

# 中自科技股份有限公司关于 2025 年度

## “提质增效重回报”专项行动方案的半年度评估报告

为贯彻中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，推动中自科技股份有限公司（以下简称“公司”）持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，公司制定 2025 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。现将本行动方案的半年度执行情况报告如下：

### 一、深耕主业，持续拓展业绩增长新曲线

自成立以来，公司始终坚持以技术创新为核心驱动力，保持研发投入力度，不断夯实技术底座，强化创新驱动，持续增强可持续发展能力。报告期内，公司研发投入金额 6,135.28 万元，占营业收入的比重达到 7.86%，同比增长 28.50%。研发团队规模扩充至 219 人，较上年同期增加 7 人，新增 8 名副高及以上职称人员（含 2 名正高），全公司高级职称占职称总人数比例突破 25%，技术人才结构持续优化。报告期内，围绕稀土材料、贵金属材料、SOFC、固态电池及其核心材料等新材料方向，公司新申请国内专利共 11 项，获得国内专利授权 9 项，整体研发实力得到进一步提升。根据生态环境部的规划，国七标准预计在 2027-2030 年分阶段实施，国七标准的实施将显著提升尾气后处理技术的复杂度，对催化剂的性能要求更高，将推动国内催化剂行业向高技术、高附加值方向发展，头部企业有望凭借技术储备抢占市场，而中小企业可能面临整合或淘汰。同时，新能源车的快速发展也将催生新的如氢能催化剂的需求。公司已提前启动国七排放标准技术预研并发布了面向下一阶段排放标准的天然气车、柴油车、乘用车的国七后处理催化剂和摩托车欧五及欧五+后处理催化剂，主营业务发展将得到进一步巩固。

在巩固环境催化剂业务的同时，加快向储能与储能+、复杂高性能复合材料等新兴领域拓展。储能与储能+业务上半年营业收入 1,610.56 万元，同比增长 19.33%，涉及项目覆盖国内及国际市场，新增获得多个海内外储能与储能+项目，收入结构进一步优化，抗风险能力进一步增强，公司全球化战略已初见成效。同时，公司加快推进复杂高性能复合材料结构件研发及制造项目建设，该项目预计将于 2025 年底达到可

使用状态。

## 二、重视股东回报，分享公司价值成长红利

公司高度重视股东回报，遵照法律法规等要求，严格执行利润分配政策，在稳健推进业务增长的同时，科学统筹业绩增长和股东回报的动态平衡，结合公司实际经营情况、发展战略规划以及行业发展趋势，持续完善投资者回报机制，为股东带来长期的投资回报，让股东切实感受公司的发展成果，增强投资者对公司的长期信心，切实保护投资者利益，努力实现公司价值和股东利益最大化。

报告期内，公司根据市场情况和公司股价表现，继续推进股份回购计划。截至报告期末，公司回购账户累计回购股份 2,062,238 股，回购资金总额 29,989,791.76 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），回购股份将用于实施股权激励计划，在吸引和留住优秀人才的同时进一步增强投资者信心。

## 三、优化运营管理，提高经营质量

公司建立了成本管控长效机制，定期开展成本分析与审核，设定年度降本目标，并持续优化工艺，推进工艺改进，引入先进的节能减排技术，降低能源消耗成本；加强全面预算管理，细化预算编制与执行监控，确保各项费用支出合理有效，提升资源利用效率。与核心供应商签订长期合作协议，共同开发新型原材料和优化产品性能；推进供应链金融应用，缓解供应商资金压力，提升供应链稳定性；探索区块链技术在供应链追溯中的应用，实现原材料采购、生产加工、销售物流等环节信息不可篡改记录，提升供应链透明度和信任度，打造智能化、协同化供应链生态。优化精益生产 1.0 体系，持续推进现场可视化改善，提升自动化产线产能节拍优化；提升 MES 系统能耗、OEE 等数据系统在线分析能力；启动智能工厂建设规划，导入安灯系统，实现产线三色灯管理，对标灯塔工厂标准，分阶段实现生产全流程智能化改造。

## 四、高质量信息披露，积极传递公司投资价值

报告期内，公司积极落实投资者关系管理优化举措，显著提升了沟通的主动性与精细化程度。在法定信息披露基础上，公司拓展多元化沟通渠道并取得实效：定期报告披露后及时举办年度和季度业绩说明会，有效覆盖机构与中小投资者；投资者热线持续优化，信息获取便利性与响应效率明显改善，有效促进信息公平。同时，公司着

力强化沟通内容的前瞻性与价值传递：报告期内，发布投资者月度关系活动记录表4次，主动解读行业趋势、战略规划及经营进展，并做好风险提示，重点突出公司的长期投资价值与核心竞争力。这些努力正逐步转化为增强投资者信心、稳定市场预期的积极力量，使投资者对公司价值逻辑与发展前景的理解更加清晰。公司展厅投入使用，利用虚拟现实（VR）、增强现实（AR）技术展示公司产品、演示视频等，增强投资者交流的趣味性和吸引力，提升投资者参与度。

## 五、持续完善公司治理，强化“关键少数”责任

为深化治理机制改革与创新，公司同步完善管理层激励与约束体系：一方面以股权激励为抓手，将业绩、股东回报等核心指标直接嵌入薪酬结构，既激发管理层积极性和忠诚度，又有效防范利益输送与道德风险；另一方面围绕“关键少数”开展系统化培训与监督——上半年组织董监高参加涵盖法律法规、行业动态、监管实践、公司治理等专题培训9次，并同步建立履职量化评价机制，评价结果与薪酬、任免直接挂钩，确保责任落地。在此基础上，强化对控股股东、实际控制人的行为约束，杜绝侵占公司利益、违规担保等损害中小股东权益的情形，保障治理独立性；同时主动对接监管部门、交易所及投资者保护机构，及时掌握政策动向与投资者诉求，积极参与资本市场投资者保护活动，并研究设立中小投资者损失赔偿基金，一旦出现虚假陈述等违法违规行，及时启动赔付程序，切实增强投资者保护实效，全面提升公司治理的公信力与透明度。

## 六、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。2025年，公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回馈投资者信任，维护公司良好市场形象。本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

中自科技股份有限公司董事会

2025年8月30日