

证券代码：874508

证券简称：天健新材

主办券商：国金证券

## 广东省天行健新材料股份有限公司总经理工作细则(草案) (北交所上市后适用)

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、 审议及表决情况

本制度于 2025 年 9 月 22 日经公司第二届董事会第十一次会议审议通过。

### 二、 分章节列示制度的主要内容

#### 广东省天行健新材料股份有限公司

#### 总经理工作细则（草案）（北交所上市后适用）

##### 第一章 总则

**第一条** 按照建立现代企业制度的要求，为进一步完善广东省天行健新材料股份有限公司(以下简称“公司”)法人治理结构，根据《中华人民共和国公司法》相关法律、法规的有关规定及《广东省天行健新材料股份有限公司章程》(以下简称“《公司章程》”)，并参照《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》等制定本细则。

**第二条** 本细则所称经理层人员，包括公司总经理、副总经理、财务总监。

**第三条** 公司经理层人员应当遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定，履行诚信和勤勉的义务；对公司董事会负责并报告工作，谨慎、认真、勤勉地行使权力，以保证：

- (一) 依照法律法规、《公司章程》和董事会授权行使职权；
- (二) 以诚信原则对公司董事会负责；
- (三) 执行公司股东会、董事会决议；
- (四) 接受董事会、审计委员会对其履行职责的监督，认真履行职责。

## 第二章 经理机构的组织及任职

**第四条** 公司经理机构设总经理一名，副总经理若干名，财务总监一名。总经理由董事长提名，由董事会聘任或解聘。公司副总经理、财务总监由总经理提名，由董事会聘任或解聘。

**第五条** 经理层人员任期三年，连聘可以连任。

**第六条** 经理层人员应当具备下列条件：

- (一) 丰富的经济理论、管理知识和实践经验、具有科学发展观和较强的经营管理能力；
- (二) 具有调动员工积极性、建立合理的组织机构、协调各种内外关系和统揽全局的工作能力；
- (三) 具备企业管理工作经历，精通本行业，熟悉生产、经营、管理业务；
- (四) 品质高尚、诚信勤勉，有强烈的责任感，使命感，勇于开拓、创新、进取；忠诚、自律、高效、务实，对公司的宗旨、文化、精神、作风等具有高度认同感，并能保持一致。

**第七条** 有下列情况之一的，不得担任公司的总经理、副总经理、财务总监：

- (一) 无民事行为能力或者限制民事行为能力；
- (二) 因贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序，被判处刑罚，执行期满未逾 5 年，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾 5 年，被宣告缓刑的，自缓刑考验期满之日起未逾 2 年；
- (三) 担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，对该公司、企

业的破产负有个人责任的，自该公司、企业破产清算完结之日起未逾 3 年；

（四）担任因违法被吊销营业执照、责令关闭的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照、责令关闭之日起未逾 3 年；

（五）个人所负数额较大的债务到期未清偿被人民法院列为失信被执行人；

（六）被中国证监会采取证券市场禁入措施或者认定为不适当人选，期限尚未届满；

（七）被北京证券交易所采取认定其不适合担任上市公司董事、高级管理人员的纪律处分，期限尚未届满；

（八）中国证监会、北京证券交易所规定的其他情形。

财务总监作为高级管理人员，除符合前款规定外，还应当具备会计师以上专业技术职务资格，或者具有会计专业知识背景并从事会计工作三年以上。

**第八条** 经理层人员在任职期间向董事会提出辞职的，应于辞职前向董事会递交辞职报告，辞职报告送达董事会时生效。

经理层人员应当在辞职报告中说明辞职时间、辞职原因、辞去职务、辞职后是否继续在公司任职(如继续任职，说明继续任职的情况)等情况。

经理层人员在离职生效之前，以及离职生效后或者任期结束后的合理期间或者约定的期限内，对公司和全体股东承担的忠实义务并不当然解除。

经理层人员离职后，其对公司的商业秘密负有的保密义务在该商业秘密成为公开信息之前仍然有效，并应当严格履行与公司约定的禁止同业竞争等义务。

### 第三章 经理机构的职责及权限

#### 第一节 概述

**第九条** 公司总经理和其他高级管理人员应当遵守《公司章程》，忠实履行职责，维护公司利益，并保证：

- (一) 在其任职范围内行使权力，不得越权；
- (二) 保证公司的商业行为符合国家法律、行政法规及国家各项经济政策的要求；
- (三) 除经《公司章程》规定或者董事会批准，不得同本公司订立交易合同；
- (四) 不得利用内幕信息为自己或他人谋取利益；
- (五) 不得自营或者为他人经营与公司同类的业务或者从事损害公司利益的活动；
- (六) 不得利用职权收受贿赂或者取得非法收入，不得侵占公司的财产；
- (七) 不得挪用资金或者将公司的资金借贷给他人；
- (八) 不得利用职务便利为自己或他人侵占或者接受本应该属于公司的商业机会；
- (九) 不得将公司资产以其个人名义或者以其他个人名义开立账户存储；
- (十) 应当对公司定期报告签署书面确认意见，保证公司所披露的信息真实、准确、完整；
- (十一) 法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他勤勉义务。

**第十条** 公司经理层人员实行有效的回避制度，对涉及自己的关联交易应主动公开其性质和程度，不得参与讨论和表决。

**第十一条** 公司出现下列情形之一的，经理层人员应当及时向董事会报告，充分说明原因及对公司的影响：

- (一) 公司所处行业发展前景、国家产业政策、税收政策、经营模式、产品结构、主要原材料和产品价格、主要客户和供应商等内外部生产经营环境出现重大变化的；
- (二) 预计公司经营业绩出现亏损、扭亏为盈或者同比大幅变动，或者预

计公司实际经营业绩与预计业绩情况存在较大差异的；

(三) 其他可能对公司生产经营和财务状况产生较大影响的事项。

## 第二节 总经理的职责和权限

**第十二条** 总经理对公司董事会负责，总经理行使下列职权：

(一) 主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；

(二) 组织实施公司年度经营计划和投资方案；

(三) 拟订公司内部管理机构设置方案；

(四) 拟订公司的基本管理制度；

(五) 制定公司的具体规章；

(六) 提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、财务总监；

(七) 决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员；

(八) 《公司章程》或董事会授予的其他职权。

总经理列席董事会会议。

**第十三条** 副总经理、财务总监分别对总经理负责，并应协助总经理作好公司日常生产经营与管理工作。

**第十四条** 总经理应定期向董事会报告工作，至少每年报告一次。

**第十五条** 总经理应根据董事会或审计委员会的要求，及时报告公司重大合同的签署及履行情况、资金运用情况和盈亏情况；公司遇有重大诉讼、仲裁或行政处罚等类似事件时，总经理应及时向董事会、审计委员会报告；总经理应当保证其相关报告内容的真实、准确。

**第十六条** 总经理应按公司董事会或董事长授权以及内部控制制度规定决定、处理关联交易、对外担保、资产抵押、对外投资、资产(包括土地使用权、

房屋及建筑物、机器设备、机动车辆、债权债务、无形资产、有偿证券或权益性资产等)处置(收购、出售、赠送、减免或放弃、转让或转移或承接、报损、委托或托管、租赁或承包、协议安排等行为)、银行贷款、固定资产投资等事项。

总经理应按内部控制制度规定处理日常性的生产经营活动,并根据董事长授权签署协议、合同等法律文件。

根据公司内部控制制度规定,总经理可在其权限范围内将部分职权授予副总经理、财务总监决定或处理。

**第十七条** 公司日常生产经营活动所涉及的授权由董事长批准后,总经理根据各项内部控制制度在授权范围内决定相关事项。

### **第三节 副总经理的职责及权限**

**第十八条** 副总经理具体工作职责如下:

- (一) 协助总经理抓好公司生产经营工作;
- (二) 对公司生产经营提出建议和意见;
- (三) 组织做好分管领域的日常运作管理工作,组织制定相关管理制度,不断开拓创新,促进分管领域业务及管理水平的提升;
- (四) 协调好分管领域与公司其它单位之间的业务关系,确保年度经营目标的实现;
- (五) 协助总经理组织实施公司年度经营计划和投资方案;
- (六) 协助总经理拟订公司内部管理机构设置方案;
- (七) 协助总经理拟订公司的基本管理制度;
- (八) 协助总经理制定公司的具体规章;
- (九) 及时完成总经理交办或安排的其他工作。

**第十九条** 副总经理可以向总经理提议召开总经理办公会。

**第二十条** 副总经理根据业绩和表现,可以提请公司总经理解聘或聘任自己

所分管业务范围内的一般管理人员和员工。

#### 第四节 财务总监职权

**第二十一条** 公司设财务总监一名，协助总经理进行工作，财务总监由总经理提名并由董事会聘任。

**第二十二条** 财务总监具体工作职责如下：

- （一）全面负责公司的日常财务工作，审查、签署重要的财务文件并向总经理报告工作；
- （二）组织拟订公司的年度利润计划、资金使用计划和费用预算计划；
- （三）负责公司及其下属公司的季度、中期、年度财务报告的审核，保证公司财务报告的及时编制，并对财务数据负责；
- （四）控制公司生产经营成本和各项费用，审核、监督公司资金运用及收支平衡；
- （五）按月向总经理提交财务分析报告，提出改善生产经营的建议；
- （六）参与投资项目的可行性论证工作并负责新项目的资金保障；
- （七）指导、检查、监督各分公司、子公司的财务工作；
- （八）提出公司员工工资、奖金的发放及利润分配方案、资本公积金转增股本方案；
- （九）财务总监对公司出现的财务异常波动情况，须随时向总经理汇报，并提出正确及时的解决方案；
- （十）根据总经理的安排，协助做好其他相关工作，完成总经理交办的临时任务。

#### 第四章 总经理办公会

**第二十三条** 总经理的日常工作机构为总经理办公室，总经理办公会议由总经理主持，由副总经理、财务总监以及相关部门负责人参加，并可邀请其他适

当人员参加。

**第二十四条** 总经理办公会处理公司日常的各项生产经营及管理工作，检查、调度、督促并协调各职能部门的业务工作进展情况，制订下一步工作计划，保证生产经营目标的顺利完成。

**第二十五条** 总经理办公会应有明确的议事内容和议题。总经理办公会应至少提前一天由总经理办公室文员通知全体参会人员。会议通知应包括：会议时间与地点、参加会议人员、会议议题等内容。

**第二十六条** 总经理办公会应有会议记录，会议记录应包括以下内容：举行会议的时间、地点、开会事由及会议具体内容，与会人员均应在会议记录上签字；会议记录保存期应不少于 10 年。

**第二十七条** 总经理办公会每季度应至少召开一次会议。总经理认为必要时可随时召集总经理办公会议。

**第二十八条** 总经理决策以下事项时，应召开总经理办公会：

- (一) 贯彻落实董事会决议；
- (二) 实施公司年度计划、公司投资计划；
- (三) 决定提交董事会审议的内部管理机构设置方案和公司基本管理制度；
- (四) 决定公司各具体部门规章制度；
- (五) 决定提请董事会任免副总经理、财务总监等公司高级管理人员；
- (六) 决定任免董事会任免之外的公司部分负责人或其他管理人员；
- (七) 决定公司除由董事会决定以外的员工的工资、福利、奖金及奖惩等事项；
- (八) 总经理认为执行董事会决议和日常经营管理中出现的其他需要经总经理办公会讨论决定的事项。



总经理办公会会议内容经参会人员充分讨论后，由总经理做出最后决策。

**第二十九条** 总经理办公会会议作出决定后，需要提请董事会审议的事项，由总经理提交董事会审议。总经理职权范围内的事项由总经理或总经理指定的其他高级管理人员具体落实。

**第三十条** 总经理办公会拟定有关公司员工工资、福利、安全生产以及劳动保护、劳动保险、解聘或开除员工等涉及员工切身利益的问题时，应当事先听取公司工会或职工大会或职工代表大会的意见。

## 第五章 经理层人员的奖惩

**第三十一条** 总经理及其他高级管理人员的绩效评价由董事会及其下属的薪酬与考核委员会负责组织考核。

**第三十二条** 公司应建立经理层人员的薪酬与公司绩效和个人业绩相联系的激励机制，以吸引人才，保持经理层人员的稳定；公司对经理层人员的绩效评价应当成为确定经理层人员薪酬以及其它激励方式的依据。

**第三十三条** 经理层人员违反法律、行政法规和《公司章程》的规定、或因工作失职，致使公司遭受损失，公司董事会应积极采取措施追究其法律责任。

## 第六章 附则

**第三十四条** 本细则未尽事项，依照国家有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》执行。本细则与法律、法规、其他规范性文件以及《公司章程》的有关规定不一致的，以有关法律、法规、其他规范性文件以及《公司章程》的规定为准。

**第三十五条** 本细则经董事会审议通过，自公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市之日起生效。

**第三十六条** 本细则所称“以上”含本数；“少于”不含本数。

**第三十七条** 本细则由董事会负责解释和修订。

广东省天行健新材料股份有限公司

董事会

2025 年 9 月 24 日