

潍柴动力股份有限公司 2025 年半年度报告摘要



一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

董事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
袁宏明	董 事	异议原因：《潍柴动力股份有限公司 2025 年半年度报告》提及：“陕汽集团在与湘火炬出资设立陕西重汽时，……，陕汽集团重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕重汽继受，但由于‘德隆系’危机及其他因素的影响，尚未完成资质的变更手续。陕汽集团承诺配合上述资质依法变更事宜。下一步，陕汽集团将积极跟踪国家产业政策的变化，一旦政策允许，陕汽集团承诺在半年内完成重型汽车整车生产销售资质的转移”，董事袁宏明先生对以上内容有异议。主要原因为： 1. 陕西汽车集团股份有限公司（下称“陕汽集团”）向陕西省发展和改革委员会、陕西省人民政府国有资产监督管理委员会两次报送了相关说明，均未取得批示； 2. 生产资质属于国家行政许可行为，除法定可转让的情形外均不可转让、出资，且生产资质不属于上述例外可转让的情形，因此，根据《中华人民共和国民法典》的规定，该承诺函自始无效。 针对董事袁宏明先生的上述理由，公司董事会其他董事成员一致认为： 公司 2025 年半年度报告有关陕汽集团重型汽车整车产品生产销售资质依法变更至陕西重型汽车有限公司（下称“陕重汽”）事宜的承诺披露内容准确无误。该等披露事项在公司 2007 年 A 股上市文件中及其后相关定期报告（除近期定期报告审议时董事袁宏明先生亦弃权外）及临时公告中予以披露至今（具体详见公司已披露的公告），均经全体董事忠实勤勉尽责审核，并签署确认同意书面意见。 根据 2002 年陕重汽注册成立时的合作背景及湘火炬汽车集团股份有限公司（下称“原湘火炬”，已由公司吸收合并承继权利）与陕汽集团签订的《合资协议》《合资合同》的约定，2007 年公司首次发行 A 股上市暨吸收合并原湘火炬时陕汽集团作出的承诺，以及 2014 年陕汽集团对中国证券监督管理委员会山东监管局行政监管措施决定书作出的书面回复，陕汽集团自始认为其名下重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕重汽继受，且自始不可撤销地承诺依法在具备条件时将其名下重型汽车整车生产销售资质变更至陕重汽，该等事实一直存续且陕汽集团一直负有合同承诺法律义务，陕汽集团承诺自始有效。

董事、高级管理人员异议声明的风险提示

董事袁宏明先生对半年度报告重要事项中相关承诺事项有异议，请投资者特别关注。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
袁宏明	董 事	工作原因	迟德强
Michael Martin Macht	董 事	工作原因	迟德强

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配方案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,674,438,821 股（公司总股本 8,715,671,296 股扣除回购专户中的股份数量 39,142,475 股和拟回购注销的 A 股限制性股票 2,090,000 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

A 股股票简称	潍柴动力	A 股股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338
股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
变更前的股票简称	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王 丽	吴 迪	
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	
电话	0536-2297068	0536-2297056	
电子信箱	wangli01@weichai.com	wudi03@weichai.com	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：人民币 元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	113,151,788,107.77	112,489,707,254.78	0.59%
归属于上市公司股东的净利润（元）	5,643,452,988.90	5,903,455,392.46	-4.40%

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	5,148,168,507.30	5,478,973,561.64	-6.04%
经营活动产生的现金流量净额（元）	6,837,576,497.74	12,802,491,334.11	-46.59%
基本每股收益（元/股）	0.65	0.68	-4.39%
稀释每股收益（元/股）	0.65	0.68	-4.61%
加权平均净资产收益率	6.29%	7.15%	-0.86%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	365,319,167,791.53	343,879,412,547.54	6.23%
归属于上市公司股东的净资产（元）	89,531,479,584.64	86,696,358,548.97	3.27%

本公司之控股子公司 KION GROUP AG 因其效率计划本期计提相关支出人民币 15.10 亿元，影响本公司归属于上市公司股东的净利润 4.86 亿元。

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	221,494	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.25%	1,938,864,475			
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.32%	1,422,550,620	1,345,905,600		
香港中央结算有限公司	境外法人	6.93%	604,209,658			
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408		
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.88%	163,608,906			
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	基金、理财产品等	1.47%	128,431,779			
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	境外法人	1.29%	112,153,700			
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	1.11%	96,565,086			
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	基金、理财产品等	0.79%	68,818,619			
山东省企业托管经营股份有限公司	境内非国有法人	0.70%	61,409,960			
上述股东关联关系或一致行动的说明		本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明		不适用				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

(1) 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2232027727	2020 年 09 月 17 日	2025 年 09 月 24 日	419,889.77	1.625%
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2938562068	2024 年 11 月 13 日	2029 年 11 月 20 日	417,122.02	4.00%

(2) 截至报告期末的财务指标

项目	本报告期末	上年末
资产负债率	65.43%	64.53%
项目	本报告期	上年同期
EBITDA 利息保障倍数	8.61	9.06

三、重要事项

(一) 经营情况概述

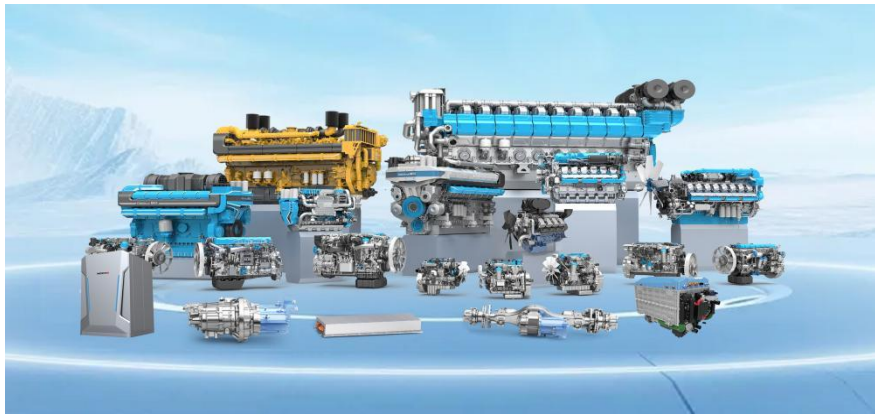
2025 年上半年，全球经济增长乏力，外部环境复杂严峻。国内经济继续回升向好、韧性凸显，保持了稳中有进的态势。上半年中国国内生产总值 66.1 万亿元，同比增长 5.3%。重卡行业销量为 53.9 万辆，同比增长 6.9%，其中，国内新能源重卡销量 7.9 万辆，同比增长 186%。2025 年 1-6 月，工程机械行业销量为 36.2 万台（不含微挖和纯电），同比持平。农业装备行业销量为 21.8 万台，同比下滑 7%。

报告期内，面对复杂多变的发展形势，公司积极谋划战略布局、科学统筹资源配置，产品结构优化、业务转型升级、海外市场进一步开拓。通过技术创新赋能、优化产业链条，核心竞争力持续增强，继续保持了良好的发展态势。上半年，发动机销售 36.2 万台，其中，M 系列大缸径发动机累计销售超 5000 台，同比增长 41%，数据中心用发动机产品累计销

售近 600 台，同比增长 491%；动力电池销量 2.3GWh，同比增长 91%；整车销量 7.3 万辆，同比增长 14.6%。

1. 动力系统业务

公司始终秉持创新驱动发展的理念，在传统动力升级与新能源突破两大领域齐头并进，实现产品的全面迭代与技术的多维跃升。**坚持创新驱动发展，动力总成产品迭代升级。**推动数智技术、大数据模型与产品制造深度融合，“数据驱动的高端发动机智能工厂”成功入选国家工信部首批卓越级智能工厂名单。发布 WP16NG4.0 燃气发动机，以强大动力、高效经济、可靠耐用和安全性能树立行业领先标杆；推出全新一代 H/T 2.0 高热效率大马力发动机，以显著节油性能降低用户运营成本；推进刚性矿卡、矿挖、数据中心等高价值大缸径产品布局升级，高可靠性、低油耗、智能化优势明显。**新能源产品实现多维突破，构建多元化“三电”技术矩阵。**潍柴（烟台）新能源动力产业园一期正式投产，首台搭载刀片电池技术的动力电池产品下线，为新能源商用车、工程机械提供高端动力解决方案；重卡全系列动力电池实现“电量大、充电快、适配广”技术全面提升，轻卡电池以 140kWh 超大电量、2C 超快充及 4500 次超长循环寿命领跑行业。



2. 商用车业务

公司坚持整车整机龙头带动战略，不断增强产品市场竞争力，推动产业链协同升级提速。旗下子公司陕重汽坚持市场导向与技术创新双轮驱动，上半年整车销量 7.3 万辆，同比增长 14.6%，产销规模持续提升。**新能源转型升级换挡提速，海外市场开拓成效显著。**上半年，新能源车销量超过 1 万辆，同比增长 255%；加快海外市场拓展力度，规模化市场增量明显，几内亚、沙特、阿尔及利亚等市场销量同比实现翻番增长。**业务协同不断深化，标杆产品竞争力持续增强。**公司与陕重汽强强联合，重磅推出 X6000 旗舰版 16NG 720 马力天然气重卡，重新定义中国重卡行业大马力价值标杆；瞄准农副、冷链、快递载货细分市场，推出德龙 M5000 系列中高端产品，可靠性与节油性能行业领先；与公司合作发布全自动新能源“智汇”品牌，整车经济性、安全性等性能指标居行业前列。



3. 农业装备业务

公司积极践行国家乡村振兴战略，主动融入和服务国家粮食安全大局，汇聚全集团之力做强做优做大农业装备板块业务，旗下子公司潍柴雷沃着力建设卓越的智慧农业整体解决方案服务商，打造中国农机第一品牌。**经营业绩表现稳健，战略市场拓展成效突出。**上半年有力克服行业下滑影响，实现营业收入 98.6 亿元，其中出口收入 11.5 亿元，同比提升 18.6%。战略性高端产品市场表现优异，动力换挡拖拉机、小麦机 GM 系列结构占比同比大幅提升，18 行电驱播种机打破国外垄断，气吸精播机成功进入东北高端市场。**科技创新驱动战略实绩突出，高端产品技术竞争力不断提升。**发布玉米机 CE、CF 系列节油增收新产品，油耗降低 15%，籽粒损失率降低 75%，重新定义玉米收获标准；发布智慧农业整体

解决方案，数智赋能现代农业，实现精准农业管理，大幅提升作业效率，降低生产成本，高效助力增产丰收；雷沃智能拖拉机制造基地建成投产，为中国农机装备高端转型、高质量发展持续提供新质生产力。



4. 智慧物流业务

2025 年上半年，旗下海外子公司德国凯傲集团新增订单 62.1 亿欧元，同比增长 22.2%；整体实现收入 55 亿欧元，其中，叉车业务实现收入 41.3 亿欧元，供应链解决方案业务实现销售收入 13.7 亿欧元。整体实现净利润 4,790 万欧元。**核心业务创新突破，市场竞争力持续攀升。**叉车业务深挖市场需求，巩固行业领先地位。与埃森哲等头部知名公司开展深度合作，研发 AI 驱动工业车辆及孪生数字模型，升级亚太区自动化卓越中心（位于厦门），依托“德国技术+中国创新”扩大市场份额；供应链解决方案业务聚焦智能创新，行业内率先采用物理 AI 技术，构建智慧仓储系统。**可持续发展成果显著，核心价值获行业认可。**在可持续发展方面，凭借卓越的可持续发展和长期价值创造能力获得全球领先的企业可持续发展评估体系金牌评级，以历史最高评分入选道琼斯欧洲最佳企业指数，企业经济、社会和环境价值收获了行业高含金量评价。



（二）其他重要事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
暂时终止分拆子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市事项	2025 年 03 月 18 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于暂时终止分拆所属子公司至创业板上市的公告》
分拆子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联交所主板上市事项	2025 年 04 月 09 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联交所主板上市的预案》等公告

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
	2025 年 05 月 21 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议决议公告》
	2025 年 06 月 21 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司向香港联交所递交境外首次公开发行股份并上市申请的公告》
回购部分 A 股股份事项	2025 年 04 月 10 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于董事长提议回购公司部分股份的提示性公告》
	2025 年 04 月 30 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的方案》
	2025 年 05 月 08 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2025 年 05 月 17 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2025 年 05 月 21 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议决议公告》《潍柴动力股份有限公司关于取得金融机构股票回购专项贷款承诺函的公告》《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的债权人通知公告》
	2025 年 06 月 04 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的报告书》《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 06 月 24 日	详见于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于首次实施回购公司部分 A 股股份的公告》

董事长：马常海

潍柴动力股份有限公司

二〇二五年八月二十九日