

证券代码：920116

证券简称：星图测控

公告编号：2025-100

中科星图测控技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、投资者关系活动类别

☐ 特定对象调研

☒ 业绩说明会

☐ 媒体采访

☐ 现场参观

☐ 新闻发布会

☐ 分析师会议

☐ 路演活动

☐ 其他

二、投资者关系活动情况

活动时间：2025 年 9 月 4 日

活动地点：价值在线平台（<https://eseb.cn/1r8kfmvbtRu>）

参会单位及人员：通过网络方式参加公司 2025 年半年度业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：公司董事长胡煜；公司董事、总经理牛威；公司董事、副总经理、财务总监、董事会秘书张子航；公司财务部总经理李娜

三、投资者关系活动内容

公司领导就公司基本情况、上半年主要经营数据、产品与技术、未来发展战

略等进行了介绍。针对发展战略，公司分别就感知星座、全球站网及业务拓展、太空云等重点发展方向进行了具体说明。

本次投资者关系活动的主要问题及公司对问题的回复概要如下：

问题 1：请问公司在毛利率增长和研发成本投入方面有什么规划？

回复：

首先，公司持续推进产品化与智能化发展战略，核心产品体系在架构稳定性、功能完备性和交付效率方面持续优化，产品成熟度不断提升，标准化、模块化水平显著增强，规模化复制能力逐步形成，为未来盈利能力的稳定性提供了坚实支撑，毛利率有望在技术进步与成本优化的双重驱动下实现一定提升。

公司高度重视研发创新，持续加大研发投入，优化研发资源配置，完善技术创新机制，强化高水平研发人才梯队建设。面向未来发展，公司将进一步提升自主研发能力，进一步加大在卫星仿真、智能化及太空云方面的研发投入。

问题 2：请问公司的感知星座项目中有哪些具体分工，如何进行成本控制？

回复：

公司初步计划在明年上半年前完成太空感知星座试验星的发射，初步建立对外服务能力，后续逐步完成高性能感知骨干星座（一期）及低成本感知增强星座（二期）的组网工作。

在感知星座系统的前期预研、仿真验证、工程化设计、数据处理、测运控管理等方面，将全部由公司自主完成。在系统构建方面，卫星平台及部分载荷将依托业内专业单位及高校院所共同研制。

在成本控制方面，公司已开展长期、系统的成本评估与方案论证，科学统筹性能指标与研制、发射及运维成本，确保项目具备良好的经济可行性。当前感知星座的总体架构与建设规划，系基于现有用户需求进行系统分析后制定，充分体现了任务需求与成本控制之间的平衡。随着未来商业发射成本的持续下降，星座部署与补网发射的经济性将进一步提升，也为公司感知星座项目的长期可持续发展和成本优化提供更加有利的外部条件。

问题 3：请问业内在卫星测控服务和火箭测控服务上的收费模式及具体费

用？

回复：

业内卫星测运控服务主要存在两种收费模式，一种是传统的按轨计费，另一种是提供一体化的在轨运行管理服务，按照年度服务收费；火箭测控服务方面，业内通常采用按次收费的模式。卫星测控服务的单颗卫星年服务费用通常在几十万的量级，火箭测控服务单次收费大概也是同等量级，具体金额取决于任务复杂程度。

问题 4：请问近期卫星发射加速，对于公司未来的业务发展有何影响？

回复：

随着商业航天的快速发展，卫星发射数量呈现指数级增长趋势，大规模星座部署已成为主流发展模式，同时运载火箭的发射频次也显著提升。这一趋势将持续带动对卫星测控服务与火箭测控服务的旺盛需求。无论是单星还是星座级系统的在轨运行管理，均需依赖稳定、可靠、智能化的测运控支持，测控资源的调度能力与服务保障水平正逐步成为航天任务成功实施的关键支撑环节。与此同时，空间活动的日益频繁导致在轨航天器密度不断上升，加之太空碎片数量持续累积，空间环境日趋复杂，不仅加剧了碰撞风险，也对在轨资产的安全性、任务连续性和运行寿命构成严峻挑战。

发射数量的增长与空间环境复杂化的双重趋势，不仅直接拉动测控服务的市场需求，更高层次地推动了高附加值空间安全服务和管理服务的发展，为公司在测控服务、星座管理及空间态势感知等核心业务领域的拓展创造了有利条件。

问题 5：请问如何看待 AI 技术发展对公司业务发展的影响？

回复：随着在轨卫星数量的持续增长和星座规模的不断扩大，星座运行管理的复杂度显著提升，对卫星间的协同控制、测运控资源调度与频率干扰规避等能力提出了更高要求。传统基于规则和固定模型的算法已难以满足大规模星座高效、动态管控的需求。AI 技术能够更好地完成星座管控、太空态势感知和在轨服务等复杂任务的精准执行，显著增强了系统的运行效率与任务执行精度。同时，AI 技术也能够更好地实现太空数据的深度挖掘，进而产生更大的商业价值。

问题 6：请问太空计算卫星是否会有更强的在轨运营需求？公司目前是否为相应卫星提供服务？

回复：

太空计算卫星除具备常规卫星所需的遥测、遥控、轨道监测与状态管理等基本运行管理需求外，因其承担在轨数据处理、任务协同与智能计算等新型功能，还需实现与同轨或异轨其他卫星之间的数据交换、指令交互与任务协同，并频繁与地面测控站网、数据接收站及任务调度中心进行高密度、高时效的信息交互。上述任务对资源调度的实时性、指令规划的精确性以及天地协同的连贯性提出了更高要求。目前，公司已为相关合作单位的太空计算卫星提供了稳定、可靠的在轨运行管理服务。

问题 7：请问公司与中国星网有哪些合作？

回复：

公司在卫星仿真、卫星测控、卫星健康管理等方面和中国星网有合作。

中科星图测控技术股份有限公司

董事会

2025 年 9 月 4 日