

证券代码：002478

证券简称：常宝股份

江苏常宝钢管股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系 活动类别	☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（电话会议）
时间	2025 年 9 月 2 日 10:00-13:00
参与单位名称 及人员姓名	鑫元基金 陆杨 鑫元基金 徐欢
地点	公司会议室
上市公司 接待人员姓名	董事会秘书刘志峰、证券事务代表路澜
投资者关系活动 主要内容介绍	一、观看宣传片、PPT 介绍、现场参观 二、公司 2025 年上半年经营情况介绍 2025 年是公司重塑竞争力之年，是公司高端化转型升级的攻坚之年。2025 年上半年，面对复杂多变的国内外经营环境及行业内部多重挑战，公司全面推进组织、流程与机制的重塑升级，通过优化产品结构和市场结构、提升运行效率，持续攻坚新项目建设，着力增强风险应对和持续发展能力。公司经营韧性不断增强，整体保持健康向好发展。 2025 年上半年，受宏观经济及行业基本面影响，油气行业市场需求偏弱，特别是海外市场需求有所下降，油套管产销同比有所下降；锅炉管行业需求旺盛，公司持续加大内部挖潜和内部资源协同，锅炉管业务收入同比增长；品种管市场新客户开发和头部企业认证积极推进，公司坚持价值品种开发，特色产品销售实现量价齐升。 受行业整体竞争加强及外贸市场下滑等影响，虽然公司经营业绩同比有所下降，但公司及时调整产品和市场结构，保持

	了产销量的同比稳定,公司 2025 年二季度经营情况环比一季度明显改善。面对目前市场环境,公司将继续重点做好国内外品牌客户的认证和拓展,加快技术进步和重点项目建设,不断提升内部运行效率和质量,持续提升公司价值和竞争力。 三、问答交流 1、如何理解 2025 年是公司重塑升级之年? 回复:近年来,公司持续在产品结构升级、项目建设和团队构建等方面不断扩大和夯实基础。2025 年作为公司重塑升级之年,公司发展进一步转向内在能力、运行效率的系统性提升。公司不仅要求员工在思想意识、执行力度和工作方法上实现升级,更是通过先进管理工具的运用、内控制度梳理、信息化系统建设以及精益生产和 ESG 体系的深度融合,推动技术升级、智能化改造和组织流程重构。最终目的是从根本上提升产品结构竞争力和企业运营效能,实现真正由内而外的重塑与升级。 2、面对市场的变化如何实现产品结构调整? 回复:公司坚持专业化经营,产线在专业定位的基础上,通过持续升级改造不断提升设备能力。在市场行情变化时,能根据市场需求推进产品结构调整。公司始终以价值经营为核心原则,依托高效的内部资源统一调配机制,充分发挥组织架构与运营流程的灵活性优势,实现人、机、料等资源快速整合与高效响应。 3、公司是如何实现上下游联动的? 回复:公司通过多方位的战略合作实现上下游高效联动。公司与多家品牌特钢企业建立深度合作关系并签订战略合作协议;同时,公司与西马克、抚顺特钢、中国石油集团工程材料研究院等机构共建联合研发中心,以市场需求和重点项目为纽带,进行联合研发、精准研发、超前研发,推动产业链协同创新和高质量发展。下游方面公司积极贴近客户与市场,通过定制化开发与快速质量反馈机制,及时响应客户端需求与技术痛
--	---

点，提供精准解决方案，持续增强客户合作黏性与价值共创。

4、公司在数字化、智能化方面开展的工作？

回复：近年来，公司持续加大在自动化、信息化和数字化领域的投入，借助 ERP、MES 等系统的全面集成与数据协同，构建了覆盖生产运行、设备状态、库存管理、成本控制、安全与质量的可视化管控体系。2025 年上半年，公司深度融合人工智能技术，重点构建汽车精密管项目和特材项目的全流程数智化体系。未来，公司还将继续推进智能产线升级与数字管理深度融合，进一步优化管理及人工成本，实现效率提升和产业链整体转型升级。

5、公司在人才队伍建设方面采取的模式？

回复：公司高度重视人力资源建设，坚持“外部引进”与“内部培养”相结合的人才策略。一方面引入具备丰富经验和专业能力的外部成熟人才，另一方面通过校园招聘积极吸纳优秀高校毕业生进行系统培养。同时，公司建立了多通道职级晋升机制，并配套完善的任职资格体系与人才发展规划，为各类人才提供清晰、可持续的成长路径，全面支撑公司组织的优化和战略的实现。

6、公司是否建立较为长期的发展规划？

回复：公司始终秉持长期主义的经营理念。在实际经营中，公司会根据市场环境变化，以年度经营计划为主要抓手，灵活调整具体策略和实施方案，确保年度计划符合当前公司发展要求并支撑公司可持续成长。同时，公司也在积极编写和推进“十五五”等中长期规划工作，进一步梳理公司内外部发展环境，明确未来发展方向。

7、公司未来是否会加大分红的力度？

回复：公司董事会制定了《未来三年（2024-2026 年）股东回报规划》，为长期价值投资者提供清晰的投资预期与坚实的回报保障。未来公司会结合股东回报规划，在综合考虑行业

	发展、公司业绩情况、资本开支等因素基础上，制定合理的股东回报方案，以兼顾股东回报和公司成长价值。 8、公司未来的资本开支情况？ 回复：公司未来将保持产能规模的稳定，资本开支将主要集中于产品结构优化、产线技术升级，以及自动化、智能化建设方面，以灵活响应市场需求与技术发展。同时，公司会积极探索走出去的发展机会，适应市场环境动态变化。公司将围绕“高端化结构升级”方向，高质量推进常宝特材与精密管等资本项目，持续打造常宝特色品牌和未来增长点。
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 9 月 2 日