

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Zhong Jia Guo Xin Holdings Company Limited

中加國信控股股份有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：899)

自願性公告 業務最新情況

茲提述本公司日期為二零二五年二月十四日、二零二五年八月八日及二零二五年八月十一日有關同意出售目標公司之補充協議、董事退任及自願性公告業務最新情況之公告(「該等公告」)。除本公告另有界定者外，本公告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。本公司自願作出公佈，旨在向股東及潛在投資者進一步提供有關本集團業務發展之最新情況。

有關九源礦場及金豪礦場之進一步最新情況

本公司謹此進一步提供本公司於二零二四年七月二十六日刊發二零二四年年報後發生之最新情況，誠如附錄A及附錄B所示，該等情況影響九源礦場及金豪礦場開展營運。

附錄A－九源礦場

日期／期間	關鍵事件／情況	政府指示／口頭指引／ 監管規定詳情	本公司 已採取的行動及 最新履行情況
二零二四年 九月初	颱風「摩羯」來襲，造成包括普洱地區在內的雲南南部地區發生嚴重洪澇及地質災害，成為過去十年來影響該地區的最強颱風(根據雲南省應急管理廳資料)。颱風對礦山基礎設施造成直接損毀，並導致正在進行的礦山改善工程暫停。	監管基準：符合中國《安全生產法》及《突發事件應對法》，要求災害發生後須立即採取風險緩解措施。 關鍵要求： 排水及結構檢查：必須預防次生災害(例如礦井塌陷或山泥傾瀉)。雲南省自然資源廳指示強調遵守《地質災害防治條例》。	已開始排水及檢查。情況：已於二零二四年十二月前完成；已提交報告。
二零二四年 十月至 十二月	颱風過後對現有基礎設施進行修復及重新檢查，導致升級工程復工延誤。	- 風險評估協定：需要第三方工程驗證。 - 執行機制：地方應急管理部施加嚴格的期限(於二零二四年十二月前完成)。	

日期／期間	關鍵事件／情況	政府指示／口頭指引／ 監管規定詳情	本公司 已採取的行動及 最新履行情況
二零二五年 一月至 二月	農曆新年假期造成停工接近一個月，導致恢復時間表進一步延長。	雲南省自然資源廳發出口頭指引，規定必須根據二零二四年自然資源廳《加強綠色礦山建設通知》(第1號)重新評估生態保護標準。 政策背景：在二零二四年自然資源廳《加強綠色礦山建設通知》的推動下，落實了國務院做好金融《五篇大文章》指令，優先發展綠色金融。 核心責任： • 尾礦管理：升級時必須防止環境污染(例如洩漏、粉塵污染)。 • 員工培訓：重點落實符合《綠色金融支持項目目錄(二零二五年版)》的應急應變計劃，實現資源可持續使用。 • 策略轉變：第1號通知將生態合規從關閉後階段轉移至主動營運階段，要求即時監控及報告。	(1) 節後復工，落實員工培訓及緊急應變計劃； (2) 評估及升級尾礦設施，並根據已提交的經修訂計劃進一步持續完善尾礦設施。

日期／期間	關鍵事件／情況	政府指示／口頭指引／ 監管規定詳情	本公司 已採取的行動及 最新履行情況
三月至今	多部門反覆審查，包括進行跨境生態廊道評估及碳補償責任的新要求。	於二零二五年年初，地方監管機構發佈補充口頭指示，要求在商業營運前須取得生產安全、生態保護及資源可持續利用方面的專項認證，強調「安全第一」。 新的監管層級： • 碳補償責任：這包括採用減少碳足跡的技術及實踐，例如節能設備或碳捕獲。雖然碳補償並非獲授許可的明確要求，但為了滿足《礦產資源法》(二零二四年修訂版)規定的「綠色礦山」標準，可能需要證明符合包括碳管理在內的環境標準。 • 跨境生態廊道評估：中國礦業的跨境生態廊道評估著重評估跨越國界的採礦活動對環境造成的影響，旨在確保可持續開採資源，同時保護生物多樣性及生態連通性。由於中國自二零一五年以來加強環境監管，該等評估的重要性日益凸顯。《礦產資源法》(二零二四年修訂版)強調綠色採礦，可能要求進行評估以減輕跨境生態破壞，儘管具體的跨境協定詳情尚未明確。 • 多部門監管：自然資源廳、生態環境局及應急管理部門聯合評估，體現美麗中國建設的跨部門協同執行。	(1) 根據地方政府的回饋意見，修改並重新提交計劃； (2) 於二零二五年七月進行新的額外評估，目前正等待結果。(預期將於二零二五年第四季首次回饋)； (3) 目標將於二零二六年第二季完成最終的多部門批准，為二零二六年第四季基礎設施完工及投產奠定基礎。

附錄B－金豪礦場

日期／期間	關鍵事件／情況	政府指示／口頭指引／ 監管規定詳情	本公司 已採取的行動及 最新履行情況
二零二四年 九月初	颱風「摩羯」來襲，造成包括普洱地區在內的雲南南部地區發生嚴重洪澇及地質災害，成為過去十年來影響該地區的最強颱風(根據雲南省應急管理廳資料)。颱風對礦山基礎設施造成直接損毀，並導致正在進行的礦山改善工程暫停。	監管基準：符合中國《安全生產法》及《突發事件應對法》，要求災害發生後須立即採取風險緩解措施。 關鍵要求： 排水及結構檢查：必須預防次生災害(例如礦井塌陷或山泥傾瀉)。雲南省自然資源廳指示強調遵守《地質災害防治條例》。	已開始排水及檢查。情況：已於二零二四年十二月前完成；已提交報告。
二零二四年 十月至 十二月	颱風過後對現有基礎設施進行修復及重新檢查，導致升級工程復工延誤。自然資源廳及生態環境局口頭指引，強調須遵守二零二四年自然資源廳《加強綠色礦山建設通知》(第1號)。	- 風險評估協定：需要第三方工程驗證。 - 執行機制：地方應急管理部施加嚴格的期限(於二零二四年十二月前完成)。	

日期／期間	關鍵事件／情況	政府指示／口頭指引／ 監管規定詳情	本公司 已採取的行動及 最新履行情況
二零二五年 一月至 二月	農曆新年假期造成停工接近一個月，導致恢復時間表進一步延長。根據二零二四年《礦產資源法》修訂版，地方監管機構補充口頭指示，要求取得生產安全、生態保護及資源可持續利用的專項認證。	尾礦管理：升級尾礦儲存設施，防止洩漏及粉塵污染，符合綠色礦山建設標準。 - 員工培訓：根據《綠色金融支持項目目錄》(二零二五年版)，必須進行緊急應變及資源可持續利用的培訓。 - 執行：由省級進行審查以便發放執照前需提供證明。 - 啟動尾礦設施升級，包括安裝先進的監控系統。	認證正在準備中；節後恢復營運；實施以安全及可持續發展為重點的員工培訓計劃。
三月至今	多部門反覆審查，包括進行跨境生態廊道評估及碳補償責任的新要求。自然資源廳、生態環境局及應急管理部門聯合評估。	- 跨境生態廊道評估：根據《礦產資源法》(二零二四年修訂版)，對跨境環境影響進行詳細評估，特別是由於靠近緬甸(供應中國57%的稀土進口量)。 - 碳補償責任：整合碳減量技術(例如節能設備、碳捕獲)及可能作出CCER信用購買，以滿足綠色礦山標準。 - 全生命周期監管：實時監測及報告生態以及資源恢復指標。	評估於二零二五年十月完成；已完成30%，預期將於二零二五年第四季收到首批回饋。修改許可證申請計劃，以納入跨境評估結果。

日期／期間	關鍵事件／情況	政府指示／口頭指引／ 監管規定詳情	本公司 已採取的行動及 最新履行情況
二零二五年 四月至今	在持續審查及持續尾礦以及可持續發展合規的同時，進行密集型基礎設施規劃及資本密集型準備。	資源回收率基準：最低回收率必須與《雲南省礦產資源總體規劃(二零二一年至二零二五年)》符合一致。 • 尾礦管理：安裝自動監控系統，防止環境污染。 • 執行：自然資源廳及生態環境局持續進行聯合監督，許可證審批必須完全合規。 • 先進的基礎設施規劃，包括電網升級及可持續水管理系統。 • 加強對資源可持續利用的要求，包括資源回收率基準。	聘請專家優化尾礦管理系統，提高資源回收率，加強與地方當局的溝通。 目標乃於二零二六年第一季全面實現，並預期將於二零二六年第三季發放許可證。

投產所需資本要求

九源礦場

本公司估計，九源礦場需要人民幣5百萬元至人民幣7百萬元用作投產所需的培訓計劃、合規文件、尾礦升級、生態評估、補償及修訂所需資金。

金豪礦場

金豪礦場目前處於預先申請階段，本公司預計總資本要求為人民幣35百萬元至人民幣40百萬元，其中包括人民幣10百萬元至人民幣15百萬元用作修復按金，人民幣5百萬元用於道路及電力等初期基礎設施建設、合規認證及培訓計劃，以及人民幣20百萬元用於初期礦山設備及廠房建設。

預計兩座礦場的資本要求合共為人民幣80百萬元至人民幣100百萬元，具體金額需視乎現場考察以評估各礦場的具體需求及條件而進行重新評估後而定。

本公司為取得所需營運資金以按預期時間表滿足相關監管要求而已經或將予採取之行動

1. 初始資源

於本公告日期，本公司已透過從物業業務租金重新分配之內部現金儲備以及來自水務業務之營運現金流，輔以退款方案之部分收入，為初始階段（例如排水、檢查及必要行動）提供資金。

2. 地方金融機構項目貸款

本公司於二零二五年六月與中國金融機構財團展開初步磋商。該等機構已進行初步盡職調查，並且原則上表示支持該等項目的長期可行性。彼等的最終信貸審批本質上將直接取決於關鍵監管里程碑能否達致令人滿意的進展，尤其是金豪礦場及九源礦場的進展。貸款人認為，降低監管風險乃取得債務融資之關鍵先決條件。本公司目前正在積極致力於滿足該等條件。此舉符合全球項目融資趨勢，即貸款人投入資金之前仔細審查監管及建築風險。

3. 策略性投資者合作夥伴關係

為了實現資本基礎多元化並引入特定行業之專業知識，本公司於二零二五年六月啟動程序尋找策略股權合作夥伴。此舉措已成功引起部分興趣，本公司目前已聯繫兩個潛在合作夥伴。

合作夥伴A：一家中國私營礦業集團，在開發及經營類似礦產資產方面經驗豐富。彼等不僅提供資金，亦提供技術營運方面的專業知識。

合作夥伴B：隸屬於一家私募股權公司之投資工具，專門從事新興市場天然資源及基礎設施投資，足證具有承擔大量資本之能力。

合作夥伴雙方已完成初步盡職調查。下一個關鍵步驟將會進行全面實地考察。此次合作結束後，本公司預計將於實地考察後就有關組成策略性聯合開發及聯合營銷合營企業之條款展開詳細磋商。透過此合作夥伴模式，投資者將會投入資金、技術專長及市場准入，以換取在聯合生產及銷售業務中擔當重要角色，而非被動地持有少數股權。此架構讓本公司之利益與

合作夥伴直接契合，共同承擔營運風險及回報，確保建立長期忠誠的聯盟關係，專注於盡量擴大項目產出及商業成功。該等綜合策略聯盟已經過驗證成為降低大型發展項目風險的行業模式，這從行業領導先驅成功建立聯合生產合作夥伴關係已可見一斑。

4. 政府專項資金申請

與此同時，本公司目前正透過各種政府措施尋求非稀釋性融資方案，旨在支持區內關鍵礦產開發及基礎設施建設。此項申請凸顯該等項目與區內經濟發展目標符合一致，以及創造大量當地就業機會的潛力。

預期時間表之合理性及可行性

董事會已審慎評估九源礦場於二零二六年最後一季及金豪礦場於二零二六年下半年開始商業投產之預期時間表之合理性及可行性、附錄A及附錄B所示資料、九源礦場許可證於二零二六年七月二十五日到期以及本公司之緩解策略。有關評估乃基於以下基準詳情。

1. 關鍵里程碑及監管合規情況進展

誠如附錄A及附錄B所概述，關鍵程序(例如九源尾礦認證及生態評估；金豪修復計劃及預付資金)正在進行中。

九源礦場之許可證續期申請可提前6個月(即二零二六年一月)展開，且經中國法律顧問初步諮詢後，本公司已證明合規情況(例如颱風後的修復情況)支持無縫續期，從而避免營運中斷。

2. 緩解歷史延誤

透過主動提交申請，已有效應對颱風摩羯(二零二四年九月)、農曆新年(二零二五年年初)以及監管變化(二零二五年年初)所帶來之影響，藉以盡量減少進一步延誤。根據雲南類似項目的歷史審批周期(例如，根據行業基準，綠色礦山認證之審批周期為6至9個月)，項目時間表已就潛在修訂預留2至3個月之緩衝期。

3. 資金及資源充足性

董事會預期將會具備充足的多元化資金來源：內部現金(例如物業及水務業務流入)、政府資金、貸款及合作夥伴關係。此舉將確保基礎設施可於二零二六年年中完工，並為加快提取款項預留應急資金。

4. 市場支持

全球有色金屬需求持續增加(根據彭博社及上海期貨交易所之數據顯示，年複合增長率為4至6%)支持產能提升的可行性。

5. 風險管理與緊急措施

管理層負責情境規劃的整體監控，以確保與時間表保持一致。

因此，董事會認為預期時間表屬合理可行，反映切實進度、假設審慎，並與許可證到期時間符合一致。董事會亦預期將於二零二五年第三季末對兩座礦場進行實地考察，以重新評估包括時間表及融資在內的機會。

有關出售事項總代價償付情況的補充資料

本公司亦謹此進一步提供總代價餘下款項償付情況的補充資料。總代價的原先付款條款為：(i)簽署買賣協議後14日內支付人民幣1,500,000元(即按金)；及(ii)根據買方(即毛玉珍女士(「毛女士」))(「買方」)與賣方(即Century Strong Limited)(「賣方」)訂立的買賣協議(「買賣協議」)先決條件獲達成後18個月內悉數償付總代價餘下款項。買賣協議經買方與賣方於二零二五年二月十四日訂立的補充買賣協議(「補充買賣協議」)補充，其付款條款經修訂，有關付款時間表載列如下：

- 簽署買賣協議後14日內支付人民幣1,500,000元(即按金)。
- 於二零二五年二月二十一日或之前支付人民幣1,000,000元(即進一步按金)。
- 於二零二五年十二月三十一日或之前支付總代價餘下款項(或買方／賣方雙方以書面同意的其他日期)(「完成日期」)。

延遲支付總代價餘下款項的原因

延遲支付總代價餘下款項主要是由於買方(毛玉珍女士)的流動性限制，而於二零二五年全年中國物業市場持續放緩令這種情況進一步加劇。毛女士乃一位經驗豐富的物業發展商，專注於中國住宅及商業項目。面對宏觀經濟阻力，毛女士透過物業銷售及再融資活動創造充足現金流面臨重大挑戰。具體而言，二零二五年中國物業行業經歷顯著減速，而於二零二五年第一季住宅物業銷售同比減少約2.43%。

為維護本公司及其股東之利益，本公司已採取以下行動：(a)聘請專門處理商業糾紛的中國法律顧問監督合規情況並準備執行方案；(b)定期與毛女士溝通，追蹤其流動性改善情況。

根據買賣協議，倘買方未能於完成日期完成交易，則賣方可(在不影響其根據法律或本協議可能擁有的任何其他權利的情況下)：

- (i) 向法院申請強制執行；或
- (ii) 終止本協議，沒收買方已付按金，並向買方追討因該違約行為以致賣方所產生的所有經濟損失。

因此，本公司可能採取之行動：(a)倘於二零二五年十二月底前未償還款項仍未支付，則向中國國際經濟貿易仲裁委員會提起訴訟法律程序；或(b)終止買賣協議並吸收買方已付按金。

董事會謹此強調，交易尚未完成。目標公司Century Strong Limited仍為本公司全資附屬公司。

董事會對買方履行付款責任能力之評估

於二零二五年二月，董事會評估與代價相關之信貸風險為中等，即於二零二五年年底前收回毛女士全部未償還款項。

該項評估以符合中國人民銀行信貸風險指引及巴塞爾委員會等國際標準的結構化分析為基礎，並針對二零二五年中國之經濟狀況量身定制，其中二零二五年第一季物業銷售同比下降約2.43%，而於截至二零二五年六月，新屋價格跌幅為八個月以來最快。

中等風險評級及審慎的前景反映了毛女士的付款歷史有限、經濟環境充滿挑戰以及除交易抵押品以外欠缺額外有擔保資產，與其於非物業領域的營運優勢形成平衡。

進行該項評估之基準詳情載列如下：

1. 買家概況及財務實力

毛女士旗下擁有受控制公司，該等公司管理位於江蘇省鹽城市佔地3,360,000平方米的淡水水產養殖基地以及一個同樣位於鹽城市佔地28,000平方米的商業建材裝飾城，初步評估其保守價值為人民幣180百萬元。由於水產養殖

及貿易業務受到物業行業影響較小，故此為潛在還款提供了基礎。然而，董事會注意到，將該等現金流轉為足以支付人民幣147.5百萬元債務之流動資金可能會受到市場流動性挑戰限制。

2. 付款歷史及表明意向

買方於首兩筆款項中僅已支付人民幣2.5百萬元，只佔總代價的1.67%。該等款項金額甚低，大幅增加信貸風險，原因為這表明儘管毛女士擁有營運現金流，但其流動性仍然受到限制。最近與毛女士的通訊中，重申其有意於二零二五年年底前清償餘下款項，並表示計劃變賣其水產養殖及貿易業務資產。儘管該等行業相對地不受物業市場低迷所影響(空置率高達15至20%對房地產造成影響)，但於經濟疲弱的環境下，毛女士能否快速變現資產仍存在不確定性。

3. 市場及經濟背景

中國物業市場面臨不少挑戰，包括供應過剩、需求疲軟以及於「三條紅線」政策下收緊貸款，導致相關行業的流動性緊絀。然而，毛女士的水產養殖及建材業務得益於國內及出口需求穩定，預期於二零二五年水產養殖出口將會保持穩定。放寬限購及都市更新擴張等政策措施，已初步顯現跡象有望於二零二五年年底前整體經濟轉趨穩定，毛女士的流動性可能因而有所改善。儘管如此，董事會仍保持審慎，考慮到通縮壓力持續以及預期樓價將會進一步下跌5%，可能會間接影響其集資能力。

儘管毛女士財務實力雄厚，董事會釐定風險評級屬中等反映毛女士的付款歷史有限及宏觀經濟挑戰所帶來的不確定性，其於具備韌性的行業中錄得盈利的業務有助抑制有關風險。

本公司對業務營運的專業知識

於二零二五年八月八日，退任董事已辭去各自的董事職務，且自股東週年大會結束後不再於股東週年大會上重選連任。於本公告日期，董事會由兩名執行董事(分別為李曉明先生(「李先生」)及陳偉峰先生(「陳先生」))以及兩名獨立非執行董事組成。

本公司透過結合董事會監督、專責營運團隊及專業顧問的方式以維持足夠的專業知識。

物業業務由李曉明先生負責監管，誠如年報所披露，其於中華人民共和國物業開發及投資領域擁有超過25年經驗。此外，本公司亦擁有一支於租賃、銷售及管理方面平均擁有五年經驗的專責團隊支持。

在水務業務方面，李曉明先生於水廠投入商業生產前已負責監督營運，擁有豐富的知識及經驗足以勝任監督職務。日常營運由水務業務營運主管負責管理，其於瓶裝水行業擁有豐富的專業知識，包括電子商務及企業對企業活動。此外，本公司亦設有一支具備供應鏈及生產管理背景的當地團隊為水務業務提供支持。

在採礦業務方面，本集團正竭盡全力物色一位具備豐富採礦營運專業知識的合適董事候選人。本公司已篩選出數名高質素候選人，每位候選人對於中國採礦業務管理均擁有超過十年經驗。獲委任的候選人將負責監督採礦業務之管理並制定其策略方向。本公司將適時作出有關任命該董事之進一步公告。此外，陳先生擁有特許測量師(MRICS)資格，並具備專業知識，能夠於採礦業務整個生命周期作出貢獻，將技術專長與業務策略相結合，並可提供風險及環境影響評估。

此外，本公司兩位擁有採礦業務專業管理經驗之退任董事李玉國先生及黃逸林先生已同意於過渡期內繼續留任本集團，擔任採礦業務之業務管理臨時顧問。此項安排已準備妥當，與此同時本集團將會委任合適的新董事以及聘請外部顧問及顧問，藉以促使礦場恢復生產。

董事會認為，董事退任對預期時間表的影響微不足道，原因為退任董事主要擔任監督職務，而非實際採礦營運職務。與恢復礦山生產相關之日常工作的主要職責，仍然繼續由當地團隊負責，故此不會中斷營運。

本公司將適時就業務發展作出進一步公告。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

承董事會命
中加國信控股股份有限公司
執行董事兼行政總裁
陳偉峰

香港，二零二五年九月十一日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事李曉明先生及陳偉峰先生及兩名獨立非執行董事梁金祥博士及黃俊鵬先生。