

Yeahka 移卡

中期報告
2025

移卡有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號:9923.HK



目 錄

2	公司資料
5	業務回顧及展望
16	管理層討論與分析
27	其他資料
41	中期簡明綜合全面收益表
43	中期簡明綜合財務狀況表
45	中期簡明綜合權益變動表
47	中期簡明綜合現金流量表
49	中期簡明綜合財務資料附註
85	釋義



公司資料

註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited

P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road
Grand Cayman, KY1-1205
Cayman Islands

總部

中國
深圳
南山區科苑路15號
科興科學園A4棟19樓

香港主要營業地點

中國香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1912室
(自二零二五年一月十日起)

公司網址

<https://www.yeahka.com/>

董事會

執行董事

劉穎麒先生(主席)
姚志堅先生
羅小輝先生
梁勝甜女士

獨立非執行董事

譚秉忠先生
姚衛先生
歐陽日輝先生

聯席公司秘書

黎進達先生
鄧景賢女士
(香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員)

授權代表

姚志堅先生
鄧景賢女士

審核委員會

姚衛先生(主席)
譚秉忠先生
歐陽日輝先生

薪酬委員會

姚衛先生(主席)
劉穎麒先生
譚秉忠先生

提名委員會

劉穎麒先生(主席)
姚衛先生
譚秉忠先生

環境、社會及管治委員會

劉穎麒先生(主席)
姚志堅先生
姚衛先生

香港法律顧問

漢坤律師事務所有限法律責任合夥

中國香港
中環皇后大道中15號
置地廣場告羅士打大廈
43樓4301-10室

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
中國香港
中環
太子大廈22樓

開曼群島股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

Boundary Hall, Cricket Square
PO Box 1093, Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

中國香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

主要往來銀行

中國工商銀行深圳梅林一村支行

中國
深圳
福田區
梅林一村5區112號

股份代號

9923

業務及財務總結

- 繼成功取得美國MSB(Money Services Business)聯邦支付牌照後，我們順利獲得亞利桑那州MTL(Money Transmitter License)州級支付牌照，持續拓展於全球主要經濟體的版圖；
- 我們亦獲得日本經濟產業省的正式批准，授權在日本展開線上線下掃碼收單業務，進一步鞏固當地團隊與既有業務基礎，增強商業化實力，為日本商戶提供一站式數字化商業賦能解決方案；
- 我們支撐戰略合作夥伴滙豐銀行提升其收款管理方案，新增支持支付寶、支付寶香港及微信支付等方式，展現公司國際化產品的滲透力；
- 旗下精準營銷公司創信眾以AI自動生成的擬真人數字人視頻交易量每月環比約40%增長，素材成本降低達80%。截至二零二五年六月三十日，AI生成內容已佔總視頻製作量的20%。創信眾亦成為字節跳動體系內首家將內容轉化為公有數字人的合作夥伴，攜手塑建智慧商業賦能生態；
- 一站式支付服務的龍頭地位保持穩固及領先行業，日交易筆數峰值達到近6,000萬筆；
- 截至二零二五年六月三十日止六個月的總支付交易量(GPV)為人民幣11,444億元，較去年同期下降1.9%。報告期內的海外業務交易量超人民幣15億元，已超過去年全年約11億元的交易量；
- 截至二零二五年六月三十日止六個月的支付費率為12.5個基點，較去年同期上升1.0個基點，展現比行業更優的商業化和業務拓展能力。當中，海外的支付費率為67.0個基點；
- 截至二零二五年六月三十日止六個月的收入為人民幣1,641.5百萬元，同比上升4.0%；
- 截至二零二五年六月三十日止六個月的毛利潤為人民幣383.0百萬元，同比上升27.6%。同期毛利潤率由19.0%上升至23.3%；

業務回顧及展望

- 板塊毛利潤率持續提升，截至二零二五年六月三十日止六個月的一站式支付服務毛利潤率由**6.9%**上升至**13.7%**。當中，海外的毛利潤率超**50%**。更高毛利潤率的增值服務（包括商戶解決方案及到店電商服務）的毛利潤率持續保持**88.5%**的高水平；
- 得益於人工智能於集團內各業務條線更廣泛的應用，截至二零二五年六月三十日止六個月的銷售、行政及研發開支較去年同期減少**19.3%**，各項費用全線下降；
- 在積極升級股權結構及優化財務成本下，截至二零二五年六月三十日止六個月的融資成本較去年同期減少**52.7%**；及
- 截至二零二五年六月三十日止六個月的期內利潤為人民幣**41.4**百萬元，較去年同期增長**27.0%**。

關於移卡

移卡是一家領先的商業賦能科技平台，專注為商戶和消費者創造價值。我們致力擴展獨立的商業數字化生態系統，通過我們的(i)一站式支付服務，向商戶與消費者提供無縫、便捷及可靠的支付服務，(ii)商戶解決方案，讓商戶可更好地管理及推動業務增長，及(iii)到店電商服務，向消費者提供超值本地生活服務。

戰略性進展及展望

二零二五年上半年，我們的海外業務保持強勁的增長勢頭，進一步多元化業務組合及為國際品牌客戶提供一站式支付及多元增值服務，彰顯公司商業模式於全球的高度可拓展性。同期，國內支付業務費率與盈利能力逐步回升，合作夥伴關係與數字生態系統更趨穩固，為穩健增長提供雄厚支持。隨著商業模式戰略升級，增值服務實現持續而高質量的增長，其中精準營銷業務於第二季度創下交易量新高，到店電商業務則連續月度盈利，進一步提升公司整體盈利的可持續性。各業務線在運營效率上亦持續優化，人工智能技術的深化應用進一步簡化流程、減低成本，並在收入端如**AI**數字人自動生成推廣活動等方面獲得業界和客戶高度認可。我們以支付為基礎的多元數字生態系統，蘊含豐富且獨特的商戶與消費者應用場景，結合我們持續創新的產品實績，將為助力商戶把握全球數字貨幣趨勢提供嶄新契機。

儘管宏觀經濟波動導致單客平均交易金額下滑，令GPV由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣11,662億元，同比下降1.9%至二零二五年同期的人民幣11,444億元，但二零二五年第二季度的GPV相比於第一季度環比上升，初步顯示觸底復甦的態勢。憑藉我們作為中國領先支付科技品牌的定價能力，費率由截至二零二四年六月三十日止六個月的11.5個基點提升至二零二五年同期的12.5個基點，使得收入從截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1,577.7百萬元，上升4.0%至二零二五年同期的人民幣1,641.5百萬元。

我們的毛利潤從截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣300.2百萬元，上升27.6%至二零二五年同期的人民幣383.0百萬元，主要得益於期間國內支付業務迅速恢復並展現強勁的盈利韌性，致使一站式支付的毛利潤由二零二四年上半年的人民幣92.9百萬元同比大幅上升110.3%至二零二五年上半年的人民幣195.3百萬元。我們的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的19.0%上升至二零二五年同期的23.3%，主要得益於上述支付毛利潤的上升（支付毛利率從二零二四年上半年的6.9%上升至二零二五年上半年的13.7%）以及增值業務（包含商業解決方案及到店電商）的整體毛利率保持高水平。

值得一提，我們的海外業務實現了穩健的高速增長，二零二五年上半年的海外GPV交易額突破人民幣15億元，已超越去年全年約11億元的總交易額，進一步鞏固了公司全球化戰略的落地成果。截至二零二五年六月三十日止六個月，海外支付費率為67.0個基點，毛利率超50%，海外商戶單戶季度交易量遠高於國內水平。海外業務的高質量持續發展將為公司釋放深遠的盈利空間。

業務流程上，我們積極應用AI技術於營銷內容製作、研發流程、風險管理和客戶服務等各個運營領域。當中，基於大模型的AI輔助編寫程式採納率已接近40%，加快產研項目落地推進。人工智能亦大幅提升交易安全保障的效率，而從前的人力客服資源流程有60%已被人工智能取代。憑藉AI工具普及，助力內部流程精簡，我們截至二零二五年六月三十日止六個月的運營支出減少19.3%。同期經調整EBITDA為人民幣173.3百萬元。

同時，有效的財務管理讓截至二零二五年六月三十日止六個月的融資成本與二零二四年同期相比大幅下降52.7%。我們的期內利潤由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣32.6百萬元增加至二零二五年同期的人民幣41.4百萬元，上升27.0%。同期我們的期內利潤率從2.1%提升至2.5%。

業務回顧及展望

下表分別載列截至二零二五年六月三十日止六個月及二零二四年六月三十日止六個月的比較數字：

	截至六月三十日止六個月		同比變動 (%)
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
收入	1,641,526	1,577,719	4.0
— 一站式支付服務	1,429,317	1,346,561	6.1
— 商戶解決方案	186,527	202,319	(7.8)
— 到店電商服務	25,682	28,839	(10.9)
毛利	383,030	300,219	27.6
毛利率	23.3%	19.0%	4.3 ⁽¹⁾
— 一站式支付服務	13.7%	6.9%	6.8 ⁽¹⁾
— 商戶解決方案	91.3%	90.9%	0.4 ⁽¹⁾
— 到店電商服務	68.0%	81.5%	(13.5) ⁽¹⁾
期內利潤	41,373	32,580	27.0
期內利潤率	2.5%	2.1%	0.4 ⁽¹⁾

附註：

(1) 百分點

以下為於報告期我們業務線的主要摘要：

海外業務持續高速增長，全球化佈局進一步深化

二零二五年上半年，我們的海外業務實現了穩健的高速增長，國際渠道覆蓋更加廣泛深入，客戶在垂直領域與產品服務的需求也獲得了更全面的滿足，進一步鞏固了公司全球化戰略的落地成果。截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的海外GPV交易額突破人民幣15億元，已超越去年全年約11億元的總交易額，彰顯了強勁的市場拓展能力與客戶認可度。海外業務的高質量發展持續釋放長遠盈利空間：截至二零二五年六月三十日止六個月，海外支付費率為67.0個基點，毛利率超50%，海外商戶單戶季度交易量遠高於國內水平。

繼成功取得美國MSB(Money Services Business)聯邦支付牌照後，我們順利獲得亞利桑那州MTL(Money Transmitter License)州級支付牌照，持續拓展於全球主要經濟體的版圖。我們亦獲得日本經濟產業省的正式批准，授權在日本展開線上線下掃碼收單業務，進一步鞏固當地團隊與既有業務基礎，增強商業化實力。藉由這些重要資質的加持，我們進一步鞏固了海外服務本地消費者與企業的戰略佈局與渠道網絡，得以合規地為海外市場提供收單、發卡、電子錢包、跨境匯款、貨幣兌換及企業開支管理等全方位支付服務，深化與同業的差異化護城河，構築獨特且堅實的海外發展價值主張。

同時，公司支撐戰略合作夥伴滙豐銀行提升其收款管理方案，新增支持支付寶、支付寶香港及微信支付等方式，並共同探索數字貨幣及海外市場的進一步合作。這不僅展現我們龐大的支付渠道網絡與國際化產品的滲透力，也代表我們業務國際化進程中持續與全球性龍頭金融機構更深度合作的策略方向。

我們的支付及增值服務產品線也不斷賦能全球具代表性的品牌，並通過我們投資的企業公司富匙擴展服務版圖，為國際性客戶提供更定制化服務。依託於境內本地生活與到店電商的豐富經驗，我們加快了在日本、新加坡及香港特別行政區的業務拓展步伐。公司積極布局全球各地所需營業執照與專業人才團隊，致力於為更多地區的商戶提供高品質且便捷的一站式商業賦能解決方案。

深度融合AI技術與垂直領域的獨特認知，引領行業創新發展

我們持續運用AI Lab的前沿科技與深厚實踐經驗，融合多元大型語言模型及對商戶經營模式的深刻洞察，推動商戶與消費者體驗的革新，穩固我們於業界的創新領航地位，同時大幅提升客戶降本增效與營收增長的能力。

旗下創信眾公司，讓商戶僅需輸入關鍵詞，即能自動生成圖像與視頻，不僅大幅節省演員、剪輯等人力成本，更能於極短時間內產出大量高質素廣告素材，有效助力商戶降本提效。AI自動生成的擬真人數字人視頻，為精準營銷帶來變革。二零二五年上半年，相關交易量每月環比約40%增長，素材成本降低達80%。截至二零二五年六月三十日，AI生成內容已佔總視頻製作量的20%。創信眾亦成為字節跳動體系內首家將內容轉化為公有數字人的合作夥伴，攜手塑建智慧商業賦能生態。

業務回顧及展望

在商戶端，我們運用AI驅動的商戶數據分析，結合自然語言對話技術，為客戶生成業務分析與決策建議，大幅縮減客戶的經營決策週期，提升商戶數據查詢效率，縮短操作時長八成以上，降低60%客服人力成本。消費者端，我們通過投資企業富匙科技打造AI Shop，為用戶構建由需求主導的沉浸式購物旅程。AI Shop根據用戶熟悉語言對話描述需求，動態生成商品分類，塑造個性化購物體驗。全流程可無縫切換分類場景，並通過個人偏好和行為數據提前預判消費需求，主動智能推薦最優購物組合，提升銷售轉化率。

流程上，我們積極應用AI技術於KYC、風控、客服和運營領域。基於大模型的AI輔助編寫程式採納率已接近40%，加快產研項目落地推進。人工智能技術也助我們更快速地完成處理風險交易攔截，提升交易安全保障的效率。憑藉AI工具普及助力精簡流程，我們的運營支出減少約20%，並將持續以AI與數字技術賦能業務，推動創新與高品質成長。

一站式支付服務：穩健領航市場，驅動高質增長與盈利能力雙重提升

二零二五年上半年，宏觀經濟波動導致單客平均交易金額同比下滑，令GPV同比下降1.9%。但第二季度相比於第一季度環比上升，初步顯示觸底復甦的態勢。我們基於應用程序的支付日交易筆數峰值仍達到6,000萬筆，展現出在行業中的堅實領先地位。同時，報告期內費率由去年同期11.5個基點提升至12.5個基點，充分體現了我們作為中國領先支付科技品牌的定價能力，以及商戶對我們高品質一站式服務的高度認可。支付服務收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1,346.6百萬元，同比增長6.1%至二零二五年同期的人民幣1,429.3百萬元，印證了我們支付業務的增長動能。與去年同期相比，二零二五年上半年我們一站式支付服務業務毛利潤同比大幅提升110.3%至人民幣195.3百萬元，毛利率亦攀升至13.7%，顯著優化了支付服務的盈利能力。

我們致力於精細化運營，不斷增強業務內生增長的動力：(i)動態定價：通過用戶分層與差異化運營，靈活調整費率，強化用戶管理與收益提升，精準優化收費標準；(ii)多元渠道與區域深耕：攜手逾七千家SaaS合作夥伴，並深化與頭部代理商的協作，提升協同效能，拓展更多下沉及地級城市；(iii)高潛力客戶開發：積極挖掘重點行業的大型客戶，服務層次更深，付費意願更強。展望二零二五年下半年，我們將繼續推進精細化用戶運營戰略，持續促進高品質增長。

海外收單支付市場展現出極具吸引力的長遠盈利增長潛力。於二零二五年六月三十日止六個月內，海外支付業務費率達67.0個基點，毛利率超50%，單位交易所創造的盈利明顯高於國內水準。由於海外商戶的平均交易量大幅領先國內市場，因此每名海外客戶的平均利潤貢獻亦遠超國內。我們已於海外市場建立起一套相對成熟且易於複製的業務模式並累積了良好業績。隨著我們陸續獲得美國、日本等主要市場的本地支付牌照，海外業務對支付總毛利貢獻預期將由截至二零二五年六月三十日止六個月的3.5%持續攀升。與同業相比，我們在產品定位和區域佈局上更具差異化優勢，聚焦服務海外商戶與消費者，進一步鞏固了我們於國際市場的獨特發展價值和堅實競爭根基。

我們攜手投資企業與合作夥伴，在全球多個國家和地區的數字支付領域，構建起龐大的用戶網絡，並積累了豐富的零售及國際貿易等應用場景。我們積極推動數字貨幣支付場景的落地，包括中國地區的數字人民幣，並率先拓展於本地生活領域，如推出基於區塊鏈智能合約的餐飲優惠券，為商戶與消費者帶來全新體驗。依託覆蓋銀行、供應鏈服務商等多方的合作網絡，我們致力於消除金融服務壁壘，提升貨幣流通效率，推動相關產業高質發展。

商戶解決方案：AI及數據技術推動商業化，毛利率進一步提高

我們商戶解決方案於二零二五年六月三十日止六個月實現收入人民幣186.5百萬元，雖然較二零二四年同期下降7.8%，但環比增長達35.8%，並隨著商戶服務能力的不斷增強，提升客戶的付費意願與業務規模。毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的90.9%進一步提升至二零二五年同期的91.3%，這主要得益於我們加大AI技術應用，持續提升產品盈利能力並保持嚴格的成本控制，同時聚焦於高利潤的客戶群體。

得益於京東、美團、快手等新電商行業大客戶採用我們更多服務，我們的精準營銷業務在二零二五年上半年交易量突破人民幣17億元，同比增長超過23%，再創半年度歷史新高。旗下精準營銷子公司創信眾以AI生成的數字人視頻，每月交易量環比增長約40%，AI生成的交易量已超出視頻製作總量的20%。創新服務大幅縮短了素材製作週期，降低素材成本約80%。創信眾成為抖音母公司字節跳動體系內，首家可將內容轉化為公有數字人的合作夥伴，助力打造數字智慧商業生態。

業務回顧及展望

創信眾製作數字人廣告影片時，客戶只需提供文案，系統即可根據行業屬性和目標消費群體自動選擇合適的廣告主角，設計表情與動作細節，自動生成擬真人視頻，省去傳統真人拍攝和剪輯的繁雜流程，高效生產個性化且精準的行銷內容，讓平台算法選擇優質素材，提升媒體渠道流量和曝光效果。在服務頭部金融科技企業的基礎上，我們已進一步拓展到海爾、哈囉、餓了麼等知名消費及互聯網品牌，並將行業覆蓋面延伸至更多垂直領域。

商戶解決方案對總收入的貢獻度持續提升，從截至二零二四年十二月三十一日止六個月的9.1%環比上升至截至二零二五年六月三十日止六個月的11.3%。隨著AI應用的不斷深化和國內外戰略合作夥伴的拓展，這一板塊的商業化能力及對公司整體收入和盈利增長的推動作用將進一步加強。

到店電商服務：戰略升級打造到店智能聚合業務平台，盈利性大幅優化

我們的到店電商業務在進行全面戰略升級後，於二零二五年上半年已經實現收支平衡，並在第二季度連續實現月度盈利。業務聚焦於高質量和高盈利客戶，大幅減少自營銷售投入，發展分銷網絡。在逐步淘汰低盈利客戶的同時，二零二五年上半年到店電商業務收入同比有所下降。我們加大對海底撈、奈雪等大型客戶的服務力度，打造全案營銷能力，著重提升服務及交付質量，增強客戶滿意度和復購率，帶動商戶和員工的平均收入及利潤在二零二五年上半年同比提升。客戶付費意願持續增強，截至二零二五年六月三十日，前置收入對到店電商收入貢獻進一步上升至超過60%，為每個服務項目的盈利能力提供更有力保障。

我們開放式的Winsfor到店業務智能平台，結合AI技術與數字化營銷服務，為客戶高效串聯抖音、小紅書、大眾點評及高德等主流平台，進一步提升營銷轉化表現。服務門店數量較去年同期持續增長，並新增中國電信、伊利、美的等知名品牌。到店電商業務與我們的支付服務更深度融合，實現資源共享與優勢互補，為商戶帶來高效營銷、便捷收單及靈活核銷等一站式全方位體驗。憑藉在境內積累的營運經驗，我們也將成功的商業模式複製至日本、新加坡及港澳等境外市場，協助當地餐飲與酒旅商戶提升營運效益，進一步完善中國消費者於海外消費的全新體驗。

到店電商業務的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的81.5%下降至二零二五年同期的68.0%，主要由於本期更專注於大型及連鎖客戶，這些客戶對服務內容要求更高，導致成本相應增加。戰略升級後，我們精細化經營策略，並進一步引入AI應用，包括Winsfor的直播策劃工具，有效減少營銷及製作人力，使二零二五年上半年商戶和員工的平均利潤貢獻均有提升。

到店電商業務實現淨盈利後，業務基礎更加穩健，為公司整體盈利增長提供了新動力。團隊持續深化城市佈局，為重點城市帶來增長動力；連接更多平台，協助現有客戶拓展網絡並提升復購率；攜手代理商促進更多新客戶的轉化；同時加強到店電商產品和運營模式的海外輸出，加快全球化佈局的落地。

公司展望

展望未來，我們將堅持國際化佈局與產品創新雙輪驅動的長期策略。從牌照申請到產品落地及客戶拓展，我們的海外商業模式與服務實力已獲市場驗證，具備向全球延展的廣闊潛力，並將持續深耕國際市場。

作為公司發展的基石，一站式支付服務將繼續發揮核心支撐作用，為其他業務板塊注入協同效益與資源動能。我們也將不斷優化商戶解決方案和到店電商業務的商業化能力，推出更加貼合市場趨勢、融合前沿科技的創新產品與服務，進一步增強盈利能力與市場份額。

面對人工智能、區塊鏈等技術浪潮，以及數字貨幣等前瞻趨勢，我們將主動擁抱變革，持續深化這些技術於業務中的創新應用，不斷提升運營效率、產品競爭力與服務智慧化水準，為商戶夯實更高效和更創新的以支付為基礎的一站式數字解決方案。

控股股東購買股份、本公司購回股份及根據受限制股份單位計劃購買股份

我們獲控股股東Creative Brocade International Limited（由我們的創始人、董事會主席兼行政總裁劉穎麒先生控制的實體）（「Creative Brocade International」）通知，於二零二五年六月三十日，該公司自二零二五年一月一日起已從公開市場購買合共1,158,800股股份，佔於二零二五年六月三十日已發行股份的0.25%。

業務回顧及展望

於報告期內，本公司亦已動用合共約4.0百萬港元（包含佣金及交易成本）從市場上購回546,000股股份，代價介乎每股6.78港元至8.53港元。於此期間購回的股份佔於二零二五年六月三十日已發行股份的0.12%。於報告期內購回的所有股份隨後由本公司留作庫存股份使用。

同時，於報告期內，受限制股份單位計劃的受託人已動用合共約0.7百萬港元（包括佣金及交易費用）從公開市場購買82,000股股份，代價介乎每股7.93港元至8.45港元。於此期間購買的股份佔於二零二五年六月三十日已發行股份的0.02%並將用作股份獎勵，以激勵本集團及／或有關關連實體的主要人員。

通過增持本公司股份，劉先生、Creative Brocade International及本公司表達了對移卡未來發展前景的信心，並肯定了移卡的內在價值。

融資

茲提述本公司日期為二零二五年一月六日及二零二五年一月十三日的公告（「**配售公告**」）。除另有界定外，本公告所用詞彙與配售公告內所界定者具有相同涵義。於二零二五年一月六日，本公司、補足賣方及配售代理訂立配售及認購協議，據此，(i)補足賣方同意出售及配售代理同意（作為補足賣方代理）按竭誠盡力基準促使按每股配售股份10.10港元的價格購買補足賣方所持有的19,150,000股配售股份；及(ii)補足賣方有條件同意（作為主事人）按相等於配售價的認購價認購，而本公司有條件同意發行19,150,000股認購股份（統稱「**配售**」）。

合共19,150,000股配售股份已按每股配售股份10.10港元的配售價成功配售予不少於六名專業、機構及／或個人投資者，而該等投資者連同彼等各自的最終實益擁有人均獨立於補足賣方一致行動集團且並未與彼等一致行動，並為獨立於本公司或其關連人士且與彼等概無關連的第三方。合共19,150,000股認購股份（相等於根據賣方配售成功配售的配售股份數目）已由補足賣方按每股認購股份10.10港元的認購價予以認購。經扣除本公司所承擔補足賣方產生的與認購有關的開支後，認購的股價淨值約為每股認購股份9.88港元，以及於配售及認購協議日期的收市價為每股11.10港元。認購股份佔經認購擴大的本公司已發行股本的約4.14%。認購所得款項淨額經扣除所有適用成本及開支（包括佣金、專業費用及實付費用）後估計約為189.2百萬港元。配售旨在為本集團的擴展計劃及發展策略補充長期資金，為本公司提供籌集更多資金的机会，同時亦擴闊本公司股東及資本基礎。有關本公司所得款項及配售用途的更多詳情，請參閱本中期報告「**配售所得款項用途**」一節。

環境、社會及治理(「ESG」)

移卡秉持「持續創造美好生活」的理念，並以聯合國可持續發展目標為引領，積極回應各方利益相關者關注，致力完善ESG治理體系，強化相關實踐，力爭成為具責任感的企業公民。本報告期內，公司再次榮獲《可持續發展年鑑(中國版)2025》入選，彰顯其在可持續發展領域的卓越表現。

在環境保護方面，我們持續推進私有雲系統建設，實施「半雲半物理」部署策略。同時，遵循氣候相關財務資訊揭露工作組(TCFD)及《國際財務報告可持續披露準則第2號－氣候相關揭露》(IFRS S2)的指引，從治理、戰略、風險管理及目標指標等四大面向，全面披露氣候相關管理實踐，進一步提升企業應對氣候變化的能力。

於社會責任層面，本集團善用數字科技回饋社會，積極支持小微商戶發展，並為消費者提供本地生活服務，提升社區生活品質。我們專注於AI人工智能技術於國內外多元商業場景中的佈局與應用，推動Winsfor到店智慧平台，助力客戶貫通全域流量，發揮AI賦能效益。同時，持續強化交易風險控管，於報告期內，妥善攔截風險交易，保障用戶交易安全。此外，移卡始終視員工為企業可持續發展的根基，支援員工成長發展，提供完善福利，致力回應並促進員工需求。

企業管治方面，ESG委員會積極識別可持續發展機遇與風險，定期檢視治理架構及目標進展，向董事會匯報ESG相關事項。我們尤為重視資訊安全，持續完善相關管理體系，於報告期內修訂《個人信息保護規範》、《信息安全管理辦法》等制度，並通過國家信息安全三級認證(MLPS)、支付卡行業數據安全標準認證(PCI-DSS)、銀聯卡支付信息安全管理標準認證(UPDSS)等多項第三方權威認證，為企業及客戶信息安全提供堅實保障。

管理層討論與分析

截至二零二五年六月三十日止六個月業績表現

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收入	1,641,526	1,577,719
包括：利息收入	86,575	84,365
營業成本	(1,258,496)	(1,277,500)
毛利	383,030	300,219
銷售開支	(47,248)	(52,280)
行政開支	(136,555)	(155,705)
研發開支	(87,557)	(128,286)
金融資產減值虧損淨額	(61,448)	(42,105)
其他收入	9,748	18,626
按公允值計入損益的金融資產及金融負債 的公允值變動	2,806	94,184
其他(虧損)/收益－淨額	(3,977)	22,189
經營利潤	58,799	56,842
融資成本	(19,804)	(41,872)
應佔以權益法入賬的投資淨利潤	6,110	21,408
除所得稅前利潤	45,105	36,378
所得稅開支	(3,732)	(3,798)
期內利潤	41,373	32,580
應佔期內利潤：		
本公司權益持有人	43,075	31,628
非控股權益	(1,702)	952

收入

我們主要透過三類主要業務產生收入，即(i)一站式支付服務；(ii)商戶解決方案；及(iii)到店電商服務。我們的收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1,577.7百萬元增加4.0%至二零二五年同期的人民幣1,641.5百萬元。

下表載列於所示期間我們按業務類別劃分的收入：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%
一站式支付服務收入	1,429,317	87.1	1,346,561	85.4
商戶解決方案收入	186,527	11.3	202,319	12.8
到店電商服務收入	25,682	1.6	28,839	1.8
總計	1,641,526	100.0	1,577,719	100.0

一站式支付服務

來自一站式支付服務的收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1,346.6百萬元增加6.1%至二零二五年同期的人民幣1,429.3百萬元，主要由於我們的費率增加。

商戶解決方案

商戶解決方案的收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣202.3百萬元減少7.8%至二零二五年同期的人民幣186.5百萬元，乃由於精準營銷業務增長彌補我們用戶基礎縮小的情況。

到店電商服務

到店電商服務的收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣28.8百萬元減少10.9%至二零二五年同期的人民幣25.7百萬元，乃主要由於我們專注高品質、高利潤率的客戶，逐步淘汰利潤貢獻較低的客戶。

管理層討論與分析

營業成本

下表載列於所示期間按性質劃分的我們營業成本的明細。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
	(未經審核)		(未經審核)	
佣金及費用	1,182,388	94.0	1,199,748	93.9
非流動資產攤銷	51,172	4.0	52,783	4.1
原材料及耗材	2,563	0.2	4,568	0.4
其他	22,373	1.8	20,401	1.6
總計	1,258,496	100.0	1,277,500	100.0

我們的營業成本由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1,277.5百萬元減少1.5%至二零二五年同期的人民幣1,258.5百萬元，乃主要由於佣金及費用減少，反映我們對代理商的定價能力有所提升。

下表載列於所示期間按業務類別劃分的我們營業成本的明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
	(未經審核)		(未經審核)	
一站式支付服務	1,234,020	98.0	1,253,703	98.1
商戶解決方案	16,250	1.3	18,465	1.5
到店電商服務	8,226	0.7	5,332	0.4
總計	1,258,496	100.0	1,277,500	100.0

毛利及毛利率

下表載列於所示期間按業務類別劃分的我們的毛利及毛利率：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元 (未經審核)	%	人民幣千元 (未經審核)	%
一站式支付服務	195,297	13.7	92,858	6.9
商戶解決方案	170,277	91.3	183,854	90.9
到店電商服務	17,456	68.0	23,507	81.5
總計	383,030	23.3	300,219	19.0

我們的毛利由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣300.2百萬元增加27.6%至二零二五年同期的人民幣383.0百萬元，主要由於報告期內我們國內支付業務快速恢復，一站式支付服務表現強勁。

我們的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的19.0%上升至二零二五年同期的23.3%，乃由於我們的一站式支付服務毛利率增加及我們商戶解決方案毛利率高企。

我們的一站式支付服務的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的6.9%上升至二零二五年同期的13.7%，乃由於我們提高費率，以優化支付服務盈利能力。

商戶解決方案的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的90.9%上升至二零二五年同期的91.3%，乃由於我們增加AI技術應用，不斷提升產品盈利能力及成本控制，關注利潤率更高的客戶。

到店電商服務的毛利率由截至二零二四年六月三十日止六個月的81.5%下降至二零二五年同期的68.0%，乃由於我們愈發重視大規模、連鎖的客戶，對服務內容要求更高，導致報告期內成本相應增加。

管理層討論與分析

銷售開支

我們的銷售開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣52.3百萬元減少9.6%至二零二五年同期的人民幣47.2百萬元，乃主要由於外包服務費用減少。

行政開支

我們的行政開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣155.7百萬元減少12.3%至二零二五年同期的人民幣136.6百萬元，主要由於僱員人數減少及我們擴展運營中AI技術的使用。

研發開支

我們的研發開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣128.3百萬元減少31.7%至二零二五年同期的人民幣87.6百萬元，主要由於廣泛採用更具成本效益的AI人工智能工具以及勞工成本及外包服務費用減少。

金融資產減值虧損淨額

我們的金融資產減值虧損淨額由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣42.1百萬元增加45.9%至二零二五年同期的人民幣61.4百萬元。增加主要由於宏觀經濟波動對客戶貸款表現產生不利影響。對此，本集團積極實施風險減輕措施，包括加強風險控制和審核流程、限制與高風險客戶的交易，並對獲客渠道進行精細化管理，僅向優質渠道客戶提供信貸。詳情請參閱未經審核中期綜合財務報表附註4.2(a)。

其他收入

我們的其他收入由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣18.6百萬元減少47.7%至二零二五年同期的人民幣9.7百萬元，乃主要由於銀行存款利息收入減少及政府補助減少。

按公允值計入損益的金融資產及金融負債的公允值變動

截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們分別錄得按公允值計入損益的金融資產及金融負債的公允值變動收益人民幣94.2百萬元及收益人民幣2.8百萬元，乃主要由於我們於上市公司投資的公允值增加。

其他（虧損）／收益－淨額

我們就截至二零二四年六月三十日止六個月錄得其他收益－淨額人民幣22.2百萬元，並就截至二零二五年六月三十日止六個月錄得其他虧損－淨額人民幣4.0百萬元，該減少乃主要由於與二零二四年上半年不同，報告期內並無購回可轉換債券及產生相關收益。

經營利潤

由於上述原因，我們於截至二零二四年六月三十日止六個月及二零二五年同期分別錄得經營利潤人民幣56.8百萬元及人民幣58.8百萬元。

融資成本

我們的融資成本由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣41.9百萬元減少52.7%至二零二五年同期的人民幣19.8百萬元，乃主要由於與二零二四年上半年不同，報告期內並無與可轉換債券有關的利息開支。

應佔以權益法入賬的投資淨利潤

我們錄得應佔以權益法入賬的投資淨利潤由截至二零二四年六月三十日止六個月的利潤人民幣21.4百萬元，及二零二五年同期的利潤人民幣6.1百萬元，乃主要由於我們於本集團一家聯營公司的淨利潤上升所致。

除所得稅前利潤

由於上述原因，我們的除所得稅前利潤由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣36.4百萬元增加24.0%至二零二五年同期的人民幣45.1百萬元。

管理層討論與分析

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣3.8百萬元輕微減少1.7%至二零二五年同期的人民幣3.7百萬元。截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的實際稅率分別為10.4%及8.3%，保持相對穩定。

期內利潤

由於上述原因，我們的利潤由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣32.6百萬元增加27.0%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣41.4百萬元。

非國際財務報告準則計量

我們採納經調整EBITDA（其並非按照國際財務報告準則所規定或呈列）作為補充綜合財務報表的額外財務計量方式。我們認為，EBITDA可透過消除我們的管理層認為不能反映我們營運表現的項目之潛在影響，從而有利於比較不同期間及不同公司間的營運表現。此外，我們的經調整EBITDA不包括若干非現金或非經常性項目，如以股份為基礎的薪酬開支及按公允值計入損益的金融資產及金融負債的公允值變動。我們認為，業內同行普遍採用非國際財務報告準則計量方法，且其為投資者及其他人士提供有用信息，使彼等以該等計量指標協助管理層的相同方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整EBITDA未必可與其他公司所呈列類似名目的計量指標相比。非國際財務報告準則計量方法用作分析工具存在局限性，投資者及股東不應視其為獨立於或可替代我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

管理層討論與分析

下表闡述於所示期間我們的經調整EBITDA與利潤的對賬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
期內利潤	41,373	32,580
加：		
融資成本	19,804	41,872
非流動資產攤銷	51,172	52,783
物業、廠房及設備折舊	12,284	15,191
無形資產攤銷	8,550	9,055
所得稅開支	3,732	3,798
EBITDA	136,915	155,279
加：		
以股份為基礎的薪酬開支	39,220	40,803
非經常性收入調整 ^(附註)	—	86,100
減：		
可轉換債券購回收益	—	(24,727)
按公允值計入損益的金融資產及金融負債 的公允值變動	(2,806)	(94,184)
經調整EBITDA	173,329	163,271

附註：截至二零二四年六月三十日止六個月，我們在清算機構的要求下就交易手續費率調整向其待處理賬戶支付約人民幣86.1百萬元。根據本集團收入確認的會計政策及基於我們與清算機構的溝通，我們從一站式支付服務收入中沖減這些向清算機構作出的付款。這些非經常性調整於二零二四年上半年已終止。

我們的報告期內經調整EBITDA由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣163.3百萬元上升6.2%至二零二五年同期的人民幣173.3百萬元，此乃主要由於報告期內淨利潤增加。

資本架構

我們的資產總值由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣7,705.5百萬元增加至截至二零二五年六月三十日的人民幣7,761.4百萬元。我們的負債總額由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣5,116.0百萬元減少至截至二零二五年六月三十日的人民幣4,937.0百萬元。資產負債比率由截至二零二四年十二月三十一日的66.4%下降至截至二零二五年六月三十日的63.6%。

管理層討論與分析

我們的流動比率（即截至相關日期的流動資產除以流動負債）由截至二零二四年十二月三十一日的1.18上升至截至二零二五年六月三十日的1.24。

流動資金、資本資源及資產負債狀況

本集團已採納審慎的財務資源管理方法。截至二零二五年六月三十日止六個月，我們主要透過業務營運所得現金、銀行借款及集資活動所得款項為我們的業務撥付資金。我們的現金及現金等價物由截至二零二四年十二月三十一日的人民幣595.7百萬元增加14.8%至截至二零二五年六月三十日的人民幣684.2百萬元，乃主要由於二零二五年一月配售股份。截至二零二五年六月三十日，本集團的現金及現金等價物主要以人民幣、美元和港元計值。本集團保持強勁現金狀況，滿足業務擴張及發展的潛在需求。

我們的資產負債比率（即總債務（包括總借款）除以總權益再乘以100%）由截至二零二四年十二月三十一日的35.9%下降至截至二零二五年六月三十日的33.4%。

資本支出

我們的資本支出主要包括購買物業、廠房及設備、無形資產及支付終端的付款。我們的資本支出總額由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣13.6百萬元增加133.7%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣31.9百萬元，乃由於我們的國內支付業務快速復甦，隨後，報告期內我們相比二零二四年同期增加支付終端採購。

債務

我們的債務主要包括以人民幣及港元計值的計息銀行借款。下表載列截至所示日期的計息借款及租賃負債明細：

	截至 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	截至 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動		
銀行借款	12,000	3,000
租賃負債	17,122	16,767
流動		
銀行及其他借款	944,341	928,993
租賃負債	12,836	19,165
總計	986,299	967,925

有關銀行及其他借款與其利率的詳情，請參閱本中期報告的未經審核中期綜合財務報表附註23。

或然負債

截至二零二五年六月三十日，我們並無有可能對我們的業務、財務狀況或經營業績有重大不利影響的任何重大或然負債、擔保或本集團任何成員公司面臨的任何待決或受威脅的任何重大訴訟或申索。

資產抵押

截至二零二五年六月三十日，我們向一家銀行質押應收賬款約人民幣15.0百萬元。

外匯風險及對沖

由於我們主要在中國經營業務，大部分交易以人民幣結算，故我們認為我們的業務並不面臨任何重大外匯風險，原因為我們並無重大金融資產或負債是以本集團實體各自功能貨幣以外的貨幣計值。我們並無使用任何衍生工具合約以對沖外匯風險。我們通過密切監控外幣匯率的波動管理貨幣風險並將採取審慎措施盡量降低貨幣換算風險。

重大收購和出售及重大投資的未來計劃

我們於截至二零二五年六月三十日止六個月並無進行任何重大投資、收購或出售。此外，除本中期報告「配售所得款項用途」一節所披露的擴張計劃外，於本中期報告日期，董事會並無授權進行任何有關重大投資或資本資產的明確計劃。然而，我們將繼續識別業務發展的新機遇。

持有的重大投資

於二零二五年六月三十日，我們擁有聯營公司富匙的4,500,000股(15.1%)普通股權益，並持有富匙8,899,914股(29.8%)優先股，分類為按公允值計入損益的金融資產。於二零二五年六月三十日，我們於富匙普通股的投資的賬面值及優先股的公允值約為人民幣834,957,000元（於二零二四年十二月三十一日：人民幣834,957,000元），佔我們的資產總值約10.8%。我們投資於富匙優先股的投資成本約為人民幣351,600,000元。截至二零二五年六月三十日止六個月，我們並無就我們於富匙優先股的投資確認未變現公允值收益或虧損淨額。截至二零二五年六月三十日止六個月並未從富匙收取任何股息。

富匙是一家於二零一六年四月十二日在中國成立的有限公司，為面向商戶的一站式SaaS數字平台。董事會相信，富匙將繼續成為移卡擴大商戶基礎和提供商戶服務的生態系統中重要一員。

管理層討論與分析

報告期後重大事項

除本中期報告所披露外，於二零二五年六月三十日後截至本中期報告日期，並無重大事件可能對本公司的營運及財務表現造成重大影響。

中期股息

董事會並不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息（截至二零二四年六月三十日止六個月：無）。

本公司資料

本公司於二零一一年九月八日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份於二零二零年六月一日於聯交所主板上市。

僱員

截至二零二五年六月三十日，本公司共有808位僱員，大部分位於中國。有關員工福利開支的金額，請參閱中期簡明綜合財務資料附註9。

我們的成功取決於我們吸引、留住和激勵合資格人才的能力。本公司僱員的薪酬待遇一般包括薪金及紅利。僱員薪酬乃本公司根據如資歷及經驗年資等因素釐定。僱員也將得到其他福利，包括醫療保健、退休福利、工傷保險及其他雜項福利。我們為僱員提供強制性社保基金，以提供退休、醫療、工傷、生育及失業福利。我們已採納完備的培訓計劃，根據該計劃，僱員定期接受內部或外部講師提供的技術、監管及管理領域的培訓。我們根據僱員的角色及技能水準為不同級別的僱員提供持續內部培訓。我們相信，我們的培訓文化有助於我們招聘及留住合格僱員。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事及最高行政人員於股份及相關股份的權益

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約 持股百分比 (%) ⁽⁶⁾
劉穎麒先生 ⁽²⁾	酌情信託的創辦人	161,953,164	35.04
姚志堅先生	實益擁有人	3,279,827 ⁽³⁾	0.70
羅小輝先生	實益擁有人	2,430,251 ⁽⁴⁾	0.52
梁勝甜女士	實益擁有人	280,778 ⁽⁵⁾	0.06

附註：

1. 上述所有權益均為好倉。
2. Creative Brocade International Limited由(i)Brocade Creation Investment Limited（由Brocade Creation Limited（Cantrust (Far East) Limited（Brocade Creation Trust的受託人）使用的持有工具）全資擁有）擁有99.9%；及(ii)Creative Brocade Ltd.（由劉穎麒先生全資擁有）擁有0.1%。Brocade Creation Trust為劉穎麒先生（作為委託人）成立的酌情信託，酌情受益人為劉穎麒先生。此外，鑒於Creative Brocade International Limited控制本公司股東大會上三分之一或以上的投票權，根據證券及期貨條例，其被視為於本公司庫存股份中擁有權益。於二零二五年六月三十日，本公司持有的庫存股份總數為546,000股。因此，根據證券及期貨條例，劉穎麒先生、Cantrust (Far East) Limited、Brocade Creation Limited及Brocade Creation Investment Limited均被視為於Creative Brocade International Limited持有的161,953,164股股份中擁有權益。
3. 該權益包括根據購股權計劃授出的購股權涉及的300,000股相關股份。有關詳情，請參閱下文「其他資料－購股權計劃」一節。
4. 該權益包括根據購股權計劃授出的購股權涉及的100,000股相關股份。有關詳情，請參閱下文「其他資料－購股權計劃」一節。
5. 該權益包括根據購股權計劃授出的購股權涉及的90,000股相關股份。有關詳情，請參閱下文「其他資料－購股權計劃」一節。
6. 百分比為擁有權益股份數目除以本公司於二零二五年六月三十日的已發行普通股總數462,162,442股。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司相聯法團的權益

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	註冊股本 (人民幣)	概約 持股百分比 (%)
劉穎麒先生	深圳移卡	實益擁有人	198,545,266	99.27

除上述所披露者外，於二零二五年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或須根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，就董事所深知，以下人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或根據證券及期貨條例第336條須載入該條所述登記冊的權益或淡倉：

主要股東於本公司股份的權益

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約 持股百分比 (%) ⁽⁵⁾
Creative Brocade International Limited ⁽²⁾	實益擁有人	161,953,164	35.04
Brocade Creation Investment Limited ⁽²⁾	受控法團權益	161,953,164	35.04
Brocade Creation Limited ⁽²⁾	受控法團權益	161,953,164	35.04
Cantrust (Far East) Limited ⁽²⁾	信託的受託人	161,953,164	35.04
Luo Haiying女士 ⁽³⁾	配偶權益	161,953,164	35.04
Recruit Holdings Co., Ltd	實益擁有人	30,051,196	6.74
達盟信託服務(香港)有限公司 ⁽⁴⁾	信託的受託人	67,684,006	14.65

附註：

1. 上述所有權益均為好倉。
2. Creative Brocade International Limited由(i) Brocade Creation Investment Limited(由Brocade Creation Limited全資擁有(Cantrust (Far East) Limited(Brocade Creation Trust的受託人)使用的持有工具)擁有99.9%；及(ii) Creative Brocade Ltd.(由劉穎麒先生全資擁有)擁有0.1%。Brocade Creation Trust為劉穎麒先生(作為委託人)成立的酌情信託，酌情受益人為劉穎麒先生。此外，鑒於Creative Brocade International Limited控制本公司股東大會上三分之一或以上的投票權，根據證券及期貨條例，其被視為於本公司庫存股份中擁有權益。於二零二五年六月三十日，本公司持有的庫存股份總數為546,000股。因此，根據證券及期貨條例，劉穎麒先生、Cantrust (Far East) Limited、Brocade Creation Limited及Brocade Creation Investment Limited均被視為於Creative Brocade International Limited持有的161,953,164股股份中擁有權益。
3. 根據證券及期貨條例，Luo Haiying女士(劉穎麒先生之配偶)被視為於劉穎麒先生擁有權益的161,953,164股股份中擁有權益。
4. 達盟信託服務(香港)有限公司直接持有RSU Nominee 1及RSU Nominee 2各自的全部已發行股本。根據截至二零二五年六月三十日的最新權益披露通知(相關事件日期：二零二五年三月二十五日)，RSU Nominee 1及RSU Nominee 2分別就根據受限制股份單位計劃為合資格參與者的利益而授出及將予授出的受限制股份單位持有39,733,589股及27,950,417股相關股份。因此，根據證券及期貨條例，達盟信託服務(香港)有限公司被視為分別擁有RSU Nominee 1及RSU Nominee 2所持39,733,589股及27,950,417股股份的權益。
5. 百分比為擁有權益股份數目除以本公司於二零二五年六月三十日的已發行普通股總數462,162,442股。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，就董事所深知，概無其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條例所述的登記冊內的權益或淡倉。

其他資料

受限制股份單位計劃

受限制股份單位計劃（經不時修訂）最初於二零一九年八月一日獲董事會批准及採納。作為重組的一部分及為推動公司治理，本公司採納受限制股份單位計劃以替代所有首次公開發售前股份激勵計劃，根據首次公開發售前股份激勵計劃授出的所有購股權均轉換為受限制股份單位。首次公開發售前股份激勵計劃已終止。重組及將購股權轉換為受限制股份單位的進一步詳情載於招股章程。受限制股份單位計劃的目的為向董事（不包括獨立非執行董事）、本集團及本公司的控股公司、同系附屬公司或聯營公司的高級管理層及其他獲選人士提供機會擁有本公司的股權以激勵彼等，表彰彼等為本集團作出的貢獻，吸引、激勵及留住技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

受限制股份單位計劃乃於新的上市規則第17章實施（於二零二三年一月一日生效）前採納。自二零二四年六月五日（即二零二三年一月一日之後第二次舉行股東週年大會的日期）起，本公司不會根據受限制股份單位計劃授出任何新股份，而受限制股份單位計劃只涉及從任何股東收取或受限制股份單位計劃受託人根據受限制股份單位計劃規則在場內或場外購買的現有股份。

受限制股份單位賦予受限制股份單位參與者有條件權利，可於受限制股份單位歸屬時取得股份或參考受限制股份單位行使日期或前後股份市值的等值現金（扣除任何稅項、印花稅及其他適用支出（由董事會全權酌情決定））。每個受限制股份單位代表一股相關股份。受限制股份單位（倘董事會全權酌情訂明）可包括該等股份相關的現金及非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項。

董事會酌情甄選可根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的受限制股份單位合資格人士。除非根據其條款提前終止，否則受限制股份單位計劃將自首次授出受限制股份單位日期（即二零一九年八月一日）起計十（10）年期間有效，其後不再進一步授出或接納受限制股份單位，惟受限制股份單位計劃的條文一直有效，以於受限制股份單位計劃有效期間屆滿前完成已授出及已接納受限制股份單位的歸屬。截至二零二五年六月三十日，受限制股份單位計劃剩餘期限約為四年一個月。可根據受限制股份單位計劃予以授出的受限制股份單位數目上限總數（不包括根據受限制股份單位計劃已失效或註銷的受限制股份單位）須為受託人就受限制股份單位計劃不時持有或將持有的股份數目。截至二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，受限制股份單位受託人就受限制股份單位計劃持有的股份總數分別為77,598,548股及73,116,345股，分別佔截至相關日期已發行股份17.5%及16.8%。持有受限制股份單位計劃未歸屬股份的受託人（不論直接或間接）須就根據上市規則須經股東批准的事宜放棄投票，除非法律另有規定須根據實益擁有人的指示投票表決，且已作出有關指示。本公司可指示及並促使受託人從本公司任何股東接收現有股份或購買現有股份（不論是在場內或場外）以滿足行使受限制股份單位時的需要。本公司須促使以董事會全權酌情釐定的任何方式向受託人提供足夠資金，以使受託人履行其有關管理受限制股份單位計劃的責任。根據受限制股份單位計劃的規則，各受限制股份單位合資格人士並無最高配額的限制。

董事會揀選的合資格人士將會根據受限制股份單位計劃獲授予受限制股份單位，可以授予函所載有關方式（包括董事會全權酌情決定於接納受限制股份單位時應付的任何金額及可作出付款的期間，如有）接納受限制股份單位。董事會可釐定受限制股份單位的歸屬標準、條件及歸屬時間表，且該等標準、條件及時間表須於授予函中說明。受限制股份單位參與者持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由受限制股份單位參與者通過向受限制股份單位受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而（全部或部分）行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手交易單位400股股份或其整數倍數（除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於每手交易單位）。在收到行使通知後，董事會須指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向受限制股份單位參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且本公司配發及發行予受限制股份單位受託人入賬列為繳足或受限制股份單位受託人通過購買現有股份或自任何股東收取現有股份獲得的股份（及（如適用）該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或出售非現金及非實物分派的所得款項），惟受限制股份單位參與者須向受限制股份單位受託人支付或按受限制股份單位受託人的指示支付行使價（董事會全權酌情決定，如有）以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支。

本公司已委任達盟信託服務（香港）有限公司為受限制股份單位受託人，協助管理及歸屬根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。根據受限制股份單位計劃授出及將予授出的受限制股份單位相關股份全部已配發及發行予受限制股份單位代持人1及受限制股份單位代持人2，各自為受限制股份單位受託人全資擁有的公司。截至二零二五年六月三十日，涉及合共10,468,452股相關股份（佔本中期報告日期已發行股份總數約2.27%）的受限制股份單位已授出但尚未歸屬（不包括已失效或註銷的受限制股份單位），仍由受限制股份單位代持人1及受限制股份單位代持人2持有。

其他資料

截至二零二五年六月三十日止六個月，根據受限制股份單位計劃授出之受限制股份單位以及受限制股份單位變動詳情載列如下：

股份數目										
受限制 股份單位 承授人姓名	授出日期	期內 已授出 ⁽¹⁾	期內 緊接授出 日期前 收市價 (港元)	期內 授出日期 受限制 股份單位 公允值 (港元)	股份數目				期內已歸屬 或註銷的 受限制 股份單位 的行使價 (港元)	緊接歸屬 日期前 收市價 (港元)
					於 二零二五年 一月一日	期內 已歸屬	期內 已註銷	於 二零二五年 六月三十日		
本公司董事 羅小輝	二零二二年一月二十一日	-	-	-	40,000	20,000	-	-	0.01	7.66
	二零二三年三月二十八日	-	-	-	75,000	25,000	-	-	0.01	7.98
	二零二四年六月五日	-	-	-	200,000	50,000	-	-	0.01	12.08
	二零二五年三月二十八日	164,773	7.98	7.97	-	14,773	-	-	0.01	8.02
	二零二二年一月二十一日	-	-	-	60,000	30,000	-	-	0.01	7.66
	二零二三年三月二十八日	-	-	-	150,000	50,000	-	-	0.01	7.98
	二零二四年六月五日	-	-	-	200,000	50,000	-	-	0.01	12.08
	二零二五年三月二十八日	165,248	7.98	7.97	-	15,248	-	-	0.01	8.02
	二零二三年三月二十八日	-	-	-	28,500	9,500	-	-	0.01	7.98
	二零二四年六月五日	-	-	-	95,000	23,750	-	-	0.01	12.08
梁錦甜	二零二五年三月二十八日	57,778	7.98	7.97	-	48,889	-	-	0.01	8.02
	二零二一年一月二日	-	-	-	70,000	-	-	-	16.64	-
本集團其他僱員										
本集團6名其他僱員										
二零二一年七月七日至 二零二四年七月七日										
70,000 ⁽⁴⁾										

本集團其他僱員

本集團6名其他僱員

受限制 股份單位 承授人姓名	授出日期	期內 已授出 ⁽¹⁾ 緊接授出 日期前的 收市價 (港元)	期內授 出的受限制 股份單位 公允值 (港元)	歸屬期	股份數目					緊接歸屬 日期前的 收市價 (港元)
					於 二零二五年 六月三十日	期內 已授出	期內 已歸屬	期內 已結算	期內 已授出 於 二零二五年 一月一日	
本集團63名其他僱員	二零二二年二月二十一日	-	-	二零二二年一月二十四日至 二零二六年一月二十四日	202,580	-	202,580	-	405,160	7.66
本集團164名其他僱員	二零二三年三月二十八日	-	-	二零二三年五月八日至 二零二七年三月二十八日 ⁽³⁾	1,894,643	-	1,894,643	158,000	4,304,288	7.98
本集團241名其他僱員	二零二四年六月五日	-	-	二零二四年六月五日至 二零二八年六月五日 ⁽³⁾	1,129,748	-	1,129,748	348,134	5,052,182	12.08
本集團580名其他僱員	二零二五年三月二十八日	6,806,827	7.98	二零二五年三月二十八日至 二零二九年三月二十八日 ⁽³⁾	3,141,687	-	3,141,687	194,352	-	8.02
總計		7,194,626			10,680,130	6,705,818	700,486	10,468,452		

附註：

- (1) 授出的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年三月二十八日的公告。受限制股份單位受託人將直接向受限制股份單位承授人轉讓受限制股份單位受託人購買的現有股份，且不會因授出受限制股份單位而發行新股份。
- (2) 受限制股份單位的行使期為自各自的授出日期起計15年。
- (3) 於各歸屬日期，歸屬的受限制股份單位部分取決於受限制股份單位承授人於各歸屬日期前一年期間在表現評估中達到特定門檻。表現評估基於指標矩陣，而該等指標根據受限制股份單位承授人的角色及職責而變更。該等指標包括但不限於工作質量、效率、協作及管理技能。
- (4) 該批涉及70,000股的受限制股票單位已滿足相應的歸屬條件，正等待承授人支付行使價後完成轉讓。

其他資料

有關受限制股份單位計劃及所授予受限制股份單位公允值的詳情載於中期簡明綜合財務資料附註21(b)。

除上述所披露外，截至二零二五年六月三十日止六個月及直至本中期報告日期，本公司概無根據受限制股份單位計劃已經或將授出更多受限制股份單位。

購股權計劃

本公司於二零二零年十月十三日舉行的股東特別大會上採納購股權計劃。購股權計劃概要如下：

購股權計劃旨在吸引、留住及激勵有才幹僱員，從而致力於達成本集團制定的長遠表現目標，同時激勵彼等更加努力為本集團利益效力。購股權計劃會將本公司的價值與參與者的利益聯繫起來，使參與者及本公司能夠共同發展並弘揚本公司的企業文化。

根據購股權計劃的條款，董事會可於二零二零年十月十三日起計十年內隨時向董事會可能全權酌情挑選的任何參與者授出購股權。於二零二五年六月三十日，購股權計劃的剩餘期限約為五年三個半月。在上市規則禁止的情況下，於上市規則或任何適用規則、法規或法例將會或可能禁止參與者買賣股份時，不得向任何參與者提出要約及向其授出購股權。特別是，於緊接下列日期（以較早者為準）前一個月起計至實際刊發下述業績公告日期止的期間內：(i)董事會就批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期期間業績而召開的董事會會議日期（根據上市規則首次知會聯交所的有關日期）；及(ii)本公司根據上市規則刊發中期或年度業績公告的截止日期，概不得授出任何購股權。

購股權計劃的參與者包括董事會全權酌情認為曾經或將會為本集團做出貢獻的本集團任何成員公司的任何董事或僱員或高級職員。

除非已取得股東批准，否則可能因根據本公司採納的購股權計劃及任何其他購股權計劃將授出的所有購股權獲行使而發行的股份數目上限，不得超過於二零二零年十月十三日已發行股份總數（不包括庫存股份）的10%，即42,620,507股股份（「計劃授權上限」），佔本公司於本中期報告日期已發行股份（不包括庫存股份）9.23%。就計算計劃授權上限而言，根據購股權計劃及（視乎情況而定）本公司其他購股權計劃條款已失效的購股權將不會計算在內。本公司可在獲得股東事先批准的情況下隨時更新計劃授權上限，惟無論如何根據已更新上限，可能因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃將授出的所有購股權而發行的股份總數，不得超過於批准更新計劃授權上限之日已發行股份（不包括庫存股份）的10%。

於任何12個月期間內，因根據本公司所採納的購股權計劃或任何其他購股權計劃而授予及將授予每名參與者的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而已發行及將發行的股份數目上限不得超過已發行股份（不包括庫存股份）的1%，除非經股東於股東大會上另行批准，且該名參與者及其緊密聯繫人（若參與者為關連人士，則為其聯繫人）須放棄投票。

獲授予購股權者可自要約日期起計28日內接納購股權。於接納購股權時，應就授出的購股權支付名義代價1.00港元，且相關付款不可退回。在董事會可能釐定的條款及條件的規限下，在行使購股權之前，概無持有購股權的最短期限，而承授人在行使購股權之前無需達致表現目標。

於授出任何購股權條款的規限下，購股權承授人可於購股權時期內任何時間根據要約指定的歸屬時間及其他條款行使購股權。於作出要約日期起計十年後，不得再獲歸屬任何購股權。

行使價應為董事會全權酌情釐定的價格，且至少應為以下三者中的最高者：(i)於要約日期聯交所發佈的每日報價表中所載股份的收市價；(ii)緊接要約日期前五個營業日聯交所發佈的每日報價表中所載股份的平均收市價；及(iii)於要約日期一股股份的面值。

購股權計劃的主要條款詳情載於本公司日期為二零二零年九月二十四日的通函。

其他資料

下表載列二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日期間本公司根據購股權計劃所授出購股權的變動：

購股權數目																
於																
於																
二零二五年																
一月一日																
尚未行使																
期內																
已授出																
期內																
已行使																
期內																
已註銷																
期內																
已失效																
於																
二零二五年																
六月三十日																
尚未行使																
行使價																
(每股																
股份港元)																
收市價																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
緊接																
行使																
日期前																
股份																
收市價																
(港元)																
緊接																
授出																
日期後																
期權的																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																
(港元)																
歸屬期 ⁽⁴⁾																
行使期																
公允值																

附註：

- (1) 為以下三者中的最高者：(i)每股股份**44.20**港元（於授出日期聯交所發佈的每日報價表中所載股份的收市價）；(ii)每股股份**39.45**港元（緊接授出購股權日期前五個營業日股份的平均收市價）；及(iii)每股股份**0.000025**美元（面值）。股份於緊接授出購股權日期前之收市價為**43.55**港元。
- (2) 為以下三者中的最高者：(i)每股股份**52.75**港元（於授出日期聯交所發佈的每日報價表中所載股份的收市價）；(ii)每股股份**58.60**港元（緊接授出購股權日期前五個營業日股份的收市價）；及(iii)每股股份**0.000025**美元（面值）。股份於緊接授出購股權日期前之收市價為**53.60**港元。
- (3) 為以下三者中的最高者：(i)每股股份**24.70**港元（於授出日期聯交所發佈的每日報價表中所載股份的收市價）；(ii)每股股份**25.56**港元（緊接授出購股權日期前五個營業日股份的平均收市價）；及(iii)每股股份**0.000025**美元（面值）。股份於緊接授出購股權日期前之收市價為**25.10**港元。
- (4) 有關授出的進一步詳情載於本公司日期為二零二一年一月七日、二零二一年五月十二日及二零二二年一月二十四日的公告。

有關購股權計劃及所授予購股權公允值的詳情載於中期簡明綜合財務資料附註21(a)。

截至二零二五年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未行使／被註銷／失效的購股權所涉股份數目為**5,232,750**股，佔截至該日已發行股份的**1.1%**。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據購股權計劃可進一步授出的購股權所涉及的可發行的股份總數分別為**37,363,257**股及**37,387,757**股，分別佔截至相關日期已發行股份總數的**8.4%**及**8.1%**。

截至二零二五年六月三十日止六個月及直至本中期報告日期，本公司概無也不會根據購股權計劃進一步授出購股權。

除上文所披露者外，概無受限制股份單位及／或購股權授予本公司董事、最高行政人員、主要股東、關聯實體參與者或服務供應商或彼等各自的聯繫人。概無受限制股份單位計劃及／或購股權計劃參與者獲授予或將獲授予超過**1%**個人限額。

由於截至二零二五年六月三十日止六個月授出的所有獎勵將以現有股份支付，且概無授出購股權，故截至二零二五年六月三十日止六個月，就上市規則第**17.07(3)**條而言，概無就根據本公司所有計劃授出的購股權及獎勵發行股份。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司動用合共約4.0百萬港元（包含佣金及交易成本）從市場上購回546,000股股份，代價介乎每股6.78港元至8.53港元。於此期間購回的股份佔於二零二五年六月三十日已發行股份的0.12%。於報告期內購回的所有股份隨後由本公司留作庫存股份使用。截至二零二五年六月三十日，本公司所持庫存股份總數為546,000股。本公司可根據市場狀況及本公司的資金管理需要註銷、繼續持有或轉售庫存股份。

同時，於報告期內，受限制股份單位計劃的受託人已動用合共約0.7百萬港元（包括佣金及交易費用）從公開市場購買82,000股股份，代價介乎每股7.93港元至8.45港元。於此期間購買的股份佔於二零二五年六月三十日已發行股份的0.02%並將用作股份獎勵，以激勵本集團及／或有關關連實體的主要人員。

除上文披露者及配售外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無贖回、購買或出售本公司任何上市證券（包括任何庫存股份的銷售）。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持和推行嚴謹的企業管治。本公司的企業管治原則是促進有效的內部控制措施，在業務的各方面堅持高道德標準、透明度、責任和誠信，以確保其事務遵守適用的法律法規，以及提高透明度，加強董事會向所有股東負責的制度。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則。董事會認為截至二零二五年六月三十日止六個月及截至本中期報告日期，除下文所闡釋偏離企業管治守則第2部分第C.2.1條守則條文外，本公司已遵守企業管治守則所載大部分守則條文。

企業管治守則第2部分第C.2.1條守則條文規定，董事會主席及行政總裁的角色應予以區分，不應由同一人同時擔任。董事會主席及本公司行政總裁的角色皆由劉穎麒先生擔任。鑒於劉先生的經驗、個人資歷及彼於本公司擔任的職務，以及自二零一一年以來劉先生一直擔任本公司行政總裁一職，董事會認為，劉先生擔任董事會主席並繼續擔任本公司行政總裁的職務有利於本集團的管理及業務發展，並為本集團帶來卓越且貫徹的領導。

儘管此舉將構成偏離企業管治守則第2部分第C.2.1條守則條文，惟董事會相信該架構將不會損害董事會與本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i)董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准；(ii)劉先生及其他董事知悉並承諾履行彼等作為董事的受信責任，該等責任要求（其中包括）彼等為本公司利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並為本公司作出相應決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，確保董事會運作的權責平衡，而該等人才會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為本集團有關董事證券交易的行為守則。經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，自本公司上次報告後直至二零二五年六月三十日，彼等已嚴格遵守標準守則。

如企業管治守則第2部分第C.1.3條守則條文所述，董事會亦已採納不遜於標準守則之書面指引（「**僱員書面指引**」），以規範可能擁有本公司有關本公司證券之未公開內幕消息的相關僱員的所有交易。自本公司上次報告後直至二零二五年六月三十日及本中期報告日期止，經合理查詢後，並無發現本公司相關僱員未遵守僱員書面指引之事件。

審核委員會及財務資料審閱

本公司已成立審核委員會，並根據企業管治守則訂立書面職權範圍。截至本中期報告日期，審核委員會包括三名獨立非執行董事姚衛先生（主席）、譚秉忠先生及歐陽日輝先生（其中姚衛先生擁有適當的專業資格及會計及相關的財務管理專業知識）。審核委員會的主要職責為審閱及監管本集團的財務報告程序及內部監控機制、監督審核程序、檢討及監督本集團現有及潛在風險，以及履行董事會委派的其他職責和職務。

審核委員會已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團採納之會計原則，並討論審核、內部監控、風險管理及財務報告事宜。

根據上市規則第13.51(2)條及13.51B(1)條規定之董事履歷詳情變更

截至二零二五年六月三十日止六個月，概無根據上市規則第13.51(2)及13.51B(1)條須予披露的董事履歷詳情變更。

其他資料

配售所得款項用途

茲提述本公司日期為二零二五年一月六日及二零二五年一月十三日的公告。本集團於二零二五年一月以配售價每股10.10港元向不少於六名專業、機構及／或個人投資者配售19,150,000股股份，成功籌集所得款項淨額，經扣除所有適用成本及開支（包括佣金、專業費用及實付費用）後約為189.2百萬港元。下表載列直至二零二五年六月三十日配售所得款項淨額的動用狀態⁽¹⁾：

所得款項擬定用途	所得款項 擬定用途 百分比 (%)	配售 所得款項 擬定用途 (百萬港元)	截至	於二零二五年	於二零二五年	動用餘下 所得款項 淨額的 預期時間表
			二零二五年	六月三十日	六月三十日	
			六月三十日止 六個月的 實際用途 (百萬港元)	已動用的 所得款項 淨額總額 (百萬港元) ⁽²⁾	尚未動用的 所得款項 淨額總額 (百萬港元)	
擴展本集團於亞洲各 業務分部的海外版圖	40.0	75.7	12.9	12.9	62.9	於二零二七 年底前
投資研發，包括在專有軟件中 使用人工智能，以加強本集團 商業數字化生態系統的競爭力	40.0	75.7	12.7	12.7	62.9	於二零二七 年底前
營運資金及一般公司用途	20.0	37.8	6.3	6.3	31.5	於二零二七 年底前
總計	100.0	189.2	31.9	31.9	157.3	

附註：

- (1) 表格中的數字均為概約數字。
- (2) 截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績公告第29頁「配售所得款項用途」一節中該表格內的「於二零二五年六月三十日尚未動用的所得款項淨額」應解讀為「於二零二五年六月三十日已動用的所得款項淨額總額」。

四捨五入

本報告所載若干數額及百分比數字已四捨五入。任何表格中總數與金額總和間的差異均由於四捨五入所致。

中期簡明綜合全面收益表

		未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	6	1,641,526	1,577,719
包括：利息收入	6	86,575	84,365
營業成本	9	(1,258,496)	(1,277,500)
毛利		383,030	300,219
銷售開支	9	(47,248)	(52,280)
行政開支	9	(136,555)	(155,705)
研發開支	9	(87,557)	(128,286)
金融資產減值虧損淨額	4.2(a)	(61,448)	(42,105)
其他收入	7	9,748	18,626
按公允值計入損益的金融資產的公允值變動	16	2,806	94,184
其他(虧損)/收益－淨額	8	(3,977)	22,189
經營利潤		58,799	56,842
融資成本	10	(19,804)	(41,872)
應佔以權益法入賬的投資淨利潤	13	6,110	21,408
除所得稅前利潤		45,105	36,378
所得稅開支	11	(3,732)	(3,798)
期內利潤		41,373	32,580

中期簡明綜合全面收益表

		未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
歸屬於：			
本公司權益持有人		43,075	31,628
非控股權益		(1,702)	952
		41,373	32,580
其他全面收益／(虧損)：			
隨後不會重新分類至損益之項目			
貨幣換算差額		(3,171)	7,856
隨後可能重新分類至損益之項目			
應佔權益法入賬的投資其他全面收益		1,702	553
貨幣換算差額		1,252	(12,605)
		2,954	(12,052)
期內其他全面虧損，除稅後		(217)	(4,196)
期內全面收益總額		41,156	28,384
歸屬於：			
本公司權益持有人		42,858	27,432
非控股權益		(1,702)	952
		41,156	28,384
本公司權益持有人應佔每股盈利(以每股人民幣元列示)			
— 基本	12	0.11	0.09
— 攤薄	12	0.11	0.09

以上中期簡明綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合財務狀況表

		未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	91,112	47,155
無形資產	15	470,956	479,506
以權益法入賬的投資	13	175,492	167,953
預付款項及其他應收款項	18(a)	6,503	45,876
按公允值計入損益的金融資產	16	906,981	913,734
遞延稅項資產		57,473	57,123
其他非流動資產		77,325	102,132
		1,785,842	1,813,479
流動資產			
存貨		1,558	1,551
應收貸款	19	700,555	658,127
應收款項	17	422,600	380,966
預付款項及其他應收款項	18(b)	1,376,896	2,524,369
按公允值計入損益的金融資產	16	1,836	4,522
受限制現金		2,775,548	1,714,296
現金及現金等價物		684,167	595,719
其他流動資產		12,396	12,447
		5,975,556	5,891,997
資產總值		7,761,398	7,705,476
權益			
股本及股份溢價		3,348,660	3,106,814
儲備		(1,496,182)	(1,446,245)
保留盈餘		1,047,687	1,004,669
本公司權益持有人應佔權益		2,900,165	2,665,238
非控股權益		(75,784)	(75,735)
權益總額		2,824,381	2,589,503

中期簡明綜合財務狀況表

		未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
負債			
非流動負債			
租賃負債		17,122	16,767
遞延稅項負債		81,400	83,249
銀行及其他借款	23	12,000	3,000
		110,522	103,016
流動負債			
應付及其他應付款項	22	3,726,639	3,922,776
合約負債		22,302	23,393
即期稅項負債		120,377	118,630
租賃負債		12,836	19,165
銀行及其他借款	23	944,341	928,993
		4,826,495	5,012,957
負債總額		4,937,017	5,115,973
權益及負債總額		7,761,398	7,705,476

以上中期簡明綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

載於第40至83頁的中期簡明綜合財務資料已於二零二五年八月二十一日獲董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署。

劉穎麒
董事

姚志堅
董事

中期簡明綜合權益變動表

未經審								
核本公司權益持有人應佔								
附註	儲備							
	股本及 股份溢價	庫存股	其他儲備	小計	保留盈利	小計	非控股權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年一月一日的結餘	3,106,814	(1,288,421)	(157,824)	(1,446,245)	1,004,669	2,665,238	(75,735)	2,589,503
期內利潤	-	-	-	-	43,075	43,075	(1,702)	41,373
其他全面收益	-	-	(217)	(217)	-	(217)	-	(217)
全面(虧損)/收益總額	-	-	(217)	(217)	43,075	42,858	(1,702)	41,156
與權益持有人進行的交易								
發行普通股	174,693	-	-	-	-	174,693	-	174,693
就註銷購回股份	-	(3,680)	-	(3,680)	-	(3,680)	-	(3,680)
就股權激勵計劃 購回股份	-	(630)	-	(630)	-	(630)	-	(630)
股權激勵計劃：	21(b)							
— 僱員服務價值	-	-	36,783	36,783	-	36,783	-	36,783
— 於歸屬時轉讓股份 予承授人	67,153	1	(84,688)	(84,687)	-	(17,534)	-	(17,534)
購股權計劃：	21(a)							
— 僱員服務價值	-	-	2,437	2,437	-	2,437	-	2,437
因成立新的附屬公司 產生的非控股權益	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000
因出售非全資附屬 公司產生的非控股權益	-	-	-	-	-	-	653	653
轉撥至風險儲備的利潤	-	-	57	57	(57)	-	-	-
	241,846	(4,309)	(45,411)	(49,720)	(57)	192,069	1,653	193,722
於二零二五年 六月三十日的結餘	3,348,660	(1,292,730)	(203,452)	(1,496,182)	1,047,687	2,900,165	(75,784)	2,824,381

中期簡明綜合權益變動表

未經審核									
本公司權益持有人應佔									
	附註	儲備					非控股權益	總計	
		股本及 股份溢價	庫存股	轉換選擇 權儲備	其他儲備	小計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	保留盈利	小計	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年									
一月一日的結餘	3,094,193	(1,282,364)	97,861	(126,098)	(1,310,601)	924,284	2,707,876	(90,475)	2,617,401
期內利潤	-	-	-	-	-	31,628	31,628	952	32,580
其他全面收益	-	-	-	(4,196)	(4,196)	-	(4,196)	-	(4,196)
全面收益總額	-	-	-	(4,196)	(4,196)	31,628	27,432	952	28,384
與權益持有人進行的交易									
就註銷購回股份	(41,285)	41,285	-	-	41,285	-	-	-	-
就股權激勵計劃購回 股份	-	(44,965)	-	-	(44,965)	-	(44,965)	-	(44,965)
購回可轉換債券	-	-	(51,003)	-	(51,003)	-	(51,003)	-	(51,003)
股權激勵計劃：	21(b)								
一僱員服務價值	-	-	-	37,083	37,083	-	37,083	-	37,083
一於歸屬時轉讓股份 予承授人	38,428	-	-	(47,695)	(47,695)	-	(9,267)	-	(9,267)
購股權計劃：	21(a)								
一僱員服務價值	-	-	-	3,720	3,720	-	3,720	-	3,720
轉撥至風險儲備的利潤	-	-	-	(171)	(171)	171	-	-	-
	(2,857)	(3,680)	(51,003)	(7,063)	(61,746)	171	(64,432)	-	(64,432)
於二零二四年									
六月三十日的結餘	3,091,336	(1,286,044)	46,858	(137,357)	(1,376,543)	956,083	2,670,876	(89,523)	2,581,353

以上中期簡明綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合現金流量表

		未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營所用現金	24	(44,180)	(26,066)
已收利息		7,798	14,403
已付利息		(18,548)	(37,869)
已付所得稅		(2,646)	(1,874)
經營活動所用現金淨額		(57,576)	(51,406)
投資活動現金流量			
就建造辦公樓預付款項		-	(2,387)
購買物業、廠房及設備以及無形資產		(11,520)	(1,319)
就其他非流動資產付款		(20,340)	(9,927)
於聯營公司的投資付款	13	-	(2,221)
出售附屬公司所得款項，扣除已付現金		(1,506)	-
向聯營公司墊款		(6,352)	-
出售長期銀行存款所得款項		-	80,996
出售按公允值計入損益的金融資產所得款項	16	12,124	1,019
收購附屬公司的現金流入淨額		-	1,326
出售物業、廠房及設備所得款項		-	4
投資活動(所用)／所得現金淨額		(27,594)	67,491

中期簡明綜合現金流量表

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
融資活動現金流量			
發行新股份所得款項淨額		174,693	-
購回普通股		(4,310)	(44,965)
已付前非控股股東股息		(5,418)	-
銀行及其他借款所得款項		531,925	525,379
償還銀行及其他借款		(507,577)	(444,784)
購回可轉換債券		-	(245,391)
來自非控股股東的注資		1,000	-
非控股權益交易		(4,582)	-
支付租賃負債的本金部分（包括已付利息）		(9,293)	(12,361)
融資活動所得／（所用）現金淨額		176,438	(222,122)
現金及現金等價物增加／（減少）淨額		91,268	(206,037)
年初現金及現金等價物		595,719	887,909
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(2,820)	1,839
期末現金及現金等價物		684,167	683,711

以上中期簡明綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料附註

1 一般資料、重組及呈列基準

1.1 一般資料

移卡有限公司(「**本公司**」)於二零一一年九月八日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例，經合併及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處位於Vistra (Cayman) Limited, P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands。本公司股份已於二零二零年六月一日於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體)(統稱「**本集團**」)主要於中華人民共和國(「**中國**」)從事為零售商戶及消費者提供一站式支付服務、商戶解決方案服務及到店電商服務。

除另有說明外，截至二零二五年六月三十日止六個月的本簡明綜合中期財務報告(「**中期財務資料**」)以人民幣呈列。中期財務資料已於二零二五年八月二十一日獲准刊發。

2 重大會計政策概要

2.1 編製基準

中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號中期財務報告編製，且應與根據國際財務報告準則詮釋委員會(「**國際財務報告準則詮釋委員會**」)頒佈適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的國際財務報告準則會計準則及詮釋編製本公司日期為二零二五年三月二十七日之二零二四年度報告所載本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表(「**二零二四年財務報表**」)一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料附註

2 重大會計政策概要(續)

2.2 本集團採納的經修訂準則

本集團於自二零二五年一月一日開始的財政年度首次採納以下現行準則之修訂：

- 國際會計準則第21號的修訂 – 缺乏可兌換性

此等現行準則的修訂對本集團的財務狀況及經營業績並無產生重大影響。

2.3 未採納的新訂準則及現行準則的修訂

以下為已頒佈但尚未於二零二五年一月一日生效且本集團未於二零二五年六月三十日提早採納的準則及現行準則的修訂：

		於以下日期或之後 開始的年度期間生效
國際財務報告準則第9號及 第7號的修訂	金融工具分類和計量	二零二六年一月一日
國際財務報告準則的年度改進	第11卷	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表的列報和披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營企業或合營企業 之間出售或投入資產	待定

本集團將於上述新訂準則及現行準則的修訂生效時採納。管理層已作出初步評估，且預計採納此等準則及現行國際財務報告準則的修訂對本集團的財務狀況及經營業績並無任何重大影響。

3 估計

編製中期財務資料要求管理層作出影響會計政策應用以及資產及負債、收入及開支所呈報金額的判斷、估計及假設。實際業績可能與該等估計有所不同。

管理層於編製中期財務資料時就應用本集團會計政策所作出之重大判斷以及估計不明朗因素之主要來源，與二零二四年財務報表所應用者相同。

4 金融風險管理

4.1 金融風險因素

本集團的業務活動使其承受多項金融風險：市場風險（包括外匯風險及現金流量利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理乃由本集團的高級管理層進行。

中期財務資料不完全包括年度財務報表規定之所有金融風險管理資料及披露，並須與二零二四年財務報表一併閱讀。自二零二四年十二月三十一日起概無風險管理政策的重大變動。

4.2 信貸風險

本集團面臨與其現金及現金等價物、受限制現金、應收款項、其他應收款項及應收貸款有關的信貸風險。本集團亦於提供助貸服務時就本集團若干助貸合作夥伴發放的貸款提供擔保。根據擔保條款，於債務人拖欠還款時，本集團將負責償還債務人結欠本集團若干助貸合作夥伴的未償還貸款本金連同應計利息及罰款。

中期簡明綜合財務資料附註

4 金融風險管理(續)

4.2 信貸風險(續)

(a) 最高信貸風險

於二零二五年六月三十日，向若干助貸合作夥伴提供財務擔保承受的最大風險約為人民幣827百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣888百萬元)，即本集團助貸合作夥伴授出期限介於3至12個月的相關貸款的本金及利息。

下表載列受減值影響的信貸風險分析。以下金融資產金額亦代表本集團面臨的最高信貸風險。

	未經審核			經審核		
	於二零二五年六月三十日			於二零二四年十二月三十一日		
	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
以攤銷成本計量的 金融資產(國際財務 報告準則第9號)						
現金及現金等價物	684,167	-	684,167	595,719	-	595,719
受限制現金	2,775,548	-	2,775,548	1,714,296	-	1,714,296
應收款項(i)	443,363	(20,763)	422,600	400,421	(19,455)	380,966
應收貸款(ii)						
— 第一階段	708,451	(8,658)	699,793	663,896	(6,575)	657,321
— 第二階段	3,572	(2,913)	659	3,961	(3,401)	560
— 第三階段	2,479	(2,376)	103	10,078	(9,832)	246
其他應收款項(iii)						
— 第一階段	1,338,253	(2,283)	1,335,970	2,529,797	(7,804)	2,521,993
— 第三階段	36,411	(36,411)	-	29,595	(29,595)	-

4 金融風險管理(續)

4.2 信貸風險(續)

(a) 最高信貸風險(續)

(i) 下表載列基於逾期賬齡的應收款項撥備分析：

未經審核 二零二五年六月三十日	未到期	逾期少於 九十天	逾期九十至 一百八十天	逾期一百八十 至二百七十天	逾期超過 二百七十天	總計
預期虧損率	0.97%	18.38%	32.61%	53.33%	100.00%	4.68%
賬面總值(人民幣千元)	425,535	1,431	46	15	16,336	443,363
虧損撥備(人民幣千元)	4,141	263	15	8	16,336	20,763

二零二四年十二月三十一日	未到期	逾期少於 九十天	逾期超過 二百七十天	總計
預期虧損率	0.77%	14.36%	100.00%	4.86%
賬面總值(人民幣千元)	383,070	968	16,383	400,421
虧損撥備(人民幣千元)	2,933	139	16,383	19,455

於二零二四年十二月三十一日，概無逾期九十至二百七十天的應收款項。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的應收款項虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
於期／年初	19,455	20,953
預期信貸虧損撥備／(撥回)	1,308	(1,498)
於期／年末	20,763	19,455

中期簡明綜合財務資料附註

4 金融風險管理(續)

4.2 信貸風險(續)

(a) 最高信貸風險(續)

(ii) 應收貸款的預期信貸虧損撥備變動載列如下：

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
於期／年初	19,808	43,767
預期信貸虧損撥備	58,837	89,144
撇減	(64,698)	(113,103)
於期／年末	13,947	19,808

(iii) 其他應收款項的預期信貸虧損撥備變動載列如下：

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
於期／年初	37,399	43,719
預期信貸虧損撥備	1,303	537
撇減壞賬	(8)	(6,865)
貨幣換算差額	-	8
於期／年末	38,694	37,399

4 金融風險管理(續)

4.3 公允值估計

下表乃按計量公允值的估值技術所採用的輸入數據層級劃分的本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日按公允值入賬的金融工具分析。該等輸入數據按照公允值層級歸類為如下三個層級：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層級)；
- 除第一層級所包括的報價外，該資產或負債直接(即價格)或間接(即源自價格)可觀察的輸入數據(第二層級)；及
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第三層級)。

下表呈列於二零二五年六月三十日按公允值計量的本集團資產。

	第一層級	第二層級	第三層級	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允值計入損益的金融資產	1,836	-	906,981	908,817

下表呈列於二零二四年十二月三十一日按公允值計量的本集團資產。

	第一層級	第二層級	第三層級	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公允值計入損益的金融資產	4,522	-	913,734	918,256

中期簡明綜合財務資料附註

4 金融風險管理(續)

4.3 公允值估計(續)

在活躍市場買賣的金融工具的公允值根據報告期末的市場報價釐定。當報價可即時及定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際及常規市場交易時，該市場被視為活躍。

未在活躍市場買賣的金融工具的公允值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據，並盡可能不依賴實體的特定估計。倘若評估某一金融工具的公允值所需的所有重大輸入數據為可觀察數據，則該工具列入第二層級。

倘一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第三層級。

用以評估金融工具的特定估值技術包括：

- 類似工具的交易商報價；
- 利率掉期的公允值根據可觀察收益率曲線計算為估計未來現金流量的現值；及
- 用於釐定金融工具公允值的其他技術（例如貼現現金流量分析）。

於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，第一層級與第二層級之間並無有關經常性公允值計量的轉撥。

本集團的估值流程(第三層級)

為進行財務報告，本集團財務部門設立團隊對金融工具進行估值（包括第三層級公允值）。該團隊直接向首席財務官（「**首席財務官**」）報告。首席財務官與估值團隊每年至少進行兩次估值流程及結果討論。

於各上半財政年度末，財務部：

- 核對估值報告的所有主要輸入數據；
- 與前估值報告作比較，評估估值變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

4 金融風險管理(續)

4.3 公允值估計(續)

本集團的估值流程(第三層級)(續)

第三層級公允值變動於首席財務官與估值團隊每半年一次的估值討論中按各報告日期進行分析。作為討論的一部分，估值團隊呈交報告闡述公允值變動的原因。

因到期日較短，本集團金融資產及負債(包括現金及現金等價物、應收及其他應收款項、應付及其他應付款項及借款)的賬面值與其公允值相若。

5 分部資料

主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)對本集團的業務活動(已就此編製獨立財務報表)進行定期審查和評估。本集團的主要營運決策者已被確定為本公司的行政總裁(「**行政總裁**」)，彼於就分配資源及評估本集團業績作出決策時審查綜合業績。作為評估結果，行政總裁認為本集團的業務乃作為一個單一分部進行運營和管理；因此，並無呈列分部資料。

本公司的所在地為開曼群島，而本集團的非流動資產及收入主要位於中國及源自中國。因此，並無呈列地理分部。

6 收入

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一站式支付服務	1,429,317	1,346,561
商戶解決方案服務	186,527	202,319
到店電商服務	25,682	28,839
	1,641,526	1,577,719

中期簡明綜合財務資料附註

6 收入(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月，來自委託貸款及小額零售貸款的利息收入約人民幣86,575,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：約人民幣84,365,000元)已計入來自商戶解決方案服務的收入。除於一段時間內確認的利息收入外，本集團收入按照國際財務報告準則第15號規定的相關條文於相應時點確認。

本集團擁有龐大數量客戶，並無任何客戶於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月貢獻本集團10%或以上的收入。

7 其他收入

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助	994	3,262
銀行存款利息收入	7,798	14,403
向聯營公司貸款的利息收入	956	961
	9,748	18,626

8 其他(虧損)/收益淨額

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可轉換債券購回收益	—	24,727
出售物業、廠房及設備收益	842	163
預付款項減值(撥備)/撥回	(53)	293
匯兌虧損淨額	(1,020)	(599)
監管罰款	(5,150)	—
其他	1,404	(2,395)
	(3,977)	22,189

中期簡明綜合財務資料附註

9 開支(按性質劃分)

計入營業成本、銷售開支、行政開支及研發開支的成本及開支分析如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
佣金及營銷成本	1,182,388	1,199,748
員工福利開支	166,768	222,583
其他非流動資產攤銷	51,172	52,783
外包服務費用	28,490	37,996
物業、廠房及設備折舊	12,284	15,191
辦公室開支	10,994	12,128
廣告及宣傳費用	10,193	9,598
無形資產攤銷	8,550	9,055
專業服務費	7,868	6,271
系統開發、諮詢及數據驗證	6,939	7,394
短期租賃的租金	6,861	6,612
旅行及運輸	4,812	6,016
原材料及耗材	2,563	4,568
其他	29,974	23,828
	1,529,856	1,613,771

10 融資成本

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可轉換債券利息開支	-	23,488
銀行及其他借款利息開支	18,548	16,905
租賃負債利息開支	1,256	1,479
	19,804	41,872

中期簡明綜合財務資料附註

11 所得稅開支

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅	5,931	4,050
遞延所得稅	(2,199)	(252)
	3,732	3,798

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔利潤除以各自期間內的已發行普通股的加權平均數計算。

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣千元)	43,075	31,628
已發行普通股的加權平均數(千股)(i)	396,143	364,535
每股基本盈利(以每股人民幣元列示)	0.11	0.09

(i) 截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，已發行普通股的加權平均數乃根據已發行股份數目釐定，其中已剔除就受限制股份獎勵計劃持有的股份。

12 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃通過調整發行在外普通股的加權平均數(假設所有潛在攤薄普通股均已轉換)計算。

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月有兩類潛在普通股，即購股權(如附註21(a)所披露)及受限制股份單位(如附註21(b)所披露)(「**受限制股份單位**」)。

已根據發行在外的受限制股份單位及購股權所附之認購權的貨幣價值，來計算能夠按公允值(以本公司股份期內的平均市場股價釐定)獲得的股份數目。上述所計算之股份數目將與假設購股權及受限制股份單位獲行使時應已發行的股份數目作比較。

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣千元)	43,075	31,628
已發行普通股的加權平均數(千股)	396,143	364,535
未歸屬受限制股份單位及購股權調整(千份)	5,760	1,739
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	401,903	366,274
每股攤薄盈利(以每股人民幣元列示)	0.11	0.09

中期簡明綜合財務資料附註

13 以權益法入賬的投資

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於期初	167,953	134,721
注資	-	2,221
應佔淨利潤	6,110	21,408
應佔其他全面收益	1,702	553
貨幣換算差額	(273)	378
於期末	175,492	159,281

本集團的聯營公司為私人公司，其股份並無市場報價。於二零二五年六月三十日，概無與本集團於聯營公司的權益有關的或然負債。

14 物業、廠房及設備

	使用權資產 人民幣千元	設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日						
成本	138,470	44,777	5,251	34,380	-	222,878
累計折舊	(103,559)	(36,579)	(3,581)	(32,004)	-	(175,723)
賬面淨值	34,911	8,198	1,670	2,376	-	47,155
未經審核						
截至二零二五年六月三十日止六個月						
期初賬面淨值	34,911	8,198	1,670	2,376	-	47,155
自預付款項轉讓	35,251	-	-	-	-	35,251
其他添置	11,784	904	-	-	17,855	30,543
出售	(8,960)	(598)	-	-	-	(9,558)
折舊開支	(12,612)	(1,945)	(154)	(1,098)	-	(15,809)
資本化折舊開支	-	-	-	-	3,525	3,525
貨幣換算差額	11	-	(4)	(2)	-	5
期末賬面淨值	60,385	6,559	1,512	1,276	21,380	91,112
於二零二五年六月三十日						
成本	160,462	45,083	5,247	34,378	21,380	266,550
累計折舊	(100,077)	(38,524)	(3,735)	(33,102)	-	(175,438)
賬面淨值	60,385	6,559	1,512	1,276	21,380	91,112

中期簡明綜合財務資料附註

14 物業、廠房及設備(續)

	使用權資產 人民幣千元	設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日					
成本	146,169	41,915	4,987	33,633	226,704
累計折舊	(95,671)	(31,246)	(3,276)	(29,972)	(160,165)
賬面淨值	50,498	10,669	1,711	3,661	66,539
未經審核					
截至二零二四年六月三十日止六個月					
期初賬面淨值	50,498	10,669	1,711	3,661	66,539
添置	-	991	-	141	1,132
業務合併	603	-	-	620	1,223
重估租期	(316)	-	-	-	(316)
出售	(735)	(6)	-	-	(741)
折舊開支	(10,979)	(3,123)	(152)	(937)	(15,191)
貨幣換算差額	(5)	-	8	5	8
期末賬面淨值	39,066	8,531	1,567	3,490	52,654
於二零二四年六月三十日					
成本	143,203	42,900	4,995	34,399	225,497
累計折舊	(104,137)	(34,369)	(3,428)	(30,909)	(172,843)
賬面淨值	39,066	8,531	1,567	3,490	52,654

物業、廠房及設備折舊已按下表所示計入綜合全面收益表並資本化：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
行政開支	10,996	13,239
研發開支	1,288	1,821
銷售開支	-	131
在建工程	3,525	-
	15,809	15,191

中期簡明綜合財務資料附註

15 無形資產

	商譽 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	軟件 人民幣千元	平台 人民幣千元	品牌名稱 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日						
成本	462,456	77,800	7,473	1,300	38,200	587,229
累計攤銷及減值	(5,524)	(69,799)	(5,161)	(1,300)	(25,939)	(107,723)
賬面淨值	456,932	8,001	2,312	-	12,261	479,506
未經審核						
截至二零二五年六月三十日止六個月						
期初賬面淨值	456,932	8,001	2,312	-	12,261	479,506
添置	-	-	-	-	-	-
攤銷開支	-	(4,800)	(248)	-	(3,502)	(8,550)
期末賬面淨值	456,932	3,201	2,064	-	8,759	470,956
於二零二五年六月三十日						
成本	462,456	77,800	7,473	1,300	38,200	587,229
累計攤銷及減值	(5,524)	(74,599)	(5,409)	(1,300)	(29,441)	(116,273)
賬面淨值	456,932	3,201	2,064	-	8,759	470,956
於二零二三年十二月三十一日						
成本	444,641	77,800	6,589	1,300	38,200	568,530
累計攤銷及減值	(5,524)	(60,199)	(3,708)	(1,300)	(18,934)	(89,665)
賬面淨值	439,117	17,601	2,881	-	19,266	478,865
未經審核						
截至二零二四年六月三十日止六個月						
期初賬面淨值	439,117	17,601	2,881	-	19,266	478,865
添置	-	-	885	-	-	885
業務合併	17,815	-	-	-	-	17,815
攤銷開支	-	(4,800)	(752)	-	(3,503)	(9,055)
期末賬面淨值	456,932	12,801	3,014	-	15,763	488,510
於二零二四年六月三十日						
成本	462,456	77,800	7,474	1,300	38,200	587,230
累計攤銷及減值	(5,524)	(64,999)	(4,460)	(1,300)	(22,437)	(98,720)
賬面淨值	456,932	12,801	3,014	-	15,763	488,510

15 無形資產(續)

本集團通常每年進行商譽減值評估，或倘有事件或情況變化顯示其可能減值時則會更頻繁。截至二零二五年六月三十日止期間，並無相關事件或變化顯示商譽可能會減值。有關截至二零二四年十二月三十一日止年度的商譽減值評估詳情，請參閱二零二四年財務報表。

無形資產之攤銷已按下表所示計入損益：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
營業成本	3,600	3,600
行政開支	4,950	5,455
	8,550	9,055

16 按公允值計入損益的金融資產

	未經審核	經審核
	於二零二五年 六月三十日	於二零二四年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產		
於上市實體的投資(a)	1,836	4,522
非流動資產		
於非上市實體的投資(b)	906,981	913,734
	908,817	918,256

中期簡明綜合財務資料附註

16 按公允值計入損益的金融資產(續)

按公允值計入損益的金融資產變動載列如下：

	未經審核 於六月三十日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於期初	918,256	840,936
收購附屬公司	-	7,113
出售	(12,124)	(1,019)
按公允值計入損益之變動	2,806	95,461
貨幣換算差額	(121)	159
於期末	908,817	942,650

- (a) 該結餘指本集團於在香港聯合交易所有限公司主板及紐約證券交易所上市的幾間公司證券股權的投資。
- (b) 該結餘主要包括本集團於深圳市富匙科技有限公司(「富匙」)的優先股的投資，價值約為人民幣834,957,000元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣834,957,000元)。

中期簡明綜合財務資料附註

17 應收款項

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應收款項	443,363	400,421
減：預期信貸虧損撥備(附註4.2)	(20,763)	(19,455)
	422,600	380,966

- (a) 於二零二五年六月三十日，應收款項結餘的賬面值與其公允值相若。應收款項結餘主要以人民幣計值。
- (b) 於二零二五年六月三十日，應收款項人民幣15,000,000元已就本集團若干銀行借款予以抵押(附註23)。
- (c) 本集團一般給予其客戶90天的信貸期。應收款項根據發票日期進行的賬齡分析如下：

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
最多三個月	425,535	383,070
三至六個月	1,431	968
六至十二個月	61	-
超過一年	16,336	16,383
	443,363	400,421

中期簡明綜合財務資料附註

18 預付款項及其他應收款項

(a) 非流動資產中的預付款項及其他應收款項

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
預付款項		
建造辦公樓	-	42,766
支付終端	1,653	139
小計	1,653	42,905
其他應收款項		
按金	4,914	4,711
減：其他應收款項減值撥備(附註4.2)	(64)	(1,740)
小計	4,850	2,971
	6,503	45,876

18 預付款項及其他應收款項(續)

(b) 流動資產中的預付款項及其他應收款項

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
預付款項		
SaaS終端預付款項	539	1,300
支付予媒體出版商及廣告代理商的預付款項	42,297	1,392
其他	6,646	6,308
減：預付款項減值撥備	(3,706)	(3,653)
小計	45,776	5,347
其他應收款項		
來自清算機構的應收款項(i)	752,846	1,997,372
應收關聯方款項(附註26(b))	346,711	337,641
租賃及其他按金	60,863	80,569
存放於金融機構的存款	504	1,947
來自業務夥伴的應收款項(ii)	61,483	19,400
清算機構按金	2,457	2,457
其他	144,886	115,295
減：其他應收款項減值撥備(附註4.2)	(38,630)	(35,659)
小計	1,331,120	2,519,022
	1,376,896	2,524,369

- (i) 該結餘主要指本集團向商戶提供一站式支付服務及到店電商服務過程中所得資金，有關資金已通過清算機構收取，且其後將根據本集團與商戶訂立的協議的條款通過本集團轉予相關商戶。
- (ii) 該結餘主要指本集團預支款項及為向其業務夥伴發展商戶而將收取的公用事業費用，該等金額將從彼等的佣金中扣除或於合約期內退還。
- (iii) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，其他應收款項結餘的賬面值與其公允值相若。預付款項及其他應收款項結餘主要以人民幣計值。

中期簡明綜合財務資料附註

19 應收貸款

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貸款(i)	714,502	677,935
減：應收貸款減值撥備(附註4.2)	(13,947)	(19,808)
	700,555	658,127

- (i) 應收貸款主要包括本集團自身或透過多間金融機構向多名借款人提供的微額貸款及小額貸款。貸款同比利率6%至36%計息，貸款期少於一年。於二零二五年六月三十日，約人民幣645,000,000元(二零二四年：人民幣627,000,000元)的應收貸款為有擔保或抵押。

20 股息

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司並無派付或宣派任何股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：零)。

21 以股份為基礎的付款

(a) 購股權計劃

於二零二零年九月，本公司董事會建議採納購股權計劃，以吸引、留住及激勵有才幹僱員，從而致力於達成本集團制定的長遠表現目標，同時激勵彼等更加努力為本集團利益效力。該建議於二零二零年十月獲本公司股東大會批准。

本公司分別於二零二一年一月七日、二零二一年五月十二日及二零二二年一月二十一日向僱員及董事授出三批購股權。授出的購股權分別自歸屬開始起計42個月、四年及四年期間內分4批平均歸屬。

21 以股份為基礎的付款（續）

(a) 購股權計劃（續）

(i) 向僱員授出尚未行使購股權數目及其相關加權平均行使價之變動如下：

	購股權數目	每份購股權 平均行使價 (港元)
於二零二五年一月一日尚未行使	4,767,250	44.28
期內沒收	(24,500)	27.92
於二零二五年六月三十日尚未行使	4,742,750	44.36
於二零二五年六月三十日已歸屬及可行使	4,558,625	45.12
於二零二四年一月一日尚未行使	4,897,250	44.18
轉至向董事授出的購股權	(90,000)	43.92
年內沒收	(40,000)	33.02
於二零二四年十二月三十一日尚未行使	4,767,250	44.28
於二零二四年十二月三十一日已歸屬及可行使	4,108,750	45.14

於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，所有購股權於其各自到期日前被沒收乃因若干承授人辭職所致。

於二零二五年六月三十日，上述尚未行使購股權的加權平均餘下年期為5.78年（於二零二四年十二月三十一日為6.28年）。

中期簡明綜合財務資料附註

21 以股份為基礎的付款(續)

(a) 購股權計劃(續)

(ii) 向董事授出尚未行使購股權數目及其相關加權平均行使價之變動如下：

	購股權數目	每份購股權 平均行使價 (港元)
於二零二五年一月一日尚未行使	490,000	44.15
於二零二五年六月三十日尚未行使	490,000	44.15
於二零二五年六月三十日已歸屬及可行使	480,000	44.54
於二零二四年一月一日尚未行使	400,000	44.20
轉至向僱員授出的購股權	90,000	43.92
於二零二四年十二月三十一日尚未行使	490,000	44.15
於二零二四年十二月三十一日已歸屬及可行使	457,500	44.57

於二零二五年六月三十日，上述尚未行使購股權的加權平均餘下年期為5.65年（於二零二四年十二月三十一日為6.14年）。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月確認的以股份為基礎的薪酬開支於下表概述：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
僱員購股權計劃－僱員服務價值	2,437	3,720

21 以股份為基礎的付款（續）

(b) 股權激勵計劃

根據本公司董事會批准的股權激勵計劃，於二零一三年、二零一六年、二零一七年及二零一八年，已分別向若干僱員及董事授出多批購股權。

於二零一九年八月，本公司董事會通過一項決議案，據此，根據購股權計劃授出的所有尚未行使購股權（相當於34,109,384股本公司股份）均轉換為授予相同購股權持有人（已成為受限制股份單位計劃項下的合資格參與者）的34,109,384股受限制股份單位的股份。並無對條款或條件進行任何修改而導致所授出權益工具公允值的增加，且該安排被視為原購股權計劃的延續。

受限制股份單位詳情如下：

授出日期 (年／月／日)	股份拆細後 受限制股份		行使價	到期限期
	單位數目	歸屬期		
二零一八年一月一日	3,280,000	自歸屬開始起計四年期間平均歸屬	1.06美元	自授出日期起15年
二零一九年一月八日	3,524,000	自歸屬開始起計四年期間平均歸屬	1.62美元	同上
二零二一年七月一日	390,000	自歸屬開始起計42個月期間平均歸屬	16.64港元	同上
二零二二年一月二十一日	1,500,000	附註i	0.01港元	同上
二零二三年三月二十八日	8,151,565	附註ii	0.01港元	同上
二零二四年六月五日	7,745,914	附註iii	0.01港元	同上
二零二四年八月二十七日	附註iv	自歸屬開始起計27個月期間平均歸屬	無	同上
二零二五年三月二十八日	7,194,626	附註v	0.01港元	同上

附註i：有兩種歸屬時間表：(1)自歸屬開始起計四年期間內分4批平均歸屬；(2)自歸屬開始起計四年期間內分5批平均歸屬，或自各個承授人的僱傭合約開始後兩個月歸屬。

附註ii：有三種歸屬時間表：(1)自歸屬開始起計四年期間內分4批平均歸屬；(2)自歸屬開始起計37個月期間內分4批平均歸屬；(3)自歸屬開始起計兩年期間內分2批平均歸屬。

中期簡明綜合財務資料附註

21 以股份為基礎的付款（續）

(b) 股權激勵計劃（續）

附註iii：有三種歸屬時間表：(1)自歸屬開始起計14個月期間內分2批平均歸屬；(2)自歸屬開始起計38個月期間內分4批平均歸屬；(3)自歸屬開始起計四年期間內分4批平均歸屬。

附註iv：於二零二四年八月二十七日，本公司向僱員授出獎金獎勵，倘彼等繼續任職三年並達成若干績效條件，則有權獲得相當於價值人民幣55,000,000元之數量可變的股份。僱員將獲得的股份數目乃基於歸屬日期之股價。

附註v：有三種歸屬時間表：(1)自歸屬開始起計一個月期間內分1批平均歸屬；(2)自歸屬開始起計兩年期間內分2批平均歸屬；(3)自歸屬開始起計四年期間內分4批平均歸屬。

於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月就股權激勵計劃確認的以股份為基礎的薪酬開支於下表概述：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
僱員購股權計劃－僱員服務價值	36,783	37,083

21 以股份為基礎的付款(續)

(b) 股權激勵計劃(續)

(i) 尚未行使受限制股份單位數目及其相關行使價的變動：

	受限制股份 單位數目	平均行使價 (人民幣元)
於二零二五年一月一日的未行使結餘	10,680,130	0.10
期內授出	7,194,626	0.01
期內歸屬	(6,705,818)	0.01
期內沒收	(700,486)	0.01
於二零二五年六月三十日的未行使結餘	10,468,452	0.10
— 於二零二五年六月三十日已歸屬但未轉讓	3,236,241	0.01
於二零二四年一月一日的未行使結餘	7,454,773	0.14
年內授出	7,745,914	0.01
年內歸屬	(4,065,417)	0.01
年內沒收	(455,140)	0.01
於二零二四年十二月三十一日的未行使結餘	10,680,130	0.10
— 於二零二四年十二月三十一日已歸屬但未轉讓	496,100	0.01

獎勵股份之公允值乃根據本公司股份於各授出日期之市價釐定。於評估該等獎勵股份的公允值時，已考慮歸屬期間的預期股息。

截至二零二五年六月三十日止六個月，已授出獎勵股份的加權平均公允值為每股8.35港元(相當於每股約人民幣7.70元)(二零二四年：每股10.29港元(相當於每股約人民幣9.37元))。

中期簡明綜合財務資料附註

22 應付及其他應付款項

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應付款項(a)	227,692	251,302
其他應付款項		
應付商戶款項(b)	3,040,919	3,267,227
來自分銷渠道的按金(c)	71,675	71,582
其他應付稅項	45,633	34,643
應付僱員福利	28,156	41,508
應付關聯方款項(附註26(b))	30,835	27,207
應付股息	10,835	16,253
其他	270,894	213,054
	3,498,947	3,671,474
	3,726,639	3,922,776

(a) 應付款項主要指就購買支付終端及其他設備應付媒體出版商、供應商的款項、就一站式支付服務及到店電商服務應付予分銷渠道的佣金以及應付予清算機構及金融機構的處理費。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
最多三個月	118,537	123,336
三至六個月	7,800	16,276
超過六個月	101,355	111,690
	227,692	251,302

22 應付及其他應付款項(續)

- (b) 結餘指本集團為商戶處理的資金，須於有關合約結清算日期後與商戶結算。
- (c) 該款項指分銷渠道與本集團簽訂分銷渠道協議時存置於本集團的可退還按金。其將於協議到期後退還予有關分銷渠道。
- (d) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，應付及其他應付款項主要以人民幣計值，且該等結餘的公允值與彼等賬面值相若。

23 銀行及其他借款

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
流動		
銀行借款		
— 無抵押有擔保	919,351	884,003
— 無抵押無擔保	9,990	9,990
— 有抵押有擔保	15,000	15,000
其他非銀行金融機構借款		
— 有抵押有擔保	—	20,000
	944,341	928,993
非流動		
銀行借款		
— 無抵押有擔保	—	3,000
其他非銀行金融機構借款		
— 有抵押有擔保	12,000	—
	12,000	3,000

於二零二五年六月三十日，短期借款人民幣854,361,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣846,003,000元)由本公司以及本集團若干附屬公司擔保，而人民幣64,990,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣38,000,000元)由若干獨立第三方及秦令今先生(「秦先生」，一家附屬公司的主要管理人員)擔保。

於二零二五年六月三十日，銀行借款人民幣15,000,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣15,000,000元)以若干應收款項的質押抵押並由天津創信眾科技有限公司及秦先生擔保。

截至二零二五年六月三十日止六個月，該等短期銀行及其他借款的實際年利率為3.9%(二零二四年十二月三十一日：3.8%)。

中期簡明綜合財務資料附註

24 中期簡明綜合現金流量表附註

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前利潤	45,105	36,378
經以下各項調整：		
物業、廠房及設備折舊	12,284	15,191
無形資產攤銷	8,550	9,055
其他非流動資產攤銷	51,172	52,783
出售物業、廠房及設備收益	(842)	(163)
金融資產減值虧損淨額	61,448	42,105
預付款項減值撥備／(撥回)	53	(293)
股權結算以股份為基準的付款	39,220	40,803
分佔聯營公司淨利潤	(6,110)	(21,408)
購回可轉換債券收益	—	(24,727)
按公允值計入損益的金融資產的公允值收益淨額	(2,806)	(94,184)
可轉換債券利息開支	—	23,488
銀行及其他借款利息開支	18,548	16,905
租賃利息開支	1,256	1,479
利息收入	(8,754)	(15,364)
營運資金變動：		
應收款項增加	(42,137)	(56,940)
預付款項及其他應收款項減少／(增加)	1,167,651	(346,816)
應收貸款(增加)／減少	(101,265)	97,867
存貨(增加)／減少	(7)	348
其他流動資產減少	1,308	3,888
受限制現金(增加)／減少	(1,061,252)	909,423
應付及其他應付款項減少	(226,511)	(709,065)
合約負債減少	(1,091)	(6,819)
經營所用現金	(44,180)	(26,066)

25 承擔

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
建造辦公樓	9,800	20,416

26 重大關聯方交易

若一方能直接或間接地控制另一方或能在作出財務及經營決策方面對另一方行使重大影響，則雙方為關聯方。彼等若受共同控制，亦視為關聯方。本集團主要管理人員及彼等的緊密家庭成員亦視為關聯方。

關聯方名稱	關係性質
深圳市迅享科技有限公司（「迅享」）	本集團聯繫人
深圳市智掌櫃雲服務有限公司（「智掌櫃」）	本集團聯繫人
Chaomeng Financial Technology (Shenzhen) Co., Ltd （「Chao Meng」）	本集團聯繫人
睿朋資本管理有限公司（「睿朋」）	本集團聯繫人
富匙	本集團聯繫人
任煬彬（「任先生」）	附屬公司的主要管理人員
孫陽（「孫先生」）	附屬公司的主要管理人員

本公司董事認為，以下關聯方交易乃按本集團與各關聯方共同協定之條款於日常業務過程中進行。

中期簡明綜合財務資料附註

26 重大關聯方交易（續）

(a) 持續關聯方交易

(i) 技術服務收入

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
睿朋	559	794
富匙	13,851	17,860
	14,410	18,654

(ii) 向分銷渠道支付佣金

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
迅享	567	865
智掌櫃	1,680	1,897
富匙	6,886	149,056
	9,133	151,818

(iii) 營銷服務成本

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
富匙	1,241	3,073

26 重大關聯方交易（續）

(a) 持續關聯方交易（續）

(iv) 產品購買成本

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
智掌櫃	167	21

(v) 產品銷售收入

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
智掌櫃	867	-

(vi) 營銷服務收入

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
智掌櫃	187	100

中期簡明綜合財務資料附註

26 重大關聯方交易(續)

(a) 持續關聯方交易(續)

(vii) 利息收入

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
智掌櫃	956	961

(viii) 貸款予聯營公司

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
富匙	6,352	-

26 重大關聯方交易（續）

(b) 與關聯方結餘

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
投資富匙的優先股（附註16(b)）	834,957	834,957
應收款項		
智掌櫃	1,370	168
富匙	69,975	60,025
	71,345	60,193
減：應收其他關聯方款項減值撥備	(3,117)	(1,896)
	68,228	58,297
其他應收款項		
任先生	420	420
孫先生	2,000	2,000
智掌櫃		
— 貸款予智掌櫃	46,000	46,000
— 其他	141,702	140,689
富匙		
— 貸款予富匙	113,911	107,724
— 其他	14,480	12,520
Chao Meng	27,870	27,870
睿朋	328	418
	346,711	337,641
減：應收Chao Meng款項撥備	(27,870)	(27,870)
減：應收其他關聯方款項減值撥備	(3,953)	(4,077)
	314,888	305,694
應付款項		
智掌櫃	11,222	10,093
富匙	2,518	1,460
	13,740	11,553

中期簡明綜合財務資料附註

26 重大關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

	未經審核 於二零二五年 六月三十日 人民幣千元	經審核 於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
其他應付款項		
智掌櫃	1,045	1,043
富匙	29,790	26,164
	30,835	27,207

(c) 條款及條件

上述交易乃按照正常商業條款及條件及市場費率與關聯方訂立。

貸款予智掌櫃按年利率4.38%計息。與關聯方的其他未償還結餘均為免息、無抵押及須於要求時償還。

27 或然事項

除本簡明中期資料其他部分所披露者外，於二零二五年六月三十日，本集團概無尚未清償的重大或然負債。

於本中期報告內，除非文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義。

「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「基點」	指	基點
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國
「本公司」	指	移卡有限公司，一家於二零一一年九月八日根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事
「EBITDA」	指	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「富匙」	指	深圳市富匙科技有限公司，一家於二零一六年四月十二日在中國成立的有限公司
「GMV」	指	總商戶交易量
「GPV」	指	總支付交易量
「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及不時的中國併表實體（定義見招股章程）
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區

釋義

「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會發佈的國際會計準則、國際財務報告準則、修訂及相關闡釋
「中期報告」	指	本公司編製日期為二零二五年八月二十一日之中期報告
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂或補充或以其他方式修訂）
「主板」	指	聯交所經營的股票市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM，並與之平行經營
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「期內」或「報告期」	指	截至二零二五年六月三十日止六個月
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	董事會於二零一三年一月一日批准並採納及於其後修訂的本公司首次公開發售前股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為二零二零年五月二十日的招股章程
「人民幣」	指	人民幣，中國的法定貨幣
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位

「受限制股份單位合資格人士」	指 本公司或本公司任何附屬公司現任董事（不論執行或非執行董事，惟不包括獨立非執行董事）、高級管理層或高級職員為合資格根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的人士，包括根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位作為與本公司或本公司任何附屬公司訂立僱傭合約的獎勵的人士（惟須待彼等訂立僱傭合約後方可作實）；本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員；或在日常及一般業務過程中按持續或經常性基準向本集團提供管理、業務或專業顧問服務且符合本集團長期增長利益的顧問或諮詢人（「 服務供應商 」）。於釐定服務供應商的資格時，董事會亦須考慮一系列因素，包括所提供服務的性質及次數，以及彼等服務對本集團財務及業務表現的現時及預期貢獻，以及其他指標
「受限制股份單位代持人1」	指 Yeah Talent Holding Limited，一家於二零一九年十一月六日在英屬處女群島註冊成立的公司，為受限制股份單位受託人的全資附屬公司
「受限制股份單位代持人2」	指 Yeah United Holding Limited，一家於二零一九年十一月六日在英屬處女群島註冊成立的公司，為受限制股份單位受託人的全資附屬公司
「受限制股份單位參與者」	指 受限制股份單位計劃的參與者
「受限制股份單位計劃」	指 我們董事會最初於二零一九年八月一日批准及採納的本公司受限制股份單位計劃（經不時修訂）
「受限制股份單位受託人」	指 達盟信託服務（香港）有限公司，本公司委任的獨立及專業受託人，以作為受限制股份單位計劃的受託人
「證券及期貨條例」	指 香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「股份」	指 本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股

釋義

「購股權計劃」	指	根據股東於二零二零年十月十三日通過的書面決議案有條件採納的購股權計劃
「股東」	指	股份的持有人
「深圳移卡」	指	深圳市移卡科技有限公司，一家於二零一一年六月十六日在中國成立的有限公司，其財務業績已根據招股章程所載的一系列合約安排作為本公司附屬公司合併入賬，且為中國併表實體（定義見招股章程）之一
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美元，美國現行的法定貨幣
「%」	指	百分比

於本報告內，除非文義另有所指，否則「聯繫人」、「緊密聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」、「持續關連交易」、「核心關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有上市規則所賦予的涵義。

Yeahka 移卡

www.yeahka.com