



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
WuXi AppTec Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359

中 期 報 告
2025

* 僅供識別

目錄

公司資料	2
財務摘要	5
管理層討論與分析	6
法定披露	37
簡明綜合財務報表的審閱報告	67
簡明綜合損益及其他全面收益表	68
簡明綜合財務狀況表	71
簡明綜合權益變動表	74
簡明綜合現金流量表	76
簡明綜合財務報表附註	78
釋義	129



董事會

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
陳民章博士(聯席首席執行官)
胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)
(於2025年7月31日退休)
楊青博士(聯席首席執行官)
張朝暉先生

非執行董事

童小幪先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

盧韶華女士
俞衛博士
張新博士
詹智玲女士
冷雪松先生

聯席公司秘書

韓敏女士(於2025年7月28日獲委任)
張遠舟先生(於2025年7月28日辭任)
張月芬女士

授權代表

盧韶華女士(於2025年7月31日獲委任)
胡正國先生(於2025年7月31日退休)
韓敏女士(於2025年7月28日獲委任)
張遠舟先生(於2025年7月28日辭任)

戰略委員會

李革博士(主席)
陳民章博士(於2025年7月31日獲委任)
胡正國先生(於2025年7月31日退休)
童小幪先生
吳亦兵博士
俞衛博士

審計委員會

盧韶華女士(主席)
俞衛博士
張新博士

薪酬與考核委員會

詹智玲女士(主席)
張新博士
冷雪松先生

提名委員會

冷雪松先生(主席)
李革博士
詹智玲女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1期35樓

中國註冊辦事處

中國
江蘇省
無錫
濱湖區
馬山五號橋

總部及中國主要營業地點

中國
上海
外高橋自貿區
富特中路288號

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1910室

主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司(上海分行)
中國
上海
浦東新區
世紀大道8號
上海國金中心
地下一層及1-38樓

上海浦東發展銀行(寶山支行)
中國
上海
寶山區
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司(漕涇支行)
中國
上海
金山區
漕涇鎮
致富路118號

招商銀行(外高橋支行)
中國
上海
浦東新區
富特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司
中國
上海
浦東新區
銀城中路501號
上海中心47樓

花旗銀行(上海分行)
中國
上海
陸家嘴金融貿易區
花園石橋路33號
花旗集團大廈

法國巴黎銀行(中國)有限公司(上海分行)
中國
上海
浦東新區
陸家嘴環路479號17樓

渣打銀行(中國)有限公司(上海分行)
中國
上海浦東新區
世紀大道201號
渣打大廈

交通銀行股份有限公司(無錫分行)
中國
無錫市濱湖區
金融二街8號

香港法律顧問

威爾遜•桑西尼•古奇•羅沙迪律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

中國法律顧問

方達律師事務所
中國
上海
石門一路288號
興業太古匯
香港興業中心二座24樓

中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司
上海分公司
中國
上海市浦東新區
楊高南路188號

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股票代碼

A股：603259
H股：02359

公司網站

www.wuxiapptec.cn/zh-hk/

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動
	2025年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)	
經營業績			
收入	20,799.3	17,240.9	20.6%
毛利	9,112.2	6,700.9	36.0%
毛利率	43.8%	38.9%	
母公司持有者之應佔淨溢利	8,287.3	4,239.8	95.5%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	39.8%	24.6%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔淨溢利	6,314.8	4,372.2	44.4%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利率	30.4%	25.4%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	2.92	1.46	100.0%
— 攤薄	2.89	1.45	99.3%
經調整非《國際財務報告準則》每股盈利			
— 基本	2.22	1.50	48.0%
— 攤薄	2.20	1.50	46.7%
	截至6月30日止六個月		變動
	2025年 6月30日 人民幣百萬元 (百分比除外)	2024年 12月31日 人民幣百萬元 (百分比除外)	
財務狀況			
資產總額	83,823.8	80,325.8	4.4%
母公司持有者之應佔權益	59,911.7	58,632.7	2.2%
負債總額	23,414.7	21,240.2	10.2%
銀行結餘及現金	17,535.5	13,434.3	30.5%
資產負債比率	27.9%	26.4%	

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。公司通過獨特的「CRDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研究等領域。

公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑借優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務品質在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨板塊間的業務協同性以更好地服務全球客戶，持續強化公司獨特的一體化CRDMO業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。

公司屬於醫藥研發服務行業，主要為全球醫藥及生命科學行業提供新藥研發和生產服務。公司的主營業務涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研究等領域。公司是為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應藥物研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務，獲得持續的增長。

公司與全球製藥行業發展以及新藥研發投入密切相關，在全球製藥行業蓬勃發展的推動下，公司的主營業務有著廣闊的發展空間，伴隨著全球各國經濟的發展、全球人口總量的增長、人口老齡化程度的提高、科技進步、醫療開支上升以及大眾對於健康生活的需求不斷增強，預計全球製藥市場規模以及對於醫藥研發服務的需求仍然將持續增長。

報告期內，公司實現營業收入人民幣20,799.3百萬元，同比上升20.6%；實現歸母淨利潤人民幣8,287.3百萬元，同比上升95.5%。

隨著產能不斷提升以更好滿足客戶需求，截至2025年6月末，公司持續經營業務在手訂單人民幣566.9億元，同比增長37.2%。報告期內，公司持續經營收入人民幣204.1億元，其中來自美國客戶收入人民幣140.3億元，同比增長38.4%；來自歐洲客戶收入人民幣23.3億元，同比增長9.2%；來自中國客戶收入人民幣31.5億元，同比下降5.2%；來自其他地區客戶收入人民幣9.0億元，同比增長7.6%。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按報告分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	收入變動
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
化學業務(WuXi Chemistry)	16,301.4	12,209.9	33.5%
測試業務(WuXi Testing)	2,688.6	2,721.4	(1.2)%
生物學業務(WuXi Biology)	1,251.6	1,168.9	7.1%
其他業務(Others)	163.5	324.1	(49.6)%
持續經營業務	20,405.1	16,424.3	24.2%
終止經營業務 ^(註1)	394.2	816.7	(51.7)%
合計	20,799.3	17,240.9	20.6%

註1： 依據《國際財務報告準則》規定，公司將本報告期內或對比年度內已簽署股權出售協議或完成出售處置的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

註2： 上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

(1) WuXi Chemistry

化學業務實現收入人民幣163.0億元，同比增長33.5%。報告期內：

- 小分子藥物發現(「R」, Research)業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過44萬個新化合物。同時，2025年上半年R到D轉化分子158個。公司貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。

- 小分子工藝研發和生產(「**D**」和「**M**」, Development and Manufacturing)業務保持強勁增長。小分子CDMO管線持續擴張。小分子D&M業務收入人民幣86.8億元, 同比增長17.5%。2025年上半年, 小分子D&M管線累計新增412個分子。截至2025年6月末, 小分子D&M管線總數達到3,409個, 包括76個商業化項目, 84個臨床III期項目, 368個臨床II期項目, 2,881個臨床前和臨床I期項目。商業化和臨床III期階段在2025年上半年合計增加8個項目。公司持續推進小分子產能建設, 2025年3月, 常州及泰興原料藥基地均以零缺陷成功通過FDA現場檢查。預計2025年底小分子原料藥反應釜總體積將超4,000kL。
- TIDES業務(寡核苷酸和多肽)保持高速增長。隨著去年新增產能逐季度爬坡, TIDES業務收入達到人民幣50.3億元, 同比增長141.6%。截至2025年6月末, TIDES在手訂單同比增長48.8%。TIDES D&M服務客戶數同比提升12%, 服務分子數量同比提升16%。公司持續推進泰興多肽產能建設, 預計2025年底多肽固相合成反應釜總體積將提升至超100,000L。

(2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣26.9億元。報告期內：

- 實驗室分析與測試業務收入人民幣18.9億元, 同比增長0.4%。其中, 藥物安全性評價業務收入同比下降2.2%, 持續保持亞太行業領先地位。公司積極助力客戶開展全球授權許可合作, 新分子業務持續發力, 在核酸類、偶聯類、mRNA類、多特异性抗體類、多肽類等領域保持領先地位。蘇州設施連續4次順利通過FDA現場檢查。
- 臨床CRO及SMO業務收入人民幣8.0億元, 受市場價格因素影響, 同比下降4.7%。其中, SMO業務收入同比增長1.5%, 保持中國行業領先地位。2025年上半年臨床CRO業務助力客戶獲得12項臨床試驗批件和2項上市申請。SMO業務賦能61個產品獲批上市, 近十年累計賦能317個新產品獲批上市, 在內分泌、皮膚、肺癌、心血管內科等多個領域持續保持顯著優勢。

(3) *WuXi Biology*

生物學業務實現收入人民幣12.5億元，同比增長7.1%。報告期內：

- 生物學業務秉持科學驅動理念，持續強化藥物發現熱點能力建設與前瞻性佈局，為公司CRDMO業務模式高效引流，持續為公司帶來超過20%的新客戶。
- 體外綜合篩選平台技術與體內藥理學能力加速突破，收入同比繼續快速增長。非腫瘤業務競爭優勢持續提升，為全年持續增長奠定堅實基礎。
- 新分子類型藥物發現服務延續良好表現，所貢獻收入佔WuXi Biology總收入超30%。

公司預計2025年持續經營業務收入重回雙位數增長，增速從10–15%上調至13–17%。公司預計全年整體收入從人民幣415–430億元上調至人民幣425–435億元。公司將聚焦CRDMO核心業務，持續提高生產經營效率。

上述提及的2025年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2025年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

	截至6月30日止六個月				
	2025年		2024年		
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利變動
	人民幣		人民幣		
	百萬元		百萬元		
化學業務(WuXi Chemistry)	7,875.7	48.3%	5,243.8	42.9%	50.2%
測試業務(WuXi Testing)	656.3	24.4%	997.0	36.6%	(34.2)%
生物學業務(WuXi Biology)	436.0	34.8%	420.5	36.0%	3.7%
其他業務(Others)	94.8	58.0%	178.4	55.0%	(46.8)%
持續經營業務	9,062.8	44.4%	6,839.7	41.6%	32.5%
終止經營業務	49.5	12.5%	(138.8)	(17.0)%	不適用
合計	9,112.2	43.8%	6,700.9	38.9%	36.0%

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣9,112.2百萬元，較2024年同期上升36.0%，毛利率43.8%，較去年同期上升4.9個百分點，主要受益於生產工藝持續優化以及臨床後期和商業化項目增長帶來的產能效率不斷提升。

(1) WuXi Chemistry

報告期內，實現毛利人民幣7,875.7百萬元，毛利率較去年同期上升5.4個百分點，主要得益於生產工藝持續優化以及臨床後期和商業化項目增長帶來的產能效率不斷提升。

(2) WuXi Testing

報告期內，實現毛利人民幣656.3百萬元，毛利率較去年同期下降12.2個百分點，主要受市場價格因素影響。

(3) WuXi Biology

報告期內，實現毛利人民幣436.0百萬元，毛利率較去年同期下降1.1個百分點，主要受市場價格因素影響。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣208.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的收益人民幣2,448.9百萬元。增加主要是由於：(1)報告期內出售聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票導致收益增加人民幣2,933.3百萬元；惟被(2)外匯波動產生的匯兌虧損增加人民幣902.7百萬元所抵消。

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由截至2024年6月30日止六個月的人民幣82.1百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣290.6百萬元，主要是綜合可回收性、折現率等參數變動使得預期信用損失模式計算的損失額隨之增加。

非金融資產減值虧損

截至2025年6月30日止六個月，非金融資產減值虧損為人民幣73.5百萬元，主要是由於公司進行戰略性業務佈局調整，在資源整合過程中產生的非流動非金融資產減值虧損增加所致。

分類為持作出售之資產之減值虧損

分類為持作出售之資產之減值虧損截至2025年6月30日止六個月為人民幣120.7百萬元，主要與預期出售的WuXi ATU中國業務相關。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之業績由截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣115.8百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的收益人民幣240.2百萬元，主要是由於：(1)以權益法入賬WuXi Healthcare Ventures II, L.P.由虧轉盈；(2)以權益法入賬WuXi XDC Cayman Inc.之收益增加。

財務成本

財務成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣128.9百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣168.8百萬元，主要是由於報告期內銀行貸款增加及2024年下半年發行可轉換債券所致。

期內溢利

報告期內溢利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣4,280.8百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣8,383.8百萬元，主要是由於本集團持續聚焦及加強CRDMO業務模式，營業收入持續增長，同時持續優化生產工藝和經營效率，以及臨床後期和商業化大項目增長帶來的產能效率不斷提升，提高了整體的盈利能力。此外，於報告期內出售聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票所產生的投資收入進一步推動淨溢利增長。

現金流量

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	7,066.5	4,738.8
投資活動所得(所用)現金淨額	2,174.8	(1,745.9)
籌資活動所用現金淨額	(4,930.0)	(3,463.1)
自由現金流量	4,964.7	3,228.3

本公司截至2025年6月30日止六個月經營活動所得現金淨額為人民幣7,066.5百萬元，較截至2024年6月30日止六個月增加49.1%，主要是由於本報告期內公司經營利潤顯著提升的同時，健康的運營資金周轉管理以及不斷提升的財務管理能力，進一步增強了財務穩健性。

本公司截至2025年6月30日止六個月投資活動所得現金淨額為人民幣2,174.8百萬元，而截至2024年6月30日止六個月投資活動所用現金淨額為人民幣1,745.9百萬元，此變動主要是由於本報告期內出售持有的聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票，從而獲得了顯著的現金流入，實現資本的有效回收。

本公司截至2025年6月30日止六個月籌資活動所用現金淨額為人民幣4,930.0百萬元，較截至2024年6月30日止六個月增加42.4%，主要是由於本報告期內A股及H股回購付款和現金分紅顯著增加。

債項

於2025年6月30日，本公司總負債為人民幣23,414.7百萬元（2024年12月31日：人民幣21,240.2百萬元），其中31.6%為應付賬款及其他應付款，28.6%為銀行借貸，15.0%為可轉換債券，9.5%為合同負債及15.3%為其他項目。

(1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2025年6月30日，本公司的全部人民幣銀行借貸為人民幣6,703.1百萬元。所有該等銀行借貸中，人民幣5,798.2百萬元將於一年內到期及人民幣904.9百萬元將於一年後到期；人民幣11.1百萬元為浮動利率銀行借貸及人民幣6,692.0百萬元為固定利率銀行借貸。

(2) 資產抵押

於2025年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣12.2百萬元，較2024年12月31日的人民幣22.1百萬元減少45.0%。結餘主要為用於購買原材料和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2025年6月30日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2025年6月30日，資產負債比率（按總負債除以總資產計算）為27.9%，而於2024年12月31日該比率則為26.4%。資產負債比率上升主要是由於2025年新增銀行借貸用於日常運營及資本開支。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所列的若干開支及損益。我們將經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利列示如下表。經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期內溢利（乃根據《國際財務報告準則》釐定），(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	9,630.8	5,049.6
加：		
利息費用	148.8	128.9
折舊及攤銷	1,737.9	1,392.1
息稅折舊及攤銷前利潤	11,517.6	6,570.6
息稅折舊及攤銷前利潤率	55.4%	38.1%
加：		
股權激勵費用	212.2	196.2
可轉換債券發行成本	20.0	—
匯率波動相關虧損	493.2	81.1
出售、重組和資源整合相關損益	104.8	—
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(2,773.8)	(117.1)
已實現及未實現應佔合營公司之 (收益)虧損	(0.1)	4.2
經調整息稅折舊及攤銷前利潤	9,574.0	6,734.9
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	46.0%	39.1%

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔淨溢利

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
母公司持有者之應佔淨溢利	8,287.3	4,239.8
加：		
股權激勵費用	176.4	165.0
可轉換債券發行成本	19.6	—
匯率波動相關虧損	448.0	29.0
併購所得無形資產攤銷	13.8	27.0
出售、重組和資源整合相關損益	139.9	—
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利	9,085.0	4,460.7
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(2,770.1)	(92.7)
已實現及未實現應佔合營公司之 (收益)虧損	(0.1)	4.2
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔淨溢利 ^(附註1)	6,314.8	4,372.2
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 ^(附註2)	9,258.0	6,865.2
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	44.5%	39.8%

附註1：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

附註2：上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整項為與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利相同的毛利層面調整。

C. 資產、負債情況分析

項目	於2025年 6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	於2025年 6月30日的 金額佔總資產 百分比 (%)	於2024年 12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	於2024年 12月31日的 金額佔總資產 百分比 (%)	2025年 6月30日較 2024年 12月31日 改變比率 (%)	原因
資產						
其他非流動資產	153.6	0.2	114.7	0.1	34.0	主要是由於出售WuXi ATU美國及英國業務及美國醫療器械測試業務的應收賬款於一年後到期所致。
存貨	5,293.6	6.3	3,532.1	4.4	49.9	主要係公司隨著在手訂單的交付安排，在產品和產成品存貨相應增長。
應收所得稅	39.8	0.0	87.2	0.1	-54.3	主要是由於預付所得稅款項減少所致。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動)	2,942.4	3.5	1,234.0	1.5	138.4	主要是由於購買銀行理財產品所致。
銀行結餘及現金	17,535.5	20.9	13,434.3	16.7	30.5	主要是得益於強勁的自由現金流以及有效的運營資金管理。
分類為持作出售之資產	182.8	0.2	2,191.3	2.7	-91.7	本期末餘額為WuXi ATU中國業務待出售的相關資產。

項目	於2025年 6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	於2025年 6月30日的 金額佔總資產 百分比 (%)	於2024年 12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	於2024年 12月31日的 金額佔總資產 百分比 (%)	2025年 6月30日較 2024年 12月31日 改變比率 (%)	原因
負債						
衍生金融工具	—	—	202.0	0.3	-100.0	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
銀行借貸(流動)	5,798.2	6.9	1,278.6	1.6	353.5	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸所致。
應付所得稅	1,296.3	1.5	870.8	1.1	48.9	主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。
與分類為持作出售之資產直接有關之負債	36.4	0.0	865.5	1.1	-95.8	本期末餘額為WuXi ATU中國業務待出售的相關負債。
銀行借貸(非流動)	904.9	1.1	2,959.5	3.7	-69.4	主要是由於償還借貸所致。

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2025年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣2,942.4百萬元。

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營公司，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；及(3)戰略性長期投資。

報告期內，對合營和聯營公司追加投資達人民幣5.6百萬元。本公司持續對聯營合營公司投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內新增投入人民幣312.9百萬元於除合營以及聯營公司投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	238.1	1,837.8	6,867.6	8,943.4
本期新增	—	164.8	148.0	312.9
自非上市公司轉入／ （轉至上市公司）	225.3	—	(225.3)	—
報告期公允價值變動	(3.9)	34.7	(391.5)	(360.7)
股份處置	(62.1)	(1.5)	(286.2)	(349.7)
股息	—	(13.8)	—	(13.8)
其他 ^(附註1)	86.3	—	24.6	110.8
匯率影響	(5.4)	(27.9)	(105.1)	(138.5)
期末餘額	478.3	1,994.0	6,032.1	8,504.4

附註：

1. 於非上市公司的其他金額乃初步因失去聯營公司重大影響所致。
2. 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

持有的重大投資

截至2025年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本中期報告日期，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。本公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。本公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。本公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。於報告期，本公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，通過全球聯動，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，本公司將持續在全球加強能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

本公司不斷運用新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。本公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，公司獨特的一體化CRDMO業務模式，有助於公司迅速產生行業洞見，更好預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，及時捕捉新的發展機遇，持續驅動公司長期發展。伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，經過多年的發展和積累，本公司擁有了多項行業領先的技術和能力。本公司原料藥平台繼續提高流動化學、酶催化、結晶和顆粒工程工藝研究等方面的研發能力。製劑平台能力已從口服製劑拓展至無菌注射製劑，並持續進行難溶性藥物的製劑工藝研究以及噴霧乾燥、熱熔擠出、脂質納米粒等新型技術的開發應用。此外，本公

公司已具備全面的高活藥物研發及生產能力，提供從原料藥到製劑的端到端服務，涵蓋口服及注射劑。本公司WuXi TIDES平台能力進一步提升，並充分利用薄膜蒸發、切向流過濾(TFF)/沉澱，連續流純化等創新技術，能為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。展望未來，本公司將進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力賦能全球醫藥創新。

此外，本公司通過持續探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，不斷降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模建設，完善賦能平台

本公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。本公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續加強能力和規模建設以增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

本公司加速推進全球佈局和產能建設，持續提升能力和規模，並不斷提升生產經營效率，以更好滿足客戶需求。公司持續推進小分子產能建設，2025年3月，常州及泰興原料藥基地均以零缺陷成功通過FDA現場檢查。預計公司2025年底小分子原料藥反應釜總體積將超4,000kL，多肽固相合成反應釜總體積將提升至超100,000L。公司持續推進美國米德爾頓基地建設，計劃於2026年末投入運營。新加坡研發及生產基地已於2024年正式開工建設，基地一期計劃於2027年投入運營。

未來，隨著科學技術的不斷創新，行業和客戶對於高質量的能力、產能和服務的需求在持續增加。本公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，我們將持續加強自身能力和規模的建設，提升經營效率，為客戶提供極致服務，造福全球病患。

(4) 龐大、多樣且富有黏性的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

本公司擁有龐大、多樣且富有黏性的客戶群。本公司獨特的一體化賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，本公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

本公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。由李革博士領導的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗及國際化視野，並在全球醫藥及生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使本公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在本公司管理層的帶領下，本公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的主要創新賦能者和行業貢獻者。

F. 其他事項

(1) 2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派

於2025年4月29日，本公司2024年股東週年大會審議通過2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派方案。根據2024年度利潤分配方案，本公司向名列於本公司股權登記日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)，共計派發人民幣2,832,309,813.65元(含稅)，視乎實際實施利潤分配的結果而定。根據2025年特別股息分派，本公司向名列於本公司股權登記日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)，共計派發人民幣1,009,797,833.10元(含稅)，視乎實際實施利潤分配的結果而定。實施2024年度利潤分配及2025年特別股息分派已完成。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年3月26日的通函及本公司日期為2025年4月29日及2025年5月6日的有關公告。

(2) 調整A股回購價格上限

於實施2024年度利潤分配及2025年特別股息分派後，2025年首次回購的股份回購價格上限由不超過人民幣92.05元／股(含)調整為不超過人民幣90.72元／股(含)，2025年第二次回購的股份回購價格上限由不超過人民幣97.24元／股(含)調整為不超過人民幣95.91元／股(含)，均自2025年5月21日起調整。

鑒於近期本公司A股價格持續上漲，基於對本公司未來發展的信心和對本公司價值的認可，為保障2025年以集中競價交易方式回購本公司A股股份方案的順利實施，本公司於2025年7月29日舉行的第三屆董事會第二十三次會議上審議通過了《關於調整回購股份價格上限的議案》，據此，2025年首次回購的價格上限調整為人民幣114.15元／股(含)，即不高於董事會批准《關於調整回購股份價格上限的議案》前30個交易日本公司股份交易均價的150%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日及2025年7月29日的有關公告。

(3) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵

報告期內，104,253股所涉獎勵股份已授予17名獨立選定參與者，佔本公司當時已發行H股總數約0.027%及當時已發行總股本約0.0036%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年1月10日的公告。

(4) 根據2024年H股獎勵信託計劃授予獎勵

報告期內，涉及27,274,870股2024年獎勵股份已授予3,985名2024年選定參與者(包括2024年關連選定參與者)，佔本公司當時已發行H股總數約7.0464%及當時已發行總股本約0.9444%。授予2024年關連選定參與者的2024年獎勵所涉2024年獎勵股份數目為3,218,074股H股，佔本公司當時已發行H股總數約0.8314%及當時已發行總股本約0.1114%。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年5月21日的有關公告。

(5) 採納2025年H股獎勵信託計劃及由計劃受託人根據2025年H股獎勵信託計劃完成25億港元的H股收購

採納2025年H股獎勵信託計劃已經本公司於2025年4月29日舉行的2024年股東週年大會上批准。2025年計劃項下的獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2025年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價購買的H股。

截至2025年6月12日，計劃受託人根據本公司指示通過市場內交易方式實施2025年H股獎勵信託計劃基本授予條件項下的H股購買，累計使用資金15億港元，購買H股股份數為21,105,089股H股，佔本公司當時已發行股本總額的約0.73%，前述購買H股股份數將作為2025年H股獎勵信託計劃項下基本授予條件（即本集團於2025年實現的營業收入達到人民幣420億元或以上）達成後向選定參與者授予獎勵的股份來源。

2025年6月13日至2025年6月27日，計劃受託人根據本公司指示通過市場內交易方式實施2025年H股獎勵信託計劃附加授予條件項下的H股購買，累計使用資金10億港元，購買H股股份數為12,987,886股H股，佔本公司當時已發行股本總額的約0.45%，前述購買H股股份將作為2025年H股獎勵信託計劃項下附加授予條件（即本集團於2025年實現的營業收入達到人民幣430億元或以上）達成後向選定參與者授予獎勵的股份來源。

截至本中期報告日期，計劃受託人已完成2025年H股獎勵信託計劃項下合計25億港元的H股股份購買，該等H股股份將作為基本授予條件及附加授予條件項下授予獎勵的股份來源。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年3月17日、2025年6月13日及2025年6月30日的有關公告、本公司日期為2025年3月26日的通函及日期為2025年4月29日的投票結果公告。

(6) 可轉換債券的轉換價調整

根據債券的條款與條件，於轉換時所發行H股的價格會由於(其中包括)本公司資本分配而調整。因此，本公司債券轉換價由於股東於2024年股東週年大會批准2024年度利潤分配及2025年特別股息分派而由每股H股80.02港元(即初步轉換價)調整為每股H股78.28港元，自2025年5月24日生效。除上文所披露者外，債券的所有其他條款維持不變。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年5月23日的有關公告。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長周期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型醫藥及生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有足夠時間或資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

B. 發展策略

公司的願景是「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥及生命科學行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務，致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以客戶為中心的宗旨，公司通過高質量、高效率和極具成本效益的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，隨着科學創新不斷湧現和快速迭代，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來公司將：(1)始終堅持公司獨特的一體化CRDMO業務模式，高效極致服務我們的客戶並幫助全球病患，推動公司緊跟科技創新，產生行業洞見，及時捕捉新分子機遇，持續驅動公司長期發展；(2)持續聚焦CRDMO核心業務，不斷提高生產經營效率；(3)加速推進全球產能和能力建設，並持續激勵保留人才和公司共同長期發展。

C. 營運計劃

2025年，公司將持續聚焦獨特的一體化CRDMO業務模式，緊抓客戶對賦能需求的確定性，不斷拓展新能力、建設新產能，持續優化生產工藝和提高經營效率，推動業務持續穩健增長，高效極致賦能客戶並致力於將更多新藥、好藥帶給全球病患。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升生產經營效率。公司將加速推進全球多地設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將持續通過多元化的渠道，不斷拓展全球的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面擁有完善的相關管理制度並不斷迭代。2025年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將持續運用和迭代新技術、新方法，更好賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術創新。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，不斷降低新藥研發的門檻。

同時，公司持續推進自動化技術應用，幫助業務不斷提升經營效率，提升對行業的洞見和對業務的可預見性，進而更好地為我們的客戶和病患提供服務。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內優秀的人才。具體舉措包括：(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

(7) 長期可持續發展

2024年，藥明康德正式加入聯合國全球契約組織(UNGC)，承諾支持全球契約十項原則，並致力將這些原則融入到公司的戰略、文化和日常運營中。作為創新的賦能者、值得客戶信賴的合作伙伴以及全球健康產業貢獻者，公司始終系統地響應國際客戶等利益相關方對氣候行動與負責任供應鏈的期待。目前，公司溫室氣體減排近期目標已成功通過科學碳目標倡議(SBTi)審核認證，並加入制藥供應鏈倡議(PSCI)，成為PSCI供應商合作伙伴。公司將通過一系列的舉措，持續提升溫室氣體管理和供應鏈管理體系，並在此過程中引入更高標準。通過持續完善的披露機制，公司全面展示了目標、舉措及進展，並連續多年獲得了全球權威可持續發展評級機構(如MSCI、CDP、EcoVadis等)的高度認可。未來，在深耕業務、砥礪前行的同時，公司將進一步深化價值鏈的協同合作，積極履行對利益相關方的承諾，為社會創造更大的價值。

D. 潛在風險**(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險**

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司以及學者和非營利研究機構等)在藥品的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼並整合及研發預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，並對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系；在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。

除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

公司了解到，美國第118屆國會已於2025年初屆滿結束，期間沒有通過《生物安全法案》相關提案。截至目前，美國第119屆國會尚未有任何重啟該法案立法流程的提議。我們將繼續密切關注立法動態。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司營業收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

配售新H股所得款項淨額用途

本公司於2020年8月5日完成配售新H股，所得款項總淨額（扣除承銷費用及相關開支）約為人民幣6,558.6百萬元，截至2025年6月30日，未動用配售新H股所得款項淨額的結餘約為人民幣314.4百萬元。

下表載列配售新H股所得款項淨額的計劃用途及截至2025年6月30日的實際用途：

配售新H股所得款項用途	配售新H股 所得款項 淨額百分比 (%)	分配配售新H股 所得款項淨額 (百萬元)	分配配售新H股 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	未動用配售	於報告期間	已動用配售	未動用配售	動用餘下配售新H股 所得款項淨額結餘的 實際及預期時間表 ⁽¹⁾
				新H股金額結餘 (截至2024年 12月31日) (人民幣百萬元)	已動用配售 新H股金額 (人民幣百萬元)	新H股金額結餘 (截至2025年 6月30日) (人民幣百萬元)	新H股金額結餘 (截至2025年 6月30日) (人民幣百萬元)	
擴大本集團的海外業務及 全球併購 ⁽²⁾⁽³⁾	55	4,008.0	3,607.2	331.7	17.3	3,292.8	314.4	預期於2025年12月31日 前悉數動用
建設常熱研發一體化項目 ⁽³⁾⁽⁴⁾	15	1,093.1	983.8	—	—	983.8	—	截至2024年12月31日 已悉數動用
償還銀行貸款及其他借款	10	728.7	655.9	—	—	655.9	—	截至2020年12月31日 已悉數動用
補充本公司營運資金	20	1,457.5	1,311.7	—	—	1,311.7	—	截至2021年6月30日 已悉數動用
總計 ⁽⁵⁾	100	7,287.3	6,558.6	331.7	17.3	6,244.2	314.4	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 2023年6月30日，公司基於相同的擴張目的，將募集資金項目「併購，包括但不限於擴大本集團在美國、歐洲及亞太地區的業務」與募集資金項目「支持集團海外業務擴張」合併使用。
- (3) 根據業務的發展需要，本公司於2024年3月18日第三屆董事會第九次會議批准將動用分配至兩個募投項目（分別為「擴大本集團的海外業務及全球併購」和「建設常熟研發一體化項目」）之餘下配售新H股募集資金淨額的預期日期從2023年12月31日延長至2025年12月31日。詳情請參閱本公司日期為2024年3月18日的相關公告。
- (4) 截至2024年12月31日，分配至「建設常熟研發一體化項目」的募集資金已悉數動用。
- (5) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

可轉換債券

2024年10月7日(交易時間後)，發行人、本公司及牽頭經辦人簽署認購協議，據此發行人發行本金為500百萬美元的債券。本公司已無條件及不可撤回地擔保發行人到期支付根據債券及信託契約明示應付的所有款項。發行債券已於2024年10月21日完成。

H股於釐定發行條款當日(即2024年10月7日)的收市價為69.00港元。債券發行價為可轉換債券本金額的100%。根據認購可轉換債券的估計所得款項淨額及債券全數轉換產生的換股股份計算，每股換股股份的淨發行價估計約為79.12港元。

可轉換債券將向不少於六名獨立承配人(彼等將為獨立個人、公司及／或機構投資者)提呈發售。可轉換債券可由持有人選擇按初步轉換價每股H股80.02港元轉換為每股面值人民幣1.0元的本公司已繳足普通H股(悉數轉換後最多產生48,522,244股換股股份)。

根據債券的條款與條件，於轉換時所發行H股的價格會由於(其中包括)本公司資本分配而調整。因此，本公司債券轉換價由於股東於2024年股東週年大會批准2024年度利潤分配及2025年特別股息分派而由每股H股80.02港元(即初步轉換價)調整為每股H股78.28港元，自2025年5月24日生效。可轉換債券最多可轉換為49,600,792股H股(假設可轉換債券按經調整轉換價每股H股78.28港元獲悉數轉換)。

扣除應付費用、佣金及開支後，債券認購的所得款項淨額約為494,400,000美元。董事會認為，發行債券能為獲取可長遠及更好地支持本公司全球業務發展及債務再融資的可即時動用資金池締造良機。

根據於2024年12月31日的銀行結餘及現金，本公司有能力履行可轉換債券下的贖回責任。

有關債券的主要條款，請參閱本公司日期為2024年10月8日及2024年10月21日的有關公告。由於可轉換債券的本金額並不計息，倘於聯交所買賣的每股H股價格相等於可轉換債券的經調整轉換價(即78.28港元)，則債券持有人日後在轉換或贖回可轉換債券上將具由同等財務優勢(及因此無論是轉換或贖回可轉換債券對於債券持有人並無分別)。

報告期內，並無贖回或轉換任何可轉換債券。假設可轉換債券於2025年6月30日獲悉數轉換為本公司H股股份，對每股盈利產生的攤薄影響請參閱簡明綜合財務報表附註11。

就可轉換債券的會計處理而言，有關詳情請參閱簡明綜合財務報表附註27。

下表載列可轉換債券獲悉數轉換後的本公司的股權架構（經參考本公司於2025年6月30日的股權架構及假設本公司再無發行股份）：

股東	於2025年6月30日			按經調整轉換價每股H股78.28港元 悉數轉換債券後		
	股份類別	股份數目	佔已發行 總股本之 概約百分比 (%)	股份類別	股份數目	佔已發行 總股本之 概約百分比 (%)
本公司實際控制人控制的股東、與實際 控制人簽署一致行動協議的股東及 與實際控制人簽署投票委託書的 股東 (附註1)	A股	593,458,536	20.66	A股	593,458,536	20.31
其他A股持有人	A股	1,891,682,519	65.86	A股	1,891,682,519	64.74
H股持有人 (附註2)	H股	387,076,150	13.48	H股	387,076,150	13.25
債券持有人	—	—	—	H股	49,600,792	1.70
總計	—	2,872,217,205	100.00	—	2,921,817,997	100.00

附註：

- (1) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生已簽署一致行動協議，據此，作為本公司的股東及董事，彼等將在股東大會及董事會會議的所有決策事項上採取一致行動，並作為本公司的實際控制人。本公司實際控制人通過於2025年6月30日控制的股東、與實際控制人簽署一致行動協議的股東和與實際控制人簽署投票委託書的股東，共同控制本公司合計共20.66%的表決權。本次發行不會導致本公司實際控制人發生變化。
- (2) 合共530,896股H股（即根據本公司採納之H股獎勵及信託計劃授出之獎勵之已歸屬部分）由李革博士實益擁有。
- (3) 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

發行可轉換債券所得款項淨額用途

認購可轉換債券所得款項淨額已經及將會按2024年10月8日之本公司公告「所得款項用途」一段所載用途運用。下表載列概約所得款項淨額截至2025年6月30日止六個月的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	佔認購可轉換 債券所得款項 淨額百分比 (%)	分配發行 可轉換債券 所得款項淨額 (百萬美元)	已動用認購可轉 未動用認購可轉		於報告期間 已動用認購可轉 換債券金額 (百萬美元)	已動用金額結餘 (截至2025年 6月30日) (百萬美元)	未動用金額結餘 (截至2025年 6月30日) (百萬美元)	動用餘下認購可轉換 債券所得款項淨額結餘的 實際及預期時間表 ⁽¹⁾
			換債券金額結餘 (截至2024年 12月31日) (百萬美元)	換債券金額結餘 (截至2024年 12月31日) (百萬美元)				
全球業務發展	70	346.1	41.2	304.9	115.5	156.7	189.4	預期於2025年9月30日 獲悉數動用
債務再融資	20	98.9	48.6	50.3	50.3	98.9	—	已於2025年6月30日 獲悉數動用
一般公司用途	10	49.4	49.4	—	—	49.4	—	已於2024年12月31日 獲悉數動用
總計	100	494.4	139.2	355.2	165.8	305.0	189.4	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況、監管變動及審批以及實際業務發展等因素，因此或會改變。
- (2) 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

法定披露

募集資金

報告期內，本公司並無進行籌資活動。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

2025年第一次回購本公司A股

本公司於2025年3月17日召開第三屆董事會第十七次會議，審議並通過《關於2025年以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意實施2025年第一次股份回購。

2025年第一次股份回購已於本公司在2025年4月29日舉行的2024年股東週年大會上經審議及通過。

截至2025年6月30日，本公司根據2025年第一次股份回購以集中競價交易方式回購合共899,907股A股，佔本公司於2025年6月30日已發行總股本的0.03%。上述本公司已購回的A股尚未註銷。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年3月17日的相關公告及日期為2025年3月26日的通函。

報告期內的2025年第一次回購的月度明細如下：

回購月份	回購A股 股份數量	每股A股最高 回購價格 (人民幣元)	每股A股最低 回購價格 (人民幣元)
2025年6月	899,907	69.60	65.53

2025年第二次回購本公司A股

本公司於2025年4月8日召開第三屆董事會第二十次會議，審議並通過《關於2025年第二次以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意實施2025年第二次股份回購。

2025年6月20日，本公司實施完畢2025年第二次股份回購，已通過集中競價交易方式回購A股股份共15,775,377股，佔本公司當時已發行總股本的0.5462%。2025年第二次股份回購的15,775,377股A股已於2025年6月24日註銷。

進一步詳情請參閱本公司日期為2025年4月8日及2025年6月23日的相關公告以及本公司日期為2025年6月24日的翌日披露報表。

2025年第二次回購的月度明細如下：

回購月份	回購A股 股份數量	每股A股最高 回購價格 (人民幣元)	每股A股最低 回購價格 (人民幣元)
2025年4月	2,855,916	61.54	52.52
2025年5月	3,826,933	64.71	60.91
2025年6月	9,092,528	69.87	63.53

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

2025年中期股息分派方案

授權董事會制定並實施本公司2025年中期股息分派方案已獲股東於2024年股東週年大會上批准。因此，董事會已於授權範圍內宣佈派發報告期內的中期股息如下：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本中期報告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2025年中期股息分派方案預期不遲於2025年9月26日向合資格股東派付。

詳情請參閱本公司於2025年3月26日的通函及2024年股東週年大會通告、2025年4月29日的2024年股東週年大會投票結果公告及本公司於2025年7月28日的公告。

董事

董事會現時由以下十一名董事組成：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
陳民章博士(聯席首席執行官)
楊青博士(聯席首席執行官)
張朝暉先生

非執行董事

童小幪先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

盧韶華女士
俞衛博士
張新博士
詹智玲女士
冷雪松先生

監事

本公司現有以下三名監事：

賀亮先生
吳柏楊先生
朱敏芳女士

董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本中期報告日期，本集團董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本公司於2025年4月3日刊發的2024年年報及本公司日期為2025年7月28日的公告。

董事及監事資料變更

自刊發截至2024年12月31日止年度之本公司年度報告以來，根據上市規則第13.51B(1)條須予以披露的董事資料變更詳情如下：

- (1) 胡正國先生已於2025年7月31日從本公司退休。
- (2) 盧韶華女士獲委任為上市規則下本公司之授權代表，自2025年7月31日起生效。
- (3) 俞衛博士於2025年6月30日從上海申康醫院發展中心辭任。

除上述情況外，根據上市規則第13.51B(1)條，概無有關董事及監事的其他資料須予披露。

股權激勵計劃

2019年A股股權激勵計劃、合全藥業股票及期權激勵計劃已結束。

1. 概覽

截至2025年6月30日，本公司採納的H股股權激勵計劃不涉及發行新股份。

本集團於報告期內有效的股權激勵計劃如下：

2. 2020年H股獎勵信託計劃

為吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2020年7月21日審議及批准有關採納2020年H股獎勵信託計劃的決議案。待達成2020年獎勵的條款及條件以及董事會或2020年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2020年授權人士可於獎勵期限內向2020年選定參與者授出2020年獎勵。可參與2020年計劃的2020年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層（高級）管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向12名2020年關連選定參與者授予共計41,923,641.00港元的2020年獎勵，其中李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、賀亮先生、朱敏芳女士及Wendy J. Hu女士於報告期內仍為2020年關連選定參與者，且就上述向2020年關連選定參與者授予的獎勵而言，並無尚未行使的2020年獎勵。股東於本公司於2020年8月31日舉行的臨時股東大會上已批准採納2020年H股獎勵信託計劃及向2020年關連選定參與者授出2020年獎勵。詳情載於本公司日期為2020年7月21日及2020年8月31日的公告及本公司日期為2020年8月12日的通函。

2020年H股獎勵信託計劃項下的2020年獎勵的來源是2020年受託人根據2020年計劃規則的相關條款不時通過市場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。

2020年計劃的2020年選定參與者

截至2025年6月30日，2020年H股獎勵信託計劃共有49名2020年選定參與者，為2020年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2020年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2020年H股獎勵信託計劃授予2020年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月16日、2021年7月2日、2021年11月10日及2022年1月21日的公告。

下文載列報告期內根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2020年 獎勵數目	未歸屬的 2020年獎勵的 授予日	報告期內 授予的2020年 獎勵數目	報告期內 授予的2020年 獎勵的授予日	報告期內 已歸屬的 2020年獎勵數目	報告期內根據 計劃條款失效的 2020年獎勵數目	報告期內根據 計劃條款取消的 2020年獎勵數目	報告期末 未歸屬的2020年 獎勵數目
2020年獨立選定參與者									
進一步授予									
12名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		25,081	2021年6月1日	0	不適用	23,809	0	1,272	0
14名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		11,574	2021年11月10日	0	不適用	0	0	2,035	9,539
23名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		45,345	2022年1月21日	0	不適用	6,900	0	2,837	35,608
總計		82,000	不適用	0	不適用	30,709	0	6,144	45,147

附註：

- 2020年獎勵涉及之2020年獎勵股份數目基於2020年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2020年獎勵股份數目釐定，亦須根據2020年受託人按照2020年計劃收購該等2020年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2020年獎勵的相應價值。
- 於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案(通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日(即相關登記日)所持現有每十股股份發行兩股資本化股份)後，相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份數目增大。
- 報告期內，概無相關2020年獎勵已進一步授予2020年選定參與者。
- 歸屬安排

根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵歸屬期如下：

向2020年選定參與者(於股東於2020年在本公司臨時股東大會批准2020年計劃之日為2020年合資格僱員)授予2020年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2020年選定參與者授予2020年獎勵，相關參與者(i)於股東在2020年臨時股東大會上批准2020年計劃之日後成為2020年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2020年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	50%

5. 緊接2020年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價約為64.13港元。

6. 歸屬條件

根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵歸屬須根據2020年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或授權人士須對2020年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2020年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2020年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2020年選定參與者的2020年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等等的評核結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2020年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2020年受託人持有。

有關2020年獎勵歸屬條件的其他詳情，請參閱本公司2020年8月12日的通函「董事會函件—II.建議採納H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

7. 2020年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股之市價計算。於2020年12月2日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股99.50港元。於2021年6月1日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股174.80港元。於2021年11月10日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股157.00港元。於2022年1月21日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股121.00港元。

3. 2021年H股獎勵信託計劃

為通過提供擁有本公司本身股權的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年H股獎勵信託計劃的決議案。待達成2021年獎勵的條款及條件以及董事會或2021年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2021年授權人士可於2021年獎勵期限內向2021年選定參與者授出2021年獎勵。可參與2021年H股獎勵信託計劃的2021年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向13名2021年關連選定參與者授予共計110,452,209港元的2021年獎勵，其中李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士於報告期內仍為2021年關連選定參與者。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年H股獎勵信託計劃及向2021年關連選定參與者授出2021年獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日、2021年8月30日及2021年12月15日的公告及本公司日期為2021年8月10日的通函。

2021年H股獎勵信託計劃項下的2021年獎勵的來源是2021年受託人根據2021年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。

2021年計劃的2021年選定參與者

截至2025年6月30日，2021年H股獎勵信託計劃(「**2021年授予**」)共有2,516名2021年選定參與者，其中包括8名2021年關連選定參與者及2,508名2021年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2021年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2021年計劃授予2021年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司於2021年12月15日、2022年9月19日及2023年1月13日的公告。

下文載列報告期內根據2021年H股獎勵信託計劃授予的2021年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的2021年 獎勵數目	未歸屬的 2021年獎勵的 授予日	報告期內 授予的2021年 獎勵數目	報告期內 授予的2021年 獎勵的授予日	報告期內 已歸屬的2021年 獎勵數目	報告期內根據 計劃條款失效的 2021年獎勵數目	報告期內根據 計劃條款取消的 2021年獎勵數目	報告期末 未歸屬的2021年 獎勵數目
2021年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席 執行官	39,433	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	39,433
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	24,931	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	24,931
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球 首席投資官	17,643	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	17,643
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	18,858	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	18,858
張朝輝先生	執行董事、副總裁	13,144	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	13,144
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤 計，並不相處於非重要附 屬子公司)總裁	5,731	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	5,731
Wendy J. Hu女士	人力資源部高級主任	2,052	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	2,052
朱敏芳女士	職工代表監事	1,028	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	1,028
小計		122,820	不適用	0	不適用	0	0	0	122,820
2021年獨立選定參與者									
首次授予									
2,483名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基 層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		2,182,275	2021年11月23日	0	不適用	4,903	0	91,342	2,086,030
進一步授予									
16名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層 管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		77,902	2022年9月7日	0	不適用	21,764	0	11,075	45,063
9名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層 管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		41,226	2023年1月6日	0	不適用	1,572	0	13,018	26,636
總計		2,424,223	不適用	0	不適用	28,239	0	115,435	2,280,549

附註：

1. Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

2. 2021年獎勵涉及之2021年獎勵股份數目基於2021年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2021年獎勵股份數目釐定，亦須根據2021年受託人按照2021年H股獎勵信託計劃收購該等2021年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2021年獎勵的相應價值。
3. 報告期內，概無相關2021年獎勵已進一步授予2021年選定參與者。
4. 歸屬安排

根據2021年H股獎勵信託計劃授予的2021年獎勵歸屬期如下：

向2021年選定參與者（於股東在2021年臨時股東大會批准2021年計劃之日為2021年合資格僱員）授予2021年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2021年選定參與者授予2021年獎勵，相關參與者(i)於股東在2021年臨時股東大會上批准2021年計劃之日後成為2021年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2021年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

5. 緊接2021年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價約為63.77港元。
6. 歸屬條件

2021年授予的2021年獎勵歸屬須根據2021年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2021年授權人士須對2021年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2021年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2021年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2021年選定參與者的2021年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評估結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2021年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2021年獎勵所涉2021年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2021年受託人持有。

有關2021年獎勵歸屬條件（包括2021年選定參與者的個人績效考核指標條件）的其他詳情，請參閱本公司2021年8月10日的通函「董事會函件—II.建議採納2021年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

7. 2021年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2021年11月23日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股154.50港元。於2022年9月7日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股81.00港元。於2023年1月6日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股91.05港元。

4. 2021年股東利益一致性獎勵計劃

為保留、獎勵及激勵SAI選定參與者（包括已經並預計將繼續對本集團業務開發及增長作出重大及特別貢獻的僱員），激勵與本公司整體業務表現及H股股價高度關連並受其推動，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年股東利益一致性獎勵計劃的決議案。根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則，2021年股東利益一致性獎勵計劃將就四(4)個SAI獎勵池設立四(4)個單獨的計劃上限。四(4)個計劃上限的金額與相關SAI獎勵池的現金價值掛鉤。四(4)個單獨計劃上限總額為75億港元。僅可於(i)達成相應里程碑本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標（如有）後，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。可參與2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI適格員工包括屬於本集團任何成員公司全職任職且最近連續兩年中任何一年的績效考核結果達到A-或以上而另外一年的績效考核結果達到B（不包括B-）或以上的中國或非中國僱員，包括任何個人、執行董事、身為本公司僱員的監事、高層（高級）管理人員及表現貢獻較高及屬於重要的公司中高層管理人員的董事或以上級別的人員。SAI關連選定參與者，其中李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士於報告期內仍為SAI關連選定參與者。截至本中期報告日期，尚未達成發放SAI獎勵池的條件，因此尚未授予SAI獎勵（包括有條件授予SAI關連選定參與者的SAI獎勵）。

歸屬安排

除非董事會或SAI授權人士批准的SAI獎勵函另有指明，根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵的SAI歸屬期如下：

	SAI歸屬期	歸屬比例
首個SAI歸屬期	SAI授予日後一週年屆滿之日起一年內	20%
第二個SAI歸屬期	SAI授予日後兩週年屆滿之日起一年內	20%
第三個SAI歸屬期	SAI授予日後三週年屆滿之日起一年內	20%
第四個SAI歸屬期	SAI授予日後四週年屆滿之日起一年內	20%
第五個SAI歸屬期	SAI授予日後五週年屆滿之日起一年內	20%

任何後續2021年股東利益一致性獎勵計劃的任何SAI獎勵池將授予或使用任何SAI退還股票的SAI獎勵下的SAI歸屬期由董事會或SAI授權人士全權酌情決定，並在任何情況下不得超過授予時SAI獎勵期限的剩餘期限。

歸屬條件

根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵歸屬須(i)根據本公司H股於各SAI歸屬期的收市價表現指標條件；及(ii)根據SAI選定參與者的個人績效考核指標條件及SAI獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關SAI獎勵歸屬條件(包括SAI選定參與者的個人績效考核指標條件)的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃 — SAI獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

有關2021年股東利益一致性獎勵計劃的詳情(包括但不限於SAI獎勵池的發放條件及有條件向SAI關連選定參與者授予SAI獎勵)，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃」及「附錄二 — 2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」各節。

5. 2022年H股獎勵信託計劃

為通過提供享有本公司股權激勵的機會，更直接地同本公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健領導層(包括董事)的貢獻；(ii)將本公司領導層的利益與股東及本集團整體利益劃歸一致，以鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的本公司領導層；董事會已於2022年8月15日審議及批准有關採納2022年H股獎勵信託計劃的決議案。待達成2022年獎勵的條款及條件以及董事會或2022年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2022年授權人士可於2022年獎勵期限內向2022年選定參與者授出2022年獎勵。可參與2022年H股獎勵信託計劃的2022年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向14名2022年關連選定參與者授予2022年獎勵，涉及最多1,418,760股2022年獎勵股份，其中李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、施明女士、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生、朱敏芳女士、萬紅平先生及呂會田先生於報告期內仍為2022年關連選定參與者。股東於2022年10月13日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2022年H股獎勵信託計劃及向2022年關連選定參與者授出2022年獎勵。詳情載於本公司日期為2022年8月15日、2022年10月13日及2022年12月30日的公告以及本公司日期為2022年8月18日的通函及本公司日期為2022年9月21日的補充通函。

2022年H股獎勵信託計劃項下的2022年獎勵的來源是2022年受託人根據2022年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。

2022年計劃的2022年選定參與者

截至2025年6月30日，根據2022年H股獎勵信託計劃授予2022年獎勵(「2022年授予」)，共有3,151名2022年選定參與者，其中包括11名2022年關連選定參與者及3,140名2022年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2022年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

下文載列報告期內根據2022年H股獎勵信託計劃授予的2022年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初未 歸屬的2022 年獎勵數目	未歸屬的2022 年獎勵的 授予日	報告期內 授予的 2022年獎 勵數目	報告期內 授予的 2022年獎勵的 授予日	報告期內 已歸屬的 2022年獎 勵數目	報告期內 根據計劃 條款失效 的2022年 獎勵數目	報告期內 根據計劃 條款取消 的2022年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2022年獎 勵數目
2022年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席 執行官	199,843	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	199,843
陳民章博士	執行董事、聯席首席 執行官	153,798	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	153,798
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全 球首席執行官	94,925	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	94,925
楊青博士	執行董事、聯席首席 執行官	100,783	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	100,783
張朝暉先生	執行董事、副總裁	49,961	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	49,961
施明女士	首席財務官	23,496	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	23,496
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利 潤計，並不相當於非重 要附屬子公司)總裁	15,900	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	15,900
Wendy J. Hu 女士	人力資源部高級主任	3,123	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	3,123
朱敏芳女士	職工代表監事	1,562	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	1,562
萬紅平先生	本公司重要附屬子公司 監事	1,656	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	1,656
呂會田先生	本公司重要附屬子公司 董事	2,937	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	2,937
小計		647,984	不適用	0	不適用	0	0	0	647,984

姓名	職務	報告期初未歸屬的2022年獎勵數目	未歸屬的2022年獎勵的授予日	報告期內授予的2022年獎勵數目	報告期內授予的2022年獎勵的授予日	報告期內已歸屬的2022年獎勵數目	報告期內根據計劃條款失效的2022年獎勵數目	報告期內根據計劃條款取消的2022年獎勵數目	報告期末未歸屬的2022年獎勵數目
2022年獨立選定參與者									
首次授予									
3,091名高層(高級)管理人員、中層技術骨幹人員及管理人員、基層管理人員、其他技術人員		4,942,289	2022年12月20日	0	不適用	6,349	0	221,359	4,714,581
進一步授予									
15名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		98,558	2023年6月20日	0	不適用	22,956	0	18,707	56,895
6名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		56,792	2024年1月8日	0	不適用	0	0	19,081	37,711
13名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		188,320	2024年6月18日	0	不適用	0	0	66,772	121,548
15名高層(高級)管理人員、中層管理人員及基層管理人員		0	不適用	104,253	2025年1月7日	0	0	17,525	86,728
總計		5,933,943	不適用	104,253	不適用	29,305	0	343,444	5,665,447

附註：

1. Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
2. 2022年獎勵涉及之2022年獎勵股份數目基於2022年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2022年獎勵股份數目釐定，亦須根據2022年受託人按照2022年H股獎勵信託計劃收購該等2022年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2022年獎勵的相應價值。
3. 報告期內，相關2022年獎勵(所涉2022年獎勵股份數目為104,253股H股)已進一步授予17名2022年獨立選定參與者，佔截至2025年6月30日本公司已發行H股總數約0.027%及已發行總股本約0.0036%。詳情載於本公司2025年1月10日的公告。緊接2022年獎勵進一步授出日期前H股的收市價為51.90港元。

4. 歸屬安排

根據2022年授予授出的獎勵歸屬期如下：

向2022年選定參與者（於股東在本公司於2022年10月13日舉行的臨時股東大會批准2022年計劃之日為2022年合資格僱員）授予2022年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2022年選定參與者授予2022年獎勵，相關參與者(i)於股東在本公司於2022年10月13日舉行的臨時股東大會上批准2022年計劃之日後成為2022年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2022年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

5. 緊接2022年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價約為56.52港元。

6. 歸屬條件

2022年計劃的2022年獎勵歸屬須根據2022年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2022年授權人士須對2022年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2022年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2022年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2022年選定參與者的2022年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。倘2022年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2022年獎勵所涉2022年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2022年受託人持有。

有關2022年獎勵歸屬條件(包括2022年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2022年8月18日的通函「董事會函件 — II.建議採納2022年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

7. 2022年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2022年12月20日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股73.90港元。於2023年6月20日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股67.45港元。於2024年1月8日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股72.15港元。於2024年6月18日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股31.45港元。於2025年1月7日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股51.50港元。

6. 2024年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會，更直接地同公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員，為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健的管理層(包括董事)對公司的貢獻；(ii)鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層；及(iii)為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致，董事會已於2024年6月12日審議及批准有關採納2024年H股獎勵信託計劃的決議案。待達成2024年獎勵的條款及條件以及董事會或2024年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2024年授權人士可於2024年獎勵期限內向2024年選定參與者授出2024年獎勵。可參與2024年H股獎勵信託計劃的2024年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、科學家骨幹及其他技術人員。本公司已向10名2024年關連選定參與者(包括李革博士、陳民章博士、楊青博士、張朝暉先生、施明女士、吳皓博士、張峰先生、朱敏芳女士、Wendy J. Hu女士及康靜娜女士)授予2024年獎勵，涉及最多3,218,074股2024年獎勵股份。

2024年H股獎勵信託計劃項下的2024年獎勵的來源是2024年受託人根據2024年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。

2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會已批准採納2024年H股獎勵信託計劃。

2024年計劃的2024年選定參與者

截至2025年6月30日，根據2024年H股獎勵信託計劃授予2024年獎勵(「2024年授予」)，共有3,940名2024年選定參與者，其中包括10名2024年關連選定參與者及3,930名2024年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2024年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

下文載列報告期內根據2024年H股獎勵信託計劃授予的2024年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初 未歸屬的 2024年 獎勵數目	未歸屬的 2024年獎勵的 授予日	報告期內 授予的2024年 獎勵數目	報告期內 授予的 2024年獎勵的 授予日	報告期內 已歸屬的 2024年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 失效的2024年 獎勵數目	報告期內 根據計劃條款 取消的2024年 獎勵數目	報告期末 未歸屬的 2024年 獎勵數目
2024年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席 執行官	0	不適用	1,226,701	2025年5月16日	0	0	0	1,226,701
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	0	不適用	645,632	2025年5月16日	0	0	0	645,632
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	0	不適用	516,506	2025年5月16日	0	0	0	516,506
張朝暉先生	執行董事、副總裁	0	不適用	274,394	2025年5月16日	0	0	0	274,394
施明女士	首席財務官	0	不適用	153,338	2025年5月16日	0	0	0	153,338
吳皓博士	全球法務負責人、 全球人力資源負責人	0	不適用	137,197	2025年5月16日	0	0	0	137,197
張峰先生	本公司重要附屬子公司董事	0	不適用	193,690	2025年5月16日	0	0	0	193,690
朱敏芳女士	職工代表監事	0	不適用	10,088	2025年5月16日	0	0	0	10,088
Wendy J. Hu女士	人力資源部高級主任	0	不適用	20,176	2025年5月16日	0	0	0	20,176
康靜娜女士	本公司重要附屬子公司監事	0	不適用	40,352	2025年5月16日	0	0	0	40,352
小計		0	不適用	3,218,074	不適用	0	0	0	3,218,074
2024年獨立選定參與者									
首次授予									
3,915名高層(高級)管理人員、中層管理人員及 基層管理人員		0	不適用	23,964,904	2025年5月16日	32,282	0	107,563	23,825,059
進一步授予									
15名高層(高級)管理人員、中層管理人員及 基層管理人員		0	不適用	91,892	2025年5月16日	0	0	0	91,892
總計		0	不適用	27,274,870	不適用	32,282	0	107,563	27,135,025

附註：

- 2024年獎勵涉及之2024年獎勵股份數目基於2024年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2024年獎勵股份數目釐定，亦須根據2024年受託人按照2024年H股獎勵信託計劃收購該等2024年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2024年獎勵的相應價值。
- 報告期內，相關2024年獎勵（所涉2024年獎勵股份數目為27,274,870股H股）已授予3,985名2024年選定參與者（包括10名2024年關連選定參與者），佔截至2025年6月30日本公司已發行H股總數約7.0464%及已發行總股本約0.9496%。詳情載於本公司2025年5月21日的公告。緊接2024年獎勵授出日期前H股的收市價為64.95港元。
- 歸屬安排

根據2024年授予授出的獎勵歸屬期如下：

向2024年選定參與者（於股東在本公司於2024年6月12日舉行的股東週年大會批准2024年計劃之日為2024年合資格僱員）授予2024年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	2025年12月內	25%
第二個歸屬期	2026年12月內	25%
第三個歸屬期	2027年12月內	25%
第四個歸屬期	2028年12月內	25%

向2024年選定參與者授予2024年獎勵，相關參與者(i)於股東在本公司於2024年6月12日舉行的股東週年大會上批准2024年計劃之日後成為2024年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2024年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

- 緊接2024年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為73.15港元。

5. 歸屬條件

根據2024年計劃的2024年獎勵歸屬須根據2024年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2024年授權人士須對2024年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2024年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2024年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2024年選定參與者的2024年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「滿意」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。倘2024年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2024年獎勵所涉2024年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2024年受託人持有。

有關2024年獎勵歸屬條件（包括2024年選定參與者的個人績效考核指標條件）的其他詳情，請參閱本公司2024年5月9日的通函「董事會函件 — 18.建議採納2024年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

6. 2024年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2025年5月16日授予的2024年獎勵股份之公允價值為每股63.20港元。

7. 2025年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會，更直接地同公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員，為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健的管理層（包括董事）對公司的貢獻；(ii)鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層；及(iii)為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致，董事會已於2025年4月29日審議及批准有關採納2025年H股獎勵信託計劃的決議案。待達成2025年獎勵的條款及條件以及董事會或2025年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2025年授權人士可於2025年獎勵期限內向2025年選定參與者授出2025年獎勵。可參與2025年H股獎勵信託計劃的2025年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層（高級）管理人員、中層管理人員、基層管理人員、科學家骨幹及其他技術人員。

2025年H股獎勵信託計劃項下的2025年獎勵的來源是2025年受託人根據2025年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。

2025年4月29日，本公司2024年股東週年大會已批准採納2025年H股獎勵信託計劃。

截至2025年6月30日，概無根據2025年H股獎勵信託計劃授出2025年獎勵。

歸屬安排

向2025年選定參與者（於股東在2024年股東週年大會批准2025年計劃之日為2025年合資格僱員）授出2025年獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	2026年12月內	25%
第二個歸屬期	2027年12月內	25%
第三個歸屬期	2028年12月內	25%
第四個歸屬期	2029年12月內	25%

向2025年選定參與者授出2025年獎勵，相關參與者(i)於股東在2024年股東週年大會上批准2025年計劃之日後成為2025年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其受僱於本集團的僱傭事宜而發出的相關要約函，有權獲得獎勵：

歸屬期		歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2025年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2025年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2025年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2025年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

歸屬條件

根據2025年計劃授予的獎勵歸屬須根據2025年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司將採納的適用績效管理規則，董事會或2025年授權人士須對選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2025年計劃項下實際可歸屬獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位選定參與者的獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B-（或其等同的評核結果如「滿意」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。

倘選定參與者未能達到上述個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關獎勵所涉獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2025年受託人持有，以根據2025年計劃規則用於2025年計劃規定的未來獎勵。

有關2025年獎勵歸屬條件（包括2025年選定參與者的個人績效考核指標條件）的其他詳情，請參閱本公司日期為2025年3月26日的通函「董事會函件—16.建議採納2025年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2025年6月30日，本公司董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事及主要行政人員 姓名	權益性質	擁有權益的股份數目 及類別 ⁽¹⁾	佔本公司已發行 股本概約百分比 ⁽⁶⁾
李革博士 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股A股(L)	20.6620%
	實益擁有人	1,996,873股H股(L)	0.0695%
陳民章博士	實益擁有人	146,180股A股(L)	0.0051%
	實益擁有人	824,361股H股(L)	0.0287%
胡正國先生 ⁽³⁾	實益擁有人；配偶權益	283,314股A股(L)	0.0099%
	實益擁有人；配偶權益	137,919股H股(L)	0.0048%
楊青博士	實益擁有人	213,554股A股(L)	0.0074%
	實益擁有人	636,147股H股(L)	0.0221%
張朝暉先生 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股A股(L)	20.6620%
	實益擁有人	337,499股H股(L)	0.0118%
盧韶華女士 ⁽⁴⁾	配偶權益	16,936股H股(L)	0.0006%
施明女士 ⁽⁵⁾	實益擁有人	2,000股A股(L)	0.0001%
	實益擁有人；配偶權益	208,068股H股(L)	0.0072%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生作為公司實際控制人，通過其控制的股東、與李革博士簽署一致行動協議及簽署投票委託書的股東合計22家實體持有權益。
- (3) Wendy J. Hu女士為胡正國先生的配偶，胡正國先生被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (4) Eric King Wai Wong先生為盧韶華女士的配偶，盧韶華女士被視為於其配偶權益中擁有權益。

- (5) 蔣偉民先生為施明女士的配偶，施明女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (6) 於2025年6月30日，本公司已發行股份數目為2,872,217,205股（包括2,485,141,055股A股及387,076,150股H股），已用作計算概約百分比。

於相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的權益

董事姓名	相關法團	身份／權益性質	股份數目	股權概約百分比
陳民章博士	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	16,840	0.0032%
張朝暉先生	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	121,813	0.0229%

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外，就董事所知，於2025年6月30日，本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司主要行政人員所知，截至2025年6月30日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份概約百分比 ⁽⁹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁹⁾
李革博士 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股 A股(L)	23.88%	20.66%
張朝暉先生 ⁽²⁾⁽³⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股 A股(L)	23.88%	20.66%
劉曉鐘先生 ⁽²⁾⁽⁴⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股 A股(L)	23.88%	20.66%
G&C VI Limited ⁽⁵⁾	實益擁有人	143,015,795股 A股(L)	5.75%	4.97%
G&C I Limited ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	143,015,795股 A股(L)	5.75%	4.97%
G&C Limited ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	180,869,054股 A股(L)	7.27%	6.29%
Qatar Investment Authority ⁽⁶⁾	法團的權益	46,548,000股 H股(L)	12.02%	1.62%
Al Rayyan Holding LLC ⁽⁶⁾	實益擁有人	38,198,400股 H股(L)	9.86%	1.32%
Qatar Holding LLC ⁽⁶⁾	法團的權益	38,198,400股 H股(L)	9.86%	1.32%

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份概約百分比 ⁽⁹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁹⁾
JPMorgan Chase &Co	實益擁有人	16,325,815股 H股(L)	4.21%	0.56%
		15,548,316股 H股(S)	4.01%	0.54%
	投資經理	1,173,956股 H股(L)	0.30%	0.04%
		對股份持有保證權益的人士	325,398股 H股(L)	0.08%
	核准借出代理人	12,511,621股 H股(P)	3.23%	0.43%
BlackRock, Inc.	受控制法團的權益	22,171,752股 H股(L)	5.72%	0.77%
		339,624股 H股(S)	0.08%	0.01%
香港中央證券信託有限公司 ⁽⁷⁾	受託人	73,888,281股 H股(L)	19.08%	2.57%
Morgan Stanley Capital Management, LLC ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,209,216股 H股(L)	5.99%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc. ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,209,216股 H股(L)	5.99%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
Morgan Stanley &Co. International plc ⁽⁸⁾	承銷商	23,040,000股 H股(L)	5.95%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
Morgan Stanley International Holdings Inc. ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,040,000股 H股(L)	5.95%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份概約百分比 ⁽⁹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁹⁾
Morgan Stanley International Incorporated ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,040,000股 H股(L)	5.95%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
Morgan Stanley International Limited ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,040,000股 H股(L)	5.95%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
Morgan Stanley Investments (UK) ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,040,000股 H股(L)	5.95%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
MSDW Investment Holdings (US) LLC ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,040,000股 H股(L)	5.95%	0.80%
		17,750,000股 H股(S)	4.58%	0.61%
FMR LLC	受控制法團的權益	52,034,842股 H股(L)	13.44%	1.81%
UBS Group AG	受控制法團的權益	26,942,025股 H股(L)	6.96%	0.93%
		20,995,605股 H股(S)	5.42%	0.73%

附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份。
- (2) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生作為公司實際控制人，通過其控制的股東、與李革博士簽署一致行動協議及簽署投票委託書的股東合計22家實體持有權益。
- (3) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。
- (4) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (5) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。

- (6) DIC Holding LLC直接持有本公司8,349,600股H股。Qatar Investment Authority為DIC Holding LLC的投資經理。Al Rayyan Holding LLC直接持有本公司38,198,400股H股。Al Rayyan Holding LLC由Qatar Holding LLC全資控制。Qatar Holding LLC由Qatar Investment Authority全資控制。
- (7) 香港中央證券信託有限公司為2020年計劃、2021年計劃、2022年計劃、2024年計劃及2025年計劃的計劃受託人。
- (8) Morgan Stanley & Co.LLC由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.全資控制，而後者分別由Morgan Stanley International Incorporated及Morgan Stanley International Holdings Inc.控制10%股權。Morgan Stanley & Co.International plc由Morgan Stanley Investments (UK)全資控制，Morgan Stanley Investments (UK)由Morgan Stanley International Limited全資控制，Morgan Stanley International Limited由Morgan Stanley International Holdings Inc全資控制，Morgan Stanley International Holdings Inc由MSDW Investment Holdings (US)LLC及Morgan Stanley International Incorporated控制18%股權，由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.控制10%股權。MSDW Investment Holdings (US)LLC由Morgan Stanley International Incorporated全資控制，後者由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.控制10%股權，而Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.由Morgan Stanley Capital Management, LLC全資控制。
- (9) 於2025年6月30日，本公司已發行股份數目為2,872,217,205股（包括2,485,141,055股A股及387,076,150股H股），已用作計算概約百分比。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2025年6月30日，概無任何人士（董事、監事及主要行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

除本中期報告第40至57頁「股權激勵計劃」一節股權激勵計劃所載，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

人力資源

於2025年6月30日，本集團聘有37,832名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。

本集團亦已為僱員設立激勵計劃，有關詳情載於「股權激勵計劃」一節。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本中期報告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

於2025年6月30日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會（由經驗豐富的人士組成）的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由四名執行董事（包括李革博士）、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則（「**行為守則**」），條款不遜於載於上市規則附錄C3的標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引（「**僱員書面指引**」），條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

遵守法律及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律法規。

報告期後事項

根據一般授權完成配售新H股

於2025年7月31日(交易時間前)，本公司與摩根士丹利亞洲有限公司、Citigroup Global Markets Limited、高盛(亞洲)有限責任公司及香港上海滙豐銀行有限公司(統稱「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)，據此，本公司同意委任配售代理而配售代理各自同意(而非共同，亦非共同及個別)出任本公司代理，並盡力促使若干承配人按照配售協議所載條款及條件，按每股配售股份104.27港元合共認購本公司根據一般授權將發行的73,800,000股新H股(「**配售**」)。

配售新H股已於2025年8月7日完成。配售代理已根據配售協議的條款及條件按每股配售股份配售價104.27港元向不少於六名獨立承配人成功配售合共73,800,000股配售股份。

基於以下原因，本公司董事會及高級管理人員認為配售對本公司大有裨益：(a)配售的募集資金將為本公司提供可用資金，加速推進全球佈局和產能建設，驅動本公司長期發展；及(b)通過高效極致服務客戶，最終實現「讓天下沒有難做的藥，沒有難治的病」，造福全球病患。

配售的募集資金淨額為7,647,380,352.00港元，將按以下方式投入使用：(a)約90%將用於加速推進全球佈局和產能建設；及(b)約10%將用於一般公司用途。

進一步詳情請參閱本公司於2025年7月31日及2025年8月7日的公告及本公司於2025年8月7日的翌日披露報表。

除上文所披露者外，在截至2025年6月30日止六個月之後直至本中期報告之日，並無任何會影響公司的重要事件而須予披露。

審閱中期業績及中期報告

審計委員會

於2025年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料（包括本集團所採納的會計原則及慣例），並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2025年7月28日

簡明綜合財務報表的審閱報告

截至2025年6月30日止六個月

致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱第68至128頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此等財務報表包括於2025年6月30日的簡明綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》要求編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)。貴公司董事負責根據《國際會計準則》第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們的責任是基於審閱工作就該等簡明綜合財務報表作出結論，按照所協定的應聘條款僅向全體董事報告我們的結論，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱上述簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事宜的人士查詢，並應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審計準則所進行的審計，故我們無法保證將會知悉審計中可能發現的所有重大事宜。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並無注意到任何事項，致使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並無按照《國際會計準則》第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2025年7月28日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	持續經營業務		終止經營業務		合計	
		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元 (已重述及 未經審計)	人民幣千元	人民幣千元 (已重述及 未經審計)	人民幣千元	人民幣千元 (未經審計)
		(未經審計)		(未經審計)		(未經審計)	
收入	3	20,405,103	16,424,259	394,179	816,659	20,799,282	17,240,918
銷售成本		(11,342,329)	(9,584,581)	(344,720)	(955,447)	(11,687,049)	(10,540,028)
毛利(毛損)		9,062,774	6,839,678	49,459	(138,788)	9,112,233	6,700,890
其他收入	5	638,522	509,794	1,020	1,223	639,542	511,017
其他收益及虧損	6	2,347,471	208,438	101,471	(54)	2,448,942	208,384
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)	22	(293,387)	(78,459)	2,801	(3,668)	(290,586)	(82,127)
非金融資產減值虧損		(69,394)	—	(4,114)	—	(73,508)	—
分類為持作出售之資產之減值虧損		—	—	(120,737)	—	(120,737)	—
銷售及營銷開支		(374,695)	(287,441)	(19,672)	(70,081)	(394,367)	(357,522)
行政開支		(1,154,549)	(1,080,131)	(93,182)	(197,354)	(1,247,731)	(1,277,485)
研發開支		(505,542)	(605,026)	(8,885)	(31,283)	(514,427)	(636,309)
經營溢利(虧損)		9,651,200	5,506,853	(91,839)	(440,005)	9,559,361	5,066,848
應佔聯營公司之業績		240,201	115,818	—	—	240,201	115,818
應佔合營公司之業績		67	(4,169)	—	—	67	(4,169)
財務成本	7	(164,075)	(112,599)	(4,736)	(16,344)	(168,811)	(128,943)
稅前溢利(虧損)		9,727,393	5,505,903	(96,575)	(456,349)	9,630,818	5,049,554
所得稅開支	9	(1,212,103)	(757,720)	(34,965)	(10,988)	(1,247,068)	(768,708)
期內溢利(虧損)	10	8,515,290	4,748,183	(131,540)	(467,337)	8,383,750	4,280,846

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
期內其他綜合(開支)收益		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	(194,737)	267,522
現金流量套期工具之公允價值收益(虧損)	156,851	(252,788)
期內其他綜合(開支)收益，除所得稅後	(37,886)	14,734
期內綜合收益總額	8,345,864	4,295,580

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
附註			
母公司持有者之期內應佔溢利(虧損)：			
來自持續經營業務		8,418,859	4,707,159
來自終止經營業務		(131,540)	(467,337)
		8,287,319	4,239,822
非控制性權益應佔期內溢利：			
來自持續經營業務		96,431	41,024
		8,383,750	4,280,846
期內綜合收益總額歸屬於：			
母公司持有者		8,255,215	4,256,926
非控制性權益		90,649	38,654
		8,345,864	4,295,580
		人民幣元	人民幣元
		(未經審計)	(已重述及 未經審計)
每股盈利			
來自持續經營及終止經營業務			
— 基本	11	2.92	1.46
— 攤薄	11	2.89	1.45
來自持續經營業務			
— 基本	11	2.96	1.62
— 攤薄	11	2.94	1.61

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	25,725,627	25,267,837
使用權資產	13	1,901,435	1,874,838
商譽	14	971,608	972,352
其他無形資產		511,711	600,995
於聯營公司之權益	15	1,887,102	2,322,170
於合營公司之權益		3,358	3,378
遞延稅項資產	16	511,074	473,067
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	8,504,412	8,943,404
其他非流動資產	18	153,623	114,662
生物資產	19	1,065,099	1,062,969
		41,235,049	41,635,672
流動資產			
存貨	20	5,293,600	3,532,083
合同成本		925,825	912,184
生物資產	19	931,790	955,480
應收關聯方款項	33	85,921	89,253
應收賬款及其他應收款	21	9,137,444	9,643,717
合同資產	21	825,682	988,836
應收所得稅		39,830	87,171
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	2,942,419	1,233,984
衍生金融工具	25	2,619	—
其他流動資產	23	735,643	734,078
銀行抵押存款		12,172	22,120
原到期日為三個月以上的定期存款		3,937,505	4,865,627
銀行結餘及現金		17,535,521	13,434,287
		42,405,971	36,498,820
分類為持作出售之資產	8	182,760	2,191,332
		42,588,731	38,690,152

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
應付賬款及其他應付款	24	7,410,166	7,025,501
應付關聯方款項	33	12,538	15,345
衍生金融工具	25	—	202,036
合同負債		2,227,079	2,251,025
銀行借貸	26	5,798,189	1,278,629
租賃負債		220,928	224,158
應付所得稅		1,296,282	870,796
可轉換債券	27	3,517,370	3,493,084
		20,482,552	15,360,574
與分類為持作出售之資產直接有關之負債	8	36,364	865,541
		20,518,916	16,226,115
流動資產淨額		22,069,815	22,464,037
總資產減流動負債		63,304,864	64,099,709

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動負債			
銀行借貸	26	904,891	2,959,509
遞延稅項負債	16	439,379	522,414
遞延收入		959,417	985,612
租賃負債		592,095	546,561
		2,895,782	5,014,096
淨資產		60,409,082	59,085,613
資本及儲備			
股本	28	2,872,217	2,887,993
儲備		57,039,491	55,744,722
歸屬於母公司持有者之權益		59,911,708	58,632,715
非控制性權益		497,374	452,898
權益總額		60,409,082	59,085,613

載於第68至128頁的簡明綜合財務報表經董事會於2025年7月28日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革
董事

胡正國
董事

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔												非控制性 權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股份 支付儲備 人民幣千元	現金流量 套期儲備 人民幣千元	外幣		法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元		
							換算儲備 人民幣千元	人民幣千元						
於2025年1月1日結餘（經審計）	2,887,993	21,300,673	(2,259,009)	796,668	856,502	(149,937)	450,828	1,357,438	398,216	32,993,343	58,632,715	452,898	59,085,613	
期內利潤	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8,287,319	8,287,319	96,431	8,383,750	
期內其他全面收益（開支）	—	—	—	—	—	155,759	(187,863)	—	—	—	(32,104)	(5,782)	(37,886)	
期內全面收益（開支）總額	—	—	—	—	—	155,759	(187,863)	—	—	8,287,319	8,255,215	90,649	8,345,864	
確認股份支付	—	—	—	—	211,297	—	—	—	—	—	211,297	907	212,204	
購回及註銷A股普通股股票	(15,776)	(984,226)	(60,024)	—	—	—	—	—	—	—	(1,060,026)	—	(1,060,026)	
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	—	78,670	—	(78,670)	—	—	—	
2020年H股股份獎勵歸屬	—	(2,511)	2,511	4,090	(4,090)	—	—	—	—	—	—	—	—	
2021年H股股份獎勵歸屬	—	(3,151)	3,151	1,679	(1,679)	—	—	—	—	—	—	—	—	
2022年H股股份獎勵歸屬	—	(1,633)	1,633	1,418	(1,418)	—	—	—	—	—	—	—	—	
根據2025年H股股份獎勵購回H股股票	—	—	(2,289,239)	—	—	—	—	—	—	(2,289,239)	—	—	(2,289,239)	
確認為分派的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,842,108)	(3,842,108)	(47,125)	(3,889,233)	
其他	—	—	—	3,854	—	—	—	—	—	—	3,854	45	3,899	
於2025年6月30日結餘（未經審計）	2,872,217	20,309,152	(4,600,977)	807,709	1,060,612	5,822	262,965	1,436,108	398,216	37,359,884	59,911,708	497,374	60,409,082	

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔											非控制性 權益 總額 人民幣千元	
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股份 支付儲備 人民幣千元	現金流量 套期儲備 人民幣千元	外幣		法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元		小計 人民幣千元
							換算儲備 人民幣千元	人民幣千元					
於2024年1月1日結餘(經審計)	2,968,845	26,005,585	(3,156,529)	(186,819)	1,100,624	(71,907)	184,215	1,023,342	398,216	26,856,882	55,122,454	394,991	55,517,445
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,239,822	4,239,822	41,024	4,280,846
期內其他全面(開支)收益	—	—	—	—	—	(250,503)	267,607	—	—	—	17,104	(2,370)	14,734
期內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	(250,503)	267,607	—	—	4,239,822	4,256,926	38,654	4,295,580
確認股份支付	—	—	—	—	195,177	—	—	—	—	—	195,177	979	196,156
購回及註銷A股普通股股票	(41,869)	(1,958,132)	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,000,001)	—	(2,000,001)
根據2019年股票期權發行A股股票	419	15,762	—	9,934	(9,934)	—	—	—	—	—	16,181	—	16,181
2020年H股股份獎勵歸屬	—	(2,004)	2,004	3,309	(3,309)	—	—	—	—	—	—	—	—
2021年H股股份獎勵歸屬	—	(3,519)	3,519	1,874	(1,874)	—	—	—	—	—	—	—	—
限制性A股股票歸屬	—	—	4,484	6,270	(6,270)	—	—	—	—	—	4,484	—	4,484
註銷H股普通股股票	(15,468)	(1,166,318)	1,181,786	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
確認為分派的股息、	—	—	—	(3,581)	—	—	—	—	—	(2,882,051)	(2,882,051)	—	(2,882,051)
非控制性權益變動的影響	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,581)	(53,811)	(57,392)
限制性股票及期權的稅項扣減超過 有關累計薪酬開支	—	—	—	4,348	—	—	—	—	—	—	4,348	11	4,359
於2024年6月30日結餘(未經審計)	2,911,927	22,891,374	(1,964,736)	(164,665)	1,274,414	(322,410)	451,822	1,023,342	398,216	28,214,653	54,713,937	380,824	55,094,761

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金淨額	7,066,470	4,738,834
投資活動所得(所用)現金淨額		
收到利息	339,360	292,063
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	2,523,969	2,143,349
出售部分聯營公司及合營公司的所得款項	3,503,516	—
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(4,158,338)	(2,073,976)
贖回大額存單	—	700,000
購買原到期日為三個月以上的定期存款	—	(1,459,720)
贖回原到期日為三個月以上的定期存款	835,918	362,825
處置其他無形資產的收入	—	240
處置物業、廠房及設備的收入	9,376	9,206
向聯營公司注資	(5,601)	(12,220)
購買物業、廠房及設備	(2,091,476)	(1,509,372)
提取租賃按金	713	1,364
使用權資產付款	(9,748)	—
購買其他無形資產	(540)	(1,139)
(存放)提取銀行抵押存款	(2,004)	7
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息	28,373	22,551
衍生金融工具付款	(36,444)	(250,173)
收到與資產相關的研發補助及其他	40,572	29,077
終止經營業務付款	(58,401)	—
出售子公司之現金流入淨額	1,255,521	—
	2,174,766	(1,745,918)

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
籌資活動所用現金淨額		
支付股息	(3,864,088)	(2,526,288)
新籌集銀行借貸	7,677,209	5,559,410
償還銀行借貸	(5,222,657)	(4,197,451)
償還租賃負債	(124,392)	(143,039)
行使股票期權所得款項淨額	—	16,428
支付利息	(51,850)	(114,719)
購回A股及H股的付款	(3,344,262)	(2,000,001)
自非控股股東收購子公司部份權益	—	(57,392)
	(4,930,040)	(3,463,052)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	4,311,196	(470,136)
期初現金及現金等價物	13,444,711	10,001,039
匯率變動影響	(203,423)	168,612
期末現金及現金等價物	17,552,484	9,699,515

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事合成藥物性小分子化合物和化合物庫的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準及主要會計政策

該等簡明綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)，以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的相關披露規定而編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用經修訂《國際財務報告準則》導致的會計政策增加或者變更，截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

2. 編製基準及主要會計政策 (續)

應用《國際財務報告準則》修訂本

於本報告期，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於本集團於2025年1月1日開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製簡明綜合財務報表：

《國際會計準則》第21號的修訂本	缺乏可交換性
------------------	--------

於本報告期應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

3. 收入

本集團的收益按下表分類：

化學業務(「WuXi Chemistry」)	提供從化學藥物的發現研究，到臨床前和臨床階段開發，到商業化生產的一體化、端到端的服務，滿足各個階段、不同規模業務需求，涵蓋所有化學藥物的分子形式及所有類別，包括小分子、寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯物，以及支持各類化學藥物的製劑業務。
測試業務(「WuXi Testing」)	提供藥物從臨床前測試到臨床試驗的一體化測試解決方案，涵蓋測試服務、臨床研究服務和臨床研究現場執行服務，加速研究開發進程。
生物學業務(「WuXi Biology」)	以全方位的生物學服務和解決方案，針對不同靶標、不同分子類型，支持從靶點發現到候選藥物篩選和優化，再到臨床階段的各類生物學研究和測試項目。
其他業務	包括非核心業務及其他行政服務、銷售原材料和廢料收入。

收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段及某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號各可報告分部披露的收入資訊一致。

3. 收入(續)

收入分解(續)

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
— WuXi Chemistry	16,301,370	12,209,867
— WuXi Testing	2,688,647	2,721,384
— WuXi Biology	1,251,605	1,168,910
— 其他業務	163,481	324,098
	20,405,103	16,424,259
終止經營業務	394,179	816,659
	20,799,282	17,240,918

確認收入之時點

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	2,578,758	2,725,019
— WuXi Testing	2,688,647	2,721,384
— WuXi Biology	1,251,605	1,168,910
— 其他業務	160,338	320,558
	6,679,348	6,935,871
即時確認		
— WuXi Chemistry	13,722,612	9,484,848
— 其他業務	3,143	3,540
	13,725,755	9,488,388
終止經營業務	394,179	816,659
	20,799,282	17,240,918

3. 收入(續)

收入分解(續)

2025年上半年，存在一個客戶的收入超過本集團收入總額10%的情況，該客戶的收入來自化學業務等業務分部。(2024年上半年：存在一個客戶的收入超過本集團收入總額10%的情況，該客戶的收入來自化學業務等業務分部。)

於2025年6月30日，持續經營業務中分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣56,695百萬元。

4. 分部資料

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，將本集團的經營業務劃分為不同的分部，本集團的管理層定期評價這些分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。為在財務報告中提供更聚焦、更相關的會計信息以反映本集團當前的主要業務情況和增長點，將持續經營業務主要劃分為化學業務(WuXi Chemistry)、測試業務(WuXi Testing)、生物學業務(WuXi Biology)和其他業務(Others)。這些報告分部是以業務性質為基礎確定的。這一變化不影響財務報表數據和列報，只影響分部的列報。上年度分部披露已調整至與本年度一致。

4. 分部資料(續)

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

截至2025年6月30日止六個月(未經審計)							
	持續經營業務					終止經營 業務	合計
	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元	(註) 人民幣千元	
分部收入	16,301,370	2,688,647	1,251,605	163,481	20,405,103	394,179	20,799,282
分部業績	7,875,663	656,349	435,961	94,801	9,062,774	49,459	9,112,233
未分配金額：							
其他收入					638,522	1,020	639,542
其他收益及虧損					2,347,471	101,471	2,448,942
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)					(293,387)	2,801	(290,586)
非金融資產減值虧損					(69,394)	(4,114)	(73,508)
分類為持作出售之資產之減值虧損					—	(120,737)	(120,737)
銷售及營銷開支					(374,695)	(19,672)	(394,367)
行政開支					(1,154,549)	(93,182)	(1,247,731)
研發開支					(505,542)	(8,885)	(514,427)
應佔聯營公司之業績					240,201	—	240,201
應佔合營公司之業績					67	—	67
財務成本					(164,075)	(4,736)	(168,811)
稅前溢利(虧損)					9,727,393	(96,575)	9,630,818

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

	截至2024年6月30日止六個月(已重述及未經審計)						
	持續經營業務					終止經營 業務 (註)	合計
	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元		
						人民幣千元	人民幣千元
分部收入	12,209,867	2,721,384	1,168,910	324,098	16,424,259	816,659	17,240,918
分部業績	5,243,846	996,972	420,499	178,361	6,839,678	(138,788)	6,700,890
未分配金額：							
其他收入					509,794	1,223	511,017
其他收益及虧損					208,438	(54)	208,384
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)					(78,459)	(3,668)	(82,127)
銷售及營銷開支					(287,441)	(70,081)	(357,522)
行政開支					(1,080,131)	(197,354)	(1,277,485)
研發開支					(605,026)	(31,283)	(636,309)
應佔聯營公司之業績					115,818	—	115,818
應佔合營公司之業績					(4,169)	—	(4,169)
財務成本					(112,599)	(16,344)	(128,943)
稅前溢利(虧損)					5,505,903	(456,349)	5,049,554

註：依據《國際財務報告準則》規定，公司將本報告期內或對比年度內已簽署股權出售協議或完成出售處置的相關業務，劃分為終止經營業務，相應重述了可比期間的數據。

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

4. 分部資料(續)

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
— 美國	14,029,034	10,133,623
— 中國	3,148,833	3,322,392
— 歐洲	2,325,285	2,130,213
— 世界其他地區	901,951	838,031
	20,405,103	16,424,259
終止經營業務	394,179	816,659
總收入	20,799,282	17,240,918
— 美國	14,344,196	10,768,918
— 中國	3,191,663	3,369,795
— 歐洲	2,339,059	2,205,051
— 世界其他地區	924,364	897,154

註：隨著客戶發生併購、分拆等事件，客戶的所屬地區可能發生變化，各地區收入口径對應調整(同時回溯調整對比期間數據)。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
— 中國	26,227,319	26,502,197
— 世界其他地區	5,946,180	5,668,916
	32,173,499	32,171,113

非流動資產不包括遞延稅項資產、押金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
利息收入	443,731	316,350
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	63,400	63,415
— 收入(ii)	118,860	129,045
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的 股息收入	12,531	984
	638,522	509,794
終止經營業務	1,020	1,223
	639,542	511,017

附註：

- i. 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- ii. 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援（並無未來相關成本）且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
匯兌(虧損)收益淨額	(471,132)	428,893
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現)	142,027	159,920
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之(虧損)收益(未變現)	(351,904)	41,276
出售聯營公司之收益(註)	2,933,266	—
生物資產之收益(未變現)	154,378	120,651
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(40,570)	(22,835)
衍生金融工具之虧損(已變現)	(36,444)	(250,173)
衍生金融工具之收益(虧損)(未變現)	15,343	(261,515)
其他	2,507	(7,779)
	2,347,471	208,438
終止經營業務	101,471	(54)
	2,448,942	208,384

註：該等收益與出售聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票有關，詳情請參閱附註15。

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
借貸利息費用	56,602	116,216
租賃負債利息費用	17,843	8,630
可轉換債券之實際利息費用	102,842	—
	177,287	124,846
借貸成本總計	(13,212)	(12,247)
減：利息資本化金額	164,075	112,599
終止經營業務	4,736	16,344
	168,811	128,943

8. 終止經營業務／持作出售之出售集團

本集團於2025年6月末訂立出售協議，以透過現金轉讓方式轉讓位於中國的WuXi ATU業務的運營主體。該等業務應佔資產及負債已分類為持作出售。該等業務屬主要境內業務或經營地區，可與本集團原有的WuXi ATU進行業務區分，故作為終止經營業務入賬。持作出售之出售集團的公允價值為人民幣146百萬元。截至本報告日期，有關交易已完成。

持作出售之出售集團在簡明綜合財務狀況表內分開呈列（見下文）。

來自位於中國的WuXi ATU業務的運營主體的本期虧損載於簡明綜合損益表內。簡明綜合損益表內的比較數字已重述，以反映終止經營業務。終止經營業務包括本報告期內或對比年度內已簽署股權出售協議或完成出售處置的相關業務。

於2025年6月30日，位於中國的WuXi ATU業務的運營主體的資產及負債主要類別已於簡明綜合財務狀況表內分開呈列如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)
銀行結餘及現金	16,962
應收賬款及其他應收款	106,532
存貨	22,386
物業、廠房及設備	147,386
其他	10,231
分類為持作出售之資產之減值虧損	(120,737)
分類為持作出售之資產總額	182,760
應付賬款及其他應付款	20,983
合同負債	10,902
其他	4,479
與分類為持作出售之資產直接有關之負債總額	36,364

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及 未經審計)
持續經營業務		
當期稅項：		
— 中國	1,136,625	763,042
— 香港	177,374	38,781
— 美國	14,067	1,423
— 世界其他地區	1,644	7,393
	1,329,710	810,639
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
— 中國	19,893	(33,526)
— 世界其他地區	—	2,435
	19,893	(31,091)
遞延稅項：		
— 本期間	(137,500)	(21,828)
	1,212,103	757,720
終止經營業務	34,965	10,988
	1,247,068	768,708

本集團於支柱二規則生效的若干司法權區經營業務。然而，鑒於本集團營運所在所有有效司法權區(除香港外)均已通過過渡性國別報告安全港測試，管理層對香港進行了全球反稅基侵蝕(「GloBE」)全面計算，其實際估計稅率高於15%。因此，本集團管理層認為，本集團毋須根據支柱二規則繳納補充稅。

10. 期內溢利

持續經營業務期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (已重述及未經審計)
物業、廠房及設備折舊	1,560,047	1,074,199
使用權資產折舊	105,499	104,293
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	59,403	58,470
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	4,687,173	3,899,207
— 退休福利計劃供款	573,170	544,770
— 以權益結算的股份支付	217,338	193,521
	7,202,630	5,874,460
存貨及合同成本資本化	(2,256,710)	(1,532,203)
在建工程資本化	(18,081)	(12,247)
	4,927,839	4,330,010
存貨減值虧損(撥回)計入銷售成本	25,157	(12,147)
短期租賃費用	2,887	2,305
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,128	2,932
核數師酬金	3,483	4,776

11. 每股盈利

持續經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	8,287,319	4,239,822
減：終止經營業務的本期虧損	(131,540)	(467,337)
	<u>8,418,859</u>	<u>4,707,159</u>
用於計算來自持續經營業務每股基本盈利所用的盈利	8,418,859	4,707,159
攤薄潛在普通股的影響：		
子公司所發行股權激勵計劃的影響	—	(167)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(13,214)	(11,178)
轉換可轉換債券的影響	102,513	—
	<u>8,508,158</u>	<u>4,695,814</u>
用於計算來自持續經營業務每股攤薄盈利所用的盈利	8,508,158	4,695,814

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (未經審計)
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,840,111	2,907,738
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行股權激勵計劃的影響	7,738	5,618
轉換可轉換債券的影響	49,601	—
	<u>2,897,450</u>	<u>2,913,356</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,897,450	2,913,356

11. 每股盈利(續)

持續經營及終止經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營及終止經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
每股基本盈利所用盈利	8,287,319	4,239,822
攤薄潛在普通股的影響：		
子公司所發行股權激勵計劃的影響	—	(167)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(13,214)	(11,178)
轉換可轉換債券的影響	102,513	—
計算每股攤薄盈利所用盈利	8,376,618	4,228,477

用於計算每股基本及攤薄盈利所用分母與上文詳述所用相同。

用於計算截至2025年6月30日止六個月每股攤薄盈利所用的盈利已根據聯營公司所發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響進行調整(截至2024年6月30日止六個月：已根據子公司及聯營公司所發行股權激勵計劃的影響進行調整)。

截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響而計算(截至2024年6月30日止六個月：已計及本公司發行股權激勵計劃的影響)。

12. 股息

於2025年4月29日，本公司2024年股東週年大會審議通過2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派。根據2024年度利潤分配方案及2025年特別股息分派，以釐定2024年度利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東就2024年度利潤分配方案宣派每10股人民幣9.8169元及就2025年特別股息分派宣派每10股人民幣3.5000元(含稅)(2023年利潤分配方案：每10股人民幣9.8974元(含稅))的末期股息，總計派息人民幣3,842,107,646.75元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣2,882,050,829.90元)，截至報告期內，本公司已支付以上股息。

授權董事會制定並實施本公司2025年中期股息分派方案已獲股東於2024年股東週年大會上批准。因此，報告期末後，董事會於授權範圍內宣佈派發的2025年中期股息分派方案如下：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本中期報告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。

13. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本報告期，本集團取得物業、廠房及設備約人民幣2,369,018,000元(截至2024年6月30日止期間：人民幣1,337,192,000元)，用於擴大生產設施及提高研發能力。於本報告期，本集團出售若干廠房及設備總賬面值人民幣22,085,000元(截至2024年6月30日止期間：人民幣15,298,000元)，導致出售虧損人民幣15,331,000元(截至2024年6月30日止期間：人民幣6,090,000元)。

於本報告期，本集團就樓宇及設備的使用訂立若干新租賃協議。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣137,259,000元(截至2024年6月30日止期間：人民幣151,271,000元)及租賃負債人民幣137,259,000元(截至2024年6月30日止期間：人民幣151,271,000元)。

於本報告期，本集團亦取得人民幣9,748,000元的使用權資產作為租賃土地(截至2024年6月30日止六個月期間：無)。

14. 商譽

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
成本		
期／年初	1,361,478	2,093,358
出售	(109,901)	—
匯兌差額	(5,885)	24,836
重新分類為持作出售	—	(756,716)
期／年末	1,245,692	1,361,478
減值		
期／年初	389,126	272,485
添置	—	110,428
於出售時撇銷	(109,901)	—
匯兌差額	(5,141)	6,213
期／年末	274,084	389,126
賬面值		
期／年末	971,608	972,352

15. 於聯營公司之權益

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期／年初	2,322,170	2,180,396
添置	5,601	12,220
出售(附註)	(568,655)	(191,941)
應佔本期／年業績	240,201	252,138
其他	(112,215)	69,357
期／年末	1,887,102	2,322,170
上市投資的公允價值	9,985,597	10,549,774

15. 於聯營公司之權益 (續)

附註：於本報告期，本集團出售聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.部分股票，轉出相應成本、權益法下累計確認的投資損益人民幣292,057,000元，一併轉出股權被動稀釋的影響人民幣276,598,000元。

上市投資的公允價值根據所報市場買入價乘以本集團所持股份數量釐定。

16. 遞延稅項

就簡明綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	511,074	473,067
遞延稅項負債	(439,379)	(522,414)
	<u>71,695</u>	<u>(49,347)</u>

16. 遞延稅項 (續)

	遞延稅項資產										遞延稅項負債														
	稅項虧損					衍生					收購子公司					資本投資					生物資產				
	稅項虧損	減值準備	股份支付	預提費用	遞延收入	折舊差額	金融工具	租賃負債	其他	無形資產	折舊差額	公允價值	變動	公允價值	變動	金融工具	衍生	使用權資產	其他	合計					
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元					
於2024年1月1日(經審計)	64,149	81,427	120,752	102,242	146,438	72,750	82,809	273,030	19,322	(103,380)	(278,196)	(215,799)	(217,888)	(68,316)	(242,262)	(493)	(163,416)								
	26,890	(17,130)	23,501	296	(4,695)	(2,627)	43,224	(4,149)	(15,894)	4,255	(16,606)	(19,377)	41	—	438	(262)	17,905								
		—	—	—	—	—	(19,757)	—	(15,894)	—	—	—	—	70,018	—	—	50,261								
	58	753	338	829	—	13	2,424	4,213	413	(1,390)	(3,662)	(2,896)	—	(1,702)	(3,493)	(9)	(4,111)								
	—	—	—	—	—	(8,020)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(8,020)								
於2024年6月30日(未經審計)	91,097	65,050	144,591	103,367	141,743	62,116	108,700	273,094	3,841	(100,515)	(238,464)	(238,072)	(217,848)	—	(245,317)	(764)	(107,381)								
	41,559	7,194	(53,542)	41,031	5,199	(5,360)	(40,881)	21,304	3,703	6,090	28,388	(9,362)	15,736	—	(17,545)	(2,095)	41,419								
	—	—	—	—	—	—	(34,633)	—	—	—	—	—	—	162	—	—	(34,471)								
	—	(8,286)	(22,188)	(19,599)	—	—	—	(125,786)	(3,009)	43,651	83,198	—	—	—	105,973	346	54,300								
	31	287	637	113	—	2	(36)	(2,580)	56	140	(384)	(371)	—	(162)	2,663	(10)	386								
	—	—	—	—	—	(3,600)	—	1,568	—	—	—	—	—	—	(1,568)	—	(3,600)								
於2024年12月31日(經審計)	132,687	64,245	69,498	124,912	146,942	53,158	33,150	167,600	4,591	(50,634)	(187,262)	(247,805)	(202,112)	—	(155,794)	(2,523)	(49,347)								
	(33,395)	(6,794)	20,193	24,081	(3,394)	68,885	(2,336)	1,836	174	4,732	33,855	35,460	3,446	—	(791)	—	145,932								
	—	—	—	—	—	—	(30,224)	—	—	—	—	—	—	(434)	—	—	(30,658)								
	—	—	—	—	—	—	—	(443)	—	11,712	—	—	—	—	—	—	11,712								
	(471)	(514)	(204)	(592)	—	(7)	(590)	(1,008)	(12)	176	664	2,868	—	2	870	54	1,236								
	—	—	—	—	—	(7,200)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,200)								
於2025年6月30日(未經審計)	98,821	56,937	89,487	148,401	143,548	114,836	—	167,985	4,753	(34,014)	(152,743)	(209,477)	(198,666)	(432)	(155,272)	(2,469)	71,695								

16. 遞延稅項(續)

由於未來利潤流不可預測而未確認遞延稅項資產的可扣稅暫時差額餘額和未動用稅項虧損載列如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
可扣稅暫時差額	571,853	232,737
未動用稅項虧損	2,094,473	1,969,686
	2,666,326	2,202,423

該等稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
2025年	22,574	76,402
2026年	46,680	89,018
2027年	135,374	255,250
2028年	136,240	222,540
2029年	307,513	394,287
2030年及之後	1,446,092	932,189
	2,094,473	1,969,686

於各報告期末，由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且有關差額可能不會於可見未來撥回，故此並無就海外子公司未分派盈利的相關暫時差額確認遞延稅項負債。

17. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
理財產品	2,942,419	1,233,984
	2,942,419	1,233,984
非流動資產		
上市股本證券	478,285	238,067
非上市股權投資(附註i)	6,032,104	6,867,581
非上市基金投資(附註ii)	1,994,023	1,837,756
	8,504,412	8,943,404

附註：

- (i) 於2025年6月30日，本集團根據《國際財務報告準則》第9號不可撤銷地選擇以公允價值計量透過本集團的風險投資機構持有的於聯繫人的投資人民幣173,030,000元，並將變動計入損益。
- (ii) 非上市投資基金的公允價值乃根據普通合夥人於報告期末向有限合夥人報告的投資基金資產淨值計算。

18. 其他非流動資產

2025年6月30日的結餘主要包括預付開支(非流動)、押金及其他。

19. 生物資產

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴(分類為本集團流動資產)及繁殖用食蟹猴(分類為本集團非流動資產)。

19. 生物資產 (續)**本集團生物資產的賬面值**

	繁殖用食蟹猴 人民幣千元	實驗用食蟹猴 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日的賬面值(經審計)	1,062,969	955,480	2,018,449
加：購買	—	24,080	24,080
繁殖成本	—	33,676	33,676
因死亡減少	(15,635)	(8,816)	(24,451)
因實驗減少	—	(208,976)	(208,976)
因銷售減少	—	(267)	(267)
扣除出售生物資產成本後的公允價值變動 產生的收益(虧損)	161,707	(7,329)	154,378
猴群間轉移	(143,942)	143,942	—
於2025年6月30日的賬面值(未經審計)	1,065,099	931,790	1,996,889

就報告目的分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動	931,790	955,480
非流動	1,065,099	1,062,969
總計	1,996,889	2,018,449

19. 生物資產 (續)

公允價值計量

扣除出售生物資產成本後的公允價值釐定如下：

公允價值 級別	估值方法	輸入數據	不可觀察輸入數據 與公允價值關係
第三級	市場方法 — 銷售比較 方法	近期售價與經調整因素基於生物資產 的特徵(包括年齡資料、品種及健康狀 態等)。	調整因素越高，公允價 值越高。

扣除出售生物資產成本後的公允價值變動包括各報告期末食蟹猴的公允價值變動。

20. 存貨

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
原材料及消耗品	1,279,213	1,046,719
在製品	1,364,695	989,886
製成品	2,649,692	1,495,478
	5,293,600	3,532,083

概無存貨(2024年12月31日：無)預計會在超過12個月後收回。

21. 應收賬款及其他應收款／合同資產**21.1 應收賬款及其他應收款**

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	7,578,626	8,325,152
減：信用損失撥備	(629,582)	(461,416)
	6,949,044	7,863,736
應收票據	14,249	92,673
	6,963,293	7,956,409
應收賬款及應收票據總額		
其他應收款	373,778	80,436
預付款項	215,892	225,725
應收利息	100,886	15,440
預付開支	37,254	32,545
可收回增值稅	1,426,285	1,306,456
押金	20,056	26,706
	2,174,151	1,687,308
應收賬款及其他應收款總額	9,137,444	9,643,717

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信用期。截至2025年6月30日，人民幣96,828,000元的應收賬款已被分類為持作出售的一部分。

21. 應收賬款及其他應收款／合同資產(續)**21.1 應收賬款及其他應收款**(續)

於各報告期末，按發票日期及其信用期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	6,167,053	6,983,531
181日至一年	224,461	296,917
一年至兩年	374,468	452,237
兩年以上	197,311	223,724
	6,963,293	7,956,409

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

21.2 合同資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	932,524	995,684
減：信用損失撥備	(106,842)	(6,848)
	825,682	988,836

合同資產主要指本集團有權於履行責任後在客戶付款之前從客戶收取的金額。於提供服務期間，本集團首先將開展的工作確認為合同資產，代表本集團有權就迄今轉讓的服務收取的對價，本集團在獲得向客戶無條件收款的權利後，將已確認的合同資產重新分類為應收賬款。

22. 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
持續經營業務		
下列各項預期信用損失模式下的減值虧損		
— 應收賬款	192,089	79,061
— 合同資產	101,298	(602)
	293,387	78,459
終止經營業務	(2,801)	3,668
	290,586	82,127

截至2025年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用釐定輸入數據及假設的基準及估計技術與編製本集團截至2024年12月31日止年度之年度財務報表沿用者相同。

23. 其他流動資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
大額存單	735,643	734,078

24. 應付賬款及其他應付款

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	2,146,311	1,736,625
應付票據	—	14,381
應付賬款及應付票據總額	2,146,311	1,751,006
應付薪金及花紅	1,827,364	2,147,243
收購廠房及設備應付款項	2,031,626	1,820,146
應計開支	728,699	715,605
應付股息	25,145	—
其他應付稅項	237,780	339,840
應付利息	757	26,620
其他	412,484	225,041
	7,410,166	7,025,501

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期和信用期呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	2,086,998	1,674,497
一年至兩年	22,198	39,548
兩年至三年	15,353	15,337
超過三年	21,762	21,624
	2,146,311	1,751,006

25. 衍生金融工具

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	2,619	—
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	—	186,697
其他衍生工具(未進行套期會計處理)		
外匯遠期合同	—	15,339
	—	202,036

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期時間內因未來預期外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2025年 6月30日的 平均執行匯率	2025年 6月30日的 名義價值 千美元	2025年 6月30日的 公允價值資產 人民幣千元
出售美元			
3個月內	7.1471	201,450	2,619

25. 衍生金融工具 (續)

套期會計處理的衍生工具 (續)

	截至2025年6月30日止六個月		損益項目
	於其他全面收益	由其他全面收益	
	確認的衍生金融	重新分類至損益	
	工具公允價值變動		
	人民幣千元	人民幣千元	
現金流量套期			
預期未來銷售	34,958	152,888	收入
	34,958	152,888	

預期銷售將於預期時間內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

26. 銀行借貸

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
無抵押且無擔保	6,703,080	4,238,138

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
固定利率	6,691,957	1,244,817
浮動利率	11,123	2,993,321
	6,703,080	4,238,138

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
流動	5,798,189	1,278,629
非流動	904,891	2,959,509
	6,703,080	4,238,138

本集團固定利率及浮動利率銀行借貸之實際利率範圍如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
實際利率：		
固定利率銀行借貸	1.05%–3.00%	1.00%–3.70%
浮動利率銀行借貸	2.45%–2.75%	2.70%–6.45%

27. 可轉換債券

2024年10月21日，由本集團之子公司藥明康德(香港)有限公司作為發行人，本公司作為擔保人發行5億美元零息可轉換債券(「可轉換債券」)，債券可由持有人選擇按初始轉換價每股H股80.02港元轉換為本公司每股面值人民幣1.0元的已繳足H股普通股。本公司2024年股東週年大會批准派發2024年度利潤分配及2025年特別股息派發，故轉換價已調整為每股H股78.28港元，自2025年5月24日生效。可轉換債券已於2024年10月22日獲批准在香港聯交所上市及交易。

本集團發行的同時包含負債部分和換股權部分的可轉換債券，初始確認時進行分拆。可轉換債券具有負債特徵的部分，扣除交易費用之後在可轉換債券中確認。可轉換債券發行時，負債部分的公允價值按本金付款額貼現計算(基於市場利率)。後續計量時，可轉換債券的負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量直至可轉換債券被轉換或贖回為止。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債部分和換股權部分之間按照各自的相對公允價值進行分攤。與負債部分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期間內進行攤銷。轉股時，應將轉股部分對應的負債部分進行終止確認，按照轉股日賬面價值轉入權益。

報告期內，債務部分的利息費用為人民幣102,842,000元。於報告期末，可轉換債券的債務和換股權部分的餘額如下：

	債務部分 人民幣千元	換股權部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
2025年6月30日(未經審計)	3,517,370	161,650	3,679,020

28. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元	
於2024年1月1日(經審計)	2,968,845
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	419
註銷H股普通股股票	(15,468)
購回及註銷A股普通股股票	(41,869)
	<u>2,911,927</u>
於2024年6月30日(未經審計)	
購回及註銷A股普通股股票	(23,934)
	<u>2,887,993</u>
於2024年12月31日(經審計)	
普通股每股人民幣1.00元	
於2025年1月1日	2,887,993
購回及註銷A股普通股股票	(15,776)
	<u>2,872,217</u>
於2025年6月30日(未經審計)	

29. 金融工具的公允價值計量

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末以公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值方法及輸入數據)，以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據之可觀察程度進行分類的公允價值層級(第一至三級)的資料。

- 第一級公允價值計量指以實體於計量日期可以取得的相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量；
- 第二級公允價值計量指以第一級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量；及
- 第三級公允價值計量指運用並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)之估值方法所進行之計量。

29. 金融工具的公允價值計量 (續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值

金融資產	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)				
理財產品	2,942,419	1,233,984	第二級	貼現現金流量 — 基於預期回報估計未來現金流量	不適用	不適用
按公允價值計量之 上市股本證券	478,285	238,067	第一級	活躍市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量之非 上市基金投資	1,994,023	1,837,756	第三級	相關投資價值之資產淨值	資產淨值	資產淨值越高，公允價值 越高
按公允價值計量之非 上市股權投資	6,032,104	6,867,581	第三級	近期交易價格倒推法 市場倍數法	近期交易價格／ 預期波動率／ 無風險利率／ 流動性折扣／ 贖回概率／IPO概率／ 清算概率等	近期交易價格越高，或 預期波動率越高，或 無風險利率越低，或 流動性折扣越低， 公允價值越高
外匯遠期合同	2,619	—	第二級	貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率和 合約遠期匯率估計未來現金流量，並 以反映不同交易對手信用風險的利率 貼現	不適用	不適用
外匯遠期合同	—	202,036	第二級	貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率和 合約遠期匯率估計未來現金流量，並 以反映不同交易對手信用風險的利率 貼現	不適用	不適用

第一級及第二級之間於本報告期間並無轉移。

29. 金融工具的公允價值計量(續)

(ii) 第三級公允價值計量之對賬

按第三級公允價值計量之以公允價值計量的金融資產對賬詳情載列如下：

	按公允價值 計量之非上市 基金投資 人民幣千元	按公允價值 計量之非上市 股權投資 人民幣千元
於2024年1月1日(經審計)	1,541,690	6,600,451
新增	103,202	166,893
公允價值變動	91,699	(20,219)
出售	(10,650)	(10,508)
股息	(20,768)	—
匯兌調整	27,005	130,306
於2024年6月30日(未經審計)	1,732,178	6,866,923
於2025年1月1日(經審計)	1,837,756	6,867,581
新增	164,841	148,046
轉為第一級(附註i)	—	(225,341)
公允價值變動	34,691	(391,478)
出售	(1,520)	(286,163)
股息	(13,842)	—
匯兌調整	(27,903)	(105,120)
其他	—	24,579
於2025年6月30日(未經審計)	1,994,023	6,032,104

附註i：江蘇漢邦科技股份有限公司於2025年5月16日在上海證券交易所科創板上市。自此，公開市場交易價格可從活躍市場獲得，因此本集團將該投資的公允價值等級由第三級歸類為第一級。

本報告期間公允價值收益或虧損包括與於報告期末第三級以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產有關之未實現虧損人民幣358,969,000元(截至2024年6月30日止六個月：未實現收益人民幣68,074,000元)。該等公允價值收益或虧損納入「其他收益及虧損」。

(iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為簡明綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之流動金融資產及流動金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

30. 股份薪酬

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2020年8月，2020年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2020年藥明康德H股獎勵信託計劃（「2020年H股獎勵計劃」）並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2020年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司（「受託人」）簽訂信託契約，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2020年12月，本公司將5,498,666股H股股份授予2,444名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬日，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。於2024年12月31日，本批獎勵已全部歸屬。

於2021年6月，本公司將134,654股H股股份授予31名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。於報告期末，本批獎勵已全部歸屬。

於2021年11月，本公司將93,677股H股股份授予26名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬日，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於2022年8月1日、2023年7月31日、2024年7月31日及2025年7月31日歸屬。

於2022年1月，本公司將160,894股H股股份授予46名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

30. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股 股份數目
李革博士	2020年12月2日	106,449
胡正國先生	2020年12月2日	53,224
楊青博士	2020年12月2日	53,224
張朝暉先生	2020年12月2日	23,655
陳民章博士	2020年12月2日	35,483
賀亮先生	2020年12月2日	7,885
朱敏芳女士	2020年12月2日	2,628
Wendy J. Hu女士	2020年12月2日	5,256
僱員	2020年12月2日	5,210,862
僱員	2021年6月1日	134,654
僱員	2021年11月10日	93,677
僱員	2022年1月21日	160,894

註：於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案(通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日(即相關登記日)所持現有每十股股份發行兩股資本化股份)後，2020年H股獎勵計劃——第一批的股份數目增大。

於報告期內，按2020年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2020年H股獎勵計劃	82,000	—	(30,709)	(6,144)	45,147

30. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股之市價計算。

類別	授出日期價格	授出日期價格 (經調整)
2020年H股獎勵計劃 — 第一批	119.40港元	99.50港元
2020年H股獎勵計劃 — 第二批	174.80港元	174.80港元
2020年H股獎勵計劃 — 第三批	157.00港元	157.00港元
2020年H股獎勵計劃 — 第四批	121.00港元	121.00港元

於2025年6月30日未行使單位之剩餘合約年期為0至0.5年(2024年12月31日：0至1年)。

截至2025年6月30日止六個月，本集團就2020年H股獎勵計劃錄得股份支付開支人民幣228,000元(2024年6月30日止六個月：人民幣14,717,000元)。

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2021年8月，2021年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2021年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2021年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2021年11月，本公司將11,664,074股H股股份授予3,261名合資格僱員。各批已獎勵H股股份的歸屬日期分別為2022年11月23日、2023年11月23日、2024年11月23日及2025年11月23日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%，惟須符合若干年度表現條件。

於2022年9月，本公司將152,780股H股股份授予30名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

於2023年1月，本公司將103,699股H股股份授予21名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

30. 股份薪酬(續)**2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股股份 數目
李革博士	2021年11月23日	157,729
胡正國先生	2021年11月23日	70,563
楊青博士	2021年11月23日	75,423
張朝暉先生	2021年11月23日	52,576
陳民章博士	2021年11月23日	99,709
朱敏芳女士	2021年11月23日	4,100
Wendy J. Hu女士	2021年11月23日	8,199
許暉女士	2021年11月23日	22,909
僱員	2021年11月23日	11,172,866
僱員	2022年9月7日	152,780
僱員	2023年1月6日	103,699

於報告期內，按2021年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2021年H股獎勵計劃	2,424,223	—	(28,239)	(115,435)	2,280,549

30. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格
2021年H股獎勵計劃 — 第一批	154.50港元
2021年H股獎勵計劃 — 第二批	81.00港元
2021年H股獎勵計劃 — 第三批	91.05港元

於2025年6月30日未行使單位之剩餘合約年限為0.41至1.58年(2024年12月31日：0.91至2.08年)。

截至2025年6月30日止六個月，本集團就2021年H股獎勵計劃錄得股份開支人民幣32,285,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣83,718,000元)。

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2022年10月，2022年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2022年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2022年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2022年12月，本公司將12,622,067股H股股份授予3,696名合資格僱員。各批已獎勵H股股份的歸屬日期分別為2023年12月2日、2024年12月2日、2025年12月2日及2026年12月2日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%，惟須符合若干年度表現條件。

於2023年6月，本公司將122,878股H股股份授予26名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

於2024年1月，本公司將73,389股H股股份授予14名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的首個交易日歸屬。

30. 股份薪酬(續)

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於2024年6月，本公司將218,651股H股股份授予24名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

於2025年1月，本公司將88,159股H股股份授予16名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。此外，本公司將16,094股H股股份授予1名合資格僱員。該等已獎勵H股股份有四個歸屬日，25%、25%、25%及25%獎勵分別於緊隨激勵對象與本集團相關成員公司訂立續聘協議日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2022年12月20日	399,683
胡正國先生	2022年12月20日	189,849
楊青博士	2022年12月20日	201,565
陳民章博士	2022年12月20日	307,596
張朝暉先生	2022年12月20日	99,921
施明女士	2022年12月20日	46,990
許暉女士	2022年12月20日	31,798
Wendy J. Hu女士	2022年12月20日	6,245
朱敏芳女士	2022年12月20日	3,122
萬紅平先生	2022年12月20日	3,312
呂會田先生	2022年12月20日	5,873
僱員	2022年12月20日	11,326,113
僱員	2023年6月20日	122,878
僱員	2024年1月8日	73,389
僱員	2024年6月18日	218,651
僱員	2025年1月7日	104,253

30. 股份薪酬(續)

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於報告期內，按2022年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2022年H股獎勵計劃	5,933,943	104,253	(29,305)	(343,444)	5,665,447

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格
2022年H股獎勵計劃 — 第一批	73.90港元
2022年H股獎勵計劃 — 第二批	67.45港元
2022年H股獎勵計劃 — 第三批	72.15港元
2022年H股獎勵計劃 — 第四批	31.45港元
2022年H股獎勵計劃 — 第五批	51.50港元

於2025年6月30日未行使單位之剩餘合約年期為1.42至3.52年(2024年12月31日：1.92至3.47年)。

截至2025年6月30日止六個月，本集團就2022年H股獎勵計劃錄得股份開支人民幣48,273,000元(2024年6月30日止六個月：人民幣97,364,000元)。

30. 股份薪酬(續)

2024年藥明康德H股獎勵信託計

於2024年6月，本公司2023年股東週年大會通過決議案，內容有關建議採納2024年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2024年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會及授權人士處理相關事宜。根據2024年H股獎勵計劃，受託人不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。

於2025年5月，本公司將27,182,978股H股股份授予3,970名合資格僱員。各批已獎勵H股股份的歸屬日期分別為2025年12月6日、2026年12月6日、2027年12月6日及2028年12月6日，歸屬比例分別為25%、25%、25%及25%。此外，本公司將91,892股H股股份授予15名合資格僱員。該等已獎勵H股股份將分四批歸屬，0%、25%、25%及50%獎勵分別於緊隨激勵對象與本集團相關成員公司簽訂僱傭協議日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵 H股股份數目
李革博士	2025年5月16日	1,226,701
陳民章博士	2025年5月16日	645,632
楊青博士	2025年5月16日	516,506
張朝暉先生	2025年5月16日	274,394
施明女士	2025年5月16日	153,338
吳皓博士	2025年5月16日	137,197
張峰先生	2025年5月16日	193,690
朱敏芳女士	2025年5月16日	10,088
Wendy J. Hu女士	2025年5月16日	20,176
康靜娜女士	2025年5月16日	40,352
僱員	2025年5月16日	24,056,796

30. 股份薪酬(續)

2024年藥明康德H股獎勵信託計(續)

於報告期內，按2024年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2025年 1月1日 未行權 (經審計)	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 失效	2025年 6月30日 未行權 (未經審計)
2024年H股獎勵計劃	—	27,274,870	(32,282)	(107,563)	27,135,025

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股股份之市價計算。

類別	授出日期價格
2024年H股獎勵計劃 — 第一批	63.20港元
2024年H股獎勵計劃 — 第二批	63.20港元

於2025年6月30日未行使單位之剩餘合約年期為3.43至3.88年。

截至2025年6月30日止六個月，本集團就2024年H股獎勵計劃錄得股份開支人民幣131,418,000元。

31. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
購買物業、廠房及設備之承擔	6,699,050	6,411,676

32. 或有負債

截至2025年6月30日，本集團並無重大或有負債(2024年12月31日：無)。

33. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示期間進行了以下重大交易。董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

(1) 關聯方名稱及關係

以下公司為本集團於報告期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

公司	關係
SEA HC GP Pte.Ltd	合營公司之子公司
PICA Health Technologies Limited	聯營公司(2025年2月8日前)
和徑醫藥科技(上海)有限公司	聯營公司
WuXi Healthcare Ventures II, L.P.	聯營公司
WuXi XDC Cayman Inc.	聯營公司
常州藥明合聯生物技術有限公司	聯營公司之子公司
上海藥明合聯生物技術有限公司	聯營公司之子公司
無錫藥明合聯生物技術有限公司	聯營公司之子公司
成都康德仁澤置業有限公司	同系子公司
蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
蘇州藥明生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

33. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方名稱及關係(續)

公司	關係
無錫藥明生物技術股份有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
上海藥明生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
杭州明德生物新技術開發有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
成都藥明生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
博格隆(上海)生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
D3 Bio, Inc.	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
上海藥明生物醫藥有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
蘇州藥明海德生物科技有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
無錫艾斯力創生物技術有限公司 (原名：蘇州艾斯力創生物技術有限公司)	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

33. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：****(a) 提供研發服務**

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司	4,585	1,289
聯營公司之子公司	67,230	66,726
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	26,772	21,674
	98,587	89,689

(b) 提供行政服務

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司之子公司	3,479	4,316
聯營公司之子公司	359	4,013
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	904	—
	4,742	8,329

(c) 銷售原材料

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	—	4,223

33. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方交易：(續)

(d) 提供物業租賃服務

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	33	1,149
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	922	897
	955	2,046

(e) 獲取研發服務

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	194	3,940
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	424	146
	618	4,086

(f) 購買物業及設備

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
同系子公司	—	14
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	—	10
	—	24

33. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(g) 銷售物業及設備**

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	1,592	—
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	2,387	—
	3,979	—

(h) 出售股權投資

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司	292,057	—

(i) 出資及共同投資

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司	5,601	12,220

於本報告期間，子公司和聯營公司聯合參與聯營公司之融資，此舉構成本公司之共同投資。

33. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方交易：(續)

(i) 購買原材料

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司	67	404

(3) 關聯方結餘：

應收關聯方款項

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款	83,299	87,965
非貿易相關 其他應收款	2,622	1,288
應收關聯方款項總額	85,921	89,253

本集團給予客戶90天的信用期。下表載列於報告期間各年末按發票日期呈列之應收關聯方貿易相關款項(經扣除減值虧損撥備)賬齡分析：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
90日內	83,299	87,965

釐定應收關聯方貿易相關款項之可收回性時，本集團考慮應收關聯方貿易相關款項之信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期之任何變動。

33. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應收關聯方款項**(續)

應收關聯方款項之詳情載列如下：

貿易相關	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
聯營公司	867	1,187
聯營公司之子公司	57,428	68,825
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	25,004	17,953
	83,299	87,965
非貿易相關	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應收款		
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	2,622	—
合營公司之子公司	—	1,288
	2,622	1,288

其他應收關聯方款項均為無抵押、按要求償還及免息。

於2025年6月30日，本集團合同資產包括應收聯營公司、聯營公司之子公司及受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司的款項人民幣6,155,000元(2024年12月31日：人民幣8,980,000元)。

33. 關聯方交易及結餘 (續)

(3) 關聯方結餘：(續)

應付關聯方款項

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	12,538	13,435
非貿易相關 其他應付款	—	1,910
應付關聯方款項總額	12,538	15,345

貿易相關

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款		
聯營公司之子公司	11,630	11,029
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	908	2,406
	12,538	13,435

非貿易相關

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應付款		
聯營公司之子公司	—	1,910

33. 關聯方交易及結餘(續)

(3) 關聯方結餘：(續)

應付關聯方款項(續)

截至2025年6月30日，本集團合同負債包括在交付服務前預收聯營公司、聯營公司之子公司或受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司的款項人民幣3,553,000元(2024年12月31日：人民幣4,642,000元)。

(4) 主要管理層人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員截至2025年及2024年6月30日止六個月之薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及其他福利	34,346	42,890
基於績效的花紅	52,715	19,950
股份薪酬	22,781	16,804
	109,842	79,644

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

34. 結算日後事項

於2025年6月30日後，本集團發生以下事項。

提呈2025年中期股息分派方案

授權董事會制定並實施本公司2025年中期股息分派方案已獲股東於2024年股東週年大會上批准。因此，報告期末後，董事會於授權範圍內宣佈派發的2025年中期股息分派方案如下：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(以本中期報告日期本公司已發行總股本扣除截至2025年7月25日本公司回購專用證券賬戶上已回購股份後的股本2,865,953,680股為基數測算，共計人民幣1,003,083,788.00元(含稅))。倘自2025年7月25日至實施利潤分配的股權登記日期間，有權享有利潤分配的本公司已發行總股本(即扣除回購專用證券賬戶中持有的股份後)發生變化，則將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。

釋義

在本中期報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票及股票期權激勵計劃
「2020年獎勵」	指	董事會授予2020年選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則條款釐定通過2020年獎勵股份或2020年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2020年獎勵股份」	指	根據2020年獎勵授予2020年選定參與者的H股
「2020年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2020年選定參與者
「2020年授權人士」	指	經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2020年合資格僱員」	指	有關計劃規則規定的2020年計劃合資格僱員
「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」	指	本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃
「2020年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2020年選定參與者
「2020年利潤分配方案」	指	本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案
「2020年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2020年計劃運作的規則
「2020年選定參與者」	指	根據2020年計劃規則獲批參與2020年計劃並獲授任何2020年獎勵的2020年合資格僱員
「2020年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2020年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層

「2021年獎勵」	指	董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的2021年實際售價以現金歸屬
「2021年獎勵期限」	指	由股東批准2021年計劃當日起至緊接股東批准2021年計劃當日起十週年屆滿之日前一個營業日為止的期間
「2021年獎勵股份」	指	根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股
「2021年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2021年計劃的2021年選定參與者
「2021年授權人士」	指	經董事會就2021年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2021年臨時股東大會」	指	本公司於2021年8月30日舉行的2021年臨時股東大會
「2021年合資格僱員」	指	2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司根據2021年計劃規則採納的2021年H股獎勵信託計劃
「2021年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2021年選定參與者
「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年計劃運作的規則及實施程序
「2021年選定參與者」	指	根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員
「2021年股東利益一致性獎勵計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃
「2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年股東利益一致性獎勵計劃運作的規則及實施程序

「2021年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2021年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2022年獎勵」	指	董事會授予2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2022年獎勵期限」	指	由股東批准2022年計劃當日起至緊接股東批准2022年計劃當日起十週年屆滿之日前一個營業日為止的期間
「2022年獎勵股份」	指	根據2022年獎勵授予2022年選定參與者的H股
「2022年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2022年計劃的2022年選定參與者
「2022年授權人士」	指	經董事會就2022年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2022年合資格僱員」	指	2022年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司根據2022年計劃規則採納的2022年H股獎勵信託計劃
「2022年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2022年選定參與者
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的合資格僱員
「2022年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2022年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層

「2024年股東週年大會」	指	本公司於2025年4月29日舉行之股東週年大會
「2024年獎勵」	指	董事會授予2024年選定參與者的獎勵，由董事會根據2024年計劃規則條款釐定通過2024年獎勵股份或2024年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2024年獎勵期限」	指	由股東批准2024年計劃當日起至緊接股東批准2024年計劃當日起十週年屆滿之日前一個營業日為止的期間
「2024年獎勵股份」	指	根據2024年獎勵授予2024年選定參與者的H股
「2024年關連選定參與者」	指	根據2024年計劃規則及按股東授權由董事會或授權人士釐定為本集團關連人士之2024年選定參與者
「2024年授權人士」	指	經董事會就2024年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2024年合資格僱員」	指	2024年計劃規則規定的2024年計劃合資格僱員
「2024年H股獎勵信託計劃」或「2024年計劃」	指	本公司根據2024年計劃規則採納之2024年H股獎勵信託計劃
「2024年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2024年選定參與者
「2024年度利潤分配」	指	根據2024年度利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)
「2024年度利潤分配方案」	指	本公司截至2024年12月31日止年度的利潤分配方案
「2024年計劃規則」	指	經不時修訂的2024年計劃規則
「2024年選定參與者」	指	根據2024年計劃規則獲批參與2024年計劃並獲授任何2024年獎勵的合資格僱員

「2024年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2024年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2025年獎勵」	指	董事會授予2025年選定參與者的獎勵，由董事會根據2025年計劃規則條款釐定通過2025年獎勵股份或2025年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2025年獎勵期限」	指	由股東批准2025年計劃當日起至緊接股東批准2025年計劃當日起十週年屆滿之日前一個營業日為止的期間
「2025年獎勵股份」	指	根據2025年獎勵授予2025年選定參與者的H股
「2025年授權人士」	指	經董事會就2025年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2025年合資格僱員」	指	2025年計劃規則規定的2025年計劃合資格僱員
「2025年第一次股份回購」	指	2025年以競價交易方式回購本公司A股的方案，於2024年股東週年大會上獲審議及批准
「2025年H股獎勵信託計劃」或「2025年計劃」	指	本公司根據2025年計劃規則採納之2025年H股獎勵信託計劃
「2025年第二次股份回購」	指	2025年第二次以競價交易方式回購本公司A股的方案，於2025年4月8日舉行的第三屆董事會第二十次會議上獲審議及批准
「2025年選定參與者」	指	根據2025年計劃規則獲批參與2025年計劃並獲授任何2025年獎勵的2025年合資格僱員
「2025年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2025年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層

「2025年計劃規則」	指	經不時修訂的2025年計劃規則
「2025年特別股息分派」	指	建議按每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)，於2024年股東週年大會上宣佈
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「債券持有人」	指	可轉換債券的持有人
「債券」或「可轉換債券」	指	由本公司一家全資子公司發行並由本公司擔保之5億美元於2025年到期之零息有擔保可轉換債券，可由持有人選擇按初步轉換價每股H股80.02港元(調整為轉換價每股H股78.28港元)轉換為每股面值人民幣1.00元的本公司已繳足普通H股
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期報告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMC」	指	化學、製造和控制

「本公司」、「藥明康德」、 或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股份代號：603259)上市，H股於香港聯交所(股份代號：2359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研發服務
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「息稅折舊及攤銷前利潤」	指	息稅折舊及攤銷前利潤
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且 其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「H股股東」	指	H股持有人
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「IND」	指	研究性新藥
「牽頭經辦人」	指	Citigroup Global Markets Limited
「上市」或「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」

「NDA」	指	新藥上市申報
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「提名委員會」	指	董事會轄下提名委員會
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術(proteolysis targeting chimera)
「研發」	指	研究及開發
「薪酬與考核委員會」	指	董事會轄下薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「限制性A股股票」	指	本公司根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「SAI獎勵」	指	董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「SAI獎勵函」	指	本公司按董事會或SAI授權人士可能不時釐定的形式向各SAI選定參與者發出的函件
「SAI獎勵期限」	指	由股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃當日起至緊接股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃當日起十周年屆滿之日前一個營業日為止的期間
「SAI獎勵池」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發放予SAI選定參與者
「SAI獎勵股份」	指	根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股

「SAI關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之SAI選定參與者
「SAI授權人士」	指	經董事會就2021年股東利益一致性獎勵計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「SAI適格員工」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃規則規定的2021年股東利益一致性獎勵計劃適格員工
「SAI退還股票」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款未歸屬及／或被取消的SAI獎勵股份，或根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則視為SAI退還股票的H股
「SAI選定參與者」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工
「SAI歸屬期」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授出的SAI獎勵的歸屬期
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「上海證券交易所」	指	上海證券交易所
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購協議」	指	發行人、本公司與牽頭經辦人就發行及認購債券所訂立日期為2024年10月7日的認購協議

「監事」	指	監事會成員
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比