



M&L HOLDINGS GROUP LIMITED 明樑控股集團有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司
股份代號：8152



2025

中期報告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM之特色

GEM乃為較其他在聯交所上市的公司帶有更高投資風險的中小型公司提供上市的市場。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受更大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會對因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照《聯交所GEM證券上市規則》(「《GEM上市規則》」)之規定提供有關明樑控股集團有限公司(「本公司」)的資料。本公司各董事(「董事」)共同及個別就本報告承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本報告所載資料在所有重大方面均屬準確及完整，且無誤導或欺詐成分；亦無遺漏任何其他事項，致使本報告所載任何陳述或本報告具誤導性。



中期業績

本公司董事會(「董事會」)欣然宣佈截至2025年6月30日止六個月(「本期間」)本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之未經審計綜合業績，以及2024年同期(「去年同期」)的比較數字。

簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

(未經審計)			
截至6月30日止六個月			
	附註	2025年 千港元	2024年 千港元
收入	3	19,457	29,950
銷售成本		(11,203)	(19,163)
毛利		8,254	10,787
其他收入		13	101
銷售費用		(1,257)	(2,920)
行政費用		(13,634)	(13,624)
其他收益及虧損			
匯兌收益／(虧損)		3,408	(1,905)
貿易應收款項減值撥回		55	—
其他	4	567	69
經營虧損		(2,594)	(7,492)
財務收入		150	161
財務費用		(802)	(1,216)
除所得稅前虧損		(3,246)	(8,547)
所得稅抵免	6	78	633
期內虧損		(3,168)	(7,914)
其他全面收益，扣除稅項			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算外國業務產生的匯兌差額		443	(128)
期內全面收益總額		(2,725)	(8,042)

簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

(未經審計)		
截至6月30日止六個月		
	附註	
	2025年 千港元	2024年 千港元
應佔期內虧損：		
本公司權益持有人	(3,079)	(7,638)
非控股權益	(89)	(276)
	(3,168)	(7,914)
應佔期內全面收益總額：		
本公司權益持有人	(2,633)	(7,766)
非控股權益	(92)	(276)
	(2,725)	(8,042)
	港仙	港仙
每股虧損		
— 基本及攤薄	7	(0.51)
		(1.27)

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	(未經審計) 2025年 6月30日 千港元	(經審計) 2024年 12月31日 千港元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	8(a)	20,265	5,509
使用權資產	8(b)	7,366	7,644
按金		101	451
其他投資		5,975	5,903
已抵押銀行存款		4,361	—
遞延稅項資產		2,034	964
		40,102	20,471
流動資產			
存貨		30,646	31,085
貿易及其他應收款項	9	59,250	65,558
可收回稅項		379	368
現金及現金等價物		31,104	23,390
		121,379	120,401
分類為持作出售的資產	10	—	27,546
		121,379	147,947
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	26,154	31,688
合約負債		8,152	—
應付股息	12	5,530	5,530
應付一名董事事項	13	3,400	2,000
銀行借款	14	11,739	19,692
租賃負債		818	1,312
所得稅負債		5,767	—
		61,560	60,222
流動資產淨值		59,819	87,725
總資產減流動負債		99,921	108,196

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

		(未經審計) 2025年 6月30日 千港元	(經審計) 2024年 12月31日 千港元
	附註		
非流動負債			
銀行借款	14	906	1,788
租賃負債		47	239
遞延稅項負債		1,021	5,497
其他撥備		527	527
		2,501	8,051
資產淨值		97,420	100,145
資本及儲備			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	15	6,000	6,000
儲備		90,328	92,961
		96,328	98,961
非控股權益		1,092	1,184
權益總額		97,420	100,145

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司權益擁有人應佔						
	股本	股份溢價	重估儲備	其他儲備	合計	非控股權益	權益總額
	千港元 (附註16)	千港元 (附註16)	千港元 (附註16)	千港元 (附註16)	千港元	千港元	千港元
於2025年1月1日的結餘	6,000	63,332	16,543	13,086	98,961	1,184	100,145
期內虧損	—	—	—	(3,079)	(3,079)	(89)	(3,168)
其他全面收益							
由於出售交易而轉撥至保留盈利(附註10)	—	—	(14,806)	14,806	—	—	—
換算外國業務產生的匯兌差額	—	—	—	446	446	(3)	443
期內全面收益總額	—	—	(14,806)	12,173	(2,633)	(92)	(2,725)
於2025年6月30日的結餘(未經審計)	6,000	63,332	1,737	25,259	96,328	1,092	97,420
於2024年1月1日的結餘	6,000	63,332	7,685	26,304	103,321	1,375	104,696
期內虧損	—	—	—	(7,638)	(7,638)	(276)	(7,914)
其他全面收益							
換算外國業務產生的匯兌差額	—	—	—	(128)	(128)	—	(128)
期內全面收益總額	—	—	—	(7,766)	(7,766)	(276)	(8,042)
於2024年6月30日的結餘(未經審計)	6,000	63,332	7,685	18,538	95,555	1,099	96,654

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

(未經審計)		
截至6月30日止六個月		
	2025年 千港元	2024年 千港元
經營活動所得現金流量		
經營所得現金	738	11,647
已收利息	148	161
已付利息	(593)	(1,293)
經營活動所得現金淨額	293	10,515
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備	(14,692)	(529)
出售物業、廠房及設備所得款項(附註10)	29,742	—
投資活動所得／(所用)現金淨額	15,050	(529)
融資活動所得現金流量		
銀行借款所得款項	1,000	7,000
償還銀行借款	(9,921)	(13,781)
償還租賃負債的本金部分	(704)	(1,143)
墊款來自／(償還款項予)一名董事	1,399	(1,220)
融資活動所用現金淨額	(8,226)	(9,144)
現金及現金等價物的增加淨額	7,117	842
期初的現金及現金等價物	23,390	28,304
匯率變動的影響	597	(153)
期末的現金及現金等價物	31,104	28,993

簡明綜合中期財務報表附註

1. 一般資料及呈列基準

本公司於2015年9月24日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份已在聯交所GEM上市。

本公司的註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港九龍尖沙咀漆咸道南17-19號帝后廣場21樓。本集團主要從事買賣及租賃建築機械及備件。

本集團的最終控股公司為JAT United Company Limited，其為於英屬維爾京群島註冊成立並由本公司執行董事吳麗明先生全資擁有的公司。

本簡明綜合中期財務資料以香港元（「港元」）呈列，即等同於本公司的功能貨幣。除另有指明外，所有數值均已約整至最接近之千位數。

本集團於本期間的簡明綜合中期財務資料未經審計，但已由本公司審核委員會審閱。本未經審計簡明綜合中期財務資料已於2025年8月29日經由董事會批准發佈。

2. 編製基準及重大會計政策變動

編製基準

本期間的本簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」及《GEM上市規則》的適用披露規定編製。本集團已根據歷史成本基準編製本財務報表，惟按公允價值計入損益的若干物業及其他資產乃按公允價值計量。本簡明綜合中期財務報表並不包括於本集團的年度綜合財務報表所要求的一切資料及披露，故應連同於2024年12月31日的本集團年度綜合財務報表一併閱讀。

本集團採納的新準則、詮釋及修訂

於編製本簡明綜合中期財務報表時採納的會計政策與於編製截至2024年12月31日止年度的本集團年度綜合財務報表所遵循者一致，惟採納於截至2025年1月1日生效的新準則除外。本集團並無提前採納已頒佈但尚未生效的任何準則、詮釋或修訂。

一項修訂於2025年首次應用，但對本集團的簡明綜合中期財務報表並無重大影響。

簡明綜合中期財務報表附註

2. 編製基準及重大會計政策變動(續)

本集團採納的新準則、詮釋及修訂(續)

缺少可交換性 —《香港會計準則》第21號(經修訂)

於2023年9月25日，香港會計師公會發佈缺少可交換性，修訂香港會計準則第21號外匯匯率改變的影響(「修訂本」)。

該等修訂本適用於2025年1月1日或之後開始的年度報告期間。修訂本引入規定以評估一種貨幣何時可轉換為另一種貨幣及何時不可。修訂本規定，當認為一種貨幣無法轉換為另一種貨幣時，實體須估計現貨匯率。當實體因一種貨幣無法轉換為另一種貨幣而須估計現貨匯率時，修訂本亦引入額外披露規定。

香港會計準則第21號(於修訂本前)並不包括有關當一種貨幣無法轉換為另一種貨幣時須釐定匯率的明確規定，因而導致實際執行時出現分別。

當應用修訂本時，實體不得重列比較資料。該等修訂本對本集團的簡明綜合中期財務報表並無重大影響。

3. 收入及分部資料

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
《香港財務報告準則》第15號範圍內之客戶合約收入		
收入確認時間		
— 於某一時間點		
— 銷售貨物	16,033	29,305
— 維修及保養服務收入	2,469	401
	18,502	29,706
其他來源收入		
— 機械租金收入	955	244
	19,457	29,950

經營分部的報告方式與就資源分配及評估分部業績而向本集團的主要經營決策者以內部方式報告信息的方式一致。執行董事於考慮本集團的業務性質後釐定，本集團擁有以下兩個可呈報經營分部：

簡明綜合中期財務報表附註

3. 收入及分部資料(續)

隧道 — 供應建築設備專用切削工具及部件

地基 — 供應預製鋼構件及設備

執行董事按經營分部的收入及毛利率而評估各分部的業績。本集團的資源集中，且並無向主要經營決策者呈報有關隧道及地基業務分部的經營分部資產及負債的獨立資料。因此，並無呈列經營分部資產及負債。

分部收入指來自外部客戶所得的收入。於本期間概無分部間銷售。可呈報分部的會計政策與本集團的會計政策相同。

(a) 向執行董事提供的有關可呈報分部於截至2025年6月30日止六個月的分部資料(未經審計)如下：

	隧道 千港元	地基 千港元	合計 千港元
分部收入(均來自外部客戶)	18,557	900	19,457
銷售成本	(10,878)	(325)	(11,203)
分部業績	7,679	575	8,254
毛利百分比	41.38%	63.89%	42.42%
其他收入			13
銷售費用			(1,257)
行政費用			(13,634)
其他收益及虧損			
匯兌收益			3,408
貿易應收款項減值虧損撥回			55
其他			567
經營虧損			(2,594)
財務收入			150
財務費用			(802)
除所得稅前虧損			(3,246)
所得稅抵免			78
期內虧損			(3,168)

簡明綜合中期財務報表附註

3. 收入及分部資料(續)

- (b) 向執行董事提供的有關可呈報分部於截至2024年6月30日止六個月的分部資料(未經審計)如下：

	隧道 千港元	地基 千港元	合計 千港元
分部收入(均來自外部客戶)	29,556	394	29,950
銷售成本	(18,948)	(215)	(19,163)
分部業績	10,608	179	10,787
毛利百分比	35.89%	45.43%	36.02%
其他收入			101
銷售費用			(2,920)
行政費用			(13,624)
其他收益及虧損			
匯兌虧損			(1,905)
其他			69
經營虧損			(7,492)
財務收入			161
財務費用			(1,216)
除所得稅前虧損			(8,547)
所得稅抵免			633
期內虧損			(7,914)

簡明綜合中期財務報表附註

3. 收入及分部資料(續)

(c) 按客戶地點劃分的來自外部客戶的收入如下：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
中華人民共和國(「中國」)	2,294	2,656
香港	4,766	2,691
美國	—	7,743
越南	767	7,849
澳洲	4,967	3,029
其他亞太國家	—	428
其他	6,663	5,554
	19,457	29,950

(d) 本集團的非流動資產總值(不包括於2025年6月30日及2024年12月31日的本集團按金、於保險合約產生的資產、已抵押銀行存款以及遞延稅項資產)分佈於以下地區：

	未經審計	經審計
	2025年 6月30日 千港元	2024年 12月31日 千港元
中國	76	112
香港	2,126	3,180
新加坡	9,557	8,965
澳洲	15,872	896
	27,631	13,153

簡明綜合中期財務報表附註

4. 其他收益及虧損 — 其他

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
其他投資的公允價值	72	69
出售交易的淨收益(附註10)	495	—
	567	69

5. 按性質劃分的費用

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
已售存貨成本	10,597	18,756
僱員福利費用	7,379	8,240
折舊*		
自有物業、廠房及設備	698	1,046
使用權資產	771	1,232
	1,469	2,278
短期租賃開支	556	90
核數師薪酬		
— 審計服務	328	335
— 非審計服務	22	30

* 列賬為行政費用

簡明綜合中期財務報表附註

6. 所得稅抵免

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
期內即期稅項		
— 香港利得稅	—	(109)
— 過往年度撥備不足	(42)	—
	(42)	(109)
遞延稅項	120	742
所得稅抵免	78	633

本集團在開曼群島及英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）並無需繳納稅項的收入。

本公司及其於香港註冊成立的附屬公司須繳納香港利得稅，該稅項乃就期內在在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%的稅率計算，惟本公司的一間附屬公司除外，該附屬公司為利得稅兩級制下的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元的應課稅溢利按8.25%的稅率課稅，其餘應課稅溢利按16.5%的稅率課稅。

中國企業所得稅按本集團於中國經營產生的估計應課稅溢利的25%作出撥備。新加坡企業所得稅按本集團於新加坡經營產生的估計應課稅溢利的17%作出撥備。澳洲企業所得稅按本集團於澳洲經營產生的估計應課稅溢利的25%至30%作出撥備。

簡明綜合中期財務報表附註

7. 每股虧損

(a) 基本

於各期間，每股基本虧損乃按本公司權益持有人應佔虧損除以已發行普通股加權平均數計算。

	未經審計 截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
本公司權益持有人應佔虧損(千港元)	(3,079)	(7,638)
已發行普通股加權平均數(千股)	600,000	600,000
每股基本虧損(以港仙列示)	(0.51)	(1.27)

(b) 攤薄

由於期內並無已發行潛在攤薄普通股，故所呈列的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

8. 物業、廠房及設備以及使用權資產

(a) 物業、廠房及設備

	千港元
於2024年12月31日的期初賬面淨值(經審核)	5,509
添置*	14,692
折舊	(698)
匯兌差額	762
於2025年6月30日的期末賬面淨值(未經審核)	20,265

* 本期間內的添置主要包括位於澳洲用作營運工作坊的土地及樓宇。

所有折舊費用均已於行政費用列賬。

簡明綜合中期財務報表附註

8. 物業、廠房及設備以及使用權資產 (續)

(b) 使用權資產

	千港元
於2024年12月31日的期初賬面淨值 (經審核)	7,644
折舊	(771)
匯兌差額	493
於2025年6月30日的期末賬面淨值 (未經審核)	7,366

所有折舊費用均已於行政費用列賬。

9. 貿易及其他應收款項

	未經審計 2025年 6月30日 千港元	經審計 2024年 12月31日 千港元
貿易應收款項	53,124	67,372
減：虧損撥備	(6,751)	(6,629)
貿易應收款項淨額	46,373	60,743
應收票據	2,653	1,598
預付款項	994	804
已付按金	8,162	2,356
其他應收款項	812	172
應收增值稅	357	336
減：非流動部分按金	59,351 (101)	66,009 (451)
	59,250	65,558

簡明綜合中期財務報表附註

9. 貿易及其他應收款項(續)

本集團授出的信貸期通常至多270日。按發票日期劃分的該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	未經審計 2025年 6月30日 千港元	經審計 2024年 12月31日 千港元
0至30日	3,882	22,387
31至60日	3,117	1,702
61至90日	1,313	1,102
91至180日	1,527	596
181至365日	9,506	3,484
1年以上但2年內	5,564	8,902
2年以上但3年內	2,267	2,356
3年以上	25,948	26,843
貿易應收款項總額	53,124	67,372
減：虧損撥備	(6,751)	(6,629)
貿易應收款項淨額	46,373	60,743

10. 分類為持作出售的資產

於2024年11月29日，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，出售位於澳洲的工業物業連同若干機械及設備（統稱「出售物業」），現金代價為6百萬澳元（相等於約29.7百萬港元）（「出售交易」）。於2024年12月31日，出售物業的賬面值對比其公允價值扣除出售成本約為27.5百萬港元。出售交易於2025年1月30日完成。於出售交易的完成日期，先前於「重估儲備」確認的重估盈餘約14.8百萬港元已轉撥至「保留盈利」。此項轉撥並不影響期間損益。本集團已確認出售交易的收益淨額約495,000港元（經扣除銷售費用及對匯兌差額的影響）及於期內的其他收益及虧損列賬（附註4）。

簡明綜合中期財務報表附註

11. 貿易及其他應付款項

	未經審計 2025年 6月30日 千港元	經審計 2024年 12月31日 千港元
貿易應付款項	22,750	28,507
應計開支及其他應付款項	3,404	3,181
	26,154	31,688

於2025年6月30日的貿易應付款項中有約9,273,000港元的款項按4%的年利率計息。

於2025年6月30日及2024年12月31日，貿易及其他應付款項的賬面值與其公允價值相若。

按發票日期劃分的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	未經審計 2025年 6月30日 千港元	經審計 2024年 12月31日 千港元
0至30日	974	6,059
31至60日	3,030	3,097
61至90日	1,158	2,523
91至120日	290	—
120日以上	17,298	16,828
	22,750	28,507

12. 應付股息

該款項為應付一間附屬公司Genghiskhan Land Holdings Limited (「Genghiskhan」) 的非控股股東的款項。於1998年4月30日，Genghiskhan已從英屬維爾京群島的公司名冊剔除，並隨後於2008年4月30日解散。

該款項無擔保、免息、須按要求償還且以港元計值。

簡明綜合中期財務報表附註

13. 應付一名董事款項

	未經審計 2025年 6月30日 千港元	經審計 2024年 12月31日 千港元
以下人士墊款：		
— 吳麗明先生	3,400	2,000

來自吳麗明先生的墊款為無抵押，按簡單基準按每年2.5%計息及須每半年償付，並須於3個月通知後償還。

14. 銀行借款

於2025年6月30日及2024年12月31日，銀行借款的賬面值與其公允價值相若且以港元計值。利息按浮動利率基準收取。

於2025年6月30日，本集團自銀行獲得的銀行融通總額約為14,645,000港元（2024年12月31日：約33,500,000港元），其中2,000,000港元（2024年12月31日：12,000,000港元）尚未動用。

銀行融通由以下各項擔保：

- (i) 就銀行借款出讓吳麗明先生的投保額為1,582,862美元的人壽保險保單；
- (ii) 本公司及其附屬公司明樑機械材料有限公司及怡豐建業有限公司提供的企業擔保；及
- (iii) 執行董事提供的個人擔保。

於報告期末借款的加權平均實際利率如下：

	未經審計 2025年 6月30日 千港元	經審計 2024年 12月31日 千港元
浮動利率		
銀行借款	4.4%	6.8%

簡明綜合中期財務報表附註

15. 股本

本公司於2025年6月30日（未經審計）及2024年12月31日（經審計）的股本如下：

每股面值0.1港元的普通股	普通股數目	股本 千港元
法定	1,000,000,000	10,000
已發行及繳足	600,000,000	6,000

16. 股份溢價及其他儲備

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	重估儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	法定儲備 千港元 (附註)	(累計虧損)／ 保留盈利 千港元	合計 千港元
於2025年1月1日的結餘	63,332	15,642	16,543	(578)	1,522	(3,500)	92,961
期內虧損	—	—	—	—	—	(3,079)	(3,079)
其他全面收益							
由於出售交易而轉撥至 保留盈利(附註10)	—	—	(14,806)	—	—	14,806	—
換算外國業務產生的 匯兌差額	—	—	—	446	—	—	446
期內全面收益總額	—	—	(14,806)	446	—	11,727	(2,633)
於2025年6月30日的結餘 (未經審計)	63,332	15,642	1,737	(132)	1,522	8,227	90,328
於2024年1月1日的結餘	63,332	15,642	7,685	(131)	1,522	9,271	97,321
期內虧損	—	—	—	—	—	(7,638)	(7,638)
其他全面收益							
換算外國業務產生的 匯兌差額	—	—	—	(128)	—	—	(128)
期內全面收益總額	—	—	—	(128)	—	(7,638)	(7,766)
於2024年6月30日的結餘 (未經審計)	63,332	15,642	7,685	(259)	1,522	1,633	89,555

簡明綜合中期財務報表附註

16. 股份溢價及其他儲備(續)

附註：

中國法律法規要求在中國註冊的公司撥付若干法定公積金，該金額將於向股權持有人分配利潤前自其各自法定財務報表所申報的淨利潤(經扣除往年累計虧損後)中劃撥。所有法定公積金均為特定目的而設。中國公司被要求分配本年度的稅後溢利前劃撥淨利潤的10%作為法定公積金。當法定公積金累計超過註冊資本50%時，公司可不再撥備法定公積金。法定公積金僅用於彌補虧損、擴大公司生產業務或增加公司資本。另外，公司可根據董事會決議案使用其稅後溢利向法定公積金作出進一步供款。

17. 股息

董事會並無就截至2025年6月30日止六個月宣派任何中期股息(2024年：無)。

18. 關聯方交易

(a) 重大關聯方交易

除綜合中期財務報表中其他部分所披露者外，以下為於本集團的日常業務過程中與關聯方開展的交易：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
向一名董事支付的利息開支	46	31

(b) 主要管理層薪酬

主要管理層包括董事及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬如下所示：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千港元	2024年 千港元
薪金、工資及其他福利	1,592	1,518
界定退休金計劃供款	63	58
	1,655	1,576

管理層討論與分析

業務回顧

背景

本集團為(i)供應建築設備專用切削工具及部件(尤其專注於廣泛地與隧道掘進機及小型隧道掘進設備配套使用的盤形滾刀)；(ii)供應預製鋼構件及設備；(iii)供應專用建築設備，及維修及保養服務的綜合工程解決方案供應商。我們的業務可大致分為隧道及地基兩個分部。

香港市場

我們一直服務的一個主要隧道項目的期限已延長，導致切削工具及部件的訂購及生產延遲，而於本期間及去年同期在香港隧道分部的收入處於相對較低水平。於本期間內，地基業務分部的表現仍然相對疲軟，乃由於房地產市場的情況仍然不明朗。

管理層預期，隨著進行中的項目所投放訂單增加及新項目展開，於2025年下半年的銷售情況將有改善。

中國市場

在管理層觀察得到隧道市場正在逐步復甦的同時，我們亦注意到在中國市場的隧道產品規格規定有所轉移，導致於本期間的表現下滑。我們現正與中國的主要供應商合作，以拓寬產品供應，從而更好地滿足潛在客戶的技術需求，並從工程解決方案及定價角度提升我們的競爭力。同時，本集團將繼續與客戶磋商以加快收回已逾期的貿易結餘。

海外市場

海外市場於本期間的表現顯著下滑，乃由於去年在北美地區及亞太地區的主要項目已於本期間大致完成，並對本期間只貢獻極低收入，而新展開項目仍處於早期階段，且於本期間只進行少量投產前期工作。

管理層討論與分析

財務回顧

收入

本集團的收入減少約35.0%至本期間的19.5百萬港元，而去年同期則為30.0百萬港元。由於上文業務回顧一節載列的多項因素，來自海外市場的收入於本期間錄得下滑；來自香港市場的收入因鋼構件產品銷售額上升而錄得增加，而於本期間的香港切割工具銷售額則屬微不足道。

有關本集團按業務分部及地理位置劃分的業績的進一步詳情載於本報告業務回顧一節及簡明財務資料附註3。

銷售成本及毛利

銷售成本指產生收入活動直接產生的成本及開支，主要包括已售存貨成本。本期間的銷售成本減少約8.0百萬港元或41.5%，與收入減少大致符合。

本期間毛利由約10.8百萬港元減少至8.3百萬港元，而因不同銷售組合以及本期間內毛利率較高的保修服務及機械租金收入增加，導致本期間的毛利率由36.0%增加至42.4%。

銷售費用

銷售費用主要包括運費及入賬列為僱員福利費用的員工銷售佣金。銷售費用由去年同期的2.9百萬港元減少至本期間約1.3百萬港元，主要原因是於上文業務回顧一節所指於本期間的海外銷售減少。

匯兌收益／（虧損）

本集團於本期間錄得外匯收益約3.4百萬港元，相對於去年同期的匯兌虧損約1.9百萬港元，主要原因是人民幣及澳元於本期間逐漸升值，以及歐元匯率於本期間內亦出現較明顯的波動所致。

行政費用

行政費用主要包括員工成本、董事薪酬及福利（均計於僱員福利費用項下）、法律及專業費用、折舊及攤銷及其他行政費用。

管理層討論與分析

本期間行政費用維持相對穩定，原因是受到以下各項合併影響：(i)有關出售及收購澳洲物業的專業費用增加約0.3百萬港元；(ii)於澳洲的出售交易後的折舊及攤銷減少約0.3百萬港元；(iii)由於適用稅率修訂而導致於澳洲的土地稅增加約0.8百萬港元；及(iv)由於員工組成方式改變而導致員工成本減少約0.6百萬港元。

財務收入及財務費用

財務費用淨額由去年同期約1.1百萬港元減少至本期間約0.7百萬港元，原因是本集團已憑藉澳洲的出售交易的所得款項淨額及減少其借貸而提升現金儲備。

本公司權益持有人應佔虧損

我們於本期間錄得本公司權益持有人應佔虧損約3.1百萬港元，而於去年同期則為虧損約7.6百萬港元。

流動資金、財務資源及資本結構

	(未經審計) 2025年 6月30日 千港元	(經審計) 2024年 12月31日 千港元
流動資產	121,379	147,947
流動負債	61,560	60,222
流動比率	1.97	2.46

於截至2025年6月30日止六個月，本集團以其內部資源及銀行融通為其經營提供資金。於2025年6月30日，本集團的流動資產淨值約為59.8百萬港元(2024年12月31日：87.7百萬港元)，包括現金及現金等價物約31.1百萬港元(2024年12月31日：23.4百萬港元)。於2025年6月30日，本集團的流動比率為1.97倍(2024年12月31日：2.46倍)。本集團於本期間的流動資金及現金儲備改善，原因是來自澳洲的出售交易的所得款項淨額。

於2025年6月30日，本集團的可動用銀行融通總額約為14.6百萬港元，其中約12.6百萬港元為已動用融通，而約2.0百萬港元為未動用及可動用融通。

管理層討論與分析

本公司的資本結構於截至2025年6月30日止六個月並無變動。於2025年6月30日，本公司權益持有人應佔權益約為96.3百萬港元（2024年12月31日：約99.0百萬港元）。

資本負債比率

於2025年6月30日，我們維持現金淨額狀況約14.2百萬港元。按此計算，我們並未錄得資本負債比率（於2024年12月31日，淨資本負債比率為1.7%，按銀行借款、租賃負債及董事墊款，減去現金及現金等價物合共1.6百萬港元，佔本公司權益持有人應佔權益99.0百萬港元的百分比計算）。

外幣風險及庫務政策

截至2025年6月30日止六個月，除港元外，本集團進行交易的主要貨幣主要包括歐元、人民幣、美元及澳元（「主要外幣」）。

儘管本集團於期內並無採取任何對沖政策，但董事認為，我們能夠透過使用主要外幣(i)作為我們與若干客戶訂立的合約的結算貨幣；及(ii)結算供應商的款項，以管理所面臨的外匯風險。

作為本集團庫務慣例的一部分，我們會透過不時將部分所持主要外幣兌換成港元以管理外幣風險。展望未來，董事將繼續使用主要外幣作為我們與客戶及供應商合約的結算貨幣，以管理所面臨的外匯風險。此外，本集團將繼續不時評估及監控所面臨的外匯風險，且或會於必要時考慮採取對沖政策。

資本承擔

於2025年6月30日，本集團並無資本承擔。

附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購及出售

截至2025年6月30日止六個月，本集團並無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業之重大收購或出售。

持有重大投資

截至2025年6月30日止六個月，本集團並無持有任何重大投資。

管理層討論與分析

資產抵押

於2025年6月30日，吳麗明先生之投保額為1,582,862美元的人壽保險保單已被指定為若干銀行融通之抵押品。

或有負債

於2025年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

中期股息

董事會並無就截至2025年6月30日止六個月宣派中期股息。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團有41名員工（2024年12月31日：41名）。截至2025年6月30日止六個月，本集團的員工成本總額（包括董事酬金、員工薪金、銷售佣金、公積金供款及其他員工福利）約為7.4百萬港元（截至2024年6月30日止六個月：8.2百萬港元）。本集團主要根據每位僱員的資歷、相關經驗、職位及年資釐定僱員的薪金。本集團會持續監察個別僱員的表現，並會透過調薪、花紅及升職等適當獎勵表現傑出的僱員。本集團與僱員保持良好關係，並無遇到任何重大勞資糾紛，在招聘及延挽資深員工方面亦未遭遇任何困難。

企業管治及其他資料

董事及董事資料更改

於本報告日期的本公司董事如下。

執行董事

吳麗明先生(董事會主席兼行政總裁)

吳麗棠先生

吳麗寶先生

吳容旺先生(於2025年6月27日獲委任)

獨立非執行董事

劉志良先生

盧覺強先生

戴偉國先生

陸佩然女士

本公司2024年年報所載董事資料維持不變，惟陸佩然女士於2025年5月8日起不再為灣區資本有限公司的持牌代表及基金管理總監。

新委任董事吳容旺先生的資料載於日期為2025年6月27日的本公司公告及維持不變。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及／或淡倉

於2025年6月30日，董事於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括其根據《證券及期貨條例》相關規定被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須根據《證券及期貨條例》第352條登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或須根據《GEM上市規則》第5.46至5.67條知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的好倉

董事	權益性質	佔本公司已發行	
		股份數目	股本的百分比
吳麗明先生（附註2）	於受控法團的權益 （附註1）	364,095,000	60.68%
吳麗棠先生	實益擁有人	29,025,000	4.84%
吳麗寶先生	實益擁有人	4,500,000	0.75%

附註：

1. JAT United Company Limited（「JAT United」，由吳麗明先生全資擁有）擁有364,095,000股股份。根據《證券及期貨條例》，吳麗明先生被視為於JAT United所持有的全部股份中擁有權益。
2. 吳麗明先生為吳麗棠先生及吳麗寶先生的哥哥。

企業管治及其他資料

董事於本公司相聯法團的權益

董事	相聯法團	權益性質	股份數目／倉位	股權百分比
吳麗明先生	JAT United	實益擁有人	1／好倉	100%

除上文所披露外，於2025年6月30日，概無本公司董事或任何主要行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括其根據《證券及期貨條例》相關規定被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須根據《證券及期貨條例》第352條登記於該條所述登記冊的權益或淡倉，或須根據《GEM上市規則》第5.46至5.67條知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

就董事所知，於2025年6月30日，下列人士（非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露或根據《證券及期貨條例》第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可於所有情況下在本公司或本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益：

於本公司股份的好倉

股東	身份／權益性質	股份數目	佔本公司已發行股本的百分比
JAT United (附註1)	實益擁有人	364,095,000	60.68%
羅素蓮女士 (附註2)	配偶權益	364,095,000	60.68%

附註：

- JAT United由吳麗明先生全資擁有。根據《證券及期貨條例》，吳麗明先生被視為於JAT United所持有的全部股份中擁有權益。
- 羅素蓮女士為吳麗明先生的配偶，因此，其被視為於吳麗明先生擁有權益的全部股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

除上文所披露外，於2025年6月30日，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條須記入該條所述登記冊的任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2017年6月19日採納購股權計劃（「購股權計劃」），其後及直至本報告日期並無授出、行使或註銷任何購股權。

購股權計劃將自採納當日起計十年內有效及生效，此後不得發行其他購股權。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套有關董事進行證券交易的行為守則（「標準守則」），其條款不遜於《GEM上市規則》第5.48至5.67條所載的交易規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至2025年6月30日止六個月及直至本報告日期一直遵守標準守則所載之規定標準。

企業管治及遵守《企業管治守則》

本公司致力於實現高水平的企業管治，保障股東的整體權益。

本公司已採納《GEM上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）的守則條文，並已於截至2025年6月30日止六個月及直至本報告日期一直遵守《企業管治守則》，惟下文所述偏離情況除外。

《企業管治守則》守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任。

企業管治及其他資料

我們並無區分主席與行政總裁，現時由吳麗明先生兼任該兩個職位。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁可確保本集團內部統一領導，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會有損本集團內權力和授權的平衡，現行架構將使本公司更為迅速有效地作出及落實決策。董事會將不時審閱並考慮將本公司董事會主席與行政總裁的角色分開，以確保及時作出適當安排應對不斷變化的情況。

競爭權益

截至2025年6月30日止六個月及直至本報告日期(包括該日)，概無本公司董事、主要股東或彼等各自的聯繫人(定義見《GEM上市規則》)，於與本集團業務構成競爭的業務中擁有任何權益。

審核委員會

審核委員會成員為戴偉國先生、盧覺強工程師、劉志良先生及陸佩然女士，均為獨立非執行董事。戴偉國先生擔任審核委員會主席。審核委員會已審閱本報告並就此提供建議及意見。

承董事會命

明樑控股集團有限公司

主席、行政總裁兼執行董事

吳麗明

香港，2025年8月29日

於本報告日期，執行董事為吳麗明先生、吳麗棠先生、吳麗寶先生及吳容旺先生，而獨立非執行董事為戴偉國先生、盧覺強工程師、劉志良先生及陸佩然女士。