

POU SHENG INTERNATIONAL (HOLDINGS) LIMITED

寶勝國際(控股)有限公司

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(Stock Code 股份代號:3813)



INTERIM REPORT 中期報告 2025



目錄

公司資料	2
本集團財務摘要	3
中期業績	
簡明綜合財務報表審閱報告	4
簡明綜合收益表	6
簡明綜合全面收益表	7
簡明綜合財務狀況表	8
簡明綜合權益變動表	10
簡明綜合現金流量表	12
簡明綜合財務報表附註	14
管理層討論及分析	23
其他資料	34





公司資料

(截至二零二五年八月十一日)

董事

非執行董事

邱暉堯(主席)
蔡佩君
李義男

執行董事

胡嘉和
張舒卿(首席執行官)
陳立傑(首席財務官)

獨立非執行董事

陳煥鐘
馮雷明
劉詩亮

審核委員會

陳煥鐘(主席)
蔡佩君
馮雷明

薪酬委員會

劉詩亮(主席)
陳煥鐘
李義男

提名委員會

馮雷明(主席)
陳煥鐘
張舒卿

披露委員會

胡嘉和(主席)
陳立傑

授權代表

陳立傑
葉永明

公司秘書

葉永明

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

主要營業地點

香港九龍
觀塘偉業街108號
絲寶國際大廈22樓

獨立核數師

德勤・關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

主要股份過戶登記處

Computershare Investor Services
(Bermuda) Limited
5 Reid Street, PO Box HM 1475
Hamilton HM FX
Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

澳大利亞和新西蘭銀行(中國)有限公司
澳商澳盛銀行集團股份有限公司
花旗銀行(中國)有限公司
中國工商銀行股份有限公司
瑞穗銀行(中國)有限公司
日商瑞穗銀行股份有限公司
渣打銀行(中國)有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
渣打國際商業銀行股份有限公司
台北富邦商業銀行股份有限公司
台新國際商業銀行股份有限公司
新加坡商大華銀行有限公司

網址

www.pousheng.com

股份代號

3813



本集團財務摘要

截至六月三十日止六個月			
財務表現	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	變動
營業收入	9,159,425	9,983,269	-8.3%
毛利	3,069,210	3,415,700	-10.1%
經營溢利	281,596	482,555	-41.6%
本公司擁有人應佔溢利	187,615	335,722	-44.1%
毛利率 (%)	33.5%	34.2%	-0.7個百分點
經營溢利率 (%)	3.1%	4.8%	-1.7個百分點
每股基本盈利(人民幣分)	3.62	6.48	-44.1%
每股股息			
中期股息(港元)	0.0115	0.02	-42.5%
特別股息(港元)	0.0115	0.02	-42.5%
於			
財務狀況	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	變動
存貨	4,865,388	4,946,314	-1.6%
應收貨款及其他應收款項	2,009,997	2,124,515	-5.4%
現金及等同現金項目	1,232,169	1,419,052	-13.2%
銀行借貸	196,778	39,273	401.1%



中期業績

簡明綜合財務報表審閱報告

Deloitte.

德勤

致寶勝國際(控股)有限公司董事會
(於百慕達註冊成立之有限公司)

引言

我們已審閱載列於第6至22頁的寶勝國際(控股)有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，其中包括於二零二五年六月三十日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合收益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須遵照以上規則的有關條文及由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照雙方所協定的委聘條款，僅向閣下(作為全體董事)報告，除此以外，我們的報告別無其他目的。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。



中期業績

簡明綜合財務報表審閱報告(續)

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱工作主要包括向負責財務及會計事宜的人員作出查詢，並應用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審核的範圍小，故不能保證我們可察覺到在審核中可能被識別的所有重大事項。因此，我們不會發表任何審核意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無注意到任何事項使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並未根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二五年八月十一日

中期業績

寶勝國際(控股)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期業績與相應的比較數字載列如下：

簡明綜合收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
營業收入	3	9,159,425	9,983,269
銷售成本		(6,090,215)	(6,567,569)
毛利		3,069,210	3,415,700
其他經營收入及收益(損失)		102,671	118,664
銷售及經銷開支		(2,508,356)	(2,672,160)
行政開支		(381,929)	(379,649)
經營溢利		281,596	482,555
融資成本	5	(28,091)	(35,380)
財務收入		21,599	27,736
		(6,492)	(7,644)
稅前溢利		275,104	474,911
所得稅開支	4	(74,998)	(136,905)
本期溢利	5	200,106	338,006
歸屬於：			
本公司擁有人		187,615	335,722
非控股權益		12,491	2,284
		200,106	338,006
每股盈利	7		
— 基本		人民幣 3.62 分	人民幣6.48分
— 攤薄		人民幣 3.61 分	人民幣6.48分



中期業績

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
本期溢利	200,106	338,006
其他全面(開支)收益		
一個不會重新分類至損益的項目		
投資於按公平值計入其他全面收益之權益工具之 公平值(損失)收益	(716)	1,256
一個或會在其後重新分類至損益的項目		
換算境外業務所產生之匯兌差額	(1,626)	3,313
本期其他全面(開支)收益	(2,342)	4,569
本期全面收益總額	197,764	342,575
歸屬於：		
本公司擁有人	185,273	340,291
非控股權益	12,491	2,284
	197,764	342,575

中期業績

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		126,500	126,500
物業、機器及設備	8	722,966	786,134
使用權資產	8	1,237,740	1,398,364
收購物業、機器及設備之已付按金		35,710	47,981
租賃按金		108,238	109,213
無形資產	8	97,106	96,158
商譽		522,163	522,163
於合營企業之權益		-	-
按公平值計入其他全面收益之權益工具		2,749	3,088
超過三個月的銀行存款		337,840	437,840
遞延稅項資產		138,842	102,826
		3,329,854	3,630,267
流動資產			
存貨		4,865,388	4,946,314
應收貨款及其他應收款項	9	2,009,997	2,124,515
可收回稅項		29,399	71,232
超過三個月的銀行存款		1,124,123	846,510
現金及等同現金項目		1,232,169	1,419,052
		9,261,076	9,407,623



中期業績

簡明綜合財務狀況表（續）

於二零二五年六月三十日

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	10	1,857,721	2,349,583
合約負債		261,419	314,030
應付稅項		16,098	12,396
銀行借貸		196,778	39,273
租賃負債		512,507	538,548
		2,844,523	3,253,830
流動資產淨值		6,416,553	6,153,793
總資產減流動負債		9,746,407	9,784,060
非流動負債			
遞延稅項負債		20,475	21,293
租賃負債		748,574	891,971
		769,049	913,264
資產淨值		8,977,358	8,870,796
資本及儲備			
股本		46,438	46,438
儲備		8,822,118	8,728,047
本公司擁有人應佔權益		8,868,556	8,774,485
非控股權益		108,802	96,311
權益總額		8,977,358	8,870,796



中期業績

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔權益																
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元 (附註(i))	其他儲備 人民幣千元 (附註(ii))	重估儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元 (附註(iii))	物業 重估儲備 人民幣千元	按公平值計入 其他全面收益 的工具儲備 人民幣千元	就股份獎勵 計劃而持有 之股份 人民幣千元	股份獎勵 儲備 人民幣千元	不可分派儲備 人民幣千元 (附註(iv))	匯兌儲備 人民幣千元	累計溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元	
於二零二四年一月一日 (經審核)	46,438	5,145,233	676,506	(1,484,754)	55,395	29,544	6,381	(355)	(204,188)	4,288	1,133,375	(14,757)	3,125,025	8,518,131	92,450	8,610,581	
投資按公平值計入其他全面收益之 權益工具之公平值收益	-	-	-	-	-	-	-	1,256	-	-	-	-	-	1,256	-	1,256	
換算境外業務所產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,313	-	3,313	-	3,313	
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	335,722	335,722	2,284	338,006	
本期全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	1,256	-	-	-	3,313	335,722	340,291	2,284	342,575	
確認用權益結算以股份為基礎之付款， 扣除尚未歸屬股份獎勵之失效金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	547	-	-	-	547	-	547	
已歸屬股份獎勵	-	-	-	-	-	-	-	-	4,865	(3,775)	-	-	(1,090)	-	-	-	
註銷附屬公司之非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,864)	(3,864)	
註銷附屬公司之回購	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,799)	-	50,799	-	-	-	
確認分派之股息 (附註6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,652)	(56,652)	-	(56,652)	
附屬公司之非控股權益之注資 轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,208	-	(12,208)	-	1,400	1,400	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	46,438	5,145,233	676,506	(1,484,754)	55,395	29,544	6,381	901	(199,323)	1,060	1,094,784	(11,444)	3,441,596	8,802,317	92,270	8,894,587	
於二零二五年一月一日 (經審核)	46,438	5,145,233	676,506	(1,484,754)	55,395	29,544	6,381	901	(197,652)	3,491	1,111,583	(11,517)	3,392,936	8,774,485	96,311	8,870,796	
投資按公平值計入其他全面收益之 權益工具之公平值虧損	-	-	-	-	-	-	-	(716)	-	-	-	-	-	(716)	-	(716)	
換算境外業務所產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,626)	-	(1,626)	-	(1,626)	
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	187,615	187,615	12,491	200,106	
本期全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(716)	-	-	-	(1,626)	187,615	185,273	12,491	197,764	
確認用權益結算以股份為基礎之付款，扣除尚未歸 屬股份獎勵之失效金額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,534	-	-	-	3,534	-	3,534	
註銷附屬公司之回購	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,512)	-	5,512	-	-	-	
確認分派之股息 (附註6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(94,736)	(94,736)	-	(94,736)	
轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,883	-	(14,883)	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	46,438	5,145,233	676,506	(1,484,754)	55,395	29,544	6,381	185	(197,652)	7,025	1,120,954	(13,143)	3,476,444	8,868,556	108,802	8,977,358	



中期業績

簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

附註：

- (i) 特別儲備指本公司已發行股本面值及股份溢價與二零零八年進行集團重組前本集團旗下子公司之股本面值之差額。
- (ii) 其他儲備指經重新分配相關儲備後的自或向非控股權益收購或出售子公司資產／負債淨值的已付或已收代價的公平值與相應應佔該等資產／負債之賬面值的差額。
- (iii) 合併儲備指向本公司之中間控股公司裕元工業(集團)有限公司(「裕元」)支付收購由裕元控制之子公司之代價公平值與收購子公司的股本及溢價之間的差額。
- (iv) 根據中華人民共和國(「中國」)相關法律，本公司在中國成立的子公司須將根據中國會計規例計算的稅後純利最少10%轉撥至不可分派儲備基金，直至該儲備結餘達致其註冊資本的50%。該轉撥須在分派股息予股權持有人前辦理。不可分派儲備基金可用於抵銷過往年度的虧損(如有)。

中期業績

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	399,258	873,308
投資活動所用現金淨額		
存放三個月以上之銀行存款	(750,108)	(754,500)
收購物業、機器及設備所支付之款項／按金	(111,627)	(183,031)
收購無形資產付款	(7,797)	(7,732)
使用權資產付款	(1,548)	(2,852)
提取三個月以上之銀行存款	572,509	304,500
退還租賃按金	2,468	4,817
已收利息	21,599	27,736
出售物業、機器及設備所得款項	791	3,005
	(273,713)	(608,057)
融資活動所用現金淨額		
償還銀行借貸	(100,000)	(276,964)
償還租賃負債，包括相關利息	(371,561)	(425,784)
就銀行借貸及來自相關人士之墊款已付利息	(1,523)	(1,222)
新增銀行借貸	252,510	276,739
非控股權益之注資	-	1,400
已付股息	(94,736)	(56,652)
	(315,310)	(482,483)



中期業績

簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
現金及等同現金項目減少淨額	(189,765)	(217,232)
期初現金及等同現金項目	1,419,052	1,827,563
外幣匯率變動影響	2,882	1,499
期末現金及等同現金項目	1,232,169	1,611,830



中期業績

簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2之適用披露規定編製。

2. 主要會計政策

除若干物業及金融工具按重估金額或公平值計量（如適用）外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

就編製截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所應用之會計政策及計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所呈列者一致。

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，在編製本集團之簡明綜合財務報表時，本集團已首次應用下列由香港會計師公會所頒佈之於二零二五年一月一日開始之本集團年度期間強制生效之經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號（修訂本）	缺乏可兌換性
-----------------	--------

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本期及過往期間的財務狀況及表現及／或有關簡明綜合財務報表內所載列之披露並無重大影響。



中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

3. 營業收入及分部資料

本集團主要從事運動服裝和鞋類產品的經銷和零售及提供大型商場空間予零售商和分銷商以賺取特許專櫃銷售佣金。就評核表現及資源分配之目的，本集團定期向主要經營決策者(即本公司執行董事)報告整體業績及營業收入。

以下為本集團於特定時點確認之營業收入分析：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
銷售運動服裝和鞋類產品	9,105,516	9,924,029
特許專櫃銷售佣金	53,909	59,240
	9,159,425	9,983,269

4. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
中國企業所得稅		
— 本期間	121,652	125,213
— 過往期間超額撥備	(24,819)	(11,547)
股息預扣稅	15,000	15,254
即期稅項支出一總額	111,833	128,920
遞延稅項(抵免)支出	(36,835)	7,985
	74,998	136,905

中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

5. 融資成本／本期溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
(a) 融資成本		
銀行借貸之利息開支	1,482	1,191
相關人士墊款之利息開支	47	50
租賃負債之利息開支	26,562	34,139
	28,091	35,380
(b) 本期溢利		
本期溢利於扣除(計入)以下各項目後計算得出：		
僱員成本總額(已計入銷售及經銷開支及行政開支)	1,053,815	1,092,906
使用權資產折舊	337,733	389,640
物業、機器及設備折舊	153,813	162,410
存貨撥備變動淨額(已計入銷售成本)	18,754	(1,484)
無形資產攤銷(已計入銷售及經銷開支)	6,856	4,553
投資物業所得租金收入總額，扣除直接開支	(2,760)	(3,065)
來自政府的津貼收入(已計入其他經營收入及收益(損失))	(25,837)	(22,949)
出售／撇銷物業、機器及設備之損失(已計入其他經營收入及收益(損失))	6,450	3,300
就應收貨款及其他應收款項(撥回)確認之減值損失淨額(已計入其他經營收入及收益(損失))	(4,403)	2,429



中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

5. 融資成本／本期溢利(續)

(b) 本期溢利(續)

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，存貨成本確認為開支於簡明綜合收益表列示為銷售成本。

6. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
期內確認為分派之股息：		
二零二四年末期股息每股股份為0.01港元 (二零二四年六月三十日止六個月： 二零二三年末期股息每股股份為0.012港元)	47,368	56,652
二零二四年特別股息每股股份為0.01港元 (二零二四年六月三十日止六個月：無)	47,368	-
	94,736	56,652

於本中期期間結束後，董事決定向於二零二五年九月十六日(星期二)名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之股份持有人(「股東」)派付中期股息每股本公司普通股(「股份」)0.0115港元及特別股息每股股份0.0115港元(二零二四年六月三十日止六個月：中期股息每股股份0.02港元及特別股息每股股份0.02港元)，總計約122,502,000港元。

中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
盈利：		
藉以計算每股基本及攤薄盈利之本公司擁有人 應佔本期盈利	187,615	335,722
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利之普通股加權平均數	5,183,714,855	5,181,024,601
攤薄潛在普通股之影響：		
— 未歸屬之獎勵股份	11,983,003	2,662,649
藉以計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	5,195,697,858	5,183,687,250

以上呈列之普通股加權平均數已扣除本公司股份獎勵計劃受託人所持有之股份。



中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

8. 物業、機器及設備、使用權資產及無形資產

於本中期期間，本集團購入人民幣97,796,000元(二零二四年六月三十日止六個月：人民幣175,055,000元)之物業、機器及設備。

於本中期期間，本集團將賬面總值為人民幣7,241,000元(二零二四年六月三十日止六個月：人民幣6,305,000元)的若干物業、機器及設備出售／撇銷，獲得現金所得款項人民幣791,000元(二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3,005,000元)，產生出售／撇銷損失人民幣6,450,000元(二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3,300,000元)。

於本中期期間，本集團就零售店舖的使用訂立多項新租賃協議，租賃期一般為一至六年(二零二四年六月三十日止六個月：一至六年)。部分以本集團作為承租人的租賃包含與零售店舖的銷售額掛鈎的可變租賃付款條款。本集團因新租約及租賃修訂確認的使用權資產分別為人民幣157,629,000元及人民幣76,218,000元(二零二四年六月三十日止六個月：分別為人民幣150,327,000元及人民幣86,965,000元)。本集團因租賃修訂終止確認的使用權資產為人民幣56,738,000元(二零二四年六月三十日止六個月：人民幣102,205,000元)。

於本中期期末，已訂約但未於簡明綜合財務報表作出撥備之有關收購物業、機器及設備之資本開支為人民幣23,473,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣16,967,000元)，及本集團就數間零售店舖所訂立之租賃期尚未開始的新租約，不可撤銷期平均為一至五年(二零二四年十二月三十一日：一至六年)，於不可撤銷期內的未來未折現現金流量總額為人民幣18,289,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣41,028,000元)。

於本中期期間，本集團為計入無形資產的計算機軟件支付人民幣7,797,000元(二零二四年六月三十日止六個月：人民幣7,732,000元)。

中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

9. 應收貨款及其他應收款項

本集團一般與其各貿易客戶協定提供介乎30天至60天的信貸期。本集團應收貨款(已扣除呆賬撥備)於報告期末按發票日期(約為各項營業收入之確認日期)呈列之賬齡分析如下：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0 - 30天	899,678	955,328
31 - 90天	18,646	18,373
超過90天	215	-
	918,539	973,701

10. 應付貨款及其他應付款項

本集團應付貨款於報告期末按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0 - 30天	678,616	954,011
31 - 90天	-	12,968
超過90天	5,608	5,011
	684,224	971,990



中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

11. 股份獎勵計劃

本公司之股份獎勵計劃根據於二零一四年五月九日通過之董事會決議案而採納，並於二零一六年十一月十一日修訂，並於二零二三年十一月十三日進一步修訂及重列。尚未歸屬之股份獎勵數目變動如下：

	股份獎勵數目	
	二零二五年	二零二四年
於一月一日(經審核)	22,080,000	5,227,200
已歸屬	-	(3,507,400)
已失效	(2,880,000)	(20,800)
於六月三十日(未經審核)	19,200,000	1,699,000

於二零二五年六月三十日，股份獎勵計劃之受託人持有合共142,464,760股本公司普通股(二零二四年十二月三十一日：142,464,760股普通股)。

中期業績

簡明綜合財務報表附註(續)

12. 相關人士披露

交易及結餘

本集團之重大相關人士交易及結餘如下：

		截至六月三十日止六個月	
關係	交易性質	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
<i>中間控股公司：</i>			
裕元及其子公司	本集團支付經營租賃付款	570	601
	向本集團收取之管理費	2,481	1,462
<i>為本公司董事的家族成員的利益而設立以及該董事為信託其中一名最終受益人的信託所擁有的公司：</i>			
鴻德投資有限公司	本集團支付經營租賃付款	-	853
子公司之非控股權益	本集團銷售運動服裝產品	16,421	14,949
	本集團特許專櫃銷售佣金	435	640
	本集團收取之其他經營收入	157	155
	向本集團收取之利息開支	47	50
		於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
關係	結餘性質		
<i>中間控股公司：</i>			
裕元及其子公司	本集團之其他應付款項	1,484	1,296
子公司之非控股權益	本集團之應收貨款	1,741	2,183
	本集團之其他應付款項	2,800	2,800



管理層討論及分析

業務回顧

業務環境

截至二零二五年六月三十日止六個月（「本期間」），中國大陸的消費格局瞬息萬變，促銷活動漸成常態。實體人流顯著下滑，而直播帶貨及即時零售等電商新模式進一步加劇市場競爭態勢。整體消費數據受到擴大的以舊換新政策挹注而有不錯改善，根據中國國家統計局的數據，中國大陸二零二五年上半年國內生產總值(GDP)同比增長5.3%，社會消費品零售總額於上半年同比增長5.0%。鞋服零售行業則未在受惠行列中，表現持續落後。

中國大陸市場消費信心低迷而行業庫存水平偏高，以致客流量疲軟，折價競爭嚴峻。本集團因應趨勢動態調整促銷策略，審慎推動有序折扣以掌握平台節慶大促銷售商機。儘管本集團仍致力有效存貨管理、優化庫齡及銷售架構、強化選品及商品配補調系統效益、加強數位化實力及持續嚴謹費用控管，惟銷售規模下降仍導致經營反槓桿，加之促銷環境下折扣幅度加大，進而影響其盈利能力。

值得肯定的是，於行業高度競爭的電商環境下，本集團持續致力提升其全渠道實力，憑藉高度敏捷靈活的決策模式，系統性打造線上格局，除不斷拓展的B2C公域之外，其私域流量渠道表現尤為優異，當中直播銷售錄得超過100%增長。



管理層討論及分析

業務回顧(續)

業務環境(續)

於此同時，本集團繼續透過動態管理店舖組合、優化單店效益，著重提升其直營實體店(「實體店」)銷售轉換率及當季正價銷售，加深與消費者的互動及服務，並深化及擴大與品牌及平台夥伴的合作，以健康而平衡的銷售為先，同時加強會員計劃及庫存整合，吸引更多廣泛的消費群體。

綜合渠道管理－實體店

經濟環境持續變化，客流量疲弱，同店銷售錄得10%到20%中段跌幅，本集團零售網絡的銷售動能進一步放緩。儘管本集團透過加盟夥伴持續多元地域覆蓋，平衡各級城市的銷售，惟低線城市客流量不振，大幅影響其加盟渠道的表現，本期間按季有顯著轉差。

於本期間，本集團繼續推進其精緻化零售策略，藉由選擇性調整或升級店舖提升單店效益，同時一盤棋規劃開設現有品牌及新品牌之新店：為改善投資報酬率，本集團整體規劃各業務區塊發展，優先考慮曾創營運佳績及具備潛力的地區，並以利潤率及業務體質為先，於開店前進行全面評估。於二零二五年六月三十日，本集團於大中華地區共有3,408間直營店舖。



管理層討論及分析

業務回顧(續)

綜合渠道管理－實體店(續)

於截至以下日期止六個月，直營店舖數目的變動：

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
於期初	3,448	3,523
淨減少	(40)	(45)
於期末	3,408	3,478

對於希望探索新品、享有獨特個性化及無縫運動產品和服務的購物體驗的大中華地區消費者而言，實體店的零售渠道仍然是至關重要且不可替代的銷售觸點。在本期間多變的消費環境下，本集團持續優化門店格局並提升數位化能力，將其泛微店生態圈、高度整合的會員計劃和其他數位服務及工具和實體店網絡整合，進而豐富消費者體驗。本期間內，本集團亦進一步拓展自有渠道—多品牌奧萊店「勝道倉」，為消費者提供物超所值的優質商品及一站購足的多元化體驗。更重要的是，本集團亦重新檢視了各區營運架構，研擬效益提升行動方案，致力優化實體店舖的進店率、成交率、複購率及高利潤率的當季銷售。



管理層討論及分析

業務回顧(續)

綜合渠道管理－全渠道

本集團全渠道包括較高利潤率的私域流量渠道－泛微店生態圈，涵蓋微店、抖音直播帶貨和商場會員平台，亦包括以價走量的天貓、京東及唯品會等公域流量渠道，以及高效去化老舊庫存、增進現金週轉效率的B2B渠道。

於本期間內，本集團繼續加強其數位賦能，藉其差異化的多維度營運矩陣，進一步加深與不同消費族群的互動，增強營運效率。在公域流量渠道平台店群計劃及泛微店生態圈的帶動下，本集團的線上銷售趨勢持續穩健，於本期間全渠道銷售同比增長約16%，對銷售總額貢獻提升至約33%，部分抵銷實體店客流量不振的影響，並有助高效庫存管理。

泛微店生態圈繼續作為本集團實體店網絡的延伸場景，憑藉優質、個性化、全面而有溫度的客戶服務推動轉換率，為線下直營銷售額作出貢獻。本集團亦進一步結合抖音直播螞蟻雄兵及達播促銷的高效運作，升級區部級與店鋪級在地化營運，透過全國庫存打通，並加強與品牌夥伴的合作。此外，本集團亦繼續為泛微店生態圈引入更多增值服務、多元化內容及會員專屬福利，實現有品質的銷售及帶動複購。



管理層討論及分析

業務回顧(續)

加強與業務夥伴的策略同盟

本集團以頂級及多元化的購物體驗及提升消費者觸達為先，進一步加深與業務夥伴的策略合作。本集團於大中華地區透過YYsports微信小程序及直播持續賦能佈局數位會員整合計劃，同時提供多元化的內容、互動功能及其他相關服務，以支持深度會員管理及促進優質無縫的線上線下消費者體驗。本集團並透過加強與品牌夥伴會員計劃的整合和抖音號授權的擴大，進一步帶動會員增長及增加當季銷售。

本集團亦持續投資於其共同營銷平台(「共同營銷平台」)，進一步提升商品調撥及物流管理效率，並加強與品牌夥伴推出的庫存整合計劃，以更有效地跨越不同平台渠道共享產品及服務，藉以優化庫齡及加速銷售流轉。

數位化轉型強化卓越營運

於本期間，本集團繼續推進數位化轉型核心策略，持續完善其SAP系統的整合及升級，藉由其多功能模組實現業財整合及優化，提升管理階層決策效益。透過其整合商業智能系統的不斷升級，能以數位雲端財務大屏更高效的督導經營全局。本集團亦繼續優化其他數位化管理工具及儀表板，尤其在店內實時效率、資源優化及數位化賦能會員服務等方面，致力打造卓越零售。



管理層討論及分析

業績分析

財務回顧

於本期間，本集團錄得營業收入為人民幣9,159.4百萬元，較去年同期減少8.3%。毛利為人民幣3,069.2百萬元，較去年同期減少10.1%。折扣幅度加大及經營反槓桿影響下，本期間本公司擁有人應佔溢利減少44.1%至人民幣187.6百萬元。

營業收入

於本期間，全渠道表現相對穩健，惟零售環境愈趨多變，店舖客流量波動拖累整體銷售，加之加盟渠道表現按季轉差，本集團營業收入因而下降8.3%至人民幣9,159.4百萬元。

毛利

本集團於本期間的毛利為人民幣3,069.2百萬元。雖致力優化庫齡及銷售結構，受限於零售行業折價競爭，平均折扣幅度加大，本集團的毛利率下降0.7個百分點至33.5%。

銷售及經銷開支及行政開支

本集團於本期間的銷售及經銷開支為人民幣2,508.4百萬元（二零二四年上半年：人民幣2,672.2百萬元），佔本集團營業收入的27.4%（二零二四年上半年：26.8%）。銷售及經銷開支主要包括特許專櫃銷售費用、與店舖有關的使用權資產折舊、銷售人員薪金及佣金、其他折舊及攤銷費用以及其他開支（主要包括店舖營運開支、物業管理費用、物流開支及其他開支）。

於本期間的行政開支為人民幣381.9百萬元（二零二四年上半年：人民幣379.6百萬元），佔本集團營業收入的4.2%（二零二四年上半年：3.8%）。行政開支主要包括管理層及行政人員薪金、折舊及攤銷費用以及其他開支。



管理層討論及分析

業績分析(續)

銷售及經銷開支及行政開支(續)

於本期間，本集團積極推動租金控管及人效提升，銷售及經銷開支及行政開支同比减少5.3%至人民幣2,890.3百萬元，佔營業收入總額的31.6%。

經營溢利

本集團於本期間的經營溢利下降41.6%至人民幣281.6百萬元。本集團降本增效的舉措有成，部分抵銷經營反槓桿效應，經營溢利率同比下降1.7個百分點至3.1%。

財務收入及融資成本

於本期間的財務收入為人民幣21.6百萬元，而二零二四年上半年為人民幣27.7百萬元。本期間的融資成本相較二零二四年上半年的人民幣35.4百萬元，下降20.6%至人民幣28.1百萬元，主要受惠於租賃負債的利息開支減少。

本期溢利

本集團於本期間錄得溢利淨額為人民幣200.1百萬元，而本公司擁有人應佔溢利為人民幣187.6百萬元。本公司擁有人應佔溢利率為2.0%，同比下降1.4個百分點。

營運資金效益

於本期間，本集團致力健康庫存管理與提升庫存流轉效益，平均庫存週轉期為146天(二零二四年上半年：130天)，而期末超過12個月的庫存佔比少於10%。於二零二五年六月三十日，庫存結餘由二零二四年十二月三十一日的人民幣4,946.3百萬元減少至人民幣4,865.4百萬元。應收貨款平均週轉期為19天(二零二四年上半年：18天)，符合本集團給予其百貨公司專櫃及零售分銷商客戶之30至60天信貸期。於本期間的應付貨款平均週轉期為25天(二零二四年上半年：32天)。



管理層討論及分析

業績分析(續)

流動資金及財務資源

於二零二五年六月三十日，本集團的財務狀況維持穩健，銀行結餘及現金（包括超過三個月的銀行存款以及現金及等同現金項目）達人民幣**2,694.1**百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣**2,703.4**百萬元），而營運資金（流動資產減流動負債）為人民幣**6,416.6**百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣**6,153.8**百萬元）。銀行借貸總額為人民幣**196.8**百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣**39.3**百萬元）。銀行借貸皆為短期性質，並須在一年內償還。銀行結餘及現金以及銀行借貸大部分以人民幣計值。於二零二五年六月三十日，本集團所有銀行貸款均按固定利率計息。

於二零二五年六月三十日，本集團的資產負債比率（計息借貸總額（不包括租賃負債）除以權益總額列示之百分比）為**2.2%**（二零二四年十二月三十一日：**0.4%**）。本集團維持穩健的淨現金水平（銀行結餘及現金減銀行借貸），達人民幣**2,497.4**百萬元（二零二四年十二月三十一日：人民幣**2,664.1**百萬元）。

於本期間，經營活動所得現金淨額為人民幣**399.3**百萬元。本集團相信仍可藉經營活動及未來銀行借貸所得的資金來滿足流動資金所需。於本期間的投資活動所用現金淨額為人民幣**273.7**百萬元，而融資活動所用現金淨額為人民幣**315.3**百萬元。

資本開支

本集團繼續以嚴格且審慎的方針就多個範疇規劃資本開支，涵蓋策略性開設新店、持續升級以體驗為導向的實體店以提供更佳購物體驗、提升店效，以及進一步推動長期數位化轉型策略，優化SAP ERP系統。於本期間，資本開支總額減少至人民幣**119.4**百萬元（二零二四年上半年：人民幣**190.8**百萬元）。於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債。



管理層討論及分析

業績分析(續)

資本開支(續)

於二零二五年六月三十日，已訂約但未於綜合財務報表作出撥備之有關收購物業、機器及設備之資本開支為人民幣**23.5**百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣**17.0**百萬元)。本集團亦就數間零售店舖所訂立租賃期尚未開始的新租約，不可撤銷期平均為**1至5**年(二零二四年十二月三十一日：**1至6**年)，於不可撤銷期內的未來未折現現金流量總額為人民幣**18.3**百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣**41.0**百萬元)。

外幣匯兌

本集團主要於大中華地區經營業務，其大部分交易以人民幣計值。於二零二五年六月三十日，本集團並無使用外匯避險金融工具，由於人民幣兌外幣的匯率可能出現波動，本集團或於需要時訂立遠期合約、外匯掉期或期權以對沖外幣交易所產生的貨幣風險。

本集團設有一個專責的財政部門和內部資金政策及審批指引，以管理及監控本集團在金融衍生工具相關風險。金融衍生工具使用及審批流程均遵循本集團之內部政策及指引。

前景及未來發展

本集團繼續致力推行卓越營運及數位化轉型策略，其亦將繼續強化商業模式、多元化渠道組合、提升營運效率、策略動態庫存管控策略及高效管理營運資金，惟大中華地區零售環境多變且折價促銷嚴峻，短期營收規模及盈利能力仍面臨壓力。

本集團繼續專注於推行精緻化零售策略，提供卓越的數位化客戶體驗，同時策略性調整組織，優化地理區域營運架構，動態佈局實體網絡及全渠道業務版圖。



管理層討論及分析

前景及未來發展(續)

透過緊貼市場趨勢、擴大運動品類及結合新業態，以進一步提升本集團的競爭優勢，帶來多元化及具吸引力的零售體驗。這包括強化其自有渠道—多品牌奧萊店「勝道倉」策略，除了作為去化庫存的高效渠道，並兼具孵化新品牌的功能，更能為消費者提供物超所值的渠道品牌商品。本集團亦加強細分市場，推動垂類市場營運，以提升新品牌的營收貢獻。這包括透過線上及線下多維度營運矩陣，持續擴大本集團於中國大陸獨家總經銷權的韓國人氣瑜伽品牌XEXYMIX的規模，攜手人氣明星宋雨琦代言加持，擴大不斷增長的瑜伽賽道之佈局。本集團亦將開設更多Crocs及Pony 1972單品店，及以Dynafit瞄準戶外市場，把握其增長機遇。

因應不斷變化的消費者需求及喜好，本集團將繼續加強其全渠道公域及私域流量渠道，包括加強選品備貨、推動抖音直播庫存打通，並採用平台店群計劃擴大公域版圖。私域方面，掌握即時零售商機，配對商品及店舖以高效提供即時到貨，並進一步推進小紅書種草營銷拓新專案等多維度營運模式，無縫融合線下業務與線上社群，優化線上貢獻及盈利能力。

本集團將繼續擴大與業務夥伴的策略合作，包括深化庫存共享及與品牌夥伴合作的會員整合計劃，讓消費者可享有與品牌於大中華地區直營店舖所提供一致的會員專屬優質產品、優惠及體驗。本集團亦將繼續擴大其與特選品牌合作的抖音YYsports專賣店，進一步增強佈局，以成熟團隊快速孵化成功的授權抖音號運營，打造爆款並疊加高質創收渠道。



管理層討論及分析

前景及未來發展(續)

同時，本集團將繼續推進其SAP系統整合與優化，藉其多工模組及業財整合優勢，高效輔助決策。本集團亦將善用升級的商業智能系統，以雲端財務大屏及其他數位化賦能工具即時督導經營全局，進一步提升其營運效率並加強卓越零售。此外，本集團將繼續透過共同營銷平台、更靈活調撥的採購策略及庫存管理來加強其當季銷售、過季清貨及穩健利潤率。

儘管短期面臨挑戰及不確定性，但大中華地區的運動行業前景依然可期。隨著中國政府繼續致力於優質體育發展，預期產業價值規模於二零二五年將擴大至人民幣5萬億元，尤其僅戶外運動的產業規模有望於二零二五年突破人民幣3萬億元。即將於九月在成都舉行的二零二五年世界運動會，以及二零二五年女子欖球世界盃、二零二六年冬奧會和殘奧會、二零二六年國際足總世界盃等即將舉行的全球重大賽事，將進一步推動體育用品消費增長，尤其是垂類及女性運動市場。上述趨勢將繼續推動本集團的永續成長，同時提升其長遠經營業績及盈利能力。

人力資源

於二零二五年六月三十日，本集團共有約19,200名員工。本集團參考當前市場薪酬水平及個人表現，釐定具市場競爭力的薪酬待遇。本公司向合資格僱員提供股份獎勵，藉此激勵及肯定彼等之貢獻和不懈努力。此外，本集團提供其他員工福利，例如社會保險、強制性公積金、醫療福利及為員工因應個人事業發展所提供之培訓計劃。



其他資料

中期股息及特別股息

董事會已議決以現金派付截至二零二五年六月三十日止六個月之中期股息每股股份0.0115港元(二零二四年六月三十日止六個月：中期股息每股股份0.02港元)。除中期股息外，為回饋股東一直以來的支持，董事會已議決以現金派付特別股息每股股份0.0115港元(二零二四年六月三十日止六個月：特別股息每股股份0.02港元)，本期間派付之股息總額為每股股份0.0230港元，派息比率為60%。中期股息及特別股息將會於二零二五年十月九日(星期四)向於二零二五年九月十六日(星期二)名列股東名冊之股東派付。

暫停辦理股東登記手續

本公司將於二零二五年九月十六日(星期二)至二零二五年九月十八日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派發中期股息及特別股息，所有過戶登記文件連同相關股票必須不遲於二零二五年九月十五日(星期一)下午四時三十分前，送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖辦理登記手續。中期股息及特別股息資格之記錄日期將為二零二五年九月十六日(星期二)。



其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司董事及主要行政人員（「主要行政人員」）於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）（包括根據證券及期貨條例有關條文而被當作或視為擁有之權益或淡倉）；或(b)已載於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊內；或(c)根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）已通知本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

於股份及相關股份之好倉

(a) 本公司

本公司每股面值0.01港元之普通股

董事／ 主要行政人員姓名	身份	所持股份／相關股份數目					佔已發行 股份百分比 ¹
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	
蔡佩君	實益擁有人	19,523,000	-	-	-	19,523,000	0.37%
張舒卿 ²	實益擁有人	1,647,000 ³	-	-	-	1,647,000	0.03%

附註：

¹ 於二零二五年六月三十日之已發行股份總數為5,326,179,615股。

² 張舒卿女士於二零二五年四月二十二日獲委任為本公司執行董事兼首席執行官（「首席執行官」）。

³ 包括根據本公司股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）授出的800,000股獎勵股份的權益，該等股份受限於若干歸屬條件，於二零二五年六月三十日仍未歸屬。有關獎勵股份之詳情載於本中期報告「股份獎勵計劃」一節。

其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券之權益及淡倉（續）

於股份及相關股份之好倉（續）

(b) 相聯法團－裕元

裕元每股面值**0.25**港元之普通股

董事／ 主要行政人員姓名	身份	所持股份／相關股份數目				合計	佔裕元已發行 股份百分比 ¹
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
邱暉堯 ²	實益擁有人	653,000 ³	-	-	-	653,000	0.04%
胡嘉和	實益擁有人	574,000 ³	-	-	-	574,000	0.04%
陳立傑	實益擁有人	40,000 ⁴	-	-	-	40,000	0.00%

附註：

- ¹ 於二零二五年六月三十日，裕元之已發行股份總數為1,604,556,486股。
- ² 邱暉堯先生於二零二五年四月二十二日獲委任為非執行董事兼董事會主席（「主席」）。
- ³ 包括裕元根據裕元之股份獎勵計劃（「裕元股份獎勵計劃」）所授出之80,000股獎勵股份的權益，該等股份受限於若干歸屬條件，於二零二五年六月三十日仍未歸屬。有關獎勵股份之詳情載於本中期報告「購入股份或債券之安排」一節。
- ⁴ 裕元根據裕元股份獎勵計劃所授出之40,000股獎勵股份，該等股份受限於若干歸屬條件，於二零二五年六月三十日仍未歸屬。有關獎勵股份之詳情載於本中期報告「購入股份或債券之安排」一節。



其他資料

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券之權益及淡倉（續）

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有或被視為擁有任何(a)必須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關條文而被當作或視為擁有之權益或淡倉）；或(b)已載於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊內；或(c)須根據標準守則通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

股份獎勵計劃

股份獎勵計劃獲董事會根據董事會薪酬委員會（「薪酬委員會」）的建議，於二零一四年五月九日採納，及於二零一六年十一月十一日作正式修訂，並且於二零二三年十一月十三日作進一步修訂及重列，作為對若干人士（包括本集團董事及僱員）所作貢獻的肯定、提供獎勵挽留彼等繼續為本集團的營運及發展作出努力，以及為本集團的未來發展吸引合適人才。本集團全體人員均有權參與。其僅涉及本公司現有股份，並不涉及發行新股份。

股份獎勵計劃自採納日期起計十年（即二零一四年五月九日起至二零二四年五月八日止）有效，並藉由修訂及重列股份獎勵計劃的規則及信託契約，有效期於首個期限屆滿後進一步延長十年（即二零二四年五月九日起至二零三四年五月八日止）。股份獎勵計劃終止或屆滿後，不得再授出股份獎勵。



其他資料

股份獎勵計劃（續）

任何獎勵建議應按個人表現釐定，且必須由薪酬委員會推薦並經董事會批准。根據股份獎勵計劃授出的所有獎勵股份均應根據由董事會釐定之條件（例如僱傭狀況、個人表現及共同關鍵績效指標）及時間表（即歸屬期）而歸屬。就董事或本集團僱員而言，承授人須於任何時候皆為董事或本集團僱員。倘若在歸屬日期之前出現極為遜色之表現、行為不當或嚴重違反本公司之僱用條款或規則或政策的情況，將採取退扣行動，董事會將決定更改或取消相關獎勵。

獎勵股份一般按相關承授人的個人表現授出，並於連續數年內分批歸屬，歸屬日期由董事會釐定，惟須達到表現目標及條件。二零二四年五月八日或之前授出之尚待歸屬獎勵股份的表現目標為歸屬期內每次績效考核評級必須達「良好」或以上之等級。至於二零二四年五月九日或之後授出之獎勵股份，於緊接有關批次獎勵股份歸屬日期前的一次績效考核，其等級必須達「良好」或以上。經考慮「分批歸屬」，已授出的獎勵股份歸屬期一般為一至三年。

根據獎授函，接納獎勵股份授出的應付金額為1.00港元，並無指定付款期限。除此之外，承授人毋須就股份獎勵計劃項下所獲獎授的股份獎勵作出任何金錢付款。



其他資料

股份獎勵計劃(續)

根據股份獎勵計劃獎授的股份總數不得超過授出日期已發行股份數目(即5,326,179,615股)的4%，即213,047,184股。每名獲選參與者可獲獎授的最高股份數目(包括已歸屬及未歸屬的股份)不得超過不時已發行股份的1%，即53,261,796股。

於本報告日期，股份獎勵計劃項下之已獎授股份總數為133,721,810股，約佔已發行股份的2.51%，可進一步獎授的股份總數為79,325,374股，約佔已發行股份的1.49%。

經董事會選定參與股份獎勵計劃之合資格參與者無權就歸屬前信託持有之任何股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或任何歸還股份。股份獎勵計劃之受託人不得就根據其信託持有之任何股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅利股份及代息股份)行使投票權。

其他資料

股份獎勵計劃(續)

根據股份獎勵計劃，期內獎勵股份之變動載列如下：

			獎勵股份數目				
授出日期	歸屬期	於 二零二五年 一月一日 之結餘	期內授出	失效／註銷	期內 重新分類 ¹	期內歸屬	於 二零二五年 六月三十日 之結餘
董事／主要行政人員							
張舒卿 ¹	19.08.2024	19.08.2024-18.08.2025	-	-	400,000	-	400,000
	19.08.2024	19.08.2024-18.08.2026	-	-	400,000	-	400,000
余煥章 ²	11.11.2022	11.11.2022-10.11.2025	480,000	(480,000)	-	-	-
王軍 ³	19.08.2024	19.08.2024-18.08.2025	500,000	(500,000)	-	-	-
	19.08.2024	19.08.2024-18.08.2026	500,000	(500,000)	-	-	-
小計		1,480,000	-	(1,480,000)	800,000	-	800,000
僱員總計							
	19.08.2024	19.08.2024-18.08.2025	10,300,000	(700,000)	(400,000)	-	9,200,000
	19.08.2024	19.08.2024-18.08.2026	10,300,000	(700,000)	(400,000)	-	9,200,000
小計		20,600,000	-	(1,400,000)	(800,000)	-	18,400,000
總計		22,080,000	-	(2,880,000)	-	-	19,200,000

附註：

¹ 張舒卿女士於二零二五年四月二十二日獲委任為執行董事兼首席執行官。張舒卿女士於二零二五年四月二十二日所持有的800,000股獎勵股份由「僱員總計」類別重新分類至「董事／主要行政人員」類別。

² 余煥章先生於二零二五年四月十四日辭任其於本公司之所有職務。

³ 王軍先生於二零二五年四月十四日辭任其於本公司之所有職務。



其他資料

購入股份或債券之安排

根據裕元股份獎勵計劃並受限於若干歸屬條件，以下董事獲獎授裕元普通股，詳情如下：

董事姓名	獎授日期	獎授		歸屬日期	歸屬		失效	未歸屬
		股份數目	股份數目		股份數目	股份數目		
邱暉堯 ¹	28.06.2023	90,000	31.05.2025	90,000	-	-	-	-
	13.03.2025	42,000	01.06.2025	42,000	-	-	-	-
	01.06.2025	80,000	31.05.2027	-	-	-	-	80,000
胡嘉和	28.06.2023	45,000	31.05.2025	45,000	-	-	-	-
	13.03.2025	36,000	01.06.2025	36,000	-	-	-	-
	01.06.2025	80,000	31.05.2027	-	-	-	-	80,000
陳立傑	01.06.2025	40,000	31.05.2027	-	-	-	-	40,000
余煥章 ²	28.06.2023	90,000	31.05.2025	-	90,000	-	-	-
	13.03.2025	30,000	01.06.2025	-	30,000	-	-	-

附註：

¹ 邱暉堯先生於二零二五年四月二十二日獲委任為非執行董事兼主席。

² 余煥章先生於二零二五年四月十四日辭任其於本公司之所有職務。

除本文所披露者及上文「股份獎勵計劃」一節所述外，於期內或期末任何時間，本公司或其任何控股公司、同系子公司或子公司概無參與任何安排，以使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券（包括債券）而獲得利益。



其他資料

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東股份權益及淡倉登記冊所示，除「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券之權益及淡倉」一節所披露之權益外，下列股東已就其於已發行股份之相關權益通知本公司：

於股份之好倉

股東名稱	附註	身份／ 權益性質	所持股份數目	佔已發行 股份百分比
禮尚管理有限公司（「禮尚」）	(a)	實益擁有人	3,331,551,560	62.55%
裕元	(a), (b)	於受控法團之權益／ 實益擁有人	3,331,551,560	62.55%
Wealthplus Holdings Limited（「Wealthplus」）	(b)	於受控法團之權益	3,331,551,560	62.55%
寶成工業股份有限公司 （「寶成」）	(b)	於受控法團之權益	3,331,551,560	62.55%



其他資料

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

於股份之好倉(續)

附註：

於二零二五年六月三十日之已發行股份總數為5,326,179,615股。

- (a) 3,331,551,560股股份乃由裕元之全資子公司禮尚持有。
- (b) 禮尚全部已發行股份由裕元持有，而Wealthplus及Win Fortune Investments Limited(「Win Fortune」)分別持有裕元48.19%及3.18%的具表決權股份。Wealthplus及Win Fortune則由寶成全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，裕元、Wealthplus及寶成均被視為擁有該等股份之權益。

董事蔡佩君女士亦為裕元、Wealthplus及寶成之董事。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，董事並不知悉有任何其他人士(除董事或主要行政人員外)於股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第336條須記入該條文所述登記冊之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份，定義見上市規則)。於二零二五年六月三十日，本公司概無於中央結算及交收系統或以其他方式持有任何庫存股份。



其他資料

根據上市規則第13.51B(1)條董事及主要行政人員資料更新

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及主要行政人員之資料自本公司二零二四年年報刊發日期起之變動載列如下：

- (a) 於二零二五年三月及四月，陳立傑先生辭任裕元數間子公司之董事及監事職務。
- (b) 於二零二五年四月十四日，余煥章先生辭任其於本公司之所有職務，包括(i)主席、(ii)執行董事、(iii)董事會轄下披露委員會(「披露委員會」)主席，及(iv)根據上市規則第3.05條所規定之本公司授權代表(「授權代表」)。
- (c) 於二零二五年四月十四日，王軍先生辭任首席執行官職務。
- (d) 於二零二五年四月十四日，陳立傑先生獲委任為授權代表。
- (e) 於二零二五年四月十四日，胡嘉和先生由披露委員會成員獲調任為披露委員會主席。
- (f) 於二零二五年四月二十二日，邱暉堯先生獲委任為非執行董事兼主席。於同日，本公司與邱先生已訂立一份非執行董事委任函，期限為三年，自二零二五年四月二十二日起至二零二八年四月二十一日止，須根據本公司章程細則於股東週年大會上輪值退任並膺選連任。



其他資料

根據上市規則第13.51B(1)條董事及主要行政人員資料更新(續)

- (g) 於二零二五年四月二十二日，張舒卿女士獲委任為執行董事、首席執行官兼董事會轄下提名委員會(「提名委員會」)成員。於同日，本公司與張女士已訂立一份執行董事兼首席執行官服務協議，期限為三年，自二零二五年四月二十二日起至二零二八年四月二十一日止，須根據本公司章程細則於股東週年大會上輪值退任並膺選連任。
- (h) 於二零二五年四月二十二日，胡嘉和先生辭任提名委員會成員職務。
- (i) 於二零二五年五月二十二日，胡嘉和先生與本公司訂立補充協議，以重續彼之執行董事服務協議，期限為三年，自二零二五年七月一日起至二零二八年六月三十日止。
- (j) 於二零二五年五月二十九日，陳煥鐘先生為寶成之獨立董事、審計委員會召集人及提名委員會與薪資報酬委員會之委員任期屆滿。
- (k) 於二零二五年六月一日，由於本集團內部組織架構調整，張舒卿女士不再主管全渠道平台總部及營運規劃管理部。



其他資料

企業管治

於截至二零二五年六月三十日止六個月整個期間，本公司已應用上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的原則，並已遵守所有適用守則條文及建議最佳常規（如適用）。

董事及僱員進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則，作為本公司有關董事買賣本公司證券的操守準則。經本公司向全體董事作出特定查詢後，彼等各自均確認，彼等於截至二零二五年六月三十日止六個月整個期間一直遵守標準守則所載之規定標準。

本公司亦已就相關僱員進行證券交易制定及採納內部指引（「僱員指引」）。僱員指引根據標準守則不時更新。個別可能管有與本公司及其證券有關之未公開內幕消息的相關僱員，必須遵守僱員指引。



其他資料

賬目審閱

董事會轄下之審核委員會已與本公司之管理層及獨立核數師審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務資料、中期報告、本集團所採納之會計原則及慣例，並已就風險管理、內部監控及財務彙報事宜作出討論。

本公司之獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行(執業會計師)已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」，審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務資料。

鳴謝

本人謹此衷心感謝各位客戶、供應商及股東的支持。本人亦感謝各位董事同袍的寶貴貢獻以及本集團全體員工於期內之全力投入及竭誠服務。



其他資料

董事

於本報告日期，董事會成員包括：

非執行董事

邱暉堯先生（主席）、蔡佩君女士及李義男先生

執行董事

胡嘉和先生、張舒卿女士（首席執行官）及陳立傑先生（首席財務官）

獨立非執行董事

陳煥鐘先生、馮雷明先生及劉詩亮先生

承董事會命
主席
邱暉堯

香港，二零二五年八月十一日

網址：www.pousheng.com

MAKE SPORTS YOUR LIFE



寶勝國際（控股）有限公司
POU SHENG INTERNATIONAL (HOLDINGS) LIMITED

