

佛山市蓝箭电子股份有限公司

对外投资管理制度

（二〇二五年九月）

佛山市蓝箭电子股份有限公司

对外投资管理制度

第一章 总则

第一条 为规范佛山市蓝箭电子股份有限公司投资决策程序，提高决策效率，明确决策责任，确保决策科学，保障公司的合法权益及各项资产的安全完整和有效运营，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规及规范性文件以及《佛山市蓝箭电子股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，制定本制度（以下简称“本制度”）。

第二条 本制度所称投资包括：

（一）风险性投资，是指公司购入能随时变现的投资品种或工具，包括股票、债券、投资基金、期货、期权及其它金融衍生品种等；

（二）长期股权投资（含对子公司投资），是指公司购入的不能随时变现或不准备随时变现的投资，即以现金、实物资产、无形资产等公司可支配的资源，通过合资合作、联营、兼并等方式向其他企业进行的、以获取长期收益为直接目的的投资；

（三）委托理财；

（四）其他投资事项。

第三条 根据国家对投资行为管理的有关要求，投资项目需要报政府部门审批的，应履行必要的报批手续，保证公司各项投资行为的合规合法性，符合国家宏观经济政策。

第四条 对外投资遵循的基本原则：公司的对外投资应遵循国家的法律法规，符合国家的产业政策；符合公司发展战略和规划要求，合理配置企业资源，创造良好经济效益；公司的投资必须注重风险，保证资金的安全运行。

第五条 本制度适用于公司及其所属全资子公司、控股子公司的对外投资。

第二章 对外投资的审批权限

第六条 投资项目立项由公司董事长、董事会以及股东会按照各自的权限，分级审批。

第七条 公司对外投资（设立或者增资全资子公司除外）达到下列标准之一的，应由董事会审议通过后提交股东会审议：

（一）交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 50%以上，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算数据；

（二）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 50%以上，且绝对金额超过 5,000 万元人民币；

（三）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且绝对金额超过 500 万元人民币；

（四）交易的成交金额（含承担债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 50%以上，且绝对金额超过 5,000 万元人民币；

（五）交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上，且绝对金额超过 500 万元人民币。

本章中所有审批权限指标计算时，涉及的数据如为负值，均取其绝对值计算。

本制度所称对外投资涉及的购买或出售资产交易（如通过资产收购实现长期股权投资等），应当以资产总额和成交金额中的较高者为准，并按交易事项的类型在连续 12 个月内累计计算，经累计计算金额超过公司最近一期经审计总资产 30%的，公司应当及时披露相关交易事项以及符合深圳证券交易所要求的该交易标的审计报告或者评估报告，提交股东会审议并经由出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过；已按照上述规定履行相关义务的，不再纳入相关的累计计算范围。

上述事项涉及其他法律、行政法规、部门规章、规范性文件、交易所或者公司章程另有规定的，从其规定。

第八条 公司对外投资（设立或者增资全资子公司除外）达到下列标准之一的，应提交董事会审议：

（一）交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 10%以上，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算依据；

（二）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元；

（三）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元；

（四）交易的成交金额（含承担债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元人民币；

（五）交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元人民币。

董事会应当建立严格的审查和决策程序，超过董事会决策权限的事项必须报股东会批准；对于重大投资项目，应当组织有关专家、专业人员进行评审。

第九条 董事会授权董事长审批对外投资事项权限：

（一）交易涉及的资产总额低于公司最近一期经审计总资产的 10%，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算依据；

（二）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入低于公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%，或绝对金额不超过 1,000 万元；

（三）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润低于公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%，或绝对金额不超过 100 万元；

（四）交易的成交金额（含承担债务和费用）低于公司最近一期经审计净资产的 10%，或绝对金额不超过 1,000 万元；

（五）交易产生的利润低于公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%，或绝对金额不超过 100 万元。

第十条 若对外投资属关联交易事项，则应按公司关于关联交易事项的决策权限

执行。

第十一条 除《公司章程》另有规定外，公司或公司的子公司不得以赠与、垫资、担保、补偿或贷款等形式，对购买或者对拟购买本公司股份的人提供任何资助。

第三章 对外投资管理的组织机构

第十二条 公司股东会、董事会为公司对外投资的决策机构和授权机构，各自在其权限范围内，对公司的对外投资作出决策与授权。除此之外的任何部门和个人均无权对公司对外投资作出决定。

第十三条 公司应组织内部审计人员定期对投资项目的财务收支情况进行内部审计，并向总经理室、财务部提出书面意见。

第十四条 公司董事会办公室负责协助梳理对外投资与公司发展战略的匹配性，参与重大投资项目的前期调研与投资报告审议，就项目合规性、决策流程完整性提出建议，并协助落实股东会、董事会关于对外投资的决议。

第十五条 由指定的业务部门或分支机构负责投资项目的实施，相关部门或机构就项目进展情况向公司总经理室、财务部提交进展报告，并接受财务收支等方面的审计。

第十六条 公司财务部门为公司对外投资的财务管理部门。负责评估对外投资项目投资效益；负责对子公司进行责任目标管理考核；协同相关方面办理出资手续、工商登记、税务登记、银行开户等工作。

第四章 执行控制

第十七条 公司在确定对外投资及融资方案时，应广泛听取有关部门及人员的意见及建议，注重对外投资融资决策的关键指标，如现金流量、货币的时间价值、投资风险、财务费用、负债结构等。在充分考虑了项目投资风险、预计投资收益及偿债能力，并权衡各方面利弊的基础上，选择最优投资及融资方案。

第十八条 公司股东会、董事会决议或者董事长审批通过对外投资项目及融资实

施方案后，应当明确出资时间（或资金到位时间）、金额、出资方式（或资金使用项目）及责任人员等内容。

第十九条 对外投资融资项目实施方案的变更，必须经过公司股东会、董事会、董事长审查批准。

第二十条 公司拟对外实施投资计划前，应由指定的业务部门或分支机构协同证券部、财务部进行市场调查、财务测算后提出项目分析资料；如有需要，可另行聘请第三方机构进行可行性研究。

第二十一条 对外投资项目获得批准后，由股东会、董事会或董事长在审批文件中明确的授权部门或人员具体实施对外投资计划，与被投资单位签订合同前，需经公司法务审核合同合规性、风险条款；合同签订后，按约定实施财产转移，财产转移过程需由财务部门全程跟踪并留存相关凭证。

第二十二条 公司使用实物或无形资产进行对外投资的，其资产必须经过具有相关资质的资产评估机构进行评估，其评估结果必须经公司股东会或董事会决议通过后方可对外出资。

第二十三条 公司对外投资组建合作、合资公司，按照公司有关规定派出董事，参与和影响新建公司的运营决策。

对外投资组建的控股公司，公司应按有关规定派出董事长，并派出相应的经营管理人员，对控股公司的运营、决策起重要作用。

派出人员应按照《公司法》和被投资公司的公司章程之规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、增值。

派出人员应与公司签订岗位责任书，明确考核指标；每年度需向公司提交述职报告，接受公司的管理、考核与监督检查。

第五章 投资处置

第二十四条 公司应当加强对外投资项目资产处置环节的控制，对外投资的收回、转让、核销等必须依照本制度第七条、第八条、第九条的金额限制，经过公司股东会、

董事会决议或者董事长审批通过后方可执行。

第二十五条 公司对外投资项目终止时，应按国家关于企业清算的有关规定对被投资单位的财产、债权、债务等进行全面的清查；在清算过程中，应注意是否有抽调和转移资金、私分和变相私分资产、乱发奖金和补贴的行为；清算结束后，各项资产和债权是否及时收回并办理了入账手续。

第二十六条 公司核销对外投资，应取得因被投资单位破产等原因不能收回投资的法律文书和证明文件。

第二十七条 公司财务部应当认真审核与对外投资资产处置有关的审批文件、会议记录、资产回收清单等相关资料，并按照规定及时进行对外投资资产处置的会计处理，确保资产处置真实、合法。

第二十八条 公司应认真执行各项融资、使用、归还资金的工作程序，严格履行各类合同条款，维护投资者的各项权益。

第六章 对外投资的财务管理及审计

第二十九条 财务部门应对公司的对外投资活动进行完整的会计记录，进行详尽的会计核算，按每一个投资项目分别设立明细账簿，详细记录相关资料。对外投资的会计核算方法应符合会计准则和会计制度的规定。

第三十条 公司应于期末对对外投资进行全面检查。必要时，公司应根据谨慎性原则，合理的预计各项对外投资可能发生的损失并按会计制度的规定计提减值准备。

第三十一条 子公司的会计核算和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司的财务会计制度及其有关规定。

第三十二条 子公司应每月向公司财务部门报送财务会计报表，并按照公司编制合并报表和对外披露会计信息的要求，及时报会计报表和提供会计资料。

第三十三条 公司可向子公司委派财务总监，财务总监对其任职公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

第三十四条 公司对子公司每年度至少进行一次定期审计，审计内容包括对外投

资相关的财务收支、经营合规性等；当子公司发生投资项目重大调整、财务数据异常或其他需专项核查的情形时，公司应组织专项审计。

第三十五条 对于公司所拥有的投资资产，应由内部审计人员或不参与投资业务的其他人员进行定期盘点或与委托保管机构进行核对，检查其是否为公司所拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对以确认账实的一致性。

第七章 对外投资的决策程序

第三十六条 公司对外投资项目，按下列程序办理：

（一）由指定的业务部门或分支机构对拟投资项目进行调研，形成投资报告，对项目投资可行性作初步的、原则的分析和论证；

（二）将投资报告报公司总经理办公室进行论证，并签署论证意见。重大的投资项目应当组织有关专家、专业人员进行评审；

（三）投资报告通过论证后，报董事会、股东会审批（如需）；

（四）投资报告获批准后，责成公司相关部门及人员与对方签订合作协议和合资合同（如需）；

（五）合作合资合同签订后，按合同规定的原则制定合资合作企业的章程，并将审批的所需文件报国家有关部门审批（如需）。

第八章 实施、检查和监督

第三十七条 投资项目经董事长、董事会或股东会审批通过后，由指定的业务部门或分支机构负责该投资项目的实施。

第三十八条 在投资项目实施过程中，总经理如发现该投资方案有重大疏漏、项目实施的外部环境发生重大变化或受到不可抗力之影响，可能导致投资失败，应向董事长提议或申请召开董事会临时会议，对投资方案进行修改、变更或终止。

经股东会批准的投资项目，其投资方案的修改、变更或终止需提交股东会审议，

可通过定期股东会或临时股东会审议。

第三十九条 每一重大经营及投资项目实施完毕后，项目组应将该项目的投资结算报告、竣工验收报告等结算文件报送财务部提出审结申请，财务部汇总审核后，报总经理办公会议审议批准，并向董事长、董事会、股东会报告。

第四十条 公司董事会应定期了解重大投资项目的执行进展和投资效益情况，如出现未按计划投资、未能实现项目预期收益、投资发生损失等情况，公司董事会应查明原因，追究有关人员的责任。

第四十一条 公司应履行出资人和股东的义务，按照相关规定向被投资单位派出董事或高级管理人员。

第四十二条 公司委派到被投资单位的董事和高级管理人员应当维护公司的合法权益，监督被投资单位建立和完善各项管理制度，定期向公司通报被投资单位的经营情况、财务状况及其他重大事项。

第四十三条 公司财务部门应指派专人跟踪投资项目的进展及安全状况，出现异常情况时应及时报告，以便董事会立即采取有效措施回收资金，避免或减少公司损失。公司应组织内部审计人员定期对投资项目的财务收支情况进行内部审计，并向董事会审计委员会、总经理办公室、财务部提出书面意见。

第四十四条 出现或发生下列情形之一时，公司可以收回或核销对外投资：

- （一）按照公司章程规定，被投资单位经营期届满；
- （二）被投资单位经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产的；
- （三）被投资单位无法继续经营而清算的；
- （四）合同规定投资中止的其他情况出现或发生时。

第四十五条 发生或出现下列情形之一时，公司可以转让对外投资：

- （一）被投资单位已经明显有悖于公司发展战略的；
- （二）被投资单位出现连续亏损且扭亏无望，无市场前景；
- （三）由于自身经营资金不足急需补充资金时；

（四）公司认为有必要转让的其他情形。

第四十六条 投资转让应严格按照国家相关法律、法规和公司的相关制度办理。

第四十七条 批准处置投资的程序、权限与批准实施投资的程序、权限相同。

第四十八条 审议投资项目召开的董事会和股东会所形成的决议、会议记录等会议资料应当连同法定代表人或授权代表签署的出资决定、投资合同或协议、项目的投资报告等作为备查文件保存，保存期限至少为十年。

第四十九条 公司董事会审计委员会有权对公司投资行为进行监督。

第五十条 独立董事有权对公司的投资行为进行检查。

第九章 董事、总经理、其他管理人员及相关责任单位的责任

第五十一条 公司董事、总经理及其他管理人员应当审慎对待和严格控制投资行为产生的各种风险，对违规或失当的投资行为负有主管责任或直接责任的上述人员应对该项错误投资行为造成的损失依法承担连带责任。

上述人员未按本制度规定程序擅自越权审批投资项目，对公司造成损害的，应当追究当事人的经济责任和行政责任。

第五十二条 责任单位或责任人怠于行使其职责，给公司造成损失的，可视情节轻重给予包括经济处罚在内的处分并承担赔偿责任。

第五十三条 公司股东会及董事会有权视公司的损失、风险的大小、情节的轻重决定给予责任单位或责任人相应的处分。

第十章 附则

第五十四条 本制度未明确事项或者本制度有关规定与国家法律、行政法规等有关规定不一致的，按照相关法律、行政法规的规定执行。

第五十五条 本制度所称“以上”、“以内”、“以下”、“不超过”都含本数；“不满”、“以外”、“低于”、“多于”、“超过”不含本数。

第五十六条 本制度由公司董事会负责解释和修订。

第五十七条 本制度自公司股东会审议之日起生效实施。

佛山市蓝箭电子股份有限公司

2025 年 9 月 22 日