化，助力企业标准化管理、防错操作及效益提升。

连续生产管理软件专为连续生产模式设计，提供生产调度、工艺管理、班组运行、物料管理等功能。通过监控全流程数据，建立物料平衡模型，实现三级平衡，提升生产可追溯性、透明度及效率。该软件融合操作规范，可视化生产过程，量化考核并持续改善，自动化处理数据，消除信息孤岛，提升精细化管控水平。

操作数据分析管理软件专为连续生产模式设计，通过高效数据处理能力，提供实时量化生产操作平稳状态，助力企业优化操作稳定性和合规性，提升安全与效率。该软件涵盖工艺平稳率、自控率、联锁投用率等关键数据采集、分析功能，实现全维度实时监控与秒级数据采集，提供多维度统计报表与量化考核，指导企业提升工艺三率。

⑧安全优先系统（Safety-Priority System, SPS）



安全优先系统创新理念的提出，为未来工厂建设提供覆盖企业全生命周期的更系统、更标准、更可靠、更智能的可持续发展安全解决方案，筑牢安全生产屏障。安全优先系统是基于工厂的全生命周期框架，涵盖规划、设计、施工至运维各阶段。融合工业 AI 技术，构建系统化、数字化、智能化的全生命周期安全防御体系，通过深度数据分析融合，实时监控和优化安全保护屏障，实现安全生产全要素、全流程的一体化闭环管控。系统包括生产安全管理、风险预警分析、敏捷应急响应、实时定位监控等软件，助力工业智慧安全运营。

生产安全管理软件遵循“工业互联网+安全生产”要求，基于企业价值链风险管理，融合 3D 模型、高精度定位、AI 技术，通过重大危险源管理、双重预防机制等功能，构建数据驱动的安全管理体系，强化安全风险数智化管控，推动企业安全生产监管向事前预防数字化转型。该软件通过 APP 接入实时监控、视频监控等数据，实现安全管理信息化、数字化、智能化，支持数据互通，融入工业 AI 技术感知生产风险。其价值在于系统化风险管控、体系要素数字化、责任落实清单化及决策管理智能化，助力企业安全生产与数字化转型。

风险预警分析软件通过统计、建模分析教育培训、风险隐患、应急演练及安全事故等核心指标，量化展示企业生产安全状态，提前发现并判断可能导致事故的信息，及时发布预警，助力企业迅速采取预防措施。软件具备自定义预警指标、建立风险模型、可视化监控风险趋势、逐级预警发布及智能报告生成等功能，实现安全生产状态的实时掌控，缩短预警反应时间，辅助决策者精准施策。

敏捷应急软件遵循综合应急管理理念，设计综合平台体系，强化企业快速响应与协同能力，覆盖预防、准备、响应、恢复四阶段。融合指挥调度、态势感知、通信协同、可视化和数据应用

能力，覆盖预防、准备、响应、恢复全周期。软件具备 AI 结构化预案、资源动态地图、人员定位、过程溯源等核心功能，实现应急资料精准推送、资源实时掌控、救援智能决策和队伍快速联动，通过数据共享与业务协同提升监测预警、分析决策和处置效率，构建智能化应急管理体系。

实时定位监控软件适用于多行业，采用多种技术手段实现高精度定位，监测工作区域人数、人员动态、分布、巡检信息及人员聚集风险预警，助力企业人员管控、联动操作、风险管理和精准救援，提升安全生产水平。该软件具备实时定位展示、历史轨迹追溯、多种报警功能、一键呼救及体征监测等安全保障措施，并能与 AI 视频分析、作业安全、智能巡检等 APP 联动，提供丰富管理工具和三维可视化展示，增强安全管理能力，保障人员安全。

高级报警管理软件满足国家及应急管理部标准，通过直观界面、智能算法与专家知识库，优化企业报警管理，帮助企业优化报警管理，强化操作员意识，确保有警必报、必纠、必应，符合国家标准及应急管理部要求。能够识别并消除无效报警，强化操作员响应，实现多工况自适应报警，确保关键报警及时传达至负责人。高级报警管理软件为不同层级提供定制化支持，消除无效报警，提升报警处理效率与装置性能，实现全厂报警 KPI 量化管理，增强企业合规性与事故预防能力。

事故分析软件通过集成 DCS、SIS、CCS 系统数据，实现报警、操作、S0E 事件的全流程采集与智能解析，构建统一数据库。核心功能包括集中监控看板（实时报警统计、跳车报告追踪）、多系统事件时序分析及自定义监控方案（自动触发数据抓取生成报告），支持跨平台根因定位与事故溯源，有效缩短故障诊断时间，降低处置偏差风险，同时通过规则化自动报告生成简化流程，提升工业安全事件的响应效率与决策精准度。

⑨节能低碳系统（Energy-saving & Low-Carbon, ELC）



节能低碳系统通过厂域协同优化与数智化能碳管控双引擎驱动，实现工业生产全流程能效跃升。基于工业 AI+机理模型构建智能调控体系，在锅炉管网等供能侧与主装置用能侧形成闭环优化，提升能效 2%~20%；通过多能互补优化算法动态平衡蒸汽、氢气等能源供需，减少浪费 3%~10%；系统集成能碳管理、能源优化等功能，支撑企业精准计量、精益调控、精细核算；实现单厂年降碳超 3 万吨；已落地石化、冶金、新能源等 12 个行业 200+项目，助力企业年均降本几百到几千万元不等，赋能工业绿色转型与双碳目标达成。

碳管理软件是专为企业碳管理设计的业务工具，覆盖碳排放管理、碳盘查、碳足迹追踪、预测、配额管理、碳资产与预算管理等业务场景。内置 24 个行业核算指南的元模型和碳排放因子数据库，助力企业快速构建专属碳管理系统，显著提升碳管理、统计及异常分析效率超过 80%。

能源管理软件通过指标模型化设计，实现对企业能源全生命周期的数字化管理，涵盖自动计量、平衡、统计及流程监控等功能。该软件提升企业能源管理水平，实现精益管控，减少人力投入，满足各环节业务需求，并支持多种用能介质的综合能效管理，助力企业高效生产与节能减排。

管网模拟软件通过实时模拟与监测，有效评价管网设计质量与性能，提前发现并优化不合理设计，实现状态软测量、经济性分析及安全风险预警。该软件可帮助用户提升管网数字化、智能化水平，辅助优化设计，降低成本，消除隐患，确保运行经济与安全。

公用工程优化软件集成 TPT 大模型，实现“AI+调度”与“AI+控制”多场景应用。在能源调度上，通过模拟预判提升调度效能，自动生成平衡策略与应急方案，快速响应异常，提升 40%以上调度效率。在供能单元控制上，基于混合模型与优化算法实时寻优关键操作参数，确保装置单元节能优化运行，锅炉能效提升>1%，供冷电耗降低 10%-18%。

⑩供应链管理系统（Supply-chain Management System, SMS）



供应链管理系统包含供应链管理类产品与供应链优化类产品。通过 AI 与运筹优化技术结合，构建企业供应链一体化管理与优化模型，帮助企业实现产供销业务一体化优化、信息一体化管理、生产运营过程计划-排产-执行-报工-跟踪的闭环管理，显著提高计划完成率、库存周转率、订单交付率、采购效率、排产效率，在做到经济性的优化策略同时，使库存成本降到最低，充分实现供应链领域操作及管理的少人化、规范化、高效化、智能化。

仓库管理软件通过全流程数字化管控覆盖物料下单、进厂、收货、仓储及发运环节，集成库位优化、盘点、移库、有效期预警等策略管理模块，智能地完成上下架、盘点和预警等库内业务操作，实现物料流转实时追踪与业务协同。基于智能算法驱动库存周转率提升、积压物资处理优化及全链条追溯能力，同时强化危险品全生命周期管控，保障仓储作业精准高效与安全合规。

油品在线优化调合软件基于实时质量分析与智能过程控制技术，为石化企业提供全流程智能化调合解决方案，支持多产品系列全局配方规划、经济/产能多目标优化及罐底/管道油动态质量补偿。通过集成卡边控制（辛烷值、蒸气压等）、自适应调合规则库及国产组分油优化模型，实现调合一次成功率提升、质量等级强化与品种产能扩展，以精准卡边控制降低物耗能耗，驱动炼厂经济效益与生产柔性双增长。

油品移动管理软件基于全流程数据监控与智能算法，构建石化行业移动作业数智化管控体系，集成罐区管理、路径优化（动态全局主旁路计算）、任务调度、防误操作机制及 MES 协同模块，通过精准防跑冒滴漏监控和事故预警，降低 50%内操人力成本，消除误操作风险与跑油/凝线等事故隐患，依托最优移动路径规划实现资源配置优化，驱动生产安全、能效提升与碳排放降低的协同增效。

物流管理软件针对化工及流程行业打造厂内物流全链路数字化管控体系，集成订单智能处理、车辆动态调度（资质审核/行为约束）、库存预测优化及在途实时监测功能，通过可视化调度平台

结合防舞弊机制实现运输自动化、路径精准化、操作合规化，有效提升配送效率与准时率，降低人工操作误差隐患，构建安全透明、高效协同的智能物流生态。

装卸智能化软件以自动化装备与数字系统深度融合为核心，构建厂内物流全流程智能管控体系，集成自助服务终端、物流门禁控制系统、自动称重系统、定量充装系统及第三方集成对接，通过软硬件协同实现装卸作业安全保障、计量精准、装卸效率提升、规范装卸流程、防范人为作弊行为，同时实现多系统数据贯通。依托智能算法替代重复劳动，降低人力成本 30%以上，消除人为操作偏差风险，同时提供柔性配置方案适配企业个性化需求，驱动装卸效率、流程合规性与跨系统协同能力的全面提升。

供应链计划优化软件是用于实现企业供应链产供销优化的线性规划工具软件。通过业务协同、数据共享，进行生产经营计划优化制定、根据需求预测、通过方案研究进行时效成本利润分析、库存与物料互供优化。采用流程化建模、多目标优化策略及可视化报告，实现供应链计划全流程线上化、效益目标优化管理。该软件能大幅提升计划工作效率（>80%），通过多方案优化提升企业效益（1~3%），并快速响应市场变化，减少损失，助力企业科学高效决策。

供应链智能排产软件以订单、库存和设备运行为基础，运用智能算法和规则引擎自动优化排产，实现业务流程一体化管理。能够无缝集成 ERP、WMS 等多系统，支持低代码快速定制开发，适用于多行业。该软件显著提升计划排产效率达 90%，计划完成率达 95%，订单交付率达 90%，库存周转率提高达 20%。

计划调度优化软件采用先进算法构建石化企业全厂计划与滚动调度模型，快速生成排产计划与可执行方案，优化原料选择、加工流程、调度排产及库存预测。其特点包括流程化拖拽建模、计划调度集成、多方案比选及自定义报表。该软件能优化原料、产品结构、生产负荷及加工流程，也能优化装置配置与开停工方案，进一步降低成本，为企业提供强大运营决策支持。

供应商关系管理软件为企业采购流程提供信息化解决方案，涵盖供应商全生命周期管理、战略寻源、供应链及财务协同四大模块，既可独立快速部署，也可按需组合，优化企业与供应商协作，提升采购效率，降低成本，增强供应链可控性和透明度，实现全面协同。

⑤销售与服务系统（Sales & Service System, SSS）



销售与服务系统为企业面向客户界面的数字化支撑，通过自动化、智能化技术的应用，实现降本增效的同时，提升客户满意度。

工程项目管理软件是一款数字化应用，实现多工程、大规模团队的集成、精细、移动及智能管理，涵盖全生命周期管理、成本管控、资源调配及项目管理概览等核心功能。它提供工程进度全面可视化、成本精细化控制、风险智能识别与预警等价值，助力项目降本增效，建立项目风险库，有效管理包括验收超期、需求变更、付款延期等在内的各类风险。

⑥支持与保障系统（Support & Guarantee System, SGS）



支持与保障系统通过数字化、智能化手段，提升企业经营管理效率；基于统一业务数字化软件，打破各部门、各区域、各组织之间沟通和协作的壁垒，通过规范、便捷、高效的业务流程，提升多部门多角色协作效率。

统一业务数字化软件 UBD 基于“平台+APP”理念，将企业内部的各种业务系统整合到一个平台上，真正做到“一个入口，搞定所有”无缝对接 OA、ERP、CRM、MES 等，提供统一身份、统一待办、统一信息、统一数据及统一消息，极大提升办公效率。UBD 适用于多业务系统频繁切换、数字化转型及集团型企业场景。其核心优势在于统一入口、千人千面、流程中心及灵活配置。UBD 助力企业及员工提升工作效率、管理效能，同时降低成本，减轻 IT 运维负担。

（三）主要经营模式

1、研发模式

公司持续优化研发管理体系，紧密围绕“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构、“4 大数据基座”以及“安全、质量、低碳、效益”四大核心价值，精准识别流程行业客户的痛点与需求。深化推行 IPD 集成产品开发管理模式，建立市场导向型研发机制，将产品开发纳入投资管理体系，搭建客户需求驱动的敏捷开发链路，实现研发效率提升与成本优化的双重突破。

IPD 包括管理需求、管理市场、管理开发和管理平台与技术，实现“做正确的事”、“正确地做事”和“做别人做不到的事”。

管理需求：深刻理解客户痛点和需求，通过需求的收集、分析与决策、需求实现等端到端的需求管理流程来快速响应客户需求。

管理市场：通过理解和细分市场，进行投资组合分析，制定产品商业策略和计划（Charter 开发），以市场驱动研发，确保商业成功。

管理开发：通过结构化的产品开发流程（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、发布阶段和生命周期管理阶段），打造满足客户需求、有竞争力的高质量产品。

公司将技术体系与产品体系分层，开展技术洞察与规划，持续构建技术壁垒和创新点，提前完成技术预研和储备，通过异步开发模式优化研发流程、降低研发技术风险。积极开展工业 AI 应用技术创新研发及技术验证，打造有竞争力的工业 AI 产品和解决方案，构筑国际领先的工业 AI 核心技术优势，从而支撑公司业绩快速增长。

2、生产及采购模式

公司主要采用自主生产的模式，根据生产计划及交货时间组织项目生产，结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试与投运。现已完成国内数字化智能工厂扩建并实现投运，同时在海外新建海外智能工厂，通过持续优化生产流程、提升制造工艺、健全高标准质量体系来构筑全球生产制造基地核心能力，并积极推动生产流程智能化和精益化，从而提升生产效率和产品质量。

公司通过计划调度部门、采购部门、储运部门协调采购活动。依托数字化手段有效提升采供双方的高效协同，规范采购全过程及供应商全生命周期管理，推动业务流程标准化，提高资产利用效率和管理效率。

3、销售模式

公司主要采用直销模式，面向流程工业客户销售 Industrial AI 产品与解决方案，构建以 PlantMate 线下 5S 店、PlantMart 线上商城、PlantMembership 会员订阅制为核心的一站式工业服务新模式。PlantMate 线下 5S 店通过销售前移策略，扩大工业客户服务半径，实现需求敏捷响应与客户深度触达；PlantMart 线上商城依托“联储联备+优选爆品”核心业务模式，结合 AI 数智软件支持，为客户提供覆盖设计、采购、运维等全生命周期的工业品、技术与服务，形成线上线下协同的数智化供应链生态。

公司创新推出会员订阅制模式，通过覆盖客户全生命周期服务能力提升，强化客户黏性并推动长期合作。该模式有效促进先进工业 AI 软件、设备及技术在工业场景的应用落地。截至 2025 年 6 月底，已累计签约 938 家订阅制客户，实现商业模式战略性突破。

公司全面落实推进“铁三角”阵型协同作战，集中营销资源，精准深度挖掘用户不同阶段、不同程度的需求，持续发力中高端市场，实现多个大客户战略合作及大项目网格化全覆盖管理。针对海外市场，公司持续加大在东南亚、南亚、中东、非洲、欧洲、中亚、美洲、日本、韩国、蒙古等海外地区的市场布局和开拓，在新加坡、沙特阿拉伯、印度、马来西亚、印度尼西亚、日本、哈萨克斯坦等国家设立子公司，并在泰国、加拿大、马来西亚、哈萨克斯坦、印度尼西亚等国设立海外 5S 店，大力推进、建设本地化销售、运营、技术支持、工程服务能力，全面提升全球客户黏性。

（四）公司所处的行业地位分析及其变化情况

历经三十多年的发展和沉淀，公司已在流程工业领域奠定了坚实的客户基础与广泛影响力。公司已覆盖流程工业领域 50 多个细分行业的 3 万 7 千多家客户；累计部署工业控制系统逾 10 万套，约 1 亿个 I/O 点数，并累计产生高达 100EB 的数据资源。在此基础之上，公司以成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展为愿景，倾力构建以四大数据基座（运行数据基座 DCS、设备数据基座 PRIDE、质量数据基座 Q-Lab 和模拟数据基座 APEX）为基础的“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，锻造 AI+数据核心竞争力，最大化数据价值，为工业 AI 战略提供坚实支撑，助力企业实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量可持续发展目标。在 AI 技术日新月异的当下，工业控制系统依然是所有工业 AI 技术实施执行的关键硬件基础。

根据睿工业统计，2024 年度，公司核心产品集散控制系统（DCS）在国内的市场占有率达到了 40.4%，连续十四年蝉联国内 DCS 市场占有率第一名。其中 2024 年公司在化工领域 DCS 的市场占有率达到 62.6%，较 2023 年市场占有率提升 6.3 个百分点；2024 年公司在石化领域 DCS 的市场占有率达到 56.2%，较 2023 年市场占有率提升 6.9 个百分点；2024 年公司在化工、石化、建材、造纸四大行业 DCS 市场占有率均排名第一，可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计，2024 年公司核心产品安全仪表系统（SIS）国内市场占有率 31.2%，连续三年蝉联国内 SIS 市场占有率第一名。

公司全面落地“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，大规模应用通用控制系统 Nyx、时间序列大模型 TPT、百万点实时数据库和热值在线分析仪等一批行业前沿的新产品、新技术，助力企业构建全球领先智能工厂、打造世界级行业标杆项目。报告期内，公司的核心产品通用控制系统 Nyx 在浙江石化、河南金海新材、吉恩药业等客户项目中持续实现万点规模突破，时间序列大模型 TPT 在宁夏贝利特、贵州磷化、心连心集团等客户的超 110 个项目中取得突破性应用，树立起公司新业务、新模式的典范。根据中国工控网统计，2024 年度，“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构核心子系统市场占有率再创新高，其中智能自主运行系统在中国市场占有率

达 21.8%，安全优先系统在中国市场占有率达 8.5%，节能低碳系统在中国市场占有率达 5.8%，生产运营系统在中国市场占有率达 14.8%，这四大系统均居中国市场占有率第一名。

报告期内，公司持续深耕流程工业，签署了以石化、化工、油气、白酒、电力、医药等行业为主的重大项目订单，巩固并扩大与大客户的战略合作关系，并推动工业 AI 创新产品走向市场，在中石油独山子石化、陕煤集团榆林化学等大客户取得创新突破。在深化国内市场的同时，公司加速拓展国际市场，在海外多国取得高端市场的重要突破，向世界展示公司全新工业 AI 品牌形象和实践价值，不断提升公司在全球范围的影响力。2025 年部分重大项目如下：

行业/区域	项目名称	项目意义
石化	中石油塔里木 120 万吨/年二期乙烯项目	首次在石化大项目中引入 Nyx 通用控制系统和 APL 技术，是“1+2+N”企业智能运行新架构的重要实践与推广，是推动石化业务转型升级、实现高质量发展的“示范工程”。
精细化工	湖北兴发集团数智化建设	该项目是“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构在化工集团全产业链全流程应用的标杆示范，实现了集团下属 27 家企业工业软件全面订阅制，确保兴发集团在任何情况下都能用上中控最新的产品与解决方案。为兴发集团整体数字化、智能化、降本增效打下坚实基础，同时大幅降低运维成本。
	河南金海千亿级氟硅新材料产业项目	中控技术参与了前期完整设计及与设计院的完整对接过程，打造了氯碱行业第一个 Nyx+自主运行+TPT 的标杆项目，也是公司最大的 Nyx 项目（近 4 万点）。
煤化工	陕煤榆林 1500 万吨/年煤炭分质清洁高效转化示范项目	通过构建“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，整合多模态工业大数据与领域机理知识，打造具备自感知、自诊断、自决策能力的智能工厂。“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构将优化生产全链路，实现一、二期装置的无缝衔接，推动煤炭深加工领域的智能化升级。
电力	福建省能化古雷热电项目	通过改造实现主辅机一体化集中控制，优化人力结构，提供智慧化功能，提高机组运行平稳性和经济效益；该项目为 OMC 系统在热电行业智慧化的首次全功能应用。
建材	安必安新材料智能制造项目	首次在板材行业应用包括中控 HGT 超图大模型和 PRIDE 全设备智能感知平台等工业软件，新项目的签订为安必安集团二期项目的合作奠定了更加坚实的基础，也将大幅提高板材产业的数字化、智能化水平。
煤矿	湖北三宁矿业大数据平台及大模型决策智能体创新应用项目	中控技术“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构在矿山行业的全新突破，行业首家基于大模型结合矿山业务创新应用的 AI+生产调度智能体和 AI+安全管控智能体项目。
海外	阿尔及利亚国家石油天然气公司的 GK3 和 GR1246 管道项目	公司控制系统产品首次入围除中资公司外的全球前二十强石油公司，不仅意味着客户对公司产品的认可，而且为公司在中东、非洲区域的拓展开辟了广阔空间。

展望未来，公司将持续致力于满足流程工业产业的智能化需求，积极探索从自动化、数字化到智能化的发展路径，加速打造“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构的应用，持续优化完善基于“AI+数据”的产品及解决方案，赋能用户实现“安全、质量、低碳、效益”的目标。公司将秉承“成为全球工业 AI 领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的发展愿景，持续为客户提

供优质、高效、智能的数字化转型和工业 AI 解决方案，全面助力流程工业企业实现可持续的高质量发展。

新增重要非主营业务情况

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，全球经济遭受了关税加码、通货膨胀、地缘政治风险持续及降息不及预期等下行动荡，面对复杂严峻的国际形势，国内宏观经济相对积极平稳，生产总体保持韧性，“抢出口”和“抢两新”使得上半年经济表现好于预期，国内市场竞争秩序持续优化，消费制造业反内卷持续推进，国家正通过一系列政策大力扶持工业 AI 发展，推动制造业智能化转型，全方位协同推进人工智能技术在产业的应用与发展，提升我国在全球人工智能领域的竞争力，助力国家数字经济与创新型国家建设。随着“人工智能+制造”行动迈向全新高质量发展阶段，公司深入参与全球先进制造业自动化、数字化、智能化变革，积极应对下游行业需求变化，灵活调整经营策略，持续推进国际化，不断挖掘下游行业结构性机遇，包括高端装备国产化、设备更新、新疆西部大开发、中企装备出海等政策及需求变化带来的机会，重点推进工业 AI+数据、机器人、工业 Agents 等具有高前景、高潜力的业务投入，不断推进新业务、新技术、新产品在流程工业各个场景的落地；同时，公司进一步推进数字化变革，实施全面预算管控，加大降本、提效的管理力度，持续改善公司竞争力和盈利能力。

报告期内，公司实现营业总收入 38.30 亿元，较上年同期下降 9.92%，报告期内归属于上市公司股东的净利润为 35,408.26 万元，同比下降 31.46%。报告期内公司重点推进工业 AI、机器人等具有高前景、高潜力的新业务，其中工业 AI 产品 TPT 业务收入 11,661.85 万元，机器人产品收入 11,014.54 万元。

（1）全栈式应用人工智能技术

报告期内，公司继续加大研发投入力度，研发费用 41,965.50 万元，占营业收入的比例为 10.96%；研发人员为 2,119 人，占公司员工总数的 39.26%。在工业 AI 时代下，公司基于工业自动化控制系统，依托广泛的用户基础，覆盖包括石化、化工、电力、医药、冶金、油气、建材 50 多个细分行业，这些客户资源不仅为公司积累了海量的行业数据，还提供了丰富的应用场景，以及沉淀在 10 万套工业自动化控制系统上超过 100EB 的庞大工业数据量，公司拥有流程工业各细分领域数据最为丰富的工业实时数据。基于“AI+数据”的核心理念，公司将大量的工业数据、工业知识、工业经验、工业控制模型与工艺机理模型等进行深度融合，面向流程工业的“研发、设计、运营、运维”全生命周期开展技术攻关研发，打造强大的工业 APP/Agents，最终形成“工业 AI 大脑”，同时通过工业 AI 与机器人的深度融合，推进工厂全域调度管理决策，驱动流程工业迈向“少人化、无人化、高度智能化”。在工业 AI 领域进行全方位探索，利用最新 AI 技术对公司所有产品及技术进行重塑，积极引入国内外高端自动化控制系统、工业软件、人工智能等领域顶尖研发人才，重新调整研发队伍，重构研发体系，推进产品及技术全栈式迈向“AI in All”。

（2）持续深耕流程工业，深挖下游行业结构性增长点

报告期内，国内流程工业企业中大型项目投资规模增长，但投资进度有所放缓，公司凭借头部企业及多产品智能制造解决方案优势，深挖新疆煤化工、设备更新及石化炼油行业升级改造等结构性增长机会，保证业务平稳运行。①从产品来看，国家积极推进控制系统设备更新，流程工业企业对该政策接受度较高，全面加强大型 PLC 国内市场开拓力度，大型 PLC 市场份额逐年提升，控制系统（控制系统及控制系统+仪表）共实现收入 14.98 亿元；工业软件（工业软件及控制系统+软件+其他）共实现收入 10.32 亿元；仪器仪表实现收入 6.77 亿元。②从行业来看，公司全面梳理石化、化工、冶金、能源等多个行业设备更新项目机会，石化、化工、冶金行业收入平稳，能

源、建材、造纸行业景气度较好，收入持续保持增长趋势，能源行业收入增长 9.32%，建材行业收入增长 82.58%，造纸行业收入增长 77.56%；主要因优势行业石化、化工的需求依然存在行业升级改造机遇，能源、建材、造纸等行业结构性需求增长。

（3）全面升级营销服务体系，洞悉客户需求

① PlantMate——5S 店运营情况

报告期内，公司国内市场营销表现较好，公司已覆盖流程工业领域超过 3.7 万家客户，客户覆盖率进一步上升。截至 2025 年 6 月底，全球累计开设 200 家 5S 店，其中 157 家为合伙 5S 店，提升员工创业激情极大提升了面向全球的客户黏性及品牌影响力。报告期内，公司深化落实“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，全面推进公司新产品、新模式战略转型。实现中国石油、万华化学、陕煤集团、兴发集团、湖北三宁、河南金海新材料、安必安集团等重点大客户深度战略合作，其中金海氟硅新材料项目是中控首个 Nyx+自主运行+TPT 的标杆项目，也是公司最大的 Nyx 项目（近 4 万点），打造国际一流的智能化工厂。

② PlantMart——S2B 线上平台运营情况

S2B 业务，公司 2025 年上半年重点布局国央企服务能力提升工作，积极参与市场竞争，成功在部分央企年框招标项目中脱颖而出，顺利获取相应份额。公司全面深化线上+线下全生命周期服务模式，持续优化数智供应链体系，进一步强化线上线下联动效应。在物流网络建设方面，加大投入力度，拓展网络覆盖范围。公司持续深化与流程工业客户合作，为客户数字化采购转型提供更坚实的支持与保障，助力客户在数字化浪潮中提升竞争力，实现降本增效与可持续发展。

③ PlantMembership——全面推进订阅/年费制业务

报告期内，公司推出工业软件订阅制/年费制模式，旨在通过持续的软件迭代升级，为客户提供卓越的服务体验。该模式显著提升软件在企业数字化转型中的部署效率与长期价值，不仅为公司带来新的增长潜力，建立了长期稳定的订阅收入来源及可预测的现金流基础，同时构筑了稳健持续、高粘性、平台化的商业模式。

为深度赋能流程工业战略客户，公司推出了分级的软件产品订阅制/年费制服务面向不同规模的客户，提供多样化的高价值软件包组合，并配套推出软件产品营销活动，不仅满足了不同客户的高回报需求，还实现了软件业务的飞速增长。订阅制/年费制销售模式为客户实现“软件投资成本大幅降低、软件运维零成本软件升级无限制、套餐内工业软件产品定期免费更新升级”等重要价值。这一式有效增强了客户粘性，支撑长期合作，加速工业软件应用落地，全面助力流程行业实现“安全、质量、低碳、效益”的高质量可持续发展。

（4）未来长期重点布局领域

① 工业 AI+

工业 AI 产品及技术方面，在国家“智能制造”“新质生产力”“双碳目标”等战略持续深化的背景下，工业企业对智能化解决方案的需求呈现刚性且迫切的增长态势。2025 年上半年，公司全面推动工业 AI 产品整合升级、业务模式转型，着力打造流程工业 AI 技术制高点，聚焦“AI+5T”技术体系，推进流程工业时间序列大模型 TPT（Time-Series Pre-trained Transformer）从技术概念到成熟产品的跨越，在流程工业智能化升级的核心场景中实现了规模化商业落地。TPT 汇集不同行业的海量生产运行、工艺、设备及质量数据等进行融合预训练，深刻学习工业装置运行的通用规律，构建出融合机理并满足工业应用要求的可靠模型。

营销方面，公司积极探索实践 AI 营销模式创新，通过精准营销、价值营销推广软件订阅制，加大市场推广活动力度，与行业头部客户深化工业 AI 战略合作，提升 AI 产品品牌影响力；建立双轨销售体系，覆盖“8+1”大区核心客户，联合生态伙伴互补共创，开拓增量市场，提升服务响应效率与客户粘性。TPT 正式发布一年以来，TPT 已在各类生产运行场景中实现闭环应用，在石化、煤化工、氯碱、热电等行业成功落地超过 110 个项目，全面进入大规模应用阶段，TPT 已在中石化、中石油兰州石化、万华化学、湖北三宁、内蒙古伊泰化工等头部客户项目中投入应用，在保

障生产安全、提高产品质量、降低能耗物耗、提升设备维护效率以及实现自主运行等方面发挥着不可替代的作用，报告期内，TPT 类软件实现收入 11,661.85 万元。

8 月 28 日，中控技术发布全球首个时序混合专家大模型（MoE）驱动的工业 Agent 生成平台（TPT 2），通过深度融合了模拟、优化、控制、预测、评估和统计等多技术体系，能够覆盖流程工业所有生产装置及各类复杂工业场景，实现“一句话”为工业问题提供解决方案、生成可执行的工业 Agent 和应用程序，重塑工业软件架构及应用模式，为每个岗位配备一个强大的专家级“助手”。TPT2 能够满足生产运行过程中的平稳控制、效益优化、质量提升、节能减碳等需求，减少对专家经验依赖，自动进行异常识别和处置，大幅提升装置的自主运行能力，以场景化智能解决方案重塑工业生产范式。这是最新通用 AI 技术与工业场景深度融合的重大进展，可为流程工业智能化转型升级提供强大动力。

② 工业机器人

2025 年机器人业务继续高速发展，2025 年上半年实现收入 11,014.54 万元，新签订单 2 亿元人民币，超过 2024 年全年业绩。报告期内，公司持续围绕“AI+平台+危险源巡检与操作、供应链物流、人形机器人装备”三大方向，对流程工业机器人解决方案“Plantbot”进行了持续升级与规模化落地。PlantbotStudio 综合调度管理平台已迭代至 V2.2 版本，新增多机协同、数字孪生和预测性维护模块，实现了对多台异构机器人集群的分钟级部署与秒级调度。8 月，公司与沙特阿美联合研发，共同发布了新一代智能巡检机器人 ARAMCOBOT GEN2，并在沙特阿美展开部署，四足机器狗、轮式机器人及无人机已形成多机协同的立体巡检与物流网络，广泛应用于石化、精细化工、电子制造等复杂场景。同时，基于大模型的 AI 视觉算法在缺陷识别、行为分析等任务上的准确率提升至 99.2%。2025 年成功中标广东白云科技黑灯物流机器人系统、特变电工超特高压智能物流系统等数个千万级智慧供应链物流机器人项目，同时，公司在中石化镇海炼化罐区交付了全行业首个飞梭机器人巡检。公司交付给杭州电化集团四足机器人电解槽智能巡检获得 CCTV2 中央 2 套特别报道。

公司今年继续以机器人为核心载体，面向流程工业深化“AI+机器人”融合，在多模态感知、机理模型和现场预测方面取得阶段性成果，安全增效和数字化水平显著提升。展望未来，公司将全面引入具身智能，打通机器人与现场装备、控制系统的协同闭环，实现更加高效、精确和可靠实现现场生产状态的预测，全面的提升企业运营供应链效率，把数字生产力转化为现场生产力，为客户打造零隐患，高效率的未来工厂。

③ 持续挖掘高潜力海外市场

2025 年上半年，公司国际化战略持续推进和深化。①全球化运营能力不断增强。公司国际营销体系着力部署东南亚、中东、中亚、欧洲、美洲、日本等地区，公司海外团队近 300 人，在新加坡、沙特阿拉伯、哈萨克斯坦等国家设立子公司 6 家，海外本地化运营能力得到大幅提升。②海外市场突破。东南亚区域，公司中标印度尼西亚最大工业气体制造商 SAMATOR 的 APC 项目，覆盖其 10 个工厂，助力提升产能效益并加速数字化转型。中东及非洲区域，新客户拓展显著，公司与中航国际联合中标阿尔及利亚国家石油天然气公司的 GK3 和 GR1246 管道项目，标志着公司控制系统首次入围除中资外的全球前二十强石油公司；沙特阿美高层到访中控技术，深化双方工业自动化、智能化及 AI 领域合作；同时，公司 DCS、TPT、ESD、CCS 等核心产品认证取得重大进展，沙特阿拉伯制造工厂完成注册，体现了对海外高端客户本地化制造能力的全链路验证。中亚区域，公司获得哈萨克斯坦 300 万方天然气处理项目，首个海外超 10,000 点油气控制系统项目、首个海外天然气处理深冷装置项目、首个海外完整 OTS 项目。拉美区域，公司成功入围墨西哥国家石油（PEMEX）和西麦斯水泥（CEMEX）供应商短名单，与巴西国家石油（Petrobras）、书赞梭诺（Suzanos）、康克里格尔（Concregell）等头部企业合作达成关键里程碑；在巴西、秘鲁、墨西哥、哥伦比亚加速布局本地渠道商，提升市场触达能力。在北美区域，通过国际展会提升品牌影响力，推进 UL、

CRN、CSA 等认证取得成果。公司正在积极寻求全球行业高端产品及技术供应商合作落地，不断拓展国际化生态圈及全球化布局运营能力。

④生态合作

公司向全球推出了生态合作伙伴“CLUSTAR•星河计划”，公司持续深化全球生态合作体系建设，在渠道生态、新型服务生态、产品技术生态、高校科研院所生态、全域供应链生态等多维度取得阶段性成果，构建起覆盖全场景、多角色的生态合作网络。报告期内，与海樊科技发布 AAS 异常工况处置方案、与大华共建仪表智能识别方案、与用友推出智能制造联合方案；推动 PRIDE、TPT 与天泽智云、培慕科技、博华科技等伙伴融合，通过发挥各自能力优势，携手合作伙伴打造标杆项目，实现资源共享与价值共创。公司还创新性地开展了高校科研院所生态建设，打造“产学研用”合作的新模式，同时持续构建 APL 生态圈，已吸引超 50 家伙伴加入。未来，公司期待与伙伴们携手探索合作共赢的新路径，共同开创产业发展的新篇章。

（5）全方位提升数字化运营能力

2025 年上半年，公司加速推进数字化转型，打造数字化组织及流程，夯实海外数字化平台建设，交付营销、研发、供应链、工程服务、运营、财经、人力等 11 个数字化项目，在销售、采购、办公等业务中深度应用智能体（AGENT），通过 AI 技术提高公司智能化运营水平，建设数智中控。

报告期内，公司全面预算围绕工业 AI 战略转型目标为核心，确保“战略-计划-预算-绩效”管理闭环，促进战略落地、责任明确、管理简化、组织激活，更好的驾驭外部环境的不确定性，减少决策的盲目性和随意性，从机会牵引规模增长，走向战略驱动的有效成长，平衡当期经营目标与长期发展，提高公司整体绩效和管理水平，围绕“揭开运营迷雾”、“全面预算管理”、“端到端降本增效”的目标，运营管理能力不断深化，经营质量提升。

2025 年下半年，公司将继续坚定贯彻工业 AI 发展战略，紧紧围绕“产品型、平台型、工业 AI 公司”的全面战略转型目标，以工业自动化技术为根基，依托深厚的工业数据积淀，加速人工智能技术与工业场景的深度融合及应用场景落地，构建工业全价值链智能生态系统，融合人工智能大模型的多模态、强推理等能力，打造“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，打造更有智慧的“工业 AI 大脑”，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，为全球工业的“智变”贡献中国智慧。

非企业会计准则财务指标变动情况分析 & 展望

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

三、 报告期内核心竞争力分析

（一）核心竞争力分析

☒ 适用 ☐ 不适用

1、技术和研发优势

报告期内，公司先后通过工信部 2024 年制造业企业质量管理能力评价（保证级）、浙江省重点实验室、获得浙江省人工智能服务商等荣誉称号。

近年来，公司持续深耕工业 AI 领域，不断提升科研创新能力，主持和参与了国家重点研发计划、工业互联网创新发展工程、制造业高质量发展专项、省级“尖兵”“领雁”研发攻关计划等多项国家级、省部级科研项目，为公司技术创新提供了强大动力。

（1）丰富的技术储备

公司致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展工业 AI 技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，在通信技术、电子信息、软件技术、人工智能等方面具有强大的研发实力，具有坚实的技术基础和产品开发能力。公司始终坚持通过自主创新打破跨国公司的技术壁垒，持续加大研发投入及研发平台建设，建立了工业自动化、工业 AI 两大核心产品线，拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等。完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台，成功取得了一系列发明专利、技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准。

截至 2025 年 6 月底，公司主持制定国际标准 10 项，承担、参与发布了国家标准 93 项、行业标准 2 项；报告期内，参与编写国家标准 15 项、团体标准 5 项。公司已拥有专利 738 项，其中发明专利 600 项，实用新型专利 107 项，外观设计专利 31 项；拥有计算机软件著作权 768 项。

（2）持续的自主研发能力

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成的人才梯队。截至 2025 年 6 月底，研发人员为 2,119 人，占公司员工总数的 39.26%。为科研创新提供了人才队伍条件，其中大部分核心技术人员在公司任职均超过 15 年，高素质的研发队伍和人才资源铸造了公司持续自主研发的基础。

研发投入方面，公司 2025 年上半年研发费用 41,965.50 万元，占营业收入的比例为 10.96%，持续的研发投入为公司研发创新活动提供了有力支撑。

研发场地方面，公司现有科研场地 17,500 余平方米（办公场地、实验室），配备了国内外大量的先进测试设备，具备中国合格评定委员会（CNAS）认可实验室；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室、智能制造创新实验室等系列专业实验室，并建设工业 AI 大数据应用实验室，开展基于大模型的流程工业大数据分析、验证和应用。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了国家重点研发计划、国家科技重大专项、工业强基、工业互联网创新发展工程、浙江省重点科技专项等多项国家级、省级科研计划项目。截至 2025 年 6 月底，公司正在主持和参与工信部、科技部等多项研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

2、长周期数据积累

在公司创建发展的过程中，作为在业内大量应用的工业控制系统，不仅为国家产业安全提供了重要保障，创造了巨大价值。更为重要的是，在工业 AI 时代下，工业控制系统是所有 AI 实施的硬件基础，这是公司所拥有的得天独厚的巨大优势。此外，依托广泛的用户基础，以及累计运行在 10 万套工业控制系统上超过 100EB 的庞大工业数据量——相当于连续录制约 127 万年的 4K 高清影像，公司现已成为拥有流程工业各细分领域数据最为丰富的工业实时数据公司。同时，公司还加快打造完整的工业数据收集及标签化体系，推出了由全设备智能感知平台 (PRIDE)、智能运行管理与控制系统 (OMC)、全流程智能质量监控平台 (Q-Lab)、流程工业过程模拟与设计平台 (APEX) 所构建的“4 大数据基座”，以数据价值最大化为核心理念，引领流程工业加速“智变”。

公司利用海量数据推动工业 AI 技术在安全监管、质量管控、设备预测性维护、能碳优化、生产调优等关键领域的广泛应用，实现了从基础监测控制到复杂优化应用的升级，显著提升了生产效率和产品质量。

3、行业知识与专家储备

公司凭借广泛的行业覆盖、深度的行业渗透以及丰富的行业专家资源，在流程工业领域的工业 AI 发展上形成了独特优势。公司拥有超过 3.7 万家客户，覆盖 50 多个细分行业，包括石化、化工、电力、医药、冶金、油气、建材等。这些客户资源不仅为公司积累了海量的行业数据，还提供了丰富的应用场景，助力公司在不同行业的深度渗透。

同时，公司汇聚了众多行业专家，他们凭借深厚的行业经验和专业知识，为公司的产品研发和解决方案设计提供了坚实支撑。依托体系化的行业专家团队，公司能够精准把握各行业的核心需求，实现从生产过程自动化到企业运营自动化的全流程智能化升级。基于海量的行业数据、丰富的应用场景以及专家团队的专业支持，公司以技术创新和行业机会为双轮驱动，持续推出创新产品与解决方案。通过整合行业专业经验，构建行业专业知识高地，公司为业务平台和营销平台提供了强大的技术支持和专业知识储备。这些举措不仅提升了公司的核心竞争力，也为客户提供了更具价值的行业化综合产品解决方案，成为公司产品与解决方案持续优化和发展的核心驱动力。

4、完整的工业 AI 产品体系

流程工业企业在确保安全、高效、高质量生产的同时，正在迈向少人化、无人化和自主化运行的新阶段，而这一切的核心则在于 AI 技术在工业场景中的应用。基于工业 AI 的技术发展及公司最新的战略指引，公司在全球率先提出了“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，“1”代表 1 个工厂操作系统，实现统一工业数据集成，为工业 AI 奠定强大的数据基座。“2”包括两个核心大模型，时间序列大模型 TPT（Time-series Pre-trained Transformer）打造工业 AI 模型基座，深度挖掘工业数据价值，实现生产过程自动化（Process Automated, PA），帮助用户实现生产过程安全、高效、高质的自主运行。超图大模型 HGT（Hyper Graph Transformer）实现企业运营自动化（Business Automated, BA），帮助用户实现企业的卓越运营。“N”代表 N 个覆盖工业全场景的工业 APP/Agents，它们如同智能工厂中的“特种兵”，能够在各自的垂直领域内发挥专长，协同作战，让工厂变得更聪明、更智慧。

公司通过 AI 与机器人技术的深度融合，推进“PA+BA”全域调度管理决策，助力企业实现从传统制造到智能制造的全面升级。公司的 Plantbot 机器人解决方案和人形机器人产品，现已成功应用于高风险作业场景和智能工厂建设。公司还与沙特阿美 Aramco 联合发布二代防爆巡检机器人，重量降低 60%，续航提升 2 倍，防爆由 IIB T4 提升为 IIC T6，产品性能进一步提升。报告期内，公司为中石化镇海炼化、Aramco、杭州电化集团、兴发集团、安必安新材料集团等大型石油化工企业提供了机器人解决方案，助力其实现更加精准的自动化和智能化生产。这些创新应用不仅提升了企业的生产效率和安全性，还为流程工业的智能化转型提供了新的思路和解决方案。

公司面向流动工业的“研发、设计、运营、运维”全生命周期开展技术创新、产品研发，打造强大的“工业 AI 大脑”，驱动流程工业迈向“少人化、无人化、高度智能化”，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，驱动流程工业生产模式变革。同时，通过 AI 技术创新加速流程工业的新材料研发、新工艺设计及工厂再设计进程，助力流程工业可持续发展。

5、深厚客户基础与丰富项目经验

公司凭借三十多年的深厚积累，已覆盖流程工业领域超过 3.7 万家客户，广泛服务于化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、新能源、食品等数十个重点行业，客户覆盖率进一步提升。公司与中石油、中石化、中海油、中化、恒力石化、万华化学、上海华谊、华润、山东能源、中煤能源、湖北兴发、桐昆、浙能、五粮液、泸州老窖、荣盛、天新药业等众多头部企业深化战略合作，通过联合创新提供全方位智能制造产品及解决方案，助力客户实现智能化转型。同时，公司通过打造行业解决方案和全球 5S 店两大体系，构建了全球化营销体系的销服组织架构，实现了国内化工园区的全覆盖以及海外重点区域的布局。截至 2025 年 6 月底，全球累计开设 200 家 5S 店，其中 157 家为合伙 5S 店，极大提升了面向全球的客户黏性及品牌影响力。公司持续推行 5S 店“合伙”新模式，提升员工创业激情。此外，公司深化落实“1+2+N”工业 AI 驱动的企业智能运行新架构，全面推进公司新产品、新模式战略转型。在中国石油、万华化学、陕煤集团、兴发集团、湖北三宁、河南金海新材料、安必安集团、浙江鸿尊科技等重点大客户中持续推进，其中金海氟硅新材料项目是中控首个 Nyx+自主运行+TPT 的标杆项目，也是公司最大的 Nyx 项目（近 4 万点），打造国际一流的智能化工厂。公司还大力推广“软件会员订阅制”

营销新模式，截至 2025 年 6 月底，已累计签约 938 家订阅制客户，以更全面的产品及更卓越的服务助力企业实现“安全、质量、低碳、效益”数字化转型目标。同时，深化客户战略合作关系，与华泰永创、北京冶自欧博、惠生清洁能源等多家重点企业签订战略合作协议，推动工业 AI 技术在不同工业领域的深度应用与标准化进程。

公司全面推进国际化战略布局，海外业务再次迈上新台阶。在东南亚区域，公司获得印度尼西亚最大工业气体制造商 SAMATOR 的 APC+supOS 项目，覆盖 10 个工厂，助力其提升产能效益并加速数字化转型。在中东及非洲区域，新客户拓展显著，与中航国际联合中标阿尔及利亚国家石油天然气公司的 GK3 和 GR1246 管道项目，标志着公司控制系统首次入围除中资外的全球前二十强石油公司，大幅提升 SUPCON 品牌海外拓展和区域发展潜力；沙特阿美高层到访中控，深化双方工业自动化、智能化及 AI 领域合作；同时，公司推进 DCS、TPT、ESD、CCS 等核心产品认证取得进展，沙特阿拉伯制造工厂完成注册，体现了对海外高端客户本地化制造能力的全链路验证。在中亚区域，公司获得哈萨克斯坦天然气处理总厂 300 万方天然气处理项目，这是公司首个海外超 10,000 点的油气行业控制系统项目、首个海外天然气处理深冷装置项目、首个海外完整 OTS 项目，对中亚市场拓展有深远影响。在拉美区域，成功入围墨西哥国家石油（PEMEX）和西麦斯水泥（CEMEX）供应商短名单，与巴西国家石油（Petrobras）、书赞梭诺（Suzanos）、康克里格尔（Concregell）等区域头部企业合作达关键里程碑；在巴西、秘鲁、墨西哥、哥伦比亚加速布局本地渠道商，已有 3 家完成订单合作，提升市场触达能力。在北美区域，通过国际展会提升品牌影响力，推进 UL、CRN、CSA 等认证取得成果，为下半年北美区域的市场突破奠定坚实基础。

公司持续推进全球化战略，提升品牌国际影响力。2025 年上半年，参加多场国际重要展会：2 月参加美国 ARC 行业领导力论坛，展示研发成果并与全球行业领袖交流；4 月亮相德国汉诺威展会，展出 UCS、TPT、Plantbot 智能机器人等全栈工业自动化解决方案，吸引国际媒体关注工业 AI 创新；5 月参与上海沙特阿美能源技术论坛，展示智能工厂技术实力；6 月通过加拿大 Global Energy Show 拓展北美市场，聚焦智能自动化、能源管理与数字化控制创新；此外，出席“中国-巴西商业研讨会”及“智利-中国企业家峰会”，与拉美政商领袖探讨工业数智化转型，深化中拉合作。

6、全球生态合作体系

在全球形势风云变幻的当下，不同国家市场的政治经济格局瞬息万变，工业产品种类繁多且迭代频繁。企业若选择孤军奋战，往往力不从心，甚至可能陷入资源冗耗的困境。在此背景下，全球生态合作已成为适应时代潮流的必然选择。它连接了创新的智慧与广阔的市场，使企业能够在自身专精领域深耕细作，同时通过合作纽带，实现全球资源的无缝对接，共享先进技术与多元化渠道的成果。多年来，公司始终高度重视全球生态合作，秉持开放、合作、共赢的理念，积极与国内外知名企业以及产业链上下游企业开展战略合作，并达成了一系列互利共赢的合作成果。

报告期内，公司持续深化全球生态合作体系建设，在渠道生态、新型服务生态、产品技术生态、高校科研院所生态、全域供应链生态等多维度取得阶段性成果，构建起覆盖全场景、多角色的生态合作网络。公司通过系统化渠道合规管理及伙伴招募活动，显著提升生态活力。产品技术生态围绕“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的场景需求，深化协同创新：与海樊科技发布 AAS 异常工况处置方案、与大华共建仪表智能识别方案、与用友推出智能制造联合方案；推动 PRIDE、TPT 与天泽智云、培慕科技、博华科技等伙伴融合；举办多场“生态进中控”活动，携手合作伙伴打造标杆项目。公司还创新性地开展了高校科研院所生态建设，打造“产学研用”合作的新模式：与同济大学签署工业 AI 合作备忘录、与浙大共编《计算机控制系统》工控教材、策划“中控杯”工业 AI 创新挑战赛。此外，公司持续构建 APL 生态圈，已吸引超 50 家伙伴加入。未来，公司期待与伙伴们携手探索合作共赢的新路径，共同开创产业发展的新篇章。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐适用 ☒不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

(1) 流程工业时序大模型技术

基于工业场景的深刻洞察和强大的数据解读能力，建立工业数据标注体系、打造数据标注工具，构建出大规模高质量工业数据集，为更大规模、更强泛化能力的时序大模型构建奠定基础。同时，采用更先进的混合专家模型（MOE）架构改进设计，实现不同行业、不同类型的大规模工业数据在时间、空间纬度上的相互关系和规律的深度挖掘，能够更精准、更高效地处理复杂多变的工业场景，显著提升其理解、推理和决策能力，大幅降低对昂贵计算资源的依赖。以 TPT 跨任务、跨场景的整合能力为支持，重构工业软件体系，打通“感知-分析-决策-执行”关键链路，研发支持装置高度自主运行的工业智能体，驱动流程工业生产模式变革，加速向“少人化、无人化、高度智能化”方向蜕变。

(2) AI 与机理多尺度融合技术

针对工业 AI 模型泛化能力弱、精确性不足，传统机理模型计算效率低、收敛性差等问题，突破数据融合、算法融合、图谱融合等不同尺度的 AI 与机理融合关键技术，提升 AI 模型在工业领域应用的可用性。数据层面，基于机理模型对工艺过程进行仿真计算获得极端或异常工况下的样本数据，与装置真实运行数据混合训练，提升模型泛化能力。算法层面，通过改进现有深度学习算法框架融合机理模型算子、损失函数等形式提升模型精度和泛化能力。另外，通过融合工艺图谱进行因果推断，减少计算规模并解决注意力分散问题，提升模型计算效率及计算精度。相关技术已在石油化工、煤化工关键装置上实现应用，效果显著。

(3) AI 驱动催化剂智能研发及应用

催化剂及新材料智能化研发技术突破，以“AI+工艺计算”技术构建的催化剂及新材料物性数据生成式数据库为基础，融合分子级量化计算构建催化活性可解释的“AI+机理”模型，结合先进控制技术，创造触及工艺核心的全新优化控制手段，实现生产装置级的催化剂智能管理和配方优化设计。以“AI+理论催化”模型为指导，实现催化剂智能研发，减少实验消耗，加速研发效率，降低研发成本与门槛；结合催化剂寿命预测算法，实现催化剂智能投料，统筹成本与产出，提升效益；结合催化剂配方反演预测模型，实现工业生产过程中的催化剂配方实时优化，突破工艺优化瓶颈。

(4) 基于深度学习的先进控制建模技术

研发了基于强化学习的预训练 AI-PID 智能控制模块，具有参数自适应、策略自优化和模型自学习能力，可替代或结合传统的 PID 模块使用。该技术基于对多样化回路数据集进行预训练得到具有泛化性的控制参数调整策略，并结合闭环回路数据的实时特征提取，实现了免手动调参、自动适应被控对象特性的控制效果，有助于提升回路调试效率、减少经验依赖，适用于各种规模的企业提升回路自控率，降低了整定过程对装置平稳生产的影响。

(5) AI-PID 智能控制技术

研发了基于强化学习推理模型的 AI-PID 智能控制模块，具有控制参数自适应、策略自优化和模型自学习能力，可替代传统 PID 模块。该技术基于对多样化回路数据集进行预训练得到具有泛化性的控制参数调整策略，并结合闭环回路数据的实时特征提取，实现了免手动调参、自动适应被控对象特性的控制效果，有助于提升回路调试效率、减少经验依赖。目前已支持 UCS 和 OMC 控制系统并投入生产应用。适用于各种规模的企业提升回路自控率，促进装置平稳生产。

(6) 开放自动化通用控制系统架构技术

以控制数据中心、全光确定性网络及智能设备构成的“云网端”新型极简架构控制系统，UCS 解决了 AI 时代控制系统的“数据、算力、模型”的三大挑战，具有软件定义、全数字化、云原生等典型特征。通过 Ethernet-APL 技术、智能仪表、扁平架构的全网络化通信、多模态感知技术的结合，为工业 AI 应用提供了丰富且高质量工业大数据。UCS 通过采用云原生架构与软件定义技术，为控制系统引入了高性能算力；创新性研制基于容器化设计的工业云实时操作系统 NyxOS，确保控制系统高可用性和容错性。目前 UCS 已在石化、化工、油气等行业现场成功应用。

(7) 生产误差检测及平衡技术

生产平衡系统助力企业构建完善的物料流向体系，掌握全厂生产消耗情况。通过数据协调与路径追踪技术，有效消除生产计量中的随机误差与过失误差，消除误差覆盖率可达 99%。对平衡约束矩阵进行奇异值分解后，引入松弛变量求解线性约束条件下的二次规划问题，依托冗余测量手段自动推算无测量对象，实现“仪表少可用、仪表多更准”的效果，适配不同生产规模企业的需求。最终以绝对满足平衡关系及尽可能满足变量约束为前提，以最小化偏差为目标完成推演与平衡。

(8) 基于 APL 总线的现场智能仪表多维测控技术

依托 APL 总线技术，现场仪表的通讯能力实现跨越式升级，彻底打破传统仪表在智能化、数字化进程中的技术壁垒。该技术通过深度融合压力、温度、流量、物位四大核心参量，整合光谱、振动、毫米波雷达感知、视觉、声纹等多类型感知传感器，形成多维度、多模态、多参量的数据感知系统。针对不同工业场景可通过灵活多元的适配组合策略，实现跨维度数据的深度融合与实时交互，最终构建起流程工业领域的新一代现场仪表体系。

该系列新型智能仪表功能卓越，不仅拥有高效的多参量传输能力，能在复杂工业环境中稳定、快速地传递过程实时数据，还具备有效的分析能力，为生产流程提供精细的数据支撑。同时，它能够实现对设备域的深度诊断，及时发现潜在健康问题，保障生产设备的稳定运行。此外，还能上层系统的 AI 应用提供全方位的辅助，通过智能算法与数据分析，助力流程工业智能化升级，为企业创造更大的价值。

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家技术发明奖	2009 年	新一代控制系统高性能现场总线 EPA	二等奖
国家科学技术进步奖	2001 年	现场总线控制系统	二等奖
国家科学技术进步奖	2012 年	炼油化工重大工程自动化控制与优化一体化系统关键技术研究	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

√适用 □不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
浙江中控流体技术有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2023 年	智能控制阀

2、报告期内获得的研发成果

截至 2025 年 6 月 30 日，公司已拥有专利 738 项，其中发明专利 600 项，实用新型专利 107 项，外观设计专利 31 项；拥有计算机软件著作权 768 项。报告期内，公司新增获得专利 25 项(其中发明专利 25 项)，新增软件著作权 37 项。根据《国家知识产权局关于第二十五届中国专利奖授

奖的决定》（国知发运字〔2025〕20 号），公司自主研发的《一种适用于流程工业预测控制的模型自主学习方法》（专利号：ZL202210861856.2）荣获“中国专利奖优秀奖”。

报告期内获得的知识产权列表

	本期新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	91	25	2,079	600
实用新型专利	46	0	183	107
外观设计专利	0	0	61	31
软件著作权	32	37	790	768
合计	169	62	3,113	1,506

3、研发投入情况表

单位：元

	本期数	上年同期数	变化幅度（%）
费用化研发投入	419,655,039.90	444,254,937.35	-5.54
资本化研发投入			
研发投入合计	419,655,039.90	444,254,937.35	-5.54
研发投入总额占营业收入比例（%）	10.96	10.45	增加 0.51 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	全价值链产品质量精益管控智能分析软件	793.70	295.67	1,810.83	稳定持续推进研发中	流程行业多元化生产场景存在海量多源异构数据信息难处、多领域知识难融合、资源与服务难协同的问题。重点突破多源异构终端数据管理、运营知识与数据融合、云端数据聚合分析、资源与服务统一调度等关键技术，实现基于云边端协同架构的质量精益管控智能分析系统软件，支撑在食品饮料、橡胶轮胎行业开展应用验证。	1、研究支持现场实时响应与弹性计算的云边端协同架构以及 IT、OT、AT 集成技术； 2、研发面向产品质量精益管控的智能分析系统软件，支持函数库与工具集、且精度达到国外同类软件水平。	橡胶轮胎、食品饮料等流程行业
2	基于知识和数据融合驱动的智能工厂运行分析和优化管控系统	2,000.00	188.02	1,898.19	稳定持续推进研发中	项目面向智能制造过程中复杂、多变的生产场景，研究基于知识和数据融合驱动的智能运行分析和优化管控系统，帮助制造企业进行“AI 换脑”，大幅提升生产操作与运行水平，从而保障生产过程平稳、安全，延长生产装置使用寿命，提高产品收率与品质，降低能耗与二氧化碳排放。	1、研究现实现生产数据的多维度融合、跨层级交互、异构数据集成，构建生产装置物理模型、生产过程信息模型。 2、研究混合型 AI 辅助下的分析结果诊断优化。实现在线预警、自主诊断和动态决策优化，实现产品加工方案优化选择与生产装置自动切换。 3、研究机器学习结合专家知识的先进控制模型自学习，系统辨识、过程仿真、工况识别等技术。	石化、化工、建材、制药、电力、新能源等行业
3	通用流程模	4,596.00	798.25	2,564.56	稳定持续推	针对流程模拟从单元级、装置级向区域	1、基于智能工厂操作系统开	能源、石

	拟软件				进研发中	级、全厂级方向发展带来的模型规模爆炸性增长，导致工艺模型知识沉淀难、共享难；大规模流程建模难；模型求解效率低、收敛难、稳定性差等问题，本项目研究大规模稀疏非线性优化高效稳定求解方法，联立方程建模方法，低代码工业 APP 开发平台技术，研发基于开源架构工厂操作系统的通用流程模拟软件，实现软件的自主可控并达到国际领先水平。	发 1 套通用流程模拟软件，并集成求解器，物性模型包 12 种以上，单元操作模型 30 个以上； 2、支持模拟、参数估算、数据整定与优化四种运行模式； 3、开发自定义模型开发平台。	化、化工等行业
4	复杂工业场景多模态大数据智能分析决策的关键技术研究	1,050.00	323.35	931.21	稳定持续推进研发中	本项目研究工业多模态融合感知的对象状态表征及数据综合治理方法、知识交叉融合的数据增广生成及充分性可信度的数据评价方法、融合建模及迭代优化技术，研制工业多模态大数据智能分析平台和高性能边缘控制器。	研发工业多模态大数据智能分析决策平台，达到国际先进水平	炼油、化工、烟草、食品饮料、油气行业等
5	基于 5T 融合驱动的流程工业新质生产力核心技术、产品研发及产业化推广	4,000.00	1,204.36	3,301.45	稳定持续推进研发中	通过“工艺技术(PT)、设备技术(ET)、运营技术(OT)、自动化技术(AT)、信息化技术(IT)”的研究与融合应用，突破工业智能制造、数字孪生、绿色低碳等关键技术，形成集成的工艺和集成装备，颠覆流程工业传统的设计、建造、运营模式，解决流程工业生产、管理等过程中的重大问题及难题并实现产业化应用，帮助流程工业实现安全、低碳、提质、高效、降本目标，助力流程工业转型升级。	形成基于量化计算的催化剂研发技术、基于流体动力学模拟的关键设备设计及放大技术，基于全流程模拟的工艺优化技术，AI 与机理相融合的运营优化技术，通过工艺优化、设备设计改造与自动化、数字化、运营技术等创新融合应用，打破各项技术领域隔阂，打造具有强大的核心技术能力及高端市场竞争力的全新产品与解决方案。	石化、化工、冶金、建材、造纸、医药等行业
6	中控工业 AI 卓越应用项	4,000.00	2,089.76	5,727.12	稳定持续推进研发中	本项目面向炼油、石化等流程工业行业，解决流程工业企业经营决策智慧化和生	在工业 AI 实践、工业大模型数据训练、企业智能运营	成为未来智慧企业

	目					产运行优化自动化等复杂问题，开展基于时序大模型、语言大模型、NPL、知识图谱等核心技术的研 究，攻克工业智能化、智慧化发展中的关键技术瓶颈，形成自主可控的基于工业小模型和语言大模型融合的面向流程行业的专属 AI 助手，并在炼油、石化等行业进行示范应用，助力流程工业企业实现运行智能化、自动化、少人化的目标，并最终实现规模化推广落地，为流程工业自主发展树立新标杆。	等领域实现技术突破，达到行业领先水平，引领工业 AI 卓越应用实践	运营不可获取的支撑软件，改变企业软件传统使用方式，提供新一代伙伴运营模式
7	智能运行管理与控制系统（OMC）核心能力提升研发项目	5,000.00	3,008.07	6,476.56	稳定持续推进研发中	本项目面向石化、化工、电力等流程行业，基于“E 网到底”、平台+APP、自主运行为核心能力，以工业生产装置“安、稳、长、满、优”为核心目标，研究 OMC 智能运行管理与控制系统，形成工业生产数据基座，重点面向风光制氢领域开展电解槽柔性控制、多能协调控制等算法研究，持续开展跨平台能力研发，全平台组件支持跨平台，灵活适配麒麟和 Windows 操作系统，研发飞腾版本国产化控制系统和 FF 国产化产品；研究智能化应用，通过 AI 算法自动生成 SOP，快速实现生产管理电子化；面向化工行业单装置控制规模大、站间通信数据多等痛点，研发新一代高性能控制器和批量控制软件，大幅提升控制能力和实施效率。	突破 APL 总线技术、软件定义硬件技术，基于 FF 总线技术和自主微内核技术实现国产化平台的应用延展，实现 OMC 系统跨平台灵活部署，基于 AI 技术实现工艺流程电子化，面向新行业、新领域研发智能控制算法，基于新一代高性能控制器和批量控制软件大幅提升精细化工生产效益，为用户创造价值。	石化、化工、冶金、建材、造纸、医药、电力等行业
8	动态风险集控安全解决方案	1,000.00	334.86	334.86	稳定持续推进研发中	本项目研发面向石化化工行业的数据和模型融合驱动的动态风险集控平台，全面监测工艺、设备、人员、物料、环境过程数据，实现风险动态监控、分析、	针对石化化工等流程工业行业，突破安全生产风险分级管控中的动态风险监控、分析和预警技术，对过程安全	石化、化工等流程工业行业

						预警和联动处置，开展面向石化化工行业的动态风险集控安全解决方案攻关，突破多因素风险动态评估、实时动态预警、应急联动处置、融合 AI 技术等技术。	独立保护层、作业活动、人员不安全行为、设备监测、环境监测等多因素进行综合分析，实现对企业生产运营风险进行动态监控、分析、预警和联动处置的功能，兼备网络和数据安全风险监控、预警功能，保障工厂安全稳定可持续运营。	
9	数据和模型融合驱动的能碳智能管控解决方案	1,500.00	562.90	562.90	稳定持续推进研发中	本项目研发面向石化化工行业的数据和模型融合驱动的能碳智能管控平台，全面监测设备、工序、工段、装置、工厂、企业多层级能耗和碳排放，实现多源异构数据集成，多边智能协同的能碳综合优化管控平台。	通过实现能源和碳排放的精细化管理，提高企业的能源利用效率和减排效果，适应政策趋势的发展要求，提高企业的社会责任感和形象等优势。	石化、化工领域
合计	/	23,939.7	8,805.24	23,607.68	/	/	/	/

5、 研发人员情况

单位:万元 币种:人民币

基本情况		
	本期数	上年同期数
公司研发人员的数量（人）	2,119	2,242
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	39.26	38.60
研发人员薪酬合计	31,990.66	35,842.17
研发人员平均薪酬	15.10	15.99

教育程度		
学历构成	数量（人）	比例（%）
博士研究生	19	0.90
硕士研究生	474	22.37
本科	1,484	70.03
专科及以下	142	6.70
合计	2,119	100.00
年龄结构		
年龄区间	数量（人）	比例（%）
30岁以下（不含30岁）	706	33.32
30-40岁（含30岁，不含40岁）	1,005	47.42
40-50岁（含40岁，不含50岁）	340	16.05
50-60岁（含50岁，不含60岁）	54	2.55
60岁及以上	14	0.66
合计	2,119	100.00

6、 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、 风险因素

☒适用 ☐不适用

1、技术升级和产品更新迭代的风险

公司在技术研发与迭代过程中面临双重挑战：一方面，工业 AI、工业大模型等关键技术随流程工业化智能化升级加速演进，技术迭代周期持续缩短。公司虽依托“ALL in AI”战略深化技术布局，聚焦工业大模型、高质量数据训练及机器人多模态感知等核心技术攻关，但技术发展的高复杂性与市场需求动态变化对研发提出了更高要求，若技术方向判断偏差或需求响应滞后，可能导致产品竞争力下降；另一方面，AI 与工业场景深度融合涉及软硬件并行开发（如工业大模型训练、机器人运动控制算法优化等），技术难点环环相扣，研发周期长、协同难度大。若因技术瓶颈或资源调配问题导致研发进度不及预期，可能影响新产品市场投放节奏，进而对公司市场份额及经营业绩产生不利影响。

2、知识产权受到侵害和泄密的风险

公司拥有的专利、软件著作权等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分，如果由于核心技术人员流动、知识产权保护不佳等原因，导致公司知识产权受到侵害或泄密，将在一定程度上削弱公司的技术优势，对公司竞争力产生不利影响。

3、核心人才的流失风险

公司业务持续发展需要一批稳定的研发技术人才、AI 人才及管理人才等，并需要不断吸引高素质的研发、产品、销售及管理人才。尽管公司通过内部培养及外部引进等方式逐步打造了一批精干及稳定的核心人才团队，并通过实施股权激励、提供富有竞争力的薪酬待遇、不断优化绩效考核体系、塑造企业文化、提供良好的工作环境等方式健全及完善人才管理体系，但仍有可能出现核心人才流失的风险，从而给公司技术研发及业务持续发展带来不利影响。

4、市场竞争加剧的风险

经过多年的发展，公司在智能制造和工业自动化领域处于国内领先地位，公司的集散控制系统（DCS）连续多年蝉联中国市场占有率第一，并且在市场中树立了可靠的品牌形象。当前，工业 AI 已跃升为智能制造的关键驱动力，日益成为市场竞争的新焦点。在工业 AI 这一新兴市场中，公司面临传统工业自动化厂商和跨界 AI 厂商的双重竞争压力。公司需要在保持工业自动化领域优势的同时，加快在工业 AI 领域的布局和发展，不断创新技术、优化产品、提升服务，以更加灵活和高效的方式应对市场变化。

5、海外市场经营风险

公司多年来积极拓展海外市场，目前核心产品和解决方案已覆盖 50 多个国家和地区。由于全球经济政治形势复杂多变，在不同国家开展业务可能会涉及一系列特定风险，例如政治风险、金融风险、主权风险等，这都可能对公司在当地的经营造成不确定性影响。公司将时刻关注海外国家政治经济环境变化，加强对风险的预判，提高风险防范能力，保障业务目标的实现。

6、原材料风险

当前市场环境整体呈现积极态势，但国内基础原材料价格依然承受着上涨的压力，可能给公司的成本控制带来一些不确定影响。为此，公司将密切关注原材料市场的供需和价格变化，一方面持续拓展原材料供应渠道，确保供应来源的多样性；另一方面，加强采购计划的灵活性与及时性，尽量规避和降低原材料采购波动带来的影响

7、行业风险

下游行业周期波动的风险。公司主营的智能制造解决方案主要服务于化工、石化、电力等国民经济支柱行业，公司经营业绩与下游行业整体发展状况、景气程度密切相关，化工、石化、电力等行业受国家宏观经济形势和政策影响比较大，若下游行业发展波动较大，或行业政策趋严，将给公司所处行业造成不利影响，进而可能影响公司未来业绩。

8、财务风险

（1）发出商品期末账面价值较高的风险

受工业自动化及智能制造解决方案项目投运周期较长的影响，公司发出商品金额较大。2022 年末、2023 年末、2024 年末和 2025 年 6 月末，公司发出商品账面价值分别为 244,754.17 万元、255,917.61 万元、200,697.23 万元和 213,843.20 万元，占资产总额的比重分别为 18.74%、14.31%、10.96%和 12.02%。未来随着销售规模的扩张，发出商品金额可能进一步增加并持续处于较高水平，如果该等项目未能及时投运，一方面将占用公司较多的营运资金，使得公司流动性受到不利影响，另一方面也增加了公司管理和成本控制等方面的压力，从而影响公司的业绩。

（2）税收优惠政策不确定的风险

根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8 号）、《国家发展改革委等部门关于做好 2025 年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2025〕385 号）以及《中华人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2025 年度按应纳税所得额的 10%计缴企业所得税。

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39 号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司、中控全世科技（杭州）

有限公司软件产品销售收入先按 13%的税率计缴，实际税负超 3%部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。若未来公司所享受的税收优惠政策出现不可预测的不利变化，将对公司经营业绩产生不利影响。

(3) 汇率风险

公司境外销售一般以美元结算。报告期内，人民币兑美元汇率存在短期内大幅波动，公司产品出口以及经营业绩可能受到影响，公司面临汇率变化对经营业绩带来波动的风险。

五、 报告期内主要经营情况

公司 2025 年上半年实现营业收入 383,024.45 万元，较上年同期减少 9.92%；实现归属于上市公司股东的净利润 35,408.26 万元，较上年同期减少 31.46%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 28,872.95 万元，较上年同期减少 38.86%。公司汇兑损失本期为 1,339.59 万元，去年同期为 300.57 万元；银行理财以及利息收入本期为 7,354.55 万元，去年同期为 12,337.23 万元，剔除上述影响后的归属于上市公司股东的净利润为 29,393.29 万元，同比下降 25.82%。

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,830,244,462.48	4,252,171,379.80	-9.92
营业成本	2,601,492,096.26	2,838,978,369.10	-8.37
销售费用	350,736,636.27	344,704,311.46	1.75
管理费用	186,833,487.01	190,586,373.49	-1.97
财务费用	-20,680,940.86	-68,379,625.10	不适用
研发费用	419,655,039.90	444,254,937.35	-5.54
经营活动产生的现金流量净额	-559,432,681.54	-419,927,510.36	不适用
投资活动产生的现金流量净额	636,665,347.62	-1,248,240,651.93	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-466,835,173.17	-495,198,901.48	不适用

财务费用变动原因说明:主要系本期利息收入同比减少以及汇兑损失同比增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系公司采购原材料付款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系本期赎回理财产品所致。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、 资产及负债状况

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	80,319,262.37	0.45	354,730,409.31	1.94	-77.36	主要系采购增加支付的

						承兑汇票增加所致
其他流动资产	43,163,071.99	0.24	74,375,362.43	0.41	-41.97	主要系理财产品赎回所致
在建工程	25,926,940.25	0.15	17,577,930.52	0.10	47.50	主要系“富阳产业园二期扩建工程”新增投入所致
短期借款	702,533,885.49	3.95	312,716,287.11	1.71	124.66	主要系取得短期银行借款所致
应付职工薪酬	76,790,470.43	0.43	349,167,959.92	1.91	-78.01	主要系上年末金额中包含计提2024年度公司全年年终奖所致
一年内到期的非流动负债	8,338,966.39	0.05	311,574,085.32	1.70	-97.32	主要系偿还一年内到期的长期借款所致
租赁负债	20,473,589.43	0.12	15,225,206.91	0.08	34.47	主要系房屋租赁增加所致
其他综合收益	25,810,021.63	0.15	7,121,735.21	0.04	262.41	主要系外币报表折算所致

其他说明
无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产342,025.36（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为19.23%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明
无

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限原因
货币资金	50,386,150.92	50,386,150.92	保函保证金
	5,155,922.04	5,155,922.04	涉诉保证金
应收票据	24,138,378.88	24,138,378.88	票据质押
应收款项融资	56,719,741.28	56,719,741.28	票据质押
合计	136,400,193.12	136,400,193.12	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
65,446,973.44	806,612,759.00	-91.89%

注：2025 年半年度，公司对外股权投资认缴金额为 65,446,973.44 元，实际已出资到位 62,476,973.44 元。

(1). 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2). 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
交易性金融资产	2,380,885,775.13				1,500,000,000.00	2,170,000,000.00		1,710,885,775.13
应收款项融资	354,730,409.31						-274,411,146.94	80,319,262.37
其他权益工具投资	38,257,644.02						756,807.61	39,014,451.63
其他非流动金融资产	706,203,188.16						-2,927,613.24	703,275,574.92
合计	3,480,077,016.62				1,500,000,000.00	2,170,000,000.00	-276,581,952.57	2,533,495,064.05

证券投资情况
☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况
☐适用 ☒不适用

(4). 私募股权投资基金投资情况
☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：美元

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
Skyline Automation Technologies L.P.	2023 年 12 月 13 日	产业投资	10,000.00		10,000.00	有限合伙人	60.40	是	其他非流动金融资产	否	Advanced Technology (Cayman) limited	0.00	-175.79
合计	/	/	10,000.00		10,000.00	/	60.40	/	/	/	/	0.00	-175.79

其他说明
无

(五) 重大资产和股权出售
☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析
☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江中控自动化仪表有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,002.00	78,744.37	50,507.75	13,349.33	5,922.17	5,188.72
浙江中控流体技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	10,000.00	84,338.92	41,327.94	17,872.72	1,308.61	1,251.82
浙江中控软件技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	4,000.00	13,141.24	4,679.17	3,541.84	463.64	463.56
中控技术（香港）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	1,800.00万港币	7,218.53	2,439.82		-291.00	-291.00
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	子公司	主要从事印度市场业务开拓，与母公司主营业务一致	21,000.00万卢比	5,258.70	-1,987.03	1,122.60	-719.06	-719.06
中控技术（西安）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	5,946.56	5,180.58	1,621.10	-195.77	-191.63
中控技术（富阳）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	60,000.00	97,563.04	64,189.66	17,132.61	1,492.31	1,270.70
宁波中控自动化技术有限公司	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,000.00	711.75	-147.84		-40.11	-40.13
杭州宝捷投资咨询有限公司	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,732.00	1,388.86	1,388.77		-25.08	-25.08
浙江中控智能科技产业发展有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	5,978.31	2,377.25	2,859.36	-407.35	-407.71
浙江工自仪控股有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的	40,000.00	326,819.18	41,215.07	170,712.15	2,900.35	2,037.91

		销售及解决方案的推广						
浙江中控园区智能管家科技有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	8,000.00	36,472.04	19,659.93	13,466.32	-52.16	-226.99
中控创新（北京）能源技术有限公司	子公司	主要从事石油天然气长输管道的自动化、信息化、智能化等业务	2,937.5903	32,476.28	14,038.13	10,149.13	1,563.42	1,356.84
浙江中控慧机科技有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	2,863.12	1,011.15	14.43	-174.49	-174.60
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	44,000.00万美元	319,211.09	287,711.15	16,506.87	36.23	-69.37
上海智紫技术有限公司	子公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	1,000.00	1,031.61	24.92		-4.05	-4.05
浙江中控韦尔油气技术有限公司	子公司	主要从事油气行业工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	20,002.53	4,944.99	6,568.99	1,417.48	1,097.11
中控（杭州）创业投资有限公司	子公司	主要从事创业投资、私募股权投资基金管理以及创业投资基金管理服务	3,000.00	1,112.67	1,094.25		-88.45	-88.45
中控全世科技（杭州）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	6,300.00	9,168.75	2,910.17	2,945.04	-954.76	-902.91
浙江智汇元数字技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	13,315.03	3,043.64	2,508.75	-172.54	-114.77
浙江中控数智科技有限公司	子公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	10,000.00	7,089.23	6,670.29	1,567.17	-528.66	-528.66

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中控风能控制技术（北京）有限公司	转让出售	无重大影响

天津普莱美特科技有限公司	转让出售	无重大影响
天津普莱玛特科技有限公司	转让出售	无重大影响
珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	转让收购	无重大影响
智控（大连）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控（洋浦）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控（乌海）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	新设	无重大影响
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	新设	无重大影响
中控（泸州）智能科技有限公司	新设	无重大影响

其他说明

☐适用 ☒不适用

（七）公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、其他披露事项

☐适用 ☒不适用

第四节公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
林蔚清	副总裁	离任

公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动的情况说明

√适用 □不适用

公司于 2025 年 2 月 17 日披露《中控技术股份有限公司关于高级管理人员辞职的公告》（公告编号：2025-003），公司副总裁林蔚清先生因个人原因辞去公司副总裁职务，辞职后，林蔚清先生不再担任公司其他职务。

公司核心技术人员的认定情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025 年 1 月 21 日，公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通，本次上市流通的限售股股份数量为 397.1547 万股，占公司公告披露日股本总数的 0.50%，限售期为自行权之日起三年。	详见公司于 2025 年 1 月 11 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2025-002）。
2025 年 6 月 20 日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》，董事会认为公司 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件已经成就，同意公司按照相关规定办理限制性股票归属的相关事宜。	详见公司于 2025 年 6 月 24 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中控技术股份有限公司关于 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-019）。
2025 年 6 月 20 日，公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》，因 2024 年年度利润分配方案已实施完毕，公司 2021 年限制性股票激励计	详见公司于 2025 年 6 月 24 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中控技术股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-020）。

划的授予价格由 25.78 元/股调整为 25.07 元/股。	
2025 年 6 月 20 日, 公司召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议, 审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的议案》, 公司 2021 年限制性股票激励计划部分激励对象因离职、所在子公司控制权变更及其他情况已不具备激励对象资格, 公司将限制性股票激励对象由 892 人调整为 802 人, 获得授予但未归属的限制性股票数量由原 235.8135 万股调整为 210.5574 万股, 作废 25.2561 万股。同时, 根据公司 2024 年度绩效考核结果, 部分激励对象对应考核当年计划归属的限制性股票应全部或部分取消归属, 并作废失效, 作废已获授但尚未归属的限制性股票 10.3587 万股。本次合计作废失效的限制性股票数量为 35.6148 万股。	详见公司于 2025 年 6 月 24 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《中控技术股份有限公司关于作废部分已授予尚未归属的 2021 年限制性股票激励计划股票的公告》(公告编号: 2025-021)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☒适用 ☐不适用

1、公司第一期员工持股计划

2019 年 4 月, 公司实施第一期员工持股计划时, 共 382 名员工参与, 均为公司或其控股子公司/分公司的员工, 合计持有员工持股计划 2,043.6563 万份份额, 每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。第一期员工持股计划存续过程中, 11 名员工因离职, 按规定退出员工持股计划。退出的 72.25 万份份额, 其中 54 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 38 名员工, 剩余 18.25 万份份额待分配。2023 年 6 月 26 日, 因公司实施了 2022 年度利润分配及资本公积转增股本方案, 第一期员工持股计划持有公司股份数量变为 2,963.3016 万股。公司第一期员工持股计划所持有的公司 2,963.3016 万股股票已于 2024 年 4 月 25 日至 2024 年 11 月 15 日通过大宗交易及二级市场集中竞价方式全部出售完毕, 具体内容详见公司于 2024 年 11 月 16 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于 2019 年第一期员工持股计划减持完毕的公告》(公告编号: 2024-075)。

2、公司第二期员工持股计划

2019 年 9 月, 公司实施第二期员工持股计划时, 共 466 名员工参与, 均为公司或其控股子公司/分公司的员工, 合计持有员工持股计划 1,200.00 万份份额, 每 1 份员工持股计划份额对应 1 股公司股份。第二期员工持股计划存续过程中, 16 名员工因离职按规定退出员工持股计划。退出的 35 万份份额, 其中 19 万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给 14 名员工, 剩余 16 万份份额待分配。2023 年 6 月 26 日, 因公司实施了 2022 年度利润分配及资本公积转增股本方案, 第二期员工持股计划持有公司股份数量变为 1,740 万股。公司第二期员工持股计划所持有的公司 1,740 万股股票已于 2024 年 4 月 25 日至 2024 年 6 月 20 日通过大宗交易及二级市场集中竞价方

式全部出售完毕,具体内容详见公司于2024年6月21日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于2019年第二期员工持股计划减持完毕的公告》(公告编号:2024-044)。

其他激励措施

☒适用 ☐不适用

2019年,为激励公司高管及核心人员,公司实际控制人褚健将所持公司3,950万股股份转让给其控制的杭州元骋企业管理合伙企业(有限合伙),用于对高管及核心人员进行激励。激励对象出资认购德清嘉孚企业管理合伙企业(有限合伙)的有限合伙份额,德清嘉孚企业管理合伙企业(有限合伙)出资认购杭州元骋企业管理合伙企业(有限合伙)的有限合伙份额,激励对象通过德清嘉孚企业管理合伙企业(有限合伙)、杭州元骋企业管理合伙企业(有限合伙)间接持有公司股份。

截至报告期末,公司41名激励对象作为德清嘉孚企业管理合伙企业(有限合伙)有限合伙人,出资额共计2,657.88万元。

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒适用 ☐不适用

公司运营平台党支部与分工会联合举办“以书换蔬”公益活动和循环集市“爱心驿站”,活动共收集到452本优质书籍、130件衣物,这些爱心物资将带着大家的善意,跨越山海,抵达兰州大学乡村振兴办公室送到山区儿童的手中。

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 1	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 2	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 3	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 4	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	离任董事：褚敏	备注 5	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	离任董事：褚敏	备注 6	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；高级管理人员：俞海斌、莫威、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁、沈辉、赖景宇；离任董事：金建祥；	备注 7	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 2 年	是	不适用	不适用
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；高级管理人员：俞海斌、莫威、房永生；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓宁、沈辉、赖景宇；离	备注 8	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		任董事：金建祥							
	股份限售	核心技术人员：裘坤（已离任）、陆卫军、姚杰、陈宇（已离任）	备注 9	2020 年 2 月 28 日	是	截至离职后 6 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：裘坤（已离任）、陆卫军、姚杰、陈宇（已离任）	备注 10	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 4 年	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：裘坤（已离任）、陆卫军、姚杰、陈宇（已离任）	备注 11	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公开发行前持股 5% 以上股东：正泰电器	备注 12	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	6 个月内增持的公司股份股东：中石化资本、中核基金	备注 13	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	全部所持股份于 6 个月内通过受让	备注 14	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		控股股东股份取得的股东：联想北京							
	股份限售	部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 15	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中信证券股份有限公司	备注 16	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	英特尔研发、西子孚信等 14 名其他法人股东	备注 17	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	孙优贤、裘峰等 82 名其他自然人股东	备注 18	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公开发行前持股 5% 以上股东：褚	备注 19	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		健、杭州元 骋、正泰电 器							
	其他	公司及公司 控股股东、 实际控制人 褚健，一致 行动人杭州 元骋	备注 20	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司及公司 控股股东、 实际控制人 褚健，一致 行动人杭州 元骋、董事、 高级管理人 员	备注 21	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业 竞争	公司控股股 东、实际控 制人褚健， 一致行动人 杭州元骋	备注 22	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联 交易	公司控股股 东、实际控 制人褚健， 一致行动人 杭州元骋	备注 23	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 24	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股 东、实际控 制人褚健， 一致行动人	备注 25	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

		杭州元骋							
	其他	公司持股5%以上股东	备注 26	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事（非独立董事）、监事及高级管理人员	备注 27	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	中控技术	备注 28	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期限内	是	不适用	不适用
	其他	2021 年限制性股票激励计划激励对象	备注 29	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期限内	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 30	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期限内	是	不适用	不适用
	其他	2024 年限制性股票激励计划激励对象	备注 31	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期限内	是	不适用	不适用

备注 1：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。

备注 2：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 3：若本企业所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。

备注 4：（1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 5：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。

备注 6：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的发行人的股份总数的 25%；②离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的发行人的股份；（3）在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的发行人股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 7：若本人所持有的公司股票在锁定期限届满后 2 年内减持的，股份减持的价格不低于公司首次公开发行股票的发价（若公司股票在此期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权除息事项的，发价应相应调整）。

备注 8：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的公司股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：a、每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的公司的股份总数的 25%；b、离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的公司的股份；（3）在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的公司股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 9：本人离职后六个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 10：自所持股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过公司上市时所持有公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。

备注 11：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损

失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 12：本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件关于股东持股及股份变动（包括减持）的有关规定，规范诚信履行股东的义务。在持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 13：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 14：1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 15：（1）如果未履行上述承诺事项，本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本合伙企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 16：（1）如果未履行上述承诺事项，本管理人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本管理人将依法赔偿投资者损失；（2）在本管理人管理员工持股计划期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本管理人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 17：在本公司/本合伙企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 18：在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 19：（1）如果在锁定期满后，本公司/本企业/本人拟减持所持公司股份的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；（2）本公司/本企业/本人减持所持公司股份应符合法律法规的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让等；（3）本公司/本企业/本人所持公司股份在锁定期满之日起，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的限制。若减持当年公司出现公积金或未分配利润转增股本的情形，则上一年度末总股本计算基数要相应进行调整；（4）本公司/本企业/本人减持本公司/本人所持公司股份前，应按照《公司法》、《证券法》、监管机构届时有效的规定及时、准确地履行信息披露义务；（5）如果本公司/本企业/本人未履行上述减持意向，本公司/本企业/本人将在股东大会及监管机构指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因，向公司股东和社会公众投资者道歉，并承担因此而产生的一切法律责任。

备注 20：公司、控股股东、实际控制人及一致行动人对欺诈发行上市的股份购回事项做出了如下承诺：

1、公司承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

2、控股股东、实际控制人及一致行动人

公司的控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋，承诺如下：

“（1）保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

（2）如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人/本企业将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。”

备注 21：1、公司关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺

“为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将通过强化募集资金管理、加快募投项目投资进度、加大市场开发力度、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，从而增厚未来收益，实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。公司承诺采取以下具体措施：

（1）强化募集资金管理

公司已制定《浙江中控技术股份有限公司募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，从而加强对募投项目的监管，保证募集资金得到合理、合法的使用。

（2）加快募投项目投资进度

本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以增强公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

（3）加大市场开发力度

公司将在现有销售服务网络的基础上完善并扩大经营业务全球化布局，致力于为全球更多客户提供可靠的产品和优质的服务。公司将不断改进和完善产品、技术及服务体系，扩大国际、国内销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在国内、国际市场的战略布局。

（4）强化投资者回报机制

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制定上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，并通过了《关于公司上市后股利分配政策的议案》，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。

（5）本公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。”

2、公司控股股东、实际控制人及一致行动人承诺

公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋承诺：

(1) 本人/本企业不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

(2) 本人/本企业将切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

3、公司全体董事、高级管理人员承诺

(1) 本人不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

(2) 对本人的职务消费行为进行约束；

(3) 不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；

(4) 董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

(5) 如公司未来实施股权激励方案，未来股权激励方案的行权条件将与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

(6) 在中国证监会或证券交易所另行发布摊薄即期回报的填补措施及承诺的相关意见或实施细则后，如果公司的相关规定及本人承诺不能满足该等规定的，本人承诺将立即按照该等规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 22：(1) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业，目前不存在从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且对中控技术构成重大不利影响的业务的情形。(2) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业，未来将不会以任何形式(包括但不限于设立、投资、收购、兼并等)从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且构成重大不利影响的业务。(3) 本人/本企业将对目前及未来可能控制的其他企业的生产经营活动进行监督和约束。在与公司关联方不产生同业竞争的前提下，如中控技术及控股子公司进一步拓展其产品和业务范围，本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务，要求本人/本企业所控制的其他企业不与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务相竞争；若出现可能与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务发生竞争的情形，本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务，要求本人/本企业所控制的其他企业按照如下方式退出与中控技术及控股子公司的竞争：A、停止生产或经营构成竞争或可能构成竞争的产品、业务；B、将相竞争的业务纳入到中控技术及控股子公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方；若本人/本企业所控制的其他企业按照其法定决策程序无法批准上述要求，则本人/本企业可以通过退出相关股份的方法解决潜在同业竞争风险。

(4) 本人/本企业保证不为自身或者他人谋取属于中控技术及控股子公司的商业机会，自营或者为他人经营与中控技术及控股子公司同类的业务。如从任何第三方获得的商业机会与中控技术及控股子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争，本人/本企业将立即通知中控技术，并应促成将该商业机会让予中控技术或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与中控技术形成同业竞争的情况。(5) 本人/本企业不利用任何方式从事对中控技术正常经营、发展造成或可能造成不利影响的业务或活动，不损害中控技术及其他股东的利益，该等方式包括但不限于：利用本人/本企业的社会资源和客户资源阻碍或者限制中控技术的独立发展；在社会上、客户中散布对中控技术不利的消息或信息；利用本人/本企业的控制地位施加影响，造成中控技术管理人员、研发技术人员的异常变更或波动等不利于中控技术发展的情形。(6) 如因本人/本企业违反上述承诺而给中控技术及其他股东造成损失的，本人/本企业自愿承担由此对中控技术及其他股东造成的损失。

备注 23：(1) 截至本承诺出具之日，除已经披露的情形外，本人/本企业及本人/本企业控制的企业与中控技术不存在其他重大关联交易；(2) 本人/本企业不会实施影响中控技术的独立性的行为，并将保持中控技术在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性；(3) 本人/本企业将尽量避免与中控技术之间产生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定；(4) 本人/本企业将严格遵守中控技术公司章程中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照中

控技术关联交易决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项进行信息披露；（5）本人/本企业及本人/本企业控制的企业保证不会利用关联交易转移中控技术的利润，不会通过影响中控技术的经营决策来损害中控技术及其他股东的合法权益。（6）本人/本企业及本人/本企业控制的企业不以任何方式违法违规占用中控技术资金及要求中控技术违规提供担保。

备注 24：（1）违反招股说明书无虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺的约束措施

如本公司违反该承诺，公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购新股及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。

（2）违反其他承诺的约束措施

若公司为本次发行上市所作出的其它类型承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取如下措施：①公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；④公司不履行相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 25：公司控股股东、实际控制人及一致行动人就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人/本企业将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人/本企业承诺采取如下补救措施：

（1）本人/本企业应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本人/本企业因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本人/本企业直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人/本企业履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

（5）本人/本企业未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担损害赔偿责任。

备注 26：公司持股 5%以上股东就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本公司将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并在科创板上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本公司承诺采取如下补救措施：

（1）本公司应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

（2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

（3）如本公司因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

（4）本公司直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本公司履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

（5）本公司未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 27：公司董事（非独立董事）、监事及高级管理人员就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人将积极履行就本次首次公开发行股票并上市所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人承诺采取如下补救措施：

(1) 本人应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；

(2) 向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；

(3) 如本人因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；

(4) 本人将停止从中控技术获得薪酬、分红或津贴，同时本人直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；

(5) 本人未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任。

备注 28：不为激励对象依本计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

备注 29：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 30：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

备注 31：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
公司于 2025 年 3 月 29 日召开第六届董事会第十一次会议及第六届监事会第十次会议，并于 2025 年 4 月 22 日召开 2024 年年度股东大会，分别审议通过了《关于预计 2025 年度日常性关联交易额度的议案》，公司 2025 年度日常性关联交易预计金额为 268,700.00 万元。	详见公司于 2025 年 4 月 1 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于预计 2025 年度日常性关联交易额度的公告》（公告编号：2025-009）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中控技术股份有限公司	公司本部	山东京博石油化工有限公司	6,000,000.00	2023-08-23	2023-08-23	保证期间根据主合同项下债权人对债务人所提供的每笔融资分别计算，就每笔融资而言，保证期间为该笔融资	连带责任担保	不适用	/	否	否	0	山东京博控股集团有限公司提供反担保	否	无

						项下 债务 履行 期限 届满 之日 起三 年									
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							6,000,000.00								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							2,159,791.38								
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与 上市公司 的关系	被担保方	被担保方与上 市公司的关系	担保金额	担保发生 日期(协议 签署日)	担保起始 日	担保到 期日	担保类型	担保是否 已经履行 完毕	担保是否 逾期	担保逾 期金额	是否存 在反担 保			
中控技术 股份有限 公司	公司本部	浙江中控软 件技术有限 公司	全资子公司	15,000,000.00	2024-07-30	2024-07- 30	2025-07- 30	连带责任 担保	否	否	0	否			
中控技术 股份有限 公司	公司本部	浙江工自仪 网络有限公 司	全资子公司	50,000,000.00	2024-07-30	2024-07- 30	2025-07- 30	连带责任 担保	否	否	0	否			
中控技术 股份有限 公司	公司本部	浙江中控流 体技术有限 公司	控股子公司	15,000,000.00	2024-07-30	2024-07- 30	2025-07- 30	连带责任 担保	否	否	0	否			
中控技术 股份有限 公司	公司本部	浙江中控自 动化仪表有 限公司	全资子公司	15,000,000.00	2024-07-30	2024-07- 30	2025-07- 30	连带责任 担保	否	否	0	否			
中控技术 股份有限	公司本部	浙江中控流 体技术有限	控股子公司	15,000,000.00	2024-02-26	2024-02- 26	2025-12- 31	连带责任 担保	否	否	0	否			

公司		公司										
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	200,000,000.00	2024-12-05	2024-12-05	2025-12-04	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控韦尔油气技术有限公司	全资子公司	20,000,000.00	2024-12-05	2024-12-05	2025-12-04	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	9,000,000.00	2025-05-12	2025-05-12	2026-05-11	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	4,000,000.00	2025-05-12	2025-05-12	2026-05-11	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	10,000,000.00	2025-05-12	2025-05-12	2026-05-11	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	10,000,000.00	2025-05-27	2025-05-27	2026-05-31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	50,000,000.00	2025-04-22	2025-04-22	2026-04-22	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	100,000,000.00	2025-06-10	2025-06-10	2026-06-10	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	中 控 创 新(北京)能源技术有限公司	控股子公司	6,000,000	2024-07-30	2024-07-30	2025-07-30	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计						519,000,000.00						
报告期末对子公司担保余额合计（B）						519,000,000.00						

公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	521,159,791.38
担保总额占公司净资产的比例(%)	5.14
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	420,000,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	420,000,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	无

(三)其他重大合同

√适用 □不适用

采购方	销售方	25 年上半年合同金额/万元	合同标的	签订时间	2025 是否履行	项目进度
陕西煤业化工物资集团有限公司榆林分公司	中控技术股份有限公司	8,901.68	控制系统、工业软件	2025 年 5 月 30 日	是	履行中
	中控技术股份有限公司	4,190.26	控制系统	2025 年 5 月 30 日	是	履行中
山西中慧科技有限公司	浙江工自仪网络有限公司	3,670.00	第三方	2025 年 6 月 27 日	是	履行中

十二、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）（6）=（4）/（1）	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）（7）=（5）/（3）	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=（8）/（1）	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020.11.17	175,541.49	163,732.61	160,660.96	3,071.65	167,929.92	3,071.65	102.56	100.00	4,364.14	2.67	0
其他	2023.4.18	388,529.71	383,460.39	383,460.39	/	207,401.58	/	54.09	/	22,708.45	5.92	0
合计	/	564,071.20	547,193.00	544,121.35	3,071.65	375,331.50	3,071.65	/	/	27,072.59	/	0

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性	是否为招股书	是否涉	募集资金计划投资总额（1）	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集	截至报告期末累计投	项目达到预定	是否已	投入进	投入进度未达计划的具体原	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研	项目可行性是	节余金额
--------	------	-----	--------	-----	---------------	--------	--------------	-----------	--------	-----	-----	--------------	---------	--------------	--------	------

		质	或者募集说明书中的承诺投资项目	及变更投向			资金总额 (2)	入进度 (%) (3)= (2)/(1)	可使用状态日期	结项	度是否符合计划的进度	因		发成果	否发生重大变化，如是，请说明具体情况	
首次公开发行股票	新一代控制系统研发及产业化项目	研发	是	否	43,558.98	0	44,601.08	102.39	2023年6月	是	是	无	104,225.43	458,135.94	否	0
首次公开发行股票	智能化工工业软件研发及产业化项目	研发	是	否	26,050.22	0	27,110.39	104.07	2023年6月	是	是	无	11,806.88	67,720.29	否	0
首次公开发行股票	年产20万台高精度压力变送	生产建设	是	否	10,934.27	2,062.31	10,960.60	100.24	2025年6月	否	是	无	/	/	否	0

	器项目															
首次公开发行股票	年产10万台/套智能控制阀项目	生产建设	是	否	19,303.83	2,301.83	19,348.5	100.23	2025年6月	否	是	无	/	/	否	0
首次公开发行股票	自动化管家5S一站式服务平台建设项目	运营管理	是	否	36,689.20	0	38,464.10	104.84	2024年6月	是	是	无	/	/	否	0
首次公开发行股票	智能制造前沿技术研发项目	研发	是	否	10,124.46	0	10,183.70	100.59	2022年12月	是	是	无	/	/	否	0
首次公开发行股票	补充流动资金项目	补流还贷	是	否	14,000.00	0	14,038.36	100.27	不适用	是	是	不适用	/	/	否	0
首次公开发行	节余募集资金	不适用	不适用	不适用	不适用	0	151.54	不适用	不适用	是	是	不适用	/	不适用	不适用	

股票	补充 流动 资金															
首次 公开 发行 股票	超募 资金 股份 回购	其他	否	不 适 用	3,071.65	0	3,071.65	100.00	不 适 用	是	是	/	/	/	否	0
其他	GDR 募集 资金 投入 项目	其他	不 适 用	不 适 用	383,460.39	22,708.45	207,401.58	54.09	不 适 用	否	是	/	/	/	否	0
合计	/	/	/	/	547,193.00	27,072.59	375,331.50	/	/	/	/	/	/	/	/	/

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资 金总额 (2)	截至报告期末累计投 入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
股份回购	回购	3,071.65	3,071.65	100	/
合计	/	3,071.65	3,071.65	/	/

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：美元

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024 年 12 月 21 日	不超过人民币 5000 万元的首次公开发行股票募集资金；不超过美元 3 亿元（或等值人民币）的首次公开发行全球存托凭证募集资金。	2024 年 12 月 21 日	2025 年 12 月 20 日	23,500.00	否

其他说明
无

4、 其他

☐适用 ☒不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

☐适用 ☒不适用

核查异常的相关情况说明
☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	11,939,310	1.51				-3,971,547	-3,971,547	7,967,763	1.01
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	11,939,310	1.51				-3,971,547	-3,971,547	7,967,763	1.01
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	11,939,310	1.51				-3,971,547	-3,971,547	7,967,763	1.01
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	778,651,946	98.49				3,971,547	3,971,547	782,623,493	98.99
1、人民币普通股	778,651,946	98.49				3,971,547	3,971,547	782,623,493	98.99
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	790,591,256	100.00				0	0	790,591,256	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025 年 1 月 21 日，公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通，此次上市流通的限售股股东数量为 204 名，限售期为自行权之日起 36 个月，该部分限售股股东对应的限售股数量共 3,971,547 股，占上市流通时公司股本总数的 0.50%。详见公司 2025 年 1 月 11 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2025-002）。

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

2025 年 7 月 28 日，公司 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期的股份登记手续已完成，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了《证券变更登记证明》，公司总股本增加至 791,189,527 股。本次完成归属后，以归属后总股本 791,189,527 股为基数计算，在归属于上市公司股东的净利润不变的情况下，2025 年半年度每股收益和每股净资产保持不变。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二）限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019 年股票期权激励计划激励对象	11,939,310	3,971,547	0	7,967,763	期权行权限售	2026 年 2 月 13 日解除限售 3,977,351 股；2027 年 1 月 5 日解除限售 3,990,412 股。
合计	11,939,310	3,971,547	0	7,967,763	/	/

二、股东情况

（一）股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	39,911
------------------	--------

存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

（二）截至报告期末前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

前十名股东同时通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户持股的情形

□适用 √不适用

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	包含转融 通借出股 份的限售 股份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
						股 份 状 态	数 量	
褚健	0	105,182,907	13.30	0	0	无	0	境内 自然 人
杭州元骋企 业管理合伙 企业（有限 合伙）	0	57,275,000	7.24	0	0	无	0	其他
香港中央结 算有限公司	4,617,129	42,176,810	5.33	0	0	无	0	其他
招商银行股 份有限公司 －华夏上证 科 创 板 50 成份交易型 开放式指数 证券投资基金	-1,578,539	35,015,877	4.43	0	0	无	0	其他
中国工商银 行股份有限 公司－易方 达上证科创 板 50 成份 交易型开放 式指数证券 投资基金	-284,238	26,183,752	3.31	0	0	无	0	其他
浙江省国有 资本运营有 限公司	0	23,718,222	3.00	0	0	无	0	国有 法人
中国石化集 团资本有限 公司	0	18,215,722	2.30	0	0	无	0	国有 法人
褚敏	0	17,733,062	2.24	0	0	无	0	境内 自然 人
兴业银行股 份有限公司 －华夏中证 机器人交易 型开放式指 数证券投资	9,507,574	14,163,617	1.79	0	0	无	0	其他

基金								
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	0	10,363,914	1.31	0	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量						
		种类	数量					
褚健	105,182,907	人民币普通股	105,182,907					
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）	57,275,000	人民币普通股	57,275,000					
香港中央结算有限公司	42,176,810	人民币普通股	42,176,810					
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	35,015,877	人民币普通股	35,015,877					
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	26,183,752	人民币普通股	26,183,752					
浙江省国有资本运营有限公司	23,718,222	人民币普通股	23,718,222					
中国石化集团资本有限公司	18,215,722	人民币普通股	18,215,722					
褚敏	17,733,062	人民币普通股	17,733,062					
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	14,163,617	人民币普通股	14,163,617					
兰溪普华壹晖投资合伙企业（有限合伙）	10,363,914	人民币普通股	10,363,914					
前十名股东中回购专户情况说明	不适用							
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告披露之日，公司前十名股东以及前十名无限售条件股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系实际控制人褚健先生控制的企业，褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。							
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用							

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	黄文君	195,750	2026年2月13日，解除限售97,875股； 2027年1月5日，解除限售97,875股	97,875	每一期行权股票自行权日起满三年
2	沈辉	181,250	2026年2月13日，解除限售90,625股； 2027年1月5日，解除限售90,625股	90,625	每一期行权股票自行权日起满三年
3	俞海斌	145,000	2026年2月13日，解除限售72,500股； 2027年1月5日，解除限售72,500股	72,500	每一期行权股票自行权日起满三年
4	莫威	145,000	2026年2月13日，解除限售72,500股； 2027年1月5日，解除限售72,500股	72,500	每一期行权股票自行权日起满三年
5	赖景宇	145,000	2026年2月13日，解除限售72,500股； 2027年1月5日，解除限售72,500股	72,500	每一期行权股票自行权日起满三年
6	裘坤	145,000	2026年2月13日，解除限售72,500股； 2027年1月5日，解除限售72,500股	72,500	每一期行权股票自行权日起满三年
7	谢敏	137,750	2026年2月13日，解除限售65,250股； 2027年1月5日，解除限售72,500股	50,750	每一期行权股票自行权日起满三年
8	吴欣	108,750	2026年2月13日，解除限售54,375股； 2027年1月5日，解除限售54,375股	54,375	每一期行权股票自行权日起满三年
9	刘志勇	108,750	2026年2月13日，解除限售54,375股； 2027年1月5日，解除限售54,375股	54,375	每一期行权股票自行权日起满三年
10	李红波	108,750	2026年2月13日，解除限售54,375股； 2027年1月5日，解除限售54,375股	54,375	每一期行权股票自行权日起满三年
11	罗幸明	108,750	2026年2月13日，解除限售54,375股； 2027年1月5日，解除限售54,375股	54,375	每一期行权股票自行权日起满三年
12	章维	108,750	2026年2月13日，解除限售54,375股；	54,375	每一期行权股票自行权

			2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股		日起满三年
13	姚罕琦	108,750	2026 年 2 月 13 日，解除限售 54,375 股； 2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	54,375	每一期行权股票自行权日起满三年
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

☐适用 ☒不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

☐适用 ☒不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事、监事、高级管理人员和核心技术人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动情况

☒适用 ☐不适用

单位:股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
CUI SHAN	董事长、总裁	141,375	141,375	0	/
张克华	董事	0	0	0	/
王建新	董事	0	0	0	/
薛安克	董事	0	0	0	/
沈海强	独立董事	0	0	0	/
许超	独立董事	0	0	0	/
陈文强	独立董事	0	0	0	/
梁翹楚	监事会主席	238,888	238,888	0	/
俞惠兰	职工代表监事	0	0	0	/
王琛琦	监事	0	0	0	/
俞海斌	高级副总裁	4,088,275	4,088,275	0	/
郭飏	高级副总裁	1,100,823	1,100,823	0	/

莫威	高级副总裁	290,000	290,000	0	/
房永生	高级副总裁、 财务负责人、 董事会秘书	416,875	416,875	0	/
吴玉成	副总裁	145,000	145,000	0	/
陆卫军	副总裁、核心 技术人员	323,496	323,496	0	/
张磊	副总裁	141,375	141,375	0	/
吴才宝	副总裁	98,963	98,963	0	/
陈江义	副总裁	101,500	101,500	0	/
叶敬岳	副总裁	0	0	0	/
林蔚清	副总裁（离 任）	1,421	1,421	0	/
姚杰	核心技术人 员	72,500	72,500	0	/
王宽心	核心技术人 员	0	0	0	/
李达	核心技术人 员	3,451	3,451	0	/

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

☐适用 ☒不适用

2、 第一类限制性股票

☐适用 ☒不适用

3、 第二类限制性股票

☒适用 ☐不适用

单位:股

姓名	职务	期初已获授 予限制性股 票数量	报告期新授 予限制性股 票数量	可归属数量	已归属数量	期末已获授 予限制性股 票数量
李达	核心技 术人 员	6,090	0	2,030	0	6,090
合计	/	6,090	0	2,030	0	6,090

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、存托凭证相关安排在报告期的实施和变化情况

☐适用 ☒不适用

六、特别表决权股份情况

☐适用 ☒不适用

七、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	3,086,722,165.43	3,463,327,933.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,710,885,775.13	2,380,885,775.13
衍生金融资产			
应收票据	七、4	869,813,320.47	735,793,669.46
应收账款	七、5	3,711,093,302.73	3,294,748,297.37
应收款项融资	七、7	80,319,262.37	354,730,409.31
预付款项	七、8	388,608,912.59	323,245,896.91
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	114,114,146.66	104,306,162.84
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,343,761,456.72	3,250,868,014.76
其中：数据资源			
合同资产	七、6	669,145,660.99	695,613,948.49
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	43,163,071.99	74,375,362.43
流动资产合计		14,017,627,075.08	14,677,895,470.04
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,532,000,020.61	1,450,126,767.98
其他权益工具投资	七、18	39,014,451.63	38,257,644.02
其他非流动金融资产	七、19	703,275,574.92	706,203,188.16
投资性房地产	七、20	57,770,888.91	59,206,737.36
固定资产	七、21	801,193,750.85	783,189,807.62

在建工程	七、22	25,926,940.25	17,577,930.52
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	28,676,485.04	22,503,380.76
无形资产	七、26	159,387,406.04	168,582,766.94
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	180,531,140.21	180,872,961.55
长期待摊费用	七、28	105,001,425.31	103,368,334.22
递延所得税资产	七、29	98,188,949.38	81,941,081.37
其他非流动资产	七、30	34,733,002.83	26,757,302.98
非流动资产合计		3,765,700,035.98	3,638,587,903.48
资产总计		17,783,327,111.06	18,316,483,373.52
流动负债：			
短期借款	七、32	702,533,885.49	312,716,287.11
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	713,963,881.26	716,489,764.07
应付账款	七、36	3,735,762,990.93	3,633,799,973.70
预收款项	七、37	492,093.66	396,322.97
合同负债	七、38	1,364,234,706.53	1,476,967,095.30
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	76,790,470.43	349,167,959.92
应交税费	七、40	287,490,690.41	281,517,043.71
其他应付款	七、41	106,234,220.67	118,113,368.27
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	8,338,966.39	311,574,085.32
其他流动负债	七、44	394,048,437.27	555,636,167.35
流动负债合计		7,389,890,343.04	7,756,378,067.72
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	20,473,589.43	15,225,206.91
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益	七、51	108,955,453.92	109,523,889.09
递延所得税负债	七、29	4,526,897.51	5,077,486.37
其他非流动负债			
非流动负债合计		133,955,940.86	129,826,582.37
负债合计		7,523,846,283.90	7,886,204,650.09
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	790,974,712.00	790,591,256.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	6,241,894,321.59	6,229,698,814.94
减：库存股	七、56	200,017,996.59	200,017,996.59
其他综合收益	七、57	25,810,021.63	7,121,735.21
专项储备			
盈余公积	七、59	395,295,628.00	395,295,628.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	2,882,145,416.36	3,085,920,485.57
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		10,136,102,102.99	10,308,609,923.13
少数股东权益		123,378,724.17	121,668,800.30
所有者权益（或股东权益）合计		10,259,480,827.16	10,430,278,723.43
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,783,327,111.06	18,316,483,373.52

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位:中控技术股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		910,425,855.40	1,403,427,255.96
交易性金融资产		1,710,000,000.00	2,330,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据		509,160,291.58	522,530,457.20
应收账款	十九、1	3,108,556,639.82	2,636,497,053.69
应收款项融资		50,021,039.77	173,061,879.58
预付款项		124,867,897.75	91,566,217.92
其他应收款	十九、2	531,771,164.41	553,690,749.11
其中：应收利息			
应收股利			
存货		2,543,879,641.40	2,561,565,258.49
其中：数据资源			
合同资产		664,789,860.11	687,505,402.44
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		14,329,090.71	50,059,158.84
流动资产合计		10,167,801,480.95	11,009,903,433.23
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	6,098,191,285.10	5,876,245,471.90
其他权益工具投资		36,307,999.51	35,551,191.90
其他非流动金融资产			
投资性房地产		37,387,015.22	38,360,256.99
固定资产		223,232,098.33	219,467,393.04
在建工程		2,827,562.52	80,915.77
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,855,631.67	10,125,278.67
无形资产		64,541,453.96	67,926,662.63
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		65,707,090.09	68,964,783.28
递延所得税资产		54,341,945.82	46,154,219.98
其他非流动资产		19,008,718.96	14,861,907.68
非流动资产合计		6,611,400,801.18	6,377,738,081.84
资产总计		16,779,202,282.13	17,387,641,515.07
流动负债：			
短期借款		702,533,885.49	312,716,287.11
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		652,390,177.59	882,697,773.26
应付账款		3,068,833,583.66	2,755,076,557.17
预收款项			
合同负债		1,111,654,350.76	1,261,604,521.01
应付职工薪酬		6,852,723.08	251,204,051.78
应交税费		91,493,637.26	111,537,547.62
其他应付款		1,373,884,062.00	1,327,229,747.19
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,104,958.80	304,288,215.05
其他流动负债		288,950,275.18	431,984,156.33
流动负债合计		7,300,697,653.82	7,638,338,856.52
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

租赁负债		6,042,498.98	6,369,182.76
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		98,383,708.74	99,654,187.14
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		104,426,207.72	106,023,369.90
负债合计		7,405,123,861.54	7,744,362,226.42
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		790,974,712.00	790,591,256.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,293,871,686.46	6,281,676,179.81
减：库存股		200,017,996.59	200,017,996.59
其他综合收益		226,490.01	277,578.75
专项储备			
盈余公积		395,295,628.00	395,295,628.00
未分配利润		2,093,727,900.71	2,375,456,642.68
所有者权益（或股东权益）合计		9,374,078,420.59	9,643,279,288.65
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,779,202,282.13	17,387,641,515.07

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		3,830,244,462.48	4,252,171,379.80
其中：营业收入	七、61	3,830,244,462.48	4,252,171,379.80
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,562,369,056.02	3,774,385,933.70
其中：营业成本	七、61	2,601,492,096.26	2,838,978,369.10
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	24,332,737.44	24,241,567.40
销售费用	七、63	350,736,636.27	344,704,311.46

管理费用	七、64	186,833,487.01	190,586,373.49
研发费用	七、65	419,655,039.90	444,254,937.35
财务费用	七、66	-20,680,940.86	-68,379,625.10
其中：利息费用		8,085,962.72	8,377,881.66
利息收入		46,437,147.50	86,176,565.37
加：其他收益	七、67	166,440,799.91	120,950,764.82
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	54,186,538.65	65,624,497.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		27,250,564.56	28,479,648.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-91,789,799.77	-69,785,244.96
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、73	-20,830,895.95	-35,498,460.17
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、71	-2,551.69	-594,120.69
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		375,879,497.61	558,482,882.52
加：营业外收入	七、74	4,261,811.44	612,319.65
减：营业外支出	七、75	2,713,668.07	725,267.73
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		377,427,640.98	558,369,934.44
减：所得税费用	七、76	21,608,875.20	34,548,033.50
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		355,818,765.78	523,821,900.94
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		355,818,765.78	523,821,900.94
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		354,082,592.15	516,629,098.69
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,736,173.63	7,192,802.25
六、其他综合收益的税后净额	七、77	18,641,046.02	-5,586,060.13
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		18,688,286.42	-5,596,361.74
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综			

合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		18,688,286.42	-5,596,361.74
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-51,088.74	16,240.80
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		18,739,375.16	-5,612,602.54
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-47,240.40	10,301.61
七、综合收益总额		374,459,811.80	518,235,840.81
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		372,770,878.57	511,032,736.95
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,688,933.23	7,203,103.86
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.45	0.65
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.45	0.65

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	十九、4	2,979,096,298.25	3,255,252,356.11
减：营业成本	十九、4	2,015,844,894.83	2,170,079,398.34
税金及附加		16,289,157.72	17,488,548.06
销售费用		330,043,175.23	256,991,235.47
管理费用		101,459,673.55	105,070,073.02
研发费用		348,514,949.38	375,432,880.27
财务费用		18,037,227.99	-50,748,186.62
其中：利息费用		24,577,776.72	25,140,242.65
利息收入		9,878,787.95	83,900,442.28
加：其他收益		152,594,515.85	105,163,486.74
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	57,463,767.15	93,536,269.56
其中：对联营企业和合营企业		30,709,844.94	29,565,397.14

的投资收益			
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益（损失以“-”号 填列）			
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）			
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-” 号填列）		-74,128,746.44	-49,189,231.15
资产减值损失（损失以“-” 号填列）		-14,617,158.80	-25,245,511.85
资产处置收益（损失以“-” 号填列）		-3,800.00	-523,649.25
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		270,215,797.31	504,679,771.62
加：营业外收入		4,255,435.07	141,817.89
减：营业外支出		2,575,339.50	621,471.45
三、利润总额（亏损总额以“-”号 填列）		271,895,892.88	504,200,118.06
减：所得税费用		-4,293,208.50	17,024,921.94
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		276,189,101.38	487,175,196.12
（一）持续经营净利润（净亏损以 “-”号填列）		276,189,101.38	487,175,196.12
（二）终止经营净利润（净亏损以 “-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-51,088.74	16,240.80
（一）不能重分类进损益的其他综 合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动 额			
2. 权益法下不能转损益的其他 综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值 变动			
4. 企业自身信用风险公允价值 变动			
（二）将重分类进损益的其他综合 收益		-51,088.74	16,240.80
1. 权益法下可转损益的其他综 合收益		-51,088.74	16,240.80
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综 合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		276,138,012.64	487,191,436.92
七、每股收益：			

（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：CUI SHAN 主管会计工作负责人：房永生 会计机构负责人：毛飞波

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2, 569, 255, 024. 36	2, 588, 103, 919. 22
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		92, 668, 885. 11	86, 714, 059. 67
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	227, 735, 795. 17	253, 316, 603. 23
经营活动现金流入小计		2, 889, 659, 704. 64	2, 928, 134, 582. 12
购买商品、接受劳务支付的现金		1, 744, 987, 301. 17	1, 604, 085, 518. 34
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1, 069, 561, 543. 87	1, 194, 899, 765. 77
支付的各项税费		268, 541, 996. 82	237, 687, 636. 65
支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	366, 001, 544. 32	311, 389, 171. 72

经营活动现金流出小计		3,449,092,386.18	3,348,062,092.48
经营活动产生的现金流量净额		-559,432,681.54	-419,927,510.36
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		36,979,326.53	37,201,239.49
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		14,246.31	155,379.82
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	2,470,000,000.00	2,210,000,000.00
投资活动现金流入小计		2,506,993,572.84	2,247,356,619.31
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		53,013,453.94	49,335,378.85
投资支付的现金		61,999,761.44	806,652,259.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		476,000.73	
支付其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	1,754,839,009.11	2,639,609,633.39
投资活动现金流出小计		1,870,328,225.22	3,495,597,271.24
投资活动产生的现金流量净额		636,665,347.62	-1,248,240,651.93
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		11,781,299.92	18,377,754.86
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,165,058.00	967,050.00
取得借款收到的现金		600,000,000.00	200,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）		1,853,820.00
筹资活动现金流入小计		611,781,299.92	220,231,574.86
偿还债务支付的现金		513,000,000.00	101,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		561,584,921.53	558,265,909.94
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		54,099.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	4,031,551.56	56,164,566.40
筹资活动现金流出小计		1,078,616,473.09	715,430,476.34
筹资活动产生的现金流量净额		-466,835,173.17	-495,198,901.48
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,251,630.00	-5,330,411.92
五、现金及现金等价物净增加额		-390,854,137.09	-2,168,697,475.69
加：期初现金及现金等价物余额		3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
六、期末现金及现金等价物余额		3,031,180,092.47	3,267,059,924.61

公司负责人：CUI SHAN

主管会计工作负责人：房永生

会计机构负责人：毛飞波

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,992,520,000.25	1,826,669,382.47
收到的税费返还		85,419,492.42	80,632,801.39
收到其他与经营活动有关的现金		147,691,669.09	200,161,728.14
经营活动现金流入小计		2,225,631,161.76	2,107,463,912.00
购买商品、接受劳务支付的现金		1,538,625,219.17	1,418,998,751.76
支付给职工及为职工支付的现金		761,367,411.42	830,304,504.20
支付的各项税费		170,315,886.01	151,395,524.14
支付其他与经营活动有关的现金		386,149,814.69	285,300,713.99
经营活动现金流出小计		2,856,458,331.29	2,685,999,494.09
经营活动产生的现金流量净额		-630,827,169.53	-578,535,582.09
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			360,853,820.00
取得投资收益收到的现金		36,283,544.72	37,175,515.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,000.00	143,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,420,000,000.00	2,200,000,000.00
投资活动现金流入小计		2,456,289,544.72	2,598,172,335.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		16,899,028.05	22,434,215.08
投资支付的现金		201,682,157.92	2,050,285,303.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,750,000,000.00	2,625,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,968,581,185.97	4,697,719,518.08
投资活动产生的现金流量净额		487,708,358.75	-2,099,547,182.49
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		9,613,241.92	17,410,704.86
取得借款收到的现金		600,000,000.00	200,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,432,487,140.64	1,730,559,450.14
筹资活动现金流入小计		2,042,100,382.56	1,947,970,155.00

偿还债务支付的现金		510,000,000.00	101,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		561,499,354.70	558,265,909.94
支付其他与筹资活动有关的现金		1,327,113,606.91	1,740,264,448.58
筹资活动现金流出小计		2,398,612,961.61	2,399,530,358.52
筹资活动产生的现金流量净额		-356,512,579.05	-451,560,203.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		94,240.34	-2,983,160.60
五、现金及现金等价物净增加额		-499,537,149.49	-3,132,626,128.70
加：期初现金及现金等价物余额		1,372,488,729.83	5,135,611,416.99
六、期末现金及现金等价物余额		872,951,580.34	2,002,985,288.29

公司负责人：CUI SHAN

主管会计工作负责人：房永生

会计机构负责人：毛飞波

合并所有者权益变动表
2025 年 1—6 月

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年半年度													
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	383,456.00				12,195,506.65		18,688,286.42				-203,775,069.21		-172,507,820.14	1,709,923.87
（一）综合收益总额							18,739,375.16				354,082,592.15		372,821,967.31	1,688,933.23
（二）所有者投入和减少资本	383,456.00				12,237,795.46								12,621,251.46	20,990.64
1．所有者投入的普通股	383,456.00				9,229,785.92								9,613,241.92	1,755,198.00
2．其他权益工具持有者投入资本														
3．股份支付计入所有者权益的金额					3,008,009.54								3,008,009.54	
4．其他														
（三）利润分配											-557,857,661.36		-557,857,661.36	-1,734,207.36
1．提取盈余公积														
2．提取一般风险准备														
3．对所有者（或股东）的分配											-557,857,661.36		-557,857,661.36	
4．其他														
（四）所有者权益内部结转														
1．资本公积转增资本（或股本）														
2．盈余公积转增资本（或股本）														
3．盈余公积弥补亏损														

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-42,288.81		-51,088.74					-93,377.55		-93,377.55	
四、本期期末余额	790,974,712.00				6,241,894,321.59	200,017,996.59	25,810,021.63		395,295,628.00		2,882,145,416.36		10,136,102,102.99	123,378,724.17	10,259,480,827.16

项目	2024 年半年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11	113,977,878.44	9,938,935,145.55	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	789,915,088.00				6,203,096,342.31	89,159,943.10	5,519,085.46		339,678,417.13		2,575,908,277.31		9,824,957,267.11	113,977,878.44	9,938,935,145.55	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	675,356.00				21,774,610.68	10,840,019.32	-5,596,361.74				-34,728,204.31		-28,714,618.69	-42,485,786.17	-71,200,404.86	
（一）综合收益总额							-5,612,602.54				516,629,098.69		511,016,496.15	7,203,103.86	518,219,600.01	
（二）所有者投入和减少资本	675,356.00				21,628,518.92								22,303,874.92	-49,688,890.03	-27,385,015.11	
1.所有者投入的普通股	675,356.00				16,735,348.86								17,410,704.86	787,850.00	18,198,554.86	
2.其他权益工具持有者投入资本																
3.股份支付计入所有者权益的金额					6,165,004.43								6,165,004.43		6,165,004.43	
4.其他					-1,271,834.37								-1,271,834.37	-50,476,740.03	-51,748,574.40	
（三）利润分配											-551,357,303.00		-551,357,303.00		-551,357,303.00	
1.提取盈余公积																
2.提取一般风险准备																
3.对所有者（或股东）的分配											-551,357,303.00		-551,357,303.00		-551,357,303.00	
4.其他																
（四）所有者权益内部结转																
1.资本公积转增资本（或股本）																
2.盈余公积转增资本（或股本）																
3.盈余公积弥补亏损																
4.设定受益计划变动额结转留存收益																
5.其他综合收益结转留存收益																
6.其他																
（五）专项储备																
1.本期提取																
2.本期使用																
（六）其他					146,091.76	10,840,019.32	16,240.80						-10,677,686.76		-10,677,686.76	
四、本期期末余额	790,590,444.00				6,224,870,952.99	99,999,962.42	-77,276.28		339,678,417.13		2,541,180,073.00		9,796,242,648.42	71,492,092.27	9,867,734,740.69	

公司负责人：CUI SHAN

主管会计工作负责人：房永生

会计机构负责人：毛飞波

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位:元 币种:人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	383,456.00				12,195,506.65		-51,088.74			-281,728,741.97	-269,200,868.06
（一）综合收益总额										276,189,101.38	276,189,101.38
（二）所有者投入和减少资本	383,456.00				12,237,795.46						12,621,251.46
1．所有者投入的普通股	383,456.00				9,229,785.92						9,613,241.92
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					3,008,009.54						3,008,009.54
4．其他											
（三）利润分配										-557,857,661.36	-557,857,661.36
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-557,857,661.36	-557,857,661.36
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他					-42,288.81		-51,088.74			-60,181.99	-153,559.54
四、本期期末余额	790,974,712.00				6,293,871,686.46	200,017,996.59	226,490.01		395,295,628.00	2,093,727,900.71	9,374,078,420.59

项目	2024 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	789,915,088.00				6,237,450,351.52	89,159,943.10	214,844.58		339,678,417.13	2,045,693,957.04	9,323,792,715.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	675,356.00				44,289,448.68	10,840,019.32	16,240.80			1,016,529.55	35,157,555.71
（一）综合收益总额										487,175,196.12	487,175,196.12
（二）所有者投入和减少资本	675,356.00				22,900,353.29						23,575,709.29
1. 所有者投入的普通股	675,356.00				16,735,348.86						17,410,704.86
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,165,004.43						6,165,004.43
4. 其他											
（三）利润分配										-551,357,303.00	-551,357,303.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-551,357,303.00	-551,357,303.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					21,389,095.39	10,840,019.32	16,240.80			65,198,636.43	75,763,953.30
四、本期期末余额	790,590,444.00				6,281,739,800.20	99,999,962.42	231,085.38		339,678,417.13	2,046,710,486.59	9,358,950,270.88

公司负责人：CUI SHAN

主管会计工作负责人：房永生

会计机构负责人：毛飞波

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中控技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，于 1999 年 12 月 7 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市，公司现持有统一社会信用代码为 91330000720082446H 的营业执照，注册资本 79,097.4712 万元，股份总数 79,097.4712 万股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2020 年 11 月 24 日在上海证券交易所挂牌交易，公司 GDR 于 2023 年 4 月 17 日在瑞士证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和 S2B 业务等。

本财务报表业经公司 2025 年 8 月 29 日第六届第十四次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本财务报表会计期间为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回。
重要的核销应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的投资活动流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入或利润总额超过集团利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的联营企业认定为重要联营企业。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1) 以摊余成本计量的金融资产；2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4) 以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

① 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

② 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③ 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④ 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

② 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③ 不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④ 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

① 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

② 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 终止确认部分的账面价值；2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中

对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- 1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- 2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- 3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

（6）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(7) 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合		
合同资产——账龄组合		
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	应收票据-商业承兑 汇票 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含，下同)	5	5	5	5
1-2 年	10	10	10	10
2-3 年	30	30	30	30
3-4 年	60	60	60	60
4 年以上	100	100	100	100

应收账款/其他应收款/应收票据-商业承兑汇票/合同资产的账龄自款项实际发生的月份起算。

3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

① 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

② 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒ 适用 ☐ 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17、合同资产

☒ 适用 ☐ 不适用

合同资产的确认方法及标准

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11.金融工具。

18、持有待售的非流动资产或处置组

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

(1) 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- 1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；

3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

(2) 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2) 投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

① 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

② 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交

易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

① 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

② 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

① 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

② 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

1) 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2) 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√ 适用 □ 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√ 适用 □ 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00%	2.71%-3.17%
通用设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00%-31.67%

专用设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	4-8	5.00%	11.88%-23.75%

22、在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	竣工后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。

23、借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：① 资产支出已经发生；② 借款费用已经发生；③ 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1) 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术，按成本进行初始计量。

2) 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命（年）	摊销方法
-----	---------	------

土地使用权	50	直线法
软件	5-10	直线法
专利权	10	直线法
非专利技术	3-5	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。4) 通过经营租赁方式租入的用于研发活动仪器、设备租赁费。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部

使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

① 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

② 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③ 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计

划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

□适用 √不适用

32、股份支付

√适用 □不适用

(1). 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2). 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具

的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

1). 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：① 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；② 客户能够控制公司履约过程中在建商品；③ 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 收入计量原则

1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(3) 收入确认的具体方法

1) 按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在系统整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务，总包业务指通过国内总包商向境外客户销售，公司与总包商签订销售合同，按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点；直销业务指直接向境外客户销售的业务，公司与境外客户直接签订销售合同，由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件：总包业务中需要现场服务的，在系统整体投运完成后确认收入；总包业务中无需现场服务的，在产品发货并经客户签收后确认收入；直销业务，在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品，属于在某一时点履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件：在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及 S2B 业务等产品，属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：内销产品收入确认需满足以下条件：需要现场服务的业务，在产品整体投运完成后确认收入；不需要现场服务的业务，在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件：在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

2) 按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务，由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、合同成本

☒适用 ☐不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

☒适用 ☐不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：1) 公司能够满足政府补助所附的条件；2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3) 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4) 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1) 企业合并；2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5) 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付

款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

☐ 适用 ☒ 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司新加坡子公司与交易对方主要采用美元结算，结合其实际经营情况和未来发展规划，根据《企业会计准则》相关规定，公司自2025年4月1日起将新加坡全资子公司 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD. 记账本位币由新加坡元变更为美元；本次记账本位币变更能够更加真实、客观、公允地反映公司财务状况和经营成果，可以为投资者提供更可靠、更准确的会计信息。	本次记账本位币变更采用未来适用法进行会计处理，无需追溯调整	

其他说明

公司于2025年8月29日召开了第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于新加坡子公司变更记账本位币的议案》，同意自2025年4月1日起将新加坡全资子公司 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD. 记账本位币变更为美元。

(2). 重要会计估计变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐ 适用 ☒ 不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	27%、21%、18%、15%、13%、12%、11%、10%、9%、7%、6%、5%、0%、简易征收 5%或 3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%[注]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%、9%、10%、15%、16.5%、17%、20%、21%、24%、25%、25.8%、30%

[注]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	18%
SUPCON SAUDI CO., LTD.	15%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	9%
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	7%
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	7%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用
PT.SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	11%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	9%
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	18%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	10%
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	12%
Hobré International B.V.	0%、21%
Hobré Instruments B.V.	0%、9%、21%
Hobré USA Inc.	不适用
Hobré Laser Technology Kft	0%、5%、18%、27%
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	12%
SUPCON CANADA INC.	5%、13%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	16%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	16%
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	9%
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	0%
SUPCON Manufacturing Co.Ltd.	15%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
中控技术股份有限公司	10
浙江中控自动化仪表有限公司	15
浙江中控传感技术有限公司	15
浙江中控流体技术有限公司	15
浙江中控软件技术有限公司	15
中控技术（香港）有限公司	16.50
中控创新（北京）能源技术有限公司	15
中控全世科技（杭州）有限公司	15
邦能达（北京）工业技术有限公司	15
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	25
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	17
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	17
SUPCON SAUDI CO., LTD.	20
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	24
PT. SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	不适用
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	20
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	20
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	20
SUPCON JAPAN CO., LTD.	15-35
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	15
Hobré International B.V.	25.80
Hobré Instruments B.V.	25.80
Hobré Laser Technology Kft	9
Hobré USA Inc.	21
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	20
SUPCON CANADA INC.	15
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	17
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	30
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投 资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	0
SUPCON Manufacturing Co.Ltd.	20
杭州宝捷投资咨询有限公司等 149 家子孙公司	20
除上述以外的其他纳税主体	25

2、税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司软件产品销售收入先按13%的税率计缴，实际税负超3%部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

2. 根据《国务院关于印发新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展若干政策的通知》（国发〔2020〕8号）、《国家发展改革委等部门关于做好2025年享受税收优惠政策的集成电路企业或项目、软件企业清单制定工作有关要求的通知》（发改高技〔2025〕385号）以及《中华

人民共和国工业和信息化部 国家发展改革委 财政部 国家税务总局公告 2021 年第 10 号》，公司享受重点软件企业企业所得税税收优惠政策，2025 年度按应纳税所得额的 10%计缴企业所得税。

3. 根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2022 年认定的高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控流体技术有限公司、中控全世科技（杭州）有限公司通过高新技术企业认定，自 2022 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，目前正在申请高新技术企业复审，2025 年 1-6 月企业所得税暂按 15%税率计缴。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2022 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司中控创新（北京）能源技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2022 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，目前正在申请高新技术企业复审，2025 年 1-6 月企业所得税暂按 15%税率计缴。

根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2024 年 12 月 26 日起的 3 年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率为 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的 3 年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率为 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2023 年认定的第四批高新技术企业进行备案的公告》，子公司邦能达（北京）工业技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2025 年度企业所得税适用税率 15%。

4. 根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财税〔2022〕13 号）规定：自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司等 149 家公司本期享受上述优惠政策。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	48,607.51	106,602.22
银行存款	3,036,280,446.82	3,421,007,480.54
其他货币资金	50,393,111.10	42,213,850.58
合计	3,086,722,165.43	3,463,327,933.34
其中：存放在境外的款项总额	2,086,083,393.04	2,082,564,870.42

其他说明

项目	期末数	期初数
----	-----	-----

资金使用受限		
其中：保函保证金	50,386,150.92	40,963,703.78
涉诉保证金	5,155,922.04	330,000.00
合计	55,542,072.96	41,293,703.78

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,710,885,775.13	2,380,885,775.13	/
其中：			
理财产品	1,710,000,000.00	2,380,000,000.00	/
衍生金融资产	885,775.13	885,775.13	/
合计	1,710,885,775.13	2,380,885,775.13	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	740,676,301.02	665,991,662.90
商业承兑票据	129,137,019.45	69,802,006.56
合计	869,813,320.47	735,793,669.46

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	24,138,378.88
合计	24,138,378.88

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		380,597,939.57
商业承兑票据		3,571,020.69
合计		384,168,960.26

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	878,359,520.86	100.00	8,546,200.39	0.97	869,813,320.47	741,223,055.19	100.00	5,429,385.73	0.73	735,793,669.46
其中：										
银行承兑汇票	740,676,301.02	84.32			740,676,301.02	665,991,662.90	89.85			665,991,662.90
商业承兑汇票	137,683,219.84	15.68	8,546,200.39	6.21	129,137,019.45	75,231,392.29	10.15	5,429,385.73	7.22	69,802,006.56
合计	878,359,520.86	/	8,546,200.39	/	869,813,320.47	741,223,055.19	/	5,429,385.73	/	735,793,669.46

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按承兑汇票类型组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	740,676,301.02		
商业承兑汇票组合	137,683,219.84	8,546,200.39	6.21
合计	878,359,520.86	8,546,200.39	0.97

按组合计提坏账准备的说明

√适用 □不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见“第八节 财务报告”之“五、12. 应收票据”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	5,429,385.73	3,116,814.66				8,546,200.39

合计	5,429,385.73	3,116,814.66				8,546,200.39
----	--------------	--------------	--	--	--	--------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行。对于由信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

5、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,915,669,755.96	2,709,529,046.35
其中：1年以内分项		
1年以内	2,915,669,755.96	2,709,529,046.35
1至2年	804,303,205.84	651,230,445.08
2至3年	273,959,709.99	155,273,497.84
3至4年	83,473,177.67	90,949,502.64
4年以上	102,803,947.00	72,994,034.62
合计	4,180,209,796.46	3,679,976,526.53

(2). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	21,250,120.73	0.51	21,250,120.73	100.00		21,329,470.96	0.58	21,329,470.96	100.00	
其中：										
单项计提	21,250,120.73	0.51	21,250,120.73	100.00		21,329,470.96	0.58	21,329,470.96	100.00	
按组合计提坏账准备	4,158,959,675.73	99.49	447,866,373.00	10.77	3,711,093,302.73	3,658,647,055.57	99.42	363,898,758.20	9.95	3,294,748,297.37
其中：										
账龄组合	4,158,959,675.73	99.49	447,866,373.00	10.77	3,711,093,302.73	3,658,647,055.57	99.42	363,898,758.20	9.95	3,294,748,297.37
合计	4,180,209,796.46	/	469,116,493.73	/	3,711,093,302.73	3,679,976,526.53	/	385,228,229.16	/	3,294,748,297.37

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提	21,250,120.73	21,250,120.73	100.00	预计无法收回
合计	21,250,120.73	21,250,120.73	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	4,158,959,675.73	447,866,373.00	10.77
合计	4,158,959,675.73	447,866,373.00	10.77

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,914,555,417.82	145,727,770.87	5.00
1-2 年	804,015,197.84	80,401,519.79	10.00
2-3 年	272,456,583.98	81,736,975.20	30.00
3-4 年	69,830,922.41	41,898,553.46	60.00
4 年以上	98,101,553.68	98,101,553.68	100.00
小计	4,158,959,675.73	447,866,373.00	10.77

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	21,329,470.96	222,900.01	-302,250.24			21,250,120.73
按组合计提坏账准备	363,898,758.20	83,049,551.29	715,787.91		202,275.60	447,866,373.00
合计	385,228,229.16	83,272,451.30	413,537.67		202,275.60	469,116,493.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	361,222,073.17	4,507,943.70	365,730,016.87	7.40	21,802,748.53
第二名	108,577,011.48	11,937,865.50	120,514,876.98	2.44	6,223,588.06
第三名	44,574,007.59	4,043,400.07	48,617,407.66	0.98	2,430,870.38
第四名	35,674,577.01	6,900,845.60	42,575,422.61	0.86	2,160,690.63
第五名	41,358,135.21		41,358,135.21	0.84	2,067,906.76
合计	591,405,804.46	27,390,054.87	618,795,859.33	12.52	34,685,804.36

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	765,355,479.76	96,209,818.77	669,145,660.99	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49
合计	765,355,479.76	96,209,818.77	669,145,660.99	783,196,015.97	87,582,067.48	695,613,948.49

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	765,355,479.76	100.00	96,209,818.77	12.57	669,145,660.99	783,196,015.97	100.00	87,582,067.48	11.18	695,613,948.49
其中：										
合计	765,355,479.76	/	96,209,818.77	/	669,145,660.99	783,196,015.97	/	87,582,067.48	/	695,613,948.49

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	765,355,479.76	96,209,818.77	12.57
合计	765,355,479.76	96,209,818.77	12.57

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	87,582,067.48	8,590,931.95			36,819.34	96,209,818.77	
合计	87,582,067.48	8,590,931.95			36,819.34	96,209,818.77	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	80,319,262.37	354,730,409.31
合计	80,319,262.37	354,730,409.31

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	56,719,741.28
合计	56,719,741.28

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	562,508,789.14	
合计	562,508,789.14	

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明：

☒适用 ☐不适用

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	275,936,937.84	71.01	250,372,618.12	77.46
1 至 2 年	58,190,178.70	14.97	32,809,100.73	10.15
2 至 3 年	27,370,988.99	7.04	19,010,248.70	5.88
3 至 4 年	19,220,425.04	4.95	15,738,801.04	4.87
4 年以上	7,890,382.02	2.03	5,315,128.32	1.64
合计	388,608,912.59	100.00	323,245,896.91	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
第一名	8,130,561.24	2.09
第二名	6,644,170.96	1.71
第三名	6,607,900.65	1.70
第四名	6,085,335.22	1.57

第五名	4,794,725.23	1.23
合计	32,262,693.30	8.30

其他说明：
无

其他说明
☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	114,114,146.66	104,306,162.84
合计	114,114,146.66	104,306,162.84

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	77,153,475.97	67,667,158.44
其中：1 年内分项		
1 年以内	77,153,475.97	67,667,158.44
1 至 2 年	26,141,857.05	26,179,475.72
2 至 3 年	21,845,580.57	18,852,029.63
3 至 4 年	4,996,916.95	8,161,033.54
4 年以上	13,580,921.91	7,317,929.42
合计	143,718,752.45	128,177,626.75

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	91,871,293.92	84,479,804.28
员工借款	11,250,667.60	12,170,116.16
应收租赁款	11,395,329.81	6,797,324.29
应收暂付款	10,420,757.96	8,666,146.83
备用金	12,050,979.34	9,174,400.29
代扣代缴款	4,717,191.44	3,036,883.60
其他	2,012,532.38	3,852,951.30
合计	143,718,752.45	128,177,626.75

(3). 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,383,357.91	2,617,947.57	17,870,158.43	23,871,463.91

2025年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段	-1,307,092.85	1,307,092.85		
--转入第三阶段		-2,184,558.06	2,184,558.06	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,751,050.95	873,703.34	3,078,029.76	5,702,784.05
本期转回	-126,800.00			-126,800.00
本期转销				
本期核销				
其他变动	-96,442.17			-96,442.17
2025年6月30日余额	3,857,673.84	2,614,185.70	23,132,746.25	29,604,605.79

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		企业合并	计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	23,871,463.91	-6,604.82	5,702,784.05	126,800.00		-89,837.35	29,604,605.79
合计	23,871,463.91	-6,604.82	5,702,784.05	126,800.00		-89,837.35	29,604,605.79

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	9,747,383.00	6.78	押金保证金	2-3 年	2,924,214.90
第二名	6,067,802.77	4.22	应收租赁款	1-2 年	606,780.28
第三名	5,349,243.97	3.72	应收暂付款	1 年以内	267,462.20
第四名	4,454,265.19	3.10	应收租赁款	1 年以内	222,713.26
第五名	729,983.49	0.51	押金保证金	1 年以内	36,499.17
	1,273,622.49	0.89		1-2 年	127,362.25
	1,149,035.84	0.80		2-3 年	344,710.75
	1,048,077.01	0.73		3-4 年	628,846.21
	90,568.13	0.06		4 年以上	90,568.13
合计	29,909,981.89	20.81	/	/	5,249,157.15

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	941,109,386.99	34,744,530.75	906,364,856.24	890,957,416.87	31,009,078.90	859,948,337.97
在产品	92,691,753.28	416,194.39	92,275,558.89	74,992,367.97	425,519.67	74,566,848.30
库存商品	215,246,161.15	8,557,142.16	206,689,018.99	314,313,648.29	4,933,168.77	309,380,479.52
发出商品	2,145,954,167.27	7,522,144.67	2,138,432,022.60	2,012,223,992.53	5,251,643.56	2,006,972,348.97
合计	3,395,001,468.69	51,240,011.97	3,343,761,456.72	3,292,487,425.66	41,619,410.90	3,250,868,014.76

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	31,009,078.90	3,465,872.25	1,102,323.39	832,743.79		34,744,530.75
在产品	425,519.67			9,325.28		416,194.39

库存商品	4,933,168.77	3,973,929.78		349,956.39		8,557,142.16
发出商品	5,251,643.56	4,458,340.63		2,187,839.52		7,522,144.67
合计	41,619,410.90	11,898,142.66	1,102,323.39	3,379,864.98		51,240,011.97

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒ 适用 ☐ 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

按组合计提存货跌价准备

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

11、持有待售资产

☐ 适用 ☒ 不适用

12、一年内到期的非流动资产

☐ 适用 ☒ 不适用

一年内到期的债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

一年内到期的其他债权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
国债逆回购产品		50,000,000.00
预缴企业所得税	17,590,755.00	161,145.31
预缴及待抵扣增值税	25,368,730.91	24,091,428.70
预付房租费	203,586.08	122,788.42
合计	43,163,071.99	74,375,362.43

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资
(1). 长期股权投资情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	814,459.95				-57,652.34					-756,807.61		
石化盈科信息技术有限责任公司	681,299,083.50				24,077,664.79	-51,088.74					705,325,659.55	
众一伍德工程有限公司	76,427,655.49				838,069.14		-42,288.80				77,223,435.83	
浙江国利网安科技有限公司	45,926,229.67				-821,719.31						45,104,510.36	
安徽华谊中控技术有限公司	3,860,522.01				538,465.03						4,398,987.04	
北京达美盛软件股份有限公司	148,445,649.97				-3,169,685.92						145,275,964.05	
浙江中控睿芯智能科技有限公司	5,856,959.45				-107,053.76						5,749,905.69	
深圳晟超智能信息技术有限公司	1,830,832.89				-1,406,156.98						424,675.91	
浙江中聚智慧科技有限公司	2,965,813.33				98,743.52			200,000.00			2,864,556.85	
浙江中控智新科技有限公司	2,666,918.66				-248,019.32						2,418,899.34	

浙江人形机器人创新中心有限公司	291,228,336.77				2,178,595.34						293,406,932.11	
浙江中控西子科技有限公司	107,734,415.64				7,617,768.74			9,677,145.89			105,675,038.49	
宁波工业互联网研究院有限公司	10,511,581.37				67,915.65						10,579,497.02	
杭州培慕科技有限公司	62,524,008.07				-1,688,031.56						60,835,976.51	
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	7,544,786.29				-183,612.39						7,361,173.90	
SUPCON Aktobe 5S LLP	489,514.92				-111,007.82					257.67	378,764.77	
北京天泽智云科技有限公司			59,999,761.44		-545,391.23						59,454,370.21	
中控风能控制技术（北京）有限公司					167,857.39					3,350,000.00	3,517,857.39	
中控（舟山）智造技术有限公司			2,000,000.00		3,815.59						2,003,815.59	
小计	1,450,126,767.98		61,999,761.44		27,250,564.56	-51,088.74	-42,288.80	9,877,145.89		2,593,450.06	1,532,000,020.61	
合计	1,450,126,767.98		61,999,761.44		27,250,564.56	-51,088.74	-42,288.80	9,877,145.89		2,593,450.06	1,532,000,020.61	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √ 不适用

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认 的股利收 入	累计计入 其他综合 收益的利 得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以公 允价值计量 且其变动计 入其他综合 收益的原因
		追加投资	减少投 资	本期计入 其他综合 收益的利 得	本期计入 其他综合 收益的损 失	其他					
浙江恒创先进功能纤维创 新中心有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00				
上海华谊信息技术有限公司	9,916,000.00						9,916,000.00				
辰聚（苏州）科创发展有 限责任公司	2,000,000.00						2,000,000.00				
浙江源创智控技术有限公 司	1,197,692.31						1,197,692.31				
杭州迦智科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00				
中控海洋装备（浙江）有 限公司	2,143,951.71						2,143,951.71				
嘉兴市工业互联网创新中 心有限公司						756,807.61	756,807.61				
合计	38,257,644.02					756,807.61	39,014,451.63				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	703,275,574.92	706,203,188.16
其中：基金	703,275,574.92	706,203,188.16
合计	703,275,574.92	706,203,188.16

其他说明：

无

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
2. 本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	37,328,846.04	1,882,691.59	39,211,537.63
2. 本期增加金额	1,383,171.28	52,677.17	1,435,848.45
(1) 计提或摊销	1,383,171.28	52,677.17	1,435,848.45
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	38,712,017.32	1,935,368.76	40,647,386.08
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	54,438,539.97	3,332,348.94	57,770,888.91
2. 期初账面价值	55,821,711.25	3,385,026.11	59,206,737.36

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

☐适用 ☒不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

21、固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	801,193,750.85	783,189,807.62
固定资产清理		
合计	801,193,750.85	783,189,807.62

其他说明:

无

固定资产

(1). 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值:					
1. 期初余额	604,854,025.85	173,113,497.84	293,501,740.16	16,148,283.70	1,087,617,547.55
2. 本期增加金额	7,092,574.00	13,866,625.39	44,765,723.91	189,522.12	65,914,445.42
(1) 购置	30,188.68	10,022,588.69	39,937,598.74	189,522.12	50,179,898.23
(2) 在建工程转入	7,062,385.32	3,844,036.70	4,828,125.17		15,734,547.19
3. 本期减少金额		2,249,459.25	5,693,440.61	254,620.69	8,197,520.55
(1) 处置或报废		2,277,197.84	5,693,440.61	254,620.69	8,225,259.14
(2) 外币折算		-27,738.59			-27,738.59
4. 期末余额	611,946,599.85	184,730,663.98	332,574,023.46	16,083,185.13	1,145,334,472.42
二、累计折旧					
1. 期初余额	101,394,495.60	67,787,600.37	126,057,751.44	9,187,892.52	304,427,739.93
2. 本期增加金额	9,846,070.69	17,758,848.80	15,679,632.85	775,181.02	44,059,733.36
(1) 计提	9,846,070.69	17,758,848.80	15,679,632.85	775,181.02	44,059,733.36
3. 本期减少金额		2,225,715.06	1,879,147.00	241,889.66	4,346,751.72
(1) 处置或报废		2,238,134.04	1,879,147.00	241,889.66	4,359,170.70
(2) 外币折算		-12,418.98			-12,418.98
4. 期末余额	111,240,566.29	83,320,734.11	139,858,237.29	9,721,183.88	344,140,721.57
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					

四、账面价值					
1. 期末账面价值	500,706,033.56	101,409,929.87	192,715,786.17	6,362,001.25	801,193,750.85
2. 期初账面价值	503,459,530.25	105,325,897.47	167,443,988.72	6,960,391.18	783,189,807.62

(2). 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	164,547,347.19
小计	164,547,347.19

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	25,926,940.25	17,577,930.52
工程物资		
合计	25,926,940.25	17,577,930.52

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
富阳产业园-二期扩建工程	9,067,975.54		9,067,975.54	133,540.07		133,540.07
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	10,187,481.06		10,187,481.06	9,831,358.51		9,831,358.51
智能调节阀研发中心项目				4,828,125.17		4,828,125.17

其他零星工程	6,671,483.65		6,671,483.65	2,784,906.77		2,784,906.77
合计	25,926,940.25		25,926,940.25	17,577,930.52		17,577,930.52

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初 余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金额	本期 其他 减少 金额	期末 余额	工程累 计投入 占预算 比例(%)	工程进 度	利息资 本化累 计金额	其中：本 期利息 资本化 金额	本期利 息资本 化率(%)	资金来源
富阳产业园-二期扩建工程	420,000,000.00	133,540.07	15,996,820.79	7,062,385.32		9,067,975.54	99.93	99.00%				自有资金
富阳产业园-二期光伏项目	4,190,000.00		3,844,036.70	3,844,036.70			100.00	100.00%				自有资金
智能调节阀研发中心项目	7,000,000.00	4,828,125.17		4,828,125.17			91.80	100.00%				募集资金
智能控制阀工厂数字化改造迁扩建项目	29,000,000.00	9,831,358.51	356,122.55			10,187,481.06	84.28	95.00%				募集资金
其他零星工程		2,784,906.77	3,886,576.88			6,671,483.65	99.93	99.00%				自有资金
合计	460,190,000.00	17,577,930.52	24,083,556.92	15,734,547.19		25,926,940.25	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

☐适用 ☒不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	45,090,901.68	45,090,901.68

2. 本期增加金额	13,682,735.59	13,682,735.59
(1) 租入	13,682,735.59	13,682,735.59
3. 本期减少金额	3,682,154.41	3,682,154.41
(1) 处置	3,682,154.41	3,682,154.41
4. 期末余额	55,091,482.86	55,091,482.86
二、累计折旧		
1. 期初余额	22,587,520.92	22,587,520.92
2. 本期增加金额	7,509,631.31	7,509,631.31
(1) 计提	7,509,631.31	7,509,631.31
3. 本期减少金额	3,682,154.41	3,682,154.41
(1) 处置	3,682,154.41	3,682,154.41
4. 期末余额	26,414,997.82	26,414,997.82
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	28,676,485.04	28,676,485.04
2. 期初账面价值	22,503,380.76	22,503,380.76

(2). 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	64,677,296.05	141,394,926.57	48,310,638.88	4,177,060.41	258,559,921.91
2. 本期增加金额		7,373,901.79			7,373,901.79
(1) 购置		7,373,801.78			7,373,801.78
(2) 外币折算		100.01			100.01
3. 本期减少金额		705,873.21			705,873.21
(1) 处置		705,873.21			705,873.21
4. 期末余额	64,677,296.05	148,062,955.15	48,310,638.88	4,177,060.41	265,227,950.49
二、累计摊销					

1. 期初余额	12,434,886.79	59,271,829.58	14,093,378.19	4,177,060.41	89,977,154.97
2. 本期增加金 额	682,252.74	11,553,480.47	4,243,462.98		16,479,196.19
(1) 计提	682,252.74	11,553,388.65	4,243,462.98		16,479,104.37
(2) 外币折 算		91.82			91.82
3. 本期减少金 额		615,806.71			615,806.71
(1) 处置		615,806.71			615,806.71
4. 期末余额	13,117,139.53	70,209,503.34	18,336,841.17	4,177,060.41	105,840,544.45
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金 额					
(1) 计提					
3. 本期减少金 额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	51,560,156.52	77,853,451.81	29,973,797.71		159,387,406.04
2. 期初账面价值	52,242,409.26	82,123,096.99	34,217,260.69		168,582,766.94

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商 誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Hobré International B. V.	159,466,545.03					159,466,545.03

其中：核心商誉	159,279,840.84				159,279,840.84
非核心商誉[注]	186,704.19				186,704.19
中控全世科技（杭州）有限公司	6,998,721.25				6,998,721.25
其中：核心商誉	3,519,683.86				3,519,683.86
非核心商誉	3,479,037.39				3,479,037.39
邦能达（北京）工业技术有限公司	16,693,006.04				16,693,006.04
其中：核心商誉	16,051,200.29				16,051,200.29
非核心商誉[注]	641,805.75				641,805.75
合计	183,158,272.32				183,158,272.32

[注]因评估增值在合并报表确认递延所得税负债而减少净资产，确认为非核心商誉。针对因确认递延所得税负债而形成的非核心商誉，随着递延所得税负债的转回，公司相应计提商誉减值准备。

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Hobré International B. V.	30,062.48	6,913.44				36,975.92
其中：核心商誉						
非核心商誉	30,062.48	6,913.44				36,975.92
中控全世科技（杭州）有限公司	2,221,469.04	301,128.65				2,522,597.69
其中：核心商誉	1,218,602.32					1,218,602.32
非核心商誉	1,002,866.72	301,128.65				1,303,995.37
邦能达（北京）工业技术有限公司	33,779.25	33,779.25				67,558.50
其中：核心商誉						
非核心商誉	33,779.25	33,779.25				67,558.50
合计	2,285,310.77	341,821.34				2,627,132.11

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Hobré公司资产组组合	将 Hobré公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	仪器仪表	是
全世科技公司资产组组合	将全世科技公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	S2B	是
邦能达公司资产组组合	将邦能达公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	运维服务	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	102,313,948.11	14,756,818.39	13,003,669.42		104,067,097.08
其他	1,054,386.11		120,057.88		934,328.23
合计	103,368,334.22	14,756,818.39	13,123,727.30		105,001,425.31

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	582,183,497.68	72,331,322.98	478,201,747.52	59,692,017.85
内部交易未实现利润	35,069,045.77	4,699,631.03	33,932,998.05	4,664,044.64
可抵扣亏损	39,481,586.47	10,186,249.30	25,155,426.09	6,490,099.93
租赁负债	17,372,419.22	2,787,188.56	23,369,245.53	3,730,153.61
递延收益	105,547,467.16	10,972,682.63	106,723,911.24	11,025,877.33
合计	779,654,016.30	100,977,074.50	667,383,328.43	85,602,193.36

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	29,723,376.87	4,526,897.51	29,362,239.98	5,077,486.37
固定资产加速折旧	645,891.47	96,883.72	718,785.79	107,817.87
使用权资产	16,808,228.05	2,691,241.40	22,503,380.76	3,553,294.12
合计	47,177,496.39	7,315,022.63	52,584,406.53	8,738,598.36

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	2,788,125.12	98,188,949.38	3,661,111.99	81,941,081.37
递延所得税负债	2,788,125.12	4,526,897.51	3,661,111.99	5,077,486.37

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	85,661,525.23	71,882,770.86
可抵扣亏损	304,972,537.99	274,012,470.93
合计	390,634,063.22	345,895,241.79

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	2,058.51	2,058.51	
2026 年	4,462,123.94	4,462,123.94	
2027 年	18,525,159.50	18,525,159.50	
2028 年	40,483,187.75	45,197,829.92	
2029 年	51,639,513.71	51,653,297.86	
2030 年	36,455,139.26	5,735,678.60	
2031 年	76,143,821.54	76,143,821.54	
2032 年	30,169,799.00	35,330,666.93	
2033 年	10,578,765.70	10,578,765.70	
2034 年	26,383,068.43	26,383,068.43	
2035 年	10,129,900.65		
合计	304,972,537.99	274,012,470.93	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

30、其他非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	34,733,002.83		34,733,002.83	26,757,302.98		26,757,302.98
合计	34,733,002.83		34,733,002.83	26,757,302.98		26,757,302.98

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	50,386,150.92	50,386,150.92	质押	保函保证金	40,963,703.78	40,963,703.78	质押	保函保证金
货币资金	5,155,922.04	5,155,922.04	冻结	涉诉保证金	330,000.00	330,000.00	冻结	涉诉保证金
应收票据	24,138,378.88	24,138,378.88	质押	票据质押	11,784,947.88	11,784,947.88	质押	票据质押
应收款项融资	56,719,741.28	56,719,741.28	质押	票据质押	15,892,460.75	15,892,460.75	质押	票据质押
合计	136,400,193.12	136,400,193.12	/	/	68,971,112.41	68,971,112.41	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1)、短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	700,000,000.00	310,000,000.00
债权凭证贴现借款	1,480,884.49	1,946,300.00
短期借款应付未付利息	1,053,001.00	769,987.11
合计	702,533,885.49	312,716,287.11

短期借款分类的说明：

无

(2)、已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、应付票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	713,963,881.26	716,489,764.07
合计	713,963,881.26	716,489,764.07

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	3,652,781,433.86	3,505,223,605.93
费用类款项	1,032,313.93	2,031,058.63
工程设备款	81,949,243.14	126,545,309.14
合计	3,735,762,990.93	3,633,799,973.70

(2). 账龄超过1 年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	492,093.66	396,322.97
合计	492,093.66	396,322.97

(2). 账龄超过1 年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,364,234,706.53	1,476,967,095.30
合计	1,364,234,706.53	1,476,967,095.30

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
新疆东部合盛硅业有限公司	25,042,046.02	未结算
合计	25,042,046.02	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	336,950,938.23	703,197,294.92	976,596,367.42	63,551,865.73
二、离职后福利-设定提存计划	12,217,021.69	73,951,748.36	72,930,165.35	13,238,604.70
合计	349,167,959.92	777,149,043.28	1,049,526,532.77	76,790,470.43

(2). 短期薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	316,484,784.26	567,839,784.38	835,062,341.56	49,262,227.08
二、职工福利费	88,746.51	44,356,248.90	44,223,103.22	221,892.19
三、社会保险费	5,316,133.43	36,586,769.75	36,296,356.12	5,606,547.06
其中：医疗保险费	5,206,531.00	35,422,219.48	35,146,063.37	5,482,687.11
工伤保险费	109,602.43	1,164,550.27	1,150,292.75	123,859.95

四、住房公积金	495,005.91	45,916,383.56	45,924,163.57	487,225.90
五、工会经费和职工教育经费	14,566,268.12	8,498,108.33	15,090,402.95	7,973,973.50
合计	336,950,938.23	703,197,294.92	976,596,367.42	63,551,865.73

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	11,951,069.89	71,873,114.83	70,883,418.99	12,940,765.73
2、失业保险费	265,951.80	2,078,633.53	2,046,746.36	297,838.97
合计	12,217,021.69	73,951,748.36	72,930,165.35	13,238,604.70

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	226,996,683.13	201,004,586.03
企业所得税	36,741,202.89	44,798,599.12
代扣代缴个人所得税	16,143,721.39	20,922,171.06
城市维护建设税	2,294,095.99	4,327,401.32
房产税	803,780.59	2,743,707.84
印花税	1,930,165.63	2,734,314.96
土地使用税	900,925.04	1,871,226.00
教育费附加	1,000,844.60	1,858,720.62
地方教育附加	667,229.80	1,239,147.13
地方水利建设基金	12,041.35	17,169.63
合计	287,490,690.41	281,517,043.71

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	106,234,220.67	118,113,368.27
合计	106,234,220.67	118,113,368.27

(2). 应付利息

□适用 √不适用

(3). 应付股利

☐适用 ☒不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付未付款	89,680,318.28	83,920,503.81
押金保证金	6,899,390.41	19,576,959.93
代扣代缴款项	7,513,664.11	9,634,084.52
应付暂收款	704,282.31	1,273,951.07
其他	1,436,565.56	3,707,868.94
合计	106,234,220.67	118,113,368.27

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

42、持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、1 年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		303,000,000.00
1 年内到期的租赁负债	8,338,966.39	8,324,851.45
应付未付利息		249,233.87
合计	8,338,966.39	311,574,085.32

其他说明：

无

44、其他流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期应收票据（未终止确认）	382,688,075.77	549,475,375.35
待转销项税额	11,360,361.50	6,160,792.00
合计	394,048,437.27	555,636,167.35

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	20,473,589.43	15,225,206.91
合计	20,473,589.43	15,225,206.91

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

长期应付款

☐适用 ☒不适用

专项应付款

☐适用 ☒不适用

49、长期应付职工薪酬

☐适用 ☒不适用

50、预计负债

☐适用 ☒不适用

51、递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	109,523,889.09	66,733,500.00	67,301,935.17	108,955,453.92	收到补助款
合计	109,523,889.09	66,733,500.00	67,301,935.17	108,955,453.92	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

政府补助本期计入当期损益金额情况详见“第八节 财务报告”之“十一、政府补助”

52、其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、股本

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	790,591,256.00	383,456.00				383,456.00	790,974,712.00

其他说明：

根据公司第五届董事会第八次、第九次会议和 2021 年第三次临时股东大会决议以及第五届董事会第十五次会议审议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、第五届董事会第二十二次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格及数量的议案》、第六届董事会第六次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》、第六届董事会第十三次会议通过的《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》和《关于 2021 年限制性股票激励计划第三个归属期归属条件成就的议案》，公司向丁晓波等 793 名激励对象发行股票 598,271 股。截至 2025 年 6 月 30 日，公司收到以货币缴纳的出资额 9,613,241.92 元，其中增加股本 383,456.00 元，增加资本公积（股本溢价）9,229,785.92 元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,190,821,169.38	9,229,785.92		6,200,050,955.30
其他资本公积	38,877,645.56	3,008,009.54	42,288.81	41,843,366.29
合计	6,229,698,814.94	12,237,795.46	42,288.81	6,241,894,321.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 资本公积（股本溢价）增加 9,229,785.92 元，系公司发行限制性股票增资溢价款，详见本财务报表附注股本之说明。

(2) 以权益结算的股份支付 3,008,009.54 元计入资本公积（其他资本公积），详见本财务报表附注股份支付之说明。

(3) 公司按持股比例计算的联营企业资本公积变动-42,288.81 元计入资本公积（其他资本公积）。

56、库存股

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	200,017,996.59			200,017,996.59
合计	200,017,996.59			200,017,996.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前发 生额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转 入留存收益	减：所得 税费用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分类 进损益的其他 综合收益								
二、将重分类进 损益的其他综 合收益	7,121,735.21	18,641,046.02				18,688,286.42	-47,240.40	25,810,021.63
其中：权益法下 可转损益的其 他综合收益	277,578.75	-51,088.74				-51,088.74		226,490.01
外币财务报表 折算差额	6,844,156.46	18,692,134.76				18,739,375.16	-47,240.40	25,583,531.62
其他综合收益 合计	7,121,735.21	18,641,046.02				18,688,286.42	-47,240.40	25,810,021.63

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

☐适用 ☒不适用

59、盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	395,295,628.00			395,295,628.00
合计	395,295,628.00			395,295,628.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,085,920,485.57	2,575,908,277.31
加：本期归属于母公司所有者的净利润	354,082,592.15	1,116,986,722.13
减：提取法定盈余公积		55,617,210.87
应付普通股股利	557,857,661.36	551,357,303.00
期末未分配利润	2,882,145,416.36	3,085,920,485.57

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,789,668,952.21	2,570,500,036.36	4,225,848,799.19	2,825,916,240.06
其他业务	40,575,510.27	30,992,059.90	26,322,580.61	13,062,129.04
合计	3,830,244,462.48	2,601,492,096.26	4,252,171,379.80	2,838,978,369.10

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		

工业自动化及智能制造解决方案	2,237,993,361.57	1,353,586,954.49
仪器仪表	676,575,438.80	556,702,372.22
工业软件	291,866,604.71	134,161,645.81
运维服务	169,681,221.42	135,014,847.70
S2B 业务	413,552,325.71	391,034,216.14
小计	3,789,668,952.21	2,570,500,036.36
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	3,744,775,492.57	2,581,803,070.20
在某一时段内确认收入	61,314,470.26	9,428,716.24
小计	3,806,089,962.83	2,591,231,786.44
合计	3,806,089,962.83	2,591,231,786.44

其他说明

√适用 □不适用

项目	本期金额	上年同期数
与客户之间的合同产生的收入	3,806,089,962.83	4,226,421,913.32
合计	3,806,089,962.83	4,226,421,913.32

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	10,337,176.94	10,603,901.88
教育费附加	4,485,747.61	4,585,848.70
房产税	1,750,465.50	2,090,585.67
土地使用税	970,301.04	178,919.00
印花税	3,798,548.05	3,721,194.96
地方教育费附加	2,990,498.30	3,061,117.19
合计	24,332,737.44	24,241,567.40

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	224,175,163.96	240,126,789.55
差旅费	52,840,788.54	46,689,000.97
租赁费	11,398,162.06	8,575,768.04
办公费	4,871,062.91	3,045,845.66
折旧及摊销	5,966,687.64	6,324,589.79
业务招待费	18,595,293.13	18,321,251.87
标书费	4,825,828.36	4,023,085.04
修理费	1,593,227.82	1,210,508.72
广告宣传费	9,993,835.06	9,879,188.79
物料消耗	566,019.01	1,770,884.85
技术服务费	11,540,926.23	2,002,936.46
股份支付	647,552.70	
其他	3,722,088.85	2,734,461.72
合计	350,736,636.27	344,704,311.46

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	104,618,022.02	108,484,597.40
差旅费	5,131,340.67	6,366,234.55
折旧摊销	26,442,398.71	18,723,694.53
技术服务费	4,845,688.70	448,999.99
租赁费	20,841,758.54	21,204,310.80
业务招待费	4,915,982.42	4,358,892.51
办公费	2,698,285.03	5,638,415.72
能源消耗费	2,487,079.87	2,224,268.50
审计咨询费	6,119,252.17	10,064,199.97
维修检测费用	2,389,314.19	2,310,660.72
股份支付	1,785,581.71	6,165,004.43
其他	4,558,782.98	4,597,094.37
合计	186,833,487.01	190,586,373.49

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	11,781,981.41	18,498,423.49

直接人工	319,906,637.74	358,421,653.58
折旧及摊销	23,683,626.00	17,997,298.28
差旅费	21,891,650.71	21,637,516.64
股份支付	574,875.13	
研发外包服务费	17,381,759.20	4,663,196.26
其他	24,434,509.71	23,036,849.10
合计	419,655,039.90	444,254,937.35

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-46,437,147.50	-86,176,565.37
利息支出	8,085,962.72	8,377,881.66
手续费	4,274,393.13	6,413,349.96
汇兑损益	13,395,850.79	3,005,708.65
合计	-20,680,940.86	-68,379,625.10

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注]	3,408,742.19	2,423,465.31
与收益相关的政府补助[注]	162,189,908.87	116,366,367.38
其他	842,148.85	2,160,932.13
合计	166,440,799.91	120,950,764.82

其他说明：

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注十一、政府补助。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	27,250,564.56	28,479,648.17
处置长期股权投资产生的投资收益	-172,406.55	-50,878.11
理财收益	27,108,380.64	37,195,727.36
合计	54,186,538.65	65,624,497.42

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

70、公允价值变动收益

☐适用 ☒不适用

71、资产处置收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-2,551.69	-594,120.69
合计	-2,551.69	-594,120.69

其他说明：

☒适用 ☐不适用

无

72、信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-3,116,814.66	987,723.23
应收账款坏账损失	-82,970,201.06	-66,103,378.74
其他应收款坏账损失	-5,702,784.05	-4,669,589.45
合计	-91,789,799.77	-69,785,244.96

其他说明：

无

73、资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-8,590,931.95	-28,449,238.30
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-11,898,142.66	-6,703,910.58
三、商誉减值损失	-341,821.34	-345,311.29
合计	-20,830,895.95	-35,498,460.17

其他说明：

无

74、营业外收入

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿收入	4,222,530.35	463,757.53	4,222,530.35
违约金收入	35,006.10	148,210.00	35,006.10

其他	4,274.99	352.12	4,274.99
合计	4,261,811.44	612,319.65	4,261,811.44

其他说明：
☐适用 ☒不适用

75、营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,674,794.71	552,745.87	2,674,794.71
其中：固定资产处置损失	2,674,794.71	552,745.87	2,674,794.71
对外捐赠		137,100.02	
地方水利建设基金	32,135.13	33,215.44	
其他	6,738.23	2,206.40	6,738.23
合计	2,713,668.07	725,267.73	2,681,532.94

其他说明：
 无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	38,415,136.84	40,931,251.27
递延所得税费用	-16,806,261.64	-6,383,217.77
合计	21,608,875.20	34,548,033.50

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	377,427,640.98
按法定/适用税率计算的所得税费用	37,742,764.10
子公司适用不同税率的影响	10,309,279.26
调整以前期间所得税的影响	-250,688.06
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-2,050,384.16
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,342,380.87
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	16,325,910.02
加计扣除费用的影响	-39,125,625.09
所得税费用	21,608,875.20

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见本财务报表附注七、57。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金收回	2,941,468.19	45,000.00
员工购房借款归还	2,264,200.00	3,274,000.00
押金保证金	49,172,898.93	69,108,949.11
利息收入	46,437,147.50	86,176,565.37
收到政府补助	100,998,739.91	61,295,594.45
房产出租收入	21,030,608.55	31,335,049.43
员工备用金	507,220.47	844,838.32
其他	4,383,511.62	1,236,606.55
合计	227,735,795.17	253,316,603.23

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金支付	15,209,358.35	5,534,064.48
支付员工购房借款	1,800,000.00	2,232,092.20
押金保证金	69,829,429.47	58,563,677.65
手续费	4,274,393.13	6,413,349.96
转拨合作方政府补助	36,229,100.00	13,173,000.00
付现销售费用	123,094,274.42	103,953,478.29
付现管理费用	42,481,525.62	55,190,377.36
付现研发费用	58,547,136.27	51,750,256.41
员工备用金	10,471,459.56	12,399,440.26
其他	4,064,867.50	2,179,435.11
合计	366,001,544.32	311,389,171.72

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	2,470,000,000.00	2,210,000,000.00
合计	2,470,000,000.00	2,210,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	1,750,000,000.00	2,635,000,000.00
处置子公司失去的现金净额	4,839,009.11	4,609,633.39
合计	1,754,839,009.11	2,639,609,633.39

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到处置子公司部分股权转让款项		1,853,820.00
合计		1,853,820.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	4,031,551.56	8,286,499.42
股票回购		10,840,019.32
支付处置子公司的资金池款项		37,038,047.66
合计	4,031,551.56	56,164,566.40

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	312,716,287.11	600,000,000.00	6,516,267.79	216,698,669.41		702,533,885.49
长期借款（含一年内到期的长期借款）	303,249,233.87			303,249,233.87		
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	23,550,058.36		9,043,417.77	4,031,551.56	-250,631.25	28,812,555.82
合计	639,515,579.34	600,000,000.00	15,559,685.56	523,979,454.84	-250,631.25	731,346,441.31

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,167,670,819.22	845,132,684.38
其中：支付货款	1,101,069,539.52	749,425,289.51
支付固定资产等长期资产购置款	66,601,279.70	95,707,394.87

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	355,818,765.78	523,821,900.94
加：资产减值准备	20,830,895.95	35,498,460.17
信用减值损失	91,789,799.77	69,785,244.96
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	45,442,904.64	32,374,545.29
使用权资产摊销	7,509,631.31	6,334,803.81
无形资产摊销	16,531,781.54	14,127,910.62
长期待摊费用摊销	13,123,727.30	6,587,205.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	2,551.69	594,120.69
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	2,674,794.71	552,745.87
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）		
财务费用（收益以“—”号填列）	21,481,813.51	11,383,590.31
投资损失（收益以“—”号填列）	-54,186,538.65	-65,624,497.42
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-16,247,868.01	-5,905,191.65
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-550,588.86	-599,022.93

存货的减少（增加以“－”号填列）	-102,514,043.03	265,232,216.31
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-434,201,454.35	-1,043,472,782.67
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-529,946,864.38	-276,783,764.86
其他	3,008,009.54	6,165,004.43
经营活动产生的现金流量净额	-559,432,681.54	-419,927,510.36
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,031,180,092.47	3,267,059,924.61
减：现金的期初余额	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-390,854,137.09	-2,168,697,475.69

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	477,212.00
其中：珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	477,212.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	1,211.27
其中：珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	1,211.27
取得子公司支付的现金净额	476,000.73

其他说明：

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,031,180,092.47	3,422,034,229.56
其中：库存现金	48,607.51	106,602.22
可随时用于支付的银行存款	3,031,124,524.78	3,420,677,480.54
可随时用于支付的其他货币资金	6,960.18	1,250,146.80
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,031,180,092.47	3,422,034,229.56

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		
-----------------------------	--	--

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐适用 ☒不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保函保证金	50,386,150.92	40,963,703.78	存在无法随时支取情形
涉诉保证金	5,155,922.04	330,000.00	
合计	55,542,072.96	41,293,703.78	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,167,670,819.22	845,132,684.38
其中：支付货款	1,101,069,539.52	749,425,289.51
支付固定资产等长期资产购置款	66,601,279.70	95,707,394.87

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	310,852,634.24	7.1586	2,225,269,667.47
欧元	4,991,957.90	8.4024	41,944,427.06
港币	2,451.56	0.9120	2,235.82
印度卢比	87,427,524.13	0.0838	7,326,426.52
日元	128,271,698.00	0.0496	6,362,276.22
新加坡元	4,072,139.39	5.6179	22,876,871.88
巴基斯坦卢比	174,616.96	0.0252	4,400.35
沙特里亚尔	5,773,198.07	1.9105	11,029,694.91
马来西亚林吉特	3,606,419.51	1.6950	6,112,881.07
印度尼西亚卢比	7,543,807,639.00	0.0004	3,017,523.06
泰铢	7,669,505.22	0.2197	1,684,990.30
乌兹别克斯坦苏姆	13,878,993.71	0.0006	8,327.40
哈萨克斯坦坚戈	48,029,495.32	0.0138	662,807.04
加元	169,497.84	5.2358	887,456.79

墨西哥比索	14,890.91	0.3809	5,671.95
肯尼亚先令	707,644.22	0.0554	39,203.49
匈牙利福林	112,328,500.75	0.0211	2,370,131.37
应收账款			
其中：美元	21,186.88	7.1586	151,668.40
欧元	5,114,329.97	8.4024	42,972,646.14
印度卢比	77,075,714.12	0.0838	6,458,944.84
日元	211,662.00	0.0496	10,498.44
新加坡元	25,265.81	5.6179	141,940.79
沙特里亚尔	48,572,343.56	1.9105	92,797,462.37
马来西亚林吉特	1,765,841.44	1.6950	2,993,101.24
印度尼西亚卢比	18,146,694,029.00	0.0004	7,258,677.61
泰铢	5,427,602.87	0.2197	1,192,444.35
哈萨克斯坦坚戈	100,717,909.49	0.0138	1,389,907.15
加元	21.71	5.2358	113.67
墨西哥比索	420.28	0.3809	160.08
其他应收款			
其中：欧元	42,690.14	8.4024	358,699.63
印度卢比	17,142,156.48	0.0838	1,436,512.71
日元	22,380,807.00	0.0496	1,110,088.03
新加坡元	29,180.23	5.6179	163,931.61
沙特里亚尔	359,014.38	1.9105	685,896.97
马来西亚林吉特	804,621.29	1.6950	1,363,833.09
印度尼西亚卢比	1,267,079,063.98	0.0004	506,831.63
泰铢	195,000.00	0.2197	42,841.50
乌兹别克斯坦苏姆	294,401.33	0.0006	176.64
哈萨克斯坦坚戈	4,999,279.71	0.0138	68,990.06
加元	58,466.70	5.2358	306,119.95
肯尼亚先令	573,746.75	0.0554	31,785.57
应付账款			
其中：美元	4,029,424.48	7.1586	28,845,038.08
欧元	2,695,952.25	8.4024	22,652,469.19
印度卢比	262,562,028.26	0.0838	22,002,697.97
日元	4,092,851.00	0.0496	203,005.41
新加坡元	1,464,027.47	5.6179	8,224,759.92
沙特里亚尔	29,975,968.48	1.9105	57,269,087.78
马来西亚林吉特	11,677,123.47	1.6950	19,792,724.28
印度尼西亚卢比	41,412,527,179.00	0.0004	16,565,010.87
泰铢	10,881,138.50	0.2197	2,390,586.13
哈萨克斯坦坚戈	78,676,175.78	0.0138	1,085,731.23
其他应付款			
其中：欧元	3,210,356.21	8.4024	26,974,697.02
印度卢比	12,990,234.55	0.0838	1,088,581.66
日元	7,014,031.00	0.0496	347,895.94
新加坡元	180,000.00	5.6179	1,011,222.00
巴基斯坦卢比	174,616.96	0.0252	4,400.35

沙特里亚尔	9,654.89	1.9105	18,445.67
马来西亚林吉特	118,209.69	1.6950	200,365.42
印度尼西亚卢比	176,290,000.00	0.0004	70,516.00
泰铢	1,545,897.00	0.2197	339,633.57
乌兹别克斯坦苏姆	51,855,833.33	0.0006	31,113.50
肯尼亚先令	2,585,221.84	0.0554	143,221.29

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择记账本位币的原因
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币
PT. SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	日元	经营所处的主要经济环境中的货币
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦苏姆	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Instruments B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币

Hobré USA Inc.	美国	美元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	匈牙利福林	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON CANADA INC.	加拿大	加元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	墨西哥比索	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	肯尼亚先令	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON Manufacturing Co.Ltd.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币

公司新加坡子公司 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD. 与交易对方主要采用美元结算，结合其实际经营情况和未来发展规划，根据《企业会计准则》相关规定，公司自 2025 年 4 月 1 日起将新加坡全资子公司 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 和 SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD. 记账本位币由新加坡元变更为美元；本次记账本位币变更能够更加真实、客观、公允地反映公司财务状况和经营成果，可以为投资者提供更可靠、更准确的会计信息。

82、租赁

(1). 作为承租人

☒ 适用 ☐ 不适用

使用权资产相关信息详见“第八节 财务报告”之“七、25. 使用权资产”说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐ 适用 ☒ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	39,957,570.05	35,831,627.30
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合 计	39,957,570.05	35,831,627.30

售后租回交易及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

与租赁相关的现金流出总额44,069,919.27(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	24,154,499.65	
合计	24,154,499.65	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

83、数据资源

□适用 √不适用

84、其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	11,781,981.41	18,498,423.49
直接人工	319,906,637.74	358,421,653.58
折旧及摊销	23,683,626.00	17,997,298.28
差旅费	21,891,650.71	21,637,516.64
股份支付	574,875.13	
研发外包服务费	17,381,759.20	4,663,196.26
其他	24,434,509.71	23,036,849.10
合计	419,655,039.90	444,254,937.35
其中：费用化研发支出	419,655,039.90	444,254,937.35
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	2025 年 4 月 11 日	477,212.00	99.00	非同一控制下企业合并	2025 年 4 月 11 日	办妥交接手续并取得控制权		-77.34	43.15

其他说明：

无

(2). 合并成本及商誉

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）
—现金	477,212.00
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	4,820.32
—其他	
合并成本合计	482,032.32
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	482,032.32
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允	

价值份额的金额	
---------	--

合并成本公允价值的确定方法：

☒适用 ☐不适用

合并成本的公允价值按照支付的现金资产及购买日之前持有的股权于购买日的公允价值之和确定。

业绩承诺的完成情况：

☐适用 ☒不适用

大额商誉形成的主要原因：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	482,612.83	417,971.27
货币资金	1,211.27	1,211.27
无形资产	64,641.56	
长期股权投资	416,760.00	416,760.00
负债：	580.51	580.51
应付款项	580.51	580.51
净资产	482,032.32	417,390.76
减：少数股东权益		
取得的净资产	482,032.32	417,390.76

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

可辨认资产、负债的公允价值系根据珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）以购买日资产、负债的具体构成情况，依据公司购买股权的交易价格进行确定。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6). 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	丧失控制权 的时点	丧失控制 权时点的 处置价款	丧失控制 权时点的 处置比例 (%)	丧失控制 权时点的 处置方式	丧失控制权 时点的判断 依据	处置价款与处置 投资对应的合并 财务报表层面享 有该子公司净资 产份额的差额	丧失控制 权之日剩 余股权的 比例 (%)	丧失控制权之日 合并财务报表层 面剩余股权的账 面价值	丧失控制权之 日合并财务报 表层面剩余股 权的公允价值	按照公允价值重新 计量剩余股权产生 的利得或损失	丧失控制权之日 合并财务报表层 面剩余股权公允 价值的确定方法 及主要假设	与原子公司股 权投资相关的 其他综合收益 转入投资损益 或留存收益的 金额
中控风能控制技术(北京)有限公司	2025 年 4 月 15 日		33. 50	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	-1, 756, 141. 39	33. 50	1, 756, 141. 39	3, 350, 000. 00	1, 593, 858. 61	依据公司转让股权的交易价格进行确定	
天津普莱美特科技有限公司	2025 年 5 月 22 日		30. 30	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	-48, 288. 32	40. 00	63, 746. 96		-63, 746. 96	依据公司转让股权的交易价格进行确定	
天津普莱玛特科技有限公司	2025 年 5 月 22 日		30. 30	转让	办妥交接手续并完成工商变更登记	43, 924. 87	40. 00	-57, 986. 64		57, 986. 64	依据公司转让股权的交易价格进行确定	

其他说明:

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况:

√适用 □不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
智控（大连）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 6 日	70. 30 万元	70. 30%

中控（洋浦）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 9 日	88.22 万元	80.20%
中控（乌海）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 9 日	140.60 万元	70.30%
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 9 日	280.70 万元	80.20%
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	新设	2025 年 1 月 13 日	96.24 万元	80.20%
中控（泸州）智能科技有限公司	新设	2025 年 3 月 10 日	70.30 万元	70.30%

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江中控传感技术有限公司	浙江杭州	10,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业		100.00	设立
浙江中控流体技术有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	通用设备制造业	98.2731		设立
杭州阅信科技有限公司	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		98.2731	设立
中控技术（香港）有限公司	香港	1,800.00 万港币	香港	进出口贸易	100.00		设立
中控技术（西安）有限公司	陕西西安	50,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业	100.00		设立
中控技术（富阳）有限公	浙江杭州	600,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	100.00		设立

司							
宁波中控自动化技术有限公司	浙江宁波	10,000,000.00	浙江宁波	仪器仪表制造业	100.00		设立
浙江中控智能科技产业发展有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立
浙江中控软件技术有限公司	浙江杭州	40,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		同一控制下企业合并
浙江中控自动化仪表有限公司	浙江杭州	50,020,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	72.0232	27.9768	同一控制下企业合并
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	21,000.00 万卢比	印度	制造业	81.68		非同一控制下企业合并
杭州宝捷投资咨询有限公司	浙江杭州	17,320,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		非同一控制下企业合并
浙江工自仪网络有限公司	浙江杭州	350,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
浙江中控园区智能管家科技有限公司	浙江杭州	80,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	44,000.00 万美元	新加坡	商业服务业	100.00		设立
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	200.00 万美元	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00	设立
中控创新（北京）能源技术有限公司	北京	29,375,903.00	北京	科技推广和应用服务业	58.3727		非同一控制下企业合并
浙江凌本管理咨询有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
陕西中控数字技术工程有限公司	陕西西安	10,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.00	设立
浙江中控慧机科技有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	95.00	3.005	设立
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	200.00 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		70.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	20.00 万美元	马来西亚	制造业		100.00	设立
PT. SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	70.00 万美元	印度尼西亚	制造业		99.998	设立
上海智紫技术有限公司	上海	10,000,000.00	上海	科技推广和应用服务业	100.00		设立
浙江智汇元数字技术有限	浙江宁波	30,000,000.00	浙江宁波	互联网和相关服务	80.00		设立

公司							
浙江中控韦尔油气技术有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100.00		设立
珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	广东珠海	690,000.00	广东珠海	科技推广和应用服务业		100.00	非同一控制下企业合并
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	10.00 万泰铢	泰国	制造业		49.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	500.00 万泰铢	泰国	制造业		49.01	设立
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	10.00 万美元	巴基斯坦	进出口贸易		99.99	设立
眉山中控智能管家科技有限公司	四川眉山	2,000,000.00	四川眉山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
珠海中控管家智能科技技术有限公司	广东珠海	2,300,000.00	广东珠海	互联网和相关服务		100.00	设立
榆林普莱美特科技有限公司	陕西榆林	2,600,000.00	陕西榆林	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（杭州）创业投资有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	商务服务业	100.00		设立
Hobré International B.V.	荷兰	3,272,379.62 欧元	荷兰	商务服务业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré Instruments B.V.	荷兰	45,000.00 欧元	荷兰	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	1,634 万福林	匈牙利	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
Hobré USA Inc.	美国	200.00 美元	美国	制造业		100.00	非同一控制下企业合并
"SUPCON" LIMITED LIABILITY COMPANY	乌兹别克斯坦	60 万美元	乌兹别克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	3.20 亿日元	日本	制造业		100.00	设立
杭州孚创股权投资合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		99.90	设立
杭州数连管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	25,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100.00	设立
浙江工自仪控股有限公司	浙江杭州	400,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100.00		设立

浙江工自仪科技有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100.00	设立
安庆中控智能管家科技有限公司	安徽安庆	1,600,000.00	安徽安庆	科技推广和应用服务业		70.30	设立
蚌埠浙控智能科技有限公司	安徽蚌埠	1,500,000.00	安徽蚌埠	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州浙控智能科技有限公司	河北沧州	1,800,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
大庆中控管家智能科技有限公司	黑龙江大庆	1,000,000.00	黑龙江大庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
丹江口中控管家智能科技有限公司	湖北十堰	1,000,000.00	湖北十堰	软件和信息技术服务业		70.30	设立
东莞中控智能技术有限公司	广东东莞	3,300,000.00	广东东莞	软件和信息技术服务业		80.20	设立
佛山中控智能管家科技有限公司	广东佛山	3,600,000.00	广东佛山	科技推广和应用服务业		80.20	设立
福泉浙控管家智能科技有限公司	贵州黔南布依族苗族自治州	1,100,000.00	贵州黔南布依族苗族自治州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
福州中控智能管家科技有限公司	福建福州	1,000,000.00	福建福州	科技推广和应用服务业		70.30	设立
赣州浙控智能技术有限公司	江西赣州	1,000,000.00	江西赣州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
合肥浙控智能科技有限公司	安徽合肥	1,300,000.00	安徽合肥	研究和试验发展		70.30	设立
淮安浙控自动化有限公司	江苏淮安	1,600,000.00	江苏淮安	仪器仪表制造业		70.30	设立
惠州市中控管家智能科技有限公司	广东惠州	1,000,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
克拉玛依中控技术智能科技有限公司	新疆维吾尔自治区克拉玛依	1,000,000.00	新疆维吾尔自治区克拉玛依	软件和信息技术服务业		70.30	设立
乐山中控智能管家科技有限公司	四川乐山	1,000,000.00	四川乐山	科技推广和应用服务业		70.30	设立
洛阳中控管家智能科技有限公司	河南洛阳	1,000,000.00	河南洛阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
绵阳中控智能管家科技有限公司	四川绵阳	1,300,000.00	四川绵阳	科技推广和应用服务业		70.30	设立
宁波中控智能管家科技有限公司	浙江宁波	2,200,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业		70.30	设立

普莱特（沈阳）智能科技有限公司	辽宁沈阳	2,000,000.00	辽宁沈阳	研究和试验发展		70.30	设立
三明市中控智管智能科技有限公司	福建三明	1,000,000.00	福建三明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
上海上璞控智能科技有限公司	上海	3,300,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
上海淑浦控智能科技有限公司	上海	3,000,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（东营）智能科技有限公司	山东东营	3,300,000.00	山东东营	软件和信息技术服务业		80.20	设立
宿迁中控管家智能科技有限公司	江苏宿迁	1,600,000.00	江苏宿迁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
武汉中控智能管家科技有限公司	湖北武汉	4,300,000.00	湖北武汉	软件和信息技术服务业		80.20	设立
孝义中控智能管家科技有限公司	山西吕梁	1,200,000.00	山西吕梁	科技推广和应用服务业		70.30	设立
新乡中控智能科技有限公司	河南新乡	1,000,000.00	河南新乡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
岳阳浙控智能科技有限公司	湖南岳阳	3,600,000.00	湖南岳阳	软件和信息技术服务业		80.20	设立
长沙浙控智能科技有限公司	湖南长沙	1,100,000.00	湖南长沙	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（石嘴山）智能科技有限公司	宁夏回族自治区石嘴山	1,200,000.00	宁夏回族自治区石嘴山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
镇江中控智能管家科技有限公司	江苏镇江	1,100,000.00	江苏镇江	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（惠东）智能科技有限公司	广东惠州	1,400,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金乡）智能科技有限公司	山东济宁	1,500,000.00	山东济宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（濮阳）智能科技有限公司	河南濮阳	1,000,000.00	河南濮阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潜江）智能科技有限公司	湖北潜江	2,000,000.00	湖北潜江	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（衢州）智能管家科技有限公司	浙江衢州	3,900,000.00	浙江衢州	软件和信息技术服务业		80.20	设立

中控（绍兴上虞）智能科技有限公司	浙江绍兴	6,187,500.00	浙江绍兴	软件和信息技术服务业		80.178	设立
中控（唐山）智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桐乡）智能科技有限公司	浙江嘉兴	2,200,000.00	浙江嘉兴	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（扬州）智能技术有限公司	扬州邗江	2,700,000.00	扬州邗江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（宜昌）智能科技有限公司	湖北宜昌	2,000,000.00	湖北宜昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长春）智能科技有限公司	吉林长春	1,000,000.00	吉林长春	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（常州）智能科技有限公司	江苏常州	1,400,000.00	江苏常州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控管家（柳州）智能科技有限公司	广西壮族自治区柳州	1,000,000.00	广西壮族自治区柳州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控技术（台州）有限公司	浙江台州	1,600,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能管家科技(台州)有限公司	浙江台州	1,500,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（淮北）有限公司	安徽淮北	1,000,000.00	安徽淮北	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（吉林）有限公司	吉林吉林	2,200,000.00	吉林吉林	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能科技（平顶山）有限公司	河南平顶山	1,000,000.00	河南平顶山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
自贡中控智能管家科技有限公司	四川自贡	1,000,000.00	四川自贡	科技推广和应用服务业		70.30	设立
SUPCON CANADA INC.	加拿大	100.00 万加元	加拿大	制造业		100.00	设立
浙江中控数智科技有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	75.00	25.00	设立
中控全世科技（杭州）有限公司	浙江杭州	63,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	57.40		非同一控制下企业合并
中控全世科技（宁波）有限公司	浙江宁波	25,000,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业	20.00	48.70	设立
杭州机慧管理咨询合伙企	浙江杭州	1,500,000.00	浙江杭州	商务服务业		60.10	非同一控制下企业

业（有限合伙）							合并
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	48,000.00 万坚戈	哈萨克斯坦	制造业		100.00	设立
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	10,000.00 万美元	新加坡	制造业		100.00	设立
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	开曼群岛	10,000.00 万美元	开曼群岛	商务服务业		100.00	设立
邦能达（北京）工业技术有限公司	北京	30,000,000.00	北京	科技推广和应用服务业		58.3727	非同一控制下企业合并
曲靖中控智能科技有限公司	云南曲靖	1,500,000.00	云南曲靖	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（连云港）智能科技有限公司	江苏连云港	3,200,000.00	江苏连云港	软件和信息技术服务业		70.30	设立
黔西浙控智能管家科技有限公司	贵州黔西	1,000,000.00	贵州黔西	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（重庆）智能科技有限公司	四川重庆	1,500,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（邯郸）智能科技有限公司	河北邯郸	1,200,000.00	河北邯郸	软件和信息技术服务业		70.30	设立
唐山浙控智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（金昌）智能科技有限公司	甘肃金昌	1,000,000.00	甘肃金昌	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（红河）智能科技有限公司	云南红河	1,100,000.00	云南红河	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（开封）智能科技有限公司	河南开封	1,000,000.00	河南开封	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（库尔勒）智能科技有限公司	新疆库尔勒	2,400,000.00	新疆库尔勒	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（茂名）智能科技有限公司	广东茂名	2,000,000.00	广东茂名	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（荆州）智能技术有限公司	湖北荆州	1,000,000.00	湖北荆州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（安宁）智能科技有	云南安宁	1,500,000.00	云南安宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立

限公司							
中控（樟树市）智能科技有限公司	江西樟树市	2,400,000.00	江西樟树市	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（晋城）智能科技有限公司	山西晋城	1,000,000.00	山西晋城	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（邢台）智能科技有限公司	河北邢台	1,000,000.00	河北邢台	软件和信息技术服务业		70.30	设立
南京中控智能管家科技有限公司	江苏南京	3,000,000.00	江苏南京	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（滨州）智能科技有限公司	山东滨州	1,200,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智能（鹤壁）科技有限公司	河南鹤壁	1,100,000.00	河南鹤壁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
沧州淑浦控智能科技有限公司	河北沧州	1,000,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（广安）智能科技有限公司	四川广安	1,000,000.00	四川广安	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（青岛）智能科技有限公司	山东青岛	1,800,000.00	山东青岛	软件和信息技术服务业		70.30	设立
昆明普莱美特智能科技有限公司	云南昆明	1,000,000.00	云南昆明	软件和信息技术服务业		70.30	设立
重庆市中控管家智能科技有限公司	四川重庆	1,400,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（运城）智能科技有限公司	山西运城	1,400,000.00	山西运城	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（临汾）智能科技有限公司	山西临汾	1,000,000.00	山西临汾	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（哈尔滨）智能科技有限公司	哈尔滨	1,400,000.00	哈尔滨	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（太原）智能科技有限公司	山西太原	1,100,000.00	山西太原	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（包头固阳）智能科技有限公司	内蒙古包头	1,000,000.00	内蒙古包头	软件和信息技术服务业		70.30	设立
江山浙控智能科技有限公司	浙江江山	1,000,000.00	浙江江山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
铜陵中控智能科技有限公司	安徽铜陵	1,000,000.00	安徽铜陵	软件和信息技术服务业		70.30	设立

司							
中控（遂宁）智能科技有限公司	四川遂宁	1,000,000.00	四川遂宁	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（长治）智能科技有限公司	山西长治	1,000,000.00	山西长治	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（孝感）智能科技有限公司	湖北孝感	1,000,000.00	湖北孝感	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（黄冈）智能科技有限公司	湖北黄冈	2,000,000.00	湖北黄冈	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（奎屯）科技有限公司	新疆奎屯	1,100,000.00	新疆奎屯	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控技术（渭南）智能科技有限公司	陕西渭南	1,000,000.00	陕西渭南	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（石家庄）智能科技有限公司	河北石家庄	1,500,000.00	河北石家庄	软件和信息技术服务业		70.30	设立
舟山中控智能科技有限公司	浙江舟山	1,000,000.00	浙江舟山	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（宜都）智能科技有限公司	湖北宜都	1,000,000.00	湖北宜都	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（上饶）智能科技有限公司	浙江上饶	1,000,000.00	浙江上饶	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（辽阳）智能科技有限公司	辽宁辽阳	1,300,000.00	辽宁辽阳	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控工控（苏州）智能科技有限公司	江苏苏州	2,000,000.00	江苏苏州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控云控（宁波）智能科技有限公司	浙江宁波	2,000,000.00	浙江宁波	软件和信息技术服务业		70.30	设立
浙控（济南）智能科技有限公司	山东济南	1,000,000.00	山东济南	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（白银）智能科技有限公司	江西白银	1,000,000.00	江西白银	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（新星市）智能科技有限公司	新疆新星	1,000,000.00	新疆新星	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（潍坊）智能科技有限公司	山东潍坊	2,000,000.00	山东潍坊	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（钦州）智能科技有	广西钦州	3,000,000.00	广西钦州	软件和信息技术服务业		80.20	设立

限公司							
池中控智能科技有限公司	安徽池州	1,000,000.00	安徽池州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（巴彦淖尔）智能科技有限公司	内蒙古巴彦淖尔	1,000,000.00	内蒙古巴彦淖尔	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控智控（漯河）智能科技有限公司	河南漯河	1,100,000.00	河南漯河	软件和信息技术服务业		70.30	设立
无锡普莱美特科技有限公司	江苏无锡	1,300,000.00	江苏无锡	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（湛江）智能科技有限公司	广东湛江	1,500,000.00	广东湛江	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（呼和浩特）数字科技有限公司	内蒙古呼和浩特	1,100,000.00	内蒙古呼和浩特	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（泰安）智能科技有限公司	山东泰安	1,000,000.00	山东泰安	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（焦作）智能科技有限公司	河南焦作	1,100,000.00	河南焦作	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（伊吾）智能科技有限公司	新疆伊吾	1,000,000.00	新疆伊吾	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（宁东）智能科技有限公司	宁夏宁东	2,400,000.00	宁夏宁东	软件和信息技术服务业		70.30	设立
阿拉善盟中控智能科技有限公司	内蒙古阿拉善	1,000,000.00	内蒙古阿拉善	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（北京）智能科技有限公司	北京	1,000,000.00	北京	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（大同）智能科技有限公司	山西大同	1,100,000.00	山西大同	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（威海）智能科技有限公司	山东威海	1,000,000.00	山东威海	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（广饶）智能科技有限公司	山东广饶	1,400,000.00	山东广饶	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（淄博）数智科技有限公司	山东淄博	1,400,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（淄博临淄）智能技术有限公司	山东淄博	2,200,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（桓台）智能科技有	山东桓台	1,100,000.00	山东桓台	软件和信息技术服务业		80.20	设立

限公司							
中控（鄂尔多斯市）智能科技有限公司	内蒙古鄂尔多斯	2,400,000.00	内蒙古鄂尔多斯	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（滁州）智能科技有限公司	安徽滁州	1,000,000.00	安徽滁州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控科技（泰州）有限公司	江苏泰州	1,500,000.00	江苏泰州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控工控（滨州）智能技术有限公司	山东滨州	2,100,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		80.20	设立
浙控（抚顺）智能科技有限公司	辽宁抚顺	1,300,000.00	辽宁抚顺	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控慧控（西安）智能科技有限公司	陕西西安	1,500,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（寿光）智能技术有限公司	山东寿光	1,000,000.00	山东寿光	软件和信息技术服务业		85.15	设立
中控（荆门）智能科技有限公司	湖北荆门市	2,000,000.00	湖北荆门市	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（泉州）智能科技有限公司	福建泉州	1,300,000.00	福建泉州	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控（烟台）智能科技有限公司	山东烟台	3,200,000.00	山东烟台	软件和信息技术服务业		80.20	设立
浙控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,600,000.00	辽宁大连	软件和信息技术服务业		80.20	设立
中控（格尔木）智能科技有限公司	青海格尔木	1,000,000.00	青海格尔木	软件和信息技术服务业		70.30	设立
SUPCON Manufacturing Co. Ltd.	沙特阿拉伯	187.53 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		100.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	1300 万肯尼亚先令	肯尼亚	科技推广和应用服务业		100.00	设立
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	100.00 万美元	墨西哥	科技推广和应用服务业		100.00	设立
智控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,000,000.00	辽宁大连	科技推广和应用服务业		70.30	设立
中控（洋浦）智能科技有	海南儋州	1,100,000.00	海南儋州	批发和零售业		80.20	设立

限公司							
中控（乌海）智能科技有限公司	内蒙古乌海	2,000,000.00	内蒙古乌海	软件和信息技术服务业		70.30	设立
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	浙江杭州	3,500,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业		80.20	设立
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	辽宁葫芦岛	1,200,000.00	辽宁葫芦岛	科技推广和应用服务业		80.20	设立
中控（泸州）智能科技有限公司	四川泸州	1,000,000.00	四川泸州	科技推广和应用服务业		70.30	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

- 1、根据 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 的公司章程，本公司每份出资比例代表 1 份表决权，其余股东每 10 份出资比例代表 1 份表决权。本公司通过中控技术（香港）有限公司和 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 对于 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 分别出资 24.5%和 24.5%，本公司合计间接出资比例为 49.00%，对应表决权比例为 90.57%，故将其纳入合并范围；
- 2、对于 SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.，本公司子公司 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 及 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 分别出资 99.00%、0.50%，本公司合计间接出资比例为 49.01%，对应表决权比例为 99.50%，故将其纳入合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
石化盈科信息技术有限责任公司	北京	北京	互联网和相关服务	22.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	石化盈科信息技术有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司
流动资产	2,931,476,199.02	3,335,527,294.09
非流动资产	463,732,727.86	469,864,130.15
资产合计	3,395,208,926.88	3,805,391,424.24
流动负债	1,462,674,795.10	1,884,579,295.19
非流动负债	51,251,401.37	148,775,228.07
负债合计	1,513,926,196.47	2,033,354,523.26

少数股东权益	15,160,692.51	15,126,572.42
归属于母公司股东权益	1,866,122,037.90	1,756,910,328.56
按持股比例计算的净资产份额	410,546,848.32	386,520,272.27
调整事项		
--商誉	294,778,811.23	294,778,811.23
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	705,325,659.55	681,299,083.50
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,247,664,098.87	1,575,686,098.08
净利润	109,478,050.96	142,510,774.19
终止经营的净利润		
其他综合收益	-232,221.54	73,821.81
综合收益总额	109,245,829.42	142,584,596.00
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	826,674,361.06	768,827,684.48
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	3,172,899.77	-2,872,722.15
--其他综合收益		
--综合收益总额	3,172,899.77	-2,872,722.15

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	7,523,111.25			948,863.01		6,574,248.24	与资产相关
递延收益	102,000,777.84	66,733,500.00		30,123,972.16	-36,229,100.00	102,381,205.68	与收益相关
合计	109,523,889.09	66,733,500.00		31,072,835.17	-36,229,100.00	108,955,453.92	/

[注]与收益相关的递延收益本期减少 36,229,100.00 元系转拨付给相关合作开发方。

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	3,408,742.19	2,423,465.31
与收益相关	162,189,908.87	116,366,367.38
合计	165,598,651.06	118,789,832.69

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注“七、4 应收票据”、“七、5 应收账款”、“七、6 合同资产”、“七、9 其他应收款”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

（1）货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 6 月 30 日，本公司应收账款和合同资产的 12.52%（2024 年 12 月 31 日：12.38%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	702,533,885.49	713,856,191.05	713,856,191.05		
应付票据	713,963,881.26	713,963,881.26	713,963,881.26		
应付账款	3,735,762,990.93	3,735,762,990.93	3,735,762,990.93		
其他应付款	106,234,220.67	106,234,220.67	106,234,220.67		
其他流动负债	382,688,075.77	382,688,075.77	382,688,075.77		
租赁负债	28,812,555.82	29,454,355.83	10,469,168.73	14,247,993.87	4,737,193.23
小 计	5,669,995,609.94	5,681,959,715.51	5,662,974,528.41	14,247,993.87	4,737,193.23

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	615,965,520.98	621,663,227.92	621,663,227.92		
应付票据	716,489,764.07	716,489,764.07	716,489,764.07		
应付账款	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70	3,633,799,973.70		
其他应付款	118,113,368.27	118,113,368.27	118,113,368.27		
其他流动负债	549,475,375.35	549,475,375.35	549,475,375.35		
租赁负债	23,550,058.36	25,174,900.67	9,105,478.24	12,119,650.29	3,949,772.14
小 计	5,657,394,060.73	5,664,716,609.98	5,648,647,187.55	12,119,650.29	3,949,772.14

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 0.00 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 300,000,000.00 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81 外币货币性项目。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资/ 应收票据	1,334,458,118.80	终止确认	票据到期终止确认
贴现	应收款项融资	63,847,334.53	终止确认	详见本财务报表附注七、7 应收款项融资之说明

背书	应收票据	382,688,075.77	未终止确认	详见本财务报表附注七、4 应收票据之说明
应收账款保理	应收账款	120,657,352.00	终止确认	向与客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
债权凭证贴现	应收账款	1,480,884.49	未终止确认	债权凭证贴现
合计	/	1,903,131,765.59	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	1,334,458,118.80	
应收款项融资	贴现	63,847,334.53	-319,773.59
应收账款	应收账款保理	120,657,352.00	-3,903,941.03
合计	/	1,518,962,805.33	-4,223,714.62

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	债权凭证贴现	1,480,884.49	1,480,884.49
合计	/	1,480,884.49	1,480,884.49

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		703,275,574.92	1,710,885,775.13	2,414,161,350.05
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		703,275,574.92	1,710,885,775.13	2,414,161,350.05
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产			885,775.13	885,775.13
(4) 理财产品			1,710,000,000.00	1,710,000,000.00
(5) 基金		703,275,574.92		703,275,574.92

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			39,014,451.63	39,014,451.63
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			80,319,262.37	80,319,262.37
持续以公允价值计量的资产总额		703,275,574.92	1,830,219,489.13	2,533,495,064.05
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量的项目系基金，公允价值由基金托管银行按照估值模型计算得出。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品、衍生金融资产和其他权益工具投资，应收款项融资、理财产品剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为公允价值；衍生金融资产系应收业绩补偿款，其公允价值按照相关补偿条款计算得出。资产负债表日，其他权益工具投资核算的各被投资单位经营情况以及面临的市场、经济环境、财务状况未发生重大变化，故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十、1. 在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

详见本财务报表附注十、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江中控西子科技有限公司	联营企业
浙江国利网安科技有限公司	联营企业
安徽华谊中控技术有限公司	联营企业
浙江中聚智慧科技有限公司	联营企业
浙江中控智新科技有限公司	联营企业
众一伍德工程有限公司	联营企业

北京达美盛软件股份有限公司	联营企业
宁波工业互联网研究院有限公司	联营企业
石化盈科信息技术有限责任公司	联营企业
石化盈科智能科技有限责任公司	联营企业、石化盈科信息技术之子公司
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业
深圳晟超智能信息技术有限公司	联营企业
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	联营企业
杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	联营企业
中控风能控制技术（北京）有限公司	联营企业
天津普莱美特科技有限公司	联营企业
天津普莱玛特科技有限公司	联营企业
杭州培慕科技有限公司	联营企业
中控（舟山）智造技术有限公司	联营企业
浙江人形机器人创新中心有限公司	联营企业
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	联营企业
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（中山）有限公司	实际控制人控制的企业
浙江中控系统工程有限公司	联营企业、浙江中控西子科技有限公司之子公司
北京晟超智能科技有限公司	联营企业、深圳晟超智能信息技术有限公司之子公司
北京长城电子商务有限公司	联营企业、石化盈科信息技术之子公司

其他说明

√适用 □不适用

中控风能控制技术（北京）有限公司自 2025 年 5 月开始为公司联营企业，天津普莱美特科技有限公司自 2025 年 6 月开始为公司联营企业，天津普莱玛特科技有限公司自 2025 年 6 月开始为公司联营企业。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
蓝卓数字科技有限公司	实际控制人控制的企业
中控产业园区运营管理有限责任公司	实际控制人控制的企业
杭州富睿泽科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波未来清源医疗科技有限公司	实际控制人控制的企业
浙江中蓝创业投资有限责任公司	实际控制人控制的企业
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	实际控制人控制的企业
杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	实际控制人控制的企业
中控产业园区运营管理有限责任公司	实际控制人控制的企业
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波中控微电子有限公司	实际控制人有重大影响的企业
浙江中控信息产业股份有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波芯然科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司董事崔山实际控制的企业

杭州嘉科企业管理有限公司	本公司董事崔山实际控制的企业
倍杰特集团股份有限公司	本公司董事张克华担任独立董事的企业
浙江源创智控技术有限公司	参股公司
临海市产业大脑有限公司	参股公司
上海华谊信息技术有限公司	参股公司
中控海洋装备（浙江）有限公司	参股公司
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江华巡智能科技有限公司	实际控制人控制的企业

其他说明
无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
浙江中控睿芯智能科技有限公司	采购商品	3,487,503.60	5,000,000.00	否	3,996,600.91
浙江源创智控技术有限公司	采购商品	617,112.38	3,000,000.00	否	197,345.13
	接受劳务	94,339.62			
众一伍德工程有限公司	接受劳务		5,000,000.00	否	773,584.89
浙江中控科教仪器设备有限公司	采购商品	1,741,150.44	15,000,000.00	否	3,339,646.02
宁波工业互联网研究院有限公司	采购商品	1,168,402.65	20,000,000.00	否	490,566.04
	接受劳务	90,188.68			
蓝卓数字科技有限公司	采购商品	28,347,982.42	100,000,000.00	否	25,451,900.00
	接受劳务	4,778,962.29			4,235,849.05
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	采购商品		1,000,000.00	否	46,226.42
浙江国利网安科技有限公司	采购商品	1,547,876.10	20,000,000.00	否	2,003,681.41
	接受劳务	1,806,603.78			
宁波中控微电子有限公司	采购商品	843,271.67	2,000,000.00	否	208,332.76
安徽华谊中控技术有限公司	采购商品	3,257,379.38	200,000,000.00	否	7,126,082.32
	接受劳务	39,334,469.49			9,235,510.76
浙江中聚智慧科技有限公司	接受劳务	121,900.09	2,000,000.00	否	163,158.24
浙江中控西子科技有限公司	采购商品	315,931,704.26	600,000,000.00	否	63,325,577.24
	接受劳务	16,311,685.98			
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	采购商品	5,743,854.80	10,000,000.00	否	
	接受劳务	1,876,415.10			
小计		427,100,802.73	983,000,000.00		120,594,061.19

出售商品/提供劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江中控睿芯智能科技有限公司	出售商品		5,044.25
浙江源创智控技术有限公司	出售商品	3,929,019.59	3,558,227.60
	服务费		36,872.21
石化盈科信息技术有限责任公司	出售商品		637,168.14
众一伍德工程有限公司	出售商品	5,807,289.58	11,529,617.42
	服务费		36,792.45
浙江中控科教仪器设备有限公司	出售商品	3,127,163.45	5,430,352.38
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	出售商品		2,743.36
蓝卓数字科技有限公司	出售商品		14,159.30
杭州富睿泽科技有限公司	出售商品		36,548.67
浙江中控信息产业股份有限公司	出售商品	2,587,575.77	2,721,653.97
浙江可胜技术股份有限公司	出售商品		1,974,142.50
	服务费		2,252,706.71
浙江绿储科技有限公司	出售商品		29,901.77
青海中控太阳能发电有限公司	出售商品		238,938.05
浙江中控研究院有限公司	出售商品		93,858.41
浙江至控科技有限公司	出售商品		707.96
倍杰特集团股份有限公司	出售商品	564,602.30	
浙江正泰中自控制工程有限公司	出售商品		813,733.52
上海华谊信息技术有限公司	出售商品	3,141,858.92	876,944.33
浙江中聚智慧科技有限公司	出售商品	966,049.21	650,278.74
深圳晟超智能信息技术有限公司	出售商品		2,465,277.77
临海市产业大脑有限公司	出售商品	5,408,703.99	6,243,367.31
中控海洋装备（浙江）有限公司	出售商品	195,596.02	629,804.01
浙江中控智新科技有限公司	出售商品	306,637.17	3,387,983.68
浙江中控西子科技有限公司	出售商品	255,215,214.36	6,231,526.13
	服务费	10,758,995.30	
安徽华谊中控技术有限公司	出售商品	3,275,319.90	1,297,104.36
宁波芯然科技有限公司	出售商品	1,071,018.80	21,379.65
北京达美盛软件股份有限公司	出售商品	3,176,991.20	
宁波中控微电子有限公司	出售商品	191,361.02	
	服务费	16,190.44	
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	出售商品	1,149,411.40	
中控（舟山）智造技术有限公司	出售商品	194,690.27	
中控风能控制技术（北京）有限公司	出售商品	479,826.55	
天津普莱玛特科技有限公司	服务费	530,192.54	
天津普莱美特科技有限公司	服务费	419,882.55	
小计		302,513,590.33	51,216,834.65

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表:

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州富睿泽科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		75,895.70
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	500,454.65	485,612.18
蓝卓数字科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	851,163.97	779,524.97
宁波中控微电子有限公司	房屋建筑物及其附属设施	197,985.37	330,068.78
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	93,902.84	125,398.99
浙江可胜技术股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施		1,759,416.25
浙江绿储科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		87,144.40
浙江态能动力技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施		195.75
浙江源创智控技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施	603,419.41	485,735.23
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	642,947.68	655,908.07
浙江中控西子科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	4,748,525.74	37,355.77
浙江中控信息产业股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施	4,716.98	4,716.98
浙江中蓝创业投资有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施	266,190.25	264,132.64
浙江众晶软件开发有限公司	房屋建筑物及其附属设施		148,935.72
杭州培慕科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	205,839.60	
中控海洋装备(浙江)有限公司	房屋建筑物及其附属设施	94,339.62	
合计		8,209,486.11	5,240,041.43

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用)	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中控产业园区运营管理有限公司	房屋建筑物及其附属设施	25,111,757.28					24,743,025.67				
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	房屋建筑物及其附属设施	63,903.77					36,495.42				
小计		25,175,661.05					24,779,521.09				

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	620.32	587.43

(8). 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方名称	本期发生额	上期发生额
褚健	1,275,800.00	952,275.00
小计	1,275,800.00	952,275.00

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	79,350.00	23,805.00	79,350.00	23,805.00
	蓝卓数字科技有限公司	1,417,632.10	70,881.61	3,505,206.08	179,310.30
	临海市产业大脑有限公司	3,565,216.60	182,318.33	3,801,136.80	195,239.34
	上海华谊信息技术有限公司	2,960,443.46	148,022.17	1,281,390.50	64,069.53
	石化盈科信息技术有限责任公司	6,671,785.07	394,398.44	7,673,957.48	395,859.71
	浙江国网网安科技有限公司	154,632.43	7,731.62	136,781.07	6,839.05
	浙江源创智控技术有限公司	10,587,285.80	605,337.55	6,633,095.68	378,111.70
	浙江中程信工程技术有限公司			7,350.00	4,410.00
	浙江中控科教仪器设备有限公司	10,716,666.47	909,593.65	8,984,508.21	542,455.39
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	289,758.61	69,549.56	289,758.61	21,769.88
	浙江中控信息产业股份有限公司	11,094,085.96	1,356,000.61	7,930,017.52	1,032,434.12
	中控科技集团有限公司	1,233.75	1,233.75	1,233.75	1,233.75

	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	12,400.00	7,440.00	12,400.00	7,440.00
	安徽华谊中控技术有限公司	2,389,101.66	127,382.56	1,359,190.84	76,686.92
	众一伍德工程有限公司	10,264,400.00	520,440.00	4,391,294.57	234,614.55
	宁波中控微电子有限公司	365,015.31	18,250.77	311,512.70	15,575.63
	蓝卓数字科技（中山）有限公司	10,500.00	1,050.00	10,500.00	525.00
	杭州深蓝数智科技有限公司			22,996.30	1,149.82
	倍杰特集团股份有限公司			108,433.63	5,421.68
	浙江中控智新科技有限公司	17,420,191.25	3,348,789.79	21,691,545.93	3,039,249.35
	浙江中蓝创业投资有限责任公司			12,388.27	619.41
	中控海洋装备（浙江）有限公司	676,395.46	53,327.80	655,019.46	44,253.40
	浙江中控系统工程有限公司	365,730,016.87	20,395,770.49	304,841,435.08	16,447,952.51
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	5,676,774.21	284,981.21	3,224,275.47	162,356.27
	浙江中控西子科技有限公司	7,655,945.86	496,285.30	21,654,182.65	1,125,194.73
	北京达美盛软件股份有限公司	3,590,000.05	179,500.00	299,115.04	14,955.75
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	527,999.99	26,400.00	703,999.99	35,200.00
	蓝卓数字科技（重庆）有限公司	763,000.00	38,150.00	872,000.00	43,600.00
	深圳晟超智能信息技术有限公司			94,750.00	4,737.50
	浙江中聚智慧科技有限公司	2,801,833.44	140,091.67	2,577,524.77	128,876.24
	中控风能控制技术（北京）有限公司	915,466.90	45,773.35		
	宁波芯然科技有限公司	847,381.39	42,369.07		
	中控（舟山）智造技术有限公司	154,000.00	7,700.00		
	杭州培慕科技有限公司	112,490.79	5,624.54		
	天津普莱美特科技有限公司	931,374.48	46,568.72		
	天津普莱玛特科技有限公司	570,765.84	28,538.29		
小 计		468,953,143.75	29,583,305.85	403,166,350.40	24,233,946.53
应收票据	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,340,000.00	101,000.00	1,776,011.10	1,181,162.66
	浙江中控信息产业股份有限公司	1,854,175.60		121,097.52	
	浙江源创智控技术有限公司	400,000.00		207,996.00	
	浙江国利网安科技有限公司			89,239.43	
	浙江中控智新科技有限公司			887,691.93	
	临海市产业大脑有限公司			245,894.80	
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司			540,957.07	
	浙江中聚智慧科技有限公司			223,542.30	
	安徽华谊中控技术有限公司			1,442,202.30	
	浙江中控系统工程有限公司	37,086,215.45		70,499,828.82	
	浙江中控西子科技有限公司	60,000.00		1,031,777.28	
	中控海洋装备（浙江）有限公司			51,327.00	
	倍杰特集团股份有限公司	107,920.00			
	宁波工业互联网研究院有限公司	13,500.00			
小 计		40,861,811.05	101,000.00	77,117,565.55	1,181,162.66
合同资产	临海市产业大脑有限公司	368,738.20	32,694.98	336,567.00	16,828.35
	石化盈科信息技术有限责任公司	679,850.00	33,992.50	500,000.00	25,000.00
	浙江中控信息产业股份有限公司	1,829,178.16	548,753.45	5,618,075.55	1,652,342.67
	众一伍德工程有限公司	195,600.00	19,560.00	445,171.90	29,577.67
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	72,200.00	43,320.00	72,200.00	43,320.00
	安徽华谊中控技术有限公司	212,217.50	10,610.88	7,305.50	365.28
	倍杰特集团股份有限公司			94,800.00	4,740.00
	浙江中控智新科技有限公司	1,973,760.40	592,128.12	3,700.00	185.00
	浙江中聚智慧科技有限公司	668,512.80	33,425.64	583,232.53	29,161.63
	蓝卓数字科技有限公司	143,141.88	20,591.66	196,091.00	23,239.12
	深圳晟超智能信息技术有限公司			476,750.00	23,837.50
	浙江中控系统工程有限公司	4,507,943.70	1,406,978.04	3,386,726.40	202,101.50
	蓝卓数字科技（重庆）有限公司	109,000.00	5,450.00		
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	176,000.00	8,800.00		

	上海华谊信息技术有限公司	76,707.00	3,835.35		
小 计		11,012,849.64	2,760,140.62	11,720,619.88	2,050,698.72
预付款项	浙江中控科教仪器设备有限公司			5,244.70	
	中控产业园区运营管理有限责任公司	5,000.00			
	宁波中控微电子有限公司	12,642.82		297,982.30	
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	74,700.00			
	宁波工业互联网研究院有限公司	1,295,977.85		67,052.79	
	众一伍德工程有限公司	34,980.00		34,980.00	
	宁波芯然科技有限公司	110,530.98		108,053.10	
	北京长城电子商务有限公司	11,000.00		6,000.00	
	浙江中控系统工程有限公司	226,773.14		160,000.00	
	北京达美盛软件股份有限公司	558,692.22			
	杭州培慕科技有限公司	617,074.00			
	浙江华巡智能科技有限公司	148,500.00			
	浙江人形机器人创新中心有限公司	294,000.00			
	中控（舟山）智造技术有限公司	70,200.00			
	天津普莱玛特科技有限公司	3,161.43			
	上海华谊信息技术有限公司	170,342.69			
小 计		3,633,575.13		679,312.89	
其他应收款	杭州深蓝数智科技有限公司	15,855.02	792.75	15,855.02	792.75
	浙江国利网安科技有限公司	121,234.14	25,845.56	121,234.14	23,658.80
	浙江源创智控技术有限公司	449,001.27	112,773.72	502,072.30	31,369.37
	浙江中控科教仪器设备有限公司	91,290.39	6,853.83	101,300.37	7,354.33
	中控产业园区运营管理有限责任公司	4,080,000.00	1,224,000.00	4,080,000.00	408,000.00
	宁波中控微电子有限公司	2,050.31	205.03	4,801.57	240.08
	蓝卓数字科技有限公司	22,143.33	2,214.33	46,367.48	3,425.54
	杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	3,010.00	900.50	3,010.00	300.50
	杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	900.00	105.00	900.00	105.00
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	300.00	50.00	300.00	40.00
	杭州嘉科企业管理有限公司	1,510.00	450.50	1,510.00	150.50
	浙江中控西子科技有限公司	118,519.98	12,979.40	154,224.41	13,637.22
	浙江中控系统工程有限公司	178,196.14	8,909.81	81,516.38	4,075.82
小 计		5,084,010.58	1,396,080.43	5,113,091.67	493,149.91
其他非流动资产	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	588,000.00		588,000.00	
	宁波中控微电子有限公司			52,500.00	
	宁波芯然科技有限公司	7,499.25		7,499.25	
小 计		595,499.25		647,999.25	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	蓝卓数字科技有限公司	40,027,144.92	86,484,315.52
	上海华谊信息技术有限公司	612,900.00	612,900.01
	浙江国利网安科技有限公司	2,032,453.42	1,751,058.40
	浙江源创智控技术有限公司	1,082,037.67	1,194,984.54
	浙江中程信工程技术有限公司		114,871.79
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	4,920,097.98	4,520,649.02
	浙江中控信息产业股份有限公司	692,105.66	692,105.66

	众一伍德工程有限公司	900,099.25	895,027.55
	安徽华谊中控技术有限公司	27,317,353.31	8,420,293.05
	北京达美盛软件股份有限公司		927,468.14
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	26,626.42	43,345.00
	浙江中控智新科技有限公司		310,000.00
	宁波中控微电子有限公司	4,247.76	55,352.90
	石化盈科智能科技有限责任公司	514,610.01	514,610.01
	浙江中控西子科技有限公司	109,569,130.72	176,613,067.23
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	789,000.00	3,682,000.00
	宁波工业互联网研究院有限公司	909,828.92	8,865.40
	浙江中聚智慧科技有限公司	127,101.13	99,045.73
	浙江中控科教仪器设备有限公司	2,508,896.00	1,464,979.20
	浙江中控系统工程有限公司	90,878,714.88	1,490,498.46
	宁波甬水桥数字产业发展有限公司	215,784.00	
	宁夏宁东科技大数据有限责任公司	6,423,548.81	
	临海市产业大脑有限公司	2,910,000.00	
	天津普莱美特科技有限公司	552,153.81	
小 计		293,013,834.67	289,895,437.61
应付票据	蓝卓数字科技有限公司	4,500.00	564,430.00
	上海华谊信息技术有限公司		160,135.40
	浙江国网安科技有限公司		213,472.14
	浙江源创智控技术有限公司		66,900.00
	浙江中控科教仪器设备有限公司		203,300.00
	众一伍德工程有限公司		94,500.00
	宁波工业互联网研究院有限公司		60,508.27
	安徽华谊中控技术有限公司	4,757,493.07	942,663.25
	北京达美盛软件股份有限公司	150,000.00	616,800.00
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	21,000.00	
	宁波中控微电子有限公司	50,760.00	594,000.00
	浙江中聚智慧科技有限公司		239,726.77
	浙江中控西子科技有限公司	241,900.96	2,432,244.08
	浙江中控系统工程有限公司	1,559,489.03	1,061,553.01
	临海市产业大脑有限公司		34,000.00
	杭州培慕科技有限公司	9,382.00	
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	41,027.32	
小 计		6,835,552.38	7,284,232.92
合同负债	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	230,140.58	230,140.58
	宁波工业互联网研究院有限公司	100,000.00	88,495.58
	临海市产业大脑有限公司	6,210.00	3,469,904.55
	宁波芯然科技有限公司		257,755.24
	深圳晟超智能信息技术有限公司	1,318,013.27	
	浙江中控西子科技有限公司	308,879.27	308,879.27
	宁波中控微电子有限公司	3,038.02	2,050.31
	石化盈科信息技术有限责任公司	3,240,000.00	
	浙江国网安科技有限公司	85,834.14	72,334.14
	上海华谊信息技术有限公司		569,700.55
	浙江中控系统工程有限公司	1,195,624.59	
	倍杰特集团股份有限公司	131,405.84	
	杭州培慕科技有限公司	33,780.71	
	众一伍德工程有限公司	511,198.10	
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	33,962.27	
小 计		7,198,086.79	4,999,260.22
其他应付款	浙江源创智控技术有限公司	131,230.32	70,371.00
	宁波中控微电子有限公司	55,054.00	100,073.00
	杭州富睿泽科技有限公司		23,738.50
	浙江中控西子科技有限公司	113,041.22	141,986.90

	浙江中控系统工程有限公司	131,621.84	44,551.76
	宁夏宁东科技大数据有限责任公司	2,497.50	2,497.50
	杭州培慕科技有限公司	61,992.11	
小计		495,436.99	383,218.66
预收账款	浙江中控西子科技有限公司		27,240.17
小计			27,240.17

(3). 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

☒适用 ☐不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			229,729.00	5,759,306.03	1,388,377.00	11,242,473.72	71,166.00	1,784,131.62
研发人员			77,247.00	1,936,582.29	1,877,387.00	15,202,264.23	21,315.00	534,367.05
销售人员			76,480.00	1,917,353.60	705,783.00	5,715,124.08	4,350.00	109,054.50
合计			383,456.00	9,613,241.92	3,971,547.00	32,159,862.03	96,831.00	2,427,553.17

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	高级管理人员、核心骨干人员及其他人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes 定价模型估计授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、历史波动率、无风险利率、行权价格、股息率等
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权人数变动、各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	379,175,001.31

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,785,581.71	
研发人员	574,875.13	
销售人员	647,552.70	
合计	3,008,009.54	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2). 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2). 报告分部的财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件	运维服务	S2B 业务	分部间抵销	合计
主营业务收入	223,799.34	67,657.54	29,186.66	16,968.13	41,355.23		378,966.90
主营业务成本	135,358.70	55,670.24	13,416.16	13,501.48	39,103.42		257,050.00

注：本期机器人业务收入 11,014.54 万元，对应成本 9,643.66 万元；软件订阅业务收入 6,025.27 万元，对应成本 785.30 万元；工业 AI 产品 TPT 业务收入 11,661.85 万元，对应成本 4,055.66 万元。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4). 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,311,047,232.54	2,043,676,276.55
其中：1 年以内分项		
1 年以内	2,311,047,232.54	2,043,676,276.55
1 至 2 年	691,657,801.50	532,700,530.52
2 至 3 年	231,262,726.48	144,615,230.35
3 至 4 年	90,143,340.96	102,915,999.07
4 年以上	103,612,975.66	63,689,210.06
合计	3,427,724,077.140	2,887,597,246.55

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	14,838,006.57	0.43	14,838,006.57	100.00		14,917,356.80	0.52	14,917,356.80	100.00	
其中：										
单项计提	14,838,006.57	0.43	14,838,006.57	100.00		14,917,356.80	0.52	14,917,356.80	100.00	
按组合计提坏账准备	3,412,886,070.57	99.57	304,329,430.75	8.92	3,108,556,639.82	2,872,679,889.75	99.48	236,182,836.06	8.22	2,636,497,053.69
其中：										
合并范围内关联往来组合	533,969,780.21	15.58			533,969,780.21	405,360,609.44	14.04			405,360,609.44
账龄组合	2,878,916,290.36	83.99	304,329,430.75	10.57	2,574,586,859.61	2,467,319,280.31	85.44	236,182,836.06	9.57	2,231,136,444.25
合计	3,427,724,077.14	/	319,167,437.32	/	3,108,556,639.82	2,887,597,246.55	/	251,100,192.86	/	2,636,497,053.69

按单项计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
单项计提	14,838,006.57	14,838,006.57	100.00	预计无法收回
合计	14,838,006.57	14,838,006.57	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
合并范围内关联往来组合	533,969,780.21		
账龄组合	2,878,916,290.36	304,329,430.75	10.57
合计	3,412,886,070.57	304,329,430.75	8.92

按组合计提坏账准备的说明：
☒适用 ☐不适用

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内	1,954,502,688.68	97,725,134.43	5.00
1-2 年	622,551,553.58	62,255,155.36	10.00
2-3 年	195,599,861.87	58,679,958.56	30.00
3-4 年	51,482,509.58	30,889,505.75	60.00
4 年以上	54,779,676.65	54,779,676.65	100.00
小计	2,878,916,290.36	304,329,430.75	10.57

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

单项计提坏账准备	14,917,356.80	222,900.01	-302,250.24			14,838,006.57
按组合计提坏账准备	236,182,836.06	67,430,806.78	715,787.91			304,329,430.75
合计	251,100,192.86	67,653,706.79	413,537.67			319,167,437.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	101,737,668.34	11,937,865.50	113,675,533.84	2.71	5,683,776.69
第二名	78,247,147.45		78,247,147.45	1.87	3,912,357.37
第三名	66,534,552.41		66,534,552.41	1.59	7,526,727.62
第四名	61,887,035.48	4,507,943.70	66,394,979.18	1.59	5,766,276.70
第五名	44,574,007.59	4,043,400.07	48,617,407.66	1.16	2,430,870.38
合计	352,980,411.27	20,489,209.27	373,469,620.54	8.92	25,320,008.76

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	531,771,164.41	553,690,749.11
合计	531,771,164.41	553,690,749.11

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	120,517,148.72	262,427,761.69
其中：1 年以内分项		
1 年以内	120,517,148.72	262,427,761.69
1 至 2 年	137,474,311.94	164,388,336.14
2 至 3 年	126,316,017.25	130,054,043.05
3 至 4 年	31,598,680.54	7,557,531.04
4 年以上	136,379,615.37	5,644,362.86
合计	552,285,773.82	570,072,034.78

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	460,056,189.76	487,975,459.43
押金保证金	62,770,110.27	57,947,161.58
员工借款	9,762,940.39	11,242,743.75
备用金	9,688,394.56	8,344,265.57
应收租赁款	5,327,527.04	2,069,597.80
应收暂付款	3,475,251.45	1,840,643.29
代扣代缴款	1,205,360.35	502,163.36
其他		150,000.00
合计	552,285,773.82	570,072,034.78

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,261,581.31	1,579,046.86	12,540,657.50	16,381,285.67
2025年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-782,872.71	782,872.71		
——转入第三阶段		-675,064.47	675,064.47	
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	1,212,884.44	-121,109.68	3,041,548.98	4,133,323.74
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额	2,691,593.04	1,565,745.42	16,257,270.95	20,514,609.41

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	16,381,285.67	4,133,323.74				20,514,609.41
合计	16,381,285.67	4,133,323.74				20,514,609.41

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
第一名	17,508,199.36	3.17	合并范围内关联方	1年以内	
	38,747,277.03	7.02		1-2年	
	48,514,325.50	8.78		2-3年	
	89,456,213.96	16.20		3-4年	
第二名	28,669,500.00	5.19	合并范围内关联方	1年以内	
	40,000,000.00	7.24		1-2年	
	28,723,679.63	5.20		2-3年	
第三名	13,000,000.00	2.35	合并范围内	1年以内	

	20,000,000.00	3.62	关联方	1-2 年	
	40,019,442.01	7.25		2-3 年	
	21,506,148.90	3.89		3-4 年	
第四名	19,949,554.70	3.61	合并范围内 关联方	4 年以上	
第五名	4,233,674.49	0.77	合并范围内 关联方	1 年以内	
	11,000,000.00	1.99		1-2 年	
合计	421,328,015.58	76.28	/	/	

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	27,441,285.16
情况说明	

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,559,893,756.99		4,559,893,756.99	4,421,561,360.51		4,421,561,360.51
对联营、合营企业投资	1,538,297,528.11		1,538,297,528.11	1,454,684,111.39		1,454,684,111.39
合计	6,098,191,285.10		6,098,191,285.10	5,876,245,471.90		5,876,245,471.90

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江中控自动化仪表有限公司	57,153,623.91						57,153,623.91	
浙江中控流体技术有限公司	156,738,074.53						156,738,074.53	
浙江中控软件技术有限公司	58,750,318.22						58,750,318.22	
中控技术（香港）有限公司	14,379,132.60						14,379,132.60	
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17,403,016.86						17,403,016.86	
中控技术（西安）有限公司	52,877,440.63						52,877,440.63	
杭州宝捷投资咨询有限公司	15,678,300.00		5,000,000.00				20,678,300.00	
中控技术（富阳）有限公司	600,076,684.42						600,076,684.42	
浙江中控智能科技产业发展有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
浙江工自仪控股有限公司	380,221,990.12						380,221,990.12	
浙江中控园区智能管家科技有限公司	80,000,000.00						80,000,000.00	
中控创新（北京）能源技术有限公司	35,042,069.55						35,042,069.55	
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	2,710,948,722.60		136,682,396.48				2,847,631,119.08	
浙江中控慧机科技有限公司	28,500,000.00						28,500,000.00	
浙江中控韦尔油气技术有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控风能控制技术（北京）有限公司	3,350,000.00					-3,350,000.00		

浙江智汇元数字技术有限公司	15,631,900.00						15,631,900.00	
中控（杭州）创业投资有限公司	15,000,000.00						15,000,000.00	
中控全世科技（杭州）有限公司	34,810,087.07						34,810,087.07	
中控全世科技（宁波）有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
浙江中控数智科技有限公司	75,000,000.00						75,000,000.00	
合计	4,421,561,360.51		141,682,396.48			-3,350,000.00	4,559,893,756.99	

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益 调整	其他权益变 动	宣告发放现金股 利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
嘉兴市工业互联网 创新中心有限公司	814,459.95				-57,652.34					-756,807.61		
石化盈科信息技 术有限责任公司	681,299,083.50				24,077,664.79	-51,088.74					705,325,659.55	
众一伍德工程有 限公司	76,427,655.49				838,069.14		-42,288.80				77,223,435.83	
浙江国利网安科 技有限公司	45,926,229.67				-821,719.31						45,104,510.36	
安徽华谊中控技 术有限公司	3,860,522.01				538,465.03						4,398,987.04	
北京达美盛软件 股份有限公司	148,445,649.97				-3,169,685.92						145,275,964.05	
浙江人形机器人 创新中心有限公司	291,228,336.77				2,178,595.34						293,406,932.11	
浙江中控西子科 技有限公司	133,646,584.59				9,123,757.96			9,677,145.89			133,093,196.66	
宁波工业互联网 研究院有限公司	10,511,581.37				67,915.65						10,579,497.02	
杭州培慕科技有 限公司	62,524,008.07				-1,688,031.56						60,835,976.51	
北京天泽智云科 技有限公司			59,999,761.44		-545,391.23						59,454,370.21	
中控风能控制技 术					167,857.39					3,431,141.38	3,598,998.77	

(北京) 有限公司												
小计	1,454,684,111.39		59,999,761.44		30,709,844.94	-51,088.74	-42,288.80	9,677,145.89		2,674,333.77	1,538,297,528.11	
合计	1,454,684,111.39		59,999,761.44		30,709,844.94	-51,088.74	-42,288.80	9,677,145.89		2,674,333.77	1,538,297,528.11	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,966,226,275.32	2,007,346,115.61	3,249,494,039.00	2,169,121,353.08
其他业务	12,870,022.93	8,498,779.22	5,758,317.11	958,045.26
合计	2,979,096,298.25	2,015,844,894.83	3,255,252,356.11	2,170,079,398.34

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	2,200,787,506.19	1,618,568,084.56
工业软件	306,326,307.24	158,521,056.53
仪器仪表	183,495,026.02	165,255,398.15
运维服务	275,617,435.87	65,001,576.37
小计	2,966,226,275.32	2,007,346,115.61
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	2,912,712,210.65	2,005,810,093.76
在某一时段内确认收入	61,314,470.26	9,428,716.24
小计	2,974,026,680.91	2,015,238,810.00
合计	2,974,026,680.91	2,015,238,810.00

其他说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	2,974,026,680.91	3,249,494,039.00
合计	2,974,026,680.91	3,249,494,039.00

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	30,709,844.94	29,565,397.14
处置长期股权投资产生的投资收益	141,323.38	26,800,868.96
理财收益	26,612,598.83	37,170,003.46
合计	57,463,767.15	93,536,269.56

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,849,752.95	七、68；七、71；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	44,732,807.00	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	27,108,380.64	七、68
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	302,250.24	七、5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份		

支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,255,073.21	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	7,607,071.59	
少数股东权益影响额（税后）	588,601.81	
合计	65,353,084.74	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	3.40	0.45	0.45
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.78	0.37	0.37

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

董事长：CUI SHAN

董事会批准报送日期：2025 年 8 月 29 日

修订信息

☐适用 ☒不适用