

国睿科技股份有限公司

2025 年半年度业绩说明会召开情况总结

国睿科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 9 月 17 日上午 9:00-10:00 在上海证券交易所上证路演中心（网址：<http://roadshow.sseinfo.com/>）以网络互动方式召开了公司 2025 年半年度业绩说明会。公司董事长郭际航女士、总经理黄强先生、独立董事明新国先生、董事会秘书王凯先生、财务总监卓悦先生出席了本次说明会。会上，与会嘉宾介绍了 2025 年上半年经营情况，就现场提问与投资者进行了互动交流和沟通。会议召开情况如下：

一、经营情况介绍

公司深入贯彻党的二十大、二十届三中全会精神，聚焦主责主业，强化技术创新与产品竞争力，加快发展新质生产力，推进业务高质量发展。2025 年上半年，公司实现营业收入 17.21 亿元，同比增长 10.41%；实现归属于上市公司股东的净利润 3.50 亿元，同比增长 1.15%。

在雷达装备及相关系统板块，公司深耕国际市场，持续加强业务拓展，新签和交付情况良好，进一步提升公司高端雷达装备的国际影响力。国内市场方面，公司成功中标山东省气象雷达、机场反无雷达等项目，顺利完成空管一二次雷达项目验收，国内市场业务发展稳定。把握低空经济发展机遇，公司推出低空智能感知系统整体解决方案，深度赋能低空安防、气象保障、飞行安全三大关键应用领域，推动低空

经济产业的创新发展。公司“表贴式微带隔离环行器组件”获 2024 年度中国雷达行业协会科技进步二等奖及江苏省复合材料学会科技进步奖二等奖。

在工业软件及智能制造板块，公司把握国产化替代机遇，自主工业软件业务稳步发展。上半年，取得汽车、电子、航空、航天、船舶等行业头部客户持续订单，成功中标车企客户 PDM 系统重构项目，展现了公司工业软件良好的市场竞争力。顺利完成基于 REACH 睿知工业软件产品的航空发动机主机厂数字化工艺平台等重点项目交付验收，助力用户在行业内首次实现自主工业软件在科研生产关键领域的成功应用。持续深化信息技术与先进制造业技术的深度融合，构建面向 PLM 领域的 AI 工业软件框架体系，发布全新 Foundation 平台，不断提升产品成熟度与核心竞争力。

在智慧轨交板块，公司围绕“国产自主化、智能智慧化、绿色低碳化”发展战略，以信号系统为核心，推动“专业系统+运营维护”高质量发展。上半年，公司中标石家庄维护维修管理系统采购项目，实现省外市场的进一步突破；顺利完成亚冬会期间哈尔滨 1、2 号线的运营服务保障重要任务，得到客户充分认可。公司“城市轨道交通全自动运行系统运营管控融合体系构建及关键技术研究与应用”获 2024 年度中国城市轨道交通协会科技进步一等奖。

国睿科技将发展使命与国家战略需求紧密结合，高标准推进科研生产，加快核心技术攻关，全力以赴提质增效稳增长，加快培育壮大可持续发展新动能，推动公司高质量发展

走深走实、取得实效。

二、现场提问及答复

问题 1：当前军贸业务的订单能见度如何？哪些区域市场是未来拓展的重点？

董事长郭际航：您好，感谢您的提问。近年来，国际安全形势严峻，全球军费持续增长，国际市场规模呈现稳健爬坡态势，中国装备的国际地位持续提升。公司响应“一带一路”倡议，落实重大战略部署，统筹调动资源，积极开拓海外项目，军贸订单呈较好态势，持续提升公司高端雷达装备在国际市场的影响力。

问题 2：请问公司上半年为什么利润增速低于收入增速？

财务总监卓悦：您好，感谢您的提问。公司利润增速低于收入增速，主要受两个因素影响：一是财务费用同比增长，受汇率变动等因素影响，财务费用较上年同期增加；二是计提减值准备较上年同期增长，随着军贸业务收入规模增长，但回款需要一定周期，公司应收账款规模相应增长，上半年计提减值准备增加。

问题 3：公司提及正聚焦低空经济、商业航天等战略新兴产业拓展业务，如何平衡传统优势业务与新业务孵化之间的资源分配？预计这些新业务何时能对公司的营收和利润产生实质性贡献？

董事长郭际航：您好，感谢您的提问。公司大力发展低空经济等战略性新兴产业，先后与多家政府及企事业单位确立了战略合作伙伴关系，并已取得了低空项目订单。按照“场

景为牵引、网络为连接、平台为中枢、装备为基础”的原则，提供全域低空智能感知管理体系整体解决方案，充分发挥传统雷达领域的技术优势，打造低空经济“天织”计划，包括“天行|蜘蛛网”低空监视反制系统、“天行|雨燕”低空气象保障系统、“天行|巡隼”飞行应用系统，赋能低空安防、气象保障、飞行安全关键应用，有力推动低空经济产业的创新发展。在商业航天方面，公司承接了我国风云系列气象卫星地面系统建设，微波器件产品在星网系统建设中得以应用；牵头成立南京市商业航天（卫星）创新联合体。

问题 4：公司的工业软件业务发展的情况如何？

董事、总经理黄强：您好，感谢您的提问。公司自主工业软件应用于国防军工和高端民用行业，服务行业知名客户千余家。公司通过自身的技术和服务，将领先的智能制造理念和最佳实践融入信息化系统中，为工业企业提供智慧企业信息化解决方案，成功助力多个国家重大型号的顺利推进。

近年来，公司持续加强自主工业软件发展，自主工业软件产品新签占比超 80%，与航空、航天、船舶、电子等多个行业头部客户取得持续订单，客户黏性和市场竞争力持续提升。全力拓展新兴业务市场，2025 年上半年成功中标车企客户 PDM 系统重构项目，助力汽车制造行业数字化转型升级，充分展示公司在自主工业软件及整体解决方案的能力。公司多款自主工业软件产品入选国家、省级软件产品推荐名单，公司自主工业软件的行业影响力持续提升。

问题 5：关注到公司经营性现金流情况明显改善，主要

原因是什么？

财务总监卓悦：您好，感谢您的提问。公司经营性现金流情况显著改善，主要是受销售回款、采购付款的周期影响。公司部分产品生产周期、回款周期较长，回款和支付货款存在时间差异，经营性现金流波动性较大。2025年上半年，公司销售回款较上年同期增加1.8亿元左右，采购付款较上年同期减少1.8亿元左右，合计影响经营性现金流3.6亿元左右。

问题6：目前已经进入AI时代，公司业务是否通过AI赋能来提升产品效率及智能化水平？

董事、总经理黄强：您好，感谢您的提问。公司高度重视科技创新，持续加强技术产品研发，紧密跟踪大数据、AI等技术发展的最新应用动态，促进提升公司产品效率和智能化水平。

问题7：公司2025年中报营业收入同比增长10.41%，主要驱动因素是什么？

董事、总经理黄强：您好，感谢您的提问。2025年上半年公司军贸项目交付较好，带动整体收入稳步增长。

问题8：请问公司市值管理的进展，有哪些具体的举措？

董事长郭际航：您好，感谢您的提问。公司积极落实市值管理要求，依法合规、科学合理推进公司市值管理。一是组织开展“提质增效重回报”专项行动，在2024年12月制定并对外披露了《2025年度“提质增效重回报”专项行动方案》并推动落实，从持续提高经营质量、提升投资者回报能

力和水平、加快发展新质生产力、提升投资者沟通针对性有效性、优化公司治理、压实“关键少数”责任等方面提出具体工作举措。二是系统推进公司市值管理，根据相关规定制定了《国睿科技市值管理制度》，规定了市值管理的基本原则、管理机构与职责、市值管理的主要方式、监测预警机制和应急措施等有关内容。三是践行以“投资者为本”理念，积极回报股东，于2025年7月完成2024年度利润分配方案实施，派发现金红利1.95亿元，占年度归母净利润的30.96%；同时，公司已经提请股东会授权董事会在一定前提下制定2025年中期分红方案；此外，公司编制并披露了《公司未来三年（2025-2027年）股东回报规划》，明确未来三年每年现金分红不低于30%。

问题 9：作为十四所唯一上市平台，十五五期间是否进一步资产整合计划？

董事长郭际航：您好，感谢您的提问。如有相关资产整合事项，公司将严格按照规定履行信息披露义务。

本次业绩说明会召开后，投资者可以通过上证路演中心（<http://roadshow.sseinfo.com/>）查看本次业绩说明会的召开情况及主要内容。