

江苏泽宇智能电力股份有限公司

筹资内部控制制度

第一节 总则

第一条 为了加强对江苏泽宇智能电力股份有限公司（以下简称本公司或公司）筹资活动的内部控制，保证筹资活动的合法性和效益性，根据《中华人民共和国会计法》、《企业内部控制基本规范》等相关法律法规，结合本公司的实际情况制定本制度。

第二条 本制度所称筹资是指本公司通过金融机构（包括经批准设立的其他境内外财务公司）借款、发行公司债券和股票三种方式取得货币资金的行为。

第三条 公开募集资金的管理详见《募集资金管理办法》。

第四条 公司筹措资金应比较各种资金筹措方式的优劣和筹资成本的大小，要讲求最佳资本结构，确定所需资金如何筹措。

第五条 筹资业务的授权人和执行人、会计记录人之间应相互分离。确保办理筹资业务的不相容岗位相互分离、制约和监督。同一部门或个人不得办理筹资业务的全过程。

第二节 分工及授权

第六条 董事会是公司资金筹措管理的决策机构，总经理、副总经理、财务负责人以及董事会秘书、证券事务部、财务部负责人组成筹资管理工作领导小组。

第七条 筹资管理工作领导小组应建立定期或不定期的会议制度，负责审定资金授信和筹措计划，提交董事会审议。总经理办公会议负责编制项目资金需求计划。财务部负责编制筹资预算，执行债务筹资方案，平衡资金供求，偿还到期债务。证券事务部负责权益筹资方案的编制、提交及证券发行工作。

第八条 本公司的筹资活动集中在公司总部进行。借款的批准权限按照《江苏泽宇智能电力股份有限公司对外投资管理制度》执行。发行公司债券或股票由公司董事会审议通过后，提请股东会批准。

债券赎回或股票回购必须获得董事会的授权和股东会批准。

第九条 与借款有关的主要业务活动由公司财务部负责具体办理；与发行公司债券、股票有关的主要业务活动由公司证券事务部和财务部分别在各自的职责范围内具体办理，如有必要，也可由公司总部指定其他相关部门提供协助。

第十条 财务部、证券事务部应指定专人负责保管与筹资活动有关的文件、合同、协议、契约等相关资料。

第三节 实施与执行

第十一条 在实施筹资计划之前，为了避免盲目筹资，要对筹资的效益可行性进行分析论证，确保筹资活动的效益性；要合理确定筹资规模和筹资结构，选择最佳的筹资方式，降低筹资成本；并严格根据有关法律法规依法筹资，确保筹资活动的合法性。

第十二条 借款方案（包括贷款额、贷款方式、结构及可行性报告等资料）由财务部以书面的形式提出，经有权机构或人员批准后，由财务部出面与金融机构联系、洽谈，达成借款意向，签订借款合同或协议，办理借款手续，直至取得资金。

第十三条 发行公司债券或股票由证券事务部起草方案，经董事会、股东会审批通过并授权证券事务部聘请中介机构，由董事会办公室、证券事务部和财务部在各自职责范围内编制和配合中介机构编制募集资金相关申请材料，整理完毕后报，有关政府部门取得批准文件。由董事会、股东会授权证券事务部与各中介机构签订债券或股票承销协议以及其他相关服务协议。由财务部门负责募集资金账户开户、资金收取和使用等管理。不得由一个人办理筹资业务的全部过程。

发行公司债券，应设立公司债券存根簿，用以记载以下内容：如发行记名债券，应记载债券持有人的姓名或名称及住所；债券持有人取得债券的日期及债券的编号；债券总额、债券的票面金额、债券的利率、债券还本付息的期限和方式；债券的发行日期。如发行无记名债券，应记载债券总额、利率、偿还期限和方式、发行日期和债券编号。

未发行的债券必须由专人负责保管。保存债券持有人的明细资料，应同总分账核对相符，如由外部机构保存，需定期与外部机构核对。

发行股票应设立股东名册。发行记名股票，股东名册应记载以下内容：股东的姓名或名称及住所；各股东所持股份数；各股东所持股票的编号；各股东取得其股份的日期。发行无记名股票，应记载股票数量、编号及发行日期。

第十四条 有关筹资合同、协议或决议等法律文件必须经有权批准筹资业务的人员在各自的批准权限内批准。公司应授权有关人员或聘请外部专家对重要的上述文件进行审核，提出意见，以备批准决策时参考。

第十五条 财务部要加强审查筹资业务各环节所涉及各类原始凭证的真实性、合法性、准确性和完整性。

第十六条 财务部要按照有关会计制度的规定设置核算筹资业务的会计科目，通过设置规范的会计科目，按会计制度的规定对筹资业务进行核算，详尽记录筹资业务的整个过程，实施筹资业务的会计核算监督，从而有效地担负起核算和监督的会计责任。

第十七条 筹措资金到位后，必须对筹措资金使用的全过程进行有效控制和监督。首先，筹措资金要严格按筹资计划拟定的用途和预算进行使用，确有必要改变筹措资金的用途或预算，必须事先获得批准该筹资计划的批准机构或人员的批准后才能改变资金的用途或预算；其次，对资金使用项目进行严格的会计控制，确保筹措资金的合理、有效使用，防止筹措资金被挤占、挪用、挥霍浪费，具体措施包括对资金支付设定批准权限，审查资金使用的合法性、真实性、有效性，对资金项目进行严格的预算控制，将资金实际开支控制在预算范围之内；最后，投资项目建成后要及时进行验收，验收合格后方可正式投入使用。

第十八条 财务部门要通过有关凭证和账簿，随时掌握各项需归还的筹措资金的借款时间，币种、金额及来源等内容，了解有关方面的权利、责任、义务，及时计算利息或股利，按时偿还借款或债券本息，根据股东会决议及时发放股利，给债权人和股东留下良好的信用形象。

第十九条 偿还公司债券应根据董事会的授权办理。

发生借款或债券逾期不能归还的情况时，财务部门应报告不能按期归还借款的原因，必要时提请公司最高管理层关注资金状况，并及时与债权人协商，通报有关情况，申请展期。

第四节 筹资决策控制

第二十条 总经理办公会议汇总各部门提出的项目资金需求，编制项目资金需求计划，财务部和证券事务部根据公司资金状况，拟定筹资方案。确保筹资方式符合成本效益原则。根据筹资金额的大小和方式分别提交股东会、董事会、总经理办公会审批决策。

第二十一条 财务部和证券事务部拟定的筹资方案应当符合国家有关法律法规、政策和企业筹资预算要求，应明确筹资规模、筹资用途、筹资结构、筹资方式和筹资对象，并对筹资时机选择、预计筹资成本、筹资成本比较分析、潜在筹

资风险和具体应对措施以及偿债计划等作出安排和说明。以利管理层做出科学的决策。

第二十二条 公司拟订的筹资方案，应当考虑公司经营范围、投资项目的未来效益、目标资本结构、可接受的资金成本水平和偿付能力。拟订筹资方案，应具备多过一个方案作为比较分析。公司将根据综合筹资成本和风险评估等因素对方案进行选定。

第二十三条 对于重大筹资方案应当进行风险评估，有必要的可以聘请外部中介机构进行评估，并形成评估报告，报董事会或股东会审批。评估报告应当全面反映评估人员的意见，并由所有评估人员签章。未经风险评估的方案不能进行筹资。

第二十四条 对于重大筹资方案，公司实行集体决策审批或者联签制度。决策过程需完整的书面记录，相关人员在书面记录上签字确认。如筹资方案需经国家有关管理部门或上级主管单位批准的，应及时报请批准。

第二十五条 公司对重大筹资项目在实施后进行评估，明确相关部门及人员的责任，定期或不定期地进行检查。对于造成较大损失的，将追究相关人员的责任。

第五节 筹资偿付控制

第二十六条 公司财务部、证券事务部为筹资业务偿付环节的控制部门，对支付偿还本金、利息、租金等步骤、偿付形式等作出计划和预算制度安排，保证公司的正常经营的资金需求。

第二十七条 公司财会部门严格按照筹资合同或协议规定的本金、利率、期限及币种计算利息和租金，经有关人员审核确认后，与债权人进行核对。本金与

应付利息必须和债权人定期对账。如有不符，应查明原因，按权限及时处理。

第二十八条 公司支付筹资利息、股息、租金等，应当履行审批手续，经授权人员批准后方可支付。

通过向银行等金融机构举借债务筹资，其利息的支付方式也可按照双方在合同、协议中约定的方式办理。

第二十九条 公司委托代理机构对外支付债券利息，财务部应清点、核对代理机构的利息支付清单，并及时取得有关凭据。并及时核对。

第三十条 公司按照股利（利润）分配方案发放股利（利润），股利（利润）分配方案应当按照公司章程或有关规定，按权限审批。委托代理机构支付股利（利润），应清点、核对代理机构的股利（利润）支付清单，并及时取得有关凭据。

第三十一条 公司以非货币资产偿付本金、利息、租金或支付股利（利润）时，应当由相关机构或人员合理确定其价值，并报授权批准部门批准，必要时可委托具有相应资质的机构进行评估。

第三十二条 财会部门在办理筹资业务款项偿付过程中，发现已审批拟偿付的各种款项的支付方式、金额或币种等与有关合同或协议不符的，应当拒绝支付并及时向有关部门报告，有关部门应当查明原因，作出处理。

第三十三条 对以抵押、质押方式筹资，应当对抵押物资进行登记。业务终结后，应当对抵押或质押资产进行清理、结算、收缴，及时注销有关担保内容。

第四节 监督检查

第三十四条 筹资活动由内部审计人员行使监督检查权。

第三十五条 筹资活动监督检查的内容主要包括：

（一）筹资业务相关岗位及人员的设置情况。重点检查是否存在一人办理筹资业务全过程的现象。

（二）筹资业务授权批准制度的执行情况。重点检查筹资业务的授权批准手续是否健全，是否存在越权审批行为。

（三）筹资计划的合法性。重点检查是否存在非法筹资的现象。

（四）筹资活动有关的批准文件、合同、契约、协议等相关法律文件的保管情况。重点检查相关法律文件的存放是否整齐有序以及是否完整无缺。

（五）筹资业务核算情况。重点检查原始凭证是否真实、合法、准确、完整，会计科目运用是否正确，会计核算是否准确、完整。

（六）所筹资金使用情况。重点检查是否按计划使用筹集资金，是否存在铺张浪费的现象。

（七）所筹资金归还的情况。重点检查批准归还所筹资金的权限是否恰当以及是否存在逾期不还又不及时办理展期手续的现象。

第三十六条 内部审计人员对监督检查过程中发现的筹资活动内部控制中的薄弱环节，应要求被检查单位纠正和完善，发现重大问题应写出书面检查报告，向有关领导和部门汇报，以便及时采取措施，加以纠正和完善。

第三十七条 本制度经公司董事会审议通过后生效，由董事会负责解释和修订。

江苏泽宇智能电力股份有限公司

2025年9月5日