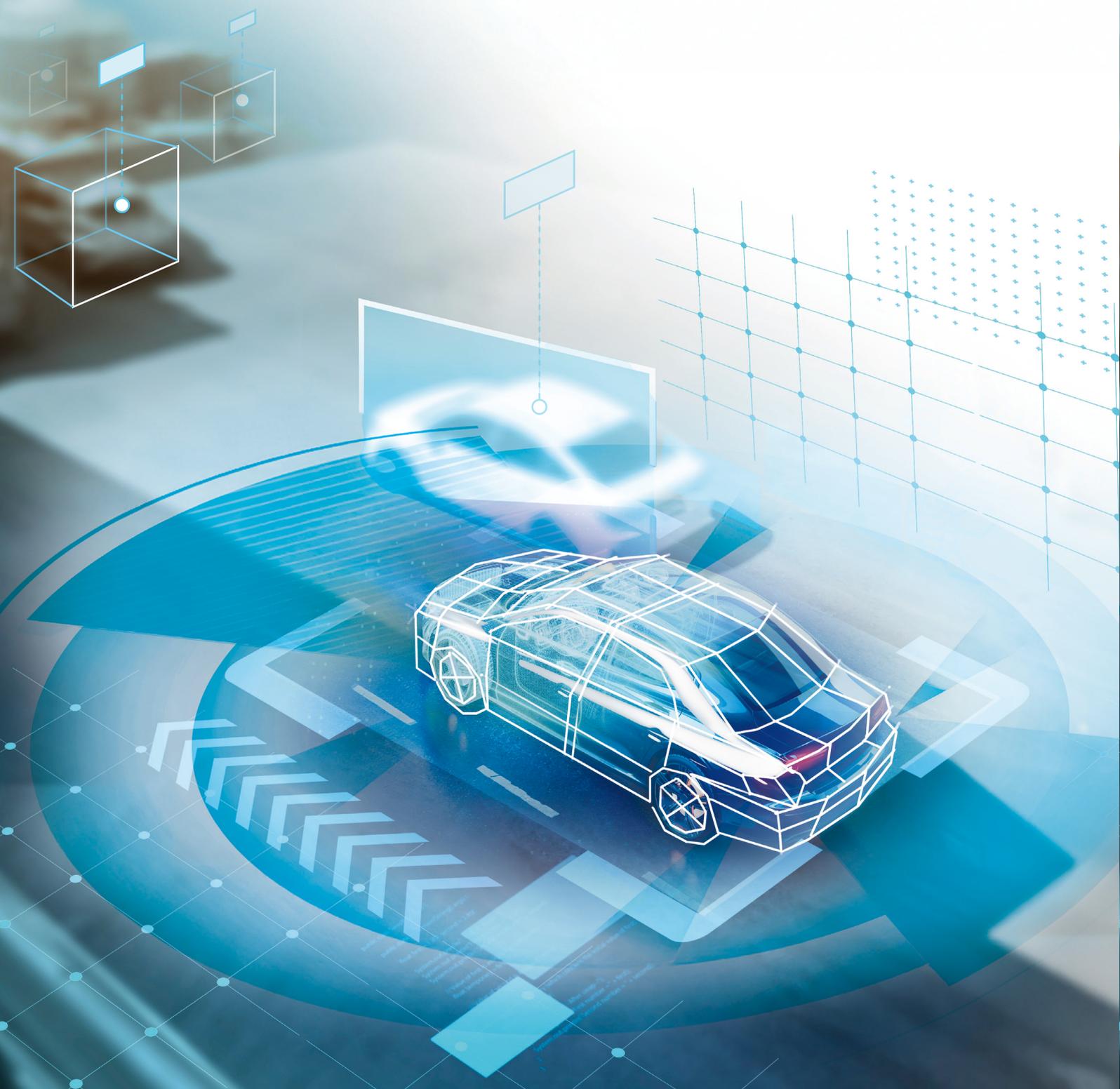




# 深圳佑駕創新科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司) 股份代號: 2431



# 目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論及分析	5
企業管治及其他資料	17
簡明合併綜合虧損表	28
簡明合併資產負債表	30
簡明合併權益變動表	32
簡明合併現金流量表	33
中期簡明合併財務報表附註	34
釋義	70

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

劉國清博士(董事長兼總經理)

楊廣先生

周翔先生

王啟程先生

#### 非執行董事

畢壘先生

劉怡然女士

#### 獨立非執行董事

項陽博士

譚開國先生

譚明奎博士

### 監事

廖迪廣先生(監事會主席)

敖爭光先生

宛浩先生

### 審計委員會

項陽博士

譚開國先生(主席)

譚明奎博士

### 薪酬與考核委員會

項陽博士

譚開國先生

譚明奎博士(主席)

### 提名委員會<sup>(3)</sup>

劉怡然女士

項陽博士(主席)

譚明奎博士

### 戰略委員會

劉國清博士(主席)

楊廣先生

譚明奎博士

### 聯席公司秘書<sup>(1)</sup>

羅希文女士

譚曉鈞女士(ACG、HKACG)

### 授權代表<sup>(1)</sup>

劉國清博士

譚曉鈞女士

### 核數師<sup>(2)</sup>

容誠(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

香港金鐘

力寶中心第2座

3203A-05室

### 法律顧問

有關香港法例：

年利達律師事務所

香港中環

遮打道18號

歷山大廈11樓

### 合規顧問

軟庫中華香港證券有限公司

香港

皇后大道中5號

衡怡大廈4樓

## 公司資料

### 註冊辦事處、中國總部及 主要營業地點

中國廣東省  
深圳市福田區  
沙頭街道上沙社區  
濱河大道9285號  
中洲濱海商業中心二期  
1棟A座25層

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
希慎道33號  
利園一期19樓  
1918室

### 公司網站

[www.miniye.cc](http://www.miniye.cc)

### 股份代號

2431

### 上市日期

2024年12月27日

### 香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### 主要往來銀行

招商銀行股份有限公司  
深圳分行

中國建設銀行股份有限公司  
深圳市分行

中國工商銀行股份有限公司  
深圳市分行

附註：

1. 聞奇先生辭任本公司聯席公司秘書一職，自2025年3月28日起生效。羅希文女士獲委任為聯席公司秘書，自2025年3月28日起生效。林穎芝女士辭任本公司聯席公司秘書及授權代表一職，自2025年6月13日起生效。譚曉鈞女士獲委任為本公司聯席公司秘書及授權代表，自2025年6月13日起生效。
2. 本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所的任期已於2025年5月23日舉行的本公司2024年年度股東大會結束時屆滿。董事會於2025年7月25日已議決委任容誠(香港)會計師事務所有限公司，並於2025年8月13日舉行的本公司2025年第二次臨時股東會上以普通決議案方式批准。
3. 自2025年9月19日起，劉國清博士不再擔任提名委員會委員及劉怡然女士獲委任為提名委員會委員。

## 財務摘要

董事會欣然宣佈本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核合併中期業績，連同2024年同期的比較數字。

### 財務摘要

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (經審核)
(人民幣千元，百分比除外)		
收入	<b>345,719</b>	236,675
毛利	<b>51,751</b>	33,421
毛利率	<b>15.0%</b>	14.1%
經營虧損	<b>(162,389)</b>	(109,935)
期內虧損	<b>(162,287)</b>	(112,048)
以下各方應佔期內虧損：		
本公司擁有人	<b>(151,558)</b>	(108,135)
非控股權益	<b>(10,729)</b>	(3,913)

## 管理層討論及分析

### 業務回顧及前景

#### 業務亮點

2025年上半年，在國家加快推進人工智能及智能駕駛產業鏈發展的大背景下，本集團業務整體保持強勁增長。行業層面，受年初以來整車廠智駕平權戰略推動，中國智能駕駛行業迎來重大變革和爆發式發展機遇，中高階輔助駕駛需求快速增長為本集團智能駕駛業務打開了廣闊的空間。此外，今年以來國家配套出台多項規範及促進智能駕駛行業健康發展的制度，其中工業和信息化部提出的《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》國家標準項目的公示有望加速行業洗牌，推動市場份額向具備自研實力和量產經驗的廠商集中。2025年4月，交通運輸部發佈《營運貨車安全技術條件第1部分：載貨汽車》等5項交通運輸行業標準修改單，針對運營貨車、運營客車等商用車，新標準對自動緊急制動系統(AEBS)等輔助駕駛功能提出了強制安裝和性能表現的要求。2025年5月，工業和信息化部發佈《輕型汽車自動緊急制動系統技術要求及試驗方法》徵求意見稿，將AEBS強制安裝範圍擴展至乘用車及輕型貨車，將進一步提升智駕滲透率。智能座艙業務亦迎來機遇，在上述提及的《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》和《輕型汽車自動緊急制動系統技術要求及試驗方法》中均有條款提及車輛須配備駕駛員監控功能(DMS)，作為一項重要的提升駕駛安全性的艙內功能，DMS的滲透率有望加速提升，為本集團注入新增長動力。

在市場需求和國家政策雙輪驅動智駕行業發展的背景下，憑藉持續迭代的創新技術和高效穩定的量產能力，公司業務規模保持高速增長。報告期內，公司實現總收入人民幣345.7百萬元，較去年同比增長46.1%；實現毛利人民幣51.8百萬元，毛利率15.0%，較去年增長了0.9個百分點。因加大中高階輔助駕駛及L4自動駕駛技術投入，期內虧損為人民幣162.3百萬元；如若不考慮股份支付費用等非現金開支的影響，經調整期內虧損為人民幣142.6百萬元。

## 管理層討論及分析

今年上半年，我們持續迭代智駕方案，進一步完善智駕產品矩陣。2025年2月，我們推出了iPilot 4 Plus智駕解決方案，基於地平線征程6M芯片打造，可與激光雷達等多傳感器融合，能實現覆蓋城區、高速、停車場全場景的城區領航輔助、車位到車位功能，並依託端到端算法，進一步優化複雜場景下的決策效率與泛化能力。2025年6月，我們再推出更高性能的iPilot 4 Pro智駕解決方案，該方案基於256 TOPS更高算力的芯片方案進行開發，不僅能提供更智能舒適的城區領航體驗，更在複雜場景決策、極端天氣及複雜路口應對等方面實現突破，有效拓寬城區場景適應範圍，提升通行效率與避讓響應速度。iPilot 4 Pro已獲得整車廠平台型項目定點，預計於2026年上半年進行量產。

本集團持續構建從L0到L4級別的漸進式智能駕駛業務佈局，並在今年上半年實現L4自動駕駛業務iRobo的突破性進展。其中，L4級無人小巴業務率先取得突破，2月在蘇州完成商業化落地，這一里程碑標誌著我們的L4級自動駕駛技術已獲得市場驗證，正式成為新的業務增長點。報告期內無人小巴業務加速拓展，已在黑龍江、上海、杭州等全國多個省市落地運營，累計獲得項目10餘個。與此同時，我們敏銳地捕捉到新場景機遇：今年以來，在地方政府政策支持與產業資本湧入的雙重推動下，無人物流等載貨場景迎來了商業化爆發期，近期各地政策包括《廣州市智能網聯汽車創新發展條例》(2025年2月28日)、《北京市自動駕駛汽車條例》(2025年4月1日)及《上海高級別自動駕駛引領區發展行動方案》(2025年7月26日)等先後發佈，為各地支持自動駕駛產業發展提供了明確的合規指引。依託L4自動駕駛技術的先發佈局，本集團已聚焦無人物流等載貨場景的技術研究、產品開發，並積極挖掘商業化機會。

在智能座艙業務領域，我們始終聚焦產品的功能迭代與集成度優化，致力於為客戶提供更智能且兼具性價比的解決方案。今年上半年，我們在產品創新上實現了雙重突破。一是技術線全面升級，我們推出了全新座艙大模型解決方案—智能管家BamBam，在原有座艙系統的基礎上，深度融入多模態大模型能力，顯著強化了特徵提取與邏輯推理性能，在提高汽車安全性的同時，為用戶提供個性化、全場景、主動式的智能服務。二是產品形態層面的集成化創新，我們發佈了全棧自研的智能座艙DMS一體機iCabin Lite，與傳統分體式方案相比，iCabin Lite將DMS攝像頭與控制器高度集成，是對行業「一體化、集成化」發展趨勢的精準響應和落地實踐，深度契合車企對開發效率、成本控制與多車型適配的核心訴求，代表了智能座艙感知硬件發展的前沿方向。

## 管理層討論及分析

基於多年來在智能駕駛與智能座艙領域的同步技術佈局，本集團以「駕艙融合」為核心戰略，構建了覆蓋感知層、決策層、交互層的一體化技術架構，通過打通智駕與智艙功能的數據鏈路，形成了從環境感知到人機交互的閉環協同能力。智駕和智艙豐富的產品矩陣，讓我們可以根據客戶不同的需求，靈活地提供定制化的智駕和智艙方案，智艙和智駕業務的協同作用也給公司創造了更大的業務機會。

我們不斷擴大客戶合作生態，在保持與多家整車廠及一級供應商緊密合作的基礎上，我們進一步拓寬客戶覆蓋面。報告期內，我們取得了某全球知名車企旗下合資品牌及豪華品牌、某新能源車企等新客戶定點，合作的客戶範圍不斷擴大，且呈現從國產自主品牌向合資車廠延伸的趨勢。截至2025年6月30日，我們累計為42家汽車原設備製造商（整車廠）進行量產，並在報告期內新增了18個來自整車廠及一級供應商的新項目定點。值得一提的是，今年上半年我們於長安汽車和某全球知名車企取得的皆為車型平台的定點。新增合共4個整車廠客戶的6個車型平台項目。車型平台通常用於製造一系列共享類似部件、系統和功能的車型，區別於單一車型的定點，車型平台定點通常對應更高的量產規模預期。定點車型平台還將使我們能夠降低為每種車型開發和定制解決方案的相關成本。因此，我們可以通過標準化開發流程，更快、更有效地交付解決方案，為更多車型實現SOP，從而提高我們的運營效率。

報告期內，我們繼續積極推進海外發展戰略。產品方面，我們緊跟歐盟等海外發達國家和地區的法規要求，以前瞻性思維佈局相關技術路線。目前，我們的解決方案已被多家整車廠的多款出口車型採用，覆蓋歐盟、澳大利亞、新加坡、馬來西亞、印度、韓國、迪拜、土耳其、墨西哥等多個目標市場。客戶合作方面，今年我們已獲得多家合資車廠的定點合作。基於這一基礎，我們將持續推進與海外整車廠的直接業務對接。此外，我們已通過與國際一級汽車零部件企業的合作，成功切入國際整車廠供應鏈。渠道拓展方面，我們正全力佈局籌備海外車展與海外銷售渠道，通過海外車展集中展示核心技術與解決方案的競爭優勢，精準觸達海外市場需求；同步搭建覆蓋重點區域的銷售渠道網絡，為本地化業務落地提供全鏈條支撐，進而與更多海外整車廠建立直接且深度的合作關係。區域佈局上，本集團已在新加坡成立子公司，該子公司將聚焦技術服務與客戶拓展，為開啟更廣闊的海外市場合作空間奠定基礎。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

我們是中國智能駕駛及智能座艙解決方案供應商，為駕駛體驗的關鍵環節提供包括行車、泊車和艙內功能在內的解決方案。基於我們在算法開發、軟件工程以及硬件設計的綜合優勢，我們戰略性地佈局了三大業務線：智能駕駛、智能座艙和車路協同。

#### I. 智能駕駛解決方案

報告期內，本集團智能駕駛解決方案取得收入為人民幣241.4百萬元，同比增長32.4%，佔本集團報告期內總收入的比例約為69.8%。

我們的智能駕駛解決方案已開發出具有各種智能駕駛功能的全面組合，涵蓋自研並經過量產驗證的L0級至L2+級智能駕駛解決方案，以及自動化級別更為先進的L4自動駕駛解決方案。使我們能夠滿足客戶的多樣化需求，可以在單一車型內提供不同價位的多種配置，也可以在不同車型中提供各種定制需求。我們相信，我們的戰略定位與當前的市場趨勢保持一致，為我們把握廣泛的市場機遇奠定了堅實的基礎。

我們的iSafety系列是可以實現L0級至L2級智能駕駛的解決方案，旨在高度適配主流單芯片系統(SoC)平台，並能夠基於低算力消耗的電子控制單元(ECU)平台實現智能駕駛功能，主要專注於提高車輛安全性。依託全棧自研能力，我們可靈活適配不同芯片平台進行方案開發。針對整車廠對高性價比方案的需求，我們基於新芯片平台的方案已進入開發階段，未來將為客戶提供更靈活且兼具成本優勢的選擇。我們的客戶類型包括商用車和乘用車客戶，2024年底，我們已斬獲多家國內主流商用車廠商的AEBS項目定點，報告期內正穩步推進相關項目開發。隨著今年上半年《營運貨車安全技術條件第1部分：載貨汽車》等5項行業標準修改的落地，商用車(含營運貨車、客車等)明年起將強制安裝自動緊急制動系統，我們在手的AEBS定點項目明年量產規模有望進一步提升。此外，乘用車方面，我們於報告期內持續獲得新的項目定點，包括某國產自主品牌多個項目定點，及某全球知名車企旗下自主品牌及合資品牌定點。

## 管理層討論及分析

我們的中高階輔助駕駛 iPilot 系列，聚焦於 L2+ 級的功能，可在高速、城區等行車場景及泊車場景中提供先進的智能駕駛功能，包括領航輔助駕駛 (NOA)、記憶泊車 (HAVP) 及自動泊車輔助系統 (APA) 等。受年初以來整車廠「智駕平權」的戰略推動，領航輔助駕駛功能下探到人民幣 10 萬元價位段車型，中高階輔助駕駛市場進入發展快車道。高工智能汽車研究院監測數據顯示，2025 年 1 月至 4 月期間，中國市場 (不含進出口) 乘用車前裝標配 NOA (高速或城區領航輔助) 同比增長 134.68%。為快速搶佔快速增長的市場機會，保證本集團於新一輪增長中獲取先機，本集團持續進行高端人才引進和技術投入，並於報告期內取得顯著的業務進展，新增 4 個中高階輔助駕駛項目定點，覆蓋多家整車廠的多個車型平台，其中，本集團突破性獲得長安汽車的 2 個平台型項目定點，標誌著雙方智駕業務合作實現從零到一的跨越，是對公司技術研發實力、產品可靠性、工程化落地與量產交付能力的認可，有利於提升公司的市場聲量與行業影響力，為持續拓展市場份額注入強勁動力。

我們的 L4 自動駕駛業務 iRobo 可在特定區域及運行場景下支持全自動駕駛，我們於報告期內持續進行技術迭代和產品打磨，並進行多樣化的商業模式探索，不斷拓展 iRobo 解決方案的應用場景。今年 2 月，我們在蘇州實現了第一個 iRobo 無人小巴項目的商業化落地，目前在全國各地陸續拿到項目訂單，截止報告期末，累計獲得無人小巴項目 10 餘個。基於多年的研發積累和同源的底層技術，我們亦積極探索更多 L4 自動駕駛業務場景，將自動駕駛技術從載人場景逐步複製到載貨場景，包括無人物流、幹線運輸、機場及礦山等特定場景專用車等業務形式。2025 年上半年，無人物流車在政策支持、技術突破與市場需求的多重驅動下進入規模化落地階段，市場規模呈現快速增長的態勢。我們積極把握這一市場機遇，正在加速推進產品開發。第一代無人物流車設計容量達 5.5 立方米，最大載重可超過 1 噸，我們依託多傳感器融合、城市 NOA 同源算法、端到端大模型等前沿技術，已將乘用車前裝量產經驗與無人小巴自動駕駛系統移植到無人物流平台，技術成熟度與適配性得到了有效保障。當前，無人物流車已進入開放道路實測階段，配套的運營管理平台及配送 APP 將逐步與車端完成全鏈條協同，旨在具備「倉到倉」貨物短駁運輸能力。我們將基於實車測試數據持續迭代系統性能，在保障運營安全的前提下，進一步提升運輸效率，為商業化落地奠定堅實地基礎。我們預計第一代無人物流車將於今年第四季度正式交付。

## 管理層討論及分析

### II. 智能座艙解決方案

報告期內，本集團智能座艙解決方案取得收入為人民幣60.8百萬元，同比增長99.0%，佔本集團報告期內總收入的比例為17.6%。

我們的智能座艙解決方案以感知和交互為核心，旨在提升駕駛員和乘客的車內體驗，主要包括駕駛員監測系統(DMS)、乘客監測系統(OMS)和多模態交互解決方案。在自研的算法的支持下，深度融合多模態感知技術與大模型能力，實現語音、手勢、表情的主動式交互回應，並依託生成式人工智能技術提供個性化服務推薦。我們的智能座艙解決方案具有高穩定性和高準確性，可以支持駕艙安全、座艙娛樂、辦公等多場景的智能化服務創新，為全球客戶提供更自然的交互體驗。

報告期內，我們的DMS駕駛員監測項目成功通過Automotive SPICE (ASPICE) V4.0 CL3國際評估。作為當前國內汽車行業ASPICE認證的最高等級，CL3認證的獲取標誌著我們在智能座艙軟件開發、質量管理及流程建設三大核心能力上已躋身國際領先行列，為後續軟件的持續升級迭代與產品的高質量交付築牢了體系根基。該項目同時也是國內首個通過車載機器學習模型ML-SPICE評估的案例，能在顯著提升行車安全性的同時，豐富駕乘體驗，展現出我們在智能座艙領域堅實的技術實力與工程化能力。

在去年高增長態勢的基礎上，智能座艙業務今年延續了強勁的發展勢頭，不僅有多個已定點項目進入量產交付階段，新訂單的獲取也在持續推進。這一表現主要得益於我們產品競爭力與政策驅動的雙重支撐。

我們的產品全面符合歐盟ADDW(駕駛員分心預警系統)、DDAW(駕駛員嗜睡和注意力警告系統)相關法規要求，同時作為國內首家助力整車廠獲得E-NCAP五星評級的智能座艙解決方案供應商，我們積累了豐富的出海實踐經驗，因此深受整車廠出海車型的青睞；我們的出海產品採用「硬件+軟件」一體化交付模式，為我們帶來更可觀的收入表現。

## 管理層討論及分析

政策層面，DMS功能在歐盟等發達國家和地區已被納入強制安裝要求，根據歐盟通用安全法規(GSR)及其補充修訂內容，2024年7月起，所有新上市的乘用車和商用車必須配備DDAW；2026年7月起，該要求將進一步升級為強制配備ADDW。在國內，相關法規的持續完善正成為驅動市場滲透率快速提升的核心動力。今年發佈的《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》國家標準項目公示與《輕型汽車自動緊急制動系統技術要求及試驗方法》徵求意見稿中，均有條款提及車輛需配備DMS功能。從國內發展進程來看，DMS仍處於發展初期。根據佐思汽車研究數據，2025年6月，國內DMS裝配率僅為22.4%，尚存較大提升空間。隨著相關政策的逐步落地，DMS市場有望迎來加速發展期。

於報告期內，本集團持續獲得多個項目定點，涵蓋多個國產自主品牌、合資品牌及國際一級供應商，車型涵蓋從商用車到乘用車的多個車型，進一步夯實了業務增長基礎。

### III. 車路協同

報告期內，本集團車路協同業務取得收入為人民幣38.6百萬元，同比增長63.4%，佔本集團報告期內總收入的比例為11.2%。

隨著智能交通基礎設施和智慧城市的發展，除聚焦於單車智能外，我們亦通過提供與車路協同相關的解決方案拓寬應用場景和新市場。我們的車路協同集成了雷達和攝像頭等自主設計傳感器設備、自研算法和先進的「車聯網(V2X)」技術，提高了交通安全和交通效率。我們通常與交通基礎設施領域的客戶合作，支持公路和路口的交通情況分析，亦協助客戶管理工業園區的通行和停車場及路側停車位的運營。

### 業務展望

我們以智能駕駛及智能座艙為核心業務，致力於賦能行業生態搭建及協同融合。展望未來，隨著汽車智能化的不斷進步，車輛將能夠更好地應對複雜的交通場景。我們將重點專注技術創新及優化解決方案、拓展全球市場版圖、尋找合作機會落地新業態，以推動自動駕駛行業快速發展。

自2025年6月30日起至本報告日期，我們的財務或交易狀況或前景未發生重大不利變動，亦不存在對本報告中本集團合併財務報表所載資料產生重大影響的事件。

## 管理層討論及分析

## 財務回顧

## 收入

我們的收入主要來自智能駕駛解決方案、智能座艙解決方案和車路協同。下表載列所示年度按業務線劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	金額	%	金額	%
	(人民幣千元，百分比除外)			
智能駕駛解決方案	<b>241,392</b>	<b>69.8</b>	182,279	77.0
<i>iSafety</i> 解決方案	<b>193,269</b>	<b>55.9</b>	152,867	64.6
<i>iPilot</i> 解決方案	<b>38,064</b>	<b>11.0</b>	29,412	12.4
<i>iRobo</i> 解決方案	<b>10,058</b>	<b>2.9</b>	-	-
智能座艙解決方案	<b>60,784</b>	<b>17.6</b>	30,540	12.9
車路協同	<b>38,599</b>	<b>11.2</b>	23,626	10.0
其他	<b>4,944</b>	<b>1.4</b>	230	0.1
<b>總額</b>	<b>345,719</b>	<b>100.0</b>	236,675	100.0

我們的智能駕駛解決方案收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣182.3百萬元增加32.4%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣241.4百萬元。

我們的智能座艙解決方案收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣30.5百萬元增加99.0%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣60.8百萬元。

我們的車路協同收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣23.6百萬元增加63.4%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣38.6百萬元。

## 銷售成本

我們的銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣203.3百萬元增加44.6%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣294.0百萬元，主要是由於我們解決方案的交付量增加，成本隨著我們的收入增長而增加。

## 管理層討論及分析

### 毛利和毛利率

我們的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣33.4百萬元增加54.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣51.8百萬元，主要是由於我們業務的增長及毛利率的提高帶來的毛利的增加。

我們的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的14.1%上升至截至2025年6月30日止六個月的15.0%，主要是由於(i)隨著我們擴大業務規模，實現了規模效應及(ii)毛利率較高的智能駕駛解決方案(如iPilot解決方案)貢獻的收入增加。

### 銷售開支

我們的銷售開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣32.0百萬元增加66.7%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣53.4百萬元，主要與收入增長一致。

### 一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣50.2百萬元增加17.4%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣58.9百萬元，主要是由於管理部門人員薪酬增長，此外招聘人數增加，辦公相關費用及招聘費用增加。

### 研發開支

我們的研發開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣63.3百萬元增加50.2%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣95.1百萬元，主要是由於研發人員人數增長導致人力費用增長，以及研發項目需求增加導致技術服務費、項目開發費等增長。

### 金融資產減值虧損淨額

我們的金融資產減值虧損淨額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣6.6百萬元增加50.7%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣9.9百萬元，主要是由於貿易應收款項及其他應收款項撥備增加。

### 其他收入

我們的其他收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣6.3百萬元增加33.6%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣8.4百萬元，主要是由於報告期內遞延收入攤銷轉入人民幣3.2百萬元以及收到增值稅退稅人民幣3.6百萬元。

### 其他收益淨額

我們的其他收益淨額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣2.5百萬元減少305.4%至截至2025年6月30日止六個月的虧損人民幣5.1百萬元，主要是由於港元結算及持有增加導致外匯匯兌虧損人民幣6.3百萬元。

## 管理層討論及分析

### 財務成本淨額

我們的財務成本淨額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣2.1百萬元減少104.8%至截至2025年6月30日止六個月的收入人民幣0.1百萬元，主要是由於定期存款增加導致的利息收入增加。

### 期內虧損

由於上述原因，期內虧損由截至2024年6月30日止六個月的人民幣112.0百萬元增加44.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣162.3百萬元。

### 非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）及經調整虧損淨額率（非國際財務報告準則計量）作為額外財務計量，而有關計量並非國際財務報告準則規定或根據國際財務報告準則呈列的計量。我們認為，該等非國際財務報告準則計量與相應的國際財務報告準則計量的一併呈列可消除項目的潛在影響，方便不同年度及不同公司的經營表現對比。

下表為所示期間的經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）與根據國際財務報告準則呈列的期內虧損淨額，或期內虧損的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (人民幣千元)	2024年
期內虧損	<b>(162,287)</b>	(112,048)
加：		
股份支付費用 <sup>(1)</sup>	<b>19,737</b>	15,311
上市開支	-	14,298
經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）	<b>(142,550)</b>	(82,439)

附註：

- (1) 股份支付費用是指授予特定僱員以股份為基礎的獎勵所產生的非現金開支。其主要代表我們從僱員處獲得服務作為我們權益工具的對價的安排。預計股份支付費用不會導致未來的現金支付。股份支付費用記錄在我們的銷售開支、一般及行政開支以及研發開支下；上表中的股份支付費用為各類有關開支下記錄的總和。

## 管理層討論及分析

### 流動性及資本資源

我們監控並維持足夠的流動性水平，為我們的營運提供資金並減輕現金流波動的影響。截至2025年6月30日，我們的現金及現金等價物、受限制現金及定期存款為人民幣635.3百萬元，而截至2024年12月31日為人民幣798.8百萬元。我們的現金及現金等價物主要包括以人民幣及港元（少部分為美元、歐元及新加坡元）計值的銀行現金。

我們於報告期內的經營現金流出淨額為人民幣159.3百萬元，較2024年同期的人民幣84.6百萬元有所增加。我們於報告期內的經營活動所用現金淨額乃通過調整除所得稅前虧損人民幣162.3百萬元的非現金及其他項目計算，得出營運資金變動前經營虧損人民幣113.0百萬元。

### 債項

#### 借款

截至2025年6月30日，我們的借款總額為人民幣289.2百萬元，而截至2024年12月31日則為人民幣191.5百萬元。我們的借款餘額增加主要由於我們的業務擴張對應的現金需求增加及我們持續通過提高債務融資的資源利用及以比較低成本籌集資金等方式優化我們的債務結構。我們主要向中國的知名商業銀行借款。

#### 租賃負債

我們的租賃負債與我們租賃主要用作辦公室和工廠的物業有關。截至2024年12月31日及2025年6月30日，我們分別確認租賃負債總額人民幣21.0百萬元及人民幣13.7百萬元。租賃負債波動主要由於辦公室和工廠的餘下租期減少。

### 主要財務比率

我們的流動比率（按流動資產除以截至同日的流動負債計算）由截至2024年12月31日的3.14倍下降至截至2025年6月30日的2.9倍，主要是由於(i)現金及現金等價物的減少，(ii)銀行借款的增加。

我們的資產負債比率（按資產總值除以截至同日的負債總額計算）由截至2024年12月31日的3.14倍下降至截至2025年6月30日的2.8倍，主要是由於(i)現金及現金等價物的減少，(ii)銀行借款的增加。

截至2025年6月30日及截至2024年12月31日，我們的資本負債比率（以計息借款及租賃負債總額除以權益總額計算）分別約為29.85%及18.78%。

### 資產抵押

截至2025年6月30日，我們以本集團若干非核心專利作抵押，取得人民幣30.0百萬元的貸款。

## 管理層討論及分析

### 資本支出及資本承擔

我們的資本支出主要用於收購我們生產基地的土地使用權、建設我們的生產設施以及購買研發及辦公設備，我們的資本支出由2024年同期的人民幣59.7百萬元下降至報告期內的人民幣24.0百萬元。

我們的資本承擔主要與物業、廠房及設備以及無形資產有關。截至2024年12月31日及2025年6月30日，我們的資本承擔分別為人民幣3.5百萬元及人民幣14.9百萬元。

### 或有負債

截至2025年6月30日，本公司並無任何重大或有負債。

### 財務風險管理

我們的業務活動使我們面臨各種財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量和公允價值利率風險以及價格風險）、信用風險和流動性風險。我們的風險管理主要由財務部門根據董事會批准的政策進行控制。我們的財務部門與我們的營運單位密切合作，以識別、評估及對沖財務風險。董事會提供全面風險管理的書面原則，以及涵蓋特定領域的政策，如外匯風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的使用以及過剩流動資金的投資。

## 重大投資以及重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

截至2025年6月30日止六個月，本公司並無重大投資及／或重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合資企業。

## 人力資源

截至2025年6月30日，我們有686名全職僱員，均位於中國。我們主要通過招聘網站、校園招聘和內部推薦招聘僱員。我們與僱員簽訂標準勞動合同，與主要管理人員和專業人員簽訂保密和競業禁止協議。除工資和津貼外，我們為僱員提供有競爭力的薪酬待遇，包括基於績效的花紅、長期激勵計劃（例如選定管理者、高潛質人才和關鍵專業技術人員的員工激勵計劃）及員工福利計劃。我們已建立定期考核制度來評估僱員的績效，並以此作為加薪和晉升的決策依據。

我們重視員工培訓和發展的重要性，以提升其技術技能和整體表現，並為新僱員提供有關公司文化、業務和行業的入職培訓，幫助其融入公司，同時提供量身定制的持續培訓課程，不斷提升其技能。我們致力於在全國範圍內進行多元化團隊成員的教育、招聘、發展和推進，並因這些努力而獲得認可。

## 企業管治及其他資料

### 遵守企業管治守則

我們致力於實現高標準的企業管治，這對我們的發展及保障股東的利益至關重要，並深明將良好企業管治元素納入本集團管理架構及內部控制程序以實現有效問責的重要性。

本公司已採納以企業管治守則所載原則及守則條文為基礎的企業管治常規，作為其本身的企業管治常規守則。於報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則的適用守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。於報告期內及直至本報告日期止期間，董事長及總經理的角色目前由我們的聯合創始人、董事長、執行董事兼總經理劉國清博士（「劉博士」）兼任。鑑於劉博士自我們成立以來對本集團作出的重大貢獻及其豐富的經驗，我們認為由劉博士同時擔任董事長及總經理將為本集團提供強大而一致的領導，促進本集團有效執行業務策略，將對本集團的業務發展及前景屬恰當及有利。董事會相信此架構將不會損害董事會與本集團管理層之間的權力及授權平衡，此乃鑑於(i)董事會有足夠的權力制衡，因為董事會作出的決定須經至少半數董事批准，而董事會由三名獨立非執行董事組成，符合上市規則的規定；(ii)劉博士及其他董事知悉並承諾履行彼等作為董事的受信責任，該等責任要求(其中包括)彼等須為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並相應地為本集團作出決定；及(iii)董事會的運作確保權力及授權的平衡，董事會由經驗豐富的優秀人士組成，彼等定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃經董事會及／或高級管理層深入討論後共同制定。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否有必要將董事長與總經理的角色分開。

### 遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為規管其董事、監事及擁有本集團或本公司證券內幕消息的僱員進行本公司證券交易的行為守則。

應董事會作出的具體查詢，全體董事及監事確認，於報告期內，彼等均已遵守標準守則的條文。

## 企業管治及其他資料

## 全球發售所得款項用途

H股已於2024年12月27日在聯交所上市，而與全球發售有關的超額配股權已於2025年1月19日部分行使。本公司就其全球發售及部分行使超額配股權以每股17.00港元的發行價發行合共310,369,508股H股。本公司就其全球發售及部分行使超額配股權發行新股份所籌集的所得款項總額約為679.1百萬港元，而所得款項淨額（經扣除包銷佣金、獎勵費、其他專業人士費用及其他上市開支）約為619.0百萬港元（「首次公開發售所得款項淨額」）。

下表載列根據本公司當前的估計，首次公開發售所得款項淨額擬定用途的未來計劃及其動用預期時間表：

	佔首次 公開發售 所得款項淨額 的概約百分比	就擬定 用途分配的 首次公開發售 所得款項淨額 (百萬港元)	報告期內各 擬定用途動用 的首次公開發售 所得款項 淨額金額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日 各擬定用途 未動用的首次 公開發售所得 款項淨額金額 (百萬港元)	悉數動用 首次公開發售 所得款項淨額 的預期時間表
提升我們的研發能力及招聘及 留任研發人才	40%	247.6	100	147.6	2027年底前
提升我們的生產效率及解決方案 競爭力	30%	185.7	2.8	182.9	2027年底前
加強我們的銷售和營銷能力	20%	123.8	20.7	103.1	2027年底前
營運資金和一般企業用途	10%	61.9	17.9	44	2027年底前

截至最後實際可行日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的首次公開發售所得款項淨額的擬定用途及預期實施時間表並無任何變動，且我們預計有關首次公開發售所得款項淨額擬定用途的計劃並無任何重大變動。

## 企業管治及其他資料

### 2025年7月配售事項所得款項用途

於2025年7月2日(交易時段後)，本公司與中信里昂證券有限公司(「獨家配售代理」)訂立配售協議(「2025年7月配售事項」)，據此，本公司同意委任獨家配售代理，而獨家配售代理同意作為本公司的代理盡最大努力促使不少於六(6)名承配人(將為機構、企業專業及其他投資者，且彼等及彼等的最終實益擁有人將為獨立第三方)按配售價每股配售股份23.26港元認購最多6,800,000股新股份(「配售股份」)，佔經配發及發行2025年7月配售事項的配售股份擴大後的已發行股份數目(即406,746,400股股份，不包括庫存股份)的約1.67%。配售股份的總面值為人民幣6,800,000元。配售價每股配售股份23.26港元較股份於2025年7月2日(即2025年7月配售事項的配售協議日期)於聯交所所報的收市價每股27.30港元折讓約14.80%。2025年7月配售事項乃根據本公司於2025年5月23日舉行的年度股東大會上授予董事會的一般授權進行。

於2025年7月9日，2025年7月配售事項已完成。獨家配售代理已按2025年7月配售事項的配售價每股配售股份23.26港元向不少於六(6)名承配人成功配售合共6,800,000股新H股。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，各承配人及其最終實益擁有人均為機構、企業專業及其他投資者(均為獨立第三方)，且概無承配人於緊隨2025年7月配售事項完成後成為本公司的主要股東。2025年7月配售事項的所得款項總額合共約為158.17百萬港元，而2025年7月配售事項的所得款項淨額(經扣除佣金及其他相關開支及專業費用後)約為155.11百萬港元。配售股份的淨價格約為每股股份22.81港元。

截至最後實際可行日期，本公司尚未動用2025年7月配售事項所得款項淨額。有關2025年7月配售事項的理由及所得款項淨額擬定用途的進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年7月9日的公告。本公司擬於未來兩年將2025年7月配售事項的所得款項淨額撥作該等擬定用途。截至最後實際可行日期，上述公告先前所披露的2025年7月配售事項所得款項淨額的擬定用途及預期實施時間表並無任何變動，且我們預計有關2025年7月配售事項所得款項淨額擬定用途的計劃並無任何重大變動。

### 中期股息

董事會不建議分派於報告期內的任何中期股息。

## 企業管治及其他資料

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司H股於2024年12月27日在聯交所主板上市。於報告期內及直至本報告日期，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括出售庫存股份）。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 董事及最高行政人員於本公司或其相關法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條記入本公司存置的登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據標準守則知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司普通股的好倉：

董事姓名	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(2)</sup>	佔總股本的概約百分比 <sup>(2)</sup>
劉國清博士	未上市股份	實益權益	17,141,751 (L)	19.13%	4.28%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	26,697,145 (L)	29.80%	6.67%
		於受控法團的權益 <sup>(4)</sup>	10,554,540 (L)	11.78%	2.63%
	H股	實益權益	17,141,752 (L)	5.52%	4.28%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	26,697,147 (L)	8.60%	6.67%
		於受控法團的權益 <sup>(4)</sup>	10,554,542 (L)	3.40%	2.63%
楊廣先生	未上市股份	實益權益	7,464,254 (L)	8.33%	1.86%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	36,374,642 (L)	40.60%	9.09%
	H股	實益權益	7,464,254 (L)	2.40%	1.86%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	36,374,645 (L)	11.72%	9.09%

## 企業管治及其他資料

董事姓名	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(2)</sup>	佔總股本的概約百分比 <sup>(2)</sup>
周翔先生	未上市股份	實益權益	7,464,254 (L)	8.33%	1.86%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	36,374,642 (L)	40.60%	9.09%
	H股	實益權益	7,464,254 (L)	2.40%	1.86%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	36,374,645 (L)	11.72%	9.09%
王啟程先生	未上市股份	實益權益	6,674,095 (L)	7.45%	1.66%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	37,164,801 (L)	41.48%	9.29%
	H股	實益權益	6,674,096 (L)	2.15%	1.66%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	37,164,803 (L)	11.97%	9.29%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份中的好倉。
- (2) 於本公司的持股概約百分比乃根據於2025年6月30日已發行股份總數399,946,400股計算，其中包括310,369,508股H股及89,576,892股未上市股份。
- (3) 根據經修訂一致行動人士協議，劉國清博士、楊廣先生、周翔先生、王啟程先生、閻勝業先生及吳建鑫先生各自同意自彼等成為並繼續擔任董事或股東起，(i)在本公司董事會會議上一致投票及(ii)在股東大會上就彼等各自不時實益擁有的股份一致投票。因此，根據證券及期貨條例，劉國清博士、楊廣先生、周翔先生、王啟程先生、閻勝業先生及吳建鑫先生各自被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (4) 劉國清博士為員工持股計劃控股實體佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成的普通合夥人。因此，根據證券及期貨條例，劉國清博士被視為於佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外及據董事及本公司最高行政人員所深知，截至2025年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）或根據證券及期貨條例第352條須記入當中所提述登記冊的權益及／或淡倉或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

## 企業管治及其他資料

## 主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，據董事所知，以下人士（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊中記錄的權益或淡倉：

於本公司股份或相關股份的權益：

股東姓名／名稱	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(2)</sup>	佔總股本的概約百分比 <sup>(2)</sup>
閻勝業先生	未上市股份	實益權益	2,996,735 (L)	3.34%	0.74%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	40,842,161 (L)	45.59%	10.21%
	H股	實益權益	2,996,735 (L)	0.96%	0.74%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	40,842,164 (L)	13.15%	10.21%
吳建鑫先生	未上市股份	實益權益	2,097,807 (L)	2.34%	0.52%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	41,741,089 (L)	46.59%	10.43%
	H股	實益權益	2,097,808 (L)	0.67%	0.52%
		與他人共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	41,741,091 (L)	13.44%	10.43%
佑駕清成	未上市股份	實益權益	6,193,090 (L)	6.91%	1.54%
北京四維互聯基金管理 中心(有限合夥)	H股	實益權益 <sup>(4)</sup>	32,611,320 (L)	10.50%	8.15%
北京四維天盛私募基金 管理有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(4)</sup>	32,611,320 (L)	10.50%	8.15%
北京四維圖新科技股份 有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(4)</sup>	32,611,320 (L)	10.50%	8.15%
深圳澤奕半導體投資合夥 企業(有限合夥)	H股	實益權益 <sup>(5)</sup>	21,421,719 (L)	6.90%	5.35%

## 企業管治及其他資料

股東姓名／名稱	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(2)</sup>	佔總股本的概約百分比 <sup>(2)</sup>
深圳澤奕私募創業投資 基金管理有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(5)</sup>	21,421,719 (L)	6.90%	5.35%
池可先生	H股	於受控法團的權益 <sup>(5)</sup>	21,421,719 (L)	6.90%	5.35%
共青城欣興創業投資合夥 企業(有限合夥)	H股	於受控法團的權益 <sup>(5)</sup>	21,421,719 (L)	6.90%	5.35%
深圳時代信創壹號投資 合夥企業(有限合夥)	H股	於受控法團的權益 <sup>(5)</sup>	21,421,719 (L)	6.90%	5.35%
陳瑤清先生	H股	於受控法團的權益 <sup>(5)</sup>	21,421,719 (L)	6.90%	5.35%
國開製造業轉型升級基金 (有限合夥)	未上市股份	實益權益 <sup>(6)</sup>	20,548,643 (L)	22.93%	5.13%
國開投資基金管理有限 責任公司	未上市股份	於受控法團的權益 <sup>(6)</sup>	20,548,643 (L)	22.93%	5.13%
國開金融有限責任公司	未上市股份	於受控法團的權益 <sup>(6)</sup>	20,548,643 (L)	22.93%	5.13%
國家製造業轉型升級基金 股份有限公司	未上市股份	於受控法團的權益 <sup>(6)</sup>	20,548,643 (L)	22.93%	5.13%
中國國際金融股份有限 公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(7)</sup>	21,481,705 (L)	6.92%	5.37%
	H股	於受控法團的權益 <sup>(7)</sup>	776,800 (S)	0.24%	0.19%
中金資本運營有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(7)</sup>	20,016,932 (L)	6.44%	5.00%

## 企業管治及其他資料

股東姓名／名稱	股份類型	身份／權益性質	所持股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(2)</sup>	佔總股本的概約百分比 <sup>(2)</sup>
智盈匯融私募基金管理(北京)有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(8)</sup>	17,000,902 (L)	5.47%	4.25%
浙江普華天勤股權投資管理有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(9)</sup>	16,012,381 (L)	5.15%	4.00%
張鐵雙先生	未上市股份	於受控法團的權益 <sup>(10)</sup>	5,369,975 (L)	5.99%	1.34%
深圳市康成亨資本管理集團有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(11)</sup>	45,520,095 (L)	14.66%	11.38%
袁亞康先生	H股	於受控法團的權益 <sup>(11)</sup>	45,520,095 (L)	14.66%	11.38%
康成亨國際投資有限公司	H股	實益權益 <sup>(11)</sup>	31,092,800 (L)	10.01%	7.77%
天津市康成亨企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)	H股	於受控法團的權益 <sup>(11)</sup>	31,092,800 (L)	10.01%	7.77%
諸暨康成亨匯英創業投資合夥企業(有限合夥)	H股	於受控法團的權益 <sup>(11)</sup>	31,092,800 (L)	10.01%	7.77%
諸暨經開創融投資有限公司	H股	於受控法團的權益 <sup>(11)</sup>	31,092,800 (L)	10.01%	7.77%
諸暨市財政局	H股	於受控法團的權益 <sup>(11)</sup>	31,092,800 (L)	10.01%	7.77%

附註：

(1) 字母「L」及「S」指於股份中的好倉及淡倉。

(2) 於本公司的持股概約百分比乃根據於2025年6月30日已發行股份總數399,946,400股計算，其中包括310,369,508股H股及89,576,892股未上市股份。

## 企業管治及其他資料

- (3) 根據經修訂一致行動人士協議，劉國清博士、楊廣先生、周翔先生、王啟程先生、閻勝業先生及吳建鑫先生各自同意自彼等成為並繼續擔任董事或股東起，(i)在本公司董事會會議上一致投票及(ii)在股東大會上就彼等各自不時實益擁有的股份一致投票。因此，根據證券及期貨條例，劉國清博士、楊廣先生、周翔先生、王啟程先生、閻勝業先生及吳建鑫先生各自被視為於彼此所持有的股份中擁有權益。
- (4) 北京四維互聯基金管理中心(有限合夥)(「北京四維」)為一家根據中國法律成立的有限合夥企業。其普通合夥人為北京四維天盛私募基金管理有限公司(「北京四維管理」)。北京四維由北京四維管理持有1%，並由其有限合夥人北京四維圖新科技股份有限公司持有99%。因此，根據證券及期貨條例，北京四維管理及北京四維圖新科技股份有限公司各自被視為於北京四維所持有的股份中擁有權益。
- (5) 深圳澤奕半導體投資合夥企業(有限合夥)(「深圳澤奕」)為一家根據中國法律成立的有限合夥企業。其普通合夥人為深圳澤奕私募創業投資基金管理有限公司(「深圳澤奕管理」)，深圳澤奕管理則由池可先生持有75.23%。深圳澤奕由深圳澤奕管理持有1.03%，並由其有限合夥人(其中)(i)共青城欣興創業投資合夥企業(有限合夥)(「共青城」)持有33.33%，(ii)深圳時代信創壹號投資合夥企業(有限合夥)(「深圳時代」)持有33.33%，及(iii)其他九名有限合夥人(彼等概無於其中持有三分之一或以上的權益)持有32.31%。共青城由陳瑤清先生持有90%以上，深圳時代由合共18名合夥人持有，彼等概無於其中持有三分之一或以上的權益。因此，根據證券及期貨條例，深圳澤奕管理、池可先生、共青城、深圳時代及陳瑤清先生各自被視為於深圳澤奕所持有的股份中擁有權益。
- (6) 國開製造業轉型升級基金(有限合夥)(「國開製造」)為一家根據中國法律成立的有限合夥企業。其普通合夥人為國開投資基金管理有限責任公司(「國開管理」)，而國開管理則由國開金融有限責任公司(「國開金融」)全資擁有。國開製造由國開管理持有0.2%，並由其有限合夥人國家製造業轉型升級基金股份有限公司(「製造業轉型基金」)持有99.8%。製造業轉型基金則由國開金融持有13.59%及其他19名股東持有86.41%，彼等概無於其中持有三分之一或以上的權益。因此，根據證券及期貨條例，國開管理、國開金融及製造業轉型基金各自被視為於國開製造所持有的股份中擁有權益。
- (7) 聯通中金創新產業股權投資基金(深圳)合夥企業(有限合夥)(「聯通中金」)、青島中金甲子智能互聯產業股權投資基金(有限合夥)(「中金甲子」)及中金(常德)新興產業創業投資合夥企業(有限合夥)(「中金常德」)分別直接持有本公司H股2.63%、2.32%及1.48%。聯通中金的普通合夥人為聯通中金私募股權投資管理(深圳)有限公司，而聯通中金私募股權投資管理(深圳)有限公司則由中金資本運營有限公司(「中金資本」)持有51%。中金資本由中國國際金融股份有限公司(「中金」)最終全資擁有。中金甲子的普通合夥人為中金甲子(北京)私募投資基金管理有限公司，而中金甲子(北京)私募投資基金管理有限公司則由中金資本持有51%。中金常德的普通合夥人為中金資本。因此，根據證券及期貨條例，中金及中金資本各自被視為於聯通中金、中金甲子及中金常德所持有的股份中擁有權益。中國國際金融香港證券有限公司(「中金香港」)直接持有本公司非上市衍生工具好倉1,464,773份及淡倉776,800份。中金香港由中金最終全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，中金被視為於中金香港持有的非上市衍生工具中擁有權益。
- (8) 珠海嘉實盛啟創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「嘉實盛啟」)、珠海嘉實盛德創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「嘉實盛德」)及珠海嘉實盛恒創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「嘉實盛恒」)分別直接持有本公司H股1.91%、1.81%及1.74%。嘉實盛啟、嘉實盛德及嘉實盛恒各自的普通合夥人為智盈匯融私募基金管理(北京)有限公司(「智盈匯融」)。因此，根據證券及期貨條例，智盈匯融被視為於嘉實盛啟、嘉實盛德及嘉實盛恒所持有的股份中擁有權益。
- (9) 桐鄉烏鎮普華鳳棲創業投資合夥企業(有限合夥)(「普華鳳棲」)、金華普華天勤股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「普華天勤」)及杭州濱江普華天晴股權投資合夥企業(有限合夥)(「濱江普華」)分別直接持有本公司H股2.17%、1.49%及1.49%。普華鳳棲及普華天勤各自的普通合夥人為浙江普華天勤股權投資管理股份有限公司(「普華」)。濱江普華的普通合夥人為杭州濱江普華股權投資管理股份有限公司，而杭州濱江普華股權投資管理股份有限公司則由普華持有70%。因此，根據證券及期貨條例，浙江普華天勤股權投資管理股份有限公司被視為於普華鳳棲、普華天勤及濱江普華所持有的股份中擁有權益。
- (10) 哈爾濱鑫裕啟航創業投資企業(有限合夥)(「鑫裕投資」)及深圳千賀萬禾創業投資合夥企業(有限合夥)(「深圳萬禾」)分別直接持有本公司未上市股份1.99%及3.99%。鑫裕投資的普通合夥人為舟山廣川創業投資合夥企業(有限合夥)，而舟山廣川創業投資合夥企業(有限合夥)則由張鐵雙先生持有95%。深圳千賀萬禾創業投資合夥企業(有限合夥)的普通合夥人為天津越裕啟赫企業管理合夥企業(有限合夥)，而天津越裕啟赫企業管理合夥企業(有限合夥)則由其普通合夥人張鐵雙先生持有10%。因此，根據證券及期貨條例，張鐵雙先生被視為於鑫裕投資及深圳萬禾所持有的股份中擁有權益。

## 企業管治及其他資料

[11] 深圳市嘉信元德股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「嘉信元德」)、深圳市康成亨睿享投資合夥企業(有限合夥)(「康成亨睿享」)及康成亨國際投資有限公司分別直接持有本公司H股3.32%、1.32%及10.01%。嘉信元德的普通合夥人為深圳市嘉霖信業股權投資管理有限公司(「嘉霖管理」)，而嘉霖管理則由深圳市康成亨資本管理集團有限公司(「康成亨」)持有約51.5%。康成亨睿享的普通合夥人為康成亨。康成亨由袁亞康先生持有87%。康成亨國際投資有限公司由天津市康成亨企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「天津市康成亨」)持有70%。天津市康成亨則分別由其普通合夥人康成亨持有1%及其有限合夥人諸暨康成亨匯英創業投資合夥企業(有限合夥)(「諸暨康成亨」)持有99%。諸暨康成亨由其有限合夥人諸暨經開創融投資有限公司持有99%，而諸暨經開創融投資有限公司則由諸暨市財政局最終控制。因此，根據證券及期貨條例，天津市康成亨、康成亨、袁亞康先生、諸暨康成亨、諸暨經開創融投資有限公司及諸暨市財政局被視為於嘉信元德、康成亨睿享及康成亨國際投資有限公司各自所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，董事並無知悉任何其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊中記錄的權益或淡倉。

### 員工激勵計劃

為吸引及留任人才，並激勵員工為本公司的長期發展做出貢獻，本公司透過成立三家員工持股計劃控股實體採納員工激勵計劃，即佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成。

員工激勵計劃毋須遵守上市規則第十七章條文的規定，原因是其並不涉及本公司於上市後任何授出購股權或獎勵或發行新股份的行為。鑒於員工激勵計劃項下的股份已於截至最後實際可行日期向佑駕清成、佑駕眾成及佑駕礪成發出，因此不會因員工激勵計劃的運作而對已發行股份產生任何攤薄影響。

### 股權掛鈎協議

除員工激勵計劃外，截至2025年6月30日止期間，本公司尚未訂立任何股權掛鈎協議。

### 董事、監事或最高行政人員的資料變動

自本公司最近期刊發年報日期起至本報告日期，本公司董事、監事及最高行政人員的資料並無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的變動。

## 企業管治及其他資料

### 更換核數師

茲提述日期為2025年7月25日的公告，內容有關建議更換本公司核數師。本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）的任期已於本公司2024年年度股東大會結束時屆滿。綜合考慮本公司目前的業務營運狀況及對未來審計服務的需求後，本公司決定不再續聘羅兵咸永道為本公司核數師。

根據公司章程及經審計委員會推薦，董事會已議決建議委任容誠（香港）會計師事務所有限公司為本公司新核數師（「建議委任核數師」）。本公司於2025年8月13日舉行及召開本公司第二次臨時股東會，會上通過普通決議案批准建議委任核數師。

### 審閱中期業績及中期報告

審計委員會目前由獨立非執行董事項陽博士、譚開國先生及譚明奎博士組成，而譚開國先生為審計委員會主席。

本集團截至2025年6月30日止六個月的簡明合併中期財務報表（「中期財務資料」）已由本公司根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。中期財務資料未經審核，惟已由本公司審計委員會審閱。審計委員會已審閱本集團於報告期內的未經審核簡明中期合併財務報表，並認為該等財務資料乃根據適用會計準則、規則及法規編製以及已作出適當披露。

### 報告期後事項

除本報告所披露者外，我們並不知悉自報告期末至本報告日期有任何重大期後事項。

### 更改章程文件

茲提述本公司日期為2025年7月3日及2025年7月9日的公告，內容有關2025年7月配售事項。於配售事項完成後，本公司的註冊股本由人民幣399,946,400元增加至人民幣406,746,000元，已發行股份總數由399,946,400股增加至406,746,000股。因此，董事會建議對公司章程作出若干修訂，以反映（其中包括）本公司股本架構的有關變動（「建議修訂」）。本公司於2025年8月13日舉行及召開本公司第二次臨時股東會，會上通過特別決議案批准建議修訂。

經修訂及重列的公司章程可於聯交所及本公司的網站查閱。

## 簡明合併綜合虧損表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
收入	5	<b>345,719</b>	236,675
銷售成本	6	<b>(293,968)</b>	(203,254)
<b>毛利</b>		<b>51,751</b>	33,421
銷售開支	6	<b>(53,382)</b>	(32,015)
一般及行政開支	6	<b>(58,936)</b>	(50,196)
研發開支	6	<b>(95,110)</b>	(63,310)
金融資產減值虧損淨額		<b>(9,936)</b>	(6,595)
其他收入	7	<b>8,362</b>	6,259
其他(虧損)/收益淨額	8	<b>(5,138)</b>	2,501
<b>經營虧損</b>		<b>(162,389)</b>	(109,935)
財務收入	9	<b>5,092</b>	1,669
財務成本	9	<b>(4,990)</b>	(3,782)
財務成本淨額		<b>102</b>	(2,113)
<b>所得稅前虧損</b>		<b>(162,287)</b>	(112,048)
所得稅開支	10	<b>-</b>	-
<b>期內虧損</b>		<b>(162,287)</b>	(112,048)
以下各方應佔期內虧損：			
本公司擁有人		<b>(151,558)</b>	(108,135)
非控股權益		<b>(10,729)</b>	(3,913)
		<b>(162,287)</b>	(112,048)
其他綜合收益：			
其後可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		<b>13</b>	-
<b>期內綜合虧損總額</b>		<b>(162,274)</b>	(112,048)

## 簡明合併綜合虧損表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
以下各方應佔期內綜合虧損總額：			
本公司擁有人		<b>(151,548)</b>	(108,135)
非控股權益		<b>(10,726)</b>	(3,913)
		<b>(162,274)</b>	(112,048)
本公司擁有人應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	11	<b>(0.38)</b>	(0.31)

上述簡明合併綜合虧損表應與隨附附註一併閱讀。

## 簡明合併資產負債表

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	52,663	43,883
使用權資產	13	54,024	61,101
無形資產	14	19,619	18,926
投資物業	15	4,408	4,529
於聯營公司的投資		176	-
商譽	16	3,734	-
其他非流動資產	17	6,473	10,754
		<b>141,097</b>	139,193
<b>流動資產</b>			
存貨	18	121,913	124,161
貿易應收款項及應收票據	19	505,177	506,490
其他流動資產	20	88,873	79,756
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益)的金融資產	21	30,627	29,105
按公允價值計量且其變動計入損益(按公允價值計量且其變動計入損益)的金融資產	22	55,659	800
受限制現金	23	4,021	4,842
定期存款	23	64,981	-
現金及現金等價物	23	566,271	793,943
		<b>1,437,522</b>	1,539,097
<b>資產總值</b>		<b>1,578,619</b>	1,678,290
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	24	399,946	399,190
儲備	25	1,389,909	1,359,274
累計綜合虧損		(775,210)	(623,662)
		<b>1,014,645</b>	1,134,802
<b>非控股權益</b>		<b>21</b>	8,323
<b>權益總額</b>		<b>1,014,666</b>	1,143,125

## 簡明合併資產負債表

	附註	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	13	<b>781</b>	5,558
遞延收入	28	<b>4,493</b>	7,701
借款	27	<b>64,100</b>	32,100
		<b>69,374</b>	45,359
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	29	<b>186,775</b>	226,341
合同負債		<b>1,483</b>	7,724
借款	27	<b>225,054</b>	159,408
租賃負債	13	<b>12,908</b>	15,479
其他應付款項及應計費用	30	<b>68,359</b>	80,854
		<b>494,579</b>	489,806
<b>負債總額</b>		<b>563,953</b>	535,165
<b>權益與負債總額</b>		<b>1,578,619</b>	1,678,290

上述簡明合併資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第 28 至 70 頁的財務報表已於 2025 年 8 月 22 日獲董事會批准並由以下董事代為簽署。

劉國清  
董事

楊廣  
董事

## 簡明合併權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔					權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	
於2025年1月1日		399,190	1,359,274	(623,662)	1,134,802	8,323	1,143,125
期內虧損		-	-	(151,558)	(151,558)	(10,729)	(162,287)
年內其他綜合收益		-	-	10	10	3	13
<b>綜合虧損總額</b>		-	-	(151,548)	(151,548)	(10,726)	(162,274)
於全球發售後發行普通股		756	10,898	-	11,654	-	11,654
非控股股東注資		-	-	-	-	2	2
股份支付費用	26	-	19,737	-	19,737	-	19,737
收購附屬公司		-	-	-	-	2,422	2,422
於2025年6月30日(未經審核)		399,946	1,389,909	(775,210)	1,014,645	21	1,014,666
於2024年1月1日		360,000	780,675	(407,175)	733,500	19,574	753,074
期內虧損		-	-	(108,135)	(108,135)	(3,913)	(112,048)
<b>綜合虧損總額</b>		-	-	(108,135)	(108,135)	(3,913)	(112,048)
股份支付費用	26	-	15,311	-	15,311	-	15,311
於2024年6月30日(經審核)		360,000	795,986	(515,310)	640,676	15,661	656,337

上述簡明合併權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

## 簡明合併現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
<b>經營活動所得現金流量</b>			
經營所用現金		<b>(163,266)</b>	(86,233)
已收利息		<b>3,951</b>	1,669
已付所得稅		<b>-</b>	(15)
<b>經營活動所用現金淨額</b>		<b>(159,315)</b>	(84,579)
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備		<b>(22,372)</b>	(11,145)
購買土地使用權		<b>-</b>	(42,017)
購買無形資產		<b>(1,581)</b>	(6,518)
收購附屬公司所得款項		<b>173</b>	-
出售附屬公司所得款項	32	<b>99</b>	-
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>777</b>	252
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	3.2(c)	<b>379,800</b>	1,146,381
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3.2(c)	<b>(435,650)</b>	(1,054,300)
購買定期存款		<b>(63,840)</b>	-
<b>投資活動(所用)/所得現金淨額</b>		<b>(142,594)</b>	32,653
<b>融資活動所得現金流量</b>			
於全球發售後發行H股所得款項		<b>11,654</b>	-
非控股權益注資		<b>2</b>	-
銀行借款所得款項		<b>225,000</b>	168,504
償還銀行借款		<b>(127,354)</b>	(82,912)
已付借款利息		<b>(4,568)</b>	(3,039)
上市開支付款		<b>(16,654)</b>	(907)
租賃付款的本金部分及利息部分		<b>(8,833)</b>	(7,541)
<b>融資活動所得現金淨額</b>		<b>79,247</b>	74,105
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>		<b>(222,662)</b>	22,179
期初現金及現金等價物		<b>793,943</b>	197,934
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響		<b>(5,010)</b>	12
<b>期末現金及現金等價物</b>	23	<b>566,271</b>	220,125

上述簡明合併現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 1. 一般資料

深圳佑駕創新科技有限公司(「佑駕創新科技」或「本公司」)於2014年12月10日在深圳註冊成立為有限責任公司。本公司的註冊地址為中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市福田區濱河大道9285號25樓。

經2023年4月召開的股東大會批准，本公司根據《中華人民共和國公司法》改制為股份有限公司，並於2023年6月7日將其註冊名稱由「深圳佑駕創新科技有限公司」變更為「深圳佑駕創新科技股份有限公司」。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國從事智能駕駛產品及解決方案的開發、製造及銷售。

於2024年12月27日，本公司於香港聯合交易所有限公司主板成功上市。

本中期簡明合併財務資料未經審核，除另有說明外，均以人民幣(「人民幣」)呈列。

該等簡明合併財務報表已於2025年8月22日獲董事會批准刊發。

### 2. 編製基準及會計政策變更

#### 2.1 編製基準

本截至2025年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料並不包括通常載於年度財務報告的所有附註。因此，簡明合併中期財務資料應與根據國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)編製的本集團截至2024年12月31日止年度的年度經審核合併財務報表一併閱讀。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 2. 編製基準及會計政策變更(續)

#### 2.2 會計政策變更及披露

所採納的會計政策與過往財政年度及相應中期報告期間所採納者一致，惟採納下文所載新訂及經修訂準則除外。

##### (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

一項經修訂準則及詮釋適用於本報告期。採納該等修訂本對本集團的財務狀況或經營業績並無重大影響，亦毋須追溯調整。

準則及修訂本	於以下日期或 之後開始的會計期間生效
國際會計準則第21號修訂本—缺乏可交換性	2025年1月1日

##### (b) 未獲採納的新訂及經修訂準則

下列新訂或經修訂會計準則已頒佈但於2025年1月1日開始的財政年度尚未生效且未獲本集團提前採納：

準則及修訂本	於以下日期或 之後開始的會計期間生效
國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號修訂本—修訂 金融工具的分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第7號及國際財務報告準則第9號修訂本—涉及 依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則的年度改進—國際財務報告準則會計準則的年度 改進—第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號—財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號—無公共責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本 —投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入	待定

本集團已開始評估該等新訂及經修訂準則的影響，初步認為採納該等新訂及經修訂準則於其生效時預期不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理

## 3.1 財務風險因素

本集團的活動面對多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險）、信用風險及流動性風險。

中期簡明合併財務報表並不包括年度財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，及應與本集團於2024年12月31日的年度財務報表一併閱讀。

任何風險管理政策自截至2024年12月31日止年度以來並無重大變動。

*流動性風險*

審慎的流動性風險管理指維持充足的現金及現金等價物。鑒於相關業務的動態性質，本集團的政策為定期監控本集團的流動性風險，並維持充足的現金及現金等價物以滿足本集團的流動資金需求。

*金融負債到期*

下表根據合同到期日將本集團的金融負債分析為相關到期組別。

表中披露的金額為合同未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，12個月內到期的結餘等於其賬面結餘。

	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2025年6月30日（未經審核）</b>				
借款（包括應付利息）	<b>231,713</b>	<b>64,645</b>	-	<b>296,358</b>
貿易應付款項	<b>186,775</b>	-	-	<b>186,775</b>
其他應付款項及應計費用（不包括應付工資及福利、增值稅以及其他應付稅項及質保撥備）	<b>26,478</b>	-	-	<b>26,478</b>
租賃負債	<b>13,130</b>	<b>793</b>	-	<b>13,923</b>
	<b>458,096</b>	<b>65,438</b>	-	<b>523,534</b>

## 中期簡明合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### 金融負債到期(續)

	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日(經審核)</b>				
借款(包括應付利息)	162,748	32,866	-	195,614
貿易應付款項	226,341	-	-	226,341
其他應付款項及應計費用(不包括應付工資 及福利、增值稅以及其他應付稅項及質保 撥備)	42,043	-	-	42,043
租賃負債	16,111	5,510	131	21,752
	447,243	38,376	131	485,750

#### 3.2 公允價值估計

##### (a) 公允價值層級

本節說明釐定於資產負債表內按公允價值確認及計量的金融工具公允價值時作出的判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據的可靠性，本集團已根據會計準則將其金融工具分為三個級別。

- 第一層：對於在市場上交易活躍的金融工具(如公開買賣的衍生工具與股本證券)，其公允價值乃根據於報告期間末市場報價而計算。本集團持有的金融資產所用市場報價為即期市價報價。該等工具計入第一層。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.2 公允價值估計(續)

## (a) 公允價值層級(續)

- 第二層：對於未有在活躍市場上交易的金融工具(如場外衍生工具)，其公允價值乃使用估值技術而釐定，從而盡量使用可觀察市場數據並盡可能少依賴針對實體的估計。倘工具公允價值所需的所有重大輸入數據可觀察，則該工具計入第二層。
- 第三層：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具計入第三層。未上市股本證券則屬此種情況。

下表呈列本集團於2025年6月30日及2024年12月31日按公允價值計量的資產及負債：

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2025年6月30日(未經審核)</b>				
資產	-	-	-	-
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	-	-	30,627	30,627
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	-	27,653	28,006	55,659
	-	27,653	58,633	86,286
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日(經審核)</b>				
資產	-	-	-	-
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	-	-	29,105	29,105
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	-	-	800	800
	-	-	29,905	29,905

本集團的政策為於各報告期間末確認公允價值層級的轉入及轉出。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.2 公允價值估計 (續)

##### (b) 用於釐定公允價值的估值過程及技術

用於估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；及
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，用於釐定其餘金融工具的公允價值。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，估值技術並無變動。

由於到期日短或需要支付利息，貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、現金及現金等價物、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利、增值稅以及其他應付稅項及質保撥備)、流動借款及租賃負債的公允價值與其賬面價值相若。

##### (c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量 (第三層級)

下表呈列截至2025年及2024年6月30日止六個月第三層級金融工具的變動：

	按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益 的金融資產 人民幣千元
於2025年1月1日	<b>29,105</b>
收購	<b>68,935</b>
出售	<b>(67,413)</b>
於2025年6月30日(未經審核)	<b>30,627</b>
於2024年1月1日	36,462
收購	57,374
出售	(86,828)
於2024年6月30日(經審核)	7,008

## 中期簡明合併財務報表附註

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.2 公允價值估計(續)

## (c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三層級)(續)

	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元
於2025年1月1日	800
收購	380,000
出售	(352,800)
公允價值收益	6
於2025年6月30日(未經審核)	28,006
於2024年1月1日	210,597
收購	1,054,300
出售	(1,146,381)
公允價值收益	2,385
於2024年6月30日(經審核)	120,901

## 中期簡明合併財務報表附註

### 3. 財務風險管理 (續)

#### 3.2 公允價值估計 (續)

##### (d) 估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述持續的第三層級公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據的定量資料。

於2025年6月30日(未經審核)

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察 輸入數據	輸入數據 的範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—結構性存款及理財產品	28,006	預期回報率	0.8%-2.2%	預期回報率越高，公允價值越高
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產—應收票據	30,627	貼現率	1.02%-1.1%	貼現率越高，公允價值越低

於2024年12月31日(經審核)

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察輸 入數據	輸入數據 的範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—結構性存款及理財產品	800	預期回報率	1.80%	預期回報率越高，公允價值越高
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產—應收票據	29,105	貼現率	0.76%-1.5%	貼現率越高，公允價值越低

對公允價值有重大影響的不可觀察輸入數據之間並無重大相互關係。

於2025年6月30日，倘預期回報率增加/減少50個基點，則按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值將增加/減少約人民幣140,000元(2024年12月31日：增加/減少人民幣4,000元)。

於2025年6月30日，倘貼現率上調/下調50個基點，則按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值將減少/增加約人民幣153,000元(2024年12月31日：減少/增加人民幣143,000元)。

## 中期簡明合併財務報表附註

#### 4. 關鍵會計估計和判斷

編製中期財務報表要求管理層對應用會計政策的影響及所報告資產和負債以及收支的金額作出判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計不同。

在編製該等中期簡明合併財務報表時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的關鍵來源，與上一個財政年度及相應中期報告期間所應用者相同。

#### 5. 收入及分部資料

##### (a) 分部及主要活動說明

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團從事智能駕駛產品及解決方案的開發、生產及銷售。本公司執行董事檢討業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出戰略決策的業務分部僅有一個。

##### 地理資料

本集團大部分業務及營運乃在中國內地開展，而目前本集團的主要市場、大部分收入、經營虧損及非流動資產均源自／位於中國境內。因此，並無呈列地理分部資料。

##### (b) 於本期間的收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
產品銷售	225,195	199,958
服務及車路協同	115,580	36,487
其他 (i)	4,944	230
	<b>345,719</b>	236,675

本集團的全部收入均於某個時間點確認。

(i) 其他主要指銷售配件及提供維修服務所產生的收入。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 6. 按性質分類的開支

銷售成本、銷售開支、一般及行政開支以及研發開支的詳細分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
成品及在製品庫存的變動	(4,775)	5,501
所用原材料及耗材	261,441	160,660
僱員福利開支	111,818	86,751
服務費	53,248	18,940
股份支付費用(附註26)	19,737	15,311
辦公及差旅開支	13,108	7,562
使用權資產折舊費用	8,389	7,626
折舊及攤銷(附註12、14、15)	8,387	7,121
廣告和宣傳開支	5,379	1,029
加工開支	3,845	3,133
質保成本	2,406	1,712
存貨減值撥備	2,247	9,119
外包安裝開支	1,225	1,466
法律及專業費用	1,021	532
測試開支	487	362
上市開支	-	14,298
核數師薪酬	1,100	-
其他	12,333	7,652
	<b>501,396</b>	348,775

### 7. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
政府補助	4,729	3,214
增值稅(「增值稅」)退稅	3,633	3,045
	<b>8,362</b>	6,259

截至2025年及2024年6月30日止六個月，政府補助主要包括符合若干特定條件的地方政府部門的財政補貼以及遞延政府補助的攤銷。已確認的補助不存在未滿足的條件或其他或有事項。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 8. 其他(虧損)/收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	3,545	2,385
外匯匯兌虧損淨額	(6,300)	(204)
物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產處置收益淨額	15	(54)
其他	(2,376)	375
滯納金	(22)	(1)
	<b>(5,138)</b>	2,501

## 9. 財務成本淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
<b>財務收入</b>		
銀行存款的利息收入	5,092	1,606
其他利息收入	-	63
財務收入總額	<b>5,092</b>	1,669
<b>財務成本</b>		
銀行借款的利息開支	(4,568)	(3,039)
租賃負債的利息開支	(422)	(743)
財務成本總額	<b>(4,990)</b>	(3,782)
財務成本淨額	<b>102</b>	(2,113)

## 中期簡明合併財務報表附註

### 10. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
即期所得稅開支	-	-
遞延所得稅開支	-	-
	-	-

應課稅利潤稅項按相關實體運營所在司法管轄區的現行稅率計算。

#### (i) 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)

除下文所披露者外，本公司及其在中國的附屬公司須繳納中國企業所得稅，該稅項乃根據中國稅收法律及法規就附屬公司截至2025年及2024年6月30日止六個月的應課稅利潤按25%適用稅率計算。

本公司於2017年獲得高新技術企業(「高新技術企業」)資格認定，因此自2017年開始的三年期間可享受15%的優惠稅率。本公司於2020年及2023年重新獲得高新技術企業資格認定，因此自2020年及2023年開始的三年期間可享受15%的優惠所得稅稅率。此外，本集團的附屬公司南京佑駕科技有限公司於2020年取得高新技術企業資格，於2023年重新獲得高新技術企業資格認定。

根據中國國家稅務總局頒佈並自2018年起實施的政策，從事研發活動的企業於確定當年應納稅利潤時，有權就其發生的合資格研發費用申請額外稅收扣除，金額為合資格研發費用的75%(「加計扣除」)。自2021年3月起，製造業的額外扣除比例提高至100%。自2022年10月1日起，其他行業的額外扣除比例提高至100%。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，若干中國內地附屬公司符合中國企業所得稅法項下的「小型微利企業」資格，享有20%的優惠所得稅稅率。

## 中期簡明合併財務報表附註

**11. 每股虧損****(a) 每股基本虧損**

截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (經審核)
本公司擁有人應佔虧損(人民幣千元)	<b>(151,558)</b>	(108,135)
已發行普通股加權平均數(千股)	<b>399,858</b>	351,277
每股基本虧損(每股人民幣元)	<b>(0.38)</b>	(0.31)

**(b) 每股攤薄虧損**

每股攤薄虧損乃按調整發行在外普通股加權平均數，以假設轉換所有潛在攤薄普通股計算。由於本集團截至2025年及2024年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時計入任何潛在普通股將產生反攤薄。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與各期間的每股基本虧損相同。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 12. 物業、廠房及設備

	機器及模型 人民幣千元	交通 人民幣千元	計算機及 電子設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2024年12月31日</b>							
成本	48,503	5,832	10,080	1,114	10,540	4,579	80,648
累計折舊	(17,296)	(3,064)	(7,816)	(562)	(8,027)	-	(36,765)
賬面淨值	31,207	2,768	2,264	552	2,513	4,579	43,883
<b>截至2025年6月30日止期間 (未經審核)</b>							
期初賬面淨值	31,207	2,768	2,264	552	2,513	4,579	43,883
添置	5,965	705	7,289	618	2,680	-	17,257
出售	(48)	(281)	(41)	(24)	-	(329)	(723)
出售附屬公司	(5)	(294)	(7)	(4)	(27)	-	(337)
折舊	(4,763)	(440)	(671)	(185)	(882)	-	(6,941)
重新分類	3,510	-	-	-	(3,396)	(114)	-
轉撥(附註14)	-	-	-	-	-	(476)	(476)
期末賬面淨值	35,866	2,458	8,834	957	888	3,660	52,663
<b>於2025年6月30日(未經審核)</b>							
成本	57,925	5,962	17,321	1,704	9,797	3,660	96,369
累計折舊	(22,059)	(3,504)	(8,487)	(747)	(8,909)	-	(43,706)
賬面淨值	35,866	2,458	8,834	957	888	3,660	52,663

## 中期簡明合併財務報表附註

## 12. 物業、廠房及設備(續)

	機器及模型 人民幣千元	交通 人民幣千元	計算機及 電子設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年12月31日</b>							
成本	28,212	5,369	9,303	1,012	7,937	8,378	60,211
累計折舊	(10,312)	(2,179)	(6,048)	(316)	(5,659)	-	(24,514)
賬面淨值	17,900	3,190	3,255	696	2,278	8,378	35,697
<b>截至2024年6月30日止期間 (經審核)</b>							
期初賬面淨值	17,900	3,190	3,255	696	2,278	8,378	35,697
添置	987	-	-	-	1,367	15,309	17,663
出售	(120)	(79)	(44)	(18)	-	-	(261)
折舊	(3,297)	(454)	(972)	(123)	(1,225)	-	(6,071)
重新分類	5,406	352	309	47	-	(6,114)	-
轉撥(附註14)	-	-	-	-	-	(6,518)	(6,518)
期末賬面淨值	20,876	3,009	2,548	602	2,420	11,055	40,510
<b>於2024年6月30日(經審核)</b>							
成本	34,485	5,642	9,568	1,041	9,304	11,055	71,095
累計折舊	(13,609)	(2,633)	(7,020)	(439)	(6,884)	-	(30,585)
賬面淨值	20,876	3,009	2,548	602	2,420	11,055	40,510

## 中期簡明合併財務報表附註

## 13. 租賃

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產		
辦公室及工廠	12,328	19,007
土地使用權	41,696	42,094
	54,024	61,101
租賃負債		
流動	12,908	15,479
非流動	781	5,558
	13,689	21,037

## 中期簡明合併財務報表附註

## 14. 無形資產

	軟件 人民幣千元
<b>截至2025年6月30日止六個月(未經審核)</b>	
期初賬面淨值	18,926
轉撥(附註12)	476
攤銷費用	(1,325)
出售	(39)
添置	1,581
期末賬面淨值	19,619
<b>於2025年6月30日(未經審核)</b>	
成本	25,378
累計攤銷	(5,759)
賬面淨值	19,619
<b>截至2024年6月30日止六個月(經審核)</b>	
期初賬面淨值	10,340
轉撥(附註12)	6,518
攤銷費用	(929)
出售	(46)
期末賬面淨值	15,883
<b>於2024年6月30日(經審核)</b>	
成本	19,069
累計攤銷	(3,186)
賬面淨值	15,883

## 中期簡明合併財務報表附註

## 15. 投資物業

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
期初賬面淨值	4,529	4,771
折舊費用	(121)	(121)
期末賬面淨值	4,408	4,650
於期末 成本	5,094	5,094
累計折舊	(686)	(444)
賬面淨值	4,408	4,650

投資物業按成本減折舊及減值(如有)列賬。

本集團投資物業的公允價值接近賬面價值。

## 16. 商譽

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	於期初	-
收購附屬公司(附註31)	3,734	-
於期末	3,734	-

## 中期簡明合併財務報表附註

## 17. 其他非流動資產

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
長期應收款項	-	1,113
非流動租賃按金	3,658	7,663
購買物業、廠房及設備的預付款項	2,815	1,978
	<b>6,473</b>	10,754

## 18. 存貨

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
原材料	54,685	62,364
半成品	13,275	9,990
成品	45,924	45,508
合同履約成本	26,782	22,936
	<b>140,666</b>	140,798
減：存貨撥備	<b>(18,753)</b>	(16,637)
	<b>121,913</b>	124,161

## 中期簡明合併財務報表附註

## 19. 貿易應收款項及應收票據

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
應收票據	22,867	49,681
貿易應收款項		
應收第三方款項	517,027	489,779
減：信用虧損撥備	(34,717)	(32,970)
	482,310	456,809
	505,177	506,490

本集團授予其客戶的信用期一般為一年內。於 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日，貿易應收款項及應收票據於確認日期的賬齡分析如下：

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
不超過 1 年	434,145	459,444
1 至 2 年	66,113	65,479
2 至 3 年	20,893	9,109
3 年以上	18,743	5,428
	539,894	539,460

於結算日，本集團貿易應收款項及應收票據的賬面價值與其公允價值相若。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 20. 其他流動資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
其他應收款項		
— 員工預支款	3,152	2,275
— 按金	6,932	4,081
— 其他	20,131	400
	<b>30,215</b>	6,756
減：信用虧損撥備	(5,739)	(708)
	<b>24,476</b>	6,048
預付款項		
— 產品及服務採購	41,818	52,699
可抵扣增值稅(「增值稅」)	22,579	17,451
其他	—	3,558
	<b>88,873</b>	79,756

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團其他流動資產的公允價值與其賬面價值相若，惟非金融資產預付款項及可抵扣增值稅除外。

本集團其他流動資產的賬面價值均以人民幣計值。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 21. 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本集團按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的應收票據	<b>30,627</b>	29,105

通過收取合同現金流量及出售該等資產而持有的應收票據分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。所有應收票據的賬齡均在一年以內。

### 22. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資於銀行發行的結構性存款及理財產品	<b>55,659</b>	800
	<b>55,659</b>	800

私募基金以及結構性存款及理財產品的本金及回報並無保證，因此其合同現金流量不符合僅用於支付本金及利息的條件。因此，私募基金以及銀行發行的結構性存款及理財產品按公允價值計量且其變動計入損益。

有關本集團面臨的金融風險的資料以及有關釐定該等按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值的方法及假設的資料載於附註3.2。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 23. 現金及現金等價物

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行現金	635,273	798,785
減：受限制現金	(4,021)	(4,842)
減：定期存款	(64,981)	-
現金及現金等價物	566,271	793,943

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
— 人民幣	130,237	202,349
— 港元	256,853	591,115
— 美元	179,025	426
— 新加坡元	61	53
— 歐元	95	-
	566,271	793,943

於2025年6月30日及2024年12月31日，受限制現金人民幣15,000元及人民幣15,000元為用於電子不停車收費的凍結資金，人民幣4,006,000元及人民幣4,827,000元為用於訴訟的凍結資金。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 24. 股本

本公司的法定、已發行及繳足股本的變動概要如下：

	股份數目	股本 人民幣千元
於2025年1月1日及2024年12月31日	<b>399,190,000</b>	<b>399,190</b>
於全球發售後發行普通股	<b>756,000</b>	<b>756</b>
於2025年6月30日(未經審核)	<b>399,946,000</b>	<b>399,946</b>

### 25. 儲備

下表列示各期間資產負債表項目「儲備」的明細及其於各期間的變動。各儲備的性質及用途說明載於下表。

	股份溢價 人民幣千元	股份支付儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	<b>1,265,229</b>	<b>94,045</b>	<b>1,359,274</b>
於全球發售後發行普通股	<b>10,898</b>	-	<b>10,898</b>
股份支付費用(附註26)	-	<b>19,737</b>	<b>19,737</b>
於2025年6月30日(未經審核)	<b>1,276,127</b>	<b>113,782</b>	<b>1,389,909</b>

	資本公積 人民幣千元	股份支付儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	715,341	65,334	780,675
股份支付費用(附註26)	-	15,311	15,311
於2024年6月30日(經審核)	715,341	80,645	795,986

## 26. 股份支付費用

### (a) 股份獎勵計劃

- (i) 於2016年3月，股東批准員工持股計劃（僱員持股A計劃），該計劃擬於日後透過轉讓劉國清博士持有的股份的方式向若干行政人員及僱員授出本公司的若干獎勵股份，以吸引及留任人才，並提供使股東、本公司及僱員的利益一致，促進本公司長遠發展的激勵。

於2016年8月，根據僱員持股A計劃通過股權轉讓向一名僱員授出77,855股股權，歸屬開始日期為2016年8月。該等獎勵不包括服務期條件，並以每股人民幣1元的對價作出，作為彼對本集團服務、全職投入及專業知識的獎勵。

於2020年12月，深圳佑駕清成投資企業（有限合夥）根據《中華人民共和國公司法》在中國註冊成立，作為除上文所述者外本公司餘下僱員根據僱員持股A計劃持有普通股（「受限制股份」）的工具。

於2016年至2023年，根據僱員持股A計劃，若干董事、管理層及僱員（「承授人」）通過深圳佑駕清成投資企業（有限合夥）獲授11,954,979股受限制股份，對價為每股人民幣0.01元，作為彼等對本集團服務、全職投入及專業知識的獎勵。

所有授出的受限制股份歸屬如下：2016年獲授股份的僱員自開始任職之日起至2020年服務滿4年；2021年獲授股份的僱員自授出日期起至2023年10月服務滿4年；2023年10月後獲授股份的僱員自成功上市之日起服務滿3年。

於2024年5月，對於2020年之後獲授股份的僱員，行使期限修改如下：半數限制性股票自成功上市日起服務1年；另一半限制性股票自成功上市日起服務3年。

倘僱員於該期間不再受僱於本集團，則獎勵股份將被沒收，而被沒收的股份將由劉國清博士按授予日期認繳的出資額連同合同協定的利息價格購回，並由劉國清博士酌情重新分配至其後的授出（如有）。

## 中期簡明合併財務報表附註

### 26. 股份支付費用(續)

#### (a) 股份獎勵計劃(續)

##### (i) (續)

	截至6月30日止六個月24	
	2025年 股權獎勵總數 (未經審核)	2024年 股權獎勵總數 (經審核)
於1月1日	12,386,181	11,954,979
已授出	-	520,169
已沒收	-	88,967
於6月30日	12,386,181	12,386,181

各獎勵受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的最近交易價格計算。

- (ii) 於2022年3月，股東批准員工持股計劃(僱員持股B計劃)，該計劃建議以增資的形式向若干行政人員及僱員授出本公司的若干激勵股份，以吸引及留任人才，並提供使股東、本公司及僱員的利益一致，促進本公司長遠發展的激勵。

於2021年4月及5月，深圳佑駕礪成企業(有限合夥)及深圳佑駕眾成投資企業(有限合夥)根據中國公司法在中國註冊成立，作為本公司僱員根據僱員持股B計劃持有普通股(「受限制股份」)的工具。

根據僱員持股B計劃，若干董事、管理層及僱員(「承授人」)通過深圳佑駕眾成投資企業(有限合夥)及深圳佑駕礪成企業(有限合夥)獲授8,722,901股受限制股份，對價為每股人民幣0.01元，作為彼等對本集團服務、全職投入及專業知識的獎勵。所有授出的受限制股份歸屬如下：對於自2018年至2023年9月獲授股份的僱員，自授出股份日期起計四年；就於2023年10月後獲授股份的僱員而言，自首次公開發售成功日期起計三年。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 26. 股份支付費用(續)

## (a) 股份獎勵計劃(續)

## (ii) (續)

於2024年5月，對於2020年之後獲授股份的僱員，行使期限修改如下：半數限制性股票自成功上市日起服務1年；另一半限制性股票自成功上市日起服務3年。

倘僱員於該期間不再受僱於本集團，則獎勵股份將被沒收，而被沒收的股份將由劉國清博士按授予日期認繳的出資額連同合同協定的利息價格購回，並由劉國清博士酌情重新分配至其後的授出(如有)。

下文載列僱員持股B計劃下的獎勵受限制股份數目變動：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 股權獎勵總數 (未經審核)	2024年 股權獎勵總數 (經審核)
於1月1日	8,722,901	8,722,901
已授出	-	597,512
已沒收	-	597,512
於6月30日	8,722,901	8,722,901

各獎勵受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的最近交易價格計算。

## (b) 股份支付交易產生的開支

期內確認為僱員福利開支一部分的股份支付交易產生的開支總額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
股份支付費用	19,737	15,311

## 中期簡明合併財務報表附註

## 27. 借款

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款計入非流動負債		
銀行借款—無質押及無擔保	68,100	53,500
銀行借款—無質押但有擔保(a)	33,362	39,796
減：一年內到期的長期借款	(37,362)	(61,196)
	64,100	32,100
	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款計入流動負債		
一年內到期的長期借款—無質押及無擔保	4,000	21,400
一年內到期的長期借款—無質押但有擔保(a)	33,362	39,796
銀行借款—無質押及無擔保	157,692	78,212
銀行借款—無擔保但有質押(b)	30,000	20,000
	225,054	159,408

(a) 於 2025 年 6 月 30 日，實際年利率介乎 3.45% 至 3.5% 的無質押長期貸款人民幣 33,362,000 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 39,796,000 元）由本集團附屬公司湖北佑駕科技有限公司擔保。

(b) 於 2025 年 6 月 30 日，年化利率為 3.9% 的短期貸款人民幣 30,000,000 元（2024 年 12 月 31 日：人民幣 20,000,000 元）以若干非核心專利作為質押品進行質押。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 28. 遞延收入

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
政府補助	4,493	7,701

本集團就研發項目獲得政府補助及人才補貼。政府補助按遞延收入入賬，並根據補貼的使用進度計入損益。

## 29. 貿易應付款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
購買原材料的應付款項	186,775	226,341

(a) 由於其短期性質，貿易應付款項的賬面價值與其公允價值相若。

(b) 於2025年6月30日及2024年12月31日，基於確認日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	159,426	181,829
1至2年	7,636	23,787
2年以上	19,713	20,725
	186,775	226,341

## 中期簡明合併財務報表附註

## 30. 其他應付款項及應計費用

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
工資及福利應付款項	<b>23,541</b>	22,860
應計上市開支	-	16,654
質保撥備	<b>15,480</b>	13,292
應計開支	<b>9,001</b>	11,237
應付長期資產款項	<b>9,246</b>	10,801
增值稅及其他應付稅項	<b>2,860</b>	2,659
尚未終止確認及尚未到期的已背書應收票據	<b>6,505</b>	2,182
其他	<b>1,726</b>	1,169
	<b>68,359</b>	80,854

於 2025 年 6 月 30 日，本集團的其他應付款項及應計費用的賬面價值主要以人民幣計值。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 31. 業務合併

於2025年4月15日，深圳佑駕創新科技股份有限公司向深圳鵬馳智行科技有限責任公司投資人民幣10,000,000元，收購其已發行股本的75%股權。深圳鵬馳智行科技有限責任公司持有上海追風智行科技有限公司（統稱「鵬馳集團」）的100%所有權。根據協議，深圳佑駕創新科技股份有限公司有合約責任於2026年3月31日前向鵬馳集團額外出資人民幣10,000,000元。

購買對價、所收購的資產淨值及商譽詳情如下：

購買對價	
已付現金	10,000
未付對價	10,000
<hr/>	
購買對價總額	20,000

因收購而確認的資產及負債如下：

	於收購日期 人民幣千元
現金及現金等價物	10,173
貿易應收款項	929
預付款項、其他應收款項及其他資產	10,243
存貨	488
貿易應付款項	(2,461)
其他應付款項及應計費用	(684)
<hr/>	
所收購的可識別資產淨值	18,688
<hr/>	
減：非控股權益	2,422
加：商譽	3,734
<hr/>	
	20,000

## 中期簡明合併財務報表附註

### 32. 出售附屬公司

於2025年6月20日，深圳佑駕創新科技股份有限公司向上海攀卓信息科技有限公司出售其於全資附屬公司湖南佑湘網聯智能科技有限公司的51%控股權益，是次交易收取現金總對價人民幣184,000元。

所出售資產淨值詳情如下：

	於出售日期 人民幣千元
<b>所出售的資產淨值：</b>	
現金及現金等價物	86
貿易應收款項	64,872
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,796
存貨	3
物業、廠房及設備	337
長期應收款項	3,133
貿易應付款項	(55,601)
其他應付款項及應計費用	(16,113)
租賃負債	(30)
<b>所出售的資產淨值</b>	<b>(1,517)</b>
出售附屬公司的收益	1,877
減：剩餘權益的公允價值	176
<b>以現金支付的對價</b>	<b>184</b>
有關出售附屬公司的現金及現金等價物的現金流量分析如下：	
現金對價	184
所出售的現金及現金等價物	(86)
<b>有關出售附屬公司的現金及現金等價物流出淨額</b>	<b>98</b>

## 中期簡明合併財務報表附註

## 33. 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方所作財務及營運決策具有重大影響力，則雙方被視為有關聯。倘所涉各方受共同控制或共同受重大影響，則亦被視為有關聯。本集團主要管理層成員及彼等的近親亦被視為關聯方。

於所呈列期間內，本集團與其關聯方進行以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於正常業務過程中按本集團與各自關聯方磋商的條款進行。

## (a) 關聯方名稱／姓名及關係

下表概述期內交易涉及的關聯方的名稱及其與本集團的關係性質。

關聯方名稱／姓名	與本集團關係
華設設計集團股份有限公司	附屬公司的非控股股東
中研智科數據科技(上海)有限公司	附屬公司的非控股股東
上海添戲信息科技有限公司	附屬公司的非控股股東
中寰衛星導航通信有限公司	北京四維圖新科技股份有限公司 同系附屬公司
江蘇省新通智能交通科技發展有限公司	華設設計集團股份有限公司 同系附屬公司
湖南佑湘網聯智能科技有限公司(i)	本集團的聯營公司
劉國清博士	創始股東

本公司管理層認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與有關各方協商的條款進行。

(i) 湖南佑湘網聯智能科技有限公司於2025年6月20日成為本集團的聯營公司。

## 中期簡明合併財務報表附註

## 33. 關聯方交易(續)

## (b) 與關聯方的交易

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
銷售貨品或服務		
中寰衛星導航通信有限公司	4,580	2,588
華設設計集團股份有限公司	-	1,370
上海添觀信息科技有限公司	150	-
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	145	-
	<b>4,875</b>	3,958

## (c) 與關聯方的結餘

## 貿易應收款項及應收票據

	於2025年	於2024年
	6月30日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)
江蘇省新通智能交通科技發展有限公司	6,049	10,796
華設設計集團股份有限公司	8,183	9,158
中寰衛星導航通信有限公司	10,442	7,510
中研智科數據科技(上海)有限公司	3,693	3,764
上海添觀信息科技有限公司	412	761
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	21,964	-
	<b>50,743</b>	31,989

## 中期簡明合併財務報表附註

## 33. 關聯方交易(續)

## (c) 與關聯方的結餘(續)

## 其他應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
劉國清博士	-	479
湖南佑湘網聯智能科技有限公司	10,678	-
	<b>10,678</b>	479

## (d) 擔保

概無關聯方擔保。

## (e) 主要管理層薪酬

主要管理層包括本集團董事(執行及非執行)及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
工資、薪金及花紅	2,292	2,625
養老金、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	224	161
股份支付費用	5,978	3,324
	<b>8,494</b>	6,110

## 中期簡明合併財務報表附註

## 34. 承擔

## (a) 資本承擔

於報告期間末已訂約但未確認為負債的重大資本支出如下：

	於 2025 年 6 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2024 年 12 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備	4,688	3,348
無形資產	246	176
股權投資出資	10,000	-
	<b>14,934</b>	3,524

## 35. 股息

截至 2025 年及 2024 年 6 月 30 日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

## 釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「人工智能」	指	人工智能
「公司章程」	指	本公司的公司章程，經不時修訂
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「董事會」	指	董事會
「本公司」	指	深圳佑駕創新科技股份有限公司，一家於2014年12月10日根據中國法律成立的有限責任公司，並於2023年6月7日改制為股份有限公司，其H股於聯交所上市(股份代號：2431)
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「員工激勵計劃」	指	本公司採納的首次公開發售前員工激勵計劃，該計劃毋須遵守上市規則第17章的規定，其主要條款載於招股章程「附錄六—法定及一般資料—D.員工激勵計劃」一節
「全球發售」	指	本公司的香港公開發售及國際發售，其詳情請參閱招股章程
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所主板上市，並以港元認購及買賣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元

## 釋義

「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋和國際會計準則委員會頒佈的詮釋
「最後實際可行日期」	指	2025年9月15日，即本中期報告刊發前確定其所載若干資料的最後實際可行日期
「激光雷達」	指	光檢測和測距，一種通過以傳感器用激光照射目標並測量其反射以測量距離的方法
「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年12月27日，H股於聯交所主板上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「整車廠」	指	汽車整車廠
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為2024年12月17日的招股章程，內容有關全球發售及上市
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「研發」	指	研究及開發
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「新加坡元」	指	新加坡法定貨幣新加坡元

## 釋義

「股份」	指	未上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	本公司監事
「一級供應商」	指	汽車系統集成商，直接向整車廠供應組裝部件或系統的公司
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「未上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並未於任何證券交易所上市或買賣
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「佑駕礪成」	指	深圳佑駕礪成投資合夥企業(有限合夥)，一家於2021年5月28日根據中國法律成立的有限合夥企業，為其中一家員工持股計劃控股實體
「佑駕清成」	指	深圳佑駕清成投資合夥企業(有限合夥)，一家於2020年12月10日根據中國法律成立的有限合夥企業，為其中一家員工持股計劃控股實體
「佑駕眾成」	指	深圳佑駕眾成投資合夥企業(有限合夥)，一家於2021年4月29日根據中國法律成立的有限合夥企業，為其中一家員工持股計劃控股實體
「%」	指	百分比