

重庆西山科技股份有限公司
2025年度“提质增效重回报”行动方案的
半年度评估报告

重庆西山科技股份有限公司（以下简称“公司”）为贯彻落实关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的发展理念，保护所有股东的权益，基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的认可，于2025年4月29日继续制定并实施了《重庆西山科技股份有限公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》，现将行动方案进展半年度评估情况报告如下：

一、专注核心业务，推动募投项目建设

（一）持续保持较高研发投入，推进产品全面布局

研发投入方面，2025年上半年，公司继续坚持以自主研发创新的发展战略，重视研发体系建设，研发投入金额2,474.19万元，同比增长7.52%，研发投入占营业收入比例为15.96%，2021年至今，研发费用已累计投入1.85亿元。近年来，公司以每年超过收入10%的研发费用投入产品研发和创新，缩短了与国外竞品的技术差距，为后续发展储备了丰富的产品和技术。

知识产权与专利方面，2025年上半年公司持续加强对知识产权和专利的保护，注重知识产权和专利的品质，发明专利新增授权2项，新增申请21项；实用新型专利新增授权51项，新增申请58项；外观设计专利新增授权21项，新增申请6项；软件著作权新增获证0项，新增申请2项。截至2025年6月30日，公司拥有三类医疗器械产品注册证14项、二类医疗器械产品注册证61项，拥有境内外有效发明专利139项、有效实用新型专利908项、有效外观设计专利294项。

行业标准方面，公司牵头起草的《乳房活检与旋切设备行业标准》（YY/T 1929—2024）已于2025年3月1日开始实施。截至目前，公司作为第一起草单位已牵头制定了8项国家行业标准，在细分领域专业度高。

公司基于产品技术迭代规划，聚焦战略型项目实施创新突破，通过战略性

配置研发资源，通过设备迭代等方式继续保持在手术动力装置领域的竞争优势，不断丰富完善内窥镜产品的品类及科室适用性，同时加速创新产品商业化进程。

（二）注重全链条自主生产能力建设，保证高质量运行

2025 年上半年，公司依托新园区的全面投入使用，生产场所得到大幅扩张，随着新购设备的陆续交付，为后续产能提升奠定硬件基础。在此基础上，公司持续强化核心部件自主生产能力建设，通过持续深化模具化、自动化生产，搭建并贯通 WMS、MES 信息化系统，实现从原材料入厂到成品出库的全程可追溯与数据闭环，推动制造中心向轻量化、智能化深度转型。公司仍在不断优化工艺流程，同时开展精益改善、降本提效项目，保障产品毛利。针对核心产品，公司分类建立专线，从人、机、料、法、环五维度构建自主可控的保障体系，确保产能与品质同步跃升，全面夯实公司在行业内的综合竞争优势。

（三）强化渠道建设，聚焦用户发展和用量提升

报告期内，公司进一步聚焦医院用户的开发，促进用户数量扩大，提升已有用户的设备配备、耗材用量的提升，从而快速提升公司产品的市场占有率，实现高速、可持续的销售业绩增长。为此公司优化渠道策略，大力加强终端实销商网络的布局和建设，实现目标市场渠道、产品的全覆盖，通过与优质终销商合作，并继续加大市场推广、学术会议、临床培训等投入，及时响应客户需求，进一步提升服务支持能力，得到了较为广泛的市场认可，从而继续夯实了公司良好的品牌形象。

公司凭借成熟的渠道资源与市场口碑，充分发挥产品高性价比和售后服务优势，通过“保存量、促增量”双轨策略，进一步提升市场占有率。对于已上量用户，继续夯实产品质量和服务保障体系，通过推动产品迭代升级、临床以旧换新等举措，巩固医院端品牌地位，保持产品持续竞争力；对于待上量用户，依托产品性能稳定性、临床适配性及成本优势，提供定制化服务和产品供货保障，持续提升用户满意度及临床认可度，推动设备二次进院及耗材用量快速增长，进而提高产品渗透率；对于待开发用户，通过多维度的市场推广（含学术交流、医工协作、产品体验、专业培训等），加速产品入院进程。

（四）持续人才引进和培养，打造复合型的专业化人才梯队

2025 年上半年，公司继续坚定不移地推进“人才驱动发展”核心战略，紧

密围绕业务目标，主要工作聚焦于人才结构优化与核心能力建设、绩效与激励机制升级等方面。在人才结构优化与核心能力建设方面，通过聚焦核心领域、加大关键岗位人才引进精准补充高端与紧缺人才。同时，系统推进各层级干部及专业人才的培养项目，深化关键能力及核心专业技能的提升；在绩效与激励机制升级方面，显著强化了导向增量和改善的绩效与激励方案，为核心业务目标的达成提供了更强劲的动力。

此外，公司高度重视国家级博士后科研工作站的建设与发展，2025 年上半年工作站建设取得重要里程碑式进展，成功引进全职博士后研究人员，产学研进一步融合深化。

二、积极推进募投项目建设

2025 年上半年，公司科学有序的推进募投项目建设，继续严格遵守相关法规指引及公司《募集资金管理制度》的规定，切实保证募投项目顺利推进。截至 2025 年 6 月 30 日，公司首次公开发行股票募投项目“手术动力系统产业化项目”、“研发中心建设项目”、“信息化建设项目”和“营销服务网络升级项目”的建设进度分别为 53.53%、81.71%、71.38%和 71.37%。

三、完善公司治理，推动公司高质量发展

（一）完善公司内部控制体系，持续提升治理水平

2025 年上半年，公司持续规范“三会一层”治理机制，充分发挥股东大会最高权力机构、董事会重大决策、管理层执行、监事会监督，以及专门委员会为董事会重大决策专业把关的作用。本期公司共召开董事会会议 3 次、监事会会议 3 次、股东大会 2 次及各专业委员会会议数次，审议通过了定期报告、利润分配方案、股份注销等重大事项。同时，规范公司及股东的权利义务，防止滥用股东权利、管理层优势地位损害中小投资者权益。引导中小投资者积极参加股东大会，为各类投资者主体参与重大事项决策创造便利，增强投资者的话语权和获得感。

2025 年下半年，公司将持续关注最新监管政策及法律法规，根据最新的相关要求，及时取消监事会并修订和完善公司治理制度，强化制度的落实和执行。

（二）强化“三会一层”体系建设，强化合规意识

2025 年上半年，公司重视控股股东、实际控制人及董事、监事、高级管理

人员等人员的规范履职工作，董监高积极参与了“2025 年上市公司董事、监事和高管合规履职培训”、“上市公司市值管理指引解读及工作要点提示”等培训，不断提升自律意识，推动公司持续规范运作。

公司通过及时传达最新的监管政策法规、组织参加证监局与交易所等监管机构以及上市公司协会举办的各类培训，持续提升上述人员的履职能力和风险意识，确保规范履职。同时，公司持续加强与上述人员的沟通交流，跟踪承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和履约意识，避免无偿或以不公正的条件向第三方转移利益，不发生任何损害上市公司利益的行为，切实保护上市公司及所有股东的合法权益。

（三）发挥独立董事关键作用，推进各项内部制度修订

2025 年上半年，公司独立董事们相继在公司开展现场工作，日常通过电话及线上会议等方式与公司高管沟通公司经营情况和重大事项，公司切实保障独立董事的知情权，强化独立董事对公司的监督体系。公司落实独立董事改革要求，充分发挥独立董事和外部董事在公司治理方面的作用，组织召开董事会会议 3 次，审计委员会会议 2 次，薪酬与考核委员会会议 1 次。公司及时、充分向独立董事汇报经营情况和重大事项，并提交相关文件，为独立董事履职提供全面保障。

四、提高信息披露质量，加强与投资者的互动与沟通

2025 年上半年，公司通过价值在线平台举办了 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩说明会，参加券商策略会 1 次（“西南证券 2025 年春季投资策略会”），承接 1 次投资者接待日活动（“315 金融消费者权益保护教育宣传活动——西南证券走进西山科技”），广泛收集并倾听了广大中小投资者的提问，对投资者关注的重点问题进行了回答。同时，公司通过组织现场及线上调研活动，积极与机构投资者及中小投资者的深入交流。同时，为了更好地服务中小投资者，公司指派专人负责接听和解答投资者的电话咨询，并通过“上证 e 互动”平台，回答 35 个投资者提问，确保了对投资者问题的及时、有效、全面和完整回应，充分吸纳投资者的意见和建议，积极响应市场关注点。此外，2025 年上半年公司累计通过官网及公众号发布稿件 41 篇，内容较全面地展示了公司的技术实力、产品特性、最新公司动态以及社会责任等关键信息，为投资者提供了了解公司

运营状况、市场动态及投资价值的便捷途径。

五、完善投资者回报机制，持续提升公司投资价值

公司高度重视股东的投资回报，努力为股东创造长期可持续的价值。自2023年6月在上海证券交易所科创板上市以来，公司积极实施现金分红并开展回购，增强投资者信心，推动公司股价同公司价值增长匹配。

（一）股东分红回报规划

公司坚持稳健、可持续的分红策略，兼顾现金分红的连续性和稳定性，根据公司的盈利情况、现金流状况以及未来发展规划等因素，制定合理的利润分配方案。公司2024年度以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润，向全体股东每10股派发现金红利10.0元（含税），实际派发现金红利总额为45,190,060.00元（含税），占2024年度归属于上市公司股东净利润的45.80%。

未来，公司将根据公司的实际情况，制定相应的分红方案，维护广大股东的合法权益，并结合公司的经营状况和业务发展目标，充分利用分红后留存的未分配利润和自有资金，保证未来经营的稳健发展，实现业绩增长与股东回报的动态平衡，打造可持续发展的股东价值回报机制。

（二）实施股份回购

2025年上半年，公司完成两个股份回购方案中对应股份的注销。截至目前，除用于股权激励的股份外，公司已完成全部股份回购方案股份的注销。具体情况如下：

1、2025年3月18日，公司完成第三次股份回购方案，累计回购公司股份3,124,532股。2025年3月20日，公司完成上述股份注销，本次注销完成后，公司总股本由49,627,313股减少至46,502,781股。

2、公司于2025年3-4月分别召开董事会、监事会及2025年第一次临时股东大会审议通过了《关于变更回购股份用途并注销的议案》，同意将第一次股份回购方案中存放于回购专用证券账户的310,000股继续用于实施员工持股计划或股权激励，将剩余的1,002,721股用途由“用于实施员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销并减少注册资本”。2025年6月5日，公司完成上述股份注销，本次注销完成后，公司总股本由46,502,781股减少至45,500,060

股。

（三）控股股东增持

公司控股股东、实际控制人及董事、监事、高级管理人员非常看好且支持公司市值管理工作，2025 年上半年未出现任何减持行为，同时公司控股股东重庆西山投资有限公司在 2025 年 7 月发布增持计划，基于对公司未来发展的信心和长期投资价值认可，拟使用其自有资金或自筹资金，自 2025 年 7 月 8 日起的 6 个月内，通过上海证券交易所系统允许的方式（包括但不限于集中竞价、大宗交易等）增持公司股份，增持金额不低于人民币 500 万元（含），不超过人民币 1,000 万元（含）。

六、其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。2025 年下半年，公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。本方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此报告。

重庆西山科技股份有限公司董事会

2025 年 8 月 29 日