

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

资产	附注	期末余额	上年年末余额
流动资产：			
货币资金	(一)	2,953,888,071.60	3,067,947,947.34
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		59,908,055.67	
应收账款		3,886,668,003.70	5,215,611,108.61
应收款项融资		98,606,699.71	42,218,961.77
预付款项		645,355,732.60	1,285,909,859.83
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(二)	790,280,606.71	1,426,904,821.30
买入返售金融资产			
存货	(三)	6,600,048,746.41	5,975,630,576.37
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		907,357,289.05	884,417,722.54
流动资产合计		15,942,113,205.45	17,898,640,997.76
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	(四)	6,931,725,025.83	6,992,097,396.95
其他权益工具投资	(五)	3,331,522,788.97	3,313,214,599.08
其他非流动金融资产		218,584,307.86	237,037,307.86
投资性房地产		290,499,410.97	303,125,900.85
固定资产	(六)	16,896,529,357.23	14,288,384,669.67
在建工程		1,557,316,372.04	3,789,117,779.51
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		851,721,823.88	1,138,539,755.86
无形资产	(七)	2,381,973,928.10	1,890,970,044.90
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		1,141,620,111.55	828,320,718.55
长期待摊费用		62,966,190.31	73,757,163.51
递延所得税资产		290,737,108.51	278,801,113.89
其他非流动资产		14,866,975.69	15,196,329.49
非流动资产合计		33,970,063,400.94	33,148,562,780.12
资产总计		49,912,176,606.39	51,047,203,777.88

(后附财务报表附注是本财务报表的组成部分)

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并资产负债表（续）
2025年6月30日

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

负债和所有者权益	附注	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款	(八)	10,986,641,016.02	11,442,452,445.26
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		296,985,213.74	190,995,331.81
应付账款		3,879,385,138.14	4,525,645,134.79
预收款项		696,571.32	2,102,354.09
合同负债		46,421,351.65	32,640,936.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		41,738,632.06	124,068,496.44
应交税费		276,275,625.05	244,535,603.34
其他应付款	(九)	4,529,871,128.71	3,857,225,004.11
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(十)	5,964,463,232.66	8,848,737,206.01
其他流动负债	(十一)	5,073,996.50	240,573,242.78
流动负债合计		26,027,551,905.85	29,508,975,755.12
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	(十二)	7,107,252,937.93	8,395,071,774.66
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		740,905,933.12	742,150,463.93
长期应付款		172,103,274.93	235,291,929.72
长期应付职工薪酬			
预计负债		22,488,450,482.51	36,047,544.20
递延收益		537,898,629.58	484,764,556.10
递延所得税负债		406,607,077.29	402,176,891.07
其他非流动负债			
非流动负债合计		31,453,218,335.36	10,295,503,159.68
负债合计		57,480,770,241.21	39,804,478,914.80
所有者权益：			
实收资本		298,418,756.00	298,418,756.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		7,436,292,249.33	8,069,213,106.08
减：库存股			
其他综合收益		549,783,770.68	434,885,619.13
专项储备			
盈余公积		150,241,711.51	150,241,711.51
一般风险准备			
未分配利润		-33,775,262,253.72	-10,831,159,331.79
归属于母公司所有者权益合计		25,340,525,766.20	1,878,400,139.07
少数股东权益		17,771,932,131.38	13,121,125,002.15
所有者权益合计		43,112,457,897.58	14,999,525,141.22
负债和所有者权益总计		100,593,228,138.79	54,804,004,056.02

（后附财务报表附注是本财务报表的组成部分）

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

资产	附注	期末余额	上年年末余额
流动资产：			
货币资金		112,964,062.32	283,099,480.87
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,495,747.02	1,140,000.00
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款		627,543,872.73	357,349,561.88
存货		17,834.44	17,466.72
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			1,056,365.48
流动资产合计		742,021,516.51	642,662,874.95
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		7,067,689,159.70	9,615,972,686.19
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		15,855,362.53	16,155,170.23
固定资产		6,610,499.60	6,821,943.42
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		7,090,155,021.83	9,638,949,799.84
资产总计		7,832,176,538.34	10,281,612,674.79

(后附财务报表附注是本财务报表的组成部分)

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

母公司资产负债表（续）

2025 年 6 月 30 日

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

负债和所有者权益	附注	期末余额	上年年末余额
流动负债：			
短期借款		5,428,993,566.04	5,663,387,646.91
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			138,608.73
合同负债			
应付职工薪酬		372,408.79	1,274,948.36
应交税费		106,012,864.65	742,487.44
其他应付款		4,647,741,363.29	3,832,660,740.49
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,905,439,767.47	5,646,858,675.61
其他流动负债			237,181,660.44
流动负债合计		12,088,559,970.24	15,382,244,767.98
非流动负债：			
长期借款		372,918,221.83	390,610,171.74
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		21,890,117,143.47	
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		22,263,035,365.30	390,610,171.74
负债合计		34,351,595,335.54	15,772,854,939.72
所有者权益：			
实收资本		298,418,756.00	298,418,756.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		7,018,469,689.00	7,018,469,689.00
减：库存股			
其他综合收益		-24,774,622.81	-24,774,622.81
专项储备			
盈余公积		150,241,711.51	150,241,711.51
未分配利润		-33,961,774,330.90	-12,933,597,798.63
所有者权益合计		-26,519,418,797.20	-5,491,242,264.93
负债和所有者权益总计		7,832,176,538.34	10,281,612,674.79

（后附财务报表附注是本财务报表的组成部分）

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并利润表
2025 年 1-6 月

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业总收入	(十三)	9,875,052,258.47	8,907,895,938.70
其中：营业收入		9,875,052,258.47	8,907,895,938.70
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	(十三)	9,878,363,754.26	9,154,966,764.86
其中：营业成本		8,264,398,600.48	7,614,667,529.64
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		80,429,959.35	58,312,360.09
销售费用		135,800,467.89	118,362,449.88
管理费用		558,328,648.99	338,291,463.55
研发费用		512,503,725.65	526,079,194.76
财务费用	(十四)	326,902,351.90	499,253,766.94
其中：利息费用		315,926,548.06	539,416,646.53
利息收入		14,993,149.96	11,817,818.22
加：其他收益		116,350,193.26	204,963,953.28
投资收益（损失以“-”号填列）	(十五)	5,661,948.52	57,084,317.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,986,348.52	-2,544,323.17
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-18,453,000.00	-6,675,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-196,801,827.80	-94,540,681.65
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-153,699,357.52	-2,139,445.97
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,897,094.47	1,901,111.53
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-248,356,444.86	-86,476,571.46
加：营业外收入	(十六)	3,638,485.20	7,105,364.00
减：营业外支出	(十七)	22,431,689,255.15	24,798,164.18
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-22,676,407,214.81	-104,169,371.64
减：所得税费用		76,516,134.54	51,889,101.89
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-22,752,923,349.35	-156,058,473.53
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-22,752,923,349.35	-156,058,473.53
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-22,943,326,572.07	-170,434,430.24
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		190,403,222.72	14,375,956.71
六、其他综合收益的税后净额		115,002,408.65	52,530,005.64
(一) 归属母公司股东的其他综合收益的税后净额		114,898,151.55	52,523,806.59
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		53,090,770.52	52,858,854.86
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益		39,425,533.57	
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		13,665,236.95	52,858,854.86
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
(5) 其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		61,807,381.03	-335,048.27
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-2,004,557.15	2,124,914.77
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		63,811,938.18	-2,459,963.04
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		104,257.10	6,199.05
七、综合收益总额		-22,637,920,940.70	-103,528,467.89
归属于母公司所有者的综合收益总额		-23,828,428,420.52	-117,910,623.65
归属于少数股东的综合收益总额		190,507,479.82	14,382,155.76

(后附财务报表附注是本财务报表的组成部分)

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

母公司利润表
2025 年 1-6 月

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

项目	附注	本期金额	上期金额
一、营业收入		1,094,608.75	2,995,044.05
减：营业成本		300,536.92	255,057.77
税金及附加		11,437,727.55	1,354,589.83
销售费用			7,547.16
管理费用		299,362,212.84	9,672,063.89
研发费用			
财务费用		51,555,442.08	244,612,551.80
其中：利息费用		51,755,049.05	243,831,256.21
利息收入		203,476.50	890,868.36
加：其他收益		6,119.16	38,508,193.74
投资收益（损失以“-”号填列）		1,852,595,703.73	270,679,322.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-132,947,193.51	-76,694,375.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-520,000,000.00	
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		838,093,318.74	-20,413,625.18
加：营业外收入			2,750,000.00
减：营业外支出		21,865,493,501.15	752.13
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-21,027,400,182.41	-17,664,377.31
减：所得税费用			-18,696,740.71
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-21,027,400,182.41	1,032,363.40
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-21,027,400,182.41	1,032,363.40
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-21,027,400,182.41	1,032,363.40

（后附财务报表附注是本财务报表的组成部分）

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并现金流量表

2025 年 1-6 月

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,448,229,677.91	9,040,861,550.97
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		100,909,693.21	193,491,801.18
收到其他与经营活动有关的现金		201,774,004.19	2,385,706,574.12
经营活动现金流入小计		10,750,913,375.31	11,620,059,926.27
购买商品、接受劳务支付的现金		7,505,622,445.76	7,075,606,379.66
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		727,764,357.15	705,248,568.48
支付的各项税费		845,115,434.28	751,648,731.83
支付其他与经营活动有关的现金		278,584,424.67	3,087,374,985.41
经营活动现金流出小计		9,357,086,661.86	11,619,878,665.38
经营活动产生的现金流量净额		1,393,826,713.45	181,260.89
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		61,354,162.49	574,506,500.00
取得投资收益收到的现金		76,566,561.50	416,277,297.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		146,694,359.97	4,344,456.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		10,199,710.43	26,257,327.43
收到其他与投资活动有关的现金		678,026,757.28	1,057,330,132.91
投资活动现金流入小计		972,841,551.67	2,078,715,713.93
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,054,307,506.65	2,123,441,537.05
投资支付的现金			148,440,023.85
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			1,350,587,627.78
投资活动现金流出小计		1,054,307,506.65	3,622,469,188.68
投资活动产生的现金流量净额		-81,465,954.98	-1,543,753,474.75
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			1,187,235,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		4,850,571,192.94	9,872,066,902.94
收到其他与筹资活动有关的现金		317,433,337.58	234,114,801.23
筹资活动现金流入小计		5,168,004,530.52	11,293,416,704.17
偿还债务支付的现金		5,731,606,767.27	7,731,497,379.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		288,110,238.29	682,794,936.68
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		374,556,775.61	1,905,655,726.31
筹资活动现金流出小计		6,394,273,781.17	10,319,948,042.09
筹资活动产生的现金流量净额		-1,226,269,250.65	973,468,662.08
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-7,044,508.73	-3,116,856.68
五、现金及现金等价物净增加额		79,046,999.09	573,220,408.46
加：期初现金及现金等价物余额		1,845,860,429.41	4,687,27,024.27
六、期末现金及现金等价物余额		1,924,907,428.50	5,260,497,432.73

(后附财务报表附注是本财务报表的组成部分)

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

母公司现金流量表
2025 年 1-6 月

编制单位：杉杉集团有限公司

单位：人民币元

项目	附注	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金			296,200,741.66
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,906,290.82	1,613,271,342.72
经营活动现金流入小计		1,906,290.82	1,909,472,084.38
购买商品、接受劳务支付的现金			436,177,304.91
支付给职工以及为职工支付的现金		1,203,396.91	3,060,231.21
支付的各项税费			8,691,357.21
支付其他与经营活动有关的现金		1,128,081.38	1,453,723,184.54
经营活动现金流出小计		2,331,478.29	1,901,652,077.87
经营活动产生的现金流量净额		-425,187.47	7,820,006.51
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金			303,000,000.00
取得投资收益收到的现金			201,412,588.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			800
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			120,000,000.00
投资活动现金流入小计			624,413,388.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金			700,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			1,198,774,027.78
投资活动现金流出小计			1,898,774,027.78
投资活动产生的现金流量净额			-1,274,360,638.87
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金			1,187,235,000.00
取得借款收到的现金			1,773,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			2,960,235,000.00
偿还债务支付的现金			1,844,527,209.30
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		203.28	118,593,852.02
支付其他与筹资活动有关的现金			334,888,470.03
筹资活动现金流出小计		203.28	2,298,009,531.35
筹资活动产生的现金流量净额		-203.28	662,225,468.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-425,390.75	-604,315,163.71
加：期初现金及现金等价物余额		511,881.39	605,635,159.54
六、期末现金及现金等价物余额		86,490.64	1,319,995.83

(后附财务报表附注是本财务报表的组成部分)

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



合并所有者权益变动表
2025年1-6月

单位：人民币万元															
编制单位：杉杉集团有限公司 	本期金额														
	项目	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计		
		实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润	小计
			优先股	永续债	其他										
一、上年年末余额	298,418,756.00				8,069,213,106.08		434,885,619.13		150,241,711.51		-10,831,159,331.79	-1,878,400,139.07	13,121,125,002.15	11,242,724,863.08	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	298,418,756.00				8,069,213,106.08		434,885,619.13		150,241,711.51		-10,831,159,331.79	-1,878,400,139.07	13,121,125,002.15	11,242,724,863.08	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-632,920,856.75		114,898,151.55				-22,944,102,921.93	-23,462,125,627.13	4,650,807,129.23	-18,811,318,497.90	
（一）综合收益总额							114,898,151.55				-22,943,326,572.07	-22,828,428,420.52	190,507,479.82	-22,637,920,940.70	
（二）所有者投入和减少资本					-632,920,856.75								4,460,299,649.41	4,460,299,649.41	
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					-632,920,856.75								4,460,299,649.41	4,460,299,649.41	
（三）利润分配											-776,349.86	-776,349.86			
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															

单位：人民币元

项目	本期金额													
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润	小计
		优先股	永续债	其他										
3. 对所有者（或股东）的分配											-776,349.86	-776,349.86		
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	298,418,756.00				7,436,292,249.33		549,183,770.68		150,241,711.51		-33,775,262,253.73	-25,400,522,760.00	17,771,932,131.38	-7,568,593,634.82

后附财务报表附注是本报表的组成部分

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



上期金额													
项目	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			小计
		优先股	永续债										
3. 对所有者（或股东）的分配										-233,132,000.00	-233,132,000.00	-233,132,000.00	
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转										13,010,000.00	13,010,000.00	13,010,000.00	
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益										13,010,000.00	13,010,000.00	13,010,000.00	
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	298,418,756.00			8,069,213,106.08		43,885,619.13		150,241,711.51		-10,831,159,331.79	-1,878,400,139.07	11,242,724,863.08	

(后附财务报表附注是本财务报表的组成部分)

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





母公司所有者权益变动表
2025 年 1-6 月

SHANGHAI SHENYI GROUP CO., LTD. 上海申毅集团有限公司									
项目	本期金额							所有者权益合计	
	实收资本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备		
		优先股	永续债						其他
一、上年年末余额	298,418,756.00			7,018,469,689.00		-24,774,622.81	150,241,711.51	-12,933,597,798.63	-5,491,242,264.93
加：会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年初余额	298,418,756.00			7,018,469,689.00		-24,774,622.81	150,241,711.51	-12,933,597,798.63	-5,491,242,264.93
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									
（一）综合收益总额								-21,028,176,532.27	-21,028,176,532.27
（二）所有者投入和减少资本								-21,027,400,182.41	-21,027,400,182.41
1．所有者投入的普通股									
2．其他权益工具持有者投入资本									
3．股份支付计入所有者权益的金额									
4．其他									
（三）利润分配								-776,349.86	-776,349.86
1．提取盈余公积									
2．对所有者（或股东）的分配								-776,349.86	-776,349.86
3．其他									
（四）所有者权益内部结转									
1．资本公积转增资本（或股本）									

单位：人民币元

项目	本期金额							
	实收资本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	所有者权益合计
		优先股	永续债					
2. 盈余公积转增资本（或股本）								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 设定受益计划变动额结转留存收益								
5. 其他综合收益结转留存收益								
6. 其他								
（五）专项储备								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
（六）其他								
四、本期期末余额	298,418,756.00			7,018,460,689.00		-24,774,622.81	150,240,711.51	-26,519,418,797.20

（后附财务报表附注是本财务报表的组成部分）
法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





母公司所有者权益变动表（续）
2025 年 1-6 月

上期金额										所有者权益合计	
项目	实收资本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积		未分配利润
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	298,418,756.00				7,018,469,689.00		-24,774,622.81		150,241,711.51	1,838,493,428.47	9,280,848,962.17
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年初余额	298,418,756.00				7,018,469,689.00		-24,774,622.81		150,241,711.51	1,838,493,428.47	9,280,848,962.17
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）											
（一）综合收益总额										-14,772,091,227.10	-14,772,091,227.10
（二）所有者投入和减少资本										-14,551,969,227.10	-14,551,969,227.10
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配										-233,132,000.00	-233,132,000.00
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-233,132,000.00	-233,132,000.00
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）										13,010,000.00	13,010,000.00

单位：人民币元

项目	上期金额									
	实收资本	其他权益工具		资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债							
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益								13,010,000.00	13,010,000.00	
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他										
四、本期期末余额	298,418,756.00			13,010,000.00		-24,774,622.81		50,247,711.31	-12,933,597,798.63	-5,491,242,264.93

（后附财务报表附注是本财务报表的组成部分）

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



杉杉集团有限公司
2025 年半年度财务报表重要项目附注
(除特别说明外, 金额单位为人民币万元)

一、合并财务报表项目注释

(一) 货币资金

项目	2025.6.30	2024.12.31
库存现金	10.64	11.51
银行存款	191,250.40	186,824.12
其他货币资金	104,127.77	119,959.17
合计	295,388.81	306,794.80
其中: 存放在境外的款项总额	12,621.67	9,732.96
存放在境外且资金汇回受到限制的款项		

(二) 其他应收款

项目	2025.6.30	2024.12.31
应收利息	106.67	93.37
应收股利	449.21	7,838.31
其他应收款项	78,472.18	134,758.81
合计	79,028.06	142,690.49

(三) 存货

类别	2025.6.30			2024.12.31		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
在途物资	31,838.79	0.00	31,838.79	33,592.34		33,592.34
原材料	130,248.05	3,044.96	127,203.09	140,142.16	1,570.11	138,572.06
在产品	246,961.67	15,988.48	230,973.19	213,327.70	9,588.01	203,739.68
库存商品	152,601.20	11,555.94	141,045.26	57,817.73	6,402.10	51,415.63
发出商品	0.00	0.00	0.00	92,617.31	1,247.88	91,369.43
委托加工物资	34,176.69	2,227.28	31,949.41	29,310.39	2,227.28	27,083.11
包装物及低值易耗品	5,874.43	0.00	5,874.43	6,024.83		6,024.83
周转材料	91,218.79	98.08	91,120.71	45,864.05	98.08	45,765.97

类别	2025.6.30			2024.12.31		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
合计	692,919.62	32,914.75	660,004.87	618,696.51	21,133.46	597,563.05

(四) 长期股权投资

被投资单位	2025.6.30			2024.12.31		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
1. 合营企业						
宁波利维能储能系统有限公司	10,070.37		10,070.37	10,447.22		10,447.22
小计	10,070.37		10,070.37	10,447.22		10,447.22
2. 联营企业						
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	360,055.91	18,993.47	341,062.44	363,393.47	18,993.47	344,400.00
浙江稠州商业银行股份有限公司	192,207.60	13,705.00	178,502.60	184,889.93	13,705.00	171,184.93
穗甬控股有限公司	50,252.73		50,252.73	52,069.47		52,069.47
新亚杉杉新材料科技(衢州)有限公司	23,319.30	7,923.39	15,395.91	24,483.39	7,923.39	16,560.00
宁波空港物流发展有限公司	18,332.34		18,332.34	18,370.82		18,370.82
内蒙古蒙集新碳材有限公司						
杉杉品牌运营股份有限公司	5,505.45		5,505.45	8,217.92	2,082.50	6,135.42
江西展泉新能源科技有限公司	766.84		766.84	5,351.47		5,351.47
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	1,258.53		1,258.53	1,237.30		1,237.30
深圳元山私募股权投资管理有限公司	349.31		349.31	1,359.64		1,359.64
苏州杉越能源系统有限公司	310.36		310.36	382.08		382.08
上海杉融实业有限公司	117,838.25	109,386.55	8,451.70	345.77		345.77
宁波欣佑实业有限公司	29,823.25		-37.32	117,838.25	109,386.55	8,451.70
	29,823.25	29,860.57	-37.32	29,823.25	29,823.25	29,823.25

被投资单位	2025.6.30			2024.12.31		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
宁波森穹贸易有限公司	29,608.89	29,608.89	0.00	29,608.89	29,608.89	
宁波典程实业有限公司	19,541.83	19,541.83	0.00	19,541.83	19,541.83	
宁波宸洋实业有限公司	19,615.20	19,577.89	37.31	19,615.20	19,615.20	
上海杉杉实业有限公司	33,993.94	33,993.94		33,993.94	33,993.94	
宁波工艺国际贸易有限公司	2,442.71	2,442.71		2,442.71	2,442.71	
宁波星通创富企业管理合伙企业(有限合伙)	242,931.51	193,722.46	49,209.05	242,931.51	193,722.46	
宁波禹同贸易有限公司	1,825.44	1,825.44		1,825.44	1,825.44	
宁波绪杉贸易有限公司	19,997.24	19,997.24		19,997.24	19,997.24	
宁波梅山保税港区多酷股权投资合伙企业(有限合伙)	55,409.96	41,705.09	13,704.87	55,409.96	41,705.09	13,704.87
上海绘杉实业有限公司	24,685.55	24,685.55		24,685.55	24,685.55	
宁波晓杉贸易有限公司	19,708.89	19,708.89		19,708.89	19,708.89	
上海稚杉实业有限公司	24,105.35	24,105.35		24,105.35	24,105.35	
小计	1,293,886.38	610,784.26	683,102.12	1,301,629.27	612,866.75	688,762.52
合计	1,303,956.75	610,784.26	693,172.49	1,312,076.49	612,866.75	699,209.74

(五) 其他权益工具投资

项目名称	2025.6.30	2024.12.31
其他权益工具投资-上市权益工具投资	9,724.45	7,893.63
其他权益工具投资-非上市权益工具投资	323,427.83	323,427.83
合计	333,152.28	331,321.46

(六) 固定资产

项目	2025.6.30	2024.12.31
房屋及建筑物	610,323.28	540,980.34
机器设备	1,062,882.65	875,527.84
运输设备	1,567.41	1,729.00
其他设备	14,620.44	10,212.27
固定资产装修	198.26	216.69
固定资产清理	60.90	172.32
合计	1,689,652.94	1,428,838.46

(七) 无形资产

项目	2025.6.30	2024.12.31
土地使用权	129,182.40	130,062.60
专利权	77,613.89	43,247.59
软件及其他	7,416.38	6,479.32
客户关系	23,984.72	9,307.50
合计	238,197.39	189,097.01

(八) 短期借款

项目	2025.6.30	2024.12.31
质押借款	131,978.57	138,305.58
抵押借款	136,526.28	80,067.28
保证借款	583,828.46	626,123.77
信用借款	152,924.11	211,395.00
应付票据融资	93,000.00	81,090.00
应付利息	406.69	7,263.62

项目	2025.6.30	2024.12.31
减：持有待售负债		
合计	1,098,664.11	1,144,245.25

（九）其他应付款

项目	2025.6.30	2024.12.31
应付利息	14,712.05	226.92
应付股利	30,746.14	30,746.14
其他应付款项	407,528.93	354,749.45
合计	452,987.12	385,722.51

（十）一年内到期的非流动负债

项目	2025.6.30	2024.12.31
一年内到期的长期借款	413,555.02	329,549.89
一年内到期的应付债券	115,055.48	489,189.63
一年内到期的长期应付款	31,273.54	29,848.95
一年内到期的租赁负债	36,562.28	36,285.25
合计	596,446.32	884,873.72

（十一）其他流动负债

项目	2025.6.30	2024.12.31
待转销项税额	507.40	339.16
其他		23,718.17
合计	507.40	24,057.33

（十二）长期借款

项目	2025.6.30	2024.12.31
质押借款	177,414.83	247,090.49
抵押借款	411,475.03	420,629.29
保证借款	121,835.43	139,467.39
信用借款		32,320.00
合计	710,725.29	839,507.17

(十三) 营业收入和营业成本

项目	2025 年 1-6 月		2024 年 1-6 月	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	980,194.11	824,709.26	868,416.15	747,081.89
其他业务	7,311.11	1,730.60	22,373.44	14,384.87
合计	987,505.22	826,439.86	890,789.59	761,466.76

(十四) 财务费用

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
利息费用	31,592.65	53,941.66
其中：租赁负债利息费用		
减：利息收入	1,499.31	1,181.78
汇兑损益	1,706.28	-3,878.89
手续费及其他	890.62	1,044.39
合计	32,690.24	49,925.38

(十五) 投资收益

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
权益法核算的长期股权投资收益	298.63	-254.43
处置长期股权投资产生的投资收益		-1,207.49
交易性金融资产在持有期间的投资收益		5,835.43
处置交易性金融资产取得的投资收益		
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	267.56	1,301.00
其他		33.93
合计	566.19	5,708.43

(十六) 营业外收入

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
与日常活动无关的政府补助		0.01
罚款及违约金收入	201.97	342.42
因债权人原因确实无法支付的应付款项		0.03
非流动资产损毁报废利得	120.83	71.66
保险理赔		17.72

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
其他	41.05	278.70
合计	363.85	710.54

(十七) 营业外支出

项目	2025 年 1-6 月	2024 年 1-6 月
罚款及违约金支出	224.72	1,552.97
非流动资产毁损报废损失	329.03	808.23
对外捐赠	1.00	100.00
预计担保损失	2,242,604.41	
其他	9.77	18.62
合计	2,243,168.93	2,479.82

