

证券代码：873859 证券简称：长虹格润 主办券商：申万宏源承销保荐

## 四川长虹格润环保科技股份有限公司总经理工作细则

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、审议及表决情况

公司第二届董事会第四十五次会议审议通过《关于修订公司部分内部管理制度的议案》下设子议案 2.11：《关于修订<总经理工作细则>的议案》。议案表决结果：同意 6 票、反对 0 票、弃权 0 票。

### 二、分章节列示制度的主要内容

#### 总经理工作细则

##### 第一章 总则

**第一条** 为规范四川长虹格润环保科技股份有限公司（以下简称“公司”）行为，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等有关法律、法规、规范性文件及《四川长虹格润环保科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及董事会、监事会等对总经理的要求，规范总经理工作及总经理办公会议制度，强化公司经营管理和指挥防范经营风险，全面提高公司的领导管理职能和组织效能，特制订本工作细则。

**第二条** 公司设总经理一名，由公司董事会聘任，主持公司日常经营和管理工作，组织实施董事会决议，对董事会负责并向董事会报告工作。

公司根据需要设副总经理，由总经理提名，董事会聘任和解聘。

**第三条** 总经理每届任期三年，总经理连聘可以连任。

##### 第二章 总经理的职责

**第四条** 总经理对董事会负责，行使下列职权：

- (一) 主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；
- (二) 对经营情况进行月度、季度和年度分析；组织制订下一年度经营计划，并提交董事会；组织经营分析并及时将经营分析报告提交董事会；
- (三) 组织实施公司年度经营计划和投资方案；
- (四) 拟订公司内部管理机构设置方案；
- (五) 拟订公司的基本管理制度；
- (六) 制定公司的具体规章；
- (七) 提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、财务总监；
- (八) 决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员；
- (九) 行使法定代表人的职权；
- (十) 《公司章程》或董事会授予的其他职权。

总经理列席董事会会议，非董事总经理在董事会会议上没有表决权。

**第五条** 总经理制订总经理工作细则，经董事会批准后实施。**第六条** 总经理工作细则包括下列内容：

- (一) 总经理会议召开的条件、程序和参加的人员；
- (二) 总经理及其他高级管理人员各自具体的职责及其分工；
- (三) 公司资金、资产运用，签订重大合同的权限，以及向董事会、监事会的报告制度；
- (四) 董事会认为必要的其他事项。

**第七条** 总经理制订关于职工工资、福利、安全生产以及劳动保护、解聘（或开除）公司职工等涉及职工切身利益问题时，应当事先听取工会的意见。

**第八条** 总经理可以在任期届满以前提出辞职，辞职应当向董事会提交书面辞职报告，不得通过辞职等方式规避其应当承担的职责。其他有关总经理辞职的具体程序和办法由总经理与公司之间的劳动合同规定。

**第九条** 公司副总经理协助总经理工作。副总经理及其他高级管理人员的职责及分工由总经理确定，并向总经理负责。

### 第三章 总经理办公会议制度

**第十条** 总经理办公会议是公司经营管理中重要的决策形式，总经理通过总经理办公会议研究决定公司经营管理工作中的重大事项。

**第十一条** 总经理办公会议由总经理、副总经理、财务负责人、各部门负责人及其他相关人员参加。董事会秘书可以列席总经理办公会议。

**第十二条** 总经理办公会议全体成员应当遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定。

**第十三条** 总经理办公会议的内容：

- (一) 研究决定公司研发、生产、营销等经营方案；
- (二) 研究决定公司内部管理机构设置方案；
- (三) 研究股东会、董事会批准的公司年度计划和投资方案的实施方法；
- (四) 传达有关文件、指示、决定以及董事会决议，制订贯彻落实的措施、方法；
- (五) 组织实施股东会、董事会批准的公司年度计划和投资方案；
- (六) 制订、修改、完善公司的经营方针、政策、规章制度；
- (七) 听取各部门、分公司、子公司工作报告和汇报，研究、部署和总结公司工作；
- (八) 编制审定工作要点和工作计划、重要奖惩决定，公司财务预、决算方案；
- (九) 通报公司人事变动、机构设置和奖惩决定；
- (十) 其他需要总经理办公会议审议研究的事项。

**第十四条** 总经理办公会议召开时间、程序及条件：总经理办公会议由综合管理部负责通知会议召开的时间、地点。召开总经理办公会议应至少提前一天通知与会人员。总经理办公会议不定期召开。会议由总经理或受总经理委托的副总经理召集并主持，会议主持人可根据需要确定有关人员列席会议。会议内容由会议主持人指定专人记录并将会议记录交由综合管理部妥善保管。出席会议的人员应当在会议记录上签名。

**第十五条** 总经理办公会议的议题由分管该议题的副总经理或其他管理人员提出，由综合管理部负责议题的汇总并向总经理报告，并于会前通报各参

参加会议的人员提前准备。

**第十六条** 总经理办公会议在讨论涉及办公会议成员个人议题时，当事人应当采取回避制度。

**第十七条** 总经理办公会议必要时可对某个专题用联席或扩大会的形式进行，邀请各方面的人员，广泛征求意见，为总经理决策提供依据。

**第十八条** 总经理办公会议应做到准备充分、中心突出、观点明确、意见具体。

**第十九条** 如有特殊情况不能参加会议的人员，必须事前请假，并经会议召集人许可；会议期间未经会议主持人批准，不得中途退席。

**第二十条** 会议进行期间，与会者应充分发表各自观点和意见。若有几种不同的意见时，以总经理的意见为准并形成会议决议。形成会议决议后，个人意见可以予以保留，但必须服从决议内容，认真执行或组织实施会议决议，不得推托、搁置不办。

**第二十一条** 总经理办公会议主持人根据会议讨论情况，最后作出结论性发言，作为会议的决议或议定事项，并提出执行决议或议定事项的分工负责人及形成决议的落实时间、承办单位或人员、办理的程序等具体要求。

**第二十二条** 总经理办公会议应有专人记录并在会后形成纪要，对重大事项的决议会后应向董事会进行通报。总经理办公会议纪要的保存应按相关保密制度执行。

**第二十三条** 参加总经理办公会议的人员应严格执行保密纪律，不得私自泄露、传播会议内容和议定事项。

**第二十四条** 公司综合管理部负责对总经理办公会议决议事项的落实情况进行及时检查并反馈给总经理。

#### 第四章 总经理报告制度

**第二十五条** 总经理根据《公司章程》的规定，需要向公司董事会或监事会报告的事项，包括但不限于：

- (一) 公司对外投资与担保事项；
- (二) 公司重大合同的签订、执行情况；
- (三) 公司资金执行情况；

(四) 公司盈亏情况；

(五) 《公司章程》规定的其他事项。

**第二十六条** 以上所述事项应根据董事会或者监事会的要求，由总经理及时向公司董事会或监事会报告，并保证该报告的真实性。

## 第五章 附则

**第二十七条** 总经理在决定公司资金资产运用、签订重大合同以及关联交易等方面的权利按照《公司章程》等其他相关规章制度的规定执行。

**第二十八条** 本细则解释权属公司董事会，对本细则的修订、更改，应由公司董事会决定。

**第二十九条** 本细则经董事会审议批准后生效。

四川长虹格润环保科技股份有限公司

董事会

2025年9月24日