

公司代码：601727

公司简称：上海电气

上海电气集团股份有限公司

2025 年半年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、本半年度报告未经审计。

四、公司负责人吴磊、主管会计工作负责人卫旭东及会计机构负责人（会计主管人员）桂江生声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

当前，公司日常生产经营面临来自国内外市场环境的重大风险包括：1、市场风险；2、原材料价格波动风险；3、汇率波动风险；4、海外业务风险。公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”的内容。

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义4

第二节 公司简介和主要财务指标 5

第三节 管理层讨论与分析 8

第四节 公司治理、环境和社会 22

第五节 重要事项 24

第六节 股份变动及股东情况 38

第七节 债券相关情况 41

第八节 财务报告 42

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
	在香港联合交易所公布的半年度报告

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国、我国	指	中华人民共和国
集团、本公司、公司、上海电气或我们	指	上海电气集团股份有限公司
电气控股	指	上海电气控股集团有限公司
国务院	指	中华人民共和国国务院
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
市经信委	指	上海市经济和信息化委员会
市科委	指	上海市科学技术委员会
市发改委	指	上海市发展和改革委员会
《公司章程》	指	《上海电气集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股	指	获准在境内证券交易所上市的以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的股票
H 股	指	注册在中国的公司发行的、获准在香港联合交易所有限公司上市的、以人民币标明面值、以港元进行认购和交易的股票
上海机电	指	上海机电股份有限公司
电气风电	指	上海电气风电集团股份有限公司
赢合科技	指	深圳市赢合科技股份有限公司
上海三菱电梯	指	上海三菱电梯有限公司
上海集优	指	上海集优铭宇机械科技有限公司
宝尔捷	指	Broetje-Automation GmbH（中文名为“德国宝尔捷自动化公司”）
财务公司	指	上海电气集团财务有限责任公司
星云智汇	指	上海电气工业互联网平台
EPC	指	工程总承包
PEM	指	质子交换膜
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海电气集团股份有限公司
公司的中文简称	上海电气
公司的外文名称	Shanghai Electric Group Company Limited
公司的外文名称缩写	Shanghai Electric
公司的法定代表人	吴磊

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	胡旭鹏
联系地址	上海市黄浦区四川中路 110 号
电话	+86 (21) 33261888
传真	+86 (21) 34695780
电子信箱	ir@shanghai-electric.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	上海市华山路1100弄16号
公司注册地址的历史变更情况	2024 年，公司注册地址由上海市兴义路 8 号万都中心 30 楼变更为上海市华山路 1100 弄 16 号
公司办公地址	上海市黄浦区四川中路 110 号
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	http://www.shanghai-electric.com
电子信箱	service@shanghai-electric.com
报告期内变更情况查询索引	报告期内无变更情况

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室
报告期内变更情况查询索引	报告期内无变更情况

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海电气	601727	-
H股	香港联合交易所有限公司	上海电气	02727	-

六、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一)主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比上年同期增减 (%)
		调整后	调整前	
营业总收入	54,303,335	49,868,517	49,868,517	8.89
营业收入	54,007,759	49,554,334	49,554,334	8.99
利润总额	2,831,667	2,566,225	2,403,171	10.34
归属于上市公司股东的净利润	820,752	764,798	601,744	7.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	545,677	244,820	244,820	122.89
经营活动产生的现金流量净额	1,568,155	-240,739	-202,352	不适用
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减 (%)
		调整后	调整前	
归属于上市公司股东的净资产	54,016,669	53,189,916	53,189,916	1.55
总资产	312,900,090	302,504,988	302,504,988	3.44

(二)主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比上年同期增减 (%)
		调整后	调整前	
基本每股收益（元 / 股）	0.053	0.049	0.039	8.16
稀释每股收益（元 / 股）	0.053	0.049	0.039	8.16
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.035	0.016	0.016	118.75
加权平均净资产收益率（%）	1.53	1.37	1.13	增加 0.16 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	1.02	0.46	0.46	增加 0.56 个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、2024 年 11 月，公司全资子公司上海电气自动化集团有限公司以现金方式收购电气控股持有的上海宁笙实业有限公司（以下简称“宁笙实业”）100%股权。根据《企业会计准则 33 号》，本次交易构成同一控制下的企业合并，同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益属于非经常性损益，即 2024 年期间宁笙实业的净利润计入公司非经常性损益。

2、报告期内，受煤电利好政策的持续影响，公司实现了营业收入与毛利额的同比双增长，经营性利润同步增长。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	35,682	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	222,420	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	20,882	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	96,880	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,663	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	35,029	
减：所得税影响额	91,199	
少数股东权益影响额（税后）	63,282	
合计	275,075	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十一、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

上海电气是全球领先的工业级绿色智能系统解决方案提供商，公司核心产业聚焦能源装备、工业装备、集成服务三大板块，形成了比较完整的工业自动化和工业装备系统，为众多高端设备提供全生命周期服务，引领多能互补、能源互联的发展方向，致力于为全球客户提供绿色、环保、智能、互联于一体的技术集成和系统解决方案。

报告期内，公司业务板块为能源装备、工业装备、集成服务，主要从事如下业务：

能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

（一）电力行业的市场情况

“十四五”期间，我国电力行业的主要特征如下：

1、加快构建新型电力系统

发展清洁能源产业，促进新能源占比逐渐提高，推动煤炭和新能源优化组合，构建新型电力系统是推动实现碳达峰、碳中和目标的重要路径。根据《“十四五”现代能源体系规划》，到2025年，非化石能源消费比重提高到20%，非化石能源发电量比重达到39%。加快发展风电、太阳能发电产业，因地制宜开发水电，积极安全有序发展核电等清洁能源产业。

新型电力系统的构建正在稳步推进。根据国家能源局数据，2024年全国累计发电装机容量约33.5亿千瓦，同比增长14.6%。其中，太阳能发电装机容量约8.9亿千瓦，同比增长45.2%；风电装机容量约5.2亿千瓦，同比增长18.0%。从新增装机来看，全国可再生能源发电新增装机3.73亿千瓦，同比增长23%，占电力新增装机的86%。其中，水电新增1,378万千瓦，风电新增7,982万千瓦，太阳能发电新增2.78亿千瓦，生物质发电新增185万千瓦。截至2024年底，全国可再生能源装机达到18.89亿千瓦，同比增长25%，约占我国总装机的56%。同时可再生能源发电量稳步提升。2024年，全国可再生能源发电量达3.46万亿千瓦时，同比增加19%，约占全部发电量的35%；其中，风电太阳能发电量合计达1.83万亿千瓦时，同比增长27%。2024年全国可再生能源发电量较去年同期增加5,419亿千瓦时，约占全社会新增用电量的86%。无论是装机规模，还是发电量，新能源都在逐步成为绿色新型电力供应的主力军。

国家发改委、国家能源局、国家数据局联合发布《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027年）》，提出2024年至2027年重点开展9项专项行动，包括电力系统稳定保障行动、大规模高比例新能源外送攻坚行动、配电网高质量发展行动、新一代煤电升级行动、电动汽车充电设施网络拓展行动等。国家能源局发布《配电网高质量发展行动实施方案（2024—2027年）》，要求针对性加强配电网建设，提高分布式新能源接纳、配置、调控能力，构建城市面状、公路线状、乡村点状的充电基础设施布局。

新型电力系统的基本原则是清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能，具备以下特点：

一是适应高比例新能源的广泛接入。发展储能、交直流组网与多场景融合应用，能够提升智能灵活性；发展“风光水火储”多能互补，能够提升新能源友好并网与主动支撑性能；发展灵活性火电机组、气电、光热发电与风电、光伏发电的融合应用，能够增强电源协调优化运行能力，促进高比例新能源接入，实现智能灵活、友好并网和高效环保。

二是创新电网结构形态和运行模式。未来电网将呈现出交直流远距离输电、区域电网互联、主网与微电网互动的形态。在配电网改造升级、智能配电网建设、发展智能微电网、柔性直流输电等领域有广阔市场空间。

三是电力终端用能的多元化。未来终端用能结构中，电能将逐步成为最主要的能源消费品种。电力服务的形态将发生变化，需求侧响应、虚拟电厂及分布式交易将成为多元化用户的选择，将产生绿色电力、合同能源管理、电力交易、碳资产管理、数据增值服务等新需求。

2、筑牢兜底保障功能，推进煤电转型升级

基于我国的资源禀赋，煤电作为电源供应和电网安全的压舱石，将长期在我国新型能源体系中承担不可或缺的角色。我国《“十四五”现代能源体系规划》明确提出，“要发挥煤电支撑性调节性作用，统筹电力保供和减污降碳，根据发展需要合理建设先进煤电，加快推进煤电由主体性电源向提供可靠容量、调峰调频等辅助服务的基础保障性和系统调节性电源转型。”《煤电低碳化改造建设行动方案（2024—2027 年）》，提出了生物质掺烧、绿氨掺烧、碳捕集利用与封存等新的煤电低碳化改造方向。

2025 年 3 月，国家发改委、国家能源局发布《新一代煤电升级专项行动实施方案（2025—2027 年）》，系统部署开展新一代煤电升级专项行动，着力通过明确技术方向，全面纵深推进煤电向更清洁、高效、灵活、智能的方向转型升级，筑牢煤电兜底保障功能，从而更好地保障国家能源安全和支撑“双碳”目标的实现。该方案以“深调峰、快调节、强支撑、宽负荷、高韧性、低排放”的主线，从煤电高效调节、清洁降碳、安全可靠、智能运行四个方面建立健全煤电技术指标体系，为煤电技术发展和拓展应用场景指明了方向。

（二）工业行业的市场情况

数智化、绿色化、服务化成为工业发展主要趋势。

一是工业数智化趋势，物联网、云计算、大数据、人工智能等技术的兴起，促使工业设备之间、设备和用户之间形成广泛的信息流，相关技术正不断渗透、融合进高端装备制造领域，促进制造业数字化转型，推动实现智能制造。

二是制造绿色化趋势。当前工业领域正加快推进绿色低碳转型，围绕“双碳”目标，绿色制造工程加快实施，重点行业的绿色改造不断加强，绿色技术装备产品的供给力度加大，工业资源的循环利用积极推进，工业领域数字化、智能化、绿色化融合发展持续深化。

三是服务化趋势，推动生产型制造向服务型制造转变，是我国制造业提质增效、转型升级的内在要求，也是推进工业供给侧结构性改革的重要途径，当前，产业服务化呈加速发展态势。

上海电气聚焦国家“双碳”战略，积极布局新赛道，不断壮大新动能，争做实现“双碳”目标的排头兵。在能源领域，上海电气立足传统清洁能源装备，大力发展“风光储氢网”等新兴能源装备，构建“全方位”新型电力系统解决方案；在工业领域，上海电气依托自身多元产业优势，助力产业园区实现全栈式低碳化，打造“立体式”零碳产业园区整体解决方案。通过绿色化和智能化转型发展，深入推进能源和工业协同降碳。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，面对复杂严峻的全球经济形势以及需求恢复基础尚不牢固的国内市场，集团上下围绕“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的总体思路，扎实推动“四梁八柱”（四项重点工作+八大专项行动）的各项重点任务，为完成全年目标奠定坚实基础。

报告期内，公司实现营业总收入人民币 543.03 亿元，较上年同期上升 8.9%；报告期内公司毛利率为 19.0%；报告期内归属于母公司股东的净利润为人民币 8.21 亿元，较上年同期上升 7.3%；报告期内基本每股收益为人民币 0.053 元，较上年同期上升 8.2%。

报告期内，公司实现新增订单人民币 1,098.1 亿元。公司新增订单中，能源装备人民币 600.4 亿元（其中：燃煤发电设备人民币 200.8 亿元，核电设备人民币 67.7 亿元，风电设备人民币 139.0 亿元，储能设备人民币 74.6 亿元），工业装备人民币 228.2 亿元，集成服务人民币 269.5 亿元。

报告期内，公司主要经营情况如下：

1、践行国家战略，把握能源发展新机遇

我们以服务国家战略为己任，积极把握国家能源政策机遇，服务新型电力系统建设。在核电领域，我们已掌握核电关键设备制造和检（试）验技术。报告期内，我们共承接核岛主设备 8 台，顺利出产核岛主设备 9 台、常规岛设备 1 台套；累计完工交付 17 台套核岛主设备，既涵盖全面推进批量化建设的

“华龙一号”、CAP系列堆型项目，也包括高温气冷堆等国家重大工程项目。在燃煤发电领域，我们持续发力煤电“三改联动”市场，保持煤电机组全球最低煤耗纪录，实现机组节煤降碳、深度调峰、热电解耦及高效供热，持续为构建清洁低碳、安全高效的能源体系发挥重要作用。报告期内，我们中标国电常熟3×660MW超超临界燃煤发电机组替代扩建项目机电炉辅全套主设备，以及百色2×660MW超超临界二次再热项目、妈湾电厂升级改造煤电环保替代一期工程2×660MW超超临界二次再热项目、江苏国信扬州三期2×1000MW超超临界二次再热项目等机电设备项目。报告期内，我们全力确保已承接的项目各项规划有序、高效落地，由我们提供机电炉辅全套主设备的安徽钱营孜发电有限公司二期扩建项目1×1000MW超超临界二次再热燃煤发电机组、华电福建可门三期6号机组等正式投运，为当地经济提供可靠的能源保障。在燃机领域，我们作为国内唯一具备成熟的全生命周期供货及服务能力的重型燃机供应商，中标河北建投新天抚宁2台大F和淮河能源芜湖2台大F燃机项目，为客户提供全生命周期内的全方位、一站式、自主化的服务。在风电领域，公司下属电气风电具备国内领先的风电整机设计与制造能力，积淀了中国最大的海上风电样本库，打造了多个标杆海上风电项目，通过技术创新、产品多元化和产业链整合，形成覆盖1.25~11MW、应对多种复杂地形的陆上产品矩阵。报告期内，我们通过产业协同、以点带面、资源合作、长期深耕、区域拓展、央地联动等模式实现风电设备订单的大幅提升。在储能领域，我们积极布局压缩空气储能、液流储能等储能技术路线，构建多元储能产业协同发展生态，提供多场景的储能解决方案。报告期内，由我们自主研发的甘肃酒泉300MW压缩空气储能发电项目顺利发运，标志着我国在储能领域的关键设备制造取得重要进展；由我们参建的全球首座300MW级压气储能电站“能储一号”在湖北应城成功实现全容量并网发电；我们中标奉贤星火综合多种新型储能技术路线对比测试示范基地（一期）项目之10MW/40MWh全钒液流储能项目和国电投上海吴泾热电厂12MW/48MWh全钒液流储能项目，均属于上海市规划首批8个网侧独立储能电站之一。

我们积极融入国家“一带一路”建设，扎实稳妥地谋划全球化战略布局。报告期内，我们与阿布扎比未来能源有限公司共同签署沙特赛达维2GW光伏项目合作协议，该项目是沙特第五轮国家可再生能源计划的一部分，也是上海电气迄今为止承接的最大规模光伏EPC工程；我们签约了孟加拉国吉大港2期包1变电站总包项目合同，该项目为孟加拉国电力发展规划中的国家级项目，主要内容包含新建、升级、扩建等16座33千伏GIS变电站。报告期内，由我们承建的乌兹别克斯坦吉扎克州的扎法拉巴德220千伏数字化变电站项目按期完工，这是该国首个数字化变电站，项目投用后将改善乌兹别克斯坦东部地区电力供应发挥重要作用。由我们总承包的马来西亚沙捞越SIMILAJAU-BUNUT 500千伏输电线路工程实现全线贯通，将为当地提供更可靠的电力供应。

2、加快主业转型，推动产业结构优化升级

对标先进，发挥技术集成优势，加快核心产业向高端化、智能化转型。在电梯领域，公司下属上海三菱电梯发布LNK智慧电梯数字化解决方案3.0，围绕“场景赋能，专属定制”迭代升级了管梯效率和乘梯体验；备件商城正式上线，实现采购流程的简化和直观化。报告期内，上海三菱电梯签订上海北外滩91街坊“浦西第一高楼”电梯项目，将组建超高层项目团队，从安装、交付到维保实施全过程管控，致力于实现用户价值最大化。在工业基础件领域，我们的叶片业务已实现从传统煤电汽轮机领域向航空、航天、燃气轮机领域的跨越，从单一的能源叶片业务向各类航空叶片、关键核心部件、热端部件等高端产品的升级，成长为“两机”领域关键核心部件制造的龙头企业。我们的轴承业务在航天航空、高铁轨道交通、医疗器械、工业设备和汽车轴承等领域不断拓展市场。报告期内，公司位于上海嘉定外冈镇的轴承生产基地正式投运，基地围绕“智能制造、智慧物流、数字化管理”三大核心，聚焦轨道交通轴承、新能源汽车高速轴承、机器人减速机轴承等亟需国产替代的高端领域。在航空装配制造领域，我们依托自身的极限制造能力和集成装备实力，为飞机制造及航空发动机制造等高端制造用户提供安全可控的智能化解决方案。在智慧交通领域，我们的TSTCBTC®2.0和TSTIOM®两个产品成功通过中国城市轨道交通协会的“自主化装备评价”，进入该协会新一批的自主化装备推荐清单。我们积极打造能源和高端装备数智转型的“上海电气方案”，通过加强云计算、工业互联网、人工智能、区块链等数字基础设施的建设和前沿技术应用，与产业紧密结合，促进数字产业生态系统各主体实现高效互补和协同联动，拓展数智融合应用新场景，全面提升产业的自动化、数字化和智能化水平。

深化产业链拓展和协同，加快核心产业向绿色化、低碳化转型。我们建设的吉林洮南风电耦合生物质绿色甲醇一体化示范项目首期5万吨/年产能实现投产，该项目利用当地风资源与生物质优势，实现绿电制氢与生物质气化耦合生产。报告期内，我们与CMA CGM S.A.（以下简称“达飞集团”）、上港集团能源（上海）有限公司（以下简称“上港能源”）签订长期合作框架协议，将依托该项目为达飞集

团提供绿色甲醇燃料的中长期供应,并携手上港能源通过陆海联运方式将绿色甲醇从吉林洮南运送至上海港完成加注,形成“生产-运输-加注”闭环。我们基于“熔盐储热耦合高温热泵绿色蒸汽供应技术”打造的“1.1MW/10.8MWh 多元热储绿色蒸汽系统”完成试运行并正式投入商业化运营,该项目创新性地将储换热一体式单罐熔盐系统与高温热泵耦合,标志着我国在多元热储技术领域取得重大突破,为工业领域的绿色低碳转型提供了可推广、可复制的实践范例。

3、锚定科技创新,加速培育发展新动能

我们紧扣“坚定不移走高水平科技自立自强之路,支持产业高质量发展,深化有组织的科技创新体系建设”的科技工作主线,加快布局核心领域,培育发展新动能。通过科技投入,持续推动战略性新兴产业和未来产业发展,加速形成产业示范应用,推动规模化复制推广,打造上海电气新的增长极。在机器人领域,实施“自主研发+生态合作”双轮驱动,初步构建起涵盖工业机器人、特种机器人、智能机器人等细分领域的产业链,依托参与国家地方共建人形机器人创新中心,顺势推动商业化落地,并已在核电工业场景中先行开展人形机器人应用测试。在核聚变领域,由我们参与联合申报的“EAST 大科学装置千秒级稳态高参数等离子体关键技术及工程应用”项目荣获安徽省科学进步奖特等奖。我们成功交付全球首台 ITER 项目磁体冷态测试杜瓦,后续还将交付国家重大科技基础设施 CRAFT 项目、紧凑型聚变实验装置 BEST 项目等多个主机系统核心部件。我们完全具备自主知识产权的 500MW 级全氢冷发电机顺利通过上海市电机工程学会专家团队的技术评价,该发电机突破了大容量 GVPI 全氢冷发电机在电磁、通风冷却、机械、绝缘、结构及工艺等方面的关键技术瓶颈,为我国大容量清洁气电产业的发展提供了关键装备支撑。我们自主研发的新一代 1750 千瓦大容量集中式储能变流器(PCS)通过构网和跟网型式试验检测,并以此为核心,配套专属能量管理系统与协调控制系统,实现从保障电网暂态稳定到优化长期运行效率、节省成本的全面性能跃升。公司下属赢合科技研发的超高速多工位切叠一体机完成量产突破并交付多家头部用户,作为率先研究叠片工艺设备的企业,赢合科技已成熟掌握全球领先的高速叠片工艺技术,助力锂电池加速进入“叠片时代”。

我们致力于推动有组织科研,不断完善科技创新体系,加速创新平台建设,提高科技创新效率。我们与清华大学、上海交通大学等高校加强合作,共建联合研究院、创新中心,聚焦核心技术领域,进一步推动产学研深度融合。报告期内,公司下属多个产业集团侧重不同的特点,与浙江大学、华东理工大学、同济大学等多所高校建立创新生态总监机制,持续推进相关技术合作。按照“打造高能级科创平台,支撑高水平原创技术研发”的总体要求,在获批“上海市资源电热转化与循环重点实验室”的基础上,我们正在有计划、有组织、有步骤地推进高端装备材料、工业自动化、绿色燃料、氢能等领域的科技创新平台建设;发挥链主企业作用,聚合行业优质企业,联合产业链上下游,通过重大项目牵引,不断建设和提升科技创新平台的能级,打造集团高质量发展的核心引擎。

4、深化管理提升,充分释放发展新活力

围绕 2025 年为公司“管理提升年”的主题,我们坚持做强做优,聚焦主责主业,实施结构优化调整。进一步强化核心产业,加大非主业低效资产处置力度,优化资源配置,提升运营实效;整合新能源领域的风光储及综合能源业务,进一步加强跨产业、跨业务协调统筹,深化资源整合和内部协同,推动提升综合能源解决方案服务能力;通过多方合作,与产业链上下游企业形成产业链一体化优势,并推动产业上下游的协同创新、核心技术突破和创新成果产业化;围绕构建与集团战略相匹配的功能性公司,形成功能性公司的定位、改革方向和总体改革优化方案,推进功能性公司改革的实施,为集团发展提供更有力的保障;完善集团总部职能设置,进一步增强集团绿色化发展的顶层设计能力,提高集团服务国家装备产业发展的能力以及产业发展与资本运营协同联动的能力。

我们始终坚持“人才是第一资源”,深入实施新时代人才强企战略,持续深化人才发展体制机制改革。以市场化改革为牵引,坚持“以实干论英雄、凭实绩用干部”的鲜明导向,培育具有国际视野的复合型人才梯队;聚焦关键核心技术领域,构建“产学研用”深度融合的卓越工程师培养体系,策划实施集团国家级科技领军人才培养专项计划;创新价值创造导向的激励约束机制,建立更具市场竞争力的薪酬分配体系。通过系统性制度创新,努力锻造“三支队伍”:一支“能打胜仗”的经营管理人才队伍,形成一批职业化、现代化、国际化的产业领军人才;一支“能抢赛道”的科技专家及项目带头人队伍,形成一批具有产业带动力、行业影响力的技术领军人才;一支“能立功业”的首席技师队伍,形成一批大国工匠人才。为集团实现高水平科技自立自强和高质量发展提供第一资源支撑。

展望 2025 年下半年，我们将牢牢把握“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的工作思路，坚持“传统业务谋升级，新兴业务促突破”的双轮驱动，持续做强做优主业，巩固扩大先进制造业优势，强化关键核心技术攻关与未来产业布局，用优异成绩扛起上海制造的旗帜，为集团在“十五五”期间的高质量发展打好扎实的基础，加快向世界一流企业迈进。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

上海电气是中国最大的综合性装备制造企业集团之一，主要拥有三大核心竞争优势：

一是流程贯通工艺技术支持下的极限制造能力。上海电气在冶炼、铸锻、热处理、精加工、检测等工艺流程积累了独到的工艺技术，使得上海电气可以进行 550 吨重的产品加工和毫米级轴承的加工；可以进行零上 200 度的产品加工，也可以进行零下 200 度的制造，在极限制造领域独树一帜，难以模仿和复制。

二是集成创新技术支持下的首台套装备实现能力。上海电气集成国内外先进技术资源，并进行二次开发和二次创新，形成一大批拥有自己的知识产权创新技术。例如二次再热火电技术，在引进西门子超临界技术后进行二次创新，形成了自主知识产权，成为世界煤耗最低、技术最先进的火电机组。世界第一台“双水内冷”发电机、中国首台万吨水压机、中国第一套核电机组等都是集成创新的代表。

三是工业与能源协同技术支持下的综合方案解决能力。上海电气长期深耕工业和能源两大领域，在工业与能源方面实现工业产线与能源优化设计协同、零碳园区与核心装备设计协同、能效提升与能源替代、资源循环协同，可以形成覆盖工业、能源设计、装备集成、施工建设的一揽子解决方案。

报告期内，公司主要业务板块的核心竞争力表现如下：

能源装备

上海电气以全面绿色低碳转型发展为主线，不断提升能源装备产业优势，以打造新型电力系统装备产业新格局为发展方向。

围绕高效清洁能源领域，上海电气充分发挥技术积累和行业经验，继续保持行业领先优势：

在燃煤发电设备领域，上海电气拥有成熟的 10MW-1350MW 等级齐全的产品体系，其经济性、安全性、稳定性等指标均达到国际先进水平，长期保持全球最低煤耗纪录；“十四五”期间累计获得国家能源局和中电联可靠性指标年度表彰机组数量最多，其中 1000MW 以上机组优势明显，2024 年度 10 万千瓦等级及以上机组中上海电气机组非计划停运时间最短，全球综合供电煤耗最低；上海电气引领新一代煤电技术发展，在深调峰、快调节、强支撑、宽负荷、高韧性、低排放等技术指标上均达到国际先进水平。

在燃气轮机领域，上海电气始终致力于打造具有完全自主知识产权的系列化燃气轮机装备，2025 年 6 月，上海电气自主开发升级的新一代 F 级燃气轮机顺利通过 168 小时满负荷试运行，该款燃机的压气机通过采用高性能全三维叶片设计，在流量、效率和压比都获得了显著提升；融合增材制造技术的 DeNOx 燃烧器，优化燃烧组织模式和旋流效果，提高燃料的掺混度，在更高的燃烧温度下仍能维持较低的 NOx 排放。同时，依托丰富的工程技术经验和全体系设计研发能力，为国内客户提供全面本地化、全自主可控的燃机长协服务，在技术自主度、服务深度和订单规模方面，继续领跑国内燃机长协服务市场。

在能化结合领域，上海电气紧跟全球清洁能源发展潮流，积极投入绿色氢基燃料业务的研发与推广。我们聚焦绿氢、绿色甲醇、可持续航油（SAF）等绿色燃料解决方案的打造，以电解水制氢、纯氧加压流化床生物质气化、富 CO₂ 合成气甲醇合成、碳捕集、低压合成氨、SAF 费托合成为技术突破点，积极布局绿色氢基燃料产业。上海电气洮南风电耦合生物质绿色甲醇一体化项目一期工程于 2025 年 7 月投产，年产 5 万吨绿色甲醇，是国内首个取得从生物质田间收储到绿色甲醇生产全流程 ISCC EU 认证的绿色甲醇供应商，其核心技术与关键装备均由上海电气自研自产，构建起“绿电—绿氢—绿醇”全流程一体化体系。上海电气将在该项目基础上持续布局，并在绿色氢基燃料业务领域形成绿电制氢、绿色甲醇、绿氢以及可持续航油（SAF）等一系列应用规划。

在核电设备领域，经过 50 余年的发展，已形成从核岛设备（反应堆压力容器、蒸汽发生器、稳压器、堆内构件、控制棒驱动机构、核主泵、核二三级泵、核二三级容器、燃料输送设备等）到常规岛设

备（汽轮机、汽轮发电机、辅机等）以及大型铸锻件、核级风机、配套电机、备品备件、机组延寿改造服务等完整的核能装备制造产业链，技术路线涵盖二代及二代加、三代压水堆（包括华龙一号、国和一号、AP1000 及 CAP1000、EPR 等）、四代核电技术（包括高温气冷堆、钠冷快堆、钍基熔盐堆、铅基快堆），以及核聚变大科学装置，全面覆盖国内现有核电技术路线，核岛主设备国内综合市场占有率持续居于行业第一。

围绕新能源领域，上海电气重点聚焦新能源装备，积极拓展“风光储氢”等多能互补及“源网荷储”一体化业务，致力于打造新能源项目全生命周期服务平台，并积极成为新能源装备的引领者：

在风电领域，上海电气开发的“Poseidon”海神平台第三代产品海上 14MW 以及 18MW 级别机组产品样机并网运行；积极布局深远海市场，海神平台第四代产品 20-25MW 级别高风速产品优化设计进入收尾阶段。同时，基于陆上卓越平台，针对沙戈荒中高风速大容量以及中东南地区低风速需求，更大容量 11MW 级别的沙戈荒机型已经开始批量交付，更大单位千瓦扫风面积的 6MW、7MW 级别超低风速产品完成研制，即将全面推向市场。此外，上海电气定制的亚洲首制海上风电 SOV 运维母船顺利完成首次风场实效试航，并获得专业证书，将推出专业化、定制化的运维母船业务方案，全方位升级客户体验与满意度。

在太阳能发电领域，围绕先进异质结电池片、市场主流组件等产业链中游，积极与产业链优势企业建立开放合作联盟，结合上海电气已有的泛半导体智能制造基础优势以及“光伏+”集成解决方案综合市场优势，推动构建在光伏装备产业链中的核心竞争力。我们积极布局下一代光伏技术，快速切入高效异质结 HJT 光伏电池及组件领域，打破行业同质化，已取得多项自研技术阶段性成果，实现关键核心技术自主可控。报告期内，我们自主研发的量产型 0BB 异质结电池全新迭代，产品具有优异的光吸收和钝化性能，有效解决 600W/m² 以下弱光发电问题。

在储能领域，上海电气面向电源侧、电网侧和用户侧的个性化客户需求，积极开发新型储能产品，提供多元化的储能解决方案。锂电池储能领域，上海电气依托储能电池、储能变流器（PCS）、储能系统集成等技术和产品，提供储能微网、工商业储能、电网侧储能、5G 备用电源、光伏共享储能、储能+充电等解决方案，实现了源网荷应用场景的全覆盖；全钒液流电池领域，上海电气以系列电堆、电解液及系统模块化设计制造及工程交付能力，满足海内外客户规模化交付和“私人订制”的需求，承接蒙能、华电等国内客户大容量订单的同时，实现向日本、欧洲等发达经济体的批量化交付；压缩空气储能领域，上海电气已掌握从 10MW 至 660MW 等级的压缩空气储能系统集成化装备方案，能够全面满足不同规模和需求的空气储能项目；飞轮储能方面，上海电气拥有独特的感应子构型一体化飞轮储能技术，正在加速推进 500kW/125kWh 高效能飞轮储能系统样机研制。

在氢能领域，上海电气聚焦氢能“制、储、加、用”四大环节关键核心装备，以电解水制氢为产业突破点，积极布局储氢、氢气压缩、氢燃机/锅炉、绿色氢化工、氢能装备材料检测等核心技术及产品装备，打造氢能全产业链关键装备供应的核心竞争力。在制氢环节，上海电气自主研发的 Bristack®-Z 系列碱性电解槽的单体制氢规模覆盖 50-3000Nm³/h，另一款 Bristack®-P 系列 PEM 电解槽的单体制氢规模覆盖 10-400Nm³/h，两款产品可满足各类应用场景的需求。其中，Bristack®-Z 系列新一代碱性电解槽电流密度破万，直流电耗低至 3.91 度/标准立方米氢气，能效提升水平领跑行业。此外，上海电气建有国内一流的研发中心以及全功率碱性及 PEM 电解槽测试验证平台，为提供安全可靠、质量优异的电解槽产品保驾护航。上海电气持续推进碳捕集综合利用技术研发和产业化应用，将碳捕集利用技术和氢能技术融合发展，为实现能源与工业“安全、深度降碳”探索经济可行的实施路径。

在智能电网领域，上海电气进一步稳固电网侧客户，加大开拓两侧（发电侧/用户侧）市场用户，拓展高增长新领域，与此同时不断深耕装备制造，强化集成服务能力，通过打造高端化、国产化、集成化和智能化的“四化”核心竞争力，驱动技术革新和市场拓展。聚焦智能电网新技术、新产品，推进电力电子设备、新能源接入系统以及电能质量装置；发展在线监测、分布式能源及电化学储能技术，在智能电网系统集成、设备成套、检修服务等方面提供整体解决方案。

工业装备

在电梯设备领域，公司下属上海三菱电梯以国家级技术中心为平台，不断提升自主研发能力，电梯技术水平始终保持国内领先、国际先进，累计专利授权 1000 多件。2024 年，具有完全自主知识产权的 12.5m/s 菱云 PRO 超高速电梯正式发布，创造了中国制造电梯运行速度的新纪录。上海三菱电梯在“技术引领、质量为先、服务专业、以用户为中心、全生命周期价值最大化”方针的指引下，积极探索生产技术由自动化向智能化、数字化发展的路径，在多个应用场景建设了基于工业机器人+AGV+5G 技术的先进制造装备和自动化柔性化生产线，通过视觉识别、先进传感、自动化调试等智能制造技术，形成全闭

环的质控体系，为保障产品的高质量提供了重要的技术手段。同时，上海三菱电梯坚持产品服务双轮驱动，致力于电梯安装、维保、修理改造、备品备件、更新业务的发展，在用梯业务逐年快速增长。积极拓展海外渠道，网络遍及 100 多个国家和地区，出口业务规模不断扩大。

在工业基础件领域，上海电气持续深耕叶片、轴承、紧固件、工具四大业务，致力于提供行业一流的工业基础件解决方案，建设成为世界一流的工业基础件解决方案提供商，成为国内中高端基础件进口替代主力军。上海电气持续推进业务整合和产业协同，服务国家战略，打造“专精特新”，重点布局发展“两机”叶片、高端轴承、新能源紧固件、航空级紧固件、高端刀具等业务，打造新的业务增长点。叶片领域，加快重点新项目战略性布局，首次导入多个海外核电末级大叶片业务；开发了国内外航空发动机关键部件及飞机结构件等业务；攻关重型燃气轮机系列涡轮叶片加工难题，取得阶段性成效，助力重型燃气轮机的国产化自主研制。轴承领域，密切跟踪前瞻领域需求，在人形机器人领域，已向客户交付机器人灵巧手减速器轴承样件；轨交轴承自主设计的时速 250KM 及以上的典型轴箱轴承通过了极限转速、急加减速试验。汽车紧固件领域，新能源产品在市场中的影响力持续扩大，获得多家新能源汽车企业的项目定点；冷墩异型件产品种类不断扩大，为客户降本增效提供了有效解决方案。工业紧固件领域，在 Inconel718 材质超级螺栓国产化替代研发取得重大突破，实现订单并完成生产加工；工业紧固件检验检测业务正加快拓展至汽车领域并实现 CNAS 体系覆盖。高端工具领域，钛合金专用丝锥在航天航空领域对比试用，使用寿命达到进口刀具同等水平；成功开发高性能螺母丝锥，在高端螺母加工应用方面性能优异，达到国际先进水平。

在自动化装备领域，上海电气提供自动化装备及系统解决方案。上海电气拥有大型精密磨床及中高档数控机床设计和制造能力，可提供涵盖高精度数控磨床、智能机床、柔性加工单元、智能制造单元等 200 多个品种、600 多个规格的产品群。作为全球航空装备制造领域的技术引领者，上海电气专注于提供自动化设备及系统解决方案。依托自主研发的传输、钻铆、虚拟仿真等技术，核心业务涵盖航空发动机装配、金属或复合材料机身及部件铆接与装配，已成功应用于全球各主要民航客机的生产线。同时，上海电气聚焦特殊应用场景和柔性制造场景，正在协同创新研发新一代智能机器人产品，助力新一轮的转型发展。

集成服务

在能源工程服务领域，上海电气从过去单一以火电市场为主，向新能源及分布式能源领域扩展。上海电气从区域市场转向全球市场，加强海外网点建设，加快推进适应海外市场需要的技术布局，加快海外服务市场开拓。上海电气立足服务型制造新模式，打造供应链协同、定制化解决方案提供、全生命周期管理等产业服务能力，持续推动制造与服务深度融合。同时，上海电气积极对接客户需求，打造以上海电气装备为核心的系统集成方案，形成上海电气综合能源解决方案。

上海电气依托优势产业，促进数字技术与制造技术深度融合，加快推进产业数字化和数字产业化发展。开展了多层次、多场景的智能制造实践。在工业互联网领域，上海电气稳步推进“星云智汇”工业互联网平台的建设，不断提升共性底座能力，着力构建以工业互联网为支撑的业务构架，全面覆盖“风光火储”和“源网荷储氢”等多能互补型能源装备。“星云智汇”目前已接入风机、电梯、光伏、储能、机床以及生产加工设备等约 97 万台主设备，并基于平台打造了新能源风光集控、综合能源服务、低碳园区、数字化工厂、数字化碳管理等 40 多个行业解决方案和案例。上海电气加速数字技术在工业及能源领域的深度应用，为设备效能的提升、产品的运维服务以及企业绿色低碳发展提供了有效支撑。

在金融服务领域，上海电气搭建了支撑集团产业发展的综合金融服务平台，不断强化产融协同和融融协同的核心竞争力。综合金融服务平台整合内外部金融资源，运用多种金融工具，充分发挥比较优势，为集团产业提供一站式全生命周期金融解决方案，进一步助推集团产业转型升级，支撑集团高质量发展。

四、报告期内主要经营情况

报告期内，能源装备板块实现营业总收入人民币 301.16 亿元，较上年同期上升 22.2%，主要是得益于国内煤电利好政策影响，燃煤发电业务销售收入较上年同期有所上升。能源装备板块毛利率为 19.3%。

报告期内，工业装备板块实现营业总收入人民币 185.98 亿元，较上年同期下降 1.9%，主要是板块内电梯业务受地产行业影响，收入规模有所下降。工业装备板块毛利率为 16.6%。

报告期内，集成服务板块实现营业总收入人民币 82.60 亿元，较上年同期上升 3.8%，主要是工程项目销售收入较上年同期有所上升。集成服务板块毛利率为 15.1%。

（一）主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：亿元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数 (经重述)	变动比例 (%)
营业收入	540.08	495.54	8.99
营业成本	439.63	402.26	9.29
销售费用	14.82	13.62	8.81
管理费用	34.36	33.92	1.30
财务费用	3.05	2.01	51.74
研发费用	25.46	23.27	9.41
经营活动产生的现金流量净额	15.68	-2.41	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-53.39	40.85	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-0.34	5.27	不适用

财务费用变动原因说明：主要系报告期内存款利率变动所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司所属财务公司支付的客户贷款及垫款净增加额较上年同期减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司经营现金流净额大幅增加，将部分款项配置于定期存款增厚收益。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司下属子公司发行债券所收到的现金较上年同期减少。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）资产、负债情况分析

☒ 适用 ☐ 不适用

1、 资产及负债状况

单位：亿元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数 占总资产的比例 (%)	本期期末金额 较上年期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	378.73	12.10	325.69	10.77	16.29	
应收款项	374.82	11.98	375.47	12.41	-0.17	
存货	434.87	13.90	345.50	11.42	25.87	
合同资产	216.50	6.92	212.75	7.03	1.76	
长期股权投资	145.00	4.63	138.17	4.57	4.94	
投资性房地产	10.01	0.32	10.43	0.34	-4.03	

固定资产	216.25	6.91	208.97	6.91	3.48	
在建工程	39.13	1.25	37.78	1.25	3.57	
使用权资产	24.43	0.78	18.90	0.62	29.26	主要系公司下属子公司新租入房屋及土地使用权
短期借款	108.24	3.46	95.48	3.16	13.36	
合同负债	641.45	20.50	579.29	19.15	10.73	
长期借款	248.97	7.96	276.82	9.15	-10.06	
租赁负债	19.77	0.63	14.64	0.48	35.04	主要系公司下属子公司新租入房屋及土地使用权

其他说明

无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产25,122,215（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为8.0%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明

无

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至2025年6月30日，公司以账面价值15.08亿元的机器设备、房屋及建筑物、投资性房地产、土地和使用权资产作为抵押物取得银行借款或授信额度。公司以账面价值19.76亿元的应收账款、长期应收款质押取得银行借款。受限货币资金为50.00亿元，其中央行准备金为30.99亿元，保函、信用证等业务相关保证金19.01亿元。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四)投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期内，公司股权投资总金额约人民币 9 亿元，较上年同期减少约人民币 29 亿元。

(1) 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2) 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累计公 允价值变动	本期计提的 减值	本期购买金额	本期出售/赎回 金额	其他变动	期末数
股票	256,284	19,777			11,531	-31,126		256,466
债券	1,034,967	1,951			43,875	-390,419		690,374
衍生工具	520	-496			32,655	-3,057		29,622
其他	18,362,710	4,468	-1,658	174	2,353,898	-2,421,144		18,298,448
合计	19,654,481	25,700	-1,658	174	2,441,959	-2,845,746	-	19,274,910

证券投资情况
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600642	申能股份	2,800	自有	25,666	-2,403					23,263	其他非流动金融资产
股票	600633	浙数文化	7,462	自有	45,840	14,812				701	60,652	其他非流动金融资产
股票	000501	武商集团	353	自有	2,029	-349				39	1,680	其他非流动金融资产
股票	600665	天地源	1,400	自有	2,479	174					2,653	其他非流动金融资产
股票	601229	上海银行	1,620	自有	44,437	7,090				1,068	51,527	其他非流动金融资产
股票	HK00020	商汤-w	323,724	自有	133,480	571			-31,126	5,419	102,925	其他非流动金融资产
股票	600515	海南机场	8,475	债转股	7,100	-450					6,650	交易性金融资产
合计	/	/	345,834	/	261,031	19,445			-31,126	7,227	249,350	/

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
□适用 √不适用

衍生品投资情况
□适用 √不适用

(五)重大资产和股权出售
□适用 √不适用

(六)主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海电气电站设备有限公司	子公司	设计、生产及销售发电设备及辅机产品	2,163	38,444	4,803	7,958	831	705
上海机电股份有限公司	子公司	生产及销售电梯，机电一体化产品、设备的设计、生产	1,023	34,672	16,605	9,438	691	693
上海电气自动化集团有限公司	子公司	高端装备制造	2,120	27,559	10,231	5,348	631	570
上海锅炉厂有限公司	子公司	生产及销售电站锅炉，工业锅炉，特种锅炉及其成套设备	507	30,820	3,046	6,091	596	506
上海电气集团输配电装备有限公司	子公司	配电开关控制设备制造，电力电子元器件制造，其他输配电及控制设备制造	1,800	4,689	4,254	573	373	355
上海电气集团财务有限责任公司	子公司	提供财务服务	3,000	75,595	8,809	350	421	329
上海汽轮机厂有限公司	子公司	汽轮发电机组的研发、制造，发电和驱动设备的工程成套业务	705	7,101	2,091	947	243	242
上海集优铭宇机械科技有限公司	子公司	生产及销售工业紧固件、汽车紧固件、刀具、叶片等	2,306	11,362	4,877	5,049	192	148
上海电气集团上海电机厂有限公司	子公司	发电机组及控制系统等产品制造及销售，提供产品技术服务等	228	7,582	1,745	2,127	141	130
上海电气香港有限公司	子公司	境外产业及投资，贸易，资产管理及财资中心等	4,537	11,138	5,568	2,573	110	94
上海电站辅机厂有限公司	子公司	汽轮机及辅机、船用配套设备、水资源专用机械设备的制造	62	1,730	1,050	90	94	86
上海电气集团能源有限公司	子公司	发电机组制造及销售、光伏设备制造及销售等	1,903	2,627	942	191	-83	-83
上海市机电设计研究院有限公司	子公司	工程设计及工程总承包等	1,956	8,077	1,507	1,439	-220	-226
上海电气风电集团股份有限公司	子公司	风力发电设备设计、研发、制造和销售等	1,333	32,275	4,848	2,664	-204	-285
上海电气融资租赁有限公司	子公司	其他机械与设备经营租赁	3,000	4,003	2,813	31	-348	-353

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海电气集团电驱技术（浙江）有限公司	设立	未有重大影响
上海电气集团上电电机（甘肃）有限公司	设立	未有重大影响
上海鼓风机厂启东有限公司	非同一控制下企业合并	未有重大影响
Shanghai Electric Bangladesh Limited	设立	未有重大影响
新疆恒旭光伏科技有限责任公司	设立	未有重大影响
上海电气集团恒羲光伏科技（威海）有限公司	设立	未有重大影响
上海电气新疆新能源有限公司	设立	未有重大影响
上电托里县新能源有限公司	设立	未有重大影响
上电（克拉玛依）新能源有限公司	设立	未有重大影响
上海电气风电集团（贵州）有限公司	设立	未有重大影响
上电（北海）新能源装备有限公司	设立	未有重大影响
沪电（郟城）新能源设备有限公司	设立	未有重大影响
上电（岫岩）新能源有限公司	设立	未有重大影响
上海迪熹新能源有限公司	设立	未有重大影响
上海临雅新能源科技有限公司	设立	未有重大影响
SKE Global Ventures Limited	设立	未有重大影响
Yinghe Smart Korea Co., Ltd.	设立	未有重大影响
上海电气（淮北）水务发展有限公司	股权转让	未有重大影响
上海电气私募基金管理有限公司	股权转让	未有重大影响
上海电气集团（肃宁）环保科技有限公司	股权转让	未有重大影响
Shanghai Electric Environmental Protection Group Australia Subsidiary Company	注销	未有重大影响
内蒙古立恒新能源有限公司	注销	未有重大影响
三江之恒新能源有限公司	注销	未有重大影响
库伦旗上顺新能源有限责任公司	注销	未有重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场风险

装备制造与国民经济增长相关性较强，宏观经济、国家政策调整、基础设施建设投资规模、城市化进程以及行业发展的周期性波动等环境变化，均会对公司的持续性发展带来影响。同时，国家加快推进全国统一电力市场体系建设、加快规划建设新型能源体系，能源行业处于新旧体系临界点下的新形势，新能源领域群雄逐鹿，市场竞争日趋激烈，产业结构加速绿色低碳转型，公司面临新的机遇和挑战。

对此，公司积极参与“构建以新能源为主体的新型电力系统”的国家能源转型战略，加快推进绿色化、低碳化、数字化和智能化转型，增强核心竞争力；及时关注市场需求变化，持续关注、定期分析国内外宏观经济走势和行业政策可能给公司造成的影响，及时制定各项应对措施；同时，通过持续推动管理改进，创新业务模式，提高公司管理效益，沉着应对市场变化给公司带来的各种挑战。

2、原材料价格波动风险

大宗物料价格波动将对公司主营业务的采购成本造成影响；同时，由于公司承接的部分订单周期较长，原材料价格大幅波动时将对公司利润水平带来较大影响。

对此，公司将加强对经济运行质量的监控和管理，及时关注集团下属每个业务板块的运行质量、业务结构、盈利水平的变化，持续优化供应链管理体系，进一步提升控本和采购定价能力，积极控制原材料价格波动给公司带来的风险。

3、汇率波动风险

公司的电站设备、电站工程、输配电工程等业务均涉及出口业务且合同金额较大，此类合同通常以美元等主要外币计价；公司生产过程中需要采购进口设备和零部件，合同也多以外币计价。国际贸易形势日趋严峻，人民币汇率波动较大，公司的出口业务可能存在汇率变动等因素造成的损益波动和资金回流风险。

对此，公司将加强相关地区汇率走势研究，加大套期保值工具的运用，完善汇率波动的对冲机制，扩大跨境贸易人民币结算，锁定汇率风险，控制海外项目成本，规避汇率波动带来的不利影响。

4、海外业务风险

受到宏观经济环境及地缘政治不确定性等因素影响，公司的部分海外工程项目面临人工成本和原材料成本上涨等方面的压力，海外通胀、外汇汇率波动也对海外工程项目的盈利能力产生不利影响。同时，国际形势复杂严峻，海外业务风险与不确定性加强，公司海外业务所在地的政治经济格局变化引发风险的可能性上升。

对此，公司将持续关注和研究海外市场的政策与环境，加强管理和风险管控，完善汇率波动的对冲机制，并为相关业务或员工投保相应的险种，最大限度保障公司利益；同时，逐步实施海外市场的本土化经营战略，寻求与当地客户保持长期的良好合作关系，为公司在海外发展树立良好的市场形象。

(二)其他披露事项

√适用 □不适用

为深入贯彻党的二十大和中央经济工作会议精神，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，公司于2025年3月制定并公告了《提质增效重回报行动方案》。报告期内，公司积极开展并落实有关工作，持续优化经营、改善治理，强化投资者关系，推动公司高质量发展和投资价值提升。

公司立足于“服务国家战略，紧贴国家需求，发展新质生产力，形成核心竞争力，实现高质量发展”的战略发展方向。积极构建新型电力系统建设，持续推进煤电“三改联动”，提升清洁低碳、安全高效的能源体系构建水平。加快布局新赛道，发展“风光储氢网”等新兴能源装备，构建“全方位”新型电力系统解决方案，打造“立体式”零碳产业园区整体解决方案。通过绿色化和智能化转型发展，深入推进能源和工业协同降碳。

公司积极打造能源和高端装备数智转型的“上海电气方案”，通过工业互联网链接产品和设备，向上联动客户，通过供应链发挥电气龙头企业作用，增强上下游有效互通融合。公司持续依托数字化、智能化技术手段，加快核心产业向数字化、智能化转型，以“智能+”助力未来产业布局，发展新质生产力。公司持续推动产学研用深度融合，重点围绕打造开放式科技创新体系。积极推动与高校、科研院所、企事业单位的合作，联建更多科技攻关平台，探索和形成更多科技攻关合作机制，打造更加强大的原创技术策源地。

公司积极贯彻落实新《公司法》和各项监管政策要求，持续完善公司治理机制，将内部控制体系建设作为提升公司经营管理水平、风险防范能力的重要抓手，落实风险清单化和排查常态化机制，持续完善内控约束机制，对公司经济效益、资产质量、运营管控等开展各类监督检查，促进企业提质增效、防控风险。

公司重视投资者关系管理，积极建立与资本市场的有效沟通机制，通过投资者热线、上证e互动、股东大会、接待投资者及分析师调研等线上线下多种途径，保持与投资者及时高效的沟通交流，回应投资者关切，传递公司投资价值。同时，基于对公司未来发展前景的信心及内在价值的认可，2025年上半年公司通过回购等方式，优化资本结构提升每股收益水平，切实增强投资者的获得感。

后续，公司将持续推进“提质增效重回报”行动相关工作，通过多种举措，不断增强企业竞争力，促进企业健康、稳定、可持续发展。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
朱兆开	总裁	聘任
王晨皓	职工董事	选举
胡旭鹏	副总裁、董事会秘书	聘任
丘加友	副总裁	聘任
卫旭东	财务总监	聘任
张艳	总法律顾问	聘任
乔银平	首席运营官	聘任
董鑑华	董事、副总裁	离任
阳虹	副总裁	离任
傅敏	财务总监、董事会秘书	离任
童丽萍	首席法务官	离任

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
---------	---

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一)相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二)临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√ 适用 □ 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		4
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海三菱电梯有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	上海锅炉厂有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
3	上海电气电站设备有限公司上海汽轮机厂	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
4	上海电气环保热电（南通）有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

其他说明

□ 适用 √ 不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√ 适用 □ 不适用

2025 年上半年，集团党委继续与奉贤区开展结对帮扶工作，与奉贤区蔡家桥村党总支开展城乡党组织结对共建，选派年轻干部担任驻村指导员兼第一书记，通过党群服务阵地、修建“上海电气零碳公园”、助销农产品等结对帮扶工作，进一步夯实党建基础，探索乡村发展新思路。集团下属的上海电气集团置业有限公司、上海集优铭宇机械科技有限公司、上海电气核电集团、上海市机电设计研究院有限公司等分别与奉贤区八字村、浦秀村、花角村、存古村围绕美丽乡村振兴开展深入合作，推动城乡结对帮扶项目落地见效。集团下属的电气风电、上海三菱电梯继续帮助结对的云南曲靖市富源县下属村镇开展农村基础设施建设和人居环境提升工程，实施小山坎村人居环境治理工作项目和糯岗村建设污水治理氧化塘项目。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	电气控股	电气控股作为控股股东及资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方，承诺将规范与公司关联交易。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为控股股东及资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方，承诺将保证公司在人员、资产、财务、机构和业务等方面的独立。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为资产置换及发行股份购买资产交易的交易对方，承诺资产置换及发行股份购买资产交易置入资产权属清晰。	2015 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股作为发行股份购买资产交易的交易对方，承诺发行股份购买资产交易置入资产权属清晰。	2016 年	否	长期	是		
	置入资产价值保证及补偿	电气控股	电气控股作为发行股份购买资产交易的交易对方，承诺置入土地类资产及置入股权类资产中上海电气集团置业有限公司拥有的房地产，如因存在未披露的 2015 年 1 月 1 日至 2017 年 6 月 7 日期间的土地闲置等违法违规行为给公司和投资者造成损失的，电气控股将依法承担相应的赔偿责任。	2017 年	否	长期	是		
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	电气控股	公司控股股东电气控股承诺避免与公司同业竞争。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	电气控股做到与公司在业务、资产、人员、机构、财务方面完全分开；切实保障公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面独立运作。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	公司部分下属公司 2005 年-2007 年间存在享受的税收优惠与国家税收管理相关规定不一致的情形，电气控股承诺，若主管部门要求公司(包括下属控股企业)补缴因享受前述相关优惠而免缴及少缴的企业所得税，则电气控股将承担该等企业应补缴的税款及/或因此所产生的所有相关费用。	2008 年	否	长期	是		
	解决土地等产权瑕疵	电气控股	截止 2008 年 6 月 30 日，公司部分下属公司拥有尚未获得房地产证的房屋建筑物；以及公司直接控股子公司仍拥有的房地产中存在 9 处划拨土地、4 处房地产仍需办理权利人名称变更过户手续、25 处附着于租赁土地上的房屋所有权的情形。电气控股承诺，将尽力协助公司办理上述土地和房产的产权登记手续，并承诺如由于前述情况导致公司(包括下属控股企业)不能正常使用该等房地产，电气控股将赔偿公司(包括下属控股企业)因此而遭受的相应经济损失；如由于前述情况导致公司(包括下属控股企业)被主管机关处罚或任何第三方索赔，则电气控股将赔偿公司(包括下属控股企业)因此而遭受的实际损失。	2008 年	否	长期	是		
	其他	电气控股	就公司先行支付最终由电气控股承担的退休人员补贴和内退人员费用，电气控股承诺，自 2008 年起，电气控股将每季度向公司先行预付所述人员费用，待该等费用实际发生时再由公司与电气控股进行结	2008 年	否	长期	是		

			算。						
	其他	公司	就公司所属子公司财务公司向电气控股及其控制的其他企业提供担保业务，公司承诺，财务公司将不向电气控股及电气控股控制的其他企业提供融资性担保。	2008 年	否	长期	是		
与与分拆所属子公司电气风电境内上市相关的承诺	股份限售	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、自电气风电股票在上海证券交易所科创板上市之日起 36 个月内，本公司不转让或者委托他人管理本公司在本次公开发行前直接或间接持有的电气风电股份，也不由电气风电回购该部分股份。2、电气风电上市后 6 个月内如电气风电股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月的期末（如该日不是交易日，则为该日后第一个交易日）收盘价低于发行价，本公司持有电气风电股票的锁定期限将自动延长 6 个月。若电气风电上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。3、本公司在前述限售期满后减持本公司在本次公开发行前持有的股份的，应当明确并披露电气风电的控制权安排，保证电气风电持续稳定经营。4、电气风电存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至电气风电股票终止上市前，本公司承诺不减持电气风电股份。5、本公司减持电气风电股票时，应依照《公司法》《证券法》、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所的相关规定执行。	2020 年	否	长期	是		
	股份限售	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本公司拟长期持有电气风电股票。如果在锁定期满后，本公司拟减持股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、证券交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划。2、本公司在持有电气风电股票锁定期届满后两年内拟减持电气风电股票的，减持价格将不低于电气风电股票的发行价，并通过电气风电在减持前三个交易日予以公告，并在相关信息披露文件中披露本公司减持原因、拟减持数量、未来持股意向、减持行为对电气风电治理结构、股权结构及持续经营的影响。若电气风电上市后发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息行为的，上述发行价为除权除息后的价格。3、本公司减持电气风电股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。	2020 年	否	长期	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。2、若电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断电气风电是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将购回已转让的原限售股份。3、若电气风电向上交所提交的首次公开发行股票并在科创板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后依法赔偿投资者损失。4、保证电气风电本次公开发行股票并在上交所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形。如电气风电不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回电气风电本次公开发行的全部新股。	2020 年	否	长期	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：为维护电气风电和全体股东的合法权益，确保填补回报措施能够得到切实履行，本公司作为电气风电控股股东，本公司承诺不越权干预电气风电经营管理活动，不侵占电气风电利益。	2020 年	否	长期	是		

	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、如本公司未履行相关承诺事项，本公司应当及时、充分披露未履行承诺的具体情况、原因并向电气风电的股东和社会公众投资者道歉；2、本公司将在有关监管机关要求的期限内予以纠正或及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代性承诺；3、如因本公司未履行相关承诺事项，致使电气风电或者其投资者遭受损失的，本公司将向电气风电或者其投资者依法承担赔偿责任；4、如本公司未承担前述赔偿责任，电气风电有权扣减本公司从电气风电所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任，如当年度现金利润分配已经完成，则从下一年度应向本公司分配现金红利中扣减；如本公司因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益全部归电气风电所有。	2020 年	否	长期	是		
	解决同业竞争	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本公司承诺在本公司作为电气风电控股股东期间，本公司及本公司下属企业（不包括电气风电及电气风电下属控股子公司，下同）不会以任何形式直接或间接地从事与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务相同或相似的业务，亦不会在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务相同或者相似的业务。在本公司作为电气风电控股股东期间，如本公司及本公司控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与电气风电及电气风电下属控股子公司主营业务有竞争或可能有竞争，则本公司及本公司控制的其他企业将立即通知电气风电，并尽力将该商业机会让渡予电气风电。2、本公司下属企业与电气风电均从事的光伏工程总承包业务不属于电气风电主营业务。电气风电目前执行的光伏工程总承包合同数量少、金额小，属于偶发性业务，且占电气风电业务比例较低。本公司将督促电气风电在执行完成现有光伏合同后不再从事光伏工程总承包业务。3、电气风电主营业务是风力发电设备设计、研发、制造和销售以及后市场配套服务，目前存在部分风电设备供应相关的工程合同，但不从事工程设计和施工业务，该类业务与本公司下属企业的风电工程总承包（EPC）业务不存在同业竞争情形。4、本公司下属企业上海电气投资有限公司参与投资风电投资基金，属财务性投资，上海电气投资有限公司不参与基金所投企业的经营管理，也不存在具有控制、共同控制或重大影响的情形，与电气风电主营业务属于不同定位。本公司承诺，未来风电领域的基金投资优先由电气风电参与，由电气风电决策是否参与基金的经营管理，上海电气投资有限公司仅作为财务性投资人参与。若本公司违反上述承诺，本公司应对相关方因此而遭受的损失作出全面、及时和足额的赔偿。上述承诺自电气风电就其首次公开发行人民币普通股股票并在上交所科创板上市向上交所提交申报材料之日起对本公司具有法律约束力。	2020 年	是	本公司作为电气风电控股股东期间	是		
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、本次分拆完成后，本公司将善意行使和履行作为电气风电股东的权利和义务，充分尊重电气风电的独立法人地位，保障电气风电独立经营、自主决策，并促使由本公司提名的电气风电董事（如有）依法履行其应尽的诚信和勤勉义务。在电气风电的股东大会对涉及本公司的关联交易进行表决时，本公司将回避表决。2、本次分拆完成后，本公司将避免一切非法占用电气风电的资金、资产的行为。3、本公司将尽可能地避免和减少本公司及本公司下属企业（电气风电及其下属子公司除外，下同）与电气风电的关联交易；对无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司及本公司下属企业将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法与电气风电或其下属子公司签订协议，履行合法程序，按照公司章程、有关法律法规的规定履行信息披露义务和办理有关报批程序。本公司保证将按照正常的商业条件严格和善意地进行上述关联交易。本公司及本公司下属企业将按照公允价格进行上述关联交易，本公司不会向电气风电谋求超出该等交易以外的利益或收益，保证不通过关联交易损害电气风电及电气风电其他股东的合	2020 年	是	本公司作为电气风电控股股东期间	是		

			法权益。4、如果本公司违反上述承诺，电气风电以及电气风电其他股东有权要求本公司及本公司下属企业规范相应的交易行为，并将已经从交易中获得利益、收益以现金的方式补偿给电气风电；如因违反上述承诺造成电气风电经济损失，本公司将赔偿电气风电因此受到的全部损失。5、上述承诺在本公司作为电气风电控股股东期间持续有效。						
	其他	公司	本公司分拆所属子公司电气风电于上交所科创板上市，本公司做出如下承诺：1、在本次分拆进程中，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证监会和上交所的有关规定，及时披露有关本次分拆的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。2、若因本公司提供的信息和文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者遭受损失的，本公司将依法承担赔偿责任。在前述事实被中国证监会、证券交易所或有权司法机关认定后，本公司将本着主动沟通、尽快赔偿、切实保障投资者特别是中小投资者利益的原则，通过参与设立投资者赔偿基金等方式积极赔偿投资者由此遭受的可测算的直接经济损失。	2020 年	否	长期	是		
与天沃科技相关的承诺	解决同业竞争	电气控股	1、对于天沃科技和上海电气之间的同业竞争，将由各上市公司根据自身经营条件和产品特点形成的核心竞争优势经营各自业务，电气控股将督促上海电气和天沃科技执行各自基于竞争优势作出的业务定位安排，即“上海电气聚焦中国境外光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务，不再承接中国境内光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务；天沃科技聚焦中国境内光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务，不承接中国境外光伏电力工程总承包、风电电力工程总承包业务”。电气控股将按照行业的经济规律和市场竞争规则，公平地对待各上市公司，不会利用控股股东的地位，做出违背经济规律和市场竞争规则的安排或决定，也不会利用控股股东地位获得的信息来不恰当地直接干预相关企业的具体生产经营活动。2、在本次收购完成后，电气控股将根据各上市公司的业务特点和国有资产管理的整体安排，通过包括但不限于推动上海电气向天沃科技出售相关资产，推动天沃科技向上海电气出售相关资产，推动一方或双方对外出售相关资产等方式，在各方严格履行有关审批程序并获得批准的前提下，在 2025 年 12 月 31 日前完成对各家上市公司同类业务的整合。3、本承诺函在电气控股直接或间接控制上海电气及天沃科技的期间内持续有效。	2022 年	是	电气控股直接或间接控制上海电气及天沃科技期间	是		
与赢合科技相关的承诺	解决同业竞争	公司	1、本公司保证不利用自身对赢合科技的控股关系从事有损赢合科技及其中小股东利益的行为。承诺方及其控制企业如果有任何商业机会可从事、参与或入股可能与赢合科技经营业务构成竞争的业务，上海电气将及时通知赢合科技，提供无差异的机会给赢合科技进行选择，并尽最大努力促使赢合科技具备开展该等业务机会的条件。2、承诺方将严格遵守证监会、深交所有关规章及赢合科技《公司章程》等有关规定，与其他股东一样平等地行使股东权利、履行股东义务，不利用大股东的地位谋取不当利益，不损害赢合科技和其他股东的合法权益。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销，如因违反该等承诺并因此给赢合科技造成损失的，上海电气将承担相应的赔偿责任。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		
	解决关联交易	公司	1、在本公司作为赢合科技直接/间接控股股东期间，将继续规范管理与上市公司之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因及正常经营所需而发生的关联交易，本公司及本公司下属全资、控股子公司将遵循市场公开、公平、公正的原则，以公允、合理的市场价格进行，并根据有关法律、法规和规范性文件及上市公司章程规定履行关联交易的决策程序，依法履行信息披露义务。2、在本公司作为赢合科技直接/间接控股股东期间，不会利用自身对赢合科技的控股关系从事有损赢合科技及其中小股东利益的关联交易行为。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是		

	其他	公司	（一）确保赢合科技人员独立。1、保证赢合科技的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员在赢合科技专职工作，不在上海电气及上海电气控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且不在上海电气及上海电气控制的其他企业中领薪。2、保证赢合科技的财务人员独立，不在上海电气及上海电气控制的其他企业中兼职或领取报酬。3、保证赢合科技拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系和上海电气及上海电气控制的其他企业之间完全独立。（二）确保赢合科技资产独立完整。1、保证赢合科技具有独立完整的资产，赢合科技的资产全部处于赢合科技的控制之下，并为赢合科技独立拥有和运营。保证上海电气及上海电气控制的其他企业不以任何方式违法违规占用赢合科技的资金、资产。2、保证不以赢合科技的资产为上海电气及上海电气控制的其他企业的债务违规提供担保。（三）确保赢合科技的财务独立。1、保证赢合科技建立独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、保证赢合科技具有规范、独立的财务会计制度和对子公司的财务管理制度。3、保证赢合科技独立在银行开户，不与上海电气及上海电气控制的其他企业共享银行账户。4、保证赢合科技能够作出独立的财务决策，上海电气及上海电气控制的其他企业不通过违法违规的方式干预赢合科技的资金使用、调度。5、保证赢合科技依法独立纳税。（四）确保赢合科技机构独立。1、保证赢合科技依法建立健全股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。2、保证赢合科技的股东大会、董事会、独立董事、监事会、高级管理人员等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。3、保证赢合科技拥有独立、完整的组织机构，与上海电气及上海电气控制的其他企业间不存在机构混同的情形。（五）确保赢合科技业务独立。1、保证赢合科技拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。2、保证规范管理与赢合科技之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因及正常经营所需而发生的关联交易则按照公开、公平、公正的原则依法进行。本次交易完成后，上海电气不会损害赢合科技的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与赢合科技保持五分开原则，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护赢合科技的独立性。若上海电气违反上述承诺给赢合科技及其他股东造成损失，上海电气将承担相应的法律责任。上述承诺自本承诺函出具之日起生效，并在上海电气作为上市公司控股股东的整个期间持续有效，且不可变更或撤销。	2019 年	是	本公司作为赢合科技控股股东期间	是	
--	----	----	--	--------	---	-----------------	---	--

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、破产重整相关事项

□适用 √不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

√本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 □本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√适用 □不适用

事项概述及类型	查询索引
公司控股子公司上海电气通讯技术有限公司（以下简称“通讯公司”）于 2021 年向法院提起诉讼，请求判令北京首都创业集团有限公司（以下简称“首创公司”）、北京首都创业集团有限公司贸易分公司（以下简称“首创贸易”）、哈尔滨工业投资集团有限公司（以下简称“哈工投资”）、富申实业公司（以下简称“富申实业”）、南京长江电子信息产业集团有限公司（以下简称“南京长江”）分别向通讯公司支付货款及违约金。2022 年 5 月至 6 月期间，上海市杨浦区人民法院裁定中止通讯公司诉富申实业案件和南京长江案件。2022 年 7 月，上述诉讼事项进展如下：1、通讯公司收到上海市高级人民法院发出的应诉通知书和民事裁定书。法院经审查认为，因须以涉及隋田力等人的其他民商事案件的审理结果为依据，法院裁定中止哈工投资的上诉案件。2、通讯公司收到上海市第二中级人民法院发出的关于通讯公司起诉首创公司、首创贸易案件的民事裁定书，法院经审查认为，本案所涉事实与北京市公安局立案侦查的首创公司被合同诈骗案存在关联性，本案的审理结果须以该合同诈骗案审理结果为依据，裁定本案中止诉讼。3、通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的关于富申实业起诉通讯公司案件的民事裁定书，法院经审查认为，本案必须以另一案的审理结果为依据，而另案尚未审结，故裁定本案中止诉讼。	www.sse.com.cn
2021 年，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的应诉通知书、传票等材料，江苏中利集团股份有限公司（以下简称“江苏中利”）起诉通讯公司要求支付货款、利息及诉讼律师费等合计约人民币 54,507.57 万元（以下简称“前次诉讼”）。2022 年 7 月，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的民事裁定书，江苏中利申请撤诉，上海市杨浦区人民法院裁定本案按江苏中利撤回起诉处理。截至 2022 年 7 月 7 日，通讯公司收到上海市杨浦区人民法院发出的应诉通知书、民事起诉状、民事裁定书等材料，江苏中利重新起诉通讯公司要求支付货款、利息及诉讼律师费等合计约人民币 54,434.8 万元。本次诉讼所涉 12 份《内贸采购合同（原材料）》均为前次诉讼所涉合同范围。上海市杨浦区人民法院经审查认为，因本案必须以另一案的审理结果为依据，而另一案尚未审结，故本案符合法定中止诉讼的情形，裁定本案中止诉讼。	www.sse.com.cn
2008 年 6 月，公司与 Reliance Infra Projects (UK) Limited（以下简称“Reliance UK”）签署了《设备供货及服务合同》（以下简称“本合同”），合同金额为 1,311,000,000 美元，公司作为供货方为印度莎莎 6*660MW 超大型超临界燃煤电站项目（以下简称“本项目”）提供主要设备及相关服务，Reliance Infrastructure Limited（以下简称“Reliance”）为 Reliance UK 在本合同下的付款义务出具了担保函，Sasan Power Limited（以下简称“Sasan Power”）持有并运营该电厂。由于 Reliance UK 在本项目投入商业运营多年后仍拖欠公司设备款及其他相关费用	www.sse.com.cn

未支付，公司已于2019年12月向新加坡国际仲裁中心提交了仲裁申请，要求Reliance 根据其于2019年12月向新加坡国际仲裁中心出具的担保函中的约定向公司支付至少135,320,728.42美元设备款及其他相关应付款项（以下简称“仲裁一”）。2021年12月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的Reliance UK 对公司提起的仲裁申请的受理通知，Reliance UK 主张公司就本合同赔偿其约3.8875亿美元损失；同时Reliance UK 认为项目履约保函被不合理地释放，要求公司开出约1.20175亿美元履约保函以担保其主张。2022年12月，公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对仲裁一的裁决书，裁决Reliance 向公司支付合计146,309,239.27美元。2023年5月，公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，Reliance 已在新加坡国际商业法庭提起撤销新加坡国际仲裁中心对仲裁一裁决的申请，该撤销申请已被新加坡国际商业法庭受理。2024年1月，公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，新加坡国际商业法庭已作出判决，判决驳回Reliance 提出的撤销仲裁一裁决的申请，同时判决Reliance 向公司支付本案相关诉讼成本。	
公司于2019年和2020年向中国能源工程集团有限公司（以下简称“中国能源”）提供合计人民币10亿元的借款，后中国能源归还本金人民币100万元及部分利息。借款到期后，经催讨，中国能源及担保方均未按约履行合同义务。公司向上海金融法院正式提起诉讼，请求判令中国能源归还借款本金及利息、罚息、复利；公司有权以上海中油国电能源有限公司、上海昌泰电气有限公司所质押的相关中国能源股权折价或者以拍卖、变卖该质押股权所得的价款就中国能源对公司的债务优先受偿；中国浦发机械工业股份有限公司、中机国能工程有限公司对中国能源的相关债务承担连带清偿责任；被告承担案件诉讼费、律师费等实现债权费用。2024年9月，公司与中国浦发机械工业股份有限公司及其全资子公司上海浦进企业发展有限公司签署《和解协议书》。2025年8月，公司就中国能源借款的剩余债务部分向中国能源及担保方等其他债务人追偿，并已向上海市浦东新区人民法院正式提起诉讼，法院已立案受理。	www.sse.com.cn

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司及公司控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在应披露而未披露的重大诉讼事项，不存在未按期偿还大额债务或未履行承诺的情形。

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

临时公告已披露的公司日常关联交易实际发生事项

本公司及附属公司（以下简称“本集团”）与关联人士截至 2025 年 6 月 30 日之年度期间日常关联交易详情披露如下：

与电气控股的关联交易

1、销售框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立销售框架协议。据此，本集团同意向电气控股及其关连人士（以下简称“母集团”）提供包括但不限于电力工程、机电产品和服务等。截至 2023 年、2024 年和 2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的销售年度上限为人民币 70,000 万元、人民币 70,000 万元、人民币 70,000 万元。

上述销售框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。销售框架协议项下的各种产品和服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考本集团不时与独立第三方客户之间相同或类似产品及服务的售价厘定。为确保售价属公平合理，本集团会将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似产品及服务的独立第三方客户之间的价格进行比较。本集团仅于其不逊于本集团与独立第三方之间的价格的情况下才会出售予母集团。

销售框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2025 年 6 月 30 日止，本集团向母集团之销售金额约为人民币 13,026 万元。

2、采购框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立采购框架协议。据此，本集团同意向母集团采购自动化仪表设备、其它机电设备及原料等若干配件。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的采购年度上限为人民币 50,000 万元、人民币 50,000 万元、人民币 50,000 万元。

上述采购框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。采购框架协议项下的各种产品和服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考独立第三方卖家不时提供的相同或类似产品及服务的现行市场价格厘定。为确保价格属公平合理并与现行市场相一致，本集团将向提供相同或类似产品及服务的独立第三方卖家索取报价。该等报价将与母集团的报价进行比较，而本集团仅在母集团的报价不逊于独立第三方卖家的报价情况下才会接受母集团的报价。

采购框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2025 年 6 月 30 日止，本集团向母集团之采购金额约为人民币 4,538 万元。

3、提供综合服务框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立提供综合服务框架协议。据此，本集团同意向母集团提供包括但不限于信息化、专业咨询、委托管理、房屋租赁等综合服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的提供综合服务年度上限为人民币 40,000 万元、人民币 40,000 万元、人民币 40,000 万元。

上述提供综合服务框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。提供综合服务框架协议项下的各种服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考本集团不时向独立第三方客户提供的相同或类似服务的价格厘定。为确保提供的价格属公平合理，本集团将母集团提供的价格与本集团与需要相同或类似服务的独立第三方客户之间的价格进行比较，本集团只会于母集团提供的价格不逊于本集团与独立第三方客户之间的价格时才会向母集团提供服务。

提供综合服务框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2025 年 6 月 30 日止，本集团向母集团提供之综合服务金额约为人民币 9,805 万元。

4、接受综合服务框架协议

本公司与电气控股于 2022 年 10 月 19 日订立接受综合服务框架协议。据此，本集团同意接受母集团提供的物业管理、房屋租赁、培训服务等综合服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的接受综合服务年度上限为人民币 20,000 万元、人民币 20,000 万元、人民币 20,000 万元。

上述接受综合服务框架协议是在本集团日常业务中按一般商业条款订立。接受服务框架协议项下的各种服务的定价，按如下的总原则和顺序确定：

- 凡政府（含地方政府）有定价的，执行政府定价；
- 凡无该等政府定价的，执行政府指导价范围内的价格；
- 凡无该等政府指导价的，价格将参考独立第三方卖家不时提供的相同或类似服务的现行市场价格厘定。为确保价格属公平合理并与现行市场相一致，本集团将向提供相同或类似服务的独立第三方索取报价。该等报价将与母集团的报价进行比较，而本集团只会在母集团的报价不逊于独立第三方报价的情况下接受母集团的报价。

接受综合服务框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

截至 2025 年 6 月 30 日止，本集团接受母集团之综合服务金额约为人民币 472 万元。

5、金融服务框架协议

于 2022 年 10 月 19 日，本公司之附属公司财务公司与电气控股订立金融服务框架协议，据此，财务公司将向母集团提供金融服务，包括存款服务、贷款及贴现服务、中间业务服务。

金融服务框架协议于本公司日常业务中按一般商业条款订立。协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年，本公司可选择于协议届满前三个月发出通知再续期三年。

(i) 存款服务

根据金融服务框架协议规定，财务公司向母集团提供存款服务，接受母集团于财务公司存款。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的每日最高存款余额（含利息）为人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元。

财务公司对母集团存款设定的利率为：

- 受中国人民银行（以下简称“人民银行”）的相关指引及法规限制；及
- 参考人民银行不时厘定的相关存款利率以及中国主要商业银行厘定的利率设定利率。

截至 2024 年 12 月 31 日止，母集团存放于财务公司的每日最高存款余额（含利息）未超过经批准的年度上限人民币 1,500,000 万元。此外，截至 2025 年 6 月 30 日止，母集团从财务公司取得的存款利息约为人民币 4,164 万元。

(ii) 贷款及贴现服务

根据金融服务框架协议规定，财务公司向母集团提供贷款和票据贴现服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的每日最高未偿还贷款及票据贴现业务余额（含利息）为人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元、人民币 1,500,000 万元。

财务公司就母集团的所有贷款及贴现服务设定的利率为：

- 受人民银行的相关指引及法规限制；及
- 以全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率为基准厘定相关贷款利率。

截至 2024 年 12 月 31 日止，财务公司向母集团提供的每日最高未偿还贷款及票据贴现业务余额（含利息）未超过经批准的年度上限人民币 1,500,000 万元。此外，截至 2025 年 6 月 30 日止，财务公司向母集团提供的贷款及票据贴现业务取得的利息约为人民币 15,899 万元。

(iii)中间业务服务

根据金融服务框架协议规定，财务公司向母集团提供包括但不限于代理类业务、外汇类业务、票据承兑业务、线上清算业务、咨询顾问类业务等中间业务服务。截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的中间业务服务所收取的费用上限为人民币 2,000 万元、人民币 2,000 万元、人民币 2,000 万元。

财务公司就母集团的中间业务服务厘定的手续费为：

- 受人民银行、中国银保监会、中国国家发展和改革委员会相关指引及法规规限；及
- 参考一般商业市场水平及／或三家第三方金融机构同类同期中间业务的收费价格。

截至 2025 年 6 月 30 日止，财务公司向母集团提供中间业务服务所收取的费用约为人民币 8 万元。

与三菱电机的采购框架协议

三菱电机株式会社（以下简称“三菱电机”）持有本公司附属公司上海三菱电梯超过 10%的权益。三菱电机上海机电电梯有限公司（以下简称“MESMEE”）由本公司持有 48.81%权益之附属公司上海机电股份有限公司、三菱电机及三菱电机全资附属公司三菱电机大楼技术服务株式会社分别持有 40%、40%及 20%权益。

于 2022 年 10 月 19 日，上海三菱电梯与 MESMEE 订立采购框架协议。根据协议，上海三菱电梯向 MESMEE 采购电梯产品和相关服务等，截至 2023 年、2024 年、2025 年 12 月 31 日止年度，经批准的采购额年度上限分别为人民币 300,000 万元、人民币 300,000 万元及人民币 300,000 万元。

上海三菱电梯向 MESMEE 采购产品的价格按照公平合理的一般原则，参照市场价格和历史交易价格，并综合考虑实际或合理的成本（以较低者为准）加上合理的利润率，按照公平合理的商业谈判厘定。

采购框架协议有效期自 2023 年 1 月 1 日起为期三年。

截至 2025 年 6 月 30 日止，上海三菱电梯向 MESMEE 之采购金额约为人民币 57,229 万元。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因
电气控股	控股股东	股权转让	上海电气私募基金管理有限公司 100%股权	资产评估	1,002.01	1,002.01	1,002.01	现金	0	无重大影响	不适用

资产收购、出售发生的关联交易说明

报告期内，公司全资子公司上海电气投资有限公司通过协议转让的方式将其持有的上海电气私募基金管理有限公司 100%股权转让至电气控股，股权转让价格为以 2024 年 9 月 30 日为基准日的上海电气私募基金管理有限公司 100%股权的评估值人民币 1,002.01 万元。截至报告期末，本次交易已经完成。

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入 金额	本期合计取出 金额	
电气控股及其 下属子公司	控股股东	15,000,000	0.10%-2.00%	7,160,162	33,007,532	34,342,575	5,825,119
合计	/	/	/	7,160,162	33,007,532	34,342,575	5,825,119

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款 金额	本期合计还款 金额	
电气控股及其 下属子公司	控股股东	15,000,000	2.60%-3.95%	10,864,385	10,692,120	11,394,775	10,161,730
合计	/	/	/	10,864,385	10,692,120	11,394,775	10,161,730

3、 授信业务或其他金融业务

☐适用 ☒不适用

4、 其他说明

☐适用 ☒不适用

(六)其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

2025 年 3 月 28 日，公司董事会五届一百零八次会议审议通过《关于使用暂时闲置资金进行有价证券投资暨关联交易的议案》，同意公司使用暂时闲置资金投资建元信托股份有限公司发行的 R3 及以下风险的固定收益类信托计划，投资金额为单日最高余额不超过人民币 20 亿元（含收益金额，在该额度内可循环使用），投资期限自 2025 年 4 月 1 日起至 2026 年 3 月 31 日止。

(七)其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一)托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
上海市机电设计研究院有限公司	全资子公司	天津市青沅水处理技术有限公司	253.00	2019/12/17	2019/12/17	2027/12/16	连带责任担保	天津市青沅水处理技术有限公司2.53亿元项目贷款	无	否	否	0	有	否	参股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	玉门鑫能光热第一电力有限公司	100.00	2019/12/6	2019/12/6	2025/1/15	连带责任担保	玉门鑫能光热第一电力有限公司5亿元借款	无	是	否	0	有	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司	788.03	2024/9/6	2024/9/6	2032/10/21	连带责任担保	电气控股为塔尔项目的融资性保函、股东支持合同提供5.5041亿美元担保，公司按持股比例向电气控股提供反担保	无	否	否	0	否	是	母公司的控股子公司
上海电气集团股份有限公司	公司本部	塔尔煤田一区块发电有限公司	2.09	2024/9/6	2024/9/6	2030/6/30	连带责任担保	电气控股为塔尔项目的保函提供145.96万美元担保，公司按持股比例向电气控股提供反担保	无	否	否	0	否	是	母公司的控股子公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）								939.01							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）								851.73							
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计								8,731.14							
报告期末对子公司担保余额合计（B）								6,309.88							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）								7,161.61							
担保总额占公司净资产的比例(%)								13.26							
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）								734.96							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）								5,989.61							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）								0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）								5,989.61							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明															

(三)其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025 年 4 月 9 日，公司董事会五届一百零九次会议审议通过《关于以集中竞价方式回购 A 股股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司 A 股股份，用于减少公司注册资本，该议案于 2025 年 5 月 30 日召开的公司 2024 年年度股东大会、2025 年第一次 A 股类别股东会议、2025 年第一次 H 股类别股东会议审议通过。

截至 2025 年 6 月 30 日，公司通过集中竞价交易方式累计回购公司 A 股股份 820.43 万股（未注销），占公司总股本的比例为 0.05%，对公司的主要财务指标基本不产生影响。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

2025 年 6 月 12 日至 2025 年 8 月 13 日期间，公司实施回购股份方案，通过集中竞价交易方式累计回购公司 A 股股份 39,687,456 股，并于 2025 年 8 月 15 日办理完成上述股份的注销手续。本次回购股份占公司总股本的比例为 0.25%，对公司的主要财务指标基本不产生影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	704,385
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海电气控股集团有限公司	0	6,400,435,385	41.08		无		国家
香港中央结算（代理人）有限公司	341,000	2,920,093,970	18.74		未知		境外法人
上海国有资本投资有限公司	-77,899,000	707,399,555	4.54		无		国有法人
申能（集团）有限公司	-44,203,500	320,675,196	2.06		无		国家
中国证券金融股份有限公司	-20,394,600	212,324,836	1.36		无		国有法人
香港中央结算有限公司	-9,014,284	138,150,850	0.89		无		其他
新昌渊藪投资有限公司	0	133,615,217	0.86		无		未知
浙江中财型材有限责任公司	0	94,711,719	0.61		无		未知

六安中财管道科技有限公司	0	84,199,535	0.54		无		未知
中国工商银行股份有限公司－中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	18,652,900	42,044,255	0.27		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海电气控股集团有限公司	6,400,435,385	人民币普通股	6,400,435,385				
香港中央结算（代理人）有限公司	2,920,093,970	境外上市外资股	2,920,093,970				
上海国有资本投资有限公司	707,399,555	人民币普通股	707,399,555				
申能（集团）有限公司	320,675,196	人民币普通股	320,675,196				
中国证券金融股份有限公司	212,324,836	人民币普通股	212,324,836				
香港中央结算有限公司	138,150,850	人民币普通股	138,150,850				
新昌渊藪投资有限公司	133,615,217	人民币普通股	133,615,217				
浙江中财型材有限责任公司	94,711,719	人民币普通股	94,711,719				
六安中财管道科技有限公司	84,199,535	人民币普通股	84,199,535				
中国工商银行股份有限公司－中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	42,044,255	人民币普通股	42,044,255				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名流通股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。公司接电气控股通知，截至2025年6月30日，电气控股以及其通过全资子公司上海电气集团香港有限公司合计持有公司H股313,642,000股，占本公司已发行总股本的2.01%。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

权益披露

主要股东及其他人士于股份及相关股份中拥有之权益及淡仓

根据本公司按照香港《证券及期货条例》第336条而备存的登记册于二零二五年六月三十日所记录以及就本公司所知，下列主要股东在本公司股份中拥有以下权益及淡仓：

主要股东名称	股份类别	身份	附注	股份数量	权益性质	占相关股份类别概约百分比(%)	占本公司股本总额概约百分比(%)
上海市国有资产监督管理委员会	A 股	受控制法团的权益	1	7,428,510,136	好仓	58.70	47.68
	H 股	受控制法团的权益	1	313,642,000	好仓	10.72	2.01
上海电气控股集团有限公司	A 股	实益拥有人	1	6,400,435,385	好仓	50.58	41.08
	H 股	实益拥有人	1	280,708,000	好仓	9.60	1.80
	H 股	受控制法团的权益	1,2	32,934,000	好仓	1.13	0.21
上海国有资本投资有限公司	A 股	实益拥有人	1	707,399,555	好仓	5.59	4.54
申能（集团）有限公司	A 股	实益拥有人	1	320,675,196	好仓	2.53	2.06

附注：

(1) 电气控股、上海国有资本投资有限公司及申能（集团）有限公司为上海市国有资产监督管理委员会全资拥有的公司。因此，彼等所分别拥有本公司A股及H股的权益视为上海市国有资产监督管理委员会的权益。

(2) 电气控股透过其全资子公司上海电气集团香港有限公司持有本公司的H股。

除上文披露者外，本公司并不知悉任何其他人士于二零二五年六月三十日在本公司股份或相关股份中拥有任何权益或淡仓须登记于本公司根据香港《证券及期货条例》第 336 条存置之登记册。

董事、监事及最高行政人员于股份、相关股份及债券中拥有之权益及淡仓

于二零二五年六月三十日，本公司董事、监事或最高行政人员（定义见《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（「香港上市规则」））概无于本公司或其任何相联法团（定义见香港《证券及期货条例》）的股份、相关股份或债券中持有或被视为持有登记于本公司按香港《证券及期货条例》第 352 条所备存的登记册之权益或淡仓，或根据香港上市规则附录 C3 所载「上市公司董事进行证券交易的标准守则」董事、监事或最高行政人员须知会本公司及香港联合交易所有限公司（「联交所」）之权益或淡仓。本公司董事、监事或高级行政人员亦无获授予可取得上述权益的权利。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐ 适用 ☒ 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其它情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

五、优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

审计报告

☐适用 ☒不适用

财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：上海电气集团股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1	37,872,964	32,569,013
结算备付金		664	1,134
拆出资金	2	21,858,563	26,207,572
交易性金融资产	3	6,941,446	7,779,560
衍生金融资产	4	29,622	520
应收票据	5	2,602,728	3,169,750
应收账款	6	37,481,938	37,547,437
应收款项融资	7	1,026,617	1,091,996
预付款项	8	12,440,846	11,236,621
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	4,415,957	5,047,036
其中：应收利息			
应收股利		49,859	57,548
买入返售金融资产	10	1,546,685	2,905,106
存货	11	43,486,731	34,549,775
其中：数据资源			
合同资产	12	21,650,404	21,275,139
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	14	1,360,122	1,551,044
其他流动资产	15	18,583,303	18,857,078
流动资产合计		211,298,590	203,788,781
非流动资产：			
发放贷款和垫款	16	8,095,961	8,694,998
债权投资	17	152,188	152,331
其他债权投资	18	1,042,853	368,431
长期应收款	19	1,850,190	2,332,623
长期股权投资	20	14,500,126	13,816,638
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	22	6,679,549	6,435,416
投资性房地产	23	1,001,345	1,043,169
固定资产	24	21,624,936	20,896,633
在建工程	25	3,912,559	3,777,699
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	28	2,443,385	1,890,038
无形资产	29	11,264,872	12,020,517
其中：数据资源		163	221
开发支出	30	58,551	29,882
其中：数据资源			
商誉	31	3,106,817	2,920,760
长期待摊费用	32	510,486	473,404
递延所得税资产	33	8,566,238	8,690,212
其他非流动资产	34	16,791,444	15,173,456
非流动资产合计		101,601,500	98,716,207
资产总计		312,900,090	302,504,988
流动负债：			
短期借款	36	10,823,718	9,548,227
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	37	29,191	38,531
衍生金融负债	4	1,267	25,507
应付票据	38	14,119,277	15,124,080
应付账款	39	66,807,819	60,569,875
预收款项	40	599,612	833,268
合同负债	41	64,145,158	57,928,502
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放	42	5,995,466	7,333,529
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	43	4,150,033	5,256,409
应交税费	44	2,086,238	2,473,766
其他应付款	45	8,843,872	9,704,410
其中：应付利息			
应付股利		709,675	214,680
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	47	11,514,562	10,188,235
其他流动负债	48	13,263,068	11,467,275
流动负债合计		202,379,281	190,491,614
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	49	24,897,302	27,682,117
应付债券	50		
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	51	1,977,438	1,463,726
长期应付款	52	691,977	535,827
长期应付职工薪酬	53	188,216	180,065
预计负债	54	2,506,789	2,832,979
递延收益	55	1,185,461	1,210,875

递延所得税负债	33	705,238	714,141
其他非流动负债	56	53,314	13,325
非流动负债合计		32,205,735	34,633,055
负债合计		234,585,016	225,124,669
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	57	15,579,809	15,579,809
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	59	18,609,352	18,727,393
减：库存股		59,924	-
其他综合收益	61	237,104	71,417
专项储备	62	142,104	123,825
盈余公积	63	5,963,972	5,963,972
一般风险准备			
未分配利润	64	13,544,252	12,723,500
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		54,016,669	53,189,916
少数股东权益		24,298,405	24,190,403
所有者权益（或股东权益）合计		78,315,074	77,380,319
负债和所有者权益（或股东权益）总计		312,900,090	302,504,988

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：上海电气集团股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		20,631,043	19,293,856
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	1	89,523	356,532
应收账款	2	4,348,691	5,238,611
应收款项融资			
预付款项		13,202,645	11,640,583
其他应收款	3	3,416,062	3,867,843
其中：应收利息			
应收股利		544,344	501,944
存货		135,826	114,613
其中：数据资源			
合同资产		2,475,113	2,608,390
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,097,820	1,050,526
流动资产合计		45,396,723	44,170,954
非流动资产：			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款		4,246,432	3,548,759
长期股权投资	4	57,912,638	63,187,544
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		1,960,583	1,757,303
投资性房地产		96,123	100,142
固定资产		1,196,385	1,273,172
在建工程		74,626	67,412
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		50,754	65,341
无形资产		1,993,706	2,056,200
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		49,284	40,095
递延所得税资产		1,891,281	1,908,491
其他非流动资产		5,813,044	6,176,363
非流动资产合计		75,284,856	80,180,822
资产总计		120,681,579	124,351,776
流动负债：			
短期借款		5,794,000	4,613,000
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		726,714	1,641,042
应付账款		20,137,195	20,860,642
预收款项			
合同负债		15,409,602	12,961,216
应付职工薪酬		1,026,843	1,217,975
应交税费		220,143	191,973
其他应付款		2,124,127	2,492,075
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		9,655,068	13,056,565
其他流动负债		746,126	766,477
流动负债合计		55,839,818	57,800,965
非流动负债：			
长期借款		25,349,942	27,136,928
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		27,315	31,876
长期应付款		383,450	463,456
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			

递延所得税负债			
其他非流动负债		280,442	176,182
非流动负债合计		26,041,149	27,808,442
负债合计		81,880,967	85,609,407
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		15,579,809	15,579,809
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	5	20,592,836	20,592,836
减：库存股		59,924	-
其他综合收益	6	-31,205	-30,627
专项储备			
盈余公积	7	2,639,825	2,639,825
未分配利润	8	79,271	-39,474
所有者权益（或股东权益）合计		38,800,612	38,742,369
负债和所有者权益（或股东权益）总计		120,681,579	124,351,776

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

合并利润表

2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2025 年半年度	2024 年半年度 (经重述)
一、营业总收入		54,303,335	49,868,517
其中：营业收入	65	54,007,759	49,554,334
利息收入		295,015	313,744
已赚保费			
手续费及佣金收入		561	439
二、营业总成本		52,136,586	47,848,830
其中：营业成本	65	43,963,452	40,225,850
利息支出		43,242	50,131
手续费及佣金支出		351	474
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	66	360,202	290,171
销售费用	67	1,481,932	1,361,893
管理费用	68	3,436,117	3,391,539
研发费用	69	2,545,795	2,327,462
财务费用	70	305,495	201,310
其中：利息费用		676,205	858,020
利息收入		275,260	641,686
加：其他收益	71	465,798	501,010
投资收益（损失以“－”号填列）	72	1,058,818	1,111,719

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	72	822,267	703,843
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 (损失以“-”号填列)		-3,181	-8,269
汇兑收益(损失以“-”号填列)		4,722	4,533
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	74	25,700	-319,889
信用减值损失(损失以“-”号填列)	75	-780,260	-394,088
资产减值损失(损失以“-”号填列)	76	-163,936	-407,058
资产处置收益(损失以“-”号填列)	77	35,682	4,897
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		2,813,273	2,520,811
加：营业外收入	78	41,643	69,594
减：营业外支出	79	23,249	24,180
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		2,831,667	2,566,225
减：所得税费用	80	784,753	581,584
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		2,046,914	1,984,641
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		2,046,914	1,984,641
2. 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		820,752	764,798
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		1,226,162	1,219,843
六、其他综合收益的税后净额	61	176,368	-5,719
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		165,687	-6,928
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		165,687	-6,928
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动		-1,658	4,295
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		5,102	-317
(6) 外币财务报表折算差额		159,928	-10,055
(7) 其他		2,315	-851
其中：其他债权投资及应收款项融资信用减值准备		174	-851
其他		2,141	
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	61	10,681	1,209
七、综合收益总额		2,223,282	1,978,922
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		986,439	757,870
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,236,843	1,221,052
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	82	0.053	0.049
(二) 稀释每股收益(元/股)	82	0.053	0.049

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	9	5,340,626	7,024,684
减：营业成本	9	5,105,874	6,645,842
税金及附加		23,189	18,002
销售费用		100,159	99,206
管理费用		353,956	408,658
研发费用		92,081	121,009
财务费用		332,967	183,291
其中：利息费用		502,331	581,590
利息收入		140,208	391,375
加：其他收益		13,014	484
投资收益（损失以“-”号填列）	10	862,980	1,062,111
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		9,121	248,256
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		3,280	-50,000
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-92,220	-102,479
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-42,618	-78,265
资产处置收益（损失以“-”号填列）		59,220	-3,420
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		136,056	377,107
加：营业外收入		201	320
减：营业外支出		307	751
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		135,950	376,676
减：所得税费用		17,205	31,868
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		118,745	344,808
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		118,745	344,808
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-578	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-578	-
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-578	-
7. 其他			
六、综合收益总额		118,167	344,808
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

合并现金流量表
2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注五	2025年半年度	2024年半年度 (经重述)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		61,536,062	61,191,591
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		337,320	280,840
收到其他与经营活动有关的现金	83	3,783,331	1,986,766
经营活动现金流入小计		65,656,713	63,459,197
购买商品、接受劳务支付的现金		48,882,749	45,489,850
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		7,467,514	7,053,847
支付的各项税费		2,960,785	2,496,347
支付其他与经营活动有关的现金	83	4,777,510	8,659,892
经营活动现金流出小计		64,088,558	63,699,936
经营活动产生的现金流量净额	84	1,568,155	-240,739
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	83	4,092,405	6,118,020
取得投资收益收到的现金		715,529	873,620
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的 现金净额		204,232	129,796
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	84	560,028	-
收到其他与投资活动有关的现金	83	16,793	203,023
投资活动现金流入小计		5,588,987	7,324,459
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的 现金		1,469,431	1,491,925
投资支付的现金	83	3,232,101	1,385,035
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	84	1,441,000	-

处置子公司支付的现金净额		-	9,940
支付其他与投资活动有关的现金	83	4,785,809	352,645
投资活动现金流出小计		10,928,341	3,239,545
投资活动产生的现金流量净额		-5,339,354	4,084,914
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,000	51,520
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		3,000	51,520
取得借款收到的现金		12,457,813	11,265,884
发行债券所收到的现金		1,199,678	1,500,000
收到其他与筹资活动有关的现金	83	159,100	-
筹资活动现金流入小计		13,819,591	12,817,404
偿还债务支付的现金		11,919,586	10,582,021
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,475,386	1,453,101
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		604,120	612,246
购买少数股东股权支付的现金		25,528	-
支付其他与筹资活动有关的现金	83	432,820	255,236
筹资活动现金流出小计		13,853,320	12,290,358
筹资活动产生的现金流量净额		-33,729	527,046
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		19,471	14,031
五、现金及现金等价物净增加额		-3,785,457	4,385,252
加：期初现金及现金等价物余额		36,176,519	38,361,197
六、期末现金及现金等价物余额		32,391,062	42,746,449

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注十七	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,061,451	12,815,819
收到的税费返还		18	11
收到其他与经营活动有关的现金		175,403	799,803
经营活动现金流入小计		11,236,872	13,615,633
购买商品、接受劳务支付的现金		9,975,140	10,398,285
支付给职工及为职工支付的现金		472,239	399,240
支付的各项税费		95,654	23,440
支付其他与经营活动有关的现金		315,770	260,702
经营活动现金流出小计		10,858,803	11,081,667
经营活动产生的现金流量净额		378,069	2,533,966
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		65,658	55,087
取得投资收益收到的现金		549,703	887,277
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		105,986	1,266
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		554,890	-
收到其他与投资活动有关的现金		1,366,326	173,660
投资活动现金流入小计		2,642,563	1,117,290

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		66,002	6,991
投资支付的现金		298,350	1,965,715
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,127,643	391,973
投资活动现金流出小计		2,491,995	2,364,679
投资活动产生的现金流量净额		150,568	-1,247,389
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		9,652,900	6,861,748
收到其他与筹资活动有关的现金		159,100	-
筹资活动现金流入小计		9,812,000	6,861,748
偿还债务支付的现金		8,543,386	8,313,102
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		566,261	579,749
支付其他与筹资活动有关的现金		77,085	26,884
筹资活动现金流出小计		9,186,732	8,919,735
筹资活动产生的现金流量净额		625,268	-2,057,987
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		8,967	7,151
五、现金及现金等价物净增加额		1,162,872	-764,259
加：期初现金及现金等价物余额		13,120,864	14,510,841
六、期末现金及现金等价物余额		14,283,736	13,746,582

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

合并所有者权益变动表
2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	15,579,809				18,727,393	-	71,417	123,825	5,963,972		12,723,500		53,189,916	24,190,403	77,380,319
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	15,579,809				18,727,393	-	71,417	123,825	5,963,972		12,723,500		53,189,916	24,190,403	77,380,319
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-118,041	59,924	165,687	18,279	-		820,752		826,753	108,002	934,755
（一）综合收益总额							165,687				820,752		986,439	1,236,843	2,223,282
（二）所有者投入和减少资本					-118,041	59,924							-177,965	-30,583	-208,548
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-118,041	59,924							-177,965	-30,583	-208,548
其中：子公司少数股东投入资本														3,000	3,000
新增子公司														32,952	32,952
处置子公司														-44,214	-44,214
其他					-118,041	59,924							-177,965	-22,321	-200,286
（三）利润分配														-1,099,115	-1,099,115
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配															
4.其他														-1,099,115	-1,099,115
其中：对子公司少数股东的分配														-1,099,115	-1,099,115
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备								18,279					18,279	857	19,136
1.本期提取								43,188					43,188	4,562	47,750
2.本期使用								24,909					24,909	3,705	28,614
（六）其他															
四、本期期末余额	15,579,809				18,609,352	59,924	237,104	142,104	5,963,972		13,544,252		54,016,669	24,298,405	78,315,074

项目	2024 年半年度													
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	15,579,809				19,476,900		21,601	134,056	5,906,524		11,678,998		52,797,888	24,128,752
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他	-				2,356,781		-	-	500		570,558		2,927,839	-
其中：同一控制下企业合并	-				2,356,781		-	-	500		570,558		2,927,839	-
二、本年期初余额	15,579,809				21,833,681		21,601	134,056	5,907,024		12,249,556		55,725,727	24,128,752
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-		-6,928	7,955	-		764,661		765,688	96,467
（一）综合收益总额							-6,928				764,798		757,870	1,221,052
（二）所有者投入和减少资本														27,214
1．所有者投入的普通股														
2．其他权益工具持有者投入资本														
3．股份支付计入所有者权益的金额														
4．其他														27,214
其中：少数股东资本增加														11,520
新增子公司														40,000
处置子公司														-24,306
（三）利润分配											-137		-137	-1,155,285
1．提取盈余公积														
2．提取一般风险准备														
3．对所有者（或股东）的分配														
4．其他											-137		-137	-1,155,285
其中：对子公司少数股东的分配														-1,155,005
提取职工奖励及福利基金											-137		-137	-280
（四）所有者权益内部结转														
1．资本公积转增资本（或股本）														
2．盈余公积转增资本（或股本）														
3．盈余公积弥补亏损														
4．设定受益计划变动额结转留存收益														
5．其他综合收益结转留存收益														
6．其他														
（五）专项储备								7,955					7,955	3,486
1．本期提取								79,746					79,746	9,575
2．本期使用								71,791					71,791	6,089
（六）其他														
四、本期期末余额	15,579,809				21,833,681		14,673	142,011	5,907,024		13,014,217		56,491,415	24,225,219

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	15,579,809				20,592,836	-	-30,627		2,639,825	-39,474	38,742,369
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15,579,809				20,592,836	-	-30,627		2,639,825	-39,474	38,742,369
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						59,924	-578			118,745	58,243
（一）综合收益总额							-578			118,745	118,167
（二）所有者投入和减少资本						59,924					-59,924
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						59,924					-59,924
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15,579,809				20,592,836	59,924	-31,205		2,639,825	79,271	38,800,612

项目	2024 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-942,542	37,839,301
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-942,542	37,839,301
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										344,808	344,808
（一）综合收益总额										344,808	344,808
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	15,579,809				20,592,836		-30,627		2,639,825	-597,734	38,184,109

公司负责人：吴磊

主管会计工作负责人：卫旭东

会计机构负责人：桂江生

一、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海电气集团股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国上海市注册的股份有限公司，于2004年3月1日，经上海市国有资产监督管理委员会批准设立。本公司所发行人民币普通股A股及境外上市外资股H股分别在上海证券交易所及香港联合交易所有限公司上市。本公司总部注册地位于上海市长宁区华山路1100弄16号，统一社会信用代码：91310000759565082B。

本公司及子公司（“本集团”）所属行业为制造业，实际从事的主营业务包括：

- 能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；
- 工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；
- 集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

本集团的母公司和最终控股公司为上海电气控股集团有限公司（“电气控股”）。

本财务报表业经本公司董事会于2025年8月29日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表的若干相关事项亦根据中国香港地区《公司条例》的要求进行披露。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收票据、应收款项、合同资产、应收融资租赁及售后租回款和发放贷款及垫款预期信用损失的计量、存货的计价方法、固定资产折旧、亏损合同及收入的确认等。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年6月30日的财务状况以及截至2025年6月30日止6个月期间的经营成果和现金流量。

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3. 营业周期

☐适用 ☒不适用

4. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属境外子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款及合同资产	单项占应收账款和合同资产原值金额合计的 2.0%以上
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项占其他应收款原值金额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个工程项目占在建工程期末原值金额的 10%以上且期末余额 50,000 万元以上
重大金额的商誉	单项商誉原值金额 60,000 万元以上
重要的非全资子公司	被投资主体为上市公司且期末少数股东权益绝对值占本集团期末合并股东权益绝对值的 3.0%以上
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资期末账面价值占本集团期末合并净资产的 1%以上

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

☒适用 ☐不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

☒适用 ☐不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余金额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐适用 ☒不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

☒适用 ☐不适用

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

11. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

I. 收取金融资产现金流量的权利届满；

II. 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

企业在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类别的金融资产；其他类别的金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

(3) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同、及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

只有符合以下条件之一，金融负债才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- I. 能够消除或显著减少会计错配；
- II. 风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，该金融工具组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；
- III. 包含一项或多项嵌入衍生工具的混合工具，除非嵌入衍生工具对混合工具的现金流量没有重大改变，或所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆；
- IV. 包含需要分拆但无法在取得时或后续的资产负债表日对其进行单独计量的嵌入衍生工具的混合工具。

企业在初始确认时将某金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债后，不能重分类为其他类别的金融负债；其他类别的金融负债也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 金融工具减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、应收融资租赁及售后租回款、财务担保合同和贷款承诺等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本 and 努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收融资租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和应收融资租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于已发生信用减值等信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合外部律师的专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。对于未发生信用减值的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据客户信用风险特征是否存在重大差异，将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合依据如下：

应收票据

组合1	银行承兑汇票
组合2	商业承兑汇票

应收账款

组合1	分行业应收账款账龄，以逾期日作为账龄的起算时点
组合2	主权信用应收账款，以逾期日作为账龄的起算时点

应收款项融资

组合1	银行承兑汇票
组合2	分行业应收账款账龄

合同资产 组合	合同资产
其他应收款 组合1	押金和保证金
组合2	员工备用金
贷款及贴现 组合1	发放贷款及垫款
组合2	票据贴现
长期应收款 组合	应收融资租赁及售后租回款
债权投资 组合	债权投资
其他债权投资 组合	其他债权投资
买入返售金融资产 组合	买入返售金融资产

对于划分为组合的因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收银行承兑票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收商业承兑票据、应收账款及合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑票据、应收账款及合同资产逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、贷款及贴现、长期应收款、其他债权投资和买入返售金融资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险和未来 12 个月或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

减值准备核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12. 应收票据

☐适用 ☒不适用

13. 应收账款

☐适用 ☒不适用

14. 应收款项融资

☐适用 ☒不适用

15. 其他应收款

☐适用 ☒不适用

16. 存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品、在途物资、自制半成品、修配件、低值易耗品及其他。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。发出存货，采用加权平均法或个别计价法确定其实际成本。修配件和低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的

成本、或估计将要发生的合同履约成本和估计的销售费用以及相关税费后的金额。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐ 适用 ☒ 不适用

17. 合同资产

☐ 适用 ☒ 不适用

18. 买入返售交易

购买时根据协议约定于未来某确定日以固定价格返售的资产将不在资产负债表内予以确认。为买入该等资产所支付的成本，作为以摊余成本计量的金融资产，若取得时期限在一年以内（含一年），在资产负债表中列示为买入返售金融资产。购入与返售价格之差额在协议期间内按照实际利率法确认，计入利息收入。

19. 长期股权投资

☒ 适用 ☐ 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

20. 投资性房地产

(1) 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21. 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产的折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	0-10%	1.8%-10%
机器设备	年限平均法	3-20	0-10%	4.5%-33.3%
运输工具	年限平均法	5-12	0-10%	7.5%-20%
办公及其他设备	年限平均法	3-10	0-10%	9%-33.3%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22. 在建工程

☒ 适用 ☐ 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23. 借款费用

☒ 适用 ☐ 不适用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过三个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的固定资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24. 生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

25. 油气资产

☐ 适用 ☒ 不适用

26. 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒ 适用 ☐ 不适用

无形资产使用寿命

无形资产包括土地使用权、技术转让费、专利和许可证、特许经营权、计算机软件及其他等，以成本计量。

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

特许经营权是本集团因参与政府和社会资本合作（以下简称“PPP”）项目合同，由政府及其有关部门或政府授权指定的 PPP 项目实施机构授予的、于 PPP 项目合同运营期内使用 PPP 项目资产提供公共产品和服务，并有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的权利。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	27-50年
特许经营权	合同规定运营年限
专利和许可证	5-40年
技术转让费	5-15年
计算机软件及其他	3-5年

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为内部研究开发项目而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对内部研究开发项目最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 开发项目已经技术团队进行充分论证，完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层已批准开发项目的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明开发项目所生产的产品存在市场且具有市场推广能力；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发及后续的大规模生产，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 开发项目的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

27. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

	摊销期
租入固定资产改良	5-10年
改造费用	2-8年
装修支出	5年
其他	2-5年

28. 长期资产减值

√ 适用 □ 不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；对尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

29. 合同负债

√ 适用 □ 不适用

详见附注三、34 收入。

30. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，除部分海外公司运作一项设定受益退休金计划外，本集团的离职后福利主要为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团为员工向该等保险计划缴存的供款于缴存时即完全归属于员工，因此本集团无可以动用的已被没收的供款。

设定受益计划

本集团部分海外公司运作一项设定受益退休金计划。该设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的高质量企业债利率、采用预期累积福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与该计划相关的服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失）和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

31. 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

32. 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同和贷款承诺准备列示于预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34. 收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

与客户之间的合同产生的收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。在资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团将商品按照协议合同规定运至约定交货地点，客户取得货物控制权时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的能源装备和工业设备等商品提供质量保证，属于为客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、32 进行会计处理。

(2) 提供劳务收入

本集团对外提供的劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(3) 工程建造收入

本集团对外提供工程建造劳务，根据履约进度在一段时间内确认收入，其中，本集团主要以累计实际发生的工程成本占合同预估总成本的比例确定合同完工进度。于资产负债表日，本集团对履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照履约进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的工程建造劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(4) PPP 项目合同收入

本集团根据 PPP 项目合同约定，提供 PPP 项目资产建造、建成后的运营、维护等服务。提供 PPP 项目资产建造服务或发包给其他方时，本集团根据在向客户转让相关商品及服务前是否拥有对该商品及服务的控制权，来确定身份是主要责任人还是代理人并相应在建设期间确认收入及合同资产。

在项目运营期间，本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产确认的建造收入金额确认为无形资产，在相关建造期间确认的合同资产亦在无形资产项目中列报，并在 PPP 项目竣工验收之日起至特许经营权终止之日的期间采用直线法摊销。在项目运营期间，本集团有权收取可确定金额的现金或其他金融资产条件的，本集团在拥有收取该仅取决于时间流逝因素的对价的权利时确认为应收款项，并将在建造期间相应确认的合同资产，根据其预计是否自资产负债表日起一年内变现，在合同资产或其他非流动资产项目中列报。

合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

与合同成本有关的资产

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供工程建造劳务等而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照履约进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，一般在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认工程劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发

生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债（附注三、32）。

(5) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35. 合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

详见附注三、34 收入。

36. 政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产。

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助计入其他收益，与日常活动无关的政府补助计入营业外收入。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

（1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关。

38. 股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

39. 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(1) 作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及计算机及电子设备、土地使用权等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内（含一年）收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

售后租回

本集团按照附注三、34评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本集团作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理。售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本集团作为出租人不确认被转让资产，确认一项与转让收入等额的金融资产，确认为应收售后租回款。本集团将应收售后租回款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内（含一年）收取的应收售后租回款列示为一年内到期的非流动资产。

40. 持有待售的非流动资产或处置组和终止经营**(1) 持有待售的非流动资产或处置组**

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况

下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产以及以公允价值计量的投资性房地产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

(2) 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

41. 衍生金融工具及套期工具

本集团持有或发行的衍生金融工具主要用于管理风险敞口。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行确认，并以其公允价值进行后续计量。当公允价值为正数时，作为资产反映；当公允价值为负数时，作为负债反映。

衍生金融工具公允价值变动的确认方式取决于该项衍生金融工具是否被指定为套期工具并符合套期工具的要求，以及此种情况下被套期项目的性质。未指定为套期工具及不符合套期工具要求的衍生金融工具，包括以为特定利率和汇率风险提供套期保值为目的、但不符合套期会计要求的衍生金融工具，其公允价值的变动计入利润表的“公允价值变动收益”。

本集团于套期开始时为套期工具与被套期项目之间的关系、风险管理目标和进行各类套期交易时的策略准备了正式书面文件。本集团还于套期开始及以后期间书面评估了套期业务中使用的衍生金融工具在抵销被套期项目的公允价值变动或现金流量变动方面是否高度有效。

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

(1) 公允价值套期

公允价值套期为对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或该资产或负债、尚未确认的确定承诺中可辨认部分的公允价值变动风险进行的套期。该类价值变动源于某类特定风险，并将对当期利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合公允价值套期要求的套期工具，其公允价值的变动连同被套期项目因被套期风险形成的公允价值变动均计入当期利润表，二者的净影响作为套期无效部分计入当期利润表。

若套期关系不再符合套期会计的要求，对以摊余成本计量的被套期项目的账面价值所做的调整，在终止日至到期日的期间内按照实际利率法进行摊销并计入当期利润表。当被套期项目被终止确认时，尚未摊销的对账面价值所做的调整直接计入当期利润表。

(2) 现金流量套期

现金流量套期为对现金流量变动风险进行的套期。该类现金流量变动源于与已确认资产或负债（如可变利率债务的全部或部分未来利息偿付额）、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，最终对利润表产生影响。

对于被指定为套期工具并符合现金流量套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

原已计入其他综合收益中的累计利得或损失，当在被套期项目影响利润表的相同期间转出并计入当期利润表。

当套期工具已到期、被出售，或不再被指定为套期，或者套期关系不再符合套期会计的要求时，原已计入其他综合收益中的套期工具的累计利得或损失暂不转出，直至预期交易实际发生时才被重分类至当期利润表。如果预期交易预计不会发生，则原已计入其他综合收益中的累计利得或损失应转出，计入当期利润表。

(3) 境外经营净投资套期

境外经营的净投资的套期按现金流量套期的类似方式入账。

对于被指定为套期工具并符合境外经营的净投资套期要求的套期工具，其公允价值变动中属于有效套期的部分，计入其他综合收益。属于无效套期的部分计入当期利润表。

在其他综合收益中累计的利得和损失于境外经营全部或部分处置后计入当期损益。

42. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

43. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的高低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

44. 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价

其业绩；（3）本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

45. 债务重组

债务重组，是指在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

本集团作为债务人

本集团作为债务人，以资产清偿债务方式进行债务重组的，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债务终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债务，重组债务的确认金额与原债务终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债务终止确认的，原债务继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

46. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(1) 判断

合并范围

上海机电股份有限公司（“机电股份”）为上海证券交易所上市的A股上市公司，本集团为其单一最大股东，持有其48.81%的股份。机电股份其他股份由众多股东广泛持有，且没有一家单独持有其超过5%的股份（自本集团将机电股份纳入合并范围之日起）。同时，自纳入本集团合并范围之日起，未出现其他股东集体行使其表决权或其票数超过本集团的情况。因此，本集团对机电股份拥有实质控制权，因而将其纳入合并范围。

本集团持有上海电气输配电集团有限公司50%的股权以及1%的潜在认股权，能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

本集团持有深圳证券交易所上市的深圳市赢合科技股份有限公司（“赢合科技”）28.41%的股份，为其第一大股东。赢合科技第二大股东王维东及第五大股东许小菊放弃所持有赢合科技共计19.01%的股份表决权。因此，本集团持有赢合科技的表决权比例为35.08%。除以上股东外，赢合科技其他股份

由众多股东广泛持有，因此，本集团虽持有赢合科技的表决权不足半数，但本集团对赢合科技拥有实质控制权，因而将其纳入合并范围。

金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(2) 估计的不确定性

预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。于截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、30%和 10%（截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：60%、30%和 10%）。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、生产价格指数、工业增加值、广义货币供应量、固定资产投资完成额等。

建造合同

在建造合同结果可以可靠估计时，本集团根据已完工的进度在一段时间内确认合同收入。合同的履约情况是依照本附注三、34 收入确认所述方法进行确认的，在执行各该建造合同的各会计年度内累积计算。

在确定完工百分比时，对已发生的履约成本、预计合同总成本以及合同可回收性需要作出重大估计及判断。管理层主要依靠过去的经验作出判断。预计合同总收入和总成本，以及合同执行结果的估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本以及期间损益产生重大影响。

存货可变现净值

存货减值至可变现净值是基于评估存货的未来出售的可能性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

预计负债

本集团根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计亏损合同、延迟交货违约金、诉讼赔偿金、财务担保合同等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现实义务，且履行该等现实义务很可能导致经济利益流出本集团的情况下，以最佳估计数进行计量。

亏损合同损失计提

针对部分销售合同，本集团预计履行合同义务不可避免会发生的成本超过合同的预期经济利益而产生预计亏损，因此对预计亏损合同损失估计并计提相应准备。预计亏损金额先对合同标的资产（如有）确认减值准备，再将超过部分确认为预计负债。

本集团对履行合同义务不可避免发生的成本的判断和估计涉及以历史经验为基础的合同退出净成本、预计执行合同所需成本预测涉及的材料成本、工时、工资、制造费用、运输费用、产品质量保证准备等履约成本等。

企业所得税及递延所得税资产

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要做出估计和判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

如附注四、2 所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团管理层认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算递延所得税，进而将增加已确认的净递延所得税资产金额并减少递延所得税费用。

除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在减值迹象。对尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在减值迹象时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉减值

本集团至少每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团采用市场法确定资产组的公允价值减去处置费用后的净额时，以上市公司股价经过必要的调整后估算资产组的公允价值。

如果管理层对资产组或资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率、预测期增长率和稳定期增长率进行修订，而修订后的毛利率、预测期增长率和稳定期增长率低于/高于目前采用的毛利率、预测期增长率、稳定期增长率，本集团需对附注五、31 所述与本集团子公司相关的商誉计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

公允价值评估

本集团对于不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融资产的当前公允价值、现金流量折现法等。采用估值技术时，尽可能最大程度使用可观察到的市场参数，减少使用与本集团特定相关的参数。该等参数的设定存在一定的判断，倘若设定的参数与未来实际结果存在差异，则可能会导致金融工具公允价值的重大调整。

47. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

48. 其他

☐适用 ☒不适用

四、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	增值税销项税额（应税销售额乘以适用税率）扣除当期允许抵扣的进项税后	13%、9%、6%、5%或 3%
城市维护建设税	应缴增值税	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☐适用 ☒不适用

2. 税收优惠

☒适用 ☐不适用

(a) 本集团下列一级子公司已取得由相关政府部门签发的《高新技术企业证书》，有效期三年，于本年度适用 15%税率计缴企业所得税。

一级子公司名称	高新技术企业优惠税率适用期间	
	开始年度	到期年度
上海电气集团腾恩驰科技（苏州）有限公司	2024 年度	2026 年度

上海电气核电设备有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气上重铸锻有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气斯必克工程技术有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电装燃油喷射有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气富士电机电气技术有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气凯士比核电泵阀有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电站辅机厂有限公司	2024 年度	2026 年度
上海电气风电集团股份有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气集团上海电机厂有限公司	2023 年度	2025 年度
上海锅炉厂有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气燃气轮机有限公司	2023 年度	2025 年度
上海第一机床厂有限公司	2023 年度	2025 年度
青岛华晨伟业电力科技工程有限公司	2023 年度	2025 年度
上海市离心机械研究所有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气集团数字科技有限公司	2023 年度	2025 年度
上海电气电站环保工程有限公司（注）	2022 年度	2024 年度
上海电气分布式能源科技有限公司（注）	2022 年度	2024 年度
上海电气国轩新能源科技有限公司（注）	2022 年度	2024 年度
上海汽轮机厂有限公司（注）	2022 年度	2024 年度
上海电气（安徽）储能科技有限公司（注）	2022 年度	2024 年度

注：2025 年复审正在申请中，预计可以通过继续保持高新技术企业资质。

- (b) 根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告【2023 年】43 号）的规定，本集团若干子公司作为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，抵减增值税应纳税额。

3. 其他

√适用 □不适用

本集团下属下列一级子公司根据其经营所在国家现行法律、解释公告和惯例，适用当地税率：

	所得税税率
德国四达机床有限公司	15.83%
上海电气（印度）有限公司	25.00%
上海电气（越南）有限公司	20.00%
上海电气电站（马来西亚）有限公司	24.00%
上海电气巴拿马有限公司	25.00%
上海电气集团欧罗巴有限公司	15.00%
上海电气香港有限公司	16.50%
上海电气新时代有限公司	16.50%

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	974	2,299
银行存款	32,872,371	27,838,383

其他货币资金	4,999,619	4,728,331
合计	37,872,964	32,569,013
其中：存放在境外的款项总额	2,851,358	3,113,361

其他说明：

于2025年6月30日，其他货币资金为本集团使用受限的货币资金人民币4,999,619千元（2024年12月31日：人民币4,728,331千元），包括用于申请开具无条件、不可撤销的担保函、信用证或银行承兑汇票的保证金、诉讼导致的冻结资金、贷款监管专户资金等受限制的银行存款人民币1,901,225千元（2024年12月31日：人民币1,584,527千元）；本集团子公司上海电气财务有限责任公司（“财务公司”）的央行准备金人民币3,098,394千元（2024年12月31日：人民币3,143,804千元）。

2. 拆出资金

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
存放境内银行	21,858,563	26,207,572

于2025年6月30日及2024年12月31日，拆出资金为财务公司存放于银行的存款。

3. 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
交易性基金投资	5,411,299	6,308,325	/
交易性债券投资	694,722	826,182	/
理财产品	455,428	271,434	/
其他	379,997	373,619	/
合计	6,941,446	7,779,560	/

其他说明：

√适用 □不适用

交易性基金投资、交易性债券投资和理财产品的公允价值主要根据公开市场信息或者公开报价确定。

于2025年6月30日，本集团持有的基金投资均为投资于具有良好流动性的货币市场工具或中短期债券。

本集团在该等基金的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。本集团不存在向该基金提供财务支持的义务和意图。

4. 衍生金融资产和衍生金融负债

(1) 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同	25,021	496
期货	4,601	24
合计	29,622	520

(2) 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合同	1,267	25,507
合计	1,267	25,507

5. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	1,774,702	2,072,483
银行承兑票据	1,638,812	1,904,290
	3,413,514	3,976,773
坏账准备	-810,786	-807,023
合计	2,602,728	3,169,750

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

于2025年6月30日，本集团无列示于应收票据的已质押的应收票据（2024年12月31日：无）。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	883,472	249,787
商业承兑票据	-	177,481
合计	883,472	427,268

截至2025年6月30日止6个月期间，本集团持有的银行承兑汇票主要以收取合同现金流量为主，部分下属子公司仅对少量应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，该等子公司仍将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故该等子公司将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（附注五、7）。

(4) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量减值准备。

按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,097,392	32	798,746	72.8	298,646	1,098,292	28	795,196	72.4	303,096

其中:										
按单项计提坏账准备(i)	1,097,392	32	798,746	72.8	298,646	1,098,292	28	795,196	72.4	303,096
按组合计提坏账准备	2,316,122	68	12,040	0.5	2,304,082	2,878,481	72	11,827	0.4	2,866,654
其中:										
按组合计提坏账准备(ii)	2,316,122	68	12,040	0.5	2,304,082	2,878,481	72	11,827	0.4	2,866,654
合计	3,413,514	100	810,786	/	2,602,728	3,976,773	100	807,023	/	3,169,750

按单项计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
商业承兑票据	1,097,392	798,746	72.8	
合计	1,097,392	798,746	72.8	/

(i) 按单项计提坏账准备的说明:

☒适用 ☐不适用

于2025年6月30日,本集团应收某些第三方集团内不同子公司的商业承兑票据合计人民币1,097,392千元,相关的合同负债合计人民币154,552千元。本集团根据该等第三方集团内处于不同情况子公司的历史回款情况、经营模式、当前及未来状况的预测,评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况,并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重,相应计提预期信用损失,共计人民币798,746千元。此外,该等集团的部分子公司以其资产抵偿对本集团的应付商业承兑票据和应付账款(“资产抵债交易”)。资产抵债交易于完成相关资产的网签手续时确认交易完成,本集团终止确认相关的应收票据和应收账款,同时确认有关抵债资产并计入其他非流动资产。于2025年6月30日,本集团因资产抵债交易终止确认的应收票据和相应计入其他非流动资产的余额为人民币200,253千元(2024年12月31日:人民币200,138千元)。

(ii) 按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 银行承兑汇票组合

按组合计提坏账准备的说明

☒适用 ☐不适用

于2025年6月30日,本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备。本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大信用风险,不会因银行违约而产生重大损失,未计提重大坏账准备。

组合计提项目: 商业承兑汇票组合

按组合计提坏账准备的说明

☒适用 ☐不适用

于2025年6月30日,本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备,金额为人民币12,040千元,计入当期损益人民币213千元。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6. 应收账款

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
应收账款	55,409,403	55,196,640
减：坏账准备	17,927,465	17,649,203
合计	37,481,938	37,547,437

- (a) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团用账面价值人民币 70,192 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 71,098 千元）的应收账款质押用于获取短期银行借款人民币 58,341 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 105,000 千元）。
- (b) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团用账面价值人民币 1,905,996 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,421,710 千元）的应收账款质押于银行用于取得长期借款人民币 740,573 千元（2024 年 12 月 31 日：1,797,055 千元）。

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

应收账款按逾期账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
未逾期	21,454,912	20,316,523
逾期一年以内	10,151,935	10,854,691
逾期一年至两年	5,609,313	6,119,012
逾期两年至三年	2,909,000	2,681,025
逾期三年至四年	2,758,208	4,805,595
逾期四年至五年	4,545,877	4,412,705
逾期五年以上	7,980,158	6,007,089
合计	55,409,403	55,196,640

应收账款按入账日期的账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	27,772,456	28,208,987
其中：1 年以内	27,772,456	28,208,987
1 至 2 年	7,680,774	7,017,109
2 至 3 年	2,954,207	3,502,584

3 至 4 年	3, 539, 405	5, 203, 788
4 至 5 年	5, 251, 414	5, 132, 500
5 年以上	8, 211, 147	6, 131, 672
合计	55, 409, 403	55, 196, 640

(2) 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	15, 142, 827	27	11, 768, 038	78	3, 374, 789	15, 141, 032	27	11, 673, 611	77	3, 467, 421
其中：										
单项计提坏账准备	15, 142, 827	27	11, 768, 038	78	3, 374, 789	15, 141, 032	27	11, 673, 611	77	3, 467, 421
按组合计提坏账准备	40, 266, 576	73	6, 159, 427		34, 107, 149	40, 055, 608	73	5, 975, 592		34, 080, 016
其中：										
主权信用组合	881, 428	2	462, 749	52	418, 679	864, 072	2	417, 492	48	446, 580
分行业的应收账款账龄组合	39, 385, 148	71	5, 696, 678	14	33, 688, 470	39, 191, 536	71	5, 558, 100	14	33, 633, 436
合计	55, 409, 403	100	17, 927, 465		37, 481, 938	55, 196, 640	100	17, 649, 203		37, 547, 437

按单项计提坏账准备：

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	3, 478, 575	3, 478, 575	100	(a)
应收账款 2	2, 191, 732	1, 147, 232	52	(a)
应收账款 3	1, 786, 058	1, 783, 648	99	(a)
应收账款 4	1, 193, 017	643, 947	54	(a)
应收账款 5	931, 724	802, 137	86	(b)
其他	5, 561, 721	3, 912, 499	22-100	(c)
合计	15, 142, 827	11, 768, 038	78	/

按单项计提坏账准备的说明：

√ 适用 □ 不适用

(a) 于 2021 年度，本集团陆续发现下属子公司上海电气通讯技术有限公司（“通讯公司”）的应收账款普遍逾期，回款停滞。为减少损失，通讯公司已陆续正式对相关客户于法院提起诉讼。通讯公司结合诉讼情况、外部律师的专业法律意见与诉讼相关的资产保全情况，通过计算不同情景下应收账款的合同现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。于 2025 年 6 月 30 日，累计计提预期信用损失人民币 7, 053, 402 千元。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团应收某第三方集团内不同子公司的款项合计人民币 931, 724 千元。本集团根据该第三方集团内处于不同情况的子公司的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及其未来状况的预测，评估多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重计提坏账准备。

(c) 对方财务状况困难，预计部分或全部无法收回。

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：主权信用组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
主权信用组合	881,428	462,749	52
合计	881,428	462,749	52

按组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用
于 2025 年 6 月 30 日，应收账款中含有主权信用风险的款项原值计人民币 881,428 千元，坏账计人民币 462,749 千元，净值计人民币 418,679 千元（2024 年 12 月 31 日：应收账款原值计人民币 864,072 千元，坏账计人民币 417,492 千元，净值计人民币 446,580 千元）。

组合计提项目：分行业的应收账款账龄组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	20,314,830	297,745	0.1-6
逾期一年以内	8,317,736	696,740	5-29
逾期一年至两年	5,189,021	1,074,666	5-45
逾期两年至三年	2,710,392	1,106,155	19-84
逾期三年至四年	1,281,884	1,058,986	31-100
逾期四年至五年	804,614	695,715	76-100
逾期五年以上	766,671	766,671	100
合计	39,385,148	5,696,678	

按组合计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用
应收账款坏账准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	合并范围的变更	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	11,673,611	198,719	85,203	-	43,285	24,196	11,768,038
组合计提坏账准备	5,975,592	323,918	179,115	-5,977	-	45,009	6,159,427
合计	17,649,203	522,637	264,318	-5,977	43,285	69,205	17,927,465

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	9,581,106	52,667	9,633,773	10	7,902,881
合计	9,581,106	52,667	9,633,773	10	7,902,881

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，除附注五、7(a) 外，本集团无对应收账款进行无追索权的保理，无相应终止确认的应收账款（截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无）。

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团对个别应收账款与债务人进行了以其资产抵偿对本集团应付账款的资产抵债交易。资产抵债交易于完成相关资产的网签手续时确认交易完成，本集团相应终止确认应收账款，并相应地计入其他非流动资产。于 2025 年 6 月 30 日，本集团因资产抵债交易终止确认的应收账款和相应计入其他非流动资产的余额为人民币 252,855 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 183,812 千元）。

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	76,277	57,249
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	950,340	1,034,747
合计	1,026,617	1,091,996

其他说明：

☒适用 ☐不适用

(a) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款

应收账款账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
未逾期	76,277	57,249

截至 2025 年 6 月 30 日止，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将持有的电子债权凭证进行无追索权的转让，故该公司将持有的剩余电子债权凭证的应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该部分应收账款公允价值为人民币 76,277 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 57,249 千元）。

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据

于 2025 年 6 月 30 日，本集团以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据均为银行承兑汇票，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此预期信用损失不重大。

期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无已质押的列示于应收款项融资的应收票据（2024 年 12 月 31 日：无）。

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	759,957	-
合计	759,957	-

(3) 按坏账计提方法分类披露☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用**(4) 坏账准备的情况**☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

8. 预付款项

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
预付款项	12,440,846	11,236,621

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	10,148,311	81.57	8,859,261	78.85
1 至 2 年	1,064,482	8.56	1,051,138	9.35
2 至 3 年	533,773	4.29	611,131	5.44
3 年以上	694,280	5.58	715,091	6.36
合计	12,440,846	100	11,236,621	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项为人民币 2,292,535 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,377,360 千元），主要为预付货款，主要基于业务特点，交货周期长，为确保项目交付，预付采购关键物料所致。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
余额前五名的预付款项总额	1,418,843	11.40
合计	1,418,843	11.40

其他说明

☐适用 ☒不适用

9. 其他应收款**项目列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	49,859	57,548
其他应收款	4,366,098	4,989,488
合计	4,415,957	5,047,036

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

应收利息**(1) 应收利息分类**

□ 适用 √ 不适用

(2) 重要逾期利息

□ 适用 √ 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□ 适用 √ 不适用

(5) 坏账准备的情况

□ 适用 √ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□ 适用 √ 不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□ 适用 √ 不适用

其中重要的应收利息核销情况

□ 适用 √ 不适用

核销说明：

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收股利

(1) 应收股利

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	49,859	57,548
合计	49,859	57,548

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

应收股利为应收本集团联营企业和合营企业已宣告但尚未收到的现金股利，于 2025 年 6 月 30 日，该等应收股利均处于第一阶段，未计提坏账准备。

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他应收款

(1) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项（附注十一、6）	970,202	1,088,943
应收第三方款项	4,839,411	5,163,851
合计	5,809,613	6,252,794

(2) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,318,673	2,571,079
其中：1 年以内	2,318,673	2,571,079
1 至 2 年	393,884	310,016
2 至 3 年	921,332	1,018,686
3 至 4 年	539,815	559,940
4 至 5 年	708,422	462,837
5 年以上	927,487	1,330,236
合计	5,809,613	6,252,794

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

2025 年 6 月 30 日

单位：千元 币种：人民币

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	1,467,518	25	1,118,171	76	349,347
按信用风险特征组合计提坏账准备	4,342,095	75	325,344	7	4,016,751
合计	5,809,613	100	1,443,515		4,366,098

2024 年 12 月 31 日

单位：千元 币种：人民币

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例（%）	金额	计提比例（%）	
单项计提坏账准备	1,959,881	31	1,008,413	51	951,468
按信用风险特征组合计提坏账准备	4,292,913	69	254,893	6	4,038,020
合计	6,252,794	100	1,263,306		4,989,488

于 2025 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他应收款 1	489,763	489,763	100	(a)
其他应收款 2	225,378	225,378	100	(a)
其他应收款 3	126,118	126,118	100	(a)
其他	626,259	276,912	44	(b)
合计	1,467,518	1,118,171		

(a) 考虑债务人的信用情况及相关增信后，预计无法收回。

(b) 预计部分或全部无法收回。

于 2025 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

本集团按组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，主要为押金和保证金、员工备用金及其他应收款项，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内预期信用损失率计算预期信用损失。于 2025 年 6 月 30 日，上述其他应收款账面原值人民币 4,342,095 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 4,292,913 千元），坏账准备余额人民币 325,344 千元（2024 年 12 月 31 日：254,893 千元）。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,008,413	117,224	7,466	-	-	1,118,171
组合计提坏账准备	254,893	85,398	14,947	-	-	325,344
合计	1,263,306	202,622	22,413	-	-	1,443,515

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
其他应收款 1	489,763	8	采购定金	三年以上	489,763
其他应收款 2	401,154	7	履约保证金	三年以上	-
其他应收款 3	281,906	5	采购定金	二到三年	-
其他应收款 4	225,378	4	企业拆借及担保代偿款	三年以上	225,378
其他应收款 5	126,118	2	采购定金	二到三年	126,118
合计	1,524,319	26	/	/	841,259

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10. 买入返售金融资产

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
买入返售款项按抵押品分类：		
企业债券	1, 546, 685	2, 741, 878
国债	-	163, 228
合计	1, 546, 685	2, 905, 106

本集团认为买入返售金融资产信用减值风险很低，处于第一阶段，未计提重大信用减值损失。

11. 存货

(1) 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成本 减值准备	账面价值
在途物资	68, 028	-	68, 028	27, 464	-	27, 464
原材料	7, 840, 153	812, 523	7, 027, 630	5, 665, 752	819, 702	4, 846, 050
自制半成品	221, 802	98, 832	122, 970	683, 362	95, 019	588, 343
在产品	26, 656, 528	954, 644	25, 701, 884	19, 435, 366	1, 039, 814	18, 395, 552
库存商品	12, 921, 385	2, 886, 660	10, 034, 725	13, 219, 779	2, 958, 142	10, 261, 637
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
修配件	380, 822	-	380, 822	353, 771	-	353, 771
低值易耗品	22, 574	347	22, 227	33, 057	281	32, 776
其他	128, 445	-	128, 445	44, 182	-	44, 182
合计	48, 239, 737	4, 753, 006	43, 486, 731	39, 462, 733	4, 912, 958	34, 549, 775

(2) 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		外币报表折算差额	期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他		
原材料	819, 702	65, 937		60, 957	19, 679	7, 520	812, 523
自制半成品	95, 019	7, 571		3, 758	-	-	98, 832

在产品	1,039,814	110,363		196,984	454	1,905	954,644
库存商品	2,958,142	66,567		143,905	-	5,856	2,886,660
低值易耗品	281	66			-	-	347
周转材料							
消耗性生物资产							
合同履约成本							
合计	4,912,958	250,504		405,604	20,133	15,281	4,753,006

本期减少中其他系处置子公司

单位：千元 币种：人民币

	本期减少	
	转回	转销
原材料	60,714	243
自制半成品	2,239	1,519
在产品	32,800	164,184
库存商品	64,466	79,439
低值易耗品	-	-
合计	160,219	245,385

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团存货可变现净值确认的依据以存货的估计售价减去至完工估计将要发生的成本、或估计将要发生的合同履约成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。存货跌价准备转回主要是因为产品价格回升导致，存货跌价准备转销主要是源于存货销售。

按组合计提存货跌价准备

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

12. 合同资产

(1) 合同资产情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	38,752,345	1,667,190	37,085,155	37,248,108	1,603,904	35,644,204
列示于其他非流	-15,434,751	-	-15,434,751	-14,369,065	-	-14,369,065

流动资产的部分 (附注五、34)						
合计	23,317,594	1,667,190	21,650,404	22,879,043	1,603,904	21,275,139

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,009,502	3	788,362	78	221,140	1,092,688	3	805,112	74	287,576
其中：										
单项计提减值准备	1,009,502	3	788,362	78	221,140	1,092,688	3	805,112	74	287,576
按组合计提坏账准备	37,742,843	97	878,828	2	36,864,015	36,155,420	97	798,792	2	35,356,628
其中：										
按信用风险特征组合计提减值准备	37,742,843	97	878,828	2	36,864,015	36,155,420	97	798,792	2	35,356,628
合计	38,752,345	100	1,667,190		37,085,155	37,248,108	100	1,603,904		35,644,204

按单项计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。
本集团按单项计提减值准备的合同资产如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
合同资产1	272,566	102,489	38	(a)
合同资产2	165,329	165,329	100	(b)
合同资产3	156,415	121,503	78	(b)
合同资产4	52,667	47,342	90	(c)
其他	362,525	351,699	6-100	(b)
合计	1,009,502	788,362		/

按单项计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

	2024年12月31日			
	账面余额	减值准备	计提比例	计提理由
合同资产1	302,694	102,916	34%	(a)
合同资产2	164,845	164,845	100%	(b)
合同资产3	157,067	122,009	78%	(b)
合同资产4	59,994	53,977	90%	(c)

其他	408,088	361,365	6%-100%	(b)
合计	1,092,688	805,112		

- (a) 境外施工纠纷。
- (b) 对方财务状况严重困难，预计部分或全部无法收回。
- (c) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团与某第三方集团内不同子公司相关的合同资产合计人民币 52,667 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 59,994 千元）。本集团根据该第三方集团内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应累计计提预期信用损失人民币 47,342 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 53,977 千元）。

按组合计提坏账准备：

☒ 适用 ☐ 不适用

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提减值准备的合同资产情况如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	37,742,843	878,828	2
合计	37,742,843	878,828	2

按组合计提坏账准备的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

2024年12月31日	账面余额	减值准备	计提比例
未逾期	36,155,420	798,792	2%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐ 适用 ☒ 不适用

合同资产核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

13. 持有待售资产

□适用 √不适用

14. 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款（附注五、19）	1,360,122	1,442,014
其他	-	109,030
合计	1,360,122	1,551,044

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

15. 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
到期日在一年内的贷款	1,724,293	1,753,732
到期日在一年内的债权投资	9,067,984	9,583,703
到期日在一年内的其他债权投资	3,226,872	3,649,157
待抵扣增值税进项税	3,893,625	3,213,629
预交所得税	156,243	151,067
其他	514,286	505,790
合计	18,583,303	18,857,078

其他说明：

(1) 到期日在一年内的贷款

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日		
	总额	减值准备	净额	总额	减值准备	净额
贷款	1,789,682	65,389	1,724,293	1,829,100	75,368	1,753,732

贷款主要为财务公司向电气控股内关联方提供的贷款。

于 2025 年 6 月 30 日，到期日在一年内的贷款余额中无发放给持本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东（2024 年 12 月 31 日：无）。本集团与其他关联方贷款余额见附注十一。

贷款减值准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日
期初数	75,368
本期转回	9,979
期末数	65,389

贷款按担保方式分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
保证贷款	1,789,682	1,829,100

于 2025 年 6 月 30 日，到期日在一年内的贷款为保证贷款，由电气控股作为担保人提供保证。

贷款减值准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
期初余额	1,457,100	49,257	372,000	26,111	-	-
本期净增加/(减少)	-74,418	-3,286	35,000	-6,693	-	-
本期净转移	-	-	-	-	-	-
期末余额	1,382,682	45,971	407,000	19,418	-	-

(2) 到期日在一年内的债权投资

于 2025 年 6 月 30 日，本集团认为列示于到期日在一年内的债权投资信用减值风险较低，均处于第一阶段，未计提重大的预期信用损失。

到期日在一年内的债权投资为以摊余成本计量的同业存单。该类同业存单持有至到期收益率更高，故管理层意图对其持有至到期，以获取合同现金流。

(3) 到期日在一年内的其他债权投资

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
同业存单	3,226,872	3,649,157

本集团认为到期日在一年内的其他债权投资信用减值风险很低，均处于第一阶段，未计提重大预期信用损失。

到期日在一年内的其他债权投资为以公允价值计量且变动计入综合收益的同业存单。该类同业存单市场流动性较高，管理层存在出售意图，以实现收益。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无卖出回购金融资产款。

16. 发放贷款及垫款

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

发放贷款及垫款	8,374,030	278,069	8,095,961	9,035,285	340,287	8,694,998
减：一年内到期的贷款	-	-	-	-	-	-
合计	8,374,030	278,069	8,095,961	9,035,285	340,287	8,694,998

发放贷款及垫款为财务公司向电气控股范围内关联方提供的贷款。本集团与其他关联方贷款余额见附注十一。

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）减值准备的变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日
期初数	340,287
本期转回	62,218
期末数	278,069

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）按担保方式分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
信用贷款	5,819,200	3,861,750
保证贷款	2,554,830	5,173,535
合计	8,374,030	9,035,285

贷款及垫款（含到期日在一年内部分）减值准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
期初余额	6,287,610	147,426	2,747,675	192,861	-	-
本期净增加/(减少)	2,086,420	130,643	-2,747,675	-192,861	-	-
本期净转移	-	-	-	-	-	-
期末余额	8,374,030	278,069	-	-	-	-

于 2025 年 6 月 30 日，本集团不存在处于第三阶段的发放贷款及垫款。

17. 债权投资

(1) 债权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
国债	152,188		152,188	152,331		152,331
合计	152,188		152,188	152,331		152,331

债权投资减值准备本期变动情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 期末重要的债权投资

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
21 付息国债	150,000	2.89%	2.67%	2031 年 11 月 18 日						
合计	150,000	/	/	/			/	/	/	

其他说明：

于 2025 年 6 月 30 日，本集团持有的国债违约风险较低，本集团将其视为较低信用风险的金融工具，未计提重大信用减值损失。

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间本集团不存在债权投资的核销情况。

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

18. 其他债权投资**(1) 其他债权投资情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
债务工具投资		
同业存单和债券	4,017,588	4,269,725
减：列示于其他流动资产的部分（附注五、15）	-3,649,157	-3,226,872
合计	368,431	1,042,853

其他说明：

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

19. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
应收融资租赁及售后租回款	3,875,276	2,110,539	1,764,737	4,164,577	1,735,108	2,429,469	
应收关联方借款（附注十一、6）	1,933,616	602,110	1,331,506	1,824,821	604,617	1,220,204	
其他	159,878	45,809	114,069	170,680	45,716	124,964	
一年内到期的长期应收款	-2,754,130	-1,394,008	-1,360,122	-2,745,934	-1,303,920	-1,442,014	
合计	3,214,640	1,364,450	1,850,190	3,414,144	1,081,521	2,332,623	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

 应收融资租赁及售后租回款

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
应收融资租赁租金	3,850,558	3,835,591
减：未实现融资收益	900,349	848,263
应收融资租赁款余额	2,950,209	2,987,328
应收售后租回款	925,067	1,177,249
应收融资租赁及售后租回款净额	3,875,276	4,164,577
减：坏账准备	2,110,539	1,735,108
应收融资租赁及售后租回款净值	1,764,737	2,429,469
减：一年内到期的应收融资租赁及售后租回款	1,314,237	1,424,936
合计	450,500	1,004,533

应收融资租赁款的到期日分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以内	1,836,495	1,821,197
1至2年	543,439	564,677
2至3年	443,538	483,474
3年以上	1,027,086	966,243
合计	3,850,558	3,835,591

(2) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

长期应收款（含一年内到期部分）坏账准备变动如下：

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	转销/处置	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	2,385,441	395,851	25,422			2,588	2,758,458
合计	2,385,441	395,851	25,422			2,588	2,758,458

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）损失准备变动表

单位：千元 币种：人民币

	第一阶段		第二阶段		第三阶段	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期信用损失		整个存续期预期信用损失	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
期初余额	397,947	5,414	800,971	69,632	2,965,659	1,660,062
本期净增加/(减少)	-58,473	-439	-177,701	-9,915	-53,127	-4,466
本期净转移	-40,819	-905	40,819	905	-	-
从第 1 阶段转移至第 2 阶段	-42,107	-1,010	42,107	1,010	-	-
从第 2 阶段转移至第 1 阶段	1,288	105	-1,288	-105	-	-

拨备减少/(新增)(注)	-	-414	-	-7,891	-	398,556
期末余额	298,655	3,656	664,089	52,731	2,912,532	2,054,152

注：该项目主要包括由模型参数的常规更新导致的违约概率、违约敞口、违约损失率变动以及阶段变化对预期信用损失计量产生的影响。

处于第一阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面 余额	未来 12 个月预期 信用损失率	坏账 准备	账面 余额	未来 12 个月预期 信用损失率	坏账 准备
组合计提：						
应收融资租赁及 售后租回款	298,655	0.1%-3%	3,656	397,947	0.1%-3%	5,414

处于第二阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面 余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账 准备	账面 余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账 准备
组合计提：						
应收融资租赁及 售后租回款	664,089	4%-14%	52,731	800,971	4%-14%	69,632

于 2025 年 6 月 30 日，处于第三阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收租赁款1	923,518	98%	908,518	预计无法全额收回
应收租赁款2	667,867	34%	227,013	预计无法全额收回
应收租赁款3	122,553	100%	122,553	预计无法收回
其他	1,198,594	17%~100%	796,068	预计无法全额收回
合计	2,912,532		2,054,152	

于 2024 年 12 月 31 日，处于第三阶段的应收融资租赁及售后租回款（含一年内到期部分）的坏账准备分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
应收租赁款1	923,518	56%	515,288	预计无法全额收回
应收租赁款2	710,495	32%	227,013	预计无法全额收回
应收租赁款3	125,208	100%	125,208	预计无法收回
其他	1,206,438	17%~100%	792,553	预计无法全额收回
合计	2,965,659		1,660,062	

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无与银行签订附追索权的长期应收款保理合同取得银行借款。

(3) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

20. 长期股权投资

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
合营企业	5,144,093	5,013,188
联营企业	9,867,346	9,315,151
	15,011,439	14,328,339
减：长期股权投资减值准备	511,313	511,701
合计	14,500,126	13,816,638

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准 备期初 余额	本期增减变动									期末余额 (账面价值)	持股 比例%	减值准 备期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	非同一控 制企业合 并成为子 公司	其他			
一、合营企业														
上海发那科机器人有限公司	2,729,124	-	-		162,331			160,973				2,730,482	50	-
上海云中芯企业发展有限公司（i）	621,055	-	-		-25,044			-				596,011	55	-
上海发那科智能机械有限公司	548,778	-	-		79,901			74,153				554,526	49	-
上海云宏企业发展有限公司	297,000	-	-		-12,000			-				285,000	45	-
上海云汇企业发展有限公司（ii）	220,768	-	-		-26			-				220,742	60	-
其他	596,463	-	60,000		100,869			-				757,332	—	-
小计	5,013,188	-	60,000		306,031			235,126				5,144,093	—	-
二、联营企业														
上海三菱电机•上菱空调机电器有限公司	664,014	-	-	-	3,270			6,574			-	660,710	48	-
上海轨道交通设备发展有限公司	590,293	-	-	-	6,208			-			-	596,501	49	-
理想万里晖半导体设备(上海)股份有限公司（i）	586,041	-	-	-	-12,001			-			-	574,040	12	-
上海金泰工程机械有限公司	570,101	-	-	-	-9,707			-			-	560,394	49	-
上海一冷开利空调设备有限公司	468,769	-	-	-	110,039			54,375			-	524,433	30	-
三菱电机上海机电电梯有限公司	496,862	-	-	-	9,710			-			-	506,572	40	-
苏州天沃科技股份有限公司	-	-	428,040	-	1,210			-			-	429,250	14	-
海通恒信国际融资租赁股份有限公司（ii）	379,917	25,722	-	-	8,463			-			-6,042	382,338	2	25,333
上海西门子高压开关有限公司	215,993	-	-	-	99,665			-			-	315,658	49	-
上海日用-友捷汽车电气有限公司	262,794	-	-	-	12,412			-			-	275,206	30	-
传奇电气(沈阳)有限公司	175,750	-	-	-	53,451			-			-	229,201	35	-
纳博特斯克(中国)精密机器有限公司	163,713	-	-	-	7,328			13,424			-	157,617	33	-
上海纳博特斯克液压有限公司	148,620	-	-	-	12,718			9,243			-	152,095	30	-
南京磐能电力科技股份有限公司	161,877	-	-	-	497			12,500			-	149,874	25	-
上海电气阿尔斯通宝山变压器有限公司	139,429	-	-	-	-295			-			-	139,134	50	-
上海西门子开关有限公司	200,022	-	-	-	45,013			109,586			-	135,449	45	-
上海凯士比泵有限公司	131,483	-	-	-	7,381			11,642			-	127,222	20	-
上海施耐德配电电器有限公司	72,209	-	-	-	51,803			-			-	124,012	20	-
上海福伊特水电设备有限公司	116,663	-	-	-	1,749			-			-	118,412	20	-

上海丹佛斯液压传动有限公司	114,202	-	-	-	11,005			23,080			-	102,127	40	-
上海馬拉松革新电气有限公司	77,362	-	-	-	16,042			-			-	93,404	45	-
上海 ABB 电机有限公司	106,836	-	-	-	29,618			46,938			-	89,516	25	-
中复连众风电科技有限公司	80,737	-	-	-	-2,537			-			-	78,200	40	-
上海克莱德贝尔格曼机械有限公司	77,928	-	-	-	6,900			-			-	84,828	30	-
上海施耐德工业控制有限公司	43,355	-	-	-	26,025			-			-	69,380	20	-
上海日立能源电力变压器有限公司	63,985	-	-	-	-1,642			-			-	62,343	49	-
上海纳塔新材料科技有限公司	53,804	-	7,500	-	-1,031			-			-	60,273	20	-
其他	2,640,691	485,979	53,274	29,525	22,942			57,830		-64,216	-7,492	2,557,844	—	485,980
小计	8,803,450	511,701	488,814	29,525	516,236			345,192		-64,216	-13,534	9,356,033	—	511,313
合计	13,816,638	511,701	548,814	29,525	822,267			580,318		-64,216	-13,534	14,500,126		511,313

其他说明：

在合营企业中的权益相关信息参见附注七、3。

- (i) 本集团之子公司上海电气集团置业有限公司对上海云中芯企业发展有限公司的持股比例为 55%。根据上海云中芯企业发展有限公司的公司章程，公司重大财务和经营决策须经全体股东一致表决通过，故将其作为合营企业核算。
- (ii) 本集团之子公司上海电气集团置业有限公司对上海云汇企业发展有限公司持股比例为 60%。根据上海云汇企业发展有限公司的公司章程，公司重大财务和经营决策须经全体股东一致表决通过，故将其作为合营企业核算。

在联营企业中的权益相关信息参见附注七、3。

- (i) 本集团之子公司上海电气集团自动化工程有限公司对理想万里晖半导体设备（上海）股份有限公司的持股比例虽然为 12.00%，但本集团有权向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。
- (ii) 本集团之子公司上海电气香港有限公司对海通恒信国际融资租赁股份有限公司的持股比例虽然为 2.03%，但本集团向该公司委派董事，从而能够对该公司施加重大影响，故将其作为联营企业核算。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

21. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

22. 其他非流动金融资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非上市权益性投资 (a)	5,048,582	5,038,660
股票和基金投资 (b)	744,769	795,582
债券投资及其他	886,198	601,174
合计	6,679,549	6,435,416

其他说明：

(a) 本集团持有的非上市权益性投资主要包括：

单位：千元 币种：人民币

公司名称	2025年6月30日	2024年12月31日	在被投资单位持股比例	本期现金分红
公司1	1,743,350	1,742,350	2.02%	-
公司2	2,114,090	2,117,900	19.00%	-
其他	1,191,142	1,178,410		1,385
合计	5,048,582	5,038,660		1,385

(b) 本集团持有的股票和基金投资主要包括：

单位：千元 币种：人民币

股票、基金名称	总市值	2025年6月30日	2024年12月31日
股票1	551.41亿	102,925	133,480
股票2	175.50亿	60,652	45,840
股票3	1507.57亿	51,527	44,437
股票4	420.89亿	25,666	25,666
股票5	28.95亿	2,653	2,479
其他		501,346	543,680
合计		744,769	795,582

本集团计划长期持有上述股票、基金投资以及债券投资，因此将其列示为其他非流动金融资产。

23. 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额				2,255,179
2. 本期增加金额				2,467
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				2,467
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				2,257,646
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额				1,211,737
2. 本期增加金额				44,291
(1) 计提或摊销				
(2) 固定资产转入				202
(3) 本期增加				44,089
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				1,256,028
三、减值准备				
1. 期初余额				273
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				273
四、账面价值				
1. 期末账面价值				1,001,345
2. 期初账面价值				1,043,169

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年6月30日，租赁予联营企业的投资性房地产账面价值为人民币77,747千元，租赁予第三方的投资性房地产账面价值为人民币923,598千元。

以上投资性房地产均位于中国境内，并用于经营性商业租赁。本集团投资性房地产的产权证可用年限为20年至70年，可用于中长期出租。

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况：

□适用 √不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

24. 固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	21,624,936	20,896,633
固定资产清理		
合计	21,624,936	20,896,633

固定资产

(1) 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

于2025年6月30日，公司固定资产为房屋及建筑物，机器设备，运输工具和办公及其他设备。

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	18,795,758	22,002,432	471,524	2,361,547	43,631,261
2. 本期增加金额	326,077	1,502,755	7,721	173,143	2,009,696
(1) 购置	199,762	394,328	4,517	111,204	709,811
(2) 在建工程转入	126,315	1,108,427	3,204	61,939	1,299,885
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	255,667	407,380	10,941	111,763	785,751
(1) 处置或报废	117,164	353,535	10,062	109,477	590,238
(2) 处置子公司减少	136,036	53,845	879	2,286	193,046
(3) 转入投资性房地产	2,467	-	-	-	2,467
外币报表折算差额	64,515	185,606	1,597	53,236	304,954
4. 期末余额	18,930,683	23,283,413	469,901	2,476,163	45,160,160
二、累计折旧					
1. 期初余额	6,487,106	13,617,195	379,091	1,589,917	22,073,309
2. 本期增加金额	315,213	573,210	11,462	102,792	1,002,677
(1) 计提	315,213	573,210	11,462	102,792	1,002,677
3. 本期减少金额	74,847	229,502	9,876	95,091	409,316
(1) 处置或报废	55,323	211,848	9,010	93,030	369,211
(2) 处置子公司减少	19,322	17,654	866	2,061	39,903
(3) 转入投资性房地产	202	-	-	-	202
外币报表折算差额	29,165	120,437	596	40,780	190,978
4. 期末余额	6,756,637	14,081,340	381,273	1,638,398	22,857,648
三、减值准备					
1. 期初余额	481,900	178,095	523	801	661,319
2. 本期增加金额	-	25,900	-	-	25,900
(1) 计提	-	25,900	-	-	25,900
3. 本期减少金额	-	9,227	-	416	9,643
(1) 处置或报废	-	9,227	-	416	9,643
4. 期末余额	481,900	194,768	523	385	677,576
四、账面价值					
1. 期末账面价值	11,692,146	9,007,305	88,105	837,380	21,624,936
2. 期初账面价值	11,826,752	8,207,142	91,910	770,829	20,896,633

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年6月30日，本集团用于长期借款抵押的固定资产账面价值为人民币1,006,824千元(2024年12月31日：人民币664,318千元)（附注五、49）。

于2025年6月30日，本集团无重大的通过经营租赁租出的固定资产。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,429,410	因新近改造或政府规划等因素的影响尚在办理房产证

于2025年6月30日，未办妥产权证书的房屋建筑物的账面价值为人民币1,429,410千元（2024年12月31日：人民币1,183,815千元）。本集团正在办理相关权属手续。管理层认为上述房产证办理并无实质性障碍，本集团有权合法、有效地占有并使用或处置上述固定资产，亦不会对本集团的营运造成重大不利影响。

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

25. 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,912,559	3,777,699
工程物资		
合计	3,912,559	3,777,699

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
金沙江支路200号项目	1,161,001	-	1,161,001	972,531	-	972,531
高台上电风电项目	-	-	-	930,414	-	930,414
其他	2,819,908	68,350	2,751,558	1,942,880	68,126	1,874,754
合计	3,980,909	68,350	3,912,559	3,845,825	68,126	3,777,699

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加 金额	本期转入 固定资产 金额	外币报表 折算差额	本期 其他 减少 金额	期末余额	工程累 计投入 占预算 比例 (%)	工程 进度	利息资本 化累计金 额	其中：本 期利息资 本化金额	本期利 息资本 化率 (%)	资金来 源
金沙江支 路 200 号 项目	2,612,870	972,531	188,470	-	-	-	1,161,001	72	72%	43,058	14,089	2.95	自有资 金及融 资
合计	2,612,870	972,531	188,470	-	-	-	1,161,001	/	/	43,058	14,089	/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□ 适用 √ 不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

□ 适用 √ 不适用

工程物资

□ 适用 √ 不适用

26. 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□ 适用 √ 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□ 适用 √ 不适用

其他说明

□ 适用 √ 不适用

27. 油气资产

(1) 油气资产情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

28. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	土地使用权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	2,398,332	482,323	95,931	21,714	90,838	3,089,138
2. 本期增加金额	470,544	124,294	5,594	-	144,277	744,709
(1) 本期增加	470,544	124,294	5,594	-	144,277	744,709
3. 本期减少金额	28,444	-20,564	19,777	10,012	-	37,669
(1) 租赁变更	28,444	-20,564	19,777	10,012	-	37,669
外币报表折算差额	69,911	15,193	10,560	600	-	96,264
4. 期末余额	2,910,343	642,374	92,308	12,302	235,115	3,892,442
二、累计折旧						
1. 期初余额	1,056,868	31,260	55,608	16,971	26,551	1,187,258
2. 本期增加金额	186,880	29,138	8,876	309	3,426	228,629
(1) 计提	186,880	29,138	8,876	309	3,426	228,629
3. 本期减少金额	8,751	-20,376	18,527	9,838	-	16,740
(1) 处置						
(2) 租赁变更	8,751	-20,376	18,527	9,838	-	16,740
外币报表折算差额	24,750	6,994	5,754	570	-	38,068
4. 期末余额	1,259,747	87,768	51,711	8,012	29,977	1,437,215
三、减值准备						
1. 期初余额	11,842	-	-	-	-	11,842
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	11,842	-	-	-	-	11,842
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,638,754	554,606	40,597	4,290	205,138	2,443,385
2. 期初账面价值	1,329,622	451,063	40,323	4,743	64,287	1,890,038

(2) 使用权资产的减值测试情况

□ 适用 √ 不适用

29. 无形资产

(1) 无形资产情况

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	特许经营权	专利和许可证	技术转让费	计算机软件及其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	6,542,133	6,480,605	1,912,444	878,277	801,809	16,615,268
2. 本期增加金额	61,019	3,667	13	104,662	71,080	240,441
(1) 购置	61,019	3,667	13	104,662	66,806	236,167
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 开发支出转入	-	-	-	-	4,274	4,274
3. 本期减少金额	96,364	839,874			24,026	960,264
(1) 处置						
(2) 处置及报废	64,843	3,464	-	-	4,012	72,319
(3) 处置子公司减少	31,521	836,410	-	-	20,014	887,945
外币报表折算差额	-	-	6,684	4,161	21,065	31,910

4. 期末余额	6,506,788	5,644,398	1,919,141	987,100	869,928	15,927,355
二、累计摊销						
1. 期初余额	1,613,825	864,090	746,360	740,832	517,399	4,482,506
2. 本期增加金额	98,772	2,887	44,305	39,157	59,009	244,130
(1) 计提	98,772	2,887	44,305	39,157	59,009	244,130
3. 本期减少金额	15,962	158,847			20,791	195,600
(1) 处置						
(2) 处置及报废	9,563	3,464	-	-	4,000	17,027
(3) 处置子公司减少	6,399	155,383	-	-	16,791	178,573
外币报表折算差额	-	-	2,592	1,822	14,788	19,202
4. 期末余额	1,696,635	708,130	793,257	781,811	570,405	4,550,238
三、减值准备						
1. 期初余额	6,855	-	89,220	-	16,170	112,245
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	6,855	-	89,220	-	16,170	112,245
四、账面价值						
1. 期末账面价值	4,803,298	4,936,268	1,036,664	205,289	283,353	11,264,872
2. 期初账面价值	4,921,453	5,616,515	1,076,864	137,445	268,240	12,020,517

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0.04%

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年6月30日，本集团用于长期借款抵押的无形资产账面价值为人民币501,336千元（2024年12月31日：人民币1,082,716千元）（附注五、49）。

(2) 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	外购的数据资源 无形资产	自行开发的数据 资源无形资产	其他方式取得的数 据资源无形资产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额		231		231
2. 本期增加金额				
其中：购入				
内部研发				
其他增加				
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		231		231
二、累计摊销				
1. 期初余额		10		10
2. 本期增加金额		58		58
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				

其他减少				
4. 期末余额		68		68
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值		163		163
2. 期初账面价值		221		221

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

30. 研发支出

(1) 按费用性质列示

☐适用 ☒不适用

(2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金额			本期减少金额		期末 余额
		内部开发 支出	其他	本期 增加	确认为无形 资产	转入当 期损益	
风电预应力混凝土塔身环片生产及施工成套技术开发	5,214			-	-		5,214
面向高端装备的行业工业互联网平台	4,274			-	4,274		-
其他	20,394			32,943	-		53,337
合计	29,882			32,943	4,274		58,551

于 2025 年 6 月 30 日，本集团开发支出的余额为人民币 58,551 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 29,882 千元）。截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团开发支出确认为无形资产人民币 4,274 千元（截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：人民币 15,724 千元）。

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

(3) 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

31. 商誉

(1) 商誉账面原值

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差额	处置	
深圳市赢合科技股份有限公司	1,497,236		-		1,497,236
内德史罗夫	1,435,560		167,234		1,602,794
Broetje-Automation GmbH	1,050,798		122,411		1,173,209
其他	954,851		-604		954,247
合计	4,938,445		289,041		5,227,486

(2) 商誉减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		计提	外币报表折算差额	处置	
深圳市赢合科技股份有限公司	253,997		-		253,997
内德史罗夫	296,738		34,569		331,307
Broetje-Automation GmbH	607,049		70,721		677,770
其他	859,901		-2,306		857,595
合计	2,017,685		102,984		2,120,669

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□ 适用 √ 不适用

资产组或资产组组合发生变化

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

商誉根据经营分部（附注十六）汇总如下，本期资产组或资产组组合未发生变化。

单位：千元 币种：人民币

所属经营分部	经营分部明细	2025 年 6 月 30 日		
		原值	减值	净值
工业装备	工业基础件	1,673,267	357,235	1,316,032
	智能制造装备	1,173,209	677,770	495,439
	大中型电动机	10,060	-	10,060
	其他	4,405	4,405	-
能源装备	储能	1,546,716	303,476	1,243,240
	电网	155,036	155,036	-
	输配电	18,331	18,331	-
集成服务	工程与服务	611,509	604,416	7,093
	工业互联网	26,269	-	26,269
	输配电	7,651	-	7,651
	物业管理服务	1,033	-	1,033
合计		5,227,486	2,120,669	3,106,817

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用**(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**32. 长期待摊费用**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
改造费用	199,114	25,287	27,471	-	196,930
装修支出	105,495	75,952	25,942	694	154,811
租入固定资产改良	34,865	-	1,185	-	33,680
其他	133,930	61,900	70,335	430	125,065
合计	473,404	163,139	124,933	1,124	510,486

33. 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润				
资产减值和预计负债	23,967,937	4,762,058	24,758,322	4,883,543
预提费用	10,624,104	2,386,822	11,116,688	2,489,317
可抵扣亏损	8,837,184	1,652,116	8,349,527	1,579,052
本集团内部交易利润抵销	510,817	107,669	451,088	98,751
其他	454,392	66,089	412,219	55,709
合计	44,394,434	8,974,754	45,087,844	9,106,372

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
金融资产公允价值变动	3,149,228	784,717	3,014,005	751,368
资产评估增值	258,599	64,649	289,145	72,286
其他	1,201,513	264,388	1,405,676	306,647
合计	4,609,340	1,113,754	4,708,826	1,130,301

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	408,516	8,566,238	416,160	8,690,212
递延所得税负债	408,516	705,238	416,160	714,141

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	20,629,804	19,276,052
可抵扣亏损	18,611,720	17,655,203
合计	39,241,524	36,931,255

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	178,127	196,337	
2026 年	1,048,480	1,067,034	
2027 年	4,392,677	4,404,601	
2028 年	5,130,189	5,169,694	
2029 年及以后	7,862,247	6,817,537	
合计	18,611,720	17,655,203	/

其他说明：

√适用 □不适用

未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异

本集团预计与其在海外的下属子公司、合营企业及联营企业的分派股息或处置长期股权投资有关的递延所得税负债金额并不重大。

34. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	16,249,124	814,373	15,434,751	15,062,336	693,271	14,369,065
其他	1,356,789	96	1,356,693	804,391	-	804,391
合计	17,605,913	814,469	16,791,444	15,866,727	693,271	15,173,456

其他说明：

于2025年6月30日，本集团合同资产主要为未到合同收款期的质保金等款项，其中由PPP项目形成的合同资产金额为人民币248,520千元（2024年12月31日：人民币766,357千元）。

截至2025年6月30日止6个月期间，本集团主营业务收入包括PPP项目合同收入人民币213,210千元（截至2024年6月30日止6个月期间：人民币212,039千元），本期未发生项目工程建造收入（截至2024年6月30日止6个月期间：人民币35,561千元）。本集团PPP项目合同主要为水处理合同及垃圾处理合同。根据PPP项目合同约定，提供PPP项目资产建造、建成后的运营、维护等服务，合同总期限一般为20-30年。水处理合同项目资产主要位于江苏和安徽地区，垃圾处理合同项目资产主要位于辽宁和河北地区。截至2025年6月30日止6个月期间，PPP项目合同无重大变更情况。

35. 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金（附注五、1）		4,999,619	央行准备金、保证金、信用证等			4,728,331	央行准备金、保证金、信用证等	
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产（附注五、24）		1,006,824	抵押			664,318	抵押	
无形资产（附注五、29）		501,336	抵押			1,082,716	抵押	
其中：数据资源								
应收账款（附注五、6）		1,976,188	质押			2,492,808	质押	
未来收款权		12,706,856	质押			12,798,599	质押	
合计		21,190,823	/	/		21,766,772	/	/

其他说明：

未来收款权主要系PPP项目收费权、发电项目等未来收取款项的权利。

36. 短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	10,386,150	9,130,344
抵押借款	-	-
质押借款（附注五、6）	58,341	105,000
担保借款（a）	3,000	8,000
贴现借款（b）	376,227	304,883
合计	10,823,718	9,548,227

短期借款分类的说明：

√适用 □不适用

(a) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团为若干子公司提供担保的短期借款共计人民币 3,000 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 8,000 千元）。

(b) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团将人民币 31,930 千元商业承兑汇票以及人民币 344,297 千元银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款 376,227 千元（2024 年 12 月 31 日：本集团将人民币 301,857 千元商业承兑汇票以及人民币 3,026 千元银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款 304,883 千元）。

于 2025 年 6 月 30 日，短期借款的年利率为 0.92%至 5.92%（2024 年 12 月 31 日：年利率为 0.45%至 5.93%）。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

37. 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	38,531	29,191	/
合计	38,531	29,191	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 6 月 30 日，交易性金融负债系本集团合并范围内的结构化主体的其他投资人所持份额的公允价值。

38. 应付票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	6,990,776	6,339,713
银行承兑汇票	7,128,501	8,784,367
合计	14,119,277	15,124,080

于 2025 年 6 月 30 日，本集团无已到期但未支付的应付票据（2024 年 12 月 31 日：无）。

39. 应付账款**(1) 应付账款列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	66,807,819	60,569,875
合计	66,807,819	60,569,875

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付工程款和应付材料款	11,769,948	由于工程尚未完工，该等款项尚未进行最后结算
合计	11,769,948	/

于 2025 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为人民币 11,769,948 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 9,862,544 千元），主要为应付工程款和应付材料款，由于工程尚未完工，该等款项尚未进行最后结算。

其他说明：

√ 适用 □ 不适用

应付账款按其入账日期的账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
三个月以内	42,871,629	40,259,618
超过三个月但六个月以内	3,644,608	3,144,207
超过六个月但一年内	8,521,634	7,303,506
超过一年但两年内	5,715,128	4,092,796
超过两年但三年内	2,477,392	2,053,740
超过三年	3,577,428	3,716,008
合计	66,807,819	60,569,875

40. 预收款项**(1) 预收账款项列示**

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收股权款及其他	599,612	833,268
合计	599,612	833,268

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
预收股权转让款	360,644	由于股权转让交易尚未完成，因此尚未结转
合计	360,644	/

于2025年6月30日，超过一年以上的预收款项主要包括预收股权转让款人民币360,644千元（2024年12月31日：人民币366,201千元）。由于股权转让交易尚未完成，因此尚未结转。

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

41. 合同负债

(1) 合同负债情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及劳务款	64,186,048	57,928,502
列示于其他非流动负债的部分	-40,890	
合计	64,145,158	57,928,502

其他说明：

☒适用 ☐不适用

于2025年6月30日的合同负债余额预计将于一年内转入营业收入。

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

☐适用 ☒不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

42. 吸收存款及同业存放

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
活期存款	4,989,166	5,970,029
定期存款	1,006,300	1,363,500
合计	5,995,466	7,333,529

43. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬（a）	5,113,969	5,613,937	6,669,087	4,058,819
二、离职后福利-设定提存计划（b）	90,578	739,763	762,095	68,246
三、辞退福利（c）	51,862	8,737	37,631	22,968
四、一年内到期的其他福利				
合计	5,256,409	6,362,437	7,468,813	4,150,033

(a) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,829,884	4,900,250	5,952,178	2,777,956
二、职工福利费	247,319	86,199	117,107	216,411
三、社会保险费	18,237	274,044	272,417	19,864
其中：医疗保险费	16,905	251,631	250,658	17,878
工伤保险费	982	18,327	17,664	1,645
生育保险费	350	4,086	4,095	341
四、住房公积金	33,884	250,323	252,859	31,348
五、工会经费和职工教育经费	55,221	91,184	74,198	72,207
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、职工奖励及福利基金	929,424	11,937	328	941,033
合计	5,113,969	5,613,937	6,669,087	4,058,819

(b) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	42,346	547,173	545,227	44,292
2、失业保险费	2,329	19,570	19,526	2,373
3、企业年金缴费				
4、补充养老保险	45,903	173,020	197,342	21,581
合计	90,578	739,763	762,095	68,246

其他说明：

√适用 □不适用

本集团的养老保险计划（包括中国大陆的基本养老保险及中国香港强积金）以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳法定费用，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

本集团亦向部分中国大陆和中国大陆以外员工另行提供若干设定提存计划（包括中国大陆的企业年金计划和中国香港的公积金计划等）。本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务。截至2025年6月30日止6个月期间，本集团于中国大陆的企业年金计划下，因员工离职未归属员工的企业年金企业缴费部分划回企业年金企业账户的款项合计人民币1,512千元（截至2024年6月30日止6个月期间：人民币796千元），该划回款项不会影响现有员工的年金供款水平，本集团无权动用前述划回款项用以降低现有员工的年金供款水平。截至2025年6月30日止6个月期间，本集团于中国大陆以外的设定提存计划下，未有任何没收的供款。除上述计划外，本集团没有其他设定提存计划。

(c) 应付辞退福利

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
辞退福利	22,968	51,862

44. 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	950,507	1,083,884
企业所得税	914,160	1,187,918
个人所得税	19,676	31,932
城市维护建设税	50,767	46,356
房产税	28,390	31,345
土地使用税	8,540	10,459
其他	114,198	81,872
合计	2,086,238	2,473,766

45. 其他应付款**(1) 项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	709,675	214,680
其他应付款	8,134,197	9,489,730
合计	8,843,872	9,704,410

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付少数股东股利	709,675	214,680
合计	709,675	214,680

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程及固定资产采购款	828,715	1,160,822
销售佣金	941,174	1,045,984
技术提成费	371,997	451,615
保证金及押金	350,664	366,945
劳务费	330,801	270,452
电梯质保期保养成本	169,307	205,294
应付关联方款项（附注十一、6）	122,089	1,526,495

中标服务费	156,872	135,814
搬迁补偿费及人员安置费	223,186	223,200
其他	4,639,392	4,103,109
合计	8,134,197	9,489,730

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

46. 持有待售负债

☐ 适用 ☒ 不适用

47. 一年内到期的非流动负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款（附注五、49）	10,901,312	8,790,064
一年内到期的应付债券（附注五、50）	-	766,064
一年内到期的租赁负债（附注五、51）	356,485	377,219
一年内到期的长期应付款（附注五、52）	256,765	254,888
合计	11,514,562	10,188,235

48. 其他流动负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
预提费用（a）	8,653,075	7,716,293
预计负债（b）	5,916,118	6,583,961
超短期融资券	1,200,664	-
长期预计负债	-2,506,789	-2,832,979
合计	13,263,068	11,467,275

短期应付债券的增减变动：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

(a) 预提费用

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
预提零部件等成本支出	7,752,369	7,099,179
其他	900,706	617,114
合计	8,653,075	7,716,293

(b) 预计负债

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期转回	本期减少	期末余额
预计亏损合同 (i)	2,020,430	190,544	-20,968	-216,871	1,973,135
产品质量保证费用 (ii)	4,047,146	520,068	-1,051	-1,182,202	3,383,961
担保/承诺预期信用减值	207,236	15,337	-	-1,976	220,597
其他	309,149	67,546	-2,639	-35,631	338,425
	6,583,961	793,495	-24,658	-1,436,680	5,916,118
减：长期预计负债	2,832,979				2,506,789
合计	3,750,982				3,409,329

- (i) 商品价格、行业竞争等因素对相关合同毛利具有重大影响。于 2025 年 6 月 30 日，本集团就履行合同义务不可避免发生的预估总成本是否超出预计收回的经济利益进行评估，并对退出相关合同预计不可避免发生的最小净损失部分计提亏损合同损失。
- (ii) 质量保证金主要来源于销售产品附带的维保服务。于 2025 年 6 月 30 日，本集团根据销量、历史维修成本和预计保修的单位成本等对已销售的产品计提质量保证金，并在质量保证期内按照预计发生的年限折现。产品质量保证准备的计提涉及重大判断和估计，如：以历史维修经验为基础的产品质量保证占收入的比例、预计完成质量保证事项所需成本等预测设计的工时，工资与材料等，以及现值计算所使用的折现率等。

49. 长期借款

(1) 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		
信用借款	25,928,897	23,944,572
抵押借款（附注五、24，29）	2,318,399	1,912,410
质押借款（a）（附注五、6）	4,040,119	4,860,332
担保借款（b）	3,511,199	5,754,867
减：一年内到期的长期借款	-10,901,312	-8,790,064
合计	24,897,302	27,682,117

长期借款分类的说明

√适用 □不适用

- (a) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团用账面价值人民币 1,905,996 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 2,421,710 千元）的应收账款质押于银行用于取得长期借款人民币 740,573 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,797,055 千元）。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团用账面价值人民币 12,706,856 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 12,798,599 千元）的若干个 PPP 项目和发电项目的未来收款权质押于银行用于取得人民币 3,509,526 千元的长期借款（2024 年 12 月 31 日：人民币 3,063,277 千元）。

- (b) 于 2025 年 6 月 30 日，本集团为若干子公司提供担保的长期借款共计人民币 3,511,199 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 5,754,867 千元）。

于资产负债表日，长期借款到期期限分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
1-2年	5,088,787	8,436,107
2-5年	11,772,599	6,448,247
5年以上	8,035,916	12,797,763
合计	24,897,302	27,682,117

于 2025 年 6 月 30 日，上述借款的年利率为 1.00%至 8.33%（2024 年 12 月 31 日：1.00%至 8.33%）。

50. 应付债券

(1) 应付债券

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
22 沪风 MTN001	-	766,064
一年内到期的应付债券	-	-766,064
合计	-	-

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	期初余额	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
22 沪风 MTN001	766,064	6,038	1,748	773,850	-
一年内到期的应付债券	-766,064				-
合计	-				-

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团之子公司上海电气风电集团股份有限公司于 2022 年 4 月发行了上海电气风电集团股份有限公司 2022 年度第一期绿色中期票据，期限为 3 年，起息日 2022 年 4 月 29 日，兑付日 2025 年 4 月 29 日，按照面值发行，发行总额为人民币 7.5 亿元，发行利率为 3.18%，按年付息，已到期兑付。

(3) 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

51. 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	2,333,923	1,840,945
一年内到期的非流动负债（附注五、47）	-356,485	-377,219
合计	1,977,438	1,463,726

其他说明：

于2025年6月30日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为53,786千元（2024年12月31日：9,438千元）。

52. 长期应付款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	691,977	535,827
专项应付款		
合计	691,977	535,827

长期应付款

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方借款（附注十一、6）	383,450	224,350
融资租赁保证金	499,284	508,183
其他	66,008	58,182
一年内到期的长期应付款（附注五、47）	-256,765	-254,888
合计	691,977	535,827

专项应付款

☐适用 ☒不适用

53. 长期应付职工薪酬

☒适用 ☐不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		

二、辞退福利	66,426	71,655
三、其他长期福利		
四、设定受益计划 (a)	121,790	108,410
合计	188,216	180,065

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

☐ 适用 ☒ 不适用

计划资产：

☐ 适用 ☒ 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐ 适用 ☒ 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

(a) 设定受益计划

本集团某些海外子公司的设定受益计划要求雇员供款。供款通过两种方式进行，即按服务年限和按雇员工资固定之百分比向计划供款。雇员也可向计划酌情供款。

该计划使得本集团面临精算风险，例如：投资风险、利率风险、长寿风险和薪金风险。

投资风险

设定受益计划负债的现值按参考高品质公司债券收益确定的贴现率进行计算。如果计划资产的回报低于贴现率，则该计划将产生赤字。由于计划负债的长期性质，退休基金委员会认为将计划资产的合理部分投资于保险公司投资之基金以利用基金产生的回报是恰当的。

利率风险

债券利率的降低将导致计划负债的增加；但是，这将部分被计划的债务投资回报的增加所抵销。

长寿风险

设定受益计划负债的现值通过参考雇佣期间和雇佣结束后计划成员的死亡率的最佳估计进行计算。计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。

薪金风险

设定受益计划负债的现值通过参考计划成员的未来薪金进行计算。由此，计划成员薪金的增加将导致计划负债的增加。

设定受益计划组成如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
非流动负债	121,790	108,410
流动负债	5,965	5,343
合计	127,755	113,753

报告期末按类别划分的计划资产公允价值如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
保险公司投资资金	7,563	6,970

54. 预计负债

☐ 适用 ☒ 不适用

55. 递延收益

递延收益情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,210,875	265,146	290,560	1,185,461	
合计	1,210,875	265,146	290,560	1,185,461	/

其他说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

本期减少：本期计入其他收益

56. 其他非流动负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期合同负债	40,890	-
其他	12,424	13,325
合计	53,314	13,325

57. 股本

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
人民币普通股	12,655,327	-	-	-	-	-	12,655,327
境外上市的外资股	2,924,482	-	-	-	-	-	2,924,482
股份总数	15,579,809	-	-	-	-	-	15,579,809

58. 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

59. 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	12,566,926	-	32,624	12,534,302
其他资本公积	-	-	-	-
可转债对权益的影响	3,381,592	-	-	3,381,592
子公司搬迁补偿	297,503	-	-	297,503
盈利承诺补偿	232,002	-	-	232,002
股份支付计入所有者权益	184,585	-	-	184,585
其他	2,064,785	-	85,417	1,979,368
合计	18,727,393	-	118,041	18,609,352

60. 库存股

☐适用 ☒不适用

61. 其他综合收益

√适用 □不适用

合并资产负债表中归属于母公司股东的其他综合收益累积余额：

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期计入其 他综合收益当 期转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转 入留存收益	减：所得税 费用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	12,169							12,169
其中：重新计量设定受益计划变动额	12,169							12,169
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	59,248	193,133	16,156		609	165,687	10,681	224,935
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-30,908							-30,908
其他债权投资公允价值变动	86,784	12,477	14,855		-546	-1,658	-174	85,126
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	-6,358	1,554	1,301		63	174	16	-6,184
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	20,912	6,002			900	5,102		26,014
外币财务报表折算差额	-24,171	170,767				159,928	10,839	135,757
其他	12,989	2,333			192	2,141		15,130
其他综合收益合计	71,417	193,133	16,156		609	165,687	10,681	237,104

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	资产负债表中其他综合收益		
	2024年1月1日	增减变动	2024年6月30日
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动额	16,368	-	16,368
将重分类进损益的其他综合收益			
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,908	-	-30,908
其他债权投资公允价值变动	25,875	4,295	30,170
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	-6,691	-851	-7,542
现金流量套期储备	21,107	-317	20,790
外币财务报表折算差额	-14,547	-10,055	-24,602
其他	10,397	-	10,397
合计	21,601	-6,928	14,673

单位：千元 币种：人民币

	截至2024年6月30日止6个月期间利润表中其他综合收益				
	税前发生额	减：其他综合收益本期转出	减：所得税	归属于母公司股东	归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益					
重新计量设定受益计划变动额	-	-	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益					
权益法下可转损益的其他综合收益	-	-	-	-	-
其他债权投资公允价值变动	41,995	35,518	1,619	4,295	563
其他债权投资及应收款项融资信用减值准备	-467	833	-325	-851	-124
现金流量套期储备	-169	462	-158	-317	-156
外币报表折算差额	-9,129	-	-	-10,055	926
其他	-	-	-	-	-
合计	32,230	36,813	1,136	-6,928	1,209

62. 专项储备

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	123,825	43,188	24,909	142,104
合计	123,825	43,188	24,909	142,104

63. 盈余公积

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,097,110	-	-	4,097,110
任意盈余公积	29,816	-	-	29,816
储备基金	303,715	-	-	303,715
企业发展基金	349,926	-	-	349,926

财务公司一般风险准备	1,183,405	-	-	1,183,405
合计	5,963,972	-	-	5,963,972

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

64. 未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	12,723,500	12,249,556
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	12,723,500	12,249,556
加：本期归属于母公司所有者的净利润	820,752	752,480
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备	-	56,948
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
提取职工奖励及福利基金	-	21,588
其他	-	200,000
期末未分配利润	13,544,252	12,723,500

65. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	51,581,756	42,645,324	46,593,502	38,727,456
其他业务	2,426,003	1,318,128	2,960,832	1,498,394
利息收入/支出	295,015	43,242	313,744	50,131
手续费及佣金	561	351	439	474
合计	54,303,335	44,007,045	49,868,517	40,276,455

其他说明：

主营业务收入包括能源装备、工业装备及集成服务等销售收入。营业成本主要为主营业务相关的产品成本。本集团的分部信息已于附注十六列示。

主营业务收入明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
销售商品	44,029,087	37,953,744
工程建造	2,462,233	3,267,889
提供劳务	5,090,436	5,371,869
合计	51,581,756	46,593,502

其他业务收入明细如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
销售商品及材料	1,608,493	2,365,946
出租固定资产	294,760	196,023
融资租赁收入	39,311	37,317
提供非工业劳务	130,775	7,937
其他	352,664	353,609
合计	2,426,003	2,960,832

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	38,873,058	745,522	5,051,608	641,083	45,311,271
其他亚洲国家和地区	1,198,529	1,372,384	19,207	14,138	2,604,258
其他地区	5,565,993	344,327	150,396	31,514	6,092,230
合计	45,637,580	2,462,233	5,221,211	686,735	54,007,759
收入确认时间					
在某一时点确认收入	44,029,087	-	752,057	-	44,781,144
在某一时段内确认收入	-	2,462,233	4,338,379	-	6,800,612
其他业务收入	1,608,493	-	130,775	686,735	2,426,003
合计	45,637,580	2,462,233	5,221,211	686,735	54,007,759

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	34,015,075	1,786,045	5,379,806	586,949	41,767,875
其他亚洲国家和地区	584,837	1,151,699	-	-	1,736,536
其他地区	5,719,778	330,145	-	-	6,049,923
合计	40,319,690	3,267,889	5,379,806	586,949	49,554,334
收入确认时间					
在某一时点确认收入	37,953,744	-	40,261	-	37,994,005
在某一时段内确认收入	-	3,267,889	5,331,608	-	8,599,497
其他业务收入	2,365,946	-	7,937	586,949	2,960,832
合计	40,319,690	3,267,889	5,379,806	586,949	49,554,334

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团无因提前完成劳务而获得的额外奖励。本集团材料销售收入于某一时点确认。

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

66. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	77,365	70,940
城市维护建设税	102,647	70,064
印花税	58,945	49,632
教育费附加	74,249	47,235
土地使用税	19,195	17,974
其他	27,801	34,326
合计	360,202	290,171

其他说明：

计缴标准参见附注四。

67. 销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	665,028	618,045
办公费及市场开拓费用	207,517	176,671
代理费及佣金	178,133	185,412
中介及技术服务费	113,589	91,383
差旅费	98,663	92,809
中标服务费	60,264	48,108
包装费	28,905	29,233
折旧及摊销	2,731	2,298
其他	127,102	117,934
合计	1,481,932	1,361,893

68. 管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
人工成本	1,811,913	1,738,435
折旧及摊销	452,813	462,209
专业服务费	434,080	403,854
办公费	290,800	239,732

租赁费	81,259	56,289
差旅费	78,688	70,210
修理费	58,495	53,744
动力能源	30,937	30,950
其他	197,132	336,116
合计	3,436,117	3,391,539

69. 研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	1,186,244	1,078,408
直接投入的物料费	973,050	875,100
折旧及摊销	68,523	75,956
委外研究费	65,866	65,638
其他	252,112	232,360
合计	2,545,795	2,327,462

70. 财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
利息支出	664,088	885,788
租赁负债利息支出	27,260	11,504
利息资本化金额	-15,143	-39,272
利息收入	-275,260	-641,686
汇兑收益	-127,002	-63,539
其他	31,552	48,515
合计	305,495	201,310

71. 其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税加计扣除	175,238	227,729
与日常活动相关的政府补助	290,560	273,281
合计	465,798	501,010

72. 投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
权益法核算的长期股权投资收益(附注五、20)	822,267	703,843
处置长期股权投资产生的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		

处置交易性金融资产取得的投资收益	4,584	89,024
交易性金融资产在持有期间的投资收益	40,123	76,190
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益	4,646	37,450
债务重组收益		
持有以摊余成本计量的金融资产期间取得的投资收益	84,206	121,062
处置子公司产生的投资收益	34,154	50,072
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	21,155	850
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益	3,193	700
其他	44,490	32,528
合计	1,058,818	1,111,719

其他说明：

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

73. 净敞口套期收益

☐适用 ☒不适用

74. 公允价值变动收益

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	26,196	-316,107
衍生金融工具	-496	-3,782
合计	25,700	-319,889

75. 信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
应收账款、其他应收款及应收款项融资坏账损失	-438,639	-387,667
长期应收款坏账损失	-395,851	-22,841
应收票据坏账损失	-3,763	-13,844
担保减值损失	-15,337	-
债权投资减值转回	1,233	3,418
其他债权投资减值（损失）/转回	-141	1,608
贷款减值转回	72,238	25,238
财务担保相关减值损失		
合计	-780,260	-394,088

76. 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-47,751	-45,596
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-90,285	-279,161
三、长期股权投资减值损失	-	-82,000
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-25,900	-
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、其他流动资产减值损失	-	-301
合计	-163,936	-407,058

77. 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产、无形资产、投资性房地产、使用权资产及在建工程处置收益	35,682	4,897
合计	35,682	4,897

其他说明：

□适用 √不适用

78. 营业外收入

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
合同补偿收入	4,168	10,480	4,168
保险理赔	2,263	6,500	2,263
无法支付的款项	3,170	5,281	3,170
其他	32,042	47,333	32,042
合计	41,643	69,594	41,643

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用**79. 营业外支出**☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
赔偿支出	-	2,945	-
对外捐赠	3,100	4,062	3,100
其他	20,149	17,173	20,149
合计	23,249	24,180	23,249

80. 所得税费用**(1) 所得税费用表**☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	670,291	645,238
递延所得税费用	114,462	-63,654
合计	784,753	581,584

(2) 会计利润与所得税费用调整过程☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	2,831,667	2,566,225
按法定/适用税率计算的所得税费用	707,917	641,556
子公司适用不同税率的影响	-215,659	-214,170
调整以前期间所得税的影响		
非应税收入的影响	-10,711	-19,223
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	46,101	42,094
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	551,285	430,571
以前年度汇算清缴差异调整	39,685	-6,138
对合营企业和联营企业的投资收益影响	-192,029	-165,321
由符合条件的支出而产生的税收优惠	-105,298	-113,038
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-36,538	-14,747
所得税费用	784,753	581,584

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

81. 其他综合收益

√适用 □不适用
详见附注五、61

82. 每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从应收对价之日（一般为股票发行日）起计算确定。

基本每股收益的具体计算如下：

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (经重述)
	元/股	元/股
基本每股收益		
持续经营	0.053	0.049
稀释每股收益		
持续经营	0.053	0.049

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (经重述)
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润		
持续经营	820,752	764,798
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	820,752	764,798
归属于：		
持续经营	820,752	764,798
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	15,579,125	15,579,809
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	15,579,125	15,579,809

稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间本公司不存在具有稀释性的潜在普通股。因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

83. 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额 (经重述)
买入返售金融资产净减少额	1,358,421	-
客户贷款及垫款净减少额	700,673	-
租赁公司应收融资租赁款净减少额	480,074	221,212
政府补助收入	440,384	417,361
收取利息、手续费及佣金的现金	295,576	318,337

除财务公司及租赁公司外的利息收入	275,260	575,725
出租固定资产收入	143,298	196,023
存放中央银行净减少	45,410	-
其他	44,235	258,108
合计	3,783,331	1,986,766

支付的其他与经营活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
客户存款和同业存放款项净减少额	1,350,812	1,169,640
研发费用	1,291,028	1,174,204
管理费用	1,152,255	1,179,355
销售费用	814,173	735,801
客户贷款及垫款净增加额	-	2,643,510
卖出回购金融资产净减少额	-	1,000,000
买入返售金融资产净增加额	-	399,451
存放中央银行净增加	-	153,042
其他	169,242	204,889
合计	4,777,510	8,659,892

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
处置同业存单收到的现金	2,148,684	5,234,631
处置交易性金融资产收到的现金	1,837,408	388,949
处置合联营公司收到的现金	29,525	112,604
其他	76,788	381,836
合计	4,092,405	6,118,020

支付的重要投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
购买交易性金融资产支付的现金	899,619	644,462
购买同业存单及债券支付的现金	1,630,078	556,642
合联营公司增资支付的现金	56,558	77,130
其他	645,846	106,801
合计	3,232,101	1,385,035

收到的其他与投资活动有关的现金

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额	16,793	-
受限制使用之货币资金的净减少额	-	203,023
合计	16,793	203,023

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额（经重述）
存款期大于三个月以上定期存款的净增加额	4,469,112	352,645
受限制使用之货币资金的净增加额	316,697	-
合计	4,785,809	352,645

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关联方向本集团提供的借款	159,100	-
合计	159,100	-

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	258,062	255,236
回购股份支付的现金	174,758	-
合计	432,820	255,236

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

截至2025年6月30日止6个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为人民币672,959千元（截至2024年6月30日止6个月期间：人民币669,374千元），除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款（含一年内到期）	46,020,408	12,457,813	936,513	12,017,002	775,400	46,622,332
应付债券（含一年内到期）	766,064	-	7,786	773,850	-	-
租赁负债（含一年内到期）	1,840,945	-	771,969	258,062	20,929	2,333,923
应付少数股东股利	214,680	-	1,099,115	604,120	-	709,675
其他流动负债-超短期融资券	-	1,199,678	986	-	-	1,200,664
其他（含一年内到期）	224,350	159,100	-	-	-	383,450
合计	49,066,447	13,816,591	2,816,369	13,653,034	796,329	51,250,044

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

84. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√ 适用 □ 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额（经重述）
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,046,914	1,984,641
加：资产减值准备	163,936	407,058
信用减值损失	780,260	394,088
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,002,677	946,327
使用权资产摊销	228,629	168,767
无形资产摊销	244,130	285,404
投资性房地产折旧及摊销	44,089	29,559
长期待摊费用摊销	124,933	87,063
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-35,682	-4,897
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-25,700	319,889
财务费用（收益以“－”号填列）	564,346	807,431
投资损失（收益以“－”号填列）	-1,058,818	-1,111,719
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	119,203	-117,553
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-13,729	55,035
递延收益摊销	-290,560	-273,281
存货的减少（增加以“－”号填列）	-8,919,795	-1,952,988
合同资产的变动	-1,467,387	-666,310
合同负债的变动	6,216,656	3,902,388
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-2,124	1,131,581
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,827,041	-6,644,663
专项储备的增加	19,136	11,441
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,568,155	-240,739
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
以银行承兑汇票支付的采购款	1,359,147	3,495,053
当期新增的使用权资产	744,709	1,019,070
资产抵债交易（附注五、5和6）	69,157	141,988
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	10,532,499	24,379,198
减：现金的期初余额	9,968,947	20,306,230
加：现金等价物的期末余额	21,858,563	18,367,251
减：现金等价物的期初余额	26,207,572	18,054,967
现金及现金等价物净增加额	-3,785,457	4,385,252

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	-
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,441,000
取得子公司支付的现金净额	1,441,000

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	564,910
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	4,882
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
处置子公司收到的现金净额	560,028

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	10,532,499	9,968,947
其中：库存现金	974	2,299
可随时用于支付的银行存款	10,531,525	9,966,648
二、现金等价物	21,858,563	26,207,572
其中：三个月内到期的债券投资		
拆出资金	21,858,563	26,207,572
三、期末现金及现金等价物余额	32,391,062	36,176,519
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

现金及现金等价物

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
货币资金	37,872,964	32,569,013
拆出资金	21,858,563	26,207,572
	59,731,527	58,776,585
减：三个月以上的定期存款	22,340,846	17,871,735
减：货币资金中的受限资金	4,999,619	4,728,331
合计	32,391,062	36,176,519

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**85. 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用**86. 外币货币性项目****(1) 外币货币性项目**☒适用 ☐不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	582,484	7.1586	4,169,773
欧元	42,491	8.4024	357,028
马来西亚林吉特	85,456	1.6932	144,693
日元	929,142	0.0496	46,080
越南盾	41,713,480	0.0003	11,442
港币	14,030	0.9120	12,795
英镑	4,141	9.8300	40,707
印尼盾	27,814,080	0.0004	12,338
孟加拉塔卡	18,153	0.0589	1,070
埃塞俄比亚币	23,286	0.0534	1,243
塞尔维亚第纳尔	1,109,243	0.0721	79,954
澳元	537	4.6817	2,515
加拿大元	337	5.2651	1,772
应收账款			
其中：美元	386,720	7.1586	2,768,377
欧元	3,562	8.4024	29,925
英镑	23,176	9.8300	227,817
马来西亚林吉特	13,762	1.6932	23,301
港币	16,049	0.9120	14,636
其他应收款			
其中：美元	32,980	7.1586	236,092
日元	2,228	0.0496	110
英镑	22,118	9.8300	217,416
马来西亚林吉特	2,477	1.6932	4,194
塞尔维亚第纳尔	12,267	0.0721	884
应付账款			
其中：美元	12,950	7.1586	92,701
英镑	41,199	9.8300	404,983
马来西亚林吉特	91,541	1.6932	154,997
欧元	2,600	8.4024	21,842

日元	179,195	0.0496	8,887
塞尔维亚第纳尔	251,775	0.0721	18,148
港币	28,726	0.9120	26,196
其他应付款			
其中：美元	148,150	7.1586	1,060,548
日元	380,457	0.0496	18,868
英镑	3	9.8300	30
港币	13,296	0.9120	12,125
欧元	4,400	8.4024	36,972
马来西亚林吉特	7,695	1.6932	13,029
塞尔维亚第纳尔	104	0.0721	7
短期借款			
其中：港币	815,000	0.9120	743,239
欧元	212,772	8.4024	1,787,798
长期借款			
其中：美元	70,000	7.1586	501,102
欧元	11,840	8.4024	99,483
长期借款-1 年内到期			
其中：美元	4,502	7.1586	32,228
欧元	227,523	8.4024	1,911,739

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐ 适用 ☒ 不适用

87. 租赁

(1) 作为承租人

☒ 适用 ☐ 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐ 适用 ☒ 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐ 适用 ☒ 不适用

售后租回交易及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

与租赁相关的现金流出总额672,959(单位：千元 币种：人民币)（截至2024年6月30日止6个月期间：人民币669,374千元）

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☐ 适用 ☒ 不适用

作为出租人的融资租赁

☐ 适用 ☒ 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

88. 数据资源

☐适用 ☒不适用

89. 其他

☐适用 ☒不适用

六、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
上海鼓风机厂启东有限公司	2025年6月17日	34,616	33	股权转让	2025年6月17日	获取控制权时点	-	-	-

(2) 合并成本及商誉

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	上海鼓风机厂启东有限公司
—现金	34,616
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	35,666
合并成本合计	70,282
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	70,282
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-

单位：千元 币种：人民币

	账面价值
现金	34,616
购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	29,488
合并成本合计	64,104

合并成本公允价值的确定方法：

☒适用 ☐不适用

合并成本公允价值以上海申威资产评估有限公司出具的《上海电气鼓风机厂有限公司拟股权收购涉及上海鼓风机厂启东有限公司股东全部权益价值资产评估报告》（沪申威评报字（2024）第 0667 号）评估价值为基础进行确定。

业绩承诺的完成情况：

☐适用 ☒不适用

大额商誉形成的主要原因：

☐适用 ☒不适用

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

	上海鼓风机厂启东有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	665,032	641,962
货币资金	45,617	45,617
应收款项	278,587	278,587
固定资产	159,226	153,171
无形资产	21,286	13,027
其他资产	160,316	151,560
负债：	560,134	555,233
应付款项	485,962	485,962
其他负债	74,172	69,271
净资产	104,898	86,729
减：少数股东权益	34,616	28,621
取得的净资产	70,282	58,108

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6) 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

4、 新设子公司

子公司名称	主要经营地及注册地	业务性质	直接持股比例	间接持股比例	注册资本千元
上海电气集团电驱技术（浙江）有限公司	浙江省	电气机械和器材制造	-	100%	人民币 50,000
上海电气集团上电电机（甘肃）有限公司	甘肃省	电动机制造	-	100%	人民币 10,000
Shanghai Electric Bangladesh Limited	孟加拉国	电力、热力、燃气及水生产和供应	-	100%	美元 1,000
新疆恒旭光伏科技有限责任公司	新疆维吾尔自治区	其他技术推广服务	-	100%	人民币 1,000
上海电气集团恒羲光伏科技（威海）有限公司	山东省	光伏设备及元器件制造	-	100%	人民币 22,750
上海电气新疆新能源有限公司	新疆维吾尔自治区	其他科技推广服务业	-	100%	人民币 10,000
上电托里县新能源有限公司	新疆维吾尔自治区	其他技术推广服务	-	100%	人民币 5,000
上电（克拉玛依）新能源有限公司	新疆维吾尔自治区	其他技术推广服务	-	100%	人民币 5,000
上海电气风电集团（贵州）有限公司	贵州省	电力、热力生产和供应	-	100%	人民币 10,000
上电（北海）新能源装备有限公司	广西壮族自治区	石油钻采专用设备制造	-	100%	人民币 10,000
沪电（郯城）新能源设备有限公司	山东省	风能原动设备制造	-	100%	人民币 5,000
上电（岫岩）新能源有限公司	辽宁省	科学研究和技术服务	-	100%	人民币 2,000
阿荣旗兴合新能源有限公司	内蒙古自治区	电力、热力生产和供应	-	80%	人民币 1,000
上电之榆（榆林）新能源装备有限公司	陕西省	电力、热力生产和供应	-	100%	人民币 10,000
上海电气风电集团（徐州）风电设备有限公司	江苏省	电力、热力生产和供应	-	100%	人民币 10,000
华宁县之恒新能源有限公司	云南省	电力、热力生产和供应	-	100%	人民币 1,000
上电（吴忠市红寺堡区）新能源设备有限公司	宁夏回族自治区	通用设备制造	-	100%	人民币 10,000
上海电气风电集团（启东）风电设备有限公司	江苏省	电力、热力生产和供应	-	100%	人民币 5,000
上海迪熹新能源有限公司	上海市	电力供应	-	100%	人民币 1,000
上海临雅新能源科技有限公司	上海市	电力供应	-	100%	人民币 2,000
SKE Global Ventures Limited	香港	电子元器件与机电组件设备制造	-	100%	港币 1,000
Yinghe Smart Korea Co., Ltd.	韩国	电子元器件与机电组件设备制造	-	100%	韩元 100,000

5、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	丧失控制权的 时点	丧失控制 权时点的处 置价款	丧失控制 权时点的处 置比例 (%)	丧失控制 权时点的处 置方式	丧失控制权时 点的判断依据	处置价款与处 置投资对应的 合并财务报表 层面享有该子 公司净资产份 额的差额	丧失控制 权之日剩 余股权的 比例 (%)	丧失控制权 之日合并财 务报表层面 剩余股权的 账面价值	丧失控制权 之日合并财 务报表层面 剩余股权的 公允价值	按照公允价 值重新计量 剩余股权产 生的利得或 损失	丧失控制权 之日合并财 务报表层面 剩余股权公 允价值的确 定方法及主 要假设	与原子公司 股权投资相 关的其他综 合收益转入 投资损益或 留存收益的 金额
上海电气（淮北）水务发展有限公司	2025 年 6 月	397,890	90	股权转让	完成股权交割	-35						
上海电气私募基金管理有限公司	2025 年 6 月	10,020	100	股权转让	完成股权交割	-						
上海电气集团(肃宁)环保科技有限公司	2025 年 6 月	157,000	100	股权转让	完成股权交割	34,189						
Shanghai Electric Environmental Protection Group Australia Subsidiary Company	2025 年 1 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
内蒙古立恒新能源有限公司	2025 年 5 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
三江之恒新能源有限公司	2025 年 5 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						
库伦旗上顺新能源有限责任公司	2025 年 5 月	-	100	公司注销	完成注销登记	-						

其他说明:

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

七、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
机电股份（附注三、46）	上海	上海	制造业	人民币 1,022,739,308	49	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海锅炉厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 507,487,000	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气集团上海电机厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 399,146,200	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海南华兰陵电气有限公司（注1）	上海	上海	制造业	人民币 100,000,000	-	50	通过设立或股权投资等方式取得
上海三菱电梯有限公司（注1）	上海	上海	制造业	美元 155,269,363	-	52	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气电站设备有限公司	上海	上海	制造业	美元 264,791,667	-	60	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气风电集团股份有限公司	上海	上海	制造业	人民币 1,333,333,400	61	1	通过设立或股权投资等方式取得
上海汽轮机厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 704,858,100	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气核电设备有限公司	上海	上海	制造业	人民币 3,788,194,200	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气输配电集团有限公司（附注三、46）	上海	上海	制造业	人民币 2,000,000,000	50	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电器进出口有限公司	上海	上海	服务业	人民币 10,000,000	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气燃气轮机有限公司	上海	上海	制造业	人民币 600,000,000	60	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	上海	上海	制造业	人民币 150,000,000	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气风电云南有限公司	云南	云南	制造业	人民币 20,000,000	-	100	通过设立或股权投资等方式取得
上海市机电设计研究院有限公司	上海	上海	服务业	人民币 1,956,123,400	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海纳杰电气成套有限公司（注1）	上海	上海	制造业	人民币 50,000,000	-	43	通过设立或股权投资等方式取得
上海鼓风机厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 5,000,000	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海集优铭宇机械科技有限公司	上海	上海	制造业	人民币 2,305,970,870	88	8	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气实业有限公司	上海	上海	服务业	人民币 209,700,600	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
通讯公司（注3）	上海	上海	制造业	人民币 300,000,000	40	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电气投资有限公司	上海	上海	金融业	人民币 2,951,547,300	100	-	通过设立或股权投资等方式取得
上海电器股份有限公司人民电器厂	上海	上海	制造业	人民币 132,352,900	-	68.00	同一控制下企业合并取得
上海电气输配电工程成套有限公司	上海	上海	制造业	人民币 50,000,000	-	100.00	同一控制下企业合并取得
上海电气集团财务有限责任公司	上海	上海	金融业	人民币 3,000,000,000	74.63	14.28	同一控制下企业合并取得

上海电气集团置业有限公司	上海	上海	房地产业	人民币 1,681,000,000	100.00	-	同一控制下企业合并取得
上海电气电站环保工程有限公司	上海	上海	制造业	人民币 102,631,579	95.56	-	同一控制下企业合并取得
上海第一机床厂有限公司	上海	上海	制造业	人民币 620,000,000	100.00	-	同一控制下企业合并取得
上海电气融资租赁有限公司	上海	上海	服务业	人民币 3,000,000,000	100.00	-	同一控制下企业合并取得
上海电装燃油喷射有限公司	上海	上海	制造业	美元 29,400,000	61.00	-	同一控制下企业合并取得
上海宁笙实业有限公司	上海	上海	综合管理	人民币 1,000,000	-	100.00	同一控制下企业合并取得
上海飞航电线电缆有限公司（注 1）	上海	上海	制造业	人民币 210,000,000	-	30	非同一控制下企业合并取得
上海华普电缆有限公司（注 1）	上海	上海	制造业	人民币 200,000,000	-	40	非同一控制下企业合并取得
深圳市赢合科技股份有限公司（附注三、46）	广东	广东	制造业	人民币 649,095,713	-	28	非同一控制下企业合并取得

注 1：根据上海南华兰陵电气有限公司、上海三菱电梯有限公司、上海纳杰电气成套有限公司、上海飞航电线电缆有限公司，上海华普电缆有限公司及华电上电（山东）新能源有限公司的公司章程，本集团在上述公司董事会中占多数席位，能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

注 2：本集团的子公司机电股份、上海电气风电集团股份有限公司（“电气风电”）、深圳市赢合科技股份有限公司为股份有限公司，其他子公司均为有限责任公司。

注 3：根据通讯公司的公司章程，本集团能够主导其重大财务和经营决策，因此本集团对其具有实质控制，进而认定其为子公司并合并其财务报表。

注 4：由于本集团下属子公司较多，上表仅列示了对利润表或所有者权益影响重大的子公司，未将所有子公司逐一列示。

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
机电股份	51.19	452,462	207,035	9,778,479
电气风电	38.00	-112,286	-	1,846,368
赢合科技	71.59	348,480	245,000	5,069,611

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
机电股份	27,987,347	6,684,441	34,671,788			18,066,535	28,538,486	6,627,227	35,165,713			18,823,268
电气风电	19,640,189	12,635,156	32,275,345			27,427,455	16,946,412	12,258,597	29,205,009			24,081,187
赢合科技	13,841,828	3,029,149	16,870,977			9,943,191	11,795,149	2,966,313	14,761,462			7,801,639

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
机电股份	9,437,764	693,497	693,497	480,455	10,083,863	783,338	783,338	677,640
电气风电	2,663,509	-285,216	-285,221	216,694	1,218,410	-387,011	-387,799	-2,530,039
赢合科技	4,263,856	424,545	425,714	-221,332	4,426,856	628,389	628,395	-715,916

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

确定重要的合营企业和联营企业列示如下：

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业						
上海发那科智能机械有限公司	上海	上海	通信设备制造业		49	权益法
上海发那科机器人有限公司	上海	上海	专用设备制造业		50	权益法
联营企业						
上海一冷开利空调设备有限公司	上海	上海	通用设备制造业		30	权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

下表列示了重要合营企业的财务信息，这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值：

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	上海发那科智能机械有限公司	上海发那科机器人有限公司	上海发那科智能机械有限公司	上海发那科机器人有限公司
流动资产	1,792,291	5,436,962	2,049,082	5,149,638
其中：现金和现金等价物				
非流动资产	15,069	2,105,011	14,626	2,136,120
资产合计	1,807,360	7,541,973	2,063,708	7,285,758
流动负债	675,674	2,080,970	943,753	1,823,658
非流动负债	-	39	-	3,851
负债合计	675,674	2,081,009	943,753	1,827,509
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	1,131,686	5,460,964	1,119,955	5,458,249
按持股比例计算的净资产份额	554,526	2,730,482	548,778	2,729,124
调整事项	-	-	-	-
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对合营企业权益投资的账面价值	554,526	2,730,482	548,778	2,729,124
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值				

营业收入	1, 480, 898	2, 989, 987	1, 282, 962	3, 076, 588
财务费用				
所得税费用				
净利润	163, 063	324, 662	134, 681	356, 915
终止经营的净利润				
其他综合收益	-	-		
综合收益总额	163, 063	324, 662	134, 681	356, 915
本年度收到的来自合营企业的股利	74, 153	160, 973	50, 608	262, 473

(3) 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

下表列示了重要联营企业的财务信息, 这些财务信息调整了会计政策差异且调节至本财务报表账面价值:

单位: 千元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额 上海一冷开利空调设备 有限公司	期初余额/ 上期发生额 上海一冷开利空调设备 有限公司
流动资产	3, 075, 714	2, 774, 295
非流动资产	730, 564	747, 367
资产合计	3, 806, 278	3, 521, 662
流动负债	1, 956, 352	1, 972, 656
非流动负债	110, 000	-
负债合计	2, 066, 352	1, 972, 656
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1, 739, 926	1, 549, 006
按持股比例计算的净资产份额	521, 978	464, 702
调整事项	2, 455	4, 067
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	524, 433	468, 769
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3, 282, 499	2, 625, 018
净利润	366, 798	273, 414
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	366, 798	273, 414
本年度收到的来自联营企业的股利	54, 375	32, 528

其他说明

本集团以合营企业和联营企业的合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。合营企业和联营企业的合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业和联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

其他调整事项包括内含商誉等。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☐适用 ☒不适用

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、 重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

八、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

☐适用 ☒不适用

3、 计入当期损益的政府补助

☐适用 ☒不适用

九、与金融工具相关的风险

金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

1. 市场风险

(1) 外汇风险

本集团的于中国境内的业务以人民币结算，海外业务以包括美元、欧元等外币项目结算，因此海外业务的结算存在外汇风险。此外，本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）依然存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于2025年6月30日，本集团的外币借款为430,204千美元，折合人民币3,079,660千元，本集团通常通过签署远期外汇合约的方式来降低外汇风险。

于2025年6月30日及2024年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

单位：千元

	2025年6月30日				
	美元项目	日元项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融资产-					
货币资金	4,169,773	46,080	357,028	12,795	4,585,676
应收账款	2,768,377	-	29,925	14,636	2,812,938
其他应收款	236,092	110	-	-	236,202
合计	7,174,242	46,190	386,953	27,431	7,634,816
外币金融负债-					
应付账款	92,701	8,887	21,842	26,196	149,626
其他应付款	1,060,548	18,868	36,972	12,125	1,128,513
短期借款	-	-	1,787,798	743,239	2,531,037
长期借款	501,102	-	99,483	-	600,585
一年内到期的长期借款	32,228	-	1,911,739	-	1,943,967
合计	1,686,579	27,755	3,857,834	781,560	6,353,728

单位：千元

	2024年12月31日				
	美元项目	日元项目	欧元项目	港币项目	合计
外币金融资产-					
货币资金	4,248,347	30,156	568,657	238,880	5,086,040
应收账款	3,346,659	-	203,247	37,368	3,587,274
其他应收款	519,943	103	5,950	50,521	576,517
合计	8,114,949	30,259	777,854	326,769	9,249,831
外币金融负债-					
应付账款	472,604	9,324	75,479	105	557,512
其他应付款	1,580,397	4,417	36,642	30,754	1,652,210
短期借款	-	24,874	1,596,079	754,723	2,375,676
长期借款	882,066	-	1,785,990	-	2,668,056
一年内到期的长期借款	248,624	-	30,146	-	278,770
合计	3,183,691	38,615	3,524,336	785,582	7,532,224

于 2025 年 6 月 30 日，对于本集团上述外币金融资产和外币金融负债，如果人民币对其升值或贬值 5%，则本集团将增加/（减少）税前利润列示如下：

单位：千元

	升值	贬值
人民币对美元	-176,625	176,625
人民币对日元	-922	922
人民币对欧元	170,946	-170,946
人民币对港币	37,706	-37,706
	31,105	-31,105

(2) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 6 月 30 日，本集团浮动利率带息债务主要为以人民币、美元和欧元计价的浮动利率长期借款，金额计人民币 27,556,158 千元（2024 年 12 月 31 日：计人民币 21,011,099 千元）。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

于 2025 年 6 月 30 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，本集团的税前利润会减少或增加约人民币 137,781 千元（2024 年 12 月 31 日：约人民币 103,040 千元）。

(3) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 6 月 30 日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约人民币 38,862 千元（2024 年 12 月 31 日：约人民币 40,817 千元），对其他综合收益无影响（2024 年 12 月 31 日：无）。

2. 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、发放贷款及垫款、长期应收款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行担保/承诺所需支付的最大金额人民币 1,293,450 千元（附注九、3）。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，应收银行承兑汇票主要由国有银行和其他大中型上市银行进行承兑，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本集团持有的债权投资及其他债权投资主要为国债及金融债等具有较高信用评级的固定收益类债券。本集团通过设定整体投资额度以控制信用风险敞口，并且每年复核和审批投资额度。本集团会定期监控债券投资的信用风险敞口、债券信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和合同资产，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。同时，对于信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据处于不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及对其未来状况的预测，并结合外部律师的专业法律意见、与诉讼相关的保全资产情况，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

此外，财务担保和贷款承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保和贷款承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

对于租赁公司提供的租赁业务，本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，对所有采用信用方式进行交易的客户均需进行信用审核。本集团对于长期应收租赁款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

财务公司所提供的贷款业务均为与电气控股下属单位的交易。本集团建立了信贷质量评价体系，按贷款人的风险水平设定授信额度并决定所需的抵押物价值或担保水平。风险评估包括贷款人调查、风险评级、授信额度评定、贷款审查以及贷后监控等。本集团定期进行风险评估，确保本集团及时监控可能出现的风险并采取适当的规避措施。

于2025年6月30日，本集团因债务人抵押而持有的重大担保物的公允价值人民币3,791,135千元，该等债务的风险敞口为人民币5,845,686千元。

3. 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年6月30日

单位：千元 币种：人民币

	一年以内	一年到两年	两年到五年	五年以上	合计
短期借款	10,866,759	-	-	-	10,866,759
交易性金融负债及衍生金融负债	30,458	-	-	-	30,458
应付票据	14,119,277	-	-	-	14,119,277
应付账款	66,807,819	-	-	-	66,807,819
吸收存款及同业存放	6,175,330	-	-	-	6,175,330
长期借款(含一年内到期)	11,718,714	5,681,908	12,992,051	9,761,572	40,154,245
长期应付款(含一年内到期)	256,765	106,739	122,893	462,345	948,742
租赁负债	369,318	1,209,056	277,012	562,558	2,417,944
其他金融负债	18,474,425	-	-	-	18,474,425
合计	128,818,865	6,997,703	13,391,956	10,786,475	159,994,999

于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保和非财务保函的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	1,293,450	-	-	-	1,293,450

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	1, 100, 491	-	-	-	1, 100, 491

4. 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用传动比率监控资本。

于 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的传动比率列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
计息银行借款和其他借款	46, 622, 332	46, 020, 408
其中：		
短期借款（附注五、36）	10, 823, 718	9, 548, 227
长期借款（附注五、49）	24, 897, 302	27, 682, 117
一年内到期的长期借款（附注五、47）	10, 901, 312	8, 790, 064
超短期融资券	1, 200, 000	-
债券	-	766, 064
租赁负债	2, 333, 923	1, 840, 945
客户存款	5, 995, 466	7, 333, 529
净负债	56, 151, 721	55, 960, 946
权益总额	78, 315, 074	77, 380, 319
权益总额和净负债	134, 466, 795	133, 341, 265
传动比率	41. 76%	41. 97%

5. 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用**6. 金融资产转移****(1) 转移方式分类**☐适用 ☒不适用**(2) 因转移而终止确认的金融资产**☐适用 ☒不适用**(3) 继续涉入的转移金融资产**☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用**十、公允价值的披露**

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	6,138,488	802,958	-	6,941,446
交易性基金投资	5,411,299	-	-	5,411,299
交易性权益工具投资	32,467	-	-	32,467
交易性债券投资	694,722	-	-	694,722
理财产品	-	455,428	-	455,428
非套期的衍生金融工具	-	347,530	-	347,530
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资	1,042,853	-	-	1,042,853
（三）其他权益工具投资				

（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）衍生金融资产	-	29,622	-	29,622
（七）应收款项融资			1,026,617	1,026,617
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	-	-	950,340	950,340
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	-	-	76,277	76,277
（八）其他流动资产		3,226,872	327,951	3,554,823
同业存单	-	3,226,872	-	3,226,872
其他短期债权投资	-	-	327,951	327,951
（九）其他非流动金融资产	744,769	886,198	5,048,582	6,679,549
持续以公允价值计量的资产总额	7,926,110	4,945,650	6,403,150	19,274,910
（十）交易性金融负债	-	29,191		29,191
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
（十一）衍生金融负债	-	1,267	-	1,267
持续以公允价值计量的负债总额	-	30,458	-	30,458
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

单位：千元 币种：人民币

2024 年 12 月 31 日	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察输入值 (第二层次)	重要不可观察输入值 (第三层次)	合计
金融资产				
交易性金融资产				
交易性基金投资	6,308,325	-	-	6,308,325
交易性权益工具投资	20,754	-	-	20,754
交易性债券投资	826,182	-	-	826,182
理财产品	-	271,434	-	271,434
非套期的衍生金融工具	-	352,865	-	352,865
衍生金融资产	-	520	-	520
应收款项融资				

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	-	-	1,034,747	1,034,747
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	-	-	57,249	57,249
其他流动资产				
同业存单	-	3,649,157	-	3,649,157
其他短期债权投资	-	-	329,401	329,401
其他非流动金融资产	795,582	601,174	5,038,660	6,435,416
其他债权投资	368,431	-	-	368,431
合计	8,319,274	4,875,150	6,460,057	19,654,481
金融负债				
衍生金融负债	-	25,507	-	25,507
交易性金融负债	-	38,531	-	38,531
合计	-	64,038	-	64,038

持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

其他

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。其中初始确认时直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产所使用的估值模型主要为蒙特卡洛模拟模型等，估值技术的输入值主要包括股票预期收益率、股票预期波动率等；债券投资和理财产品的公允价值基本从第三方对同一或可比资产的报价中获取，所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。

持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
衍生金融资产				
远期外汇合同及期货	29,622	收益法	美元兑人民币 远期汇率	范围：7.1586-7.2133 加权平均值：7.1839

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 12 月 31 日	估值技术	可观察输入值	
			名称	范围/加权平均值
衍生金融资产				
远期外汇合同及期货	520	收益法	美元兑人民币 远期汇率	范围：7.1720-7.1951 加权平均值：7.1801

持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025 年 6 月 30 日

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	期末余额	期末持有计入损益的 当期未实现利得或损失的变动
			计入损益	计入其他综合收益				
金融资产								
其他流动资产	329,401	-	-	-	-	-1,450	327,951	-
其他非流动金融资产	5,038,660	-	-36,914	-891	47,727	-	5,048,582	-36,914
应收款项融资	1,091,996	-	-	-	694,578	-759,957	1,026,617	-
合计	6,460,057	-	-36,914	-891	742,305	-761,407	6,403,150	-36,914

2024 年 12 月 31 日

单位：千元 币种：人民币

	年初余额	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	年末余额	年末持有计入损益的 当期未实现利得或损失的变动
			计入损益	计入其他综合收益				
金融资产								
其他流动资产	-	-	-250,138	-	579,539	-	329,401	-250,138
其他非流动金融资产	5,190,472	-	-147,191	691	39,173	-44,485	5,038,660	-147,191
应收款项融资	1,354,944	-	-	-	2,042,997	-2,305,945	1,091,996	-
合计	6,545,416	-	-397,329	691	2,661,709	-2,350,430	6,460,057	-397,329

持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述如下：

单位：千元 币种：人民币

			输入值			
	估值技术	2025 年 6 月 30 日 公允价值	名称	范围/加权 平均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他流动资产						
	收益法	327,951	折现率	9.1%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入当期损益的其他非流动金融资产						
	收益法	3,857,440	折现率	4.4%-12.6%	负相关	不可观察
	可比交易案例法	674,508	缺少控制权	11.6%	负相关	不可观察
	市场倍数法	516,634	市净率	1.0-2.6	正相关	不可观察
			规模风险折扣	20%	负相关	不可观察
			流动性折扣	25%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	收益法	950,340	折现率	1.3%	负相关	不可观察
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款	收益法	76,277	折现率	4.8%-6%	负相关	不可观察
		6,403,150				

本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

2. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。

除下述金融资产和金融负债以外，其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面价值	公允价值	账面价值	公允价值
金融负债				
长期借款	24,897,302	22,243,514	27,682,117	27,086,587

长期借款以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第二层次。

十一、关联方及关联交易

1. 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海电气控股集团有限公司	中国上海	承包、制造、销售、服务	1,147,212	43.09	43.09

本企业最终控制方是上海电气控股集团有限公司。

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司详见附注七、1。

3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

合营企业和联营企业的基本情况及相关信息见附注五、20 及附注七、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

4. 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
芜湖海立马瑞利汽车热管理系统有限公司	母公司控制的公司
芜湖海立物业管理有限公司	母公司控制的公司

芜湖海立新能源技术有限公司	母公司控制的公司
绵阳海立电器有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利汽车系统有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利（无锡）汽车热管理系统有限公司	母公司控制的公司
海立马瑞利（南通）车用空调压缩机有限公司	母公司控制的公司
杭州富生电器有限公司	母公司控制的公司
昂华（上海）自动化工程股份有限公司	母公司控制的公司
张化机（苏州）重装有限公司	母公司控制的公司
太平洋机电（集团）有限公司	母公司控制的公司
塔尔煤田一区发电有限公司	母公司控制的公司
南昌海立电器有限公司	母公司控制的公司
华信资源有限责任公司	母公司控制的公司
中机国能电力工程有限公司	母公司控制的公司
上海重型机器厂有限公司	母公司控制的公司
上海船用曲轴有限公司	母公司控制的公司
上海自动化仪表有限公司	母公司控制的公司
上海联合木材工业有限公司	母公司控制的公司
上海电气集团香港有限公司	母公司控制的公司
上海电气轻工资产管理有限公司	母公司控制的公司
上海电气轻工工具有限公司	母公司控制的公司
上海电气物业有限公司	母公司控制的公司
上海电气国际经济贸易有限公司	母公司控制的公司
上海电气企业发展有限公司	母公司控制的公司
上海电气人力资源有限公司	母公司控制的公司
上海电气控股集团有限公司教育中心	母公司控制的公司
上海海立铸造有限公司	母公司控制的公司
上海海立电器有限公司	母公司控制的公司
上海海立特种制冷设备有限公司	母公司控制的公司
上海海立新能源技术有限公司	母公司控制的公司
上海海立（集团）股份有限公司	母公司控制的公司
上海搪瓷不锈钢制品联合有限公司	母公司控制的公司
上海双爱物业管理有限公司	母公司控制的公司
上海北际建材市场经营管理有限公司	母公司控制的公司
上海冷气机厂有限公司	母公司控制的公司
上海共鑫投资管理有限公司	母公司控制的公司
上海英雄实业有限公司	母公司控制的公司
上海电气轴承有限公司	母公司控制的公司
玉门鑫能光热第一电力有限公司	母公司控制的公司
苏州天沃科技股份有限公司	母公司控制的公司
建元信托股份有限公司	其他关联企业
上海砥安投资管理有限公司	其他关联企业
上海申欣风力发电有限公司	其他关联企业
上海湃博智典企业管理有限公司	其他关联企业
上海微电子装备（集团）股份有限公司	其他关联企业
上海定向投资管理有限公司	其他关联企业
上海大隆机器厂有限公司	其他关联企业
上海八佰秀企业管理有限公司	其他关联企业
西门子（中国）有限公司	其他关联企业

5. 关联交易情况

本集团与关联方的交易价格参照同类商品或者同类业务的市场价格制定。

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
母公司控制的公司	购买商品和接受劳务	50,101			118,995
联营企业	购买商品和接受劳务	1,005,148			1,466,624
其他关联企业	购买商品和接受劳务	228,812			205,000

出售商品/提供劳务情况表

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
电气控股	销售商品和提供劳务	46,525	210,933
母公司控制的公司	销售商品和提供劳务	87,919	96,265
合营企业	销售商品和提供劳务	38	-
联营企业	销售商品和提供劳务	195,232	53,130
其他关联企业	销售商品和提供劳务	128,565	169,464

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐ 适用 ☒ 不适用

关联托管/承包情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐ 适用 ☒ 不适用

关联管理/出包情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
电气控股	租赁收入	1,611	8,091

母公司控制的公司	租赁收入	80,116	86,565
合营公司	租赁收入	4,241	3,482
联营企业	租赁收入	23,975	9,056

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4) 关联方向本集团提供的借款

单位：千元 币种：人民币

	截至2025年6月30日止6个月期间	截至2024年6月30日止6个月期间
电气控股	159,100	-

(5) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☒适用 ☐不适用

(6) 本集团向关联方提供的借款担保

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	最高额	实际担保额	最高额	实际担保额
塔尔煤田一区块发电有限公司	897,496	734,958	901,233	764,568
天津市青沅水处理技术有限公司	253,000	116,771	253,000	118,607
玉门鑫能光热第一电力有限公司	-	-	100,000	59,000

(7) 关联方向本集团提供的借款担保

本集团之子公司电气通讯与上海浦东发展银行股份有限公司奉贤支行（以下简称“担保代理行”）、中国邮政储蓄银行股份有限公司上海普陀区支行、交通银行股份有限公司上海市分行、宁波银行股份有限公司上海分行、江苏银行股份有限公司上海奉贤支行、中信银行股份有限公司上海分行及杭州银行股份有限公司上海分行（以下简称“银团”或“贷款人”）签订了《人民币壹拾壹亿元捌仟捌佰万元整银团贷款合同》（以下简称“主合同”）。本集团之母公司电气控股作为保证人与银团及电气通讯签订了《人民币壹拾贰亿元零壹佰万元整银团贷款保证合同》（以下简称“保证合同”），电气控股确认，当电气通讯未按主合同约定履行其债务时，无论各贷款人对主合同项下的债权是否拥有其他担保权力（包括但不限于保证、抵押、质押等担保方式），担保代理行（代表全体贷款人）均有权要求担保合同项下全部或任一保证人在担保合同约定的保证范围内承担全部保证责任，而有权先要求其他担保人或保证人履行担保责任，保证期间至主债务履行期届满之日后三年止。

(8) 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(9) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(10) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：港元

项目	本期发生额	上期发生额
董事	1,695	1,554
监事	258	648
高级管理人员	2,227	3,108
关键管理人员报酬	4,180	5,310

(11) 其他关联交易

□适用 √不适用

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	电气控股	34,411	635	34,882	674
应收账款	母公司控制的公司	1,190,256	34,701	1,351,280	123,201
应收账款	合营企业	-	-	1,333	-
应收账款	联营企业	705,374	251,766	574,846	49,800
应收账款	其他关联企业	34,584	5,508	47,277	2,418
应收票据	母公司控制的公司	13,538	-	2,471	-
应收票据	联营公司	-	-	54,253	-
其他应收款	母公司控制的公司	605,693	1,646	607,638	1,646
其他应收款	合营企业	39,038	-	39,038	-
其他应收款	联营企业	325,321	271,499	442,267	233,933
其他应收款	其他关联企业	150	-	-	-
合同资产	母公司控制的公司	942,861	6,575	1,017,401	7,079
合同资产	联营企业	719,270	9,937	68,636	1,005
合同资产	其他关联企业	8,146	416	28,920	973
其他非流动资产-合同资产	电气控股	10,447	29	12,124	34
其他非流动资产-合同资产	母公司控制的公司	-	-	31,717	98
其他非流动资产-合同资产	联营企业	27,917	98	-	-
其他非流动资产-合同资产	其他关联企业	71,568	6,161	118,874	7,284
长期应收款（含一年内到期）	合营企业	1,933,616	602,110	1,824,821	604,617
预付款项	母公司控制的公司	15,913	-	47,494	-
预付款项	联营企业	157,436	-	118,509	-
预付款项	其他关联企业	908,744	-	858,277	-
应收股利	联营企业	-	-	27,475	-

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	母公司控制的公司	98,529	121,402
应付账款	合营企业	-	1,306
应付账款	联营企业	251,989	297,656
应付账款	其他关联企业	4,635	69,684
应付票据	母公司控制的公司	3,932	12,703
应付票据	合营企业	-	75
应付票据	联营企业	165,150	480,472
合同负债	电气控股	123,787	2,804
合同负债	母公司控制的公司	113,198	113,581
合同负债	联营企业	27,727	21,648
合同负债	其他关联企业	82,026	51,088
其他应付款	电气控股	13,551	1,463,275
其他应付款	母公司控制的公司	50,260	4,814
其他应付款	联营企业	4,604	4,731
其他应付款	其他关联企业	53,674	53,675
应付股利	母公司控制的公司	128,000	-
一年内到期的长期应付款	母公司控制的公司	328	328
一年内到期的长期应付款	联营企业	70,552	46,313
长期应付款	电气控股	383,450	224,350
租赁负债	母公司控制的公司	35,290	37,200

应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7. 关联方承诺

□适用 √不适用

其他

√适用 □不适用

8. 财务公司向关联方提供的存款及贷款等服务

(1) 吸收存款

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
吸收存款	电气控股	2,742,827	3,129,861
吸收存款	母公司控制的公司	3,082,292	4,030,301
吸收存款	联营企业	5,774	14,728
吸收存款	其他关联企业	8,698	13,410

(2) 利息支出

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
电气控股	20,975	23,922
母公司控制的公司	20,661	20,481
联营企业	8	13
其他关联企业	20	105
合计	41,664	44,521

(3) 贷款

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
电气控股	5,819,200	193,273	3,861,750	90,546
母公司控制的公司	4,342,530	150,102	7,002,635	325,108
合计	10,161,730	343,375	10,864,385	415,654

(4) 贷款及票据贴现的利息收入与手续费收入

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
电气控股	59,464	101,343
母公司控制的公司	99,530	57,556
合计	158,994	158,899

十二、股份支付

1. 各项权益工具

(1) 明细情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2. 以权益结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

3. 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4. 本期股份支付费用

☐适用 ☒不适用

5. 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6. 其他

☐适用 ☒不适用

十三、承诺及或有事项

重要承诺事项

☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1、资本性支出承诺事项

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
已签约	1,289,315	790,969
已批准但未签约	139,290	152,990
合计	1,428,605	943,959

2、对外投资承诺事项

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
已签约但未履行	1,034,650	718,137

3、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

☒适用 ☐不适用

2008 年 6 月，本公司与印度一买方签署《设备供货及服务合同》，向印度莎圣燃煤电站项目提供主要设备及相关服务，合同总金额为 13.11 亿美元，并由该买方的关联方（以下简称“担保方”）为合同项下的买方的履约义务出具担保函。

2019 年 12 月，由于买方长期拖欠设备款及其他相关费用，本公司向新加坡国际仲裁中心提交仲裁申请，要求担保方根据担保函中的约定向本公司支付至少 1.35 亿美元设备款及其他相关应付款项（以下简称“仲裁一”）。并于 2020 年 12 月，本公司向印度德里高等法院申请对担保方的财产保全，法院已经授予本公司临时财产保全令。

2021 年 8 月，本公司收到该燃煤电站项目运营方在印度孟买高等法院提起的起诉书（以下简称“诉讼一”），该燃煤电站项目运营方同时起诉该项目总包方、买方（总包方及买方均为电站运营方的关联方）及本公司，要求三被告承担连带责任，赔偿其共计约人民币 21.33 亿元的损失。

2021 年 12 月，本公司收到新加坡国际仲裁中心发出的买方对本公司提起的仲裁（以下简称“仲裁二”）申请的受理通知，买方主张本公司就本合同赔偿其约 3.89 亿美元损失，包括应向项目运营方赔偿的电厂运营损失及电费收入损失总计 3.24 亿美元、维修费用 0.31 亿美元、设备发货延误违约金 0.34 亿美元以及利息等费用，同时买方认为项目履约保函被不合理地释放，要求本公司开具 1.2 亿美元的履约保函以担保其主张。

2022 年 7 月，印度孟买高等法院以原告不符合起诉条件且未在规定时间内修正为由驳回“诉讼一”。

2022 年 12 月，本公司收到新加坡国际仲裁中心发出的对“仲裁一”的裁决书，裁决如下：裁决担保方向公司支付合计 1.46 亿美元，包括尚未支付工程款、裁决前相关利息以及其它法律费用；裁决担保方向公司支付上述裁决金额从裁决作出后 28 天起至支付之日的裁决后利息；裁决担保方支付最终仲裁费用的 85%。截止本财务报表出具之日，本公司尚未收到上述款项。

2023 年 5 月，本公司正式在印度德里高等法院发起“仲裁一”裁决的承认与强制执行程序，且本公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，担保方已在新加坡国际商业法庭提起撤销新加坡国际仲裁中心对“仲裁一”裁决的申请，该撤销申请已被新加坡国际商业法庭受理。

2024 年 1 月 31 日，本公司收到新加坡国际商业法庭发出的通知，新加坡国际商业法庭已作出判决，判决驳回担保方提出的撤销“仲裁一”裁决的申请，同时判决担保方向本公司支付本案相关诉讼成本。2024 年 3 月 3 日，本公司收到通知，担保方已在新加坡上诉法庭提起撤销新加坡国际商业法庭判决的上诉请求，该上诉已被新加坡上诉法庭受理。2024 年 7 月 31 日，新加坡上诉法庭判决驳回担保方提出的上诉请求，同时判决担保方向本公司支付本案相关诉讼成本。

2024 年 3 月，本公司正式获得了印度德里高等法院对财产保全措施的最终判决命令，担保方不得用其资产进行外部融资，如果以拍卖等形式处置其资产，其资产在优先偿还银行债务之后，均优先偿还本公司债务。

截至本财务报表报出日，本公司“仲裁一”尚待执行，“仲裁二”尚未结案。本公司根据外部律师的书面意见，认为相关仲裁对方对本公司的主张被支持的可能性较小，故未针对被诉案件计提预计负债。

除上述诉讼事项外，于 2025 年 6 月 30 日，本集团与其他未决诉讼及仲裁有关的或有负债为人民币 89,645 千元，由于管理层认为案件相对方主张被支持的可能性较小，故未针对被诉案件计提预计负债（2024 年 12 月 31 日：人民币 124,907 千元）。

于 2025 年 6 月 30 日，本集团向关联方提供借款担保最高额为人民币 1,250,496 千元，实际已提供借款担保人民币 851,729 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 942,175 千元）（附注十一、5），向电气控股提供金额预计不超过 1.25 亿美元（折合人民币 8.97 亿元）的反担保，本期无为关联方开具银行承兑汇票（2024 年 12 月 31 日：无）。本集团确认与上述相关的预计负债为人民币 220,597 千元（附注五、48）。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

十四、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十五、融资租赁-作为出租人

于 2025 年 6 月 30 日，未实现融资收益的余额为人民币 900,349 千元（2024 年 12 月 31 日：人民币 848,263 千元），采用实际利率法在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以内（含1年）	1,836,495	1,821,197
1年至2年（含2年）	543,439	564,677
2年至3年（含3年）	443,538	483,474
3年以上	1,027,086	966,243
	3,850,558	3,835,591
减：未实现融资收益	900,349	848,263
租赁投资净额	2,950,209	2,987,328

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

(1) 经营分部

本集团的经营业务根据其性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部为一个业务集团，其产品和服务面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬。

各经营分部的信息概括如下：

(a) 能源装备业务板块：设计、制造和销售核电设备、储能设备、燃煤发电及配套设备、燃气发电设备、风电设备、氢能设备、光伏设备、高端化工设备；提供电网及工业智能供电系统解决方案；

(b) 工业装备业务板块：设计、制造和销售电梯、大中型电机、智能制造设备、工业基础件、建筑工业化设备；

(c) 集成服务业务板块：提供能源、环保及自动化工程及服务，包括各类传统能源及新能源、固体废弃物综合利用、污水处理、烟气处理、轨道交通等；提供工业互联网服务；提供金融服务，包括融资租赁、保理、资产管理、保险经纪等；提供产业地产为主的园区及物业管理服务等。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括利息收入、财务费用、股利收入、金融工具公允价值变动收益以及总部费用之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括由本集团统一管理的交易性金融资产、衍生工具、应收股利、应收利息、长期股权投资、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括交易性金融负债、衍生工具、应付股利、应付利息、借款、应交所得税费用、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债，该等负债由本集团统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	能源装备	工业装备	集成服务	其他	未分配的金额	分部间抵销	合计
截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间							
营业收入	30,116,320	18,598,203	8,260,431	41,975	38,959	2,752,553	54,303,335
其中：对外交易收入	29,105,813	17,968,807	7,208,778	17,954	1,983	-	54,303,335
分部间交易收入	1,010,507	629,396	1,051,653	24,021	36,976	2,752,553	-
营业成本	24,297,194	15,518,329	7,016,363	25,001	64	2,849,906	44,007,045
信用减值损失	243,692	163,814	530,515	-315	21,254	178,700	780,260
资产减值损失	193,558	-17,103	-7,674	-6	-	4,839	163,936
折旧费和摊销费	756,965	402,009	394,151	4,830	86,503	-	1,644,458
财务费用	-	-	-	-	305,495	-	305,495
对联营和合营企业的投资收益	-	-	-	-	822,267	-	822,267
营业利润/(亏损)	1,607,085	620,397	248,368	-136,016	501,451	28,012	2,813,273
营业外收支							18,394
利润总额							2,831,667
资产和负债							
资产总额	173,281,924	59,474,604	138,544,844	974,955	13,847,087	73,223,324	312,900,090
负债总额	128,495,884	45,294,617	106,651,966	215,902	4,741,235	50,814,588	234,585,016
折旧费用和摊销费用以外的其他非现金费用	547,754	65,771	155,312	-	-	-	768,837
非流动资产增加额	2,097,809	409,948	657,404	6,444	22,682	-	3,194,287
截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间（经重述）							
营业收入	24,653,706	18,958,986	7,961,103	44,499	833	1,750,610	49,868,517
其中：对外交易收入	24,181,348	18,352,424	7,315,537	18,375	833		49,868,517
分部间交易收入	472,358	606,562	645,566	26,124		1,750,610	
营业成本	19,688,906	15,664,546	6,636,698	29,620	164	1,743,479	40,276,455
信用减值损失	318,340	166,036	-117,280	-211	25,930	-1,273	394,088
资产减值损失	280,397	21,701	8,403		82,000	-14,557	407,058
折旧费和摊销费	591,639	419,892	382,573	10,994	112,022		1,517,120
财务费用					201,310		201,310
对联营和合营企业的投资收益					703,843		703,843

营业利润/(亏损)	1,137,257	706,351	693,000	-99,836	131,780	47,741	2,520,811
营业外收支							45,414
利润总额							2,566,225
资产和负债							
资产总额	142,182,238	66,146,273	103,538,680	1,129,975	14,321,024	41,961,545	285,356,645
负债总额	99,773,984	43,737,027	98,476,350	386,239	10,185,170	47,889,213	204,669,557
折旧费用和摊销费用以外的其他非现金费用	192,124	156,469	74,933	-	-	-	423,526
非流动资产增加额	622,964	361,914	996,130	17,555	2,199	-	2,000,762

其他说明

√适用 □不适用

(3) 其他信息

产品和劳务信息

对外交易收入

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
中国大陆	45,606,847	42,082,058
其他国家或地区	8,696,488	7,786,459
合计	54,303,335	49,868,517

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
中国大陆	65,220,210	68,575,613
其他国家或地区	9,828,670	3,466,582
合计	75,048,880	72,042,195

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

主要客户信息

于截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间和截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团没有单一客户的收入超过本集团营业收入的 10%。

(4) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐ 适用 ☒ 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐ 适用 ☒ 不适用

其他

☒ 适用 ☐ 不适用

8、 董事及执行总裁薪酬

根据香港联合交易所有限公司证券上市规则及香港公司条例第 161 条披露的本年董事、监事及执行总裁酬金如下：

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间每位董事、监事及执行总裁的薪酬如下：

单位：千元 币种：人民币

姓名	职务	酬金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	合计
吴磊	董事、董事长	-	362	-	-	362
朱兆开	董事、总裁	-	350	-	-	350
董鑑华	董事、副总裁	-	297	-	-	297
王晨皓	职工董事	-	163	-	-	163
邵君	董事	-	-	-	-	-
陆雯	董事	-	-	-	-	-
徐建新	独立董事	125	-	-	-	125
杜朝辉	独立董事	125	-	-	-	125
刘运宏	独立董事	125	-	-	-	125
许建国	监事	-	-	-	-	-
郭浩环	监事	-	-	-	-	-
袁胜洲	职工监事	-	235	-	-	235
金孝龙	副总裁	-	290	-	-	290
阳虹	副总裁	-	290	-	-	290
肖卫华	副总裁	-	284	-	-	284
贾廷纲	副总裁	-	284	-	-	284
傅敏	财务总监、董事会秘书	-	307	-	-	307
胡旭鹏	副总裁	-	212	-	-	212
张艳	总审计师、首席合规官	-	243	-	-	243
童丽萍	首席法务官（已离任）	-	120	-	-	120
合计		375	3,437	-	-	3,812

注：于 2025 年 7 月 22 日，董鑑华先生因年龄原因不再担任公司董事、副总裁职务；因工作变动，阳虹女士不再担任公司副总裁职务，傅敏女士不再担任公司财务总监、董事会秘书职务；公司聘任胡旭鹏先生担任公司董事会秘书，丘加友先生担任公司副总裁，卫旭东先生担任公司财务总监，张艳女士担任公司总法律顾问，乔银平先生担任公司首席运营官。于 2025 年 8 月 8 日，公司股东大会同意取消监事会的相关议案，公司不再设立监事职务。

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间每位董事、监事及执行总裁的薪酬如下：

单位：千元 币种：人民币

姓名	职务	酬金	工资及补贴	养老金计划供款	奖金	合计
吴磊	董事、董事长	-	361	-	-	361
朱兆开	董事	-	325	-	-	325
邵君	董事	-	-	-	-	-

陆雯	董事	-	-	-	-	-
习俊通	独立董事	125	-	-	-	125
徐建新	独立董事	125	-	-	-	125
刘运宏	独立董事	125	-	-	-	125
蔡小庆	监事、监事会主席	-	361	-	-	361
韩泉治	监事	-	-	-	-	-
袁胜洲	职工监事	-	230	-	-	230
董鑑华	副总裁	-	417	-	-	417
金孝龙	副总裁	-	375	-	-	375
阳虹	副总裁	-	375	-	-	375
肖卫华	副总裁	-	95	-	-	95
贾廷纲	副总裁	-	95	-	-	95
傅敏	财务总监、董事会秘书(代为履职)	-	247	-	-	247
顾治强	总经济师	-	402	-	-	402
张艳	总审计师、首席合规官	-	73	-	-	73
童丽萍	首席法务官	-	349	-	-	349
刘平	董事、总裁(已离任)	-	357	-	-	357
姚珉芳	董事(已离任)	-	-	-	-	-
李安	董事(已离任)	-	-	-	-	-
陈干锦	副总裁(已离任)	-	196	-	-	196
周志炎	首席财务官、董事会秘书(已离任)	-	212	-	-	212
合计		375	4,470	-	-	4,845

单位：千元 币种：人民币

	为本公司或子公司提供董事服务		合计	
	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
董事薪酬	1,171	1,418	1,171	1,418

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间不存在董事放弃酬金之情况(截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无)。

董事的退休福利

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团无因董事提供董事服务而承担的退休福利(截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无)，无因提供其他服务而承担的退休福利(截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无)。

就获得董事服务而向第三方支付的对价：

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司无因担任本公司董事而向其之前任职的公司支付款项事宜(截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间：无)。

向董事、受董事控制的法人及董事的关联人士提供的贷款、准贷款和其他交易

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间和截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本集团无向董事、受董事控制的法人及董事的关联人士提供的贷款、准贷款；无就董事、受董事控制的法人及董事的关联人士的贷款提供的担保。

董事在交易、安排或合同中的重大权益

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司没有与其他方签订任何与本集团之业务相关且本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同。

9、薪酬最高前五位

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间本集团薪酬最高的前五位中包括 0 位董事（截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间年度：0 位董事），其薪酬已反映在附注十一、5 中；其他 5 位（截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间年度：5 位）的薪酬合计金额列示如下：

单位：千元 币种：人民币

	截至2025年6月30日止6个月期间	截至2024年6月30日止6个月期间
基本工资	5,012	5,392
奖金	1,193	1,917
养老金计划供款	261	279
合计	6,466	7,588

	人数	
	截至2025年6月30日止 6个月期间	截至2024年6月30日止 6个月期间
薪酬范围		
港币500,000元 - 1,000,000元	1	-
港币1,000,001元 - 1,500,000元	2	1
港币1,500,001元 - 2,000,000元	1	3
港币2,000,001元 - 2,500,000元	1	1

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	46,530	311,889
商业承兑汇票	42,993	44,643
	89,523	356,532
减：应收票据坏账准备	-	-
合计	89,523	356,532

于 2025 年 6 月 30 日，本公司无列示于应收票据的已质押的应收银行承兑汇票金额。

本公司认为应收票据不存在重大信用风险，未计提坏账准备。

(2) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

于 2025 年 6 月 30 日，本公司已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

单位：千元 币种：人民币

	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	60,589	1,500

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司持有的银行承兑汇票主要以收取合同现金流量为主，部分下属分公司仅对少量应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且满足终止确认条件，该等分公司仍将其账面剩余的其他应收银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。

2、 应收账款

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	7,455,385	8,464,732
减：坏账准备	3,106,694	3,226,121
合计	4,348,691	5,238,611

(1) 按账龄披露

应收账款按逾期账龄分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
未逾期	2,479,259	3,079,261
逾期一年以内	721,656	1,085,510
逾期一年至两年	524,413	398,515
逾期两年至三年	441,115	510,356
逾期三年至四年	589,460	514,910
逾期四年至五年	779,665	854,829
逾期五年以上	1,919,817	2,021,351
合计	7,455,385	8,464,732

应收账款按入账日期的账龄分析如下：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,616,024	3,322,311
其中：1 年以内	2,616,024	3,322,311
1 至 2 年	680,763	480,763
2 至 3 年	473,685	649,619
3 至 4 年	511,219	455,063
4 至 5 年	682,189	911,471
5 年以上	2,491,505	2,645,505
合计	7,455,385	8,464,732

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,206,173	30	2,001,395	91	204,778	2,283,540	27	2,078,761	91	204,779
其中：										
单项计提	2,206,173	30	2,001,395	91	204,778	2,283,540	27	2,078,761	91	204,779
按组合计提坏账准备	5,249,212	70	1,105,299		4,143,913	6,181,192	73	1,147,360		5,033,832

其中：										
主权信用组合	881,428	11	462,749	52	418,679	864,072	10	417,492	48	446,580
应收账款账龄组合	4,367,784	59	642,550	15	3,725,234	5,317,120	63	729,868	14	4,587,252
合计	7,455,385	100	3,106,694	/	4,348,691	8,464,732	100	3,226,121	/	5,238,611

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
应收账款 1	909,930	706,833	78	预计部分无法收回
应收账款 2	514,610	512,928	100	预计无法收回
其他	781,633	781,634	100	预计无法收回
合计	2,206,173	2,001,395	91	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：应收账款账龄组合

于 2025 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	2,348,537	24,980	0.1-3
逾期一年以内	556,522	30,788	5-21
逾期一年至两年	312,013	45,825	5-45
逾期两年至三年	508,782	95,102	19-59
逾期三年至四年	239,449	77,358	31-100
逾期四年至五年	123,530	89,546	76-100
逾期五年以上	278,951	278,951	100
合计	4,367,784	642,550	

组合计提项目：主权信用组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
主权信用组合	881,428	462,749	52
合计	881,428	462,749	52

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 6 月 30 日，应收账款中含有主权信用风险的款项原值计人民币 881,428 千元，坏账计人民币 462,749 千元，净值计人民币 418,679 千元（2024 年 12 月 31 日：应收账款原值计人民币 864,072 千元，坏账计人民币 417,492 千元，净值计人民币 446,580 千元）。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备变动	3,226,121	87,824	207,251			3,106,694
合计	3,226,121	87,824	207,251			3,106,694

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	544,344	501,944
其他应收款	2,871,718	3,365,899
合计	3,416,062	3,867,843

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1) 应收股利**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
应收股利	544,344	501,944
合计	544,344	501,944

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☐适用 ☒不适用

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收本公司内部子公司款项	10,200,994	10,005,613
应收第三方款项	1,403,125	1,849,816
应收联营公司款项	94,174	222,344
合计	11,698,293	12,077,773

因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 6 月 30 日			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他应收款 1	7,973,819	7,973,819	100	预计无法收回
其他应收款 2	489,763	489,763	100	预计部分无法收回
其他应收款 3	126,118	126,118	100	预计无法收回
其他应收款 4	94,174	26,733	28	预计部分无法收回
其他	168,240	144,211	86	预计无法收回
合计	8,852,114	8,760,644		

(3) 坏账准备计提情况

本公司按组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，于 2025 年 6 月 30 日，上述其他应收款账面余额人民币 3,390,523 千元，计提损失准备人民币 44,575 千元(2024 年 12 月 31 日：人民币 3,241,518 千元，计提损失准备人民币 21,356 千元)。

单项计提坏账准备的其他应收款坏账准备变动如下：

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			8,690,518	8,690,518
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			73,592	73,592
本期转回			3,466	3,466
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年6月30日余额			8,760,644	8,760,644

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
其他应收款 1	7,973,819	65	应收本集团内部子公司款项	三年以上	7,973,819
其他应收款 2	644,512	5	应收关联方借款	一年至两年	-
其他应收款 3	489,763	4	采购定金	两年至三年	489,763
其他应收款 4	400,000	3	应收关联方借款	三年以上	-
其他应收款 5	269,000	2	应收关联方借款	三年以上	-
合计	9,777,094	79	/	/	8,463,582

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	57,136,325	526,169	56,610,156	62,836,750	526,169	62,310,581
对联营、合营企业投资	1,502,482	200,000	1,302,482	1,076,963	200,000	876,963
-合营企业	96,139		96,139	99,675		99,675
-联营企业	1,406,343	200,000	1,206,343	977,288	200,000	777,288
合计	58,638,807	726,169	57,912,638	63,913,713	726,169	63,187,544

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	本期宣告 分派的现 金股利
			追加投 资	减少投资	计提减 值准备	其他			
上海电气风电集团股份有限公司	4,836,436						4,836,436		-
上海电气实业有限公司	4,654,510			3,065,250			1,589,260		32,000
上海电气香港有限公司	4,455,683						4,455,683		-
上海电气核电设备有限公司	4,296,160						4,296,160		-
上海电气集团上海电机厂有限公司	3,502,642			2,296,557			1,206,085		-
上海电气自动化集团有限公司	4,757,452						4,757,452		-
上海电气融资租赁有限公司	3,091,379						3,091,379		-
上海电气投资有限公司	3,014,047						3,014,047		-
上海市机电设计研究院有限公司	2,864,264						2,864,264		-
上海集优铭宇机械科技有限公司	2,690,416						2,690,416		-
上海电气集团置业有限公司	2,222,211						2,222,211		160,553
上海机电股份有限公司	1,671,054						1,671,054		108,036
上海电气集团财务有限责任公司	1,331,914						1,331,914		223,875
上海锅炉厂有限公司	1,089,005						1,089,005		-

上海电气科技创业投资有限公司	1,090,360						1,090,360		-
上海电气输配电集团有限公司	1,017,870						1,017,870		-
其他	15,725,178	526,169	98,350	436,968			15,386,560	526,169	208,888
合计	62,310,581	526,169	98,350	5,798,775			56,610,156	526,169	733,352

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资 单位	期初余额 （账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业												
金寨智储新能源科技有限公司	59,979				-1,704						58,275	
上海申电绿电科技发展有限公司	39,696				-1,832						37,864	
小计	99,675				-3,536						96,139	
二、联营企业												
浙江诸暨联创永钧股权投资合伙企业(有限合伙)	188,559										188,559	
上海电气阿尔斯通宝山变压器有限公司	139,429										139,429	
上海凯士比泵有限公司	131,483				7,381			11,642			127,222	
苏州天沃科技股份有限公司			428,040		1,210						429,250	
其他	317,817	200,000			4,066						321,883	200,000
小计	777,288	200,000	428,040		12,657			11,642			1,206,343	200,000
合计	876,963	200,000	428,040		9,121			11,642			1,302,482	200,000

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、资本公积

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	期年增加	期年减少	期末余额
股本溢价	16,853,555	-	-	16,853,555
可转债对权益的影响	3,381,592	-	-	3,381,592
股份支付计入所有者权益的金额	184,585	-	-	184,585
其他	173,104	-	-	173,104
合计	20,592,836	-	-	20,592,836

6、其他综合收益

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 1 月 1 日	增减变动	2025 年 6 月 30 日
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,627	-578	-31,205

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	2024 年 1 月 1 日	增减变动	2024 年 6 月 30 日
权益法下可转损益的其他综合收益	-30,627	-	-30,627

7、盈余公积

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,639,825	-	-	2,639,825

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

8、未分配利润

单位：千元 币种：人民币

	截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间
期初未分配利润	-39,474	-942,542
加：本期净利润	118,745	344,808
期末未分配利润	79,271	-597,734

9、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,269,891	5,089,693	6,866,940	6,626,482
其他业务	70,735	16,181	157,744	19,360
合计	5,340,626	5,105,874	7,024,684	6,645,842

主营业务收入是指能源装备及集成服务等销售收入。营业成本主要为主营业务相关的产品成本。

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	4,316,218	1,664	1,906	70,735	4,390,523
其他亚洲国家和地区	7,485	830,320	-	-	837,805
其他地区	-	112,298	-	-	112,298
合计	4,323,703	944,282	1,906	70,735	5,340,626
收入确认时间					
在某一时点确认收入	4,323,703	-	1,569	-	4,325,272
在某一时段内确认收入	-	944,282	337	-	944,619
其他业务收入	-	-	-	70,735	70,735
合计	4,323,703	944,282	1,906	70,735	5,340,626

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间

单位：千元 币种：人民币

	销售商品	工程建造	劳务	其他	合计
经营地区					
中国地区	5,826,660	54,941	6,670	157,744	6,046,015
其他亚洲国家和地区	23,495	712,426	-	-	735,921
其他地区	-	242,748	-	-	242,748
合计	5,850,155	1,010,115	6,670	157,744	7,024,684
收入确认时间					
在某一时点确认收入	5,850,155	-	-	-	5,850,155
在某一时段内确认收入	-	1,010,115	6,670	-	1,016,785
其他业务收入	-	-	-	157,744	157,744
合计	5,850,155	1,010,115	6,670	157,744	7,024,684

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

10、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	733,352	791,702
权益法核算的长期股权投资收益	9,121	248,256
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他	120,507	22,153
合计	862,980	1,062,111

11、其他

□适用 √不适用

十八、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	35,682	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	222,420	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	20,882	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	96,880	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	18,663	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	35,029	
减：所得税影响额	91,199	
少数股东权益影响额（税后）	63,282	
合计	275,075	

其他说明

☒适用 ☐不适用

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65 号）的规定执行。

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

截至 2025 年 6 月 30 日止 6 个月期间

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.53	0.053	0.053
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	1.02	0.035	0.035

截至 2024 年 6 月 30 日止 6 个月期间（经重述）

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.37	0.049	0.049
扣除非经常性损益后归属于公司 普通股股东的净利润	0.46	0.016	0.016

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：吴磊
董事会批准报送日期：2025 年 8 月 29 日

修订信息

☐适用 ☒不适用